

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА,  
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

## ОТЧЕТ

по учебной ознакомительной практике

Администрация Шкотовского муниципального  
района, г. Большой Камень

Студент  
группы БГУ-21-УР1



В.Д. Закревская

Руководитель практики от кафедры  
канд. социол. наук, доцент

Э.В. Королёва

Руководитель практики от организации  
руководитель аппарата администрации



Л.В. Баланова

Нормоконтролер  
канд. социол. наук, доцент

Э.В. Королёва

Владивосток 2023

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
(ВВГУ)  
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ЗАДАНИЕ  
на учебную ознакомительную практику

Студенту: Закревской Валерии Дмитриевне  
Группы: БГУ-21-УР1  
Срок сдачи: 15.07.23  
Содержание отчета по учебной ознакомительной практике:

**Введение:** определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения.

**Раздел 1 Нормативно-правовые основы деятельности организации**

Описать особенности деятельности, производственно-экономическая характеристика исследуемой организации, анализ основных экономических показателей его деятельности (составить «Паспорт организации»).

Анализ основных экономических показатели хозяйственной деятельности за два-три последних отчетных года (затраты, численность персонала, фонд заработной платы, стоимость основных средств и др.).

Описать нормативно-правовые основы, регулирующие деятельность организации, а также проанализировать локальные нормативно-правовые акты по управлению организацией, описать существующую систему принятия управленческих решений в организации (ОПК-5).

**Раздел 2 Индивидуальное задание**

Провести социально-экономический анализ отрасли (вида экономической деятельности), к которой относится исследуемая организация, в рамках приоритетных проектов и программ развития РФ и субъектов РФ.

**Заключение:** сделать выводы и предложения.

**Список использованных источников (не менее 15-ти позиций)** составить список литературы с использованием профессиональных баз данных и профессиональных Интернет-ресурсов.

**Заключение:** сделать выводы и предложения.

**Список использованных источников (не менее 15-ти позиций, не ранее 2018 года)** с использованием профессиональных баз данных и профессиональных Интернет-ресурсов.

Руководитель практики  
кан. социол.наук,  
доцент кафедры экономики и управления

Задание получил:

Задание согласовано:

Руководитель аппарата администрации  
Шкотовского муниципального района

Э.В. Королёва

В.Д. Закревская

Д.В. Баланова



## РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН)

Студент Закревская Валерия Дмитриевна

Кафедра экономики и управления гр. БГУ-21-УР1

Руководитель практики Королёва Эльвира Владимировна  
*Фамилия Имя Отчество*

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности прошел

И.В. Баганова  
(подпись уполномоченного лица, МП)

С правилами трудового распорядка ознакомлен В.Д. Закревская  
(подпись обучающейся)



Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Подготовительный	Организационное собрание	12.06.23	Пройден
	Консультирование преподавателя по вопросам прохождения практики		
	Инструктаж по технике безопасности		
2. Исследовательский	Краткое описание организации: организационно-правовая форма, виды деятельности. Составление «Паспорт организации» - основные реквизиты (название, форма собственности, юридический адрес, местонахождение и т.п.); основные виды деятельности; - организационная структура; - особенности организационно-правовой формы.	13.06.23 01.07.23	Пройден
	Описание нормативно-правовых основ, регулирующих деятельность организации, а также проанализировать локальные нормативно-правовые акты по управлению организацией. Описание существующей системы принятия управленческих решений в организации.		
3. Аналитический	Анализ основных экономических показатели хозяйственной деятельности за два-три последних отчетных года (затраты, численность персонала, фонд заработной платы, стоимость основных средств и др.).	03.07.23 12.07.23	Пройден
	Социально-экономический анализ отрасли, в рамках приоритетных проектов и программ развития РФ и		

	субъектов РФ.		
3. Оценочно-результативный	Подготовка отчета по практике в соответствии с требованиями ФГБОУ ВО «ВГУЭС»	13.07.23 15.07.23	Пройден

Руководитель практики  
канд. социол. наук, доцент

\_\_\_\_\_ Э.В. Королёва

График согласован  
Руководитель аппарата администрации



\_\_\_\_\_ Л.В. Баланова

## ОТЗЫВ

О прохождении учебно-ознакомительной практики Закревской Валерии Дмитриевны студентки 2 курса группы БГУ-21-УР1 Владивостокского государственного университета, г. Владивосток

Во время прохождения практики Закревская В.Д. выполняла указанные в индивидуальном задании виды работ в соответствии с графиком в полном объеме без замечаний со стороны руководителя. Практикантка зарекомендовала себя грамотным, ответственным, компетентным сотрудником, стремящимся к получению новых знаний.

Отличалась способностью анализировать факты, собирать необходимую информацию и на основании этого принимать взвешенные решения. В процессе работы быстро адаптировалась к рабочим условиям, правильно оценивала приоритеты и выполняла свои обязанности в срок, проявляла заинтересованность и активность, концентрировалась на решении проблем. При выполнении заданий проявляла самостоятельность и оперативность. Старательна в выполнении распоряжений руководства.

Рекомендуемая оценка: «отлично».

Руководитель практики: Баланова Людмила  
Валентиновна

Должность: Руководитель аппарата администрации

Подпись:



## Содержание

Введение	3
1 Общая характеристика Администрации Шкотовского муниципального района	4
1.1 Краткое описание Администрации Шкотовского муниципального района	4
1.2 Анализ основных экономических показатели хозяйственной деятельности	5
1.3 Нормативно-правовые основы деятельности	11
2 Индивидуальное задание	19
Заключение	26
Список использованных источников	28

## Введение

Целью практики является закрепление теоретических знаний в области теории и методов организационного управления; государственного и муниципального управления; методов и моделей экономики; исследования социальных систем; информационных технологий обработки данных в органах власти и управления посредством получения практических навыков исследовательской деятельности, решения конкретных задач управления, реализации функций управления.

Задачами практики являются:

- изучить организационно-правовую форму организации базы практики основные виды деятельности;
- определить специфику деятельности структурного подразделения, выделить особенности взаимодействия с другими подразделениями организации;
- проанализировать кадровый состав организации (должностные и квалификационные характеристики, социальные характеристики персонала, качественные и количественные показатели);
- изучить существующую систему принятия управленческих решений в организации; - описать инструменты и технологии регулирующего воздействия применяемые при реализации управленческого решения в организации;
- описать основные экономические методы управления имуществом и финансовыми активами организации;
- провести анализ использования источников финансирования организации в динамике за три последних года в аспекте развития организации.

