



# **СОВРЕМЕННАЯ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СРЕДА: МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЙ ПОДХОД**

**Сборник статей  
Международной научно-практической конференции  
25 декабря 2025 г.**

Часть 3

АЭТЕРНА  
УФА  
2025

УДК 00(082) + 001.18 + 001.89  
ББК 94.3 + 72.4: 72.5  
ISBN 978-5-00249-475-0 ч.3  
ISBN 978-5-00249-476-7  
С 568

**СОВРЕМЕННАЯ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СРЕДА: МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЙ ПОДХОД:** сборник статей Международной научно-практической конференции (25 декабря 2025 г., г. Екатеринбург). В 3 ч. Ч. 3 / - Уфа: Аэтерна, 2025. – 252 с.

Настоящий сборник составлен по итогам Международной научно-практической конференции «СОВРЕМЕННАЯ НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СРЕДА: МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЙ ПОДХОД», состоявшейся 25 декабря 2025 г. в г. Екатеринбург. В сборнике статей рассматриваются современные вопросы науки, образования и практики применения результатов научных исследований.

Все материалы сгруппированы по разделам, соответствующим номенклатуре научных специальностей.

Сборник предназначен для широкого круга читателей, интересующихся научными исследованиями и разработками, научных и педагогических работников, преподавателей, докторантов, аспирантов, магистрантов и студентов с целью использования в научной и педагогической работе и учебной деятельности.

Все статьи проходят экспертную оценку. **Точка зрения редакции не всегда совпадает с точкой зрения авторов публикуемых статей.** Статьи представлены в авторской редакции. Ответственность за точность цитат, имен, названий и иных сведений, а так же за соблюдение законов об интеллектуальной собственности несут авторы публикуемых материалов.

При использовании опубликованных материалов в контексте других документов или их перепечатке ссылка на сборник статей научно-практической конференции обязательна.

**Полнотекстовая электронная версия сборника размещена в свободном доступе на сайте <https://aeterna-ufa.ru/arh-conf>**

Сборник статей постатейно размещён в научной электронной библиотеке elibrary.ru по договору № 242 - 02 / 2014К от 7 февраля 2014 г.

УДК 00(082) + 001.18 + 001.89  
ББК 94.3 + 72.4: 72.5  
ISBN 978-5-00249-475-0 ч.3  
ISBN 978-5-00249-476-7  
С 568

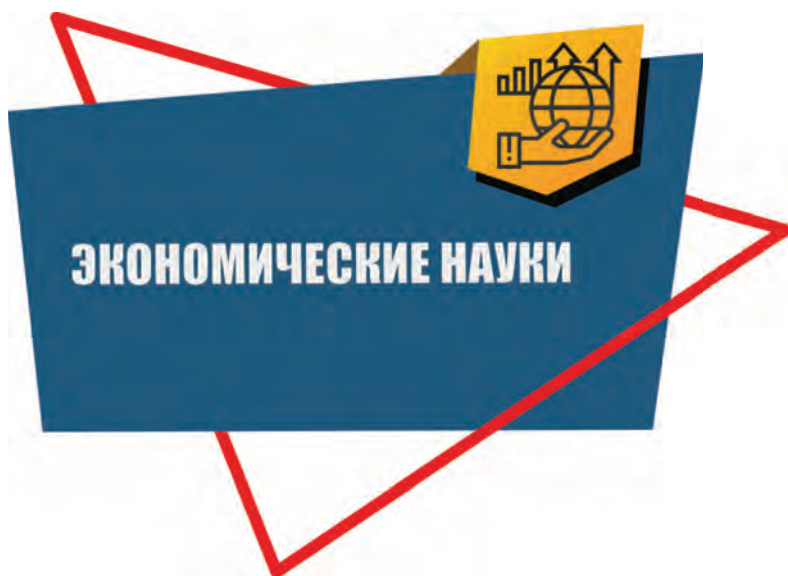
© ООО «АЭТЕРНА», 2025  
© Коллектив авторов, 2025

*Ответственный редактор:*  
Сукиасян Асатур Альбертович, к.э.н.

*В состав редакционной коллегии и организационного комитета входят:*

Абидова Гулмира Шухратовна, д.т.н.  
Авазов Сардоржон Эркин угли, д.с. - х.н.  
Агафонов Юрий Алексеевич, д.м.н.  
Алейникова Елена Владимировна, д.гос.упр.  
Алиев Закир Гусейн оглы, д.филагр.н.  
Андрейчев Алексей Владимирович, к.б.н.  
Бабаян Анжела Владиславовна, д.пед.н.  
Баишева Зилия Вагизовна, д.фил.н.  
Байгузина Люза Закиевна, к.э.н.  
Булатова Айсылу Ильдаровна, к.соц.н.  
Бурак Леонид Чеславович, к.т.н., PhD  
Ванесян Ашот Саркисович, д.м.н.  
Васильев Федор Петрович, д.ю.н., член РАЮН  
Вельчинская Елена Васильевна, д.фарм.н.  
Виневская Анна Вячеславовна, к.пед.н.  
Габрусь Андрей Алексанрович, к.э.н.  
Галимова Гузалия Абкадировна, к.э.н.  
Гетманская Елена Валентиновна, д.пед.н.  
Гимранова Гузель Хамидулловна, к.э.н.  
Григорьев Михаил Федосеевич, к.с. - х.н.  
Грузинская Екатерина Игоревна, к.ю.н.  
Гулиев Игбал Адилевич, к.э.н.  
Датий Алексей Васильевич, д.м.н.  
Долгов Дмитрий Иванович, к.э.н.  
Дусматов Абдурахим Дусматович, к. т. н.  
Ежкова Нина Сергеевна, д.пед.н.,  
Екшикеев Тагер Кадырович, к.э.н.  
Елхиева Марина Константиновна, к.пед.н.  
Ефременко Евгений Сергеевич, к.м.н.  
Закиров Мунавир Закиевич, к.т.н.  
Зарипов Хусан Баходирович, PhD.  
Иванова Нионила Ивановна, д.с. - х.н.  
Калужина Светлана Анатольевна, д.х.н.  
Канарейкин Александр Иванович, к.т.н.  
Касимова Дилара Фаритовна, к.э.н.  
Киракосян Сусана Арсеновна, к.ю.н.  
Киркимбаева Жумагуль Слямбековна, д.вет.н.  
Кленина Елена Анатольевна, к.филос.н.  
Клещина Марина Геннадьевна, к.э.н.,  
Козлов Юрий Павлович, д.б.н.,  
Кондрашхин Андрей Борисович, д.э.н.

Конопацкова Ольга Михайловна, д.м.н.  
Куликова Татьяна Ивановна, к.псих.н.  
Курбанаева Лилия Хамматовна, к.э.н.  
Курманова Лилия Рашидовна, д.э.н.  
Ларионов Максим Викторович, д.б.н.  
Малышкина Елена Владимировна, к.и. н.  
Маркова Надежда Григорьевна, д.пед.н.  
Мешерякова Алла Брониславовна, к.э.н.  
Мухамедеева Зинфира Фанисовна, к.соц.н.  
Мухамедова Гулчехра Рихсибаевна, к.пед.н.  
Набиев Тухтамурод Сахобович, д.т.н.  
Нурдавлиева Эльвира Фанизовна, к.э.н.  
Песков Аркадий Евгеньевич, к.полит.н.  
Половения Сергей Иванович, к.т.н.  
Пономарева Лариса Николаевна, к.э.н.  
Почивалов Александр Владимирович, д.м.н.  
Прошин Иван Александрович, д.т.н.  
Саттарова Рано Кадыровна, к.биол.н.,  
Сафина Зилия Забировна, к.э.н.  
Симонович Надежда Николаевна, к.псих. н.  
Симонович Николай Евгеньевич, д.псих. н.  
Сирик Марина Сергеевна, к.ю.н.  
Смирнов Павел Геннадьевич, к.пед.н.  
Старцев Андрей Васильевич, д.т.н.  
Танаева Замфира Рафисовна, д.пед.н.  
Терзиев Венелин Кръстев, д.э.н., член РАЕ  
Трифоновна Елена Николаевна, к.э.н.  
Умаров Бехзод Тургунипулатович, д.т.н.  
Хайров Расим Золимхон угли, к.пед.н.  
Хамзаев Иномжон Хамзаевич, к. т. н.  
Хасанов Сайдинаби Сайдивалиевич, д.с. - х.н.  
Чернышев Андрей Валентинович, д.э.н.  
Чиладзе Георгий Бидзинович, д.э.н., д.ю.н.  
Шилкина Елена Леонидовна, д.соц.н.  
Шкирмонтов Александр Прокопьевич, д.т.н.  
Шляхов Станислав Михайлович, д.физ. - мат.н.  
Шошин Сергей Владимирович, к.ю.н.  
Юсупов Рахимьян Галимьянович, д.и. н.  
Яковишина Татьяна Федоровна, д.т.н.  
Янгиров Азат Вазирович, д.э.н.  
Яруллин Рауль Рафаэлович, д.э.н., член РАЕ



**Алекперов Р.З.**  
студент 3 курса факультета экономики  
и управления  
**Акопян К.А.**  
канд. экон. наук, доцент  
ПИ (филиал) СКФУ  
г. Пятигорск, РФ

## ТОРГОВЛЯ МАШИНАМИ И ОБОРУДОВАНИЕМ

### **Аннотация:**

Торговля машинами и оборудованием является важной отраслью экономики, обеспечивающей предприятия техническими средствами для производства, строительства и сельского хозяйства. Сектор отличается высокой стоимостью продукции, индивидуальным подходом к покупателям и предоставлением сопутствующих услуг, таких как монтаж и обучение персонала. Реализация оборудования осуществляется через прямые продажи, дилерские сети и электронные каналы. Международная торговля способствует модернизации производств и внедрению инноваций, включая автоматизированное и энергоэффективное оборудование.

### **Ключевые слова:**

Сервисное обслуживание, международная торговля, инновации.

**Alekperov R.Z.**  
3rd year student of the Faculty of Economics and Management  
**Akopyan K.A.**  
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
PI (branch) of NCFU  
Pyatigorsk, Russian Federation

## TRADE IN MACHINES AND EQUIPMENT

### **Abstract:**

Trade in machinery and equipment is an important sector of the economy that provides businesses with technical equipment for manufacturing, construction, and agriculture. This sector is characterized by high - value products, personalized customer service, and the provision of related services such as installation and training. The sale of equipment is conducted through direct sales, dealership networks, and electronic channels. International trade contributes to the modernization of production facilities and the introduction of innovations, including automated and energy - efficient equipment.

### **Keywords:**

Service, international trade, innovation.

Торговля машинами и оборудованием — важная сфера экономики, обеспечивающая предприятия техническими средствами для производства, строительства, сельского хозяйства и других отраслей. Развитие этого сектора влияет на эффективность работы организаций, производительность труда и экономический рост. В условиях научно -

технического прогресса и цифровизации значение торговли машинами и оборудованием постоянно растёт.

Машины и оборудование — это технические средства для производственных и вспомогательных процессов. Основные группы: производственное оборудование (станки, автоматизированные линии), строительная техника (экскаваторы, краны), сельскохозяйственные машины (тракторы, комбайны), а также энергетическое и транспортное оборудование. Каждый вид имеет свои технические характеристики, условия эксплуатации и требования к обслуживанию.

Сектор характеризуется высокой стоимостью продукции и сложностью сделок, требующих переговоров, консультаций и индивидуального подхода. Важны сопутствующие услуги: монтаж, наладка, обучение персонала, техническое обслуживание. Значение имеет соблюдение стандартов качества и требований безопасности, включая обязательную сертификацию.

Оборудование реализуется через прямые продажи, дилерские сети и электронные каналы. Прямая продажа позволяет снизить издержки и контролировать качество, дилерские сети обеспечивают продвижение на региональных рынках и сервисное обслуживание, а онлайн-торговля дополняет традиционные формы реализации.

Международная торговля машинами и оборудованием важна для мировой экономики. Развитые страны экспортируют высокотехнологичную продукцию, а многие государства импортируют оборудование для модернизации производств. Современный рынок развивается под влиянием инноваций, растёт спрос на автоматизированное, энергоэффективное и экологически безопасное оборудование, а также на комплексные решения с сервисным сопровождением.

Торговля машинами и оборудованием является важным элементом экономического развития. Её специфика — сложность продукции, необходимость сервисного обслуживания и соблюдение технических норм. Дальнейшее развитие сектора будет связано с внедрением новых технологий и повышением качества торговых и сервисных услуг.

#### **Список использованной литературы:**

1. Каледин С. Международная торговля машинами и оборудованием — учебный материал / лекция, 2023–2024 гг.

© Акопян К.А., Алекперов Р.З., 2025

**УДК 658.11**

**Белых Р.В.**

независимый исследователь, Москва, Россия

### **РАЗРАБОТКА МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ НАУКОЕМКИХ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО СУВЕРЕНИТЕТА РОССИИ**

#### **Аннотация**

В статье обосновывается актуальность разработки модели управления человеческим капиталом наукоемких машиностроительных предприятий в контексте обеспечения интеллектуального суверенитета России и перехода к шестому технологическому укладу.

Предлагается модель, основанная на использовании уровня наукоемкости предприятия как классификационного фильтра, анализе структур человеческого капитала и кластеризации инструментов управления в координатах «уровень наукоемкости – уровень качества управления человеческим капиталом». Показано, что дифференциация инструментов управления и учет особенностей креативно-технократических, сбалансированных и инструментально-регламентированных структур человеческого капитала позволяют формировать релевантные управленческие решения и усиливать вклад персонала в создание и коммерциализацию высокотехнологичной продукции

#### **Ключевые слова**

Человеческий капитал, машиностроительные предприятия, наукоемкость, интеллектуальный суверенитет

**Belykh R.V.**  
independent researcher  
Moscow, Russia

### **DEVELOPMENT OF A HUMAN CAPITAL MANAGEMENT MODEL FOR HIGH - TECH MACHINE - BUILDING ENTERPRISES IN THE CONTEXT OF ENSURING RUSSIA'S INTELLECTUAL SOVEREIGNTY**

#### **Abstract**

The article substantiates the relevance of developing a human capital management model for high - tech machine - building enterprises in the context of ensuring Russia's intellectual sovereignty and transition to the sixth technological order. A model is proposed based on the use of the level of knowledge intensity of an enterprise as a classification filter, analysis of human capital structures and clustering of management tools in the coordinates "level of knowledge intensity – level of quality of human capital management". It is shown that differentiation of management tools and consideration of the features of creative-technocratic, balanced and instrumentally regulated structures of human capital make it possible to form relevant management decisions and enhance the contribution of personnel to the creation and commercialization of high-tech products.

#### **Keywords**

Human capital, machine - building enterprises, knowledge intensity, intellectual sovereignty

Актуальность разработки модели управления человеческим капиталом наукоемких машиностроительных предприятий обусловлена системными вызовами, связанными с переходом к шестому технологическому укладу и необходимостью обеспечения интеллектуального суверенитета в стратегических отраслях промышленности. В условиях нарастающей глобальной конкуренции и санкционного давления именно человеческий капитал становится ключевым стратегическим ресурсом, определяющим способность предприятий создавать и коммерциализировать прорывные технологические решения [2, 4, 6, 7].

В данном контексте разработка модели управления человеческим капиталом наукоемких машиностроительных предприятий (ЧК НМП) (рисунок 1) приобретает характер не только научно - практической, но и стратегической задачи, решение которой позволит создать методологический базис для формирования устойчивых конкурентных преимуществ на глобальных рынках высокотехнологичной продукции. Предлагаемая модель призвана

интегрировать современные достижения теории человеческого капитала, компетентностного подхода и управления знаниями с учетом отраслевой специфики и стратегических императивов развития машиностроительного комплекса.

Базовым элементом модели управления ЧК НМП является введение классификационного фильтра по уровню наукоемкости предприятия (низкий, средний, высокий), что является методологически необходимым условием обеспечения релевантности и практической применимости модели.

Использование уровня наукоемкости в качестве классификационного фильтра позволяет перейти от генерализированных подходов к дифференцированным управленческим решениям, обеспечивающим синергию между технологической стратегией предприятия и развитием его человеческого капитала. Данный методологический принцип создает основу для построения релевантной модели, учитывающей отраслевую и технологическую специфику машиностроительных предприятий.

Следующим этапом разработки модели является формирование совокупности инструментов управления человеческим капиталом наукоемких машиностроительных предприятий [1, 9, 11]. Для реализации данной цели на первом этапе необходимо провести анализ инструментов управления человеческим капиталом предприятия.

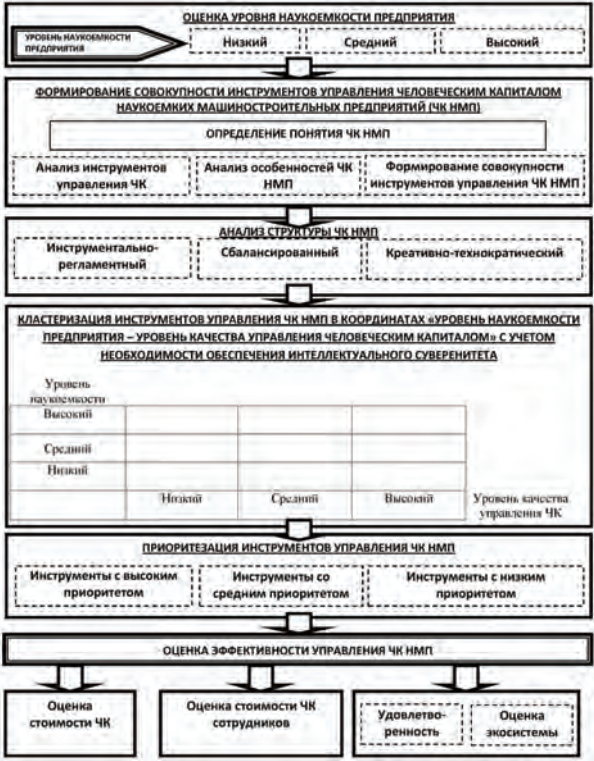


Рисунок 1. Модель управления человеческим капиталом наукоемких машиностроительных предприятий в условиях обеспечения интеллектуального суверенитета России



Системный анализ инструментов управления человеческим капиталом предполагает их структуризацию по функциональным модулям с учетом специфики наукоемкого производства. В модуле *стратегического планирования* рассматриваются такие инструменты как: прогнозирование потребности в компетенциях на основе технологической «дорожной карты» предприятия, методы сценарного планирования развития человеческого капитала, а также балансовые модели соответствия кадрового потенциала инновационной стратегии. Модуль *оперативного управления* включает методы проектной организации труда, инструменты кросс - функциональной ротации специалистов и системы управления знаниями. Модуль *развития компетенций* охватывает технологии целевого обучения, инструменты наставничества и менторинга, а также системы управления карьерой и кадровым резервом.

Проведем анализ особенностей человеческого капитала наукоемкого машиностроительного предприятия как объекта управления. Структурный анализ выявляет специфические характеристики человеческого капитала, проявляющиеся через качественные и количественные параметры. *Качественные параметры* включают высокую долю сотрудников с компетенциями R&D, достигающую 25–40 % от общей численности, преобладание профессионального мотивационного типа по В.И. Герчикову, а также наличие уникальных компетенций в области специализированных технологий.