Место практики - Администрация Шкотовского муниципального района.

## 1 Общая характеристика Администрации Шкотовского муниципального района

### 1.1 Краткое описание Администрации Шкотовского муниципального района

Администрация Шкотовского муниципального района является исполнительно-распорядительным органом местного самоуправления, наделенным Уставом района собственными полномочиями по решению вопросов местного значения.

Администрация Шкотовского муниципального района Приморского края имеет краткое наименование – администрация Шкотовского района.

Администрация муниципального района руководствуется в своей деятельности Конституцией Российской Федерации, законодательством Российской Федерации и Приморского края, Уставом Шкотовского района, решениями Думы Шкотовского муниципального района, настоящим Положением администрации Шкотовского муниципального района.

В своей деятельности администрация муниципального района подотчетна Думе района в части управления и распоряжения муниципальной собственностью, исполнения бюджета муниципального района и правовых актов Думы, принятых в пределах ее компетенции.

Администрацией муниципального района руководит глава муниципального района на принципах единоначалия. Структура администрации муниципального района и положение о ней утверждаются Думой муниципального района по представлению главы муниципального района.

Финансирование администрации муниципального района, её отраслевых (функциональных) и территориальных органов осуществляется в соответствии с бюджетом Шкотовского муниципального района, утверждённым Думой муниципального района.

Администрация муниципального района является юридическим лицом, имеет печать, штампы и бланки со своим наименованием, вправе открывать счета в банковских учреждениях.



## 1.2 Анализ основных экономических показатели хозяйственной деятельности

Во многом глубина и всесторонность финансового контроля определяются состоянием финансовой дисциплины. Чем выше ее уровень, тем меньше необходимость проведения тотального финансового контроля. В случае выявления нарушений финансовой дисциплины необходимо сосредоточиться на сборе и синтезе информации, характеризующей причины и источники нарушений и предпринять меры финансового характера, способствующие их нивелированию в будущем. Таким образом, диагностика финансового положения представляется целесообразной.

В Российской Федерации введена система оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления.

Перечень показателей эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов утвержден Указом Президента РФ от 28.04.2008 № 607 «Об оценке эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов».

В таблице 1.1 представлены показатели эффективности деятельности Администрации Шкотовского муниципального района.

Таблица 1.1 – Показатели эффективности деятельности Администрации Шкотовского муниципального района в области экономического развития

Наименование показателя	Единица измерения	2020	2021	2022	Темп роста	
					2021/ 2020	2022/ 2021
Число субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10 тыс. человек населения	единиц	221	242	233	109,50	96,28
Доля среднесписочной численности работников (без внешних совместителей) малых и средних предприятий в среднесписочной численности работников (без внешних совместителей) всех предприятий и организаций	процентов	24	27	32	112,50	118,52

Продолжение таблицы 1.1

Наименование показателя	Единица измерения	2020	2021	2022	Темп роста	
					2021/ 2020	2022/ 2021
Объем инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) в расчете на 1 жителя	рублей	16891,2	41808,7	1922,7	247,52	4,60
Размер площади под земельными участками, которые подлежат налоговому обложению земельным налогом, к общей площади всей территории (муниципального района) городского округа	процентов	83,7	83,8	91	100,12	108,59
Размер прибыльных сельскохозяйственных субъектов хозяйствования в их общем количестве	процентов	40	83,3	71,4	208,25	85,71
Протяженность автомобильных дорог, имеющих статус общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения	процентов	38,6	18,4	59,3	47,67	322,28
Доля населения, проживающего в населенных пунктах, не имеющих регулярного автобусного и (или) железнодорожного сообщения с административным центром городского округа (муниципального района), в общей численности населения	процентов	3	2,8	2,4	93,33	85,71

Таким образом, очевидно, что ухудшается состояние предпринимательства, что выражается в снижении числа субъектов малого и среднего бизнеса на 3,72%. С негативной стороны можно охарактеризовать значительное сокращение инвестиций в основной капитал на 95,4%.

Анализ финансового состояния Администрации Шкотовского муниципального района предполагает проведение анализа происходящих преобразований в балансовых статьях. В таблице отражена динамика балансовых показателей.

Таблица 1.2 – Абсолютная динамика показателей баланса  
Администрации Шкотовского муниципального района

Наименование	2020	2021	2022	Абсолютное изменение		Относительное изменение	
				2021 к 2020	2022 к 2021	2021 к 2020	2022 к 2021
<b>1. Нефинансовые активы</b>							
Остаточная стоимость основных средств	112,7	71,1	22,8	-41,6	-48,3	63,09	32,07
Непроизведенные активы	0	1129,1	20683	1129,1	19553,9	-	1831,81
Материальные запасы	281,5	206,7	154,9	-74,8	-51,8	73,43	74,94
Вложения в нефинансовые активы	28366,9	18307,7	0	-10059	-18308	64,54	0,00
Итого раздела 1	102549	109321	97530,4	6771,3	-11790	106,60	89,22
<b>2. Финансовые активы</b>							
Дебиторская задолженность	64,4	68,9	15,9	4,5	-53	106,99	23,08
Итого по разделу 2	64,4	68,9	15,9	4,5	-53	106,99	23,08
Баланс	102613,5	109389,5	97546,2	6776	-11843	106,60	89,17
<b>3. Обязательства</b>							
Кредиторская задолженность	171,6	1000	3049,3	828,4	2049,3	582,75	304,93
Расчеты по платежам в бюджеты	715,7	323,9	1176,6	-391,8	852,7	45,26	363,26
Итого по разделу 3	887,3	1323,5	4225,9	436,2	2902,4	149,16	319,30
<b>4. Финансовый результат</b>							
Баланс	102614	109390	97546,2	6776	-11843	106,60	89,17

Из этой таблицы сделаем вывод – ежегодно происходит уменьшение остаточной стоимости основных средств по причине начисленной амортизации – в 2021 г. на 36,91 %, а в 2022 г. было отмечено снижение на 67,93%. За 2020 – 2022 года значительно увеличились непроизведенные активы за счет передачи Администрации зданий.

Снизилась стоимость материальных запасов 2021 году на 26,57%, а в 2022 г. было отмечено снижение на 25,06%. Данная тенденция не является ни положительной, ни отрицательной и зависит от расхода учреждения. В 2022 г. было отмечено снижение остаточной стоимости имущества казны.

В целом наблюдается в 2022 г. уменьшение нефинансовых активов на 10,78%. Учреждение не производит систематического и постоянного обновления основных средств, что является отрицательным критерием, характеризующим его деятельность. Расчеты по выплатам в 2022 году значительно снизились по причине погашения задолженности, что в целом оценивается позитивно.

В 2022 г. отмечается резкий рост кредиторской задолженности – в 3,1 раза. Это с негативной стороны отражает работу учреждения и способствует возникновению состояния неплатёжеспособности. Кроме того, значительно увеличилась задолженность по платежам в бюджеты. В целом обязательства в 2021 г. выросли на 49,16%, а в 2022 г. снизились на 13,65%. Финансовый результат в 2020–2022 гг. положительный и в 2022 г. снижается.

Анализ структуры активов и пассивов бухгалтерского баланса является частью анализа имущественного положения при анализе финансового состояния учреждения. В балансе отражаются остатки по всем счетам бухгалтерского учета на отчетную дату. Эти показатели приводятся в бухгалтерском балансе в определенной группировке. Бухгалтерский баланс делится на две части: актив и пассив. Каждый из разделов баланса состоит из подразделов (групп статей), в которых отражаются виды активов и обязательств. Подразделы включают в себя отдельные статьи – строки, предназначенные для расшифровки показателей баланса.

Анализ активов и пассивов баланса позволяет проследить динамику их состояния в анализируемом периоде. Структура баланса и его изменения отражены в таблице 1.3

Таблица 1.3 – Структура баланса Администрации Шкотовского муниципального района

Наименование	Удельный вес			Изменение удельного веса	
	2020	2021	2022	2021 к 2020	2022 к 2021
1. Нефинансовые активы					
Остаточная стоимость основных средств	0,11	0,06	0,02	-0,04	-0,04

Продолжение таблицы 1.3

Непроизведенные активы	x	1,03	21,20	1,03	20,17
Материальные запасы	0,27	0,19	0,16	-0,09	-0,03
Вложения в нефинансовые активы	27,64	16,74	x	-10,91	-16,74
Нефинансовые активы имущества казны (остаточная стоимость)	71,91	81,91	78,60	10,01	-3,32
Итого раздела 1	99,94	99,94	99,98	0,00	0,05
2. Финансовые активы					
Дебиторская задолженность по выплатам	0,06	0,06	0,02	0,00	-0,05
Итого по разделу 2	0,06	0,06	0,02	0,00	-0,05
Баланс	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00
3. Обязательства					
Кредиторская задолженность по выплатам	0,17	0,91	3,13	0,75	2,21
Расчеты по платежам в бюджеты	0,70	0,30	1,21	-0,40	0,91
Итого по разделу 3	0,86	1,21	4,33	0,35	3,12
4. Финансовый результат	99,14	98,79	95,67	-0,35	-3,12
Баланс	100,00	100,00	100,00	0,00	0,00

Таким образом, удельный вес в общей структуре баланса в 2020–2022 гг. нефинансовых активов казны находится на уровне 71,9-81,9%. При этом, финансовые активы характеризуются малым удельным весом, что обусловлено спецификой учета учреждения. Что касается обязательств, то на них приходится менее 5%, так как основной удельный вес приходится на финансовый результат.

Значимым аспектом, является платёжеспособность. Платёжеспособность бюджетного учреждения зависит от существования требуемых денежных средств для осуществления расчетов в установленный срок с работниками по заработной плате, финансовыми и налоговыми учреждениями, государственными внебюджетными фондами, поставщиками и подрядчиками, банками и другими организациями.

Для определения оценки платёжеспособности бюджетного учреждения требуется проведение анализа средств, то есть те денежные средства, возможные к использованию для покрытия долгов, а также для анализа способов расчета по существующим обязательствам.

Бюджетное учреждение является платёжеспособным, когда его активы больше, чем внешние обязательства.

Оценка платежеспособности Администрации Шкотовского муниципального района отражен в таблице 1.4.

Таблица 1.4 – Анализ платежеспособности Администрации Шкотовского муниципального района

Показатель	2020	2021	2022	Темп роста (снижения) 2022/2020
Исходные данные				
Активы	102614	109390	97546,2	95,06
Внешние обязательства	887,3	1323,5	4225,9	476,27
Оценка платежеспособности				
Превышение активов над внешними обязательствами	101727	108067	93320,3	93,52
Оценка платежеспособности	платежеспособно	платежеспособно	платежеспособно	↓

В нашем случае активы превышают внешние обязательства на протяжении всего периода, но к 2022 г. показатель снизился.

В роли показателей для оценки платежеспособности бюджетного учреждения могут выступать финансовые коэффициенты оценки финансового положения (коэффициенты финансовой независимости и задолженности), так как финансовая стабильность и платежеспособность учреждения являются сопоставимыми между собой в экономическом смысле элементами.

### 1.3 Нормативно-правовые основы деятельности

Нормативно-правовые основы деятельности Администрации Шкотовского муниципального района представлены на рисунке 1.1.

Конституционно-правовая основа и основные источники, регулирующие вопросы организации и деятельности Администрации Шкотовского муниципального района, которые закреплены в Европейской хартии местного самоуправления, Конституции Российской Федерации [2] и Федеральном законе от 6 октября 2003 г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»[5], на основе международных

нормативно-правовых актов и Конституции РФ, определяет общие правовые, территориальные, организационные, экономические принципы организации местного самоуправления в РФ.