*Количественные индикаторы* представлены индексом инновационной активности, измеряемым через количество патентов на одного исследователя, коэффициентом обновления компетенций и показателем удержания ключевых специалистов. Структурные особенности характеризуются полицентрической моделью распределения знаний, высокой зависимостью от индивидуальных носителей критических компетенций и нелинейностью зависимости между инвестициями в развитие и результативностью. Выявленные особенности будут детерминировать состав организационно - экономического инструментария, применяемого для управления человеческим капиталом НМП.

На заключительном этапе необходимо *сформировать совокупность релевантных инструментов управления ЧК НМП*. На основе проведенного анализа формируется интегрированная система инструментов управления, организованная в три взаимосвязанных контура. *Стратегический контур* объединяет инструменты стратегического кадрового планирования, привязанные к жизненному циклу технологий, систему управления талантами с элементами прогнозной аналитики и механизмы интеграции человеческого капитала в инновационную стратегию. *Операционный контур* включает гибкие системы мотивации, сочетающие краткосрочные КРП и долгосрочные стимулы, процедуры управления знаниями с акцентом на формализацию неявного опыта, а также инструменты проектного управления с динамическим распределением ресурсов. *Развивающий контур* охватывает персонализированные траектории развития ключевых специалистов, механизмы непрерывного профессионального образования и системы кросс - функциональной интеграции и обмена знаниями.

Предложенная совокупность инструментов образует целостную систему управления человеческим капиталом, адаптированную к требованиям наукоемкого машиностроительного предприятия и обеспечивающую синергию между кадровым потенциалом и инновационным развитием.

Для анализа структур человеческого капитала наукоемкого машиностроительного предприятия в работе был продуктивно использован функциональный подход с выделением трех базовых структур человеческого капитала: инструментально - регламентированной, сбалансированной и креативной.

1. «Инструментально - регламентированная структура. К инструментально - регламентированным подразделениям относятся отделы стандартизации, технической документации, сертификации, метрологии, архивного дела и нормативного контроля. Данная структура характеризуется выполнением повторяющихся, строго регламентированных операций, где критериями эффективности выступают точность, соблюдение сроков и отсутствие ошибок. Сотрудники обладают минимальной степенью свободы, работая исключительно по установленным инструкциям, а все процессы являются стандартизированными и имеют четкие процедуры выполнения» [3].

2. «Сбалансированная структура. Сбалансированные структуры включают в себя конструкторские бюро, технологические отделы, проектные офисы и отделы главных специалистов. Они сочетают в себе выполнение как типовых, так и творческих задач, а критериями эффективности выступают *качество* решений, соблюдение сроков и инновационность подходов. Сотрудники обладают умеренной степенью свободы в рамках технических заданий, а процессы носят комбинированный характер, включая как регламентированные, так и гибкие элементы» [3].

3. «Креативно - технократическая структура. Креативно - технократические структуры представлены научно - исследовательскими центрами, отделами R&D, центрами компетенций и венчурными лабораториями. Их деятельность сосредоточена на решении нестандартных, исследовательских и инновационных задач, где критериями эффективности являются *прорывные* решения, получение патентов и уникальность разработок. Сотрудники обладают максимальной степенью свободы в рамках стратегических целей организации, а процессы отличаются гибкостью, итерационностью и высокой степенью неопределенности» [3].

Проведенный анализ литературных источников и изучение экспертных мнений по рассматриваемой проблеме позволили сформировать таблицу, иллюстрирующую соотношение структур ЧК НМП с уровнями наукоемкости предприятий (таблица 1).

Проведенный анализ позволил установить, что для *инструментально - регламентированной* структуры ЧК характерно участие персонала преимущественно в процессах тиражирования известных решений и их незначительного совершенствования. При этом наблюдается минимальный вклад в генерацию новых знаний и разработку уникальных технологий, соответствующих низкой доле НИОКР и слабой патентной активности, что характерно для предприятий с *низкой наукоемкостью*.

Таблица 1 – Эффективное соотношение мотивационных типов  
для различных структур человеческого капитала (составлено автором на основе [5])

Структура	Преобладающие типы	Второстепенные типы	Уровень наукоемкости предприятия
Креативно - технократическая	Профессиональный и Хозяйский (70–80 % вместе)	Патриотический (15 %)	Высокий
Сбалансированная	Профессиональный (30 %)	Инструментальный (20 %), Хозяйский	Средний

		(25 %), Патриотический (25 %)	
Инструментально - регламентированная	Инструментальный (40 %)	Профессиональный (30 %), Хозяйский (15 %)	Низкий

Для предприятий со *сбалансированной* структурой ЧК характерны освоение и модификация существующих технологий, поддержание среднего уровня затрат на НИОКР, обновления продукции и патентной активности. При этом на подобных предприятиях не обеспечивается системное формирование прорывных разработок, что соответствует *среднему уровню наукоемкости*.

Преобладание на предприятии *креативно-технократической* структуры ЧК задает высокий уровень использования новых знаний в разрабатываемых технологиях, патентную активность, высокую долю высокотехнологичной продукции и регулярное обновление продуктового портфеля, что соответствует *высокому уровню наукоемкости*.

На следующем этапе выполняется кластеризация инструментов управления ЧК НМП. Проведенный анализ позволил установить, что первым параметром, который позволяет дифференцировать инструменты управления человеческим капиталом, является уровень наукоемкости предприятия. Однако для более выверенной и обоснованной кластеризации инструментов управления ЧК НМП необходимо введение второго параметра, в качестве которого, по итогам проведенного исследования, был выбран уровень качества управления человеческим капиталом на предприятии.

Качество управления человеческим капиталом предприятия в рамках настоящей работы предлагается понимать как совокупность характеристик системы управления человеческим капиталом, обеспечивающих эффективную реализацию всех функций управления ЧК (от стратегического планирования и привлечения до развития, мотивации и обеспечения безопасности) с учетом специфики деятельности предприятия (в настоящем исследовании специфика деятельности обуславливается уровнем наукоемкости предприятия).

Качество управления ЧК характеризуется достижением баланса между затратами на HR - процессы и получаемыми результатами в виде роста производительности, инновационной активности, удержания ключевых компетенций и минимизации рисков, что позволяет предприятию оперативно адаптироваться к внешним и внутренним изменениям, повышая свою конкурентоспособность и наукоемкость. Таким образом, кластеризация инструментов управления ЧК НМП должна осуществляться в координатах «уровень наукоемкости предприятия – уровень качества управления человеческим капиталом».

В процессе функционирования наукоемкого машиностроительного предприятия акцент при управлении ЧК смещается на мониторинг ключевых показателей человеческого капитала, поддержание достигнутого уровня компетенций и вовлеченности, своевременное выявление рисков и актуализацию применяемых инструментов управления ЧК [12]. В работе было предложено агрегировать данные показатели в следующие группы [10]:

- финансовые показатели,
- показатели удержания персонала,
- показатели вовлеченности,
- показатели развития персонала.

Дополнительно, были идентифицированы показатели, выполнение которых способно обеспечить достижение *интеллектуального суверенитета государства*, часть которых коррелирует с показателями удержания персонала наукоемких машиностроительных предприятий. Для реализации управленческих воздействий показатели обеспечения интеллектуального суверенитета должны быть представлены в формализованном виде в форме иерархии.

В основании иерархии находятся факторы, характеризующие состояние *составляющих среды развития человеческого капитала*. В процессе анализа были идентифицированы следующие агрегированные группы данных факторов: «технологическая независимость и инновационная активность», «образовательная и инфраструктурная база», «правовая и институциональная среда».

На следующем уровне иерархии находится набор метрик, *иллюстрирующих состояние среды развития человеческого капитала*. Данные метрики отражают, с одной стороны, *эффективность* среды развития – на основе оценки показателя «Индекс человеческого развития (ИЧР) региона / страны» (ожидаемая продолжительность жизни при рождении, уровень образования, уровень жизни), а, с другой стороны, *базовые детерминанты* для жизни человека – уровень безопасности и верховенства права.

На вершине иерархии находится коэффициент, иллюстрирующий соотношение числа уехавших из страны специалистов с ученой степенью (или STEM - специалистов) и числа приехавших / оставшихся за отчетный период. Значение данного показателя менее 1 означает, что к стране «притягиваются» квалифицированные кадры и она выступает привлекательным местом для построения научной и предпринимательской карьеры. В то же время значение более 1 трактуется таким образом, что страна выступает донором человеческого капитала для других экономик.

Далее в рамках модели управления человеческим капиталом наукоемкого машиностроительного предприятия осуществляется классификация инструментов управления ЧК по уровню приоритетности, основанная на критериях стратегической значимости, ресурсоемкости и ожидаемой эффективности. Приоритезация позволяет сфокусировать организационные усилия на наиболее результативных направлениях и оптимизировать распределение ограниченных ресурсов.

*Инструменты с высоким приоритетом* включают механизмы, оказывающие непосредственное влияние на формирование ключевых компетенций и обеспечивающие стратегическую конкурентоспособность предприятия. В данную группу входят: система управления талантами, интегрированная с кадровым резервом; стратегическое планирование человеческого капитала, синхронизированное с технологической «дорожной картой» предприятия; целевые программы развития R&D - компетенций, а также комплексная система мотивации, сочетающая краткосрочные стимулы с долгосрочными программами участия в капитале [1, 9]. Реализация этих инструментов требует значительных организационных и финансовых ресурсов, но обеспечивает максимальный вклад в достижение стратегических целей предприятия.

*Инструменты со средним приоритетом* охватывают механизмы оперативного управления, направленные на поддержание эффективности текущей деятельности и развитие организационного потенциала. К данной категории относятся: система проектного управления с динамическим распределением человеческих ресурсов; программы кросс -

функциональной ротации специалистов; инструменты менторинга и наставничества, а также платформы управления знаниями для формализации и распространения лучших практик. Эти инструменты характеризуются умеренной ресурсоемкостью и оказывают существенное влияние на операционную эффективность, но их стратегическая значимость уступает инструментам высокой приоритетности.

*Инструменты с низким приоритетом* включают стандартизированные механизмы управления, обеспечивающие базовое функционирование системы управления человеческим капиталом. В эту группу входят: унифицированные программы адаптации персонала; системы административного документооборота; базовые процедуры оценки эффективности деятельности, а также типовые регламенты кадрового делопроизводства. Несмотря на вспомогательный характер, данные инструменты обеспечивают необходимую стабильность и предсказуемость управления, создавая фундамент для реализации более сложных механизмов.

Динамика приоритетов инструментов управления носит ситуационный характер и корректируется в зависимости от этапа жизненного цикла предприятия, изменений внешней среды и достигнутого уровня качества управления человеческим капиталом. Регулярный аудит приоритетности позволяет поддерживать оптимальное соответствие между выбранными инструментами управления и стратегическими задачами развития наукоемкого машиностроительного предприятия.

Завершающим элементом модели является система оценки эффективности управления человеческим капиталом, направленная на достижение стратегической цели – создание и сохранение конкурентных преимуществ предприятия через оптимальное использование человеческого потенциала [11]. Данная система призвана решить четыре взаимосвязанные задачи, образующие комплексную метрику эффективности [10]:

- оценка стоимости человеческого капитала предприятия;
- оценка стоимости человеческого капитала сотрудников;
- оценка удовлетворенности персонала
- оценка экосистемы человеческого капитала.

Подводя итоги следует отметить, что проведенное исследование позволило разработать целостную модель управления человеческим капиталом наукоемких машиностроительных предприятий в условиях обеспечения интеллектуального суверенитета, отражающую системную взаимосвязь стратегических, организационных и функциональных аспектов данного процесса. Модель интегрирует современные теоретические подходы к управлению человеческими ресурсами с учетом специфики высокотехнологичного машиностроения, включая длительность производственного цикла, капиталоемкость НИОКР и зависимость от уникальных компетенций персонала [8, 13].

### **Список использованной литературы:**

1. Акбулатова А.М., Кадырова Л.Ф. Основные направления совершенствования кадровой политики // Аллея науки. – 2019. – № 1. – С. 45 – 48.
2. Барков С.А., Зубков В.И. Актуальные проблемы управления человеческими ресурсами / Под ред. С.А. Баркова, В.И. Зубкова. – М.: Юрайт. – 2024. – 186 с.
3. Белых Р.В. Управление структурой человеческого капитала наукоемких машиностроительных предприятий на основе типологии мотивационных типов персонала / В сборнике: Научная инициатива: проблемы и перспективы реализации инновационных решений. Сборник статей Международной научно - практической конференции. Уфа, 2025. С. 55 - 59.

4. Волкова А. С., Кудалева М. М. Антикризисное управление персоналом. – М.: Юрайт. 2023. 171 с.
5. Герчиков В.И. Классификация мотивационных типов сотрудников по Герчикову. – <https://upinc.ru/blog/stati/motivacionnye-tipy-sotrudnikov/?ysclid=mamkg20ll3103115331> (Дата обращения 21.12.2025)
6. Духновский С. В. Кадровая безопасность организации. – М.: Юрайт. – 2023. – 234 с.
7. Евхута Н.А., Жарикова О.С., Зильбербранд Н.Ю. Организационно - экономические инструменты интенсификации человеческого капитала РФ // Московский экономический журнал. 2023. № 4. [Электронный ресурс]. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-4-2023-53/> (дата обращения 20.12.2025).
8. Еленева Ю.Я., Андреев В.Н., Ли Ч. Разработка подхода к управлению инвестиционными проектами на промышленных предприятиях на основе оценки рисков // Вопросы инновационной экономики. 2019. Т. 9. № 2. С. 489 - 500.
9. Журавлёв Н.В. Кадровая политика в условиях кризиса. Популярные антикризисные меры // Деловые люди. – 2018. – № 6. – С. 46 - 49.
10. Заковоротный В.Л., Флек М.Б., Угнич Е.А. Синергетический подход к оценке человеческого капитала предприятия // Научно - технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки. 2019. Т. 12, № 6. С. 161 - 173.
11. Круглов Д. В., Резникова О. С., Цыганкова И. В. Цифровизация управления персоналом. – М.: Юрайт. 2023. 103 с.
12. Кибанов, А.Я. Концепция компетентностного подхода в управлении персоналом / А.Я. Кибанов, Е.А. Митрофанова, Е.Г. Коновалова, О.Л. Чуланова. – М.: ИНФРА - М, 2020. – 156 с.
13. Шебаров А.И., Андреев В.Н. Управление техническим капиталом как инструмент обеспечения результативности инновационного развития промышленного предприятия // Организатор производства. 2011. № 3 (50). С. 84 - 88.

© Белых Р.В., 2025

УДК 657

**Бердникова Л.Ф.**

канд. экон. наук, доцент

Тольяттинский государственный университет

г. Тольятти, РФ

## **ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ АНАЛИЗА РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА ОРГАНИЗАЦИИ**

**Аннотация:** информационное обеспечение анализа ресурсного потенциала организации направлено на предоставление и обработку данных, необходимых для получения достоверных результатов. В статье раскрывается необходимость качественного информационного обеспечения анализа ресурсного потенциала организации. Выделены основные этапы его формирования в деятельности экономического субъекта.

**Ключевые слова:** анализ ресурсного потенциала организации, информация, информационное обеспечение, ресурсный потенциал организации.

В настоящее время вопросы построения эффективного информационного обеспечения анализа ресурсного потенциала организации являются актуальными.

В современной экономической и научной литературе представлены работы, посвященные исследованию подходов к информационному обеспечению анализа экономических показателей [3], анализу методов обеспечения информационной безопасности [1], а также выявлению проблем управления качеством информационного обеспечения предприятий [2].

Федеральный закон от 27 июля 2006 г. № 149 - ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» устанавливает ряд понятий, которые необходимо учитывать при формировании информационного обеспечения анализа ресурсного потенциала организации. В вышеуказанном Федеральном законе даны следующие определения [4]:

- информация – это сведения (сообщения, данные) независимо от формы их представления;
- информационные технологии представляют собой процессы, методы поиска, сбора, хранения, обработки, предоставления, распространения информации и способы осуществления таких процессов и методов;
- информационная система - совокупность содержащейся в базах данных информации и обеспечивающих ее обработку информационных технологий и технических средств.

Эффективное формирование информационного обеспечения анализа ресурсного потенциала организации возможно при выполнении определенных этапов (рисунок 1).



Рисунок 1 – Этапы формирования информационного обеспечения анализа ресурсного потенциала организации

Первый этап формирования информационного обеспечения анализа ресурсного потенциала организации предполагает установление цели и задач.



На втором этапе осуществляется сбор информации и ее проверка на достоверность.

Третий этап посвящен систематизации и обработке информации, используемой для анализа ресурсного потенциала организации.

Четвертый этап предполагает формулирование выводов и рекомендаций по использованию информации.

Пятый этап направлен на хранение информации и результатов анализа ресурсного потенциала организации.

Таким образом, для своевременного выполнения анализа ресурсного потенциала организации необходимо формировать действенную систему информационного обеспечения, которая сможет предоставлять качественную информацию.

#### **Список использованной литературы:**

1. Горев Я.Н. Исследование и анализ методов обеспечения информационной безопасности в автоматизированных системах ведения научно - исследовательских разработок // Вестник науки. 2023. Т. 1. № 8 (65). С. 130 - 141.

2. Марин В.П., Порсев К.И., Трофимов Д.С. Анализ современного состояния проблем управления качеством информационного обеспечения высокотехнологичных предприятий // Наукоемкие технологии. 2020. Т. 21. № 7. С. 5 - 12.

3. Сахчинская Н.С., Михалёнок Н.О. Информационное обеспечение и методы анализа экономических показателей оценки безопасности хозяйствующего субъекта // Вестник СамГУПС. 2019. № 1 (43). С. 86 - 96.

4. Федеральный закон от 27 июля 2006 г. № 149 - ФЗ "Об информации, информационных технологиях и о защите информации" (в ред. от 24.06.2025 № 156 - ФЗ).

© Бердникова Л.Ф., 2025

**УДК 332.012.23**

**Бородина Д. М.**

магистрант 2 курса, группы П - ТУР - м - о - 24 - 1

Пятигорского института (филиала)

Северо - Кавказского федерального университета

г. Пятигорск, Российская Федерация

**Научный руководитель: Огаркова И. В**

кандидат педагогических наук,

доцент, заведующий базовой кафедрой

«Туризма и гостиничного дела»

Пятигорского института (филиал) СКФУ

### **ИННОВАЦИОННЫЙ ТУРИСТИЧЕСКИЙ ПРОДУКТ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ТУРИСТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ ГОРОДА - КУРОРТА ПЯТИГОРСК)**

**Аннотация:** в статье рассматривается инновационный туристический продукт как инструмент развития туристического потенциала региона. Проанализирован проект с использованием технологии дополненной реальности на примере города - курорта



Пятигорск. Определена его роль в популяризации культурного наследия и социально - экономическом развитии территории.

**Ключевые слова:** инновационный туристический продукт, туризм, региональное развитие, дополненная реальность, культурное наследие.