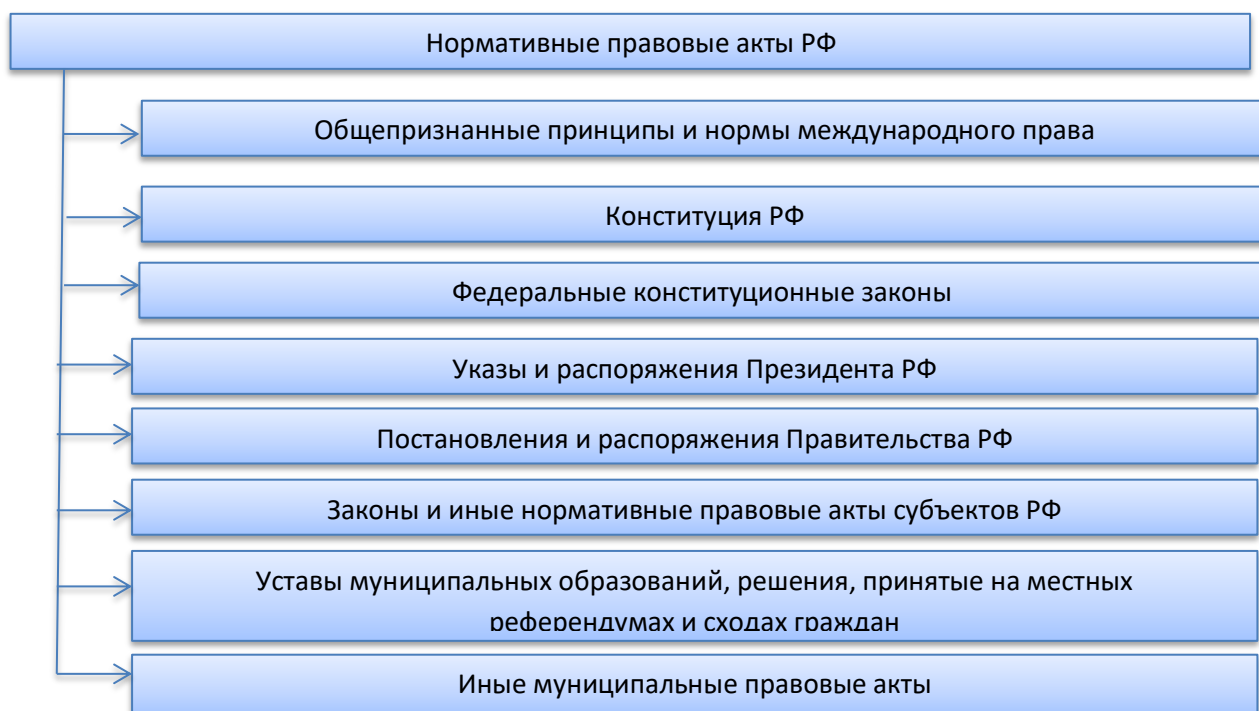


Рисунок 1.1 – Нормативно-правовые основы деятельности Администрации Шкотовского муниципального района

Действующими Нормативными правовыми и иными актами в сфере противодействия коррупции являются Федеральные законы, указы Президента Российской Федерации, постановления Правительства Российской Федерации, международные правовые акты, в частности:

Федеральный закон от 25 декабря 2008 г. № 273-ФЗ «О противодействии коррупции»;

Федеральный закон от 17 июля 2009 г. № 172-ФЗ «Об антикоррупционной экспертизе нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов»;

Федеральный закон от 3 декабря 2012 г. № 230-ФЗ «О контроле за соответствием расходов лиц, замещающих государственные должности, и иных лиц их доходам»;

Федеральный закон от 7 мая 2013 № 102-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «О запрете отдельным категориям лиц открывать и иметь счета (вклады), хранить наличные денежные средства и ценности в иностранных банках, расположенных за пределами территории Российской Федерации, владеть и (или) пользоваться иностранными финансовыми инструментами»

Согласно Статьи 4. Устава Шкотовского муниципального района Приморского края Полномочия органов местного самоуправления Шкотовского муниципального района в целях решения вопросов местного значения органы местного самоуправления Шкотовского муниципального района обладают следующими полномочиями [5]:

1 принятие Устава Шкотовского муниципального района, внесение изменений и дополнений в Устав Шкотовского муниципального района, контроль за его соблюдением, издание муниципальных правовых актов;

2 установление официальных символов Шкотовского муниципального района;

В соответствии с РД от 18.03.2014 №61 в пункте 3 части 1 статьи 4 слова «формирование и размещение муниципального заказа» заменены словами «осуществление закупок товаров, работ, услуг для обеспечения муниципальных нужд».

3 создание муниципальных предприятий и учреждений, осуществление финансового обеспечения деятельности муниципальных казенных учреждений и финансового обеспечения выполнения муниципального задания бюджетными и автономными муниципальными учреждениями, а также осуществление закупок товаров, работ, услуг для обеспечения муниципальных нужд;

4 установление тарифов на услуги, предоставляемые муниципальными предприятиями и учреждениями и работы, выполняемые муниципальными предприятиями и учреждениями, если иное не предусмотрено федеральными законами;

4.1 регулирование тарифов на подключение к системе коммунальной



инфраструктуры, тарифов организаций коммунального комплекса на подключение, надбавок к тарифам на товары и услуги организаций коммунального комплекса, надбавок к ценам (тарифам) для потребителей;

Администрация Шкотовского муниципального района осуществляет возложенные на нее функции во взаимодействии с исполнительными органами государственной власти их территориальными органами, органами местного самоуправления, предприятиями, учреждениями, организациями, независимо от организационно-правовых форм и форм собственности, и гражданами по вопросам, входящим в компетенцию Администрации.

Устав, правовые акты, принятые на местном референдуме;

решения Думы Шкотовского муниципального района;

постановления и распоряжения главы Шкотовского муниципального района;

постановления и распоряжения Администрации Шкотовского муниципального района;

правовые акты должностных лиц местного самоуправления, предусмотренных Уставом Шкотовского муниципального района.