**Borodina D. M.**

2nd year master's student, group P - TUR - m - o - 24 - 1  
Pyatigorsk Institute (branch)

North Caucasus Federal University  
Pyatigorsk, Russian Federation

**Scientific supervisor: Ogarkova I.V.**

Candidate of Pedagogical Sciences,  
Associate Professor,

Head of the Department of Tourism and Hotel Management  
Pyatigorsk Institute (branch) of NCFU

### **INNOVATIVE TOURISM PRODUCT AS A FACTOR IN THE DEVELOPMENT OF REGIONAL TOURISM POTENTIAL (A CASE STUDY OF THE RESORT CITY OF PYATIGORSK)**

**Abstract:** the article examines an innovative tourism product as a tool for developing the tourism potential of a region. A project based on augmented reality technology is analyzed using the resort city of Pyatigorsk as an example. Its role in promoting cultural heritage and the socio - economic development of the territory is identified.

**Keywords:** innovative tourism product, tourism, regional development, augmented reality, cultural heritage.

В настоящее время инновационный туристический продукт является одним из наиболее актуальных и значимых инструментов развития туристических регионов. Его важность обусловлена трансформацией туристского спроса, изменением поведенческих моделей потребителей и активной цифровизацией всех сфер общественной жизни. Современный турист всё чаще ориентируется на новые форматы получения информации, интерактивные решения и визуально насыщенные продукты, что делает традиционные туристические предложения менее конкурентоспособными.

Вдохновившись актуальностью обозначенной проблематики и ориентируясь на современные тенденции развития туризма, в рамках магистерской подготовки по направлению «Туризм» нами была выбрана тема исследования, посвящённая инновационному туристическому продукту как инструменту развития региона.

Инновационный туристический продукт представляет собой особую форму туристского предложения, основанную на внедрении новых технологий, креативных подходов и нестандартных способов взаимодействия с туристом. Его значимость заключается в способности не только привлекать туристские потоки, но и поддерживать экономическую стабильность туристических регионов, формировать новые рабочие места и усиливать инвестиционную привлекательность территорий. [1]

В современном мире среди постоянно меняющихся туристических направлений особенно важно соблюдать стратегический подход к формированию любого коммерческого предложения. Инновационный туристический продукт в данном контексте

выступает как инструмент адаптации туризма к изменениям внешней среды и запросам целевой аудитории.

Под инновационным туристическим продуктом понимается совокупность услуг, впечатлений и цифровых решений, обладающих элементом новизны и направленных на создание дополнительной ценности для потребителя. Такой продукт позволяет формировать уникальный образ территории, повышать её узнаваемость и конкурентоспособность на туристском рынке.

Инновационный туристический продукт способствует удержанию экономического баланса туристических регионов за счёт увеличения туристических потоков, развития смежных отраслей и вовлечения местного населения в туристскую деятельность. Создание подобных продуктов требует комплексного подхода и учёта культурных, социальных и экономических особенностей территории.

Создание инновационного туристического продукта является ответственным шагом, поскольку именно от его концепции, содержания и способов реализации зависит эффективность продвижения региона и устойчивость его туристической системы. [2]

На примере одного из новых туристических продуктов, реализуемых на территории Кавказских Минеральных Вод, представляется возможным рассмотреть особенности формирования инновационного туристического предложения. В рамках данного исследования нами рассматривается грантовый проект «ГоRA|AR», разработанный ООО «ДК - АРТ», направленный на популяризацию культурного наследия города - курорта Пятигорск с использованием технологий дополненной реальности.

Разработанный туристический продукт представляет собой серию сувенирных открыток, объединённых в коллекцию из 24 элементов. Каждая открытка посвящена отдельной достопримечательности Машукского кольца и содержит визуальное изображение объекта, краткую справочную информацию и QR - код для доступа к цифровому контенту. Таким образом, проект «ГоRA|AR» сочетает традиционные сувенирные форматы с современными цифровыми технологиями, создавая уникальный интерактивный туристский опыт и повышая вовлечённость молодежной аудитории.

Цифровая составляющая продукта включает научно - популярные видеоматериалы, трёхмерные модели достопримечательностей, анимационные ролики с персонажами - маскотами, а также информацию о текущих культурных и туристических мероприятиях города. Таким образом, традиционный сувенир трансформируется в интерактивный туристический продукт, объединяющий физическое и цифровое пространства.

Разрабатываемый инновационный туристический продукт основан на концепции объединения традиционной сувенирной продукции и современных цифровых технологий. В условиях, когда классические сувениры всё чаще воспринимаются как формальный атрибут путешествия, возникает необходимость переосмысления их функциональной и информационной роли в туристском опыте.

В рамках проекта сувенирная открытка рассматривается не только как памятный объект, но и как медианоситель, обеспечивающий доступ к расширенному культурно - историческому контенту. Использование технологии дополненной реальности позволяет трансформировать статичное изображение в интерактивный туристический продукт, способный вовлечь пользователя в процесс изучения культурного наследия региона. [1]

Каждая открытка посвящена отдельному объекту Машукского кольца и содержит уникальный цифровой контент, адаптированный для восприятия широкой аудитории. При этом проект ориентирован не только на туристов, но и на жителей города, что позволяет использовать продукт как инструмент формирования локальной идентичности и повышения интереса к истории родного края.

Ключевой целевой аудиторией инновационного туристического продукта является молодёжь и туристы в возрасте от 18 до 35 лет, для которых характерно активное использование мобильных устройств и цифровых сервисов. Именно данная категория потребителей в наибольшей степени ориентирована на интерактивные форматы получения информации и визуальный контент.

В то же время продукт адаптирован и для более широкой аудитории, включая семьи с детьми и туристов старших возрастных групп, за счёт простоты использования, интуитивного интерфейса и научно - популярного формата подачи информации. Использование анимационных персонажей - маскотов способствует снижению порога восприятия сложной исторической информации и повышает вовлечённость пользователей.

Таким образом, инновационный туристический продукт обладает универсальным характером и может использоваться как элемент индивидуального, семейного и познавательного туризма. [3]

Инновационный туристический продукт обладает высоким потенциалом масштабирования и может быть адаптирован для других городов Кавказских Минеральных Вод и туристских регионов Российской Федерации. Расширение линейки открыток, включение новых объектов и внедрение дополнительных цифровых функций позволит увеличить жизненный цикл продукта и его туристическую ценность.

Кроме того, проект может быть интегрирован в образовательные и экскурсионные программы, а также использован в качестве инструмента событийного туризма и маркетинга территорий.

Актуальность реализации инновационного туристического продукта обусловлена тем, что в настоящее время традиционные формы сувенирной продукции не обеспечивают достаточного уровня вовлечения туристов. Большинство сувениров представляет собой статичные объекты, не позволяющие глубже познакомиться с культурным и историческим контекстом территории. [5]

В условиях цифровизации туристского рынка и роста интереса к интерактивным форматам особенно среди молодёжи, инновационные туристические продукты становятся необходимым элементом развития туристических регионов. Малые города при этом сталкиваются с проблемой низкой цифровой представленности и ограниченного доступа к современным туристическим инструментам.

Рассматриваемый проект решает обозначенные проблемы за счёт внедрения технологий дополненной реальности и формирования уникального туристического продукта, способного заинтересовать широкую аудиторию.

Реализация инновационных туристических продуктов в современных условиях во многом осуществляется при поддержке грантовой политики и государственных программ. [6] В Российской Федерации действует ряд институтов поддержки инновационных инициатив, включая Фонд содействия инновациям, предоставляющий финансовые ресурсы для развития туристических и предпринимательских проектов.

В процессе реализации проекта было создано юридическое лицо, что способствовало формированию новых рабочих мест и развитию малого бизнеса в регионе. Инновационный туристический продукт стал не только инструментом продвижения культурного наследия, но и фактором социально - экономического развития территории.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что роль инновационных туристических продуктов в развитии региона является значительной. Они способствуют укреплению экономики, созданию новых рабочих мест, повышению туристической привлекательности и формированию устойчивого интереса к культурному наследию территории. [6]

Реализация подобных проектов при поддержке государственной политики и грантовых механизмов позволяет обеспечить комплексное развитие туристических регионов и адаптацию туризма к современным условиям.

### СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Александрова А.Ю. Инновации в туризме как фактор конкурентоспособности дестинаций // Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика. 2020. №4. С. 98–112.
2. Статья «Инновационный туризм и цифровизация туристской отрасли» // Официальный портал Министерства экономического развития РФ [электронный ресурс] <https://economy.gov.ru> (Дата обращения: 15.11.2025).
3. Бердникова Л.В., Соколова Е.А. Цифровые технологии в развитии туристических регионов // Экономика и предпринимательство. 2021. №6 (131). С. 412–416.
4. Статья «Дополненная реальность как инструмент продвижения туристских дестинаций» // Электронный научный журнал «Современные проблемы сервиса и туризма» [электронный ресурс] <https://tourismjournal.ru> (Дата обращения: 16.10.2025).
5. Статья «Грантовая поддержка инновационных проектов в сфере туризма» // Фонд содействия инновациям [электронный ресурс] <https://online.fasie.ru> (Дата обращения: 16.10.2025).
6. Статья «Развитие туристического потенциала регионов России в условиях цифровизации» // Информационно - аналитический портал «Tourism.ru» [электронный ресурс] <https://www.tourism.ru> (Дата обращения: 17.10.2025).

© Бородина Д.М., 2025

**УДК 378**

**Воложанина Д.В.,**

студент гр. ЭКс - 313,

Уральский государственный университет путей сообщения,

г. Екатеринбург, Россия

**Шаманасева А.П.,**

студент гр. ЭКс - 313,

Уральский государственный университет путей сообщения,

г. Екатеринбург, Россия

Научный руководитель: Тукова Е.А.,

старший преподаватель кафедры «Мировая экономика и логистика»

Уральский государственный университет путей сообщения,

г. Екатеринбург, Россия

### ЦИФРОВОЙ РУБЛЬ: ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ

**Аннотация:** В статье анализируются перспективы внедрения цифрового рубля в финансовую систему России. Рассмотрены ключевые преимущества: повышение прозрачности, снижение издержек, ускорение платежей. Выделены потенциальные риски: кибербезопасность, изменение роли банков, защита данных. Исследуется значение цифрового рубля для финансового суверенитета и преодоления санкционных ограничений.

**Ключевые слова:** цифровой рубль, Банк России, цифровая валюта, финансовая система, финансовый суверенитет, санкции, блокчейн.

Цифровой рубль - это эволюция традиционных денег под контролем государства, направленная на повышение эффективности и развитие цифровой экономики. Криптовалюты - это революционная альтернатива традиционной системе, стремящаяся к децентрализации и независимости. Они решают разные задачи и занимают разные ниши в финансовом ландшафте.

Что такое цифровой рубль и чем он отличается от существующих денег?

Цифровой рубль - это новая форма российского рубля, которую некоторые исследователи называют цифровой версией фиатных денег. Он объединяет свойства наличных денег и средств на банковских счетах. Как и наличные, цифровые рубли представляют обязательство Банка России, но они существуют только в цифровом виде. Технологически цифровой рубль больше похож на безналичные средства.

Главное новшество в его создании - это расширение доступа экономических агентов к обязательствам Банка России. Цифровой рубль, хоть и является фиатной валютой, не следует воспринимать как криптовалюту. С технической точки зрения, цифровой рубль основан на блокчейне - многоуровневой информационной технологии, которая позволяет эффективно учитывать активы и транзакции.

Одним из преимуществ технологии блокчейн является отсутствие серверной системы, что снижает затраты и децентрализует процесс. Она обеспечивает прозрачность финансовых операций и надежность данных.

Появление цифрового рубля обеспечит конкуренцию с системой быстрых платежей (СБП), которая может предложить более удобные условия для пользователей. Например, СБП позволяет начислять проценты на остатки и предлагает кешбеки, что делает её более привлекательной для клиентов. Внедрение цифрового рубля в розничное обращение продлится некоторое время, так как важно создать действительно привлекательные сервисы для пользователей. Клиенты - физические лица. В долгосрочной перспективе внедрение цифрового рубля может умеренно повлиять на прибыльность банков, так как финансовые институты могут лишиться комиссионного дохода от обработки карточных платежей, а средняя стоимость привлечения ликвидности может вырасти.

Однако эти потери могут быть скомпенсированы во времени доходами от продажи новых банковских продуктов, основанных на смарт - контрактах и «кешбеках» непосредственно от розничных продавцов, поэтому ситуация со временем выровняется, а потери прибыли будут «закрыты».

Потеря прибыльности и доходов банков тем не менее в перспективе с 2027 года и далее возможна за счет роста конкуренции со стороны «новых» игроков отрасли. Они в большей степени затронут региональные банки и игроков, не входящих в топ - 50. По мере распространения цифрового рубля Банк России будет все активнее предоставлять рынку возможности создания открытых интерфейсов (API) для обработки транзакций с цифровым рублем.

Цифровой рубль также способствует развитию дистанционных каналов и сервисов, обеспечивая высокую скорость операций, низкие комиссии и удобство конвертации в традиционные деньги. Рост безналичных платежей (в 2021 г. они впервые превысили

наличные - - 32,9 трлн руб. против 29,3 трлн руб.) создает благоприятную среду для его внедрения.

Для государства цифровой рубль - - это инструмент для повышения эффективности расчетов, контроля за целевым расходованием средств и автоматизации процессов, например, в госзакупках.

Цифровой рубль позитивно повлияет на брокерское обслуживание, обеспечивая технологичную сегрегацию клиентских активов и упрощенный перевод позиций между брокерами при наступлении риск - событий.

Интеграция смарт - контрактов оптимизирует работу с эскроу, аккредитивами и залоговыми счетами, минимизируя операционные ошибки и влияние человеческого фактора.

Что касается потенциальных угроз для бизнеса, в настоящее время они оцениваются как минимальные из - за недостаточной распространенности национальных цифровых валют в международной практике.

Общий вывод: Цифровой рубль является стратегическим проектом, который постепенно трансформирует финансовую экосистему России. Его внедрение требует балансировки между преимуществами цифровизации и потенциальными рисками для банковского сектора, при этом успех будет зависеть от создания достаточных стимулов для всех участников системы.

#### **Список использованной литературы:**

1. Журнал Совкомбанк, статья «В России начали внедрять цифровой рубль: этапы подготовки», <https://journal.sovcombank.ru/news/v-rossii-nachali-vnedryat-tsifrovoy-rubl-etapi-podgotovki?ysclid=mhhwujq3iv469065536>
2. Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций), <https://www.gosuslugi.ru/newsearch/cifrovoy-rubl>
3. Официальный сайт Банка России. Раздел "Цифровой рубль". <https://cbr.ru/dcb/>
4. Аналитический доклад Банка России. "Цифровой рубль". 2023 г. <https://cbr.ru/fintech/dr/>

© Воложанина Д.В., Шаманаева А.П., 2025

**УДК 336.531.2**

**Галечян А.И.**

студент 4 курса факультета экономики и управления

**Акопян К.А.**

канд. экон. наук, доцент

ПИ (филиал) СКФУ

г. Пятигорск, РФ

## **ОСОБЕННОСТИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ СТРАНЫ ПРОИСХОЖДЕНИЯ ИМПОРТНЫХ ТОВАРОВ**

### **Аннотация:**

Определение страны происхождения импортных товаров — ключевой аспект международной торговли, влияющий на размеры таможенных пошлин, налогообложение и соблюдение стандартов качества. В статье рассматриваются основные методы определения

происхождения, их особенности, а также проблемы и вызовы, с которыми сталкиваются участники внешнеэкономической деятельности.

**Ключевые слова:**

Сертификат происхождения товара (COT), страна происхождения, страна полного производства, страна частичного производства, страна последней переработки, степень переработки

Сертификат происхождения товара (COT) — документ, подтверждающий, в какой стране товар был произведён или подвергся значительной переработке. Правильное определение страны происхождения имеет решающее значение для соблюдения международных торговых правил и защиты прав потребителей и производителей. В условиях глобализации и усложнения цепочек поставок задача установления происхождения товаров становится всё более актуальной.

Классификация стран происхождения

- Страна полного производства — страна, где товар был полностью произведён.
- Страна частичного производства — страна, где товар был частично переработан или собран из компонентов, произведённых в разных странах.
- Страна последней значительной переработки — страна, в которой товар прошёл последнюю существенную технологическую обработку, изменившую его характер.

Каждая категория требует применения специфичных критериев и методов для определения происхождения.

Методы определения происхождения

1. Документация и сертификация

- Наиболее распространённый метод — выдача сертификатов происхождения. При этом возможны случаи подделки и мошенничества, что снижает надёжность только бумажной доказательной базы.

2. Правила происхождения

- Международные соглашения (например, Соглашение ВТО о правилах происхождения) устанавливают критерии: процентное содержание местных материалов, минимальная степень переработки и др.

3. Анализ производственного процесса

- Необходим при сложных или спорных случаях: оценка этапов производства, проверка используемых материалов и компонентов.

4. Геолокационные и трекинг-технологии

- GPS, RFID и другие системы отслеживания помогают документировать перемещение товаров по цепочке поставок и повышают прозрачность.

Проблемы и вызовы

- Разнообразие правил и отсутствие единых международных стандартов затрудняют применение единых подходов.
- Подделка сертификатов и мошенничество остаются серьёзной проблемой.
- Сложные глобальные цепочки поставок, когда товар состоит из компонентов, произведённых в нескольких странах.
- Высокие затраты и техническая сложность внедрения современных методов верификации, особенно для малого и среднего бизнеса.

Определение страны происхождения импортных товаров — многокомпонентный процесс, требующий учёта документальных, технологических и правовых аспектов. Для повышения прозрачности и снижения рисков необходимы единые стандарты, внедрение современных технологий (блокчейн, геолокация, аналитические методы) и координация между государствами, международными организациями и бизнесом.

### **Список использованной литературы:**

1. Всемирная Торговая Организация (ВТО). (2020). Соглашение о содействии торговле.

© Галечян А.И., Акопян К.А., 2025

**УДК 336.531.2**

**Галечян А.И.**

студент 4 курса факультета экономики и управления

**Акопян К.А.**

канд. экон. наук, доцент

ПИ (филиал) СКФУ

г. Пятигорск, РФ

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И ПОДТВЕРЖДЕНИЯ СТРАНЫ ПРОИСХОЖДЕНИЯ ТОВАРОВ**

### **Аннотация:**

В условиях глобализации и роста объёмов международной торговли вопрос страны происхождения товаров становится всё более актуальным. Технологии определения и подтверждения происхождения должны постоянно совершенствоваться, чтобы обеспечивать точность, прозрачность и эффективность процедур.

### **Ключевые слова:**

Страна происхождения, степень переработки, состав продукции, декларация о происхождении, запреты и ограничения, стандартизация

Сертификат происхождения товара (COT) — документ, подтверждающий, в какой стране товар полностью произведён либо подвергся достаточной переработке. COT выдается уполномоченными органами; в России с сентября 2025 года — Торгово-промышленной палатой (ТПП).

В сертификате фиксируются страна производства, состав продукции, степень переработки и другие критерии, обеспечивающие легальность поставок.

При таможенном декларировании происхождение товаров подтверждается всегда, когда применение мер таможенно-тарифного регулирования, запретов и ограничений или мер защиты внутреннего рынка зависит от их происхождения. С начала 2024 года импортеры сталкиваются с необходимостью подтверждать происхождение товаров, в отношении которых применены повышенные ставки ввозных пошлин — меры, установленные Правительством РФ в качестве ответных ограничений.