Локальными нормативно-правовыми актами по противодействию коррупции в Администрации Шкотовского муниципального района являются:

Постановление Администрации Шкотовского муниципального района от 14 октября 2021 г. №768 «О внесении изменений в постановление Администрации Шкотовского муниципального района от 18 февраля 2014 г. №123 «О мерах по реализации постановления Правительства Российской Федерации от 09 января 2014 г. № 10 «О порядке сообщения отдельными категориями лиц о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими служебных (должностных) обязанностей, сдачи и оценки подарка, реализации (выкупа) и зачисления средств, вырученных от его реализации» (с изменениями от 27 февраля 2015 г. №153, 21 августа 2017 г. №918)»;

Постановление Администрации Шкотовского муниципального района от 21 ноября 2013 г. №950 «Об утверждении Порядка размещения сведений о доходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера лиц, замещающих должности руководителей муниципальных учреждений Шкотовского муниципального района и членов их семей на официальном сайте Шкотовского муниципального района и предоставления этих сведений средствам массовой информации для опубликования»;

Постановление Администрации Шкотовского муниципального района от 27 февраля 2015 г. №152 «Об утверждении Порядка уведомления муниципальными служащими Администрации Шкотовского муниципального района о возникшем конфликте интересов или о возможности его возникновения, о личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая может привести к конфликту интересов»;

Постановление Администрации Шкотовского муниципального района от 06 ноября 2015 г. №630 «О внесении изменений в постановление Администрации Шкотовского муниципального района от 27 февраля 2015 года №152 «Об утверждении Порядка уведомления муниципальными служащими Администрации Шкотовского муниципального района о возникшем конфликте интересов или о возможности его возникновения, о личной заинтересованности при исполнении должностных обязанностей, которая может привести к конфликту интересов»;

Постановление Администрации Шкотовского муниципального района от 27 февраля 2015 г. №154 «Об утверждении Порядка уведомления муниципальными служащими Администрации Шкотовского муниципального района о намерении выполнять иную оплачиваемую работу»:

Постановление Администрации Шкотовского муниципального района от 30 апреля 2022 г. №364 «О представлении сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера за отчетный период с 1 января по 31 декабря 2021 г.»;

Решение Думы от 17.05.2021 № 79 «Об утверждении Порядка получения муниципальными служащими органов местного самоуправления Шкотовского муниципального района, Контрольно-счетной комиссии Шкотовского муниципального района разрешения представителя нанимателя (работодателя) на участие на безвозмездной основе в управлении отдельными некоммерческими организациями в качестве единоличного исполнительного органа или вхождения в состав их коллегиальных органов управления»

Решение Думы от 22.08.2021 № 109 «Об утверждении Положения о порядке проведения антикоррупционной экспертизы муниципальных нормативных правовых актов Шкотовского муниципального района и их проектов».

Отдел экономического развития, инвестиционной политики и закупок Администрации Шкотовского муниципального района.

Отдел в своей деятельности руководствуется:

- Конституцией Российской Федерации - Федеральным законом от 06.10.2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»

- Федеральным законом от 26.07.2017г. № 179-ФЗ «Об основах приграничного сотрудничества»

- Федеральным законом от 24.07.2007 года № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации»

- Федеральным законом от 27.07.2010 года № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг»

- Федеральным законом от 02.05.2006 года № 59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации»

- федеральным законом от 25.01.2002г. № 8-ФЗ «О Всероссийской переписи населения»

- Федеральным законом от 09.02.2009г. №8-ФЗ «Об обеспечении доступа к информации о деятельности государственных органов власти и органов местного самоуправления»,

- Федеральный закон от 26.12.2008. № 294 – ФЗ «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля»,
- Федеральный закон от 07 февраля 1992г. № 2300-1 «О защите прав потребителей»,
- Федеральный закон от 28 декабря 2009 г. N 381-ФЗ "Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации",
- Федеральный закон от 22.11.1995г. № 171 – ФЗ «О государственном регулировании производства и оборота этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции и об ограничении потребления (распития) алкогольной продукции»,
- Федеральный закон от 30.12.2006г. № 271 – ФЗ «О розничных рынках и о внесении изменений в Трудовой кодекс РФ»,
- Указ Президента Российской Федерации от 29.01.1992 № 65 «О свободе торговли»,
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 19.01.1998г. № 55 «Об утверждении продажи отдельных видов товаров, перечня товаров длительного пользования, на которые не распространяется требование покупателя о безвозмездном предоставлении ему на период ремонта или замены аналогичного товара, и перечня непродовольственных товаров надлежащего качества, не подлежащих возврату или обмену на аналогичный товар других размера, формы, габарита, фасона, расцветки или комплектации,
- Законом Приморского края от 29.04.2004г. № 490 «Об административных правонарушениях в Приморского края»,
- Законом Приморского края от 16.02.2009 № 9-ЗО «О поддержке и развитии малого и среднего предпринимательства в Приморского края»
- Постановлением Правительства Российской Федерации от 16.08.2012 г. № 840 «О порядке подачи и рассмотрении жалоб на решения и действия (бездействие) федеральных органов исполнительной власти и их должностных

лиц, федеральных государственных служащих, должностных лиц государственных внебюджетных фондов Российской Федерации

- Уставом муниципального образования «Шкотовский муниципальный район»

- Положением об отделе;

- Иными федеральными конституционными законами, федеральными законами, указами и распоряжениями Президента Российской Федерации, постановлениями и распоряжениями Правительства Российской Федерации, Уставом и законами Приморского края, указами и распоряжениями Губернатора Приморского края, постановлениями и распоряжениями Правительства Приморского края, муниципальными правовыми актами Шкотовского муниципального района.

Основные функции отдела:

- Обеспечение комплексного социально-экономического развития муниципального образования «Шкотовский муниципальный район». Разработка и реализация совместно с другими структурными подразделениями Администрации Шкотовского муниципального района, а также с областными и территориальными органами исполнительной власти Приморского края основных целей, задач и мероприятий экономической политики.

- Анализ текущей ситуации в экономике и социальной сфере, разработка прогнозов социально-экономического развития на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы.

- Организация информационно-аналитического обеспечения комплексного социально-экономического развития муниципального образования «Шкотовский муниципальный район».

- Разработка муниципальных программ комплексного социально-экономического развития муниципального образования и контроль за их реализацией.

- Разработка и реализация мер, направленных на создание благоприятного инвестиционного климата, привлечение внешних и внутренних инвестиций для развития экономики муниципального образования.

- Организация мониторинга показателей оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления муниципального образования «Шкотовский муниципальный район».

- Реализация Указа Президента РФ от 28.04.2008 г. № 607 «Об оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления городских округов и муниципальных районов».

- Осуществление мер по развитию малого и среднего предпринимательства в муниципальном образовании «Шкотовский муниципальный район».