В соответствии со статьёй 29 Таможенного кодекса ЕАЭС (ТК ЕАЭС) подтверждение страны происхождения необходимо именно в тех случаях, когда от происхождения зависит применение специальных мер. Для таможенных целей происхождение подтверждается либо декларацией о происхождении, либо сертификатом о происхождении товара. Практически сложилась обязательная сертификация происхождения в отношении товаров, к которым применяются меры защиты внутреннего рынка (например, антидемпинговые пошлины). Поэтому совершенствование методов определения и подтверждения происхождения товаров остаётся актуальной задачей таможенного администрирования.

Сертификат происхождения играет ключевую роль в международной торговле: он защищает права потребителей и производителей и обеспечивает прозрачность поставок. Традиционные методы определения происхождения сталкиваются с проблемами — недостаточной прозрачностью, риском манипуляций и сложностью верификации — поэтому на повестке дня стоит внедрение более точных и надёжных технологий.

Современные подходы к определению происхождения:

1. Документация и электронная сертификация

- Переход на электронные системы выдачи и проверки сертификатов повышает оперативность и снижает риск подделок.

- Использование распределённых реестров (блокчейн) позволяет создавать неизменяемые записи о цепочке поставок и повышать доверие к документам.

2. Анализ состава продукции

- Методы химического и изотопного анализа (масс-спектрометрия, спектроскопия) позволяют подтверждать географическое происхождение материалов, но требуют времени и значительных затрат.

3. Трекинг и геолокация

- GPS, RFID и другие системы отслеживания упрощают документирование каждого этапа производства и доставки, создавая прозрачную цепочку поставок.

Проблемы и вызовы:

- Недостаточная международная стандартизация методов подтверждения происхождения.

- Риски мошенничества и фальсификаций в традиционной документации.

- Высокие затраты на внедрение современных технологий, особенно для малого и среднего бизнеса.

- Неоднородность правоприменительной практики и требований разных юрисдикций.

Краткие рекомендации по совершенствованию технологий:

- Развивать электронные системы сертификации и единую базу обмена данными между уполномоченными органами и операторами цепочки поставок.

- Внедрять распределённые реестры для обеспечения неизменности и прозрачности записей о происхождении.

- Стандартизировать методы анализа состава и процедуры верификации на международном уровне.

- Поддерживать малые и средние компании субсидиями или льготами при внедрении трекинг-технологий.

- Усилить контроль и процедуры аудита для снижения рисков манипуляций.

Совершенствование технологий определения и подтверждения страны происхождения товаров — важный шаг к обеспечению прозрачности и укреплению доверия в международной торговле. Внедрение современных решений, таких как блокчейн, геолокационные системы и методы анализа состава продукции, может заметно повысить точность и надёжность процедур сертификации. Для успешной реализации этих технологий необходима скоординированная работа государственных органов, международных организаций и частного сектора по разработке единых стандартов и внедрению инноваций.

#### **Список использованной литературы:**

1. Всемирная Торговая Организация (ВТО). (2020). Соглашение о содействии торговле.
2. Международная организация по стандартизации (2021). Системы менеджмента качества Стандартизации 9001:2015.
3. Бауэрс Дж., Маккарти Дж. (2022). Технология блокчейн в управлении цепочками поставок: обзор литературы и направления на будущее. «Журнал по управлению цепочками поставок».
4. Гэн Ю., Доберштейн Б. (2021). Развитие экономики замкнутого цикла в Китае: проблемы и возможности. «Устойчивое развитие».
5. Лю, Х., Чжао, Ю. (2023). Инновации в проверке происхождения продукции: сравнительное исследование технологий. «Международный журнал экономики

© Галечян А.И., Акопян К.А., 2025

**УДК 339**

**Гуринович Д. Н.**

Студент 2 курса факультета маркетинга, менеджмента и предпринимательства

**Научный руководитель: Пономарева Н.П.**

Канд. экон. наук, доцент

БНТУ,

г. Минск, РБ

### **ВЛИЯНИЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ НА ПРИМЕРЕ ФИНЛЯНДИИ И ПОЛЬШИ**

#### **Аннотация**

В научной работе исследуется влияние интеграции в международную образовательную среду на формирование конкурентоспособности национальной экономики. На примере сравнительного анализа Финляндии и Польши показано, как академическая мобильность, привлечение иностранных студентов и вхождение университетов в мировые рейтинги трансформируются из престижных показателей в стратегические инструменты экономического роста.

## Ключевые слова

Международная образовательная среда, конкурентоспособность, национальная экономика, интеграция, мировая экономика.

Глобализация превратила образование из сугубо национального дела в ключевой фактор международной конкуренции. Качество человеческого капитала, сформированного в тесной связи с мировыми тенденциями, напрямую определяет место страны в глобальной экономической системе. Данная научная работа посвящена анализу того, как интеграция в международную образовательную среду воздействует на конкурентоспособность национальной экономики. В качестве объектов для сравнительного анализа выбраны Финляндия и Польша – две страны ЕС с разной историей интеграционных процессов, но схожим стремлением к построению экономики, основанной на знаниях. Цель работы заключается в выявлении взаимосвязей между ключевыми образовательными индикаторами и макроэкономическими показателями конкурентоспособности.

Конкурентоспособность современной экономики все меньше зависит от традиционных факторов, таких как доступ к сырью, и все больше – от способности генерировать и внедрять инновации [1, с. 68 - 69]. Эта способность коренится в человеческом капитале, качество которого формируется образовательной системой. Международная образовательная среда здесь выступает как мощный катализатор: она облегчает обмен знаниями, формирует общие профессиональные стандарты, способствует притоку талантов и создает сети глобальных коллабораций. Участие в программах академической мобильности, привлечение иностранных студентов и ученых, вхождение университетов в мировые рейтинги – всё это не просто престижные достижения, а инструменты интеграции национальной экономики в цепочки создания стоимости [2, с. 10 - 11]. Экспорт образовательных услуг становится самостоятельной статьёй дохода и каналом «мягкой силы», а импорт знаний через обучение граждан за рубежом ускоряет модернизацию ключевых отраслей.

Для проверки указанных теоретических положений проведем сравнительный анализ двух стран.

Финляндия долгое время рассматривается как эталон успешной интеграции образования, науки и экономики. Не обладая значительными природными ресурсами, страна сделала ставку на инвестиции в знания. Финская система образования, известная высоким качеством школьного этапа, эффективно соединена с университетской наукой и запросами бизнеса, в первую очередь в высокотехнологичных секторах (телекоммуникации, чистые технологии). Университеты Финляндии, такие как Хельсинкский университет и Университет Аалто, стабильно входят в топ - 300 мировых рейтингов (QS, THE), что свидетельствует об их международной узнаваемости и привлекательности для иностранных талантов [3]. Это позволяет создавать инновационные группы, подобные экосистеме вокруг компании Nokia в её лучшие годы. Результат на макроуровне очевиден: Финляндия много лет занимает ведущие позиции в Индексе глобальной конкурентоспособности ВЭФ и Инновационном барометре Европейской комиссии, а доля высокотехнологичного экспорта в общей структуре экспорта страны остается одной из самых высоких в ЕС [4, с. 12]. Международная образовательная среда для Финляндии – это инструмент удержания лидерства.

Польша представляет собой пример страны, активно использующей международные образовательные инструменты для стремительного экономического рывка. После вступления в ЕС страна получила беспрецедентный доступ к программам академической мобильности (Эразмус+), структурным фондом на модернизацию университетов и исследовательской инфраструктуры. Польша целенаправленно наращивает привлекательность своего высшего образования для иностранных студентов особенно из Восточной Европы и Азии, предлагая программы на английском языке по конкурентной цене [2, с. 24 - 25]. Количество иностранных студентов в польских вузах за последнее десятилетие выросло в несколько раз. Это напрямую влияет на экономику: растет сектор услуг, улучшается демографическая ситуация в регионах, формируется группа лояльных стране специалистов с международными связями. На макроуровне экономика Польши демонстрировала устойчивый рост ВВП даже в кризисные периоды, а структура экспорта постепенно смещается от сельскохозяйственной и промышленной продукции средней сложности к более технологичным изделиям. Участие в международных цепочках создания стоимости потребовало и стимулировало приток квалифицированных кадров, который обеспечивается, в том числе, через образовательную интеграцию.

Проведенный анализ позволяет выявить четкие корреляции. Высокие позиции Финляндии в рейтингах университетов и инновационных индексах синхронны с её показателями технологического экспорта и общей конкурентоспособности[3]. Страна не просто «покупает» таланты через образование, а создает целостную экосистему, где образование, научные исследования и бизнес - внедрение тесно переплетены на международном уровне.

Польша демонстрирует другую, но не менее эффективную модель. Активная политика по привлечению иностранных студентов и участию в общеевропейских программах напрямую способствует росту человеческого капитала и, как следствие, устойчивому росту ВВП [2, с. 30]. Экономическая конвергенция с Западной Европой сопровождается образовательной конвергенцией. Цифровизация польских университетов и рост англоязычных программ выступают ответом на запрос глобального рынка труда, что в перспективе усилит позиции страны в международном разделении труда.

Сравнительный анализ подтверждает первоначальный тезис: активное участие в формировании международной образовательной среды является не дополнительной опцией, а стратегическим императивом для национальной экономики. Как показывает пример Финляндии, это инструмент закрепления лидерства в условиях экономики знаний. Опыт Польши иллюстрирует, что это мощный драйвер догоняющего развития и ускоренной интеграции в глобальную экономику. Механизмы влияния разнообразны: от прямого притока человеческого капитала и роста сектора образовательных услуг до косвенных эффектов в виде усиления инновационного потенциала и улучшения международного имиджа страны [1, с. 73]. В конечном счете, инвестиции в международную привлекательность и открытость образования трансформируются в качественно более высокие позиции в глобальной экономической иерархии.

#### **Список использованных источников:**

1. Данильченко А.В., Лукашова Л.А. Международная конкурентоспособность национальной экономики: факторы и модели // Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика. 2021. № 5. С. 67 - 84.

2. Finnish Education: A Pillar of the Nation Brand // The CPD Blog. 2018. March 14. URL: <https://uscpublicdiplomacy.org/blog/finnish-education-pillar-nation-brand>(дата обращения: 17.12.2025).

3. Education at a Glance 2025: Finland // OECD iLibrary. 2025. URL: [https://www.oecd.org/en/publications/education-at-a-glance-2025\\_1a3543e2-en/finland\\_d8f44a5b-en.html](https://www.oecd.org/en/publications/education-at-a-glance-2025_1a3543e2-en/finland_d8f44a5b-en.html) (дата обращения: 17.12.2025).

4. Влияние высшего образования на конкурентоспособность национальных экономик / О.И. Кочанкова // Нац. исслед. ун - т «Высшая школа экономики». 2014. URL: <https://www.hse.ru/edu/vkr/125060447> (дата обращения: 17.12.2025).

© Гуринович Д. Н., 2025

УДК 00

Дедешко А.В.

Специалист

Московский финансово - юридический университет,

РФ, г. Москва

## КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

**Аннотация.** В статье рассматривается взаимосвязь конкурентоспособности и экономической безопасности предприятия. Обосновано, что конкурентоспособность выступает ключевым фактором обеспечения экономической безопасности, поскольку положительные факторы конкурентоспособности формируют конкурентные преимущества, а отрицательные становятся угрозами для устойчивого развития организации. Проанализированы теоретические основы конкурентоспособности и экономической безопасности, выявлены методы их оценки. Показано, что снижение конкурентоспособности непосредственно угрожает экономической безопасности предприятия, а управление конкурентными преимуществами формирует и развивает компоненты экономической безопасности, снижая влияние негативных факторов внешней среды.

**Ключевые слова:** конкурентоспособность предприятия, экономическая безопасность, конкурентные преимущества, угрозы экономической безопасности, факторы конкурентоспособности, устойчивое развитие.

**Введение.** В условиях современной рыночной экономики и нарастающей глобальной конкуренции вопросы обеспечения экономической безопасности предприятий приобретают особую актуальность. Экономическая безопасность организации представляет собой состояние защищённости её жизненно важных интересов от внутренних и внешних угроз, обеспечивающее устойчивое функционирование и развитие в долгосрочной перспективе [1]. При этом одним из ключевых факторов, определяющих уровень экономической безопасности, выступает конкурентоспособность предприятия.

Конкурентоспособность характеризует способность предприятия эффективно функционировать на рынке, адаптироваться к изменяющимся условиям внешней среды и занимать устойчивые позиции в конкурентной борьбе. Снижение конкурентоспособности создаёт прямые угрозы экономической безопасности, поскольку ослабляет рыночные позиции организации, сокращает её финансовые возможности и снижает способность противостоять негативным факторам среды. В этой связи исследование взаимосвязи конкурентоспособности и экономической безопасности предприятия представляет как теоретический, так и практический интерес.

Понятие конкурентоспособности предприятия в экономической литературе рассматривается с различных позиций. Конкурентоспособность трактуется как относительная характеристика, отражающая способность организации превосходить конкурентов по ключевым показателям деятельности. Климова Е.А. и Королёва О.В. подчёркивают, что конкурентоспособность имеет относительный характер и для её эффективной оценки требуется комплексный подход, где группы показателей нормализуются и взвешиваются [6]. Конкурентоспособность стимулирует экономические субъекты к улучшению рыночного положения и финансовых результатов, что непосредственно влияет на экономическую безопасность предприятия.

Экономическая безопасность предприятия определяется как состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения устойчивого функционирования в настоящем и будущем. Сенчагов В.К. рассматривает экономическую безопасность как компонент национальной безопасности и предлагает систему индикаторов для её оценки и прогнозирования [9]. Васильева Н.Н. отмечает, что формирование способности предприятий эффективно конкурировать является основой национальной экономической безопасности [2].

Взаимосвязь конкурентоспособности и экономической безопасности проявляется в том, что положительные факторы конкурентоспособности формируют конкурентные преимущества организации, а отрицательные факторы становятся угрозами её экономической безопасности. При этом снижение конкурентоспособности напрямую угрожает экономической безопасности предприятия, поскольку ослабление рыночных позиций сопровождается ухудшением финансового состояния и снижением адаптационных возможностей организации [8].

Факторы конкурентоспособности можно классифицировать на внутренние и внешние. К внутренним факторам относятся ресурсный потенциал предприятия, эффективность управления, инновационная активность, качество продукции и услуг, квалификация персонала, финансовая устойчивость. Внешние факторы включают состояние отраслевой конкуренции, макроэкономическую ситуацию, государственное регулирование, научно - технический прогресс, изменения потребительского спроса.

Положительная динамика факторов конкурентоспособности укрепляет экономическую безопасность предприятия. Так, повышение эффективности использования ресурсов, внедрение инноваций, рост производительности труда формируют устойчивые конкурентные преимущества и создают основу для противодействия угрозам. Высокий уровень экономической безопасности снижает зависимость организации от рыночных колебаний и минимизирует риски, а уровень конкурентоспособности определяет устойчивость предприятия к внутренним и внешним угрозам [4].

Негативные изменения факторов конкурентоспособности, напротив, становятся источником угроз экономической безопасности. Снижение качества продукции, потеря ключевых компетенций, устаревание технологий, ухудшение финансового состояния приводят к ослаблению рыночных позиций и повышению уязвимости предприятия перед внешними воздействиями.

Особое значение в современных условиях приобретает инновационная составляющая конкурентоспособности. Повышение конкурентоспособности неразрывно связано с инновационной деятельностью, а для оценки влияния инновационных стратегий на конкурентоспособность требуется динамический подход. Инновационная активность формирует долгосрочные конкурентные преимущества и обеспечивает адаптацию предприятия к технологическим изменениям, что критично для поддержания экономической безопасности в условиях цифровой трансформации экономики.

Для оценки конкурентоспособности предприятия применяются различные методические подходы. Гудкова О.В. и Федотов И.А. предлагают формировать показатели для комплексной оценки конкурентоспособности и экономической безопасности промышленных предприятий, подчёркивая, что уровни этих характеристик отражают способность предприятия реагировать на внешние изменения [3]. Эффективное управление конкурентоспособностью формирует компоненты экономической безопасности и укрепляет позиции на рынке.

Бобриков А.И. разработал иерархический метод оценки конкурентоспособности металлургического предприятия как инструмент измерения его экономической безопасности [1]. Метод сочетает качественные и количественные показатели и позволяет выявить источники конкурентоспособности и связанные с ними риски.

Кириллова С.А. предлагает пошаговый алгоритм рейтингового анализа конкурентоспособности предприятия, который включает выявление основных факторов успеха и построение интегральной оценки [5]. Рейтинговый подход позволяет сопоставить положение предприятия относительно конкурентов и определить приоритетные направления повышения конкурентоспособности для укрепления экономической безопасности.

Для оценки экономической безопасности используется система индикаторов, характеризующих финансовую устойчивость, производственно - технический потенциал, инновационную активность, социальную стабильность предприятия. Интегральная оценка экономической безопасности должна учитывать как внутренние факторы (эффективность использования ресурсов, качество управления), так и внешние условия (рыночная конъюнктура, институциональная среда, конкурентное давление).

В свою очередь, современные условия развития российской экономики характеризуются усилением внешних вызовов и необходимостью адаптации предприятий к политико - экономической турбулентности. В условиях санкций и геополитической нестабильности снижение конкурентоспособности создаёт критические риски для экономической безопасности, что требует разработки современных механизмов её обеспечения. Методологическая база оценки национальной конкурентоспособности остаётся ограниченной, что повышает риски для экономической безопасности предприятий.

Цифровизация экономики выступает одновременно источником новых возможностей и угроз для конкурентоспособности и экономической безопасности предприятий. В условиях цифровой трансформации потенциал устойчивого развития предприятия следует оценивать через показатели конкурентоспособности и устойчивости, а система экономической



безопасности должна учитывать инновационные стратегии. Кроме того, цифровизация несёт риски подрыва экономической безопасности, что требует оценки устойчивости компаний и разработки мер по её укреплению.

Управление конкурентоспособностью должно рассматриваться как неотъемлемый элемент системы обеспечения экономической безопасности предприятия. Грамотное управление конкурентоспособностью облегчает обеспечение экономической безопасности предприятия. Систематический анализ экономических показателей позволяет своевременно выявлять угрозы конкурентным позициям и принимать превентивные меры.

В научной литературе обосновывается необходимость формирования стратегии развития организации в системе экономической безопасности, отмечая, что кризисы и внешние факторы снижают рентабельность и конкурентоспособность организаций. Стратегический подход к управлению конкурентоспособностью предполагает: систематический мониторинг факторов конкурентной среды, своевременную адаптацию бизнес - модели к изменяющимся условиям, развитие ключевых компетенций, инвестирование в инновации и человеческий капитал.

Важным направлением является формирование организационно - экономического механизма повышения конкурентоспособности. При этом эффективный механизм управления конкурентоспособностью должен включать: систему целеполагания и планирования, инструменты мониторинга и оценки, механизмы принятия и реализации управленческих решений, систему контроля и корректировки действий.

Кузнецова Е.И. рассматривает взаимосвязь экономической безопасности и конкурентоспособности в контексте формирования экономической стратегии, подчёркивая необходимость интеграции этих аспектов в стратегическом управлении [7]. Синергия стратегий обеспечения конкурентоспособности и экономической безопасности создаёт условия для устойчивого долгосрочного развития предприятия в изменчивой бизнес - среде.

### **Заключение**

Проведённое исследование подтверждает, что конкурентоспособность выступает ключевым фактором обеспечения экономической безопасности предприятия. Положительные факторы конкурентоспособности формируют устойчивые конкурентные преимущества и создают основу для противодействия угрозам, тогда как негативная динамика конкурентных позиций непосредственно угрожает экономической безопасности организации.

Взаимосвязь конкурентоспособности и экономической безопасности проявляется в том, что уровень конкурентоспособности определяет способность предприятия адаптироваться к изменениям внешней среды, противостоять конкурентному давлению и обеспечивать устойчивое развитие. Управление конкурентоспособностью должно рассматриваться как неотъемлемая часть системы обеспечения экономической безопасности и требует применения комплексных методов оценки, систематического мониторинга факторов конкурентной среды и разработки эффективных стратегий развития.

В условиях современных вызовов – политико - экономической турбулентности, цифровой трансформации, усиления конкурентного давления – особую значимость приобретает инновационная составляющая конкурентоспособности и способность предприятий адаптировать свои бизнес - модели к быстро меняющимся условиям. Дальнейшие исследования должны быть направлены на разработку интегрированных систем управления конкурентоспособностью и экономической безопасностью, учитывающих специфику отраслей и современные технологические тренды.



### Список использованных источников

1. Бобриков, А. И. Иерархический метод оценки конкурентоспособности металлургического предприятия как инструмент измерения его экономической безопасности / А. И. Бобриков // Вестник Челябинского государственного университета. – 2018. – № 11 (421). – С. 91–99.
2. Васильева, Н. Н. Конкурентоспособность – основа экономической безопасности России / Н. Н. Васильева // Вестник Омского университета. Серия «Экономика». – 2022. – Т. 20, № 3. – С. 48–57.
3. Гудкова, О. В. Формирование показателей для оценки конкурентоспособности и экономической безопасности промышленных предприятий / О. В. Гудкова, И. А. Федотов // Современная экономика: проблемы и решения. – 2023. – № 10 (166). – С. 25–38.
4. Капустина, Ю. А. Конкурентоспособность как фактор обеспечения экономической безопасности предприятия / Ю. А. Капустина, С. К. Агабабаев, А. А. Агабабаева // Естественно - гуманитарные исследования. – 2023. – № 4 (48). – С. 167–172.
5. Кириллова, С. А. Анализ конкурентоспособности и экономической безопасности: теоретические аспекты и алгоритм рейтинговой оценки / С. А. Кириллова // Экономические науки. – 2020. – № 7 (188). – С. 84–89.
6. Климова, Е. А. Методологические и практические аспекты оценки конкурентоспособности / Е. А. Климова, О. В. Королёва // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2024. – № 1 - 1. – С. 62–68.
7. Кузнецова, Е. И. Экономическая безопасность и конкурентоспособность. Формирование экономической стратегии государства: монография / Е. И. Кузнецова. – М.: Юнити - Дана, 2022. – 304 с.
8. Лаврентьев, С. А. Управление конкурентоспособностью и инновациями как фактор повышения экономической безопасности предприятия / С. А. Лаврентьев // Вестник евразийской науки. – 2023. – Т. 15, № 6.
9. Сенчагов, В. К. Экономическая безопасность России. Общий курс: учебник / под редакцией В. К. Сенчагова. – 6 - е изд., электронное. – М: Лаборатория знаний, 2020. – 818 с.

© Дедешко А.В., 2025

УДК 339.13

**Деркович В.Д.**

студентка 3 курса, ФММП БНТУ

г. Минск, Беларусь

**Научный руководитель: Карпович В.Ф.,**

кандидат экономических наук, доцент, БНТУ,

г. Минск, Беларусь

## ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ЦЕНООБРАЗОВАНИИ: ВОЗМОЖНОСТИ, ПРАКТИКА И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

### Аннотация

В статье анализируется применение технологий искусственного интеллекта в процессах ценообразования в условиях динамично развивающегося рынка. Рассматриваются

возможности ИИ в области прогнозирования цен, корректировки стоимости продукции и автоматизации рутинных операций. Приводятся примеры международного опыта и формулируются рекомендации по внедрению ИИ, включающие использование достоверных и актуальных данных, реализацию пилотных проектов и обеспечение непрерывного обучения моделей. Подчёркивается значимость ИИ как инструмента повышения эффективности и укрепления конкурентоспособности предприятий.

#### **Ключевые слова**

Искусственный интеллект, ценообразование, машинное обучение, прогнозирование цен, международная практика, автоматизация, конкурентоспособность.

**Derkovich V.D.**

3rd year student, FMMP BNTU  
Minsk, Belarus

**Scientific supervisor: Karpovich V. F.,**

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, BNTU,  
Minsk, Belarus

## **ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN PRICING: OPPORTUNITIES, PRACTICE AND DEVELOPMENT PROSPECTS**

#### **Annotation**

The article analyzes the use of artificial intelligence technologies in pricing processes in a dynamically developing market. The possibilities of AI in the field of price forecasting, product cost adjustment and automation of routine operations are considered. Examples of international experience are provided and recommendations for the implementation of AI are formulated, including the use of reliable and up - to - date data, the implementation of pilot projects and the provision of continuous model training. The importance of AI as a tool for increasing efficiency and strengthening the competitiveness of enterprises is emphasized.

#### **Keywords**

Artificial intelligence, pricing, machine learning, price forecasting, international practice, automation, competitiveness.

В условиях современного динамичного рынка, характеризующегося наличием большого объёма разрозненной и неструктурированной информации, субъекты бизнеса сталкиваются с возрастающей необходимостью совершенствования подходов к формированию ценовой политики. Традиционные методы, основанные на экспертных оценках и ретроспективных данных, зачастую оказываются недостаточными для поддержания конкурентоспособности. В этом контексте искусственный интеллект (ИИ) выступает как ключевой ресурс, обеспечивающий повышение результативности, максимизацию доходов и принятие решений, основанных на объективных фактах. Применение моделей машинного обучения для обработки больших массивов данных, выявления закономерностей и определения оптимальных ценовых стратегий радикально трансформирует парадигму ценообразования.

Искусственный интеллект обеспечивает оперативную обработку данных о структуре издержек, рыночных колебаниях и потребительских предпочтениях. Это, в свою очередь,

позволяет выявлять возможности и принимать управленческие решения, направленные на оптимизацию стоимости продукции с целью достижения максимальной маржинальности при одновременном сохранении устойчивых рыночных позиций. Применение технологий искусственного интеллекта позволяет выявлять товарные категории с низкой эффективностью и формировать рекомендации по корректировке их цен с учётом динамики спроса и ценовой политики конкурентов. Такой подход способствует поддержанию рентабельности хозяйствующих субъектов и укреплению их конкурентных позиций на рынке. В качестве примера можно привести практику одной из ведущих международных компаний, специализирующейся на производстве электроники, которая внедрила системы искусственного интеллекта для анализа рыночных тенденций и стратегий конкурентов. Реализация данного решения обеспечила рост рыночной доли и увеличение прибыли на 15 % за счёт более гибкой ценовой политики [1].

Помимо формирования долгосрочной ценовой стратегии, технологии искусственного интеллекта могут использоваться для решения рутинных задач в сфере ценообразования. К числу таких задач относятся мониторинг стоимости товаров, корректировка используемых моделей и выявление аномальных отклонений. Это позволяет специалистам по ценообразованию сосредоточиться на более значимых аспектах деятельности, включая запуск новых продуктовых предложений и освоение ранее не охваченных рыночных сегментов.

Искусственный интеллект дает возможность предсказывать наиболее удачные стоимости для только выходящих на рынок товаров. Он делает это через изучение прошлых данных о реализации, того, что нравится покупателям, а также общих направлений развития сектора. Благодаря этому субъекты бизнеса могут принимать взвешенные решения, находя золотую середину между получением дохода и тем, насколько товар будет востребован рынком, прорабатывая разнообразные варианты развития ценовой политики [2].

Опыт, накопленный в мировой практике, подтверждает результативность применения ИИ для установления цен в самых разных сферах бизнеса:

- Сектор розничной торговли: крупный игрок на рынке одежды, внедрив решения на базе ИИ, смог более точно настраивать процесс снижения цен в конце сезона. Это привело к росту товарооборота и уменьшению нереализованных запасов на пятую часть.
- Сфера производства: предприятие из КНР, специализирующееся на выпуске автозапчастей, внедрило систему автоматической корректировки цен. Регулирование осуществлялось с учётом изменений в себестоимости продукции и тарифов, предлагаемых конкурентами, что позволило сохранить устойчивую рентабельность операций.
- Онлайн - торговля: азиатский интернет - маркетплейс внедрил ИИ для непрерывного мониторинга ценовой политики конкурирующих платформ. На основе поступающих данных система осуществляла автоматическую корректировку стратегии ценообразования, что способствовало сохранению рыночных позиций компании и поддержанию требуемого уровня маржинальности [3].

Перспективы применения искусственного интеллекта в сфере ценообразования связаны с развитием методов машинного обучения и технологий обработки текстовой информации. По мере их совершенствования такие системы смогут более детально прогнозировать

рыночные тенденции и потребительское поведение, включая анализ настроений в режиме реального времени.

Искусственный интеллект может рассматриваться как действенный инструмент оптимизации моделей совместного ценообразования, в рамках которых производители и розничные продавцы координируют ценовые решения на всех этапах цепи поставок. Реализация подобного подхода обеспечивает рост производительности, сокращение издержек и формирование дополнительных конкурентных преимуществ для всех участников рынка.

Для успешного внедрения искусственного интеллекта в процессы ценообразования необходимо придерживаться ряда рекомендаций. Во - первых, требуется использование данных высокого качества и актуальности. Во - вторых, целесообразно начинать с пилотных проектов, ориентированных на отдельные товарные группы, с последующим масштабированием. В - третьих, важно обеспечить постоянное совершенствование алгоритмов машинного обучения, позволяющее гибко реагировать на изменения рыночной динамики. Наконец, особое значение имеет взаимодействие с профильными специалистами и применение специализированных программных комплексов, что обеспечивает полноценную интеграцию искусственного интеллекта в систему ценообразования.

Используя подобные методики, искусственный интеллект упрощает процесс принятия решений, основываясь на анализе данных, максимизирует чистую прибыль и усиливает рыночные позиции, что дает возможность организациям оперативно реагировать на изменения конъюнктуры и оттачивать свои подходы к ценообразованию [4].

Прогресс в области технологий искусственного интеллекта обуславливает их превращение в фундаментальный ресурс для субъектов бизнеса, нацеленных на достижение результативного и долгосрочного определения стоимости своих продуктов или услуг. Компании, использующие технологии искусственного интеллекта, укрепляют свои позиции на высококонкурентных и быстро меняющихся рынках. Это позволяет им быстрее реагировать на внешние изменения и повышает устойчивость бизнеса в долгосрочной перспективе.

В условиях высокой динамики рыночной среды традиционные методы оценки стоимости не способны обеспечить устойчивое конкурентное преимущество. Использование технологий искусственного интеллекта открывает новые возможности для обработки больших массивов данных, прогнозирования оптимальных ценовых решений, корректировки стоимости продукции, а также для оптимизации совместного ценообразования в рамках логистических цепочек. Международная практика подтверждает, что использование ИИ способствует росту производительности, снижению издержек и повышению рентабельности. Для успешной интеграции данных технологий необходимы достоверные и актуальные источники информации, реализация пилотных проектов, качественное обучение алгоритмов и развитие сотрудничества с профильными специалистами. В перспективе искусственный интеллект станет ключевым инструментом стратегического ценообразования, обеспечивая предприятиям возможность оперативно реагировать на изменения рыночной конъюнктуры и укреплять свои позиции в условиях жёсткой конкуренции.

### Список используемой литературы:

1. Маглинова Т.Г. Внедрение искусственного интеллекта в страховую отрасль / Т.Г. Маглинова, О.М. Шупило // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2022. – № 5 - 4(68). – С. 142 - 145. – DOI 10.24412 / 2500 - 1000 - 2022 - 5 - 4 - 142 - 145.
2. Маглинова Т.Г. Будущее глобальной экономики / Т.Г. Маглинова // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2020. – № 7(65). – С. 144 - 146. – DOI 10.24411 / 2411 - 0450 - 2020 - 10609.
3. Сапунов А.В. Влияние инновации и цифровых технологий на стратегическое управление организацией / А.В. Сапунов, Я.А. Скоробогатова // Стратегия социально - экономического развития общества: управленческие, правовые, хозяйственные аспекты: сборник научных статей 14 - й Международной научно - практической конференции, Курск, 21 - 22 ноября 2024 года. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. – С. 11 - 13.
4. Оптимизация ценообразования с использованием искусственного интеллекта. // Priceva. – URL: <https://priceva.ru/blog/article/optimizatsiya-tsenoobrazovaniya-s-ispolzovaniem-iskusstvennogo-intellekta> (дата обращения 29.11.2025).

© Деркович В.Д., 2025

УДК 33

Дударева А.А.,

студент гр. Эк - 313,

Уральский государственный университет путей сообщения,

г. Екатеринбург, Россия

Научный руководитель: Тукова Е.А.,

старший преподаватель кафедры «Мировая экономика и логистика»

Уральский государственный университет путей сообщения,

г. Екатеринбург, Россия

### СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ ДЛЯ СРЕДНЕГО И МАЛОГО БИЗНЕСА В РОССИИ

**Аннотация:** в своей статье я анализирую комплекс серьёзных вызовов, стоящих сегодня перед малым и средним бизнесом в России. Мой фокус сосредоточен на том, как внешние макроэкономические потрясения, в первую очередь беспрецедентное санкционное давление и жёсткая денежно - кредитная политика, сочетаются с глубокими внутренними проблемами операционного и институционального характера. Я рассматриваю, как разрыв логистических цепочек, недоступность кредитов, кадровый голод и вынужденная цифровая трансформация создают многомерное давление на предпринимателей. Параллельно я указываю на сохраняющееся административное бремя и непрозрачность правил игры, которые вынуждают бизнес тратить ресурсы не на развитие, а на бюрократическое выживание. В завершение я предлагаю обзор перспективных направлений для развития сектора МСП, подчеркивая, что его устойчивость в условиях высокой волатильности будет

зависеть как от гибкости самих компаний, так и от системных усилий государства по созданию стабильной, понятной и поддерживающей деловой среды.

**Ключевые слова:** Санкционное давление; Денежно - кредитная политика; Кадровый голод; Цифровая трансформация; Административные барьеры

Малый и средний бизнес по праву считается основной здоровой и диверсифицированной экономики, обеспечивая занятость, конкуренцию и инновации. Однако в современной России этот сектор сталкивается с комплексом серьезных вызовов, которые носят как затяжной, так и острый характер, усугубляясь геополитической турбулентностью и глобальными экономическими сдвигами. Эти вызовы можно условно разделить на макроэкономические, операционные и институциональные, и их понимание является ключом к поиску путей адаптации и устойчивого развития.

Одним из самых значительных внешних факторов стало беспрецедентное санкционное давление, которое привело к разрыву устоявшихся логистических и производственных цепочек. Множество компаний, зависевших от импортных комплектующих, сырья или оборудования, столкнулись с их недоступностью или резким удорожанием. Параллельно возникли сложности с экспортом и международными расчетами, а девальвация рубля в сочетании с ростом стоимости перевозок подстегнули инфляцию и привели к росту издержек по всей цепочке создания стоимости. Следствием этого стало снижение покупательной способности населения, что напрямую ударило по спросу на товары и услуги малого бизнеса.

*Таблица 1: Влияние санкций на операционную деятельность МСБ  
(по оценкам опросов предпринимателей)*

Проблема	Доля компаний, отметивших влияние (%)	Основные последствия
Рост стоимости импортных комплектующих	~75 %	Снижение рентабельности, необходимость пересмотра ценовой политики
Закрытие логистических маршрутов	~65 %	Увеличение сроков поставок, срывы контрактов
Сложности с расчетами (банковские ограничения)	~50 %	Задержки платежей, необходимость поиска альтернативных финансовых схем
Сокращение спроса на внутреннем рынке	~70 %	Падение покупательной способности населения

Наряду с санкциями, мощным ударом по возможностям развития стала жесткая денежно - кредитная политика Центрального банка. Высокая ключевая ставка, призванная обуздать инфляцию, сделала кредитные ресурсы практически недоступными для значительной части

малого и среднего бизнеса. Неподъемные проценты по коммерческим кредитам вынуждают компании отказываться от планов по расширению, модернизации производства или выходу на новые рынки, замораживая инвестиционную активность и консервируя технологическое отставание.

Внутри самой бизнес - среды одной из наиболее болезненных проблем является кадровый голод. Ситуация на рынке труда обострена целым рядом факторов: демографическим спадом, последствиями мобилизации и так называемой «утечкой мозгов». В результате предприниматели сталкиваются с острой нехваткой квалифицированных сотрудников, а для удержания имеющегося персонала вынуждены постоянно повышать заработные платы. Этот рост затрат на фонд оплаты труда далеко не всегда компенсируется адекватным повышением производительности, что создает дополнительное давление на рентабельность.

При этом современные условия диктуют необходимость постоянной цифровой трансформации. Переход на онлайн - продажи, внедрение CRM - систем, использование цифрового маркетинга и аналитики данных из категории конкурентных преимуществ перешли в разряд условий выживания. Однако для многих малых предприятий затраты на качественное программное обеспечение, ИТ - инфраструктуру и специалистов остаются неподъемными, создавая цифровой разрыв между ними и более крупными игроками.

Отдельным и часто критикуемым вызовом остается административное давление и непрозрачность правил игры. Несмотря на многочисленные заявления о поддержке предпринимательства, на практике бизнес продолжает сталкиваться с проверками контролирующих органов, которые нередко носят не столько надзорный, сколько фискальный характер. Избыточные административные барьеры, сложности с подключением к инфраструктуре и постоянные изменения в законодательстве создают атмосферу неопределенности, вынуждая предпринимателей тратить ресурсы не на развитие, а на бюрократическое выживание.

Перспективы развития малого и среднего предпринимательства в России

Будущее малого и среднего предпринимательства (МСП) в России формируется под влиянием целого ряда условий, среди которых ключевую роль играют экономическая политика, законодательная база, доступность финансовых ресурсов и масштабы государственной поддержки. Анализ текущих тенденций и государственных инициатив позволяет обозначить ряд потенциальных направлений развития.

Основные направления развития

1. Оптимизация деловой среды. Реализация мер, направленных на упрощение процедур регистрации бизнеса, снижение административных барьеров и оптимизацию налоговой нагрузки, может стать катализатором для роста числа малых и средних предприятий.

2. Расширение доступа к финансированию. Стимулирующий эффект на развитие как новых, так и действующих компаний может оказать создание комплексной системы финансовой поддержки. Эта система может включать в себя субсидии, государственные гарантии по кредитам, а также развитие механизмов венчурного финансирования.

3. Технологическая модернизация. Повышение конкурентоспособности и операционной эффективности малого бизнеса может быть достигнуто за счет целенаправленной поддержки внедрения инноваций и современных технологий.

4. Развитие кадрового потенциала. Устойчивому развитию МСП будет способствовать формирование системы непрерывного образования и повышения квалификации, ориентированной как на самих предпринимателей, так и на их сотрудников.