- Определение приоритетных направлений развития малого и среднего предпринимательства. Обеспечение эффективного использования средств бюджетов всех уровней, выделяемых на поддержку малого предпринимательства.

- Разработка мероприятий по выполнению областных программ поддержки и развития малого и среднего предпринимательства.

- Осуществление взаимодействий с предприятиями и организациями с целью обеспечения соблюдения трудового законодательства.

- Реализация мер по развитию административной реформы в муниципальном образовании «Шкотовский муниципальный район».

- Координация работы сельскохозяйственных предприятий, крестьянских (фермерских) хозяйств, личных подсобных хозяйств, сельскохозяйственных артелей и рыбохозяйственных предприятий Шкотовского муниципального района.

- Содействие в развитии внешнеэкономической деятельности в Администрации Шкотовского муниципального района.

- Реализация программ по развитию потребительского рынка и местной промышленности в муниципальном образовании «Шкотовский муниципальный район».

## 2 Индивидуальное задание

Число субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 10 тыс. человек населения составило 308,1 единиц или

–10,27% к 2021 году, снижение числа субъектов малого и среднего предпринимательства по отношению к 2021 году связано с распространением новой коронавирусной инфекцией Covid-19 и с переходом на новый налоговый режим «Налог на профессиональный доход».

Для увеличения роста числа субъектов малого и среднего предпринимательства на территории района действует финансовая поддержка в виде субсидии, сумма которой составляет 300 000 руб. и имущественная поддержка. Финансовую и имущественную поддержку могут получить как вновь открывшиеся, так и действующие предприниматели.

Доля среднесписочной численности работников (без внешних совместителей) малых и средних предприятий в среднесписочной численности работников (без внешних совместителей) всех предприятий и организаций в 2022 году составила 64,8% по отношению к 2021 году на -0,3%. До 2024 года планируется данный показатель сохранить на уровне 2022 года.

Объем инвестиций в основной капитал (за исключением бюджетных средств) в расчете на 1 жителя в 2022 году составил 2132,00 рублей (по срочной отчетности) или 79,99 % к уровню 2021 года. Данный показатель увеличится, так как в рамках исполнения поручения Президента РФ на территории района планируется создать большой производственный кластер по переработке более 200 000 куб. метров древесины в год, состоящий из 2 заводов, один из которых будет специализироваться на обработке сырой древесины и изготовлении пиломатериала, другой на переработке остаточного сырья (стружка, горбыль) для изготовления паллетов и иной древесной продукции.

Доля площади земельных участков, являющихся объектами налогообложения земельным налогом, в общей площади территории

муниципального района в 2022 году остается на уровне 2021 года. До 2025 года данный показатель не изменится и составит 99 %.

Доля прибыльных сельскохозяйственных организаций, в общем, их числе составляет за 2022 год 50 %. (ООО «Милоградское-1, ООО «Сельское») это на 50% меньше чем за 2021 год. Уменьшение показателя связано с сокращением поголовья в связи с заболеваемостью лейкозом в ООО «Милоградское-1».

Доля протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения, не отвечающих нормативным требованиям, в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования местного значения в 2022 году составила 42,2%. Ежегодно показатель снижается в виду того, что регулярно проводится ремонт дорог общего пользования местного значения.

Доля населения, проживающего в населенных пунктах, не имеющих регулярного автобусного сообщения с районным центром, в общей численности населения муниципального района в 2022 году увеличилась и составила 37,8%. Не имеющие регулярного автобусного сообщения села Молдавановского сельского поселения: Фурманово, Михайловка, Молдавановка, Моряк-Рыболовское сельского поселения: Маргаритово, Моряк-Рыболов и с. Лиственная Милоградского сельского поселения, Тимофеевского сельского поселения: Тимофеевка, Норд-Ост, Веселояровское сельского поселения: Ракушка, Веселый-Яр. Общая численность населения, проживающего в населенных пунктах, не имеющих регулярного автобусного сообщения, составила 3326,00 человек. Данный показатель в 2023 году будет снижаться, так как вносятся изменения в муниципальную программу «Комплексное развитие дорожной сети и ее содержание, повышение безопасности дорожного движения в границах Шкотовского муниципального района на 2018-2028 годы, разработан муниципальный маршрут Милоградско - Моряк-Рыболов – Ольга и обратно.

Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников крупных и средних предприятий и некоммерческих организаций в 2022 году увеличилась на 7,82 % по сравнению с 2021 годом и составила 47254,40 рублей. До 2025 года планируется ежегодный рост данного показателя.



Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников муниципальных дошкольных образовательных учреждений в 2022 году увеличилась на 11,32 %. к 2021 году. До 2024 года планируется ежегодный рост данного показателя.

Среднемесячная номинальная заработная плата работников муниципальных учреждений культуры и искусства за 2022 год увеличилась 4,5% к 2021 году. До 2025 года планируется ежегодный рост данного показателя.

Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата учителей муниципальных общеобразовательных учреждений за 2022год увеличилась по сравнению с 2021 годом на 116 %. До 2025 года планируется ежегодный рост данного показателя.

Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата работников муниципальных учреждений физической культуры и спорта в 2022 году составила 0 рублей в связи с тем, что в 2022 году не было сотрудников в области физической культуры и спорта.

Дошкольное образование в графе Доля детей в возрасте 1-6 лет, получающих дошкольную образовательную услугу и услугу по их содержанию в муниципальных образовательных учреждениях в общей численности детей в возрасте 1-6 лет, рассчитывается путем деления количества воспитанников в дошкольных учреждениях на общее количество детей данного возраста в районе:  $312: 570 \times 100\% = 54,7\%$ . Показатель ниже планового на 4%. Причины ухудшения ситуация с наполняемостью детских садов - это демографический спад, отсутствие работы у родителей, НКИ COVID-19.

Доля детей в возрасте 1-6 лет, состоящих на учете для определения в муниципальные дошкольные образовательные учреждения, в общей численности детей в возрасте 1-6 лет - 4%. Показатель рассчитан путем деления количества детей стоящих на очереди для получения места в дошкольных учреждениях на общее количество детей данного возраста в районе:  $23: 570 \times 100\% = 4\%$ . Показатель практически соответствует плану на 2022г. Очередь в

дошкольные учреждения детей от 3 до 7 лет отсутствует. В 2023 году планируется сохранение данного показателя.