5. Стимулирование внешнеэкономической деятельности. Расширение бизнеса на международной арене может быть облегчено за счет развития специализированных программ, поддерживающих экспортную активность малых и средних предприятий.

6. Формирование экосистемы для стартапов. Создание благоприятных условий для возникновения и роста инновационных компаний является важным перспективным направлением. Это подразумевает развитие таких институтов, как бизнес - инкубаторы, акселераторы и специализированные инвестиционные фонды.

7. Повышение прозрачности деловой среды. Укрепление доверия к предпринимательству и улучшение условий для ведения бизнеса напрямую связаны с реализацией последовательных мер по противодействию коррупции и обеспечению прозрачности.

8. Развитие социальной ответственности бизнеса. Повышение привлекательности МСП для потребителей и инвесторов может быть достигнуто за счет роста осведомленности и практического внедрения принципов социальной ответственности.

В заключение можно сказать, что современная среда для среднего и малого бизнеса в России характеризуется высокой волатильностью и множественными давлениями. Успех в этих условиях зависит от способности бизнеса к гибкой адаптации, пересмотру бизнес - моделей, поиску ниш импортозамещения и активному использованию инструментов государственной поддержки, где это возможно.

### **Список источников**

1. Федеральная налоговая служба (ФНС России). Статистические данные и аналитические обзоры о состоянии малого и среднего предпринимательства в РФ. – URL: [https://www.nalog.gov.ru/rn77/related\\_activities/statistics\\_and\\_analytics/](https://www.nalog.gov.ru/rn77/related_activities/statistics_and_analytics/)

2. Министерство экономического развития Российской Федерации. «Стратегия развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации на период до 2030 года». URL: [https://www.economy.gov.ru/material/directions/maloe\\_i\\_srednee\\_predprinimatelstvo/strategiya\\_razvitiya\\_malogo\\_i\\_srednego\\_predprinimatelstva\\_v\\_rossiyskoy\\_federacii\\_na\\_period\\_do\\_2030\\_goda/](https://www.economy.gov.ru/material/directions/maloe_i_srednee_predprinimatelstvo/strategiya_razvitiya_malogo_i_srednego_predprinimatelstva_v_rossiyskoy_federacii_na_period_do_2030_goda/)

3. Центральный банк Российской Федерации. «Обзор рынка кредитования малого и среднего предпринимательства». – URL: [https://cbr.ru/Collection/Collection/File/39425/MSP\\_2023\\_03.pdf](https://cbr.ru/Collection/Collection/File/39425/MSP_2023_03.pdf)

4. Портал «Бизнес - навигатора МСП». Аналитика, рейтинги и инструменты для предпринимателей. – URL: <https://smbn.ru/>

5. Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ). Мониторинг делового климата и отчеты о состоянии МСП. «Малый и средний бизнес в России в 2022–2023 гг.: адаптация к новым условиям». – URL: <https://issek.hse.ru/news/875060259.html>

© Дударева А.А., 2025



## ФОРМИРОВАНИЕ БЛАГОПРИЯТНОГО НАЛОГОВОГО КЛИМАТА В РЕСПУБЛИКЕ БАШКОРТОСТАН

**Аннотация.** Статья анализирует структуру и динамику налоговых поступлений в консолидированный бюджет Республики Башкортостан, раскрывая её зависимость от индустриального, в первую очередь нефтехимического, сектора экономики. Исследуются ключевые вызовы региональной налоговой политики, включая сырьевую зависимость бюджета и межмуниципальную диспропорцию, а также инструменты стимулирования инвестиций и диверсификации. На основе анализа данных за 2024 год формулируются перспективные направления повышения эффективности фискальной системы в контексте долгосрочного социально - экономического развития региона.

**Ключевые слова:** налоговая политика, Республика Башкортостан, консолидированный бюджет, налоговые поступления, структура доходов, акцизы, налог на прибыль, инвестиционный климат, диверсификация экономики, бюджетные риски.

Республика Башкортостан, являясь одним из наиболее развитых и политически стабильных субъектов Российской Федерации, обладает значительным экономическим потенциалом, который во многом определяется эффективностью ее фискальной системы. Налоговая политика региона, формируемая в рамках федерального законодательства, прежде всего Налогового кодекса РФ [1], и детализируемая региональными нормативными актами, такими как законы «О бюджете Республики Башкортостан» [2], выступает ключевым инструментом обеспечения бюджетной устойчивости и стимулирования социально - экономического развития. Финансовая основа региона демонстрирует рост: плановый бюджет на 2024 год предусматривал доходы в размере 304,4 млрд рублей, а на 2025 год прогнозируется их увеличение до 337,5 млрд рублей.

Структура налоговых поступлений в консолидированный бюджет республики в 2024 году на общую сумму 320,7 млрд рублей [3] обладает ярко выраженной спецификой, отражающей индустриальный характер экономики. Три ключевых налога формируют 85,4 % всех доходов: налог на доходы физических лиц (32,9 %), акцизы (31 %) и налог на прибыль организаций (21,5 %). Особого внимания заслуживает роль акцизов, где четверть всех налоговых сборов (24,5 %) обеспечили поступления от нефтепродуктов, что напрямую коррелирует со статусом Башкортостана как одного из основных нефтедобывающих и нефтеперерабатывающих регионов страны. Вклад акцизов на алкогольную продукцию (3,5 %) и пиво (2,9 %), основными плательщиками по которым выступают АО «Башспирт» и крупные пивоваренные компании, также является существенным.

Динамика поступлений в 2024 году выявила разнонаправленные тенденции. На фоне значительного прироста НДФЛ на 23,5 %, что связано с ростом номинальной заработной платы в регионе, наблюдалось сокращение на 7,5 % поступлений по налогу на прибыль. Это указывает на чувствительность доходной базы к конъюнктуре в ключевых отраслях промышленности, формирующих до 40 % валового регионального продукта. Позитивным сигналом, свидетельствующим о развитии малого и среднего предпринимательства, стал максимальный прирост (на 33,7 %) поступлений от налога, взимаемого в связи с применением упрощенной системы налогообложения, объем которого достиг почти 20 млрд рублей.

Налоговая политика республики активно используется как инструмент улучшения инвестиционного климата. Региональная власть предоставляет пониженные ставки налога на прибыль для организаций, заключивших инвестиционные соглашения, а также преференции для субъектов МСП, что соответствует стратегической задаче по созданию благоприятных условий для ведения бизнеса. Однако перед фискальной системой стоят серьезные структурные вызовы. Главным из них остается зависимость бюджета от финансовых результатов ограниченного круга крупных промышленных предприятий и конъюнктуры цен на сырье, в первую очередь нефть. Кроме того, сохраняется проблема неравномерного распределения налоговых доходов между урбанизированными территориями с высокой концентрацией промышленности и сельскими районами.

Таким образом, налоговая политика Республики Башкортостан демонстрирует умеренную эффективность, обеспечивая финансирование социальных обязательств и предлагая инструменты стимулирования инвестиций. Ее устойчивость в долгосрочной перспективе будет зависеть от успешности диверсификации экономики, предусмотренной в рамках точек роста, таких как развитие нефтехимии, машиностроения, фармацевтики и лесопереработки. Для повышения эффективности необходимы дальнейшие точечные налоговые стимулы для инновационных отраслей, совершенствование механизмов выравнивания бюджетной обеспеченности муниципалитетов и постоянная работа над повышением налоговой культуры и администрирования.

#### **Список использованной литературы**

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 № 146 - ФЗ (ред. от 24.02.2025). Доступ из справ. - правовой системы «КонсультантПлюс».
2. Закон Республики Башкортостан от 29.11.2023 № 464 - з «О республиканском бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов». Официальный интернет - портал правовой информации Республики Башкортостан.
3. Об исполнении консолидированного бюджета Республики Башкортостан и бюджета Территориального фонда обязательного медицинского страхования Республики Башкортостан за 2024 год: отчет Министерства финансов Республики Башкортостан. Уфа, 2025. Официальный сайт Министерства финансов Республики Башкортостан.

© Ефимова К.М., 2025

**УДК 339**

**Жизневская Е. С.**

Студент 2 курса факультета маркетинга, менеджмента и предпринимательства

**Научный руководитель: Пономарева Н.П.**

Канд. экон. наук, доцент

БНТУ,

г. Минск, РБ

## **АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ**

**Аннотация:** Научная работа посвящена исследованию влияния международной торговли на экономический рост и глобальное. Через сравнительный анализ опыта Республики Корея и Германии выявлены ключевые факторы успеха и риски. Показано, что

решающую роль играет не сам факт открытости, а стратегическая способность страны наращивать собственный технологический потенциал и эффективно управлять социальными последствиями интеграции в мировую экономику.

**Ключевые слова:** международная торговля, экономический рост, глобальное неравенство, экономическое развитие, сравнительный анализ.

Мировой экономический ландшафт демонстрирует парадоксальную картину: за последние десятилетия общее неравенство между странами сократилось, однако внутри большинства государств разрыв в доходах продолжает увеличиваться. Этот процесс напрямую связан с динамикой международной торговли, которая является древнейшей и одной из ключевых форм экономических отношений. Глобализация привела к колоссальному росту объемов мирового обмена, что стало фактором повышения общего благосостояния и сокращения крайней бедности. Однако выгоды от этого роста распределялись крайне неравномерно. Вследствие этого центральным вопросом современной экономической дискуссии остается выявление механизмов, через которые международная торговля способствует экономическому подъему одних стран и оставляет другие в состоянии стагнации. Проведем анализ данных механизмов через сравнительное изучение опыта двух стран, представляющих разные модели интеграции в мировую торговлю.

Экономическая теория традиционно рассматривает международную торговлю как мощный источник роста. Ключевыми аргументами являют повышение производительности через углубление разделения труда, доступ к более емким внешним рынкам для экспорта и укрепления экономической устойчивости. Классический пример - послевоенный экономический бум в Западной Европе и Азии, основанным на либерализации торговли.

Однако сформировалось и критическое понимание, что глобальный рыночный обмен не является эквивалентным, а мировая экономическая система представляет собой иерархию. Аргентинский экономист Рауль Пребиш еще в середине XX века показал, что «периферийные» страны, экспортирующие в основном сырье, сталкиваются с долгосрочным ухудшением условий торговли, так как цены на сырье растут медленнее, чем на промышленные товары «ядра». Это создает структурную ловушку, мешающую бедным странам накапливать капитал для перехода к производству товаров с высокой добавленной стоимостью. Эти теоретические рамки помогают понять, почему даже при общем прогрессе разрыв в уровне технологического развития и качестве роста остается значительным.

Проведем сравнительный анализ двух моделей развития

1. Республика Корея: восхождение по цепочке создания стоимости

Послевоенная Южная Корея представляла собой бедную аграрную страну. Ее экономический взлет, известный как «Чудо на реке Ханган», стал наглядным примером стратегического использования международной торговли для перехода из категории "периферии" в "ядро".

Вместо пассивного следования принципам свободной торговли страна проводила активную промышленную политику. Государство целенаправленно поддерживало развитие конкретных отраслей (судостроение, автомобилестроение, электроника), защищая их на внутреннем рынке, а затем агрессивно продвигая на внешние. Это позволило Корее

не только торговать, а последовательно наращивать сложность своего экспорта - от текстиля и обуви к автомобилям и полупроводникам.

Корейские чеболи (крупные семейные бизнес - группы) не просто участвовали в торговле, а создавали собственные, контролируемые ими, глобальные цепочки создания стоимости. Это обеспечило удержание значительной доли добавленной стоимости внутри страны и передачу технологий.

В результате страна совершила качественный скачок от экономики «периферии» к инновационной экономике «ядра». ВВП на душу населения вырос с уровня беднейшей страны Африки в 1960 - х до показателей ведущих европейских государств сегодня. Корейский опыт показывает, что торговля становится подлинного роста, когда она сопровождается стратегическим государственным вмешательством, направленным на овладение передовыми технологиями.

## 2. Федеративная Республика Германия: устойчивость развитой экономики в условиях фрагментации

Современная Германия, будучи страной «ядра», сталкивается с иными вызовами, связанными с международной торговлей. Ее экономика - это экономика высокотехнологического экспорта, глубоко интегрированная в глобальные цепочки поставок.

Как крупнейший экспортер в ЕС, Германия в максимальной степени выигрывала от открытой многосторонней торговой системы. Однако текущие тенденции к деглобализации и созданию региональных торговых блоков несут для нее значительные риски. Исследования показывают, что фрагментация мировой экономики на изолированные блоки может привести к существенным потерям ВВП, причем развитие экономики с глубокими международными связями так же сильно пострадают. Для Германии это означает угрозу ее сложившимся производственным моделям.

Несмотря на статус экономического лидера, Германия демонстрирует один из самых высоких в Европе уровней неравенства в распределении богатства. Это иллюстрирует другой аспект проблемы: даже в странах, в целом выигрывающих от глобальной торговли, ее плоды распределяются крайне неравномерно, обостряя внутренние социальные противоречия.

Ответом Германии становится попытка сочетать защиту своих конкурентных преимуществ в торговле с усилиями по диверсификации цепочек поставок и смягчению внутреннего неравенства через социальную политику.

Проведем сравнение моделей на ключевых параметрах в таблице 1.

Таблица 1 – Сравнение Германии и Южной Кореи

Критерий	Германия	Корея
Стартовая точка	ядро	периферия
Ключевой вызов	Сохранение лидерства и управление уязвимостью в условиях фрагментации	Прорыв из сырьевой ловушки
Роль государства	Регулирующая, направленная на поддержание правил и смягчение социальных издержек	Прямая, стратегическая, протекционистская на этапе становления

Основной экономический результат	Поддержание высокого уровня благополучия и борьба с растущим внутренним неравенством	Качественное изменение структуры экономики и стремительный рост доходов
--	---	--

Проведенный сравнительный анализ подтверждает, что международная торговля сама по себе не является гарантированным рецептом обогащения для страны. Ее влияние на экономический рост носит опосредованный и двойственный характер. В итоге определяющими становится не факт участия в торговле, а стратегическая позиция страны в глобальной цепочке создания стоимости и способность национальных институтов трансформировать возможности доступа к мировым рынкам в устойчивое внутреннее развитие.

Опыт Республики Корея демонстрирует, что для стран, начинающих с низких позиций, критически важно избежать «ловушки» закрепления в роли поставщика дешевого сырья. Это потребовало целенаправленного государственного вмешательства для перехода к производству товаров с высокой добавленной стоимостью. Опыт Германии, в свою очередь, указывает на новые риски даже для развитых экономик: угрозу фрагментации мирового рынка и обострение внутреннего неравенства как побочного эффекта глобальной интеграции.

Это позволяет утверждать, что в современном мире роль грамотной государственной политики только возрастает. Успешными оказываются не те страны, которые максимально открываются, а те, которые способны использовать открытость для наращивания собственного технологического и человеческого капитала, одновременно смягчая негативные социальные последствия такого процесса. Процветание в XXI веке зависит от способности сочетать интеграцию в мировую экономику с построением инклюзивных и инновационных институтов внутри страны.

#### **Список использованных источников:**

1. Всемирный банк. На фоне замедления экономического роста в мире страны с формирующимися рынками и развивающиеся страны столкнулись с риском «жесткой посадки» [Электронный ресурс]. 2022. URL: <https://www.vsemirnyjbank.org/ru/news/feature/2022/01/11/developing-economies-face-risk-of-hard-landing-as-global-growth-slows> (дата обращения: 13.12.2025).
2. Малакрино Д., Мохоммад А., Пресбитеро А. Мировая торговля нуждается в более высокой диверсификации поставок, а не ее сокращении [Электронный ресурс] // Блог Международного валютного фонда. 2022. 12 апреля. URL: <https://www.imf.org/ru/blogs/articles/2022/04/12/blog041222-sm2022-weo-ch4> (дата обращения: 13.12.2025).
3. Шкваря Л. В. Внешнеторговая политика Республики Корея в условиях роста глобальной нестабильности [Электронный ресурс] // Научная статья. 2023. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vneshnetorgovaya-politika-respubliki-koreya-v-usloviyah-rosta-globalnoy-nestabilnosti> (дата обращения: 13.12.2025).
4. World Bank. Data: Germany [Электронный ресурс]. URL: <https://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.MKTP.CD?locations=DE> (дата обращения: 13.12.2025).

© Жизневская Е. С., 2025

**Занимонец В.Е.**

студентка 2 курса, факультета экономики и  
управления,  
Пятигорского института (филиал) ФГАОУ ВО  
«Северо - Кавказский федеральный университет»  
г. Пятигорск, РФ

**Научный руководитель: Фетисова Е.В.**  
**ассистент кафедры мировой экономики и таможенного дела**  
Пятигорского института (филиал) ФГАОУ ВО  
«Северо - Кавказский федеральный университет»  
г. Пятигорск, РФ

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТАМОЖЕННОГО ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА ПОСРЕДСТВОМ ИНФОРМАТИЗАЦИИ И ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА**

Таможенное делопроизводство представляет собой регламентированную систему, являющуюся неотъемлемым элементом обеспечения операционной эффективности таможенных органов. Данная система служит инструментом для комплексной оценки профессиональной деятельности как руководящего состава, так и подчиненных должностных лиц, а также для анализа организационной структуры и межведомственного взаимодействия. В контексте современных тенденций развития, внедрение информационных технологий в таможенное делопроизводство способствует повышению производительности труда и своевременности выполнения поставленных задач. Тем не менее, динамика развития таможенной сферы обуславливает необходимость периодической модернизации и оптимизации всех компонентов системы, включая делопроизводство.

**Ключевые слова:** делопроизводство, документ, автоматизированные электронные системы, документооборот.

Успешное функционирование любого государственного исполнительного органа напрямую связано с оперативностью принятия управленческих решений. Однако, поскольку вся необходимая информация и сами решения фиксируются в документах, а объем работы с ними может быть чрезвычайно велик, это зачастую становится препятствием для основной деятельности. Именно поэтому автоматизация обработки документов в органах исполнительной власти является ключевым фактором для повышения общей эффективности как отдельных структур, так и всей системы государственного управления.

Внедрение автоматизированных систем в делопроизводстве государственных и таможенных органов власти приводит к следующим позитивным изменениям:

- Ускорение документооборота: Сокращаются временные затраты на создание и обработку документов.

- Эффективное управление информацией: Формируются и поддерживаются актуальные электронные архивы нормативных и распорядительных актов.

- Освобождение сотрудников от рутины: Персонал может больше времени уделять аналитической работе и принятию стратегических решений.

- Повышение качества управления: Улучшается процесс подготовки и обоснованности управленческих решений.

- Упорядочивание документооборота: Снижается риск потери документов.

- Прозрачность и контролируемость процессов: Разработка и движение документов становятся полностью отслеживаемыми на всех этапах.

- Стимулирование организационного развития: Создаются предпосылки для оптимизации структуры ведомств.

Современный мир требует скорости и эффективности, с чем бумажный документооборот не справляется. Потери до 15 % документов и до трети рабочего времени на их поиск – реальность, ведущая к серьезным последствиям. Бумажные процессы трудоемки и неэффективны. Электронный документооборот – решение, ускоряющее поиск и получение ответов, повышающее производительность на 25 - 50 % и сокращающее время обработки документов более чем на 75 %. ФТС России инвестирует сотни миллионов долларов в электронные системы, ожидая экономии и роста бюджета. Более 300 актов регулируют эту трансформацию.

Система документооборота таможенных органов имеет два ключевых, взаимосвязанных блока: общий и специальный. Общий блок включает в себя внутреннее движение документов в рамках таможни и внешнее взаимодействие с другими государственными органами, гражданами и компаниями. Внешний документооборот является общепринятым для большинства государственных и коммерческих структур. Специальный блок напрямую связан с основными функциями таможни – оформлением и контролем товаров и транспортных средств, пересекающих границу России. Это разделение сохраняется даже при цифровизации.

В таможенной сфере электронный документооборот осуществляется между государственными органами и частными лицами (физическими и юридическими), которые занимаются внешней торговлей или сотрудничают с таможней для защиты прав и интересов граждан, общества и государства.

В настоящее время в таможенных органах компанией Optima Integration внедрена автоматизированная система электронного документооборота (АС ЭДО), которая позволит усовершенствовать процессы документационного обеспечения управленческой деятельности в таможенных органах.

Внедрение АС ЭДО в таможенных органах преследовало следующие задачи:

- Создание комплексной системы электронного документооборота, основанной на OPTIMA - Workflow, с применением электронной цифровой подписи для управления рабочими процессами и обеспечения безопасности документов.

- Автоматизация всех этапов делопроизводства, включая создание, обработку, хранение документов и обмен информацией между таможенными органами.

- Повышение общей эффективности управления таможенными органами и укрепление исполнительской дисциплины.



Автоматизированная система электронного документооборота (АС ЭДО) в таможенных органах обеспечивает сквозной процесс управления документами, от момента их создания или получения до архивирования и уничтожения. Эта система, построенная на платформе "OPTIMA - WorkFlow", представляет собой комплексное решение, охватывающее все аспекты управления документами. Благодаря АС ЭДО, большие объемы бумажных документов быстро преобразуются в электронный вид с помощью потокового сканирования и распознавания, автоматической индексации и загрузки. Защищенный электронный документооборот, включая использование электронной подписи, значительно сокращает время обработки и передачи документов между различными таможенными органами.

Система электронного документооборота (АС ЭДО) таможенных органов интегрирована с ключевыми ведомственными системами и МЭДО, что позволяет эффективно проводить административную реформу и формировать электронное правительство ФТС России. Открытые стандарты и модульная архитектура обеспечивают устойчивость системы к устареванию.

В настоящее время Optima Integration осуществляет авторское сопровождение АС ЭДО и обучение ее пользователей в таможенных органах, продолжает работать над развитием и совершенствованием созданной системы.

АС ЭДО на платформе OPTIMA - WorkFlow включает следующие подсистемы:

- АС РКД – Отвечает за регистрацию, учет, контроль исполнения и передачу документов, а также их отправку.
- АС ЭД – Юридически значимый электронный документооборот.
- АС АД – Управляет архивом документов, включая ведение номенклатуры дел, комплектование и обработку архивных запросов.
- Служат основой для эффективного управления нормативно - справочной информацией, пользователями, аудитом и обеспечивают гибкость системы.

Для обработки специальной документации Федеральная таможенная служба России (ФТС России) применяет Единую автоматизированную информационную систему (ЕАИС), разработанную на платформе Oracle. Эта крупная система обеспечивает централизованный доступ сотрудников ФТС к унифицированным данным о субъектах внешнеэкономической деятельности РФ, включая исторические сведения по декларациям с 1996 года.

Параллельно завершается внедрение системы «Обмен - М», обеспечивающей автоматизированный информационный обмен ФТС России с шестнадцатью другими министерствами и ведомствами. Эта система, разработанная в 2005 году, пришла на смену устаревшим ручным методам передачи данных, которые часто приводили к задержкам и ошибкам.

Новая система обеспечивает строгий контроль за своевременностью и полнотой передаваемых данных. Все процессы обработки запросов от ведомств и министерств автоматизированы, включая:

- Формирование необходимых выборок из центральной базы ФТС в установленные сроки,
- Конвертацию данных ФТС во внутренние форматы, совместимые с требованиями министерств и ведомств,
- Подготовку данных к дальнейшей передаче.



В связи с непрерывным ростом числа компаний, взаимодействующих с ФТС по вопросам обмена данными, а также с изменяющимися требованиями к составу этой информации, система «Обмен - М» находится в состоянии постоянного развития.

### **Список использованной литературы**

#### **Нормативно - правовые и иные официальные источники**

1. Положение о единой автоматизированной информационной системе таможенных органов (в ред. Приказов ФТС России от 18.09.2012г. № 1883, от 28.07.2017 № 1239)

#### **Учебная и справочная литература**

2. Афонин П.Н. Информационное обеспечение в таможенных органах: учебник / П.Н. Афонин. – СПб.: ИЦ «Интермедия», 2019. – 240 с.

3. Костин А. А., Москаленко О. А. «Контроллинг как инструмент решения управленческих проблем в таможенном деле» // Международный научно - теоретический журнал «Вестник Белгородского университета кооперации, экономики и права». - 2019. - № 1 (41). - С. 265 - 269.

4. Петрушко Е.Н. Управление в таможенных органах Российской Федерации: учебное пособие / Е.Н. Петрушко, О.А. Москаленко, В.В. Шкилёв, и др. – Белгород: ООО «Эпицентр», 2024. – 172 с.

#### **Интернет ресурсы**

5. Официальный сайт ФТС [Электронный ресурс]. - URL: <https://customs.gov.ru/> (дата обращения 26.09.2025 года)

6. Федеральная таможенная служба России. Проект внедрения автоматизированной системы электронного документооборота. URL: <http://optima-workflow.ru/Documents/FTS.pd> (дата обращения 26.09.2025 года)

© Занимонец В.Е., 2025

**УДК 338.45**

**Колчанова Е. С.**

магистр 1 курса, ВВГУ,

г. Владивосток, РФ.

## **ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ ЦИРКУЛЯРНОЙ ЭКОНОМИКИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ СИБИРСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА**

### **Аннотация**

В условиях нарастающих экологических вызовов и требований устойчивого развития переход к циркулярной экономике становится критически важным для промышленных регионов. Статья исследует перспективы внедрения циркулярной модели в промышленности Сибирского федерального округа на основе экосистемного подхода. Анализируются ключевые статистические индикаторы: инвестиции в природоохранные

мероприятия и ресурсосбережение, динамика образования, утилизации и обработки отходов, а также расходы на защиту окружающей среды за последнее десятилетие. В результате выявлены основные барьеры, с которыми сталкиваются предприятия при переходе на циклические модели. Научная новизна работы заключается в разработке механизма формирования интегрированной промышленной экосистемы, объединяющей государство, бизнес и научные институты. Выводы подтверждают значительный потенциал циркулярных принципов для снижения экологической нагрузки и повышения конкурентоспособности сибирских предприятий. В заключение представлены практические рекомендации по созданию условий для перехода к новой экономической парадигме и определены направления для дальнейших исследований.

**Ключевые слова:** циркулярная экономика, организационно - экономический механизм, Сибирский федеральный округ, экосистемный подход, устойчивое развитие, региональная промышленность.

Современные вызовы региональной экономики связаны с экономической нестабильностью и растущим давлением климатических факторов, включая исчерпаемость ресурсов, рост отходов и необходимость снижения выбросов. Эффективным ответом на эти вызовы является переход к циркулярной экономике, которая кардинально отличается от линейной модели «добыть - произвести - утилизировать». Её суть — в циклическом использовании ресурсов через стратегию «3R»: сокращение потребления, повторное использование и переработку. Эта концепция направлена на создание устойчивых экономических систем, обеспечивающих развитие промышленности, сохранение природы и долгосрочное благополучие общества.

Актуальность исследования связана с необходимостью адаптации региональных экономик к ограниченности ресурсов, климатическим рискам и растущему экологическому запросу общества. Переход к циркулярной экономике выступает ключевым инструментом такой адаптации. Для Сибирского федерального округа, обладающего значительным потенциалом, но использующего ресурсы линейно, это особенно важно. Разработка экосистемной стратегии перехода к циркулярной модели становится необходимым условием для сохранения природного богатства, поддержания качества жизни и обеспечения долгосрочной конкурентоспособности региона.

Переход промышленности к циркулярной экономике соответствует целям устойчивого развития ООН и национальной экополитике [1]. Доля переработанных ТБО в России выросла за пять лет с 8 % до 13 % [2], однако цели нацпроекта «Экология», такие как полная переработка к 2030 году, требуют ускоренного внедрения циклических моделей [3].

Уникальные региональные условия — богатые ресурсы, развитая инфраструктура и научный потенциал — создают базу для внедрения циркулярных проектов. Данное исследование актуально и направлено на разработку эффективной стратегии перехода к циркулярной экономике в регионе.

Предмет исследования составляют вопросы внедрения циркулярной экономики в России, акцентируя внимание на процессах управления отходами и ресурсами. Современные исследования выявляют достижения и недостатки, влияющие на успешность перехода к замкнутым циклам производства.

Источниками исследования служат работы, акцентирующие роль институциональных факторов и экокультуры [4], активную государственную поддержку через субсидии и льготы [5], а также необходимость баланса между потребителями и производителями [6].

Авторы считают, что переход к циркулярной экономике требует комплексной стратегии: модернизации инфраструктуры, подготовки кадров и вовлечения граждан. Ключевую роль играют законодательные инициативы и экономические стимулы для развития устойчивых моделей. Такой подход, основанный на формировании экологической культуры и согласовании интересов всех сторон, является основой для успешного внедрения циркулярной экономики в России.

Цель исследования — разработка организационно - экономического механизма развития региональной промышленной экосистемы в условиях циркулярной экономики, что составляет его научную новизну.

Задача — определить перспективы внедрения циркулярной экономики в регионах ДФО на основе анализа динамики статистических показателей.

### **Основная часть**

Проанализируем динамику выбранных для исследования показателей, которые могут охарактеризовать перспективы внедрения циркулярной экономики в СВО. Согласно анализу данных, представленных в таблице 1, общая сумма инвестиций в округе за 2022 г. составила 84 068 млн. руб., что значительно выше показателей предыдущих лет. Наиболее заметным является рост инвестиций в Красноярский край, где доля инвестиций в 2022 г. достигла 61,55 %, что свидетельствует о значительном увеличении финансирования экологических проектов.

*Таблица 1*

#### **Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов субъектах СФО с 2022 по 2014 гг., млн. руб.**

Федеральный округ и субъект	Годы				
	2022	2020	2018	2016	2014
Сибирский федеральный округ	84068	33159	19843	23233	16763
Республика Алтай	184	156	136	218	116
Республика Тыва	69	33	6	-	0,3
Республика Хакасия	183	752	158	336	104
Алтайский край	318	217	380	270	145
Красноярский край	51741	12202	6926	14149	7600
Иркутская область	9864	9609	4150	2404	1889
Кемеровская область	8259	4423	2954	1669	2833
Новосибирская область	1745	662	537	499	837
Омская область	10684	4447	3842	632	1466
Томская область	1022	658	754	3057	1776

*Примечание:* составлено автором по [7].

В целом по СФО инвестиции в охрану окружающей среды к 2022 году выросли на 153 % по сравнению с 2020 годом. Рост наблюдался почти во всех регионах, особенно в Красноярском крае (в 4,3 раза), Иркутской и Кемеровской областях.

За период с 2014 по 2022 год прирост инвестиций по округу составил 401 %, однако динамика была нестабильной. Например, в Томской области пик пришёлся на 2016 год. Красноярский край и Иркутская область традиционно формируют основную долю вложений (в 2022 году — 61,5 % и 11,7 % соответственно).

Таким образом, несмотря на общий значительный рост экологических инвестиций, наблюдается их неравномерное распределение и высокая вариативность по регионам СФО.

Согласно анализа по данным, представленным в таблице 2, общая сумма затрат в СФО за 2022 г. составила 82 305 млн. руб., что значительно превышает показатели предыдущих лет.

*Таблица 2*

**Текущие затраты на охрану окружающей среды в субъектах СФО  
с 2022 по 2014 гг., млн. руб.**

Федеральный округ и субъект	Годы				
	2022	2020	2018	2016	2014
Сибирский федеральный округ	82305	63862	61163	51464	50910
Республика Алтай	119	171	85	57	55
Республика Тыва	269	252	211	135	108
Республика Хакасия	2650	2155	1842	1538	1430
Алтайский край	2007	1557	1365	1080	891
Красноярский край	37495	27360	25726	22965	21571
Иркутская область	12661	10041	11523	9812	9330
Кемеровская область	13863	12557	10940	7250	10224
Новосибирская область	4167	2046	1647	1558	805
Омская область	3905	3500	3678	3446	3027
Томская область	5170	4223	4146	3623	3469

*Примечание:* составлено автором по [7].

Текущие затраты на охрану окружающей среды в СФО за 2022 год выросли на 29 % по сравнению с 2020 годом. Рост отмечен почти во всех регионах, кроме Республики Алтай. Наибольший прирост — в Новосибирской области (103 %) и Кемеровской области (10 %).

В целом за период с 2014 по 2022 год затраты по округу увеличились на 61,6 %, но их динамика остаётся нестабильной. Например, в Омской области значения колебались от 3 до 3,9 млрд руб.

Наибольшую долю в затратах всего округа стабильно занимает Красноярский край: в 2022 году на него пришлось 45,5 % общих расходов, что свидетельствует о значительном финансировании экологических программ.

Таким образом, проведённый анализ показателей, характеризующих состояние окружающего пространства в СФО, с одной стороны, демонстрирует значительное увеличение объёмов образования отходов, что отражает рост производственной активности, а с другой стороны, создаёт вызовы для экологической безопасности. Необходимо обеспечить эффективное управление образующимися отходами и их переработку, чтобы минимизировать негативные последствия для окружающей среды и повысить качество жизни населения.

### Список литературы:

1. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года» // КонсультантПлюс URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_475991/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_475991/)
2. ППК РЭО // Российский экологический оператор URL: <https://reo.ru/>
3. Национальные проекты России URL: <https://национальныепроекты.рф/>
4. Ларченко Л. В. Применение модели циркулярной экономики в регионах России / Л. В. Ларченко, Л. И. Курамшина // Россия: Тенденции и перспективы развития: Ежегодник. Материалы XIII Международной научно - практической конференции, Курск, 03–04 июня 2022 года / Отв. редактор В.И. Герасимов. Том Выпуск 17. Часть 2. – Москва: Институт научной информации по общественным наукам РАН, 2022. – С. 242 - 247. – EDN ANLPNB.
5. Амирова Н. Р. Циркулярная экономика: возможности и барьеры / Н. Р. Амирова, Л. В. Саргина, Я. Э. Кондратьева // Известия высших учебных заведений. Поволжский регион. Общественные науки. – 2021. – № 3(59). – С. 187 - 201. – DOI 10.21685 / 2072 - 3016 - 2021 - 3 - 17. – EDN CBRDLS.
6. Модели циркулярной экономики в ресурсообеспечении индустриального развития регионов / Л. Г. Матвеева, Н. А. Косолапова, Е. В. Каплюк, Е. А. Лихацкая // Terra Economicus. – 2022. – Т. 20, № 3. – С. 116 - 132. – DOI 10.18522 / 2073 - 6606 - 2022 - 20 - 3 - 116 - 132. – EDN CJGZQQ.
7. Федеральная служба государственной статистики. // Основные показатели охраны окружающей среды. URL: <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/13294>

© Колчанова Е.С., 2025

УДК 336

**Лавренова Е.С.**

студентка 3 курса АУППРБ,

г. Минск, РБ

Научный руководитель: Герасенко В.П.

д - р экон. наук, профессор АУППРБ,

г. Минск, РБ

## ВАЛЮТНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЬ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

### Аннотация

В статье исследуются система, проблемы и перспективы валютного регулирования и контроля в Беларуси, направленных на обеспечение экономической стабильности и безопасности.

### Ключевые слова

Валютное регулирование, валютный контроль, экономическая стабильность, валютный курс, золотовалютные резервы.

В условиях рыночной экономики валютное регулирование и контроль выступают ключевыми элементами государственной экономической политики, связывающими национальное хозяйство с мировой экономикой [1]. Их роль заключается в том, чтобы, с одной стороны, максимально использовать преимущества международного разделения труда и мирохозяйственных связей, а с другой – ограничивать негативные воздействия мирового рынка, защищать национальных производителей, предотвращать отток капитала и обеспечивать стабильность национальной валюты. Валютное регулирование представляет собой систему мер (правовых, экономических, административных), направленных на управление валютными операциями и поддержание стабильности национальной валюты, тогда как валютный контроль – это деятельность уполномоченных органов по обеспечению соблюдения валютного законодательства резидентами и нерезидентами [2]. Эти механизмы являются неотъемлемой частью обеспечения экономической безопасности страны.

Теоретическую основу системы составляют прямые (административные) инструменты, такие как валютные ограничения, и косвенные (экономические) – девальвация, валютные интервенции и корректировка учетных ставок [3]. Цель валютного регулирования – обеспечение макроэкономической стабильности, а контроля – соблюдение законодательства и предупреждение нарушений [2]. Эффективный контроль способствует созданию предсказуемых условий для бизнеса, защите прав инвесторов и сдерживанию инфляции [4].

Нормативную базу валютного регулирования в Беларуси формирует Закон Республики Беларусь «О валютном регулировании и валютном контроле» [2]. Ключевыми органами валютного контроля являются Совет Министров, КГК, Национальный банк и ГТК. Национальный банк играет центральную роль [2]. На регулирование также влияют международные нормы, что проявляется в адаптации законодательства и либерализации [5].

Анализ динамики и структуры валютных операций в Республике Беларусь показывает, что курсообразование в Беларуси с 2020 по 2023 год основывалось на привязке белорусского рубля к российскому рублю и доллару США [6]. Политика Национального банка была направлена на сдерживание девальвации, однако в 2020 - 2024 гг. наблюдалась значительная волатильность реального курса. К 2025 году в структуре международных резервных активов доля золота выросла до 52 %, а иностранной валюты сократилась до 33 %, что отражает сдвиг в сторону диверсификации [6].

Оценка эффективности валютного контроля в Беларуси через призму институциональной открытости и прозрачности выявляет ряд проблем.

Показатель институциональной открытости Беларуси (0,369) значительно превышает аналогичные значения для России, Германии и Франции, что указывает на большое количество ограничений и низкую степень открытости экономики [1]. Прозрачность валютной сферы также низка ( $P = 0,113$ ), что обусловлено преобладанием подзаконных актов (186) над законодательными (21). Эффективность контроля за оттоком капитала остается недостаточной из-за значительных объемов его нелегального движения. Со временем результативность мер валютного регулирования снижается [1].

На валютное регулирование в Беларуси влияют структурные (платёжный баланс, инфляция, открытость экономики) и конъюнктурные (спекуляции, санкции) факторы [7].

Дефицит валюты усугубляется зависимостью от импорта и оттоком капитала, создавая давление на курс и инфляцию. Формирование курса является многофакторным процессом, сочетающим рыночные механизмы и государственное регулирование [7].

В системе валютного регулирования Беларуси существуют следующие ключевые проблемы: нестабильность курса национальной валюты, сохраняющиеся жёсткие ограничения, недостаточная эффективность контроля, негибкость политики и неблагоприятные условия для иностранных инвесторов. Это создаёт конфликт между интересами государства и бизнеса, требующий поиска баланса [8].