Доля муниципальных образовательных учреждений, здания которых находятся в аварийном состоянии или требуют капитального ремонта, в общем числе муниципальных дошкольных учреждений равна 0. В муниципальном районе нет дошкольных учреждений, здания которых находятся в аварийном состоянии или требуют капитального ремонта. Все здания ежегодно ремонтируются и содержатся в надлежащем состоянии согласно нормам СанПиНа.

Доля выпускников муниципальных общеобразовательных учреждений, не получивших аттестат о среднем (полном) образовании, в общей численности выпускников муниципальных общеобразовательных учреждений равна 5,5%. Показатель обусловлен тем, что 3 учащихся 11 классов не были допущены к ГИА.

Доля выпускников муниципальных общеобразовательных учреждений, сдавших единый государственный экзамен по русскому языку и математике – 100%. Показатель рассчитывается путем деления количества выпускников сдающих экзамен на количество выпускников сдавших успешно основные экзамены:  $54 : 54 \times 100\% = 100\%$ . В дальнейшем планируется не снижать данный показатель и увеличить количество сдающих ЕГЭ на высокие баллы.

Доля детей в возрасте 5-18 лет, получающих по дополнительному образованию в организациях различной организационно-правовой формы и формы собственности, в общей численности детей данной возрастной группы. Дополнительным образованием охвачено 63% от общей численности детей в районе в возрасте от 5 до 18 лет. Показатель рассчитывается путем деления количества детей охваченных дополнительным образованием на количества детей в районе в возрасте от 5 до 18 лет:  $770 : 1223 \times 100\% = 63\%$ .

Доля первой и второй групп здоровья в общей численности, обучающихся в муниципальных общеобразовательных учреждениях - 99%. Показатель получен путем деления количества детей с первой и второй группой здоровья на

общее количество детей школьного возраста:  $996:1006 \times 100\% = 99\%$ . В 2023 году планируется сохранить данный показатель.

Доля муниципальных образовательных учреждений, здания которых находятся в аварийном состоянии или требуют капитального ремонта, в общем количестве муниципальных образовательных учреждений показатель 0 так как в районе нет муниципальных общеобразовательных учреждений, здания которых находятся в аварийном состоянии. В дальнейшем планируется не снижать данный показатель.

Доля муниципальных общеобразовательных учреждений, соответствующих современным требованиям обучения составляет 88%. Показатель рассчитан путем деления количества образовательных учреждений, с укомплектованной материальной базой на количество всех учреждений:  $8:9 \times 100\% = 89\%$ . Значение показателя соответствует плановому показателю на 2022 год, это связано с приобретением в образовательные учреждения школьной мебели, компьютерной техники, целевого оборудования для предметных кабинетов. До 2025 года планируется увеличить показатель на 5%.

Доля обучающихся, занимающихся во вторую смену равна 0. Во всех общеобразовательных учреждениях отсутствует вторая смена. Данный показатель стабилен уже несколько лет и изменение его в 2023 году не планируется.

Расходы бюджета муниципального образования на общее образование в расчете на 1 обучающегося в муниципальных общеобразовательных учреждениях в 2022 году составили 76,929 тыс. руб. Показатель рассчитывается путем деления объема поступивших средств местного бюджета на количество учащихся:  $77236,716 / 1004 = 76,929$  тыс. руб. Показатель практически соответствует плановому. В 2022 году был выполнен ряд мероприятий по оснащению образовательных учреждений, в том числе пищеблоков холодильным оборудованием, мармитами, водонагревателями, вытяжками, стеллажами для посуды, кухонной посудой, мебелью для столовых, моечным оборудованием, жаропрочными шкафами. Приобретены расходные материалы

для ремонта, оборудование для обустройства теплых туалетных комнат в школах с. Михайловка, с. Милоградово, п. Моряк-Рыболов; утепление фасада детского сада в п. Ольга.

Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя введенная в действие за год за 2022 год составила 0,06 кв. метр. До 2025 года планируется сохранение данного показателя.

Общая площадь жилых помещений, приходящаяся в среднем на одного жителя - всего в 2022 году, составила 30,1 кв.м. В связи с увеличением площадей жилой застройки (ввод объектов в эксплуатацию и новое строительство).

Площадь земельных участков, предоставленных для строительства в расчете на 10 тыс. человек населения в 2022 году составило 0,3 Га. Увеличение связано с ростом количества предоставленных участков в рамках закона о «Дальневосточном гектаре».

Доля многоквартирных домов, в которых собственники помещений выбрали и реализуют один из способов управления многоквартирными домами, в общем числе многоквартирных домов, в которых собственники помещений должны выбрать способ управления данными домами.

За 2022 год показатель остался на прежнем уровне 100 %. До 2025 года планируется сохранение данного показателя.

Доля многоквартирных домов, расположенных на земельных участках, в отношении которых осуществлен государственный кадастровый учет. В настоящее время на кадастровый учёт поставлено 17 земельных участков, расположенных под МКД, из необходимых 43. Причиной столь низкого показателя является отсутствие средств в бюджете района для проведения кадастровых работ. В 2022 году показатель составил:  $17/43=39,5\%$  и в дальнейшем не изменится.

Доля населения, получившего жилые помещения и улучшившего жилищные условия. В 2022 году данный показатель увеличился на 0,3 % к 2021 года и составил 14,7%. До 2023 года планируется сохранить данный показатель на уровне 15,9%.

Доля организаций коммунального комплекса, осуществляющих производство товаров, оказание услуг по водо-, тепло-, газо-, электроснабжению, водоотведению, очистке сточных вод, утилизации (захоронению) твердых бытовых отходов и использующих объекты коммунальной инфраструктуры на праве частной собственности, по договору аренды или концессии, участие субъекта Российской Федерации и (или) городского округа (муниципального района) в уставном капитале которых составляет не более 25 процентов, в общем числе организаций коммунального комплекса, осуществляющих свою деятельность на территории городского округа (муниципального района).

В 2022 году на территории муниципального района осуществляло деятельность 8 организаций коммунального комплекса из них 2-краевых (КГУП «Примтеплоэнерго, КГУП «Приморский экологический оператор), 3-акционерных общества («ДЭК, «ДРСК, ООО «Кавалеровская электросеть), 2 общества с ограниченной ответственностью («Восток, «Милоградское-1), и 1 муниципальное унитарное предприятие (МУП «ЖКХ Ольга), что составило 85,7%, показатель по отношению к 2021 году не изменился.