Для повышения эффективности валютного контроля необходима его постепенная либерализация при сохранении защитных механизмов. Основные направления совершенствования: упрощение и унификация законодательства, сокращение административных процедур, гармонизация норм с международной практикой, внедрение современных технологий (блокчейн, ИИ), а также обучение кадров [8]. Указ Президента №291 от 2022 года о взаимодействии Национального банка с уполномоченными органами является шагом в этом направлении.

Международный опыт, в частности Китая, России, Сингапура и Казахстана, предлагает Беларуси ценные уроки для улучшения валютного регулирования. К ним относятся: внедрение более гибкого (управляемого плавающего) режима валютного курса; активное развитие внутренних финансовых рынков; эффективное управление и диверсификация валютных резервов; поддержка экспорта через различные программы; развитие финансовых технологий и цифровых валют; взвешенное применение контроля за движением капитала в кризисные периоды.

На основе этого опыта можно сформулировать конкретные предложения для Беларуси, такие как увеличение доли различных валют в резервах, упрощение процедур валютного обмена и стимулирование расчетов в национальной валюте.

Перспективными направлениями являются цифровизация и модернизация. Внедрение цифрового белорусского рубля на блокчейне может повысить прозрачность и скорость транзакций, улучшив возможности мониторинга [9]. Диверсификация резервов, включая изучение цифровых активов, позволит оптимизировать доходность [6]. Другие предложения: развитие электронных платформ, внедрение инструментов хеджирования рисков, упрощение процедур для МСБ и усиление международного сотрудничества.

Таким образом, валютное регулирование и контроль в Республике Беларусь представляют собой сложную и развивающуюся систему, направленную на обеспечение экономической стабильности и безопасности. Несмотря на существующую нормативную базу и накопленный опыт, система сталкивается с вызовами, такими как низкая институциональная открытость, недостаточная прозрачность и влияние внешнеполитических факторов. Дальнейшее совершенствование должно идти по пути разумной либерализации, унификации законодательства, внедрения современных технологий и адаптации лучших международных практик с учетом национальных интересов. Это позволит создать более предсказуемую и благоприятную среду для ведения внешнеэкономической деятельности, что в конечном итоге будет способствовать устойчивому экономическому росту и повышению уровня жизни в стране.

### **Список использованных источников:**

1. Садовский, Д. Валютные ограничения: международный опыт применения, этапы развития в Республике Беларусь // Банковский вестник. – 2022. - №7. С.5 - 11
2. Закон Республики Беларусь от 22.07.2003г. №226 - 3 «О валютном регулировании и валютном контроле» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://etalonline.by/> / Дата доступ: 25.10.2025.
3. Колупаев В.А. Формирование механизма валютного регулирования в системе международных экономических отношений Республики Беларусь. – Мн., 2019. - 160 с.
4. Киблов, В. Новые аспекты валютного регулирования // Банковский вестник. - 2023. - №19. - С.51 - 61.
5. Национальный Интернет - портал Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.nbrb.by/>. – Дата доступа: 25.10.2025.
6. Национальный банк Республики Беларусь, Динамика курса доллара [Электронный ресурс] – Режим доступа: [https://nbrb.by/currency\\_base/dynamics](https://nbrb.by/currency_base/dynamics) – Дата доступа: 25.10.2025.
7. Маркусенко, М. В. Монетарные режимы в Республике Беларусь: перспективы развития / М. В. Маркусенко // Экономический рост Республики Беларусь: глобализация, инновационность, устойчивость: материалы XI Между - нар. науч. - практ. конф., Минск, 17 мая 2021 г. / Белорус. гос. экон. ун - т; редкол. В. Н. Шимов (отв. ред.) [и др.]. – Минск, 2021 – С. 293–294.
8. Инструкция о порядке рефинансирования Национальным банком Республики Беларусь банков Республики Беларусь в форме сделок СВОП. Постановление Национального банка Республики Беларусь №76 от 08.02.2013г [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://www.nbrb.by/legislation/documents/SWAP\\_DEPO-2013.pdf](http://www.nbrb.by/legislation/documents/SWAP_DEPO-2013.pdf). – Дата доступа: 25.10.2025.
9. Республика Беларусь. Обновление оценки стабильности финансовой системы, включая доклад о соблюдении стандартов и кодексов в области банковского надзора // Доклад Международного валютного фонда. - 2020. - №09 / 30.

© Лавренова Е.С., 2025

**УДК 336**

**Лавренова Е.С.**

студентка 3 курса АУПРБ,

г. Минск, РБ

Научный руководитель: Герасенко В.П.

д - р экон. наук, профессор АУПРБ,

г. Минск, РБ

## **АНАЛИЗ ДИНАМИКИ СУВЕРЕННОГО КРЕДИТНОГО РЕЙТИНГА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

### **Аннотация**

В статье раскрыто понятие суверенный кредитный рейтинг, методика его определения, направление реализации суверенного кредитного рейтинга, а также обоснование кредитного рейтинга Республики Беларусь в 2024 году.



## Ключевые слова

Кредитный рейтинг; кредитоспособность; Республика Беларусь; рейтинговое агентство; экономические санкции.

Одним из индикаторов характера установившихся связей государства с внешним миром является его кредитоспособность. Каждое государство обладает кредитоспособностью, которая представляет экспертную оценку его готовности и способности выполнять, прежде всего, свои долговые обязательства перед мировым сообществом.

Суверенный кредитный рейтинг – это экспертная оценка вероятности дефолта со стороны национального правительства по своим финансовым обязательствам. Как и другие заемщики, национальные правительства стараются получить кредитные рейтинги для того, чтобы облегчить доступ на мировой рынок капиталов. Присвоением суверенных кредитных рейтингов занимаются специализированные организации – рейтинговые агентства, которые на профессиональной основе оценивают это сложное и многокритериальное явление. Результат своей работы они оформляют в виде определенного набора латинских букв, которые являются общепризнанным стандартом [1].

Кредитоспособность эмитентов и их долговых бумаг делится на три основные категории:

1. Инвестиционная категория (от BBB - и выше): характеризуется высоким уровнем кредитоспособности и низким риском дефолта. Подходит для консервативных инвесторов, ориентированных на надёжность.

2. Спекулятивная категория (от BB+ до B -): предполагает умеренный или высокий уровень риска и возможность более высокой доходности. Требуется тщательного анализа и подходит для инвесторов, готовых к риску.

3. Категория дефолта (ССС и ниже): связана с очень высоким риском или фактическим дефолтом. Инвестиции носят спекулятивный характер и сопряжены с высокой вероятностью потерь.

Каждая из этих категорий помогает инвесторам оценивать риски и принимать обоснованные решения при выборе финансовых инструментов для своего портфеля.

Суверенный рейтинг имеет ключевое значение, так как определяет страновой потолок: рейтинги компаний - резидентов обычно не могут превышать рейтинг страны. Кроме того, Базельское соглашение рекомендует использовать суверенные рейтинги в качестве меры риска. Таким образом, суверенный рейтинг напрямую влияет на стоимость привлечения ресурсов как для государства, так и для резидентов страны [2].

Одно из ключевых применений суверенного кредитного рейтинга — содействие публичному размещению государственных ценных бумаг на мировых рынках. Эта практика особенно востребована странами с переходной экономикой, испытывающими дефицит бюджетных доходов при высокой потребности в инвестициях и ограниченности внутренних кредитных ресурсов.

Для решения проблемы сбалансированности бюджета и из-за недоступности кредитов МВФ и других международных организаций, Беларуси необходимо организовать размещение своих государственных долговых ценных бумаг на мировых финансовых рынках [3].

Методика определения кредитного рейтинга основывается на анализе показателей и их динамики, которые оказывают влияние на возможности суверенного государства своевременно и в полном объеме выполнять свои долговые обязательства. Все

анализируемые показатели объединены в группы, характеризующие те или иные аспекты деятельности объекта рейтингования [4].

Критериями кредитоспособности для определения кредитного рейтинга суверенного государства могут быть:

- уровень долговой нагрузки суверенного государства;
- уровень бюджетной обеспеченности и состояние платежного баланса;
- уровень экономического развития;
- положение в мировой экономике;
- уровень развития финансового рынка;
- государственная политика в экономике;
- качество государственного управления.

Динамика суверенного кредитного рейтинга отражает изменения в финансовой устойчивости страны и её способности выполнять долговые обязательства. Понимание этой динамики важно для всех заинтересованных сторон, так как она существенно влияет на экономическое развитие страны и уровень доверия к её финансовым инструментам. Она подвержена влиянию множества факторов как внутренних, так и внешних:

- рост ВВП;
- инфляция;
- государственный долг;
- дефицит бюджета;
- политическая стабильность;
- глобальные экономические кризисы;
- геополитическая ситуация.

Динамика суверенного кредитного рейтинга Беларуси в 2022 - 2024 гг. отражает сложную ситуацию, вызванную геополитическими потрясениями и экономическими санкциями. Начав период с рейтингом В+, Беларусь столкнулась с понижением до уровня В (по S&P в октябре 2022 г.) и "негативными" прогнозами. Санкции, ограничивающие доступ к международным финансам, а также политические факторы снизили инвестиционную привлекательность страны.

Несмотря на то, что 2023 год начался с рейтингом В+, некоторые агентства оставили «негативный» прогноз. В июле 2023 года Fitch Ratings понизило рейтинг Беларуси до В, сославшись на увеличение внешнего долга и риски экономического замедления. Продолжающиеся санкции, замедление экономического роста из-за снижения экспорта и внутренних инвестиций, а также повышение государственного долга усилили риски дефолта.

Российское рейтинговое агентство АКРА сохраняет рейтинг Беларуси на уровне В+, однако и у них прогноз «развивающийся», что указывает на возможность изменения рейтинга в ближайшем будущем. S&P в настоящее время не выставляет оценку рейтинга Беларуси, что не дает возможность сравнивать с другими агентствами.

Динамика рейтинга Беларуси в 2022 - 2023 годах отражает сложную экономическую и политическую ситуацию, с которой сталкивается страна. Несмотря на то, что рейтинг остается на относительно стабильном уровне, существует риск дальнейшего понижения в будущем из-за продолжающихся санкций и экономических проблем.

В 2023 году экономика Беларуси демонстрирует восстановление, однако, по мнению АКРА, его стабильность остаётся неопределённой («Развивающийся» прогноз). К негативным факторам относятся: снижение цен на ключевой экспорт, рост транспортных издержек и сокращение сектора информационных технологий. Положительными тенденциями являются восстановление промышленности, рост инвестиций, снижение инфляции и сокращение внешнего долга. Ключевую поддержку оказывает углубляющаяся интеграция с Россией [5]. С 2023 года АКРА по просьбе правительства Беларуси присваивает рейтинг каждому выпуску ценных бумаг, размещаемому на российском рынке. Последний рейтинг от 05.04.2024 имеет значение В+ по международной шкале [6].

#### **Список использованных источников:**

1. Финансы и финансовый рынок: пособие / Т.Г. Струк. – Минск: БГУ, 2020. – 231 с.
2. Карминский, А. М. Модели суверенных рейтингов и их возможности [Электронный ресурс] / А. М. Карминский // Финансовая аналитика: проблемы и решения. 2011. №41. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/modeli-suverennyh-reytingov-i-ih-vozmozhnosti>. – Дата доступа: 05.12.2025.
3. Финансы и финансовый рынок: учебник для студентов учреждений высшего образования по экономическим специальностям / [О. А. Пузанкевич и др.]. – Минск: Белорусский государственный экономический университет, 2023. – 422 с.
4. Сорокина, Т. В. Государственный бюджет: учеб. пособие / Т. В. Сорокина [и др.]; под ред. Т.В. Сорокиной. – Минск: БГЭУ, 2019. – 559 с.
5. О долгосрочном кредитном рейтинге Республики Беларусь [Электронный ресурс] // Официальный сайт Министерства финансов Республики Беларусь. – Режим доступа: [https://minfin.gov.by/upload/gosdolg/rate/20230809\\_Respublika\\_Belarus\\_press\\_reliz\\_rus.pdf](https://minfin.gov.by/upload/gosdolg/rate/20230809_Respublika_Belarus_press_reliz_rus.pdf). – Дата доступа: 05.12.2025.
6. О демографической ситуации в январе – июне 2016 г. [Электронный ресурс] // Официальный сайт Министерства финансов Республики Беларусь. – Режим доступа: [https://minfin.gov.by/ru/public\\_debt/ratings/](https://minfin.gov.by/ru/public_debt/ratings/). – Дата доступа: 05.12.2025.

© Лавренова Е.С., 2025

**УДК 336**

**Лавренова Е.С.**

студентка 3 курса АУППРБ,

г. Минск, РБ

Научный руководитель: Герасенко В.П.

д - р экон. наук, профессор АУППРБ,

г. Минск, РБ

## **ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ МОНИТОРИНГА, АУДИТА И КОНТРОЛЯ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

#### **Аннотация**

В статье анализируются проблемы и перспективы системы госзакупок Беларуси, предлагаются меры по её модернизации на основе риск - ориентированного подхода, ИИ и ESG - стандартов.

## Ключевые слова

Госзакупки, контроль, эффективность, риск - ориентированный подход, МСП, искусственный интеллект, ESG.

В условиях ограниченности бюджетных ресурсов мониторинг, аудит и контроль в сфере государственных закупок являются ключевыми механизмами обеспечения прозрачности и повышения экономической эффективности. Актуальность исследования для Республики Беларусь определяется значительной долей госзакупок в консолидированном бюджете (свыше 30 %), что создаёт риски финансовых потерь [1], а также новыми вызовами цифровизации и международными требованиями к прозрачности. Цель тезиса – проведение комплексного экономического анализа системы мониторинга, аудита и контроля в сфере госзакупок Республики Беларусь, оценка их влияния на бюджетную эффективность и формулирование рекомендаций по её повышению. Для этого необходимо решить следующие задачи: определить экономическую сущность и функции контрольных механизмов в системе госзакупок; проанализировать институциональную архитектуру и инструменты контроля в Беларуси; оценить эффективность действующей системы на основе анализа количественных данных и выявленных кейсов; разработать экономически обоснованные направления совершенствования контрольных механизмов для оптимизации бюджетных расходов и минимизации финансовых рисков.

Государственные закупки являются ключевым инструментом как обеспечения публичных нужд, так и регулирования экономики. Экономическая сущность мониторинга, аудита и контроля в этой сфере заключается в управлении бюджетными рисками и достижении макроэкономической эффективности. Эти механизмы обеспечивают оптимальное соотношение цены и качества закупаемых товаров и услуг, непосредственно влияя на фискальную политику. Кроме того, они выполняют важные регулирующие функции: создают равные конкурентные условия, стимулируя развитие малого и среднего предпринимательства; минимизируют агентские издержки, снижая риски оппортунистического поведения за счёт преодоления информационной асимметрии; а также системно сокращают транзакционные издержки через цифровизацию и стандартизацию процедур. Таким образом, эффективный контроль обеспечивает не только прямую бюджетную экономию, но и способствует качественному улучшению государственных услуг и устойчивому экономическому росту через развитие добросовестной конкуренции.

Система контроля в Беларуси, сформированная за последние годы, базируется на взаимодействии нескольких ключевых государственных институтов, каждый из которых решает специфические экономические задачи, создавая комплексный механизм управления рисками.

Институциональная система контроля в сфере государственных закупок Беларуси включает несколько ключевых органов. Министерство финансов обеспечивает финансовую дисциплину через контроль и резервирование средств. Министерство антимонопольного регулирования и торговли (МАРТ) контролирует конкурентную среду, предотвращая сговоры и манипуляции ценами. Государственная информационно - аналитическая система (ГИАС) служит технологической основой прозрачности; рост числа размещённых в ней планов (с 5,3 тыс. в 2019 г. до 7,3 тыс. в 2020 г.) свидетельствует о

расширении цифрового охвата. Независимую верификацию проводят аудиторские организации и органы государственного контроля (КГК) [2]. Наиболее действенным оперативным инструментом является выборочный мониторинг МАРТ [1]. Его результативность иллюстрируется данными 2025 года: проверка 72 процедур позволила предотвратить неэффективные закупки на сумму около 9,4 млн белорусских рублей [3], что служит прямой количественной оценкой предотвращённых бюджетных потерь.

Анализ свидетельствует о двойственном влиянии системы контроля на эффективность госзакупок. С одной стороны, она обеспечивает прямую экономию средств (пример — предотвращение потерь на 5,3 млн руб. в Клецком районе [3]), способствует цифровизации и упрощает доступ для МСП через ГИАС, а также сдерживает рост цен. С другой стороны, сохраняются системные проблемы: высокие коррупционные риски (свыше 70 % случаев взяточничества связаны с закупками), неполная конкуренция из-за скрытых барьеров для малого бизнеса, реактивный характер контроля, когда нарушения выявляются постфактум и ущерб сложно возместить [4], а также кадровый дефицит, ведущий к ошибкам в планировании и росту издержек [1].

Для повышения экономической отдачи от госзакупок необходим переход к контролю, создающему стоимость. Первым направлением является внедрение риск - ориентированной модели контроля на основе анализа big data в ГИАС для концентрации ресурсов на наиболее рискованных сделках. Второе — стимулирование конкуренции через целевые нормативы, в частности законодательное закрепление квот для МСП на уровне 10 - 15 % от годового объёма закупок [1]. Третье — развитие предиктивной аналитики и ИИ для проактивного выявления аномалий и предотвращения нарушений. Четвёртое — усиление экономической ответственности (штрафы, сопоставимые с полученной нарушителем выгодой [4]) и публичности через открытые рейтинги и данные об экономии. Пятое — интеграция принципов устойчивого развития (ESG) в критерии оценки, что позволит использовать госзакупки как инструмент структурной политики.

Проведенный анализ позволяет с уверенностью утверждать, что мониторинг, аудит и контроль в сфере государственных закупок являются не бюрократической формальностью, а критически важным элементом финансово - экономического механизма государства, напрямую влияющим на качество публичных финансов и эффективность государственного управления. Действующая в Республике Беларусь система, несмотря на отдельные недостатки, демонстрирует реальную способность обеспечивать прямую экономию бюджетных средств и формировать сдерживающие факторы для нарушений. Однако ее полный потенциал используется далеко не в полной мере и ограничен устаревшими подходами. Основные резервы повышения экономической эффективности лежат сегодня в плоскости глубокой технологической модернизации (big data, ИИ, сквозная аналитика), системных институциональных изменений (внедрение риск - ориентированного подхода, выполнение целевых квот для МСП) и усиления стимулирующих, а не только запретительных механизмов.

Реализация предложенных мер в комплексе позволит трансформировать контроль из традиционно затратного административного инструмента в стратегическую инвестицию в качество публичных финансов, обеспечивающую значительный мультипликативный эффект для всей национальной экономики через повышение качества госуслуг, развитие конкурентной предпринимательской среды и минимизацию коррупционных издержек.

Ключевой вывод исследования заключается в том, что дальнейшее развитие системы должно быть нацелено не на простое ужесточение правил, а на создание прозрачной, технологически продвинутой и по - настоящему конкурентной закупочной экосистемы, где интеллектуальный контроль фокусируется не на формальном соблюдении процедур, а на достижении максимальной общественно - экономической ценности для каждого потраченного бюджетного