## Заключение

В процессе прохождения практики решены следующие задачи:

- произведено знакомство с организацией, функциями, структурой.
- сформированы представления об особенностях управления организацией.
- изучены нормативно-правовые основы управления.
- изучены финансового состояния Администрации Шкотовского муниципального района;
- изучение документооборота Администрации Шкотовского муниципального района.

Анализ баланса показал, что ежегодно происходит уменьшение остаточной стоимости основных средств по причине начисленной амортизации – в 2021 г. на 36,91 %, а в 2022 г. было отмечено снижение на 67,93%. За 2020 –2022 года значительно увеличились непроизведенные активы за счет передачи Администрации зданий. Снизилась стоимость материальных запасов 2021 году на 26,57%, а в 2022 г. было отмечено снижение на 25,06%.

Учреждение не производит систематического и постоянного обновления основных средств, что является отрицательным критерием, характеризующим его деятельность. Расчеты по выплатам в 2022 году значительно снизились по причине погашения задолженности, что в целом оценивается позитивно.

В 2022 г. отмечается резкий рост кредиторской задолженности – в 3,1 раза. Это с негативной стороны отражает работу учреждения и способствует возникновению состояния неплатёжеспособности. Кроме того, значительно увеличилась задолженность по платежам в бюджеты. В целом обязательства в 2021 г. выросли на 49,16%%, а в 2022 г. снизились на 13,65%. Финансовый результат в 2020–2022 гг. положительный и в 2022 г. снижается.

Анализ структуры баланса показал, что удельный вес в общей структуре баланса в 2020–2022 гг. нефинансовых активов казны находится на уровне 71,9-81,9%. При этом, финансовые активы характеризуются малым удельным весом,

что обусловлено спецификой учета учреждения. Что касается обязательств, то на них приходится менее 5%, так как основной удельный вес приходится на финансовый результат.

Выявлено, что расходы в 2021 г. значительно увеличились, а именно рост составил 29276 тысяч рублей, а в 2022 г. отмечено небольшое снижения вразмере 264,4 тысяч рублей. Относительно численности работников можно сделать вывод, что в 2021 году она увеличилась на 11 человек, а в 2022 году отмечено снижение на 6 человек.

Таким образом, цели достигнуты, задачи практики решены.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 Положение Администрации Шкотовского муниципального района – Текст: электронный // Администрация Шкотовского муниципального района: [сайт]. – URL: <https://shkotovskiy.gosuslugi.ru/> / (дата обращения: 18.06.2023)
- 2 Конституция Российской Федерации (принята на всенародном голосовании 12 декабря 1993 г.) // СПС «КонсультантПлюс». – URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 18.06.2023)
- 3 Гражданский кодекс Российской Федерации (ГК РФ) Принят Государственной Думой 21 октября 1994 года // СПС «КонсультантПлюс». – URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 18.06.2023)
- 4 Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 09.12.2021) // СПС «КонсультантПлюс». – URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 18.06.2023)
- 5 Устав Шкотовского муниципального района. – Текст: электронный // Администрация Шкотовского муниципального района. [сайт]. – URL: <https://shkotovskiy.gosuslugi.ru/> (дата обращения: 18.06.2023)
- 6 Информация о выполнении плана мероприятий администрации г. Шкотовского муниципального района на 2021-2024 годы по реализации Послания Президента Российской Федерации Путина В.В. Федеральному Собранию Российской Федерации от 15.01.2021 г. по состоянию на 01.10.2021. – Текст: электронный // Администрация Шкотовского муниципального района. [сайт]. – URL: <https://shkotovskiy.gosuslugi.ru/> (дата обращения: 18.06.2023)
- 7 Отчет о работе главы муниципального района, администрации муниципального района за 2018 год – Текст: электронный // Администрация Шкотовского муниципального района [сайт]. – URL: <https://shkotovskiy.gosuslugi.ru/> (дата обращения: 18.06.2023)
- 8 Показатели оценки эффективности деятельности органов местного самоуправления за 2022 год – Текст: электронный // Администрация Шкотовского муниципального района [сайт]. – URL: <https://shkotovskiy.gosuslugi.ru/> (дата



обращения: 18.06.2023)

9 Отчет об исполнении консолидированного бюджета на 01 декабря 2021 года – Тест: электронный // Администрация Шкотовского муниципального района.[сайт]. – URL: <https://shkotovskiy.gosuslugi.ru/> (дата обращения: 18.06.2023)

10 Итоги исполнения бюджета Шкотовского муниципального района за 2022 год – Тест: электронный // Администрация Шкотовского муниципального района.[сайт]. – URL: <https://shkotovskiy.gosuslugi.ru/> (дата обращения: 18.06.2023)

11 Итоги исполнения бюджета Шкотовского муниципального района за 9 месяцев 2021 года – Тест: электронный // Администрация Шкотовского муниципального района [сайт]. – URL: <https://shkotovskiy.gosuslugi.ru/> (дата обращения: 18.06.2023)

12 Багрова Н.А. Некоторые аспекты правового статуса главы местной администрации – Текст: электронный / Н.А. Багрова // Наука и образование: хозяйство и экономика; предпринимательство; право и управление. - 2020. - № 8 (99) . – URL: <https://moluch.ru/archive/> (дата обращения 20.02.23).

13 Дорофеев А.В. Местная администрация: вопросы формирования и структуры – Текст: электронный / А.В. Дорофеев // Общество. - 2021. - № 4 (19) . – URL: <https://moluch.ru/archive/> (дата обращения 20.02.23).

14 Елькина А.В. Формирование местной администрации в муниципальных образованиях Российской Федерации – Текст: электронный / А.В. Елькина // Государственная власть и местное самоуправление. - 2022. - № 8 . – URL: <https://moluch.ru/archive/> (дата обращения 20.02.23).

15 Жамборов А.А. Порядок и особенности формирования структуры местной администрации поселения – Текст: электронный / А.А. Жамборов // Социально -политические науки. - 2021. - № 2 . – URL: <https://moluch.ru/archive/> (дата обращения 20.02.23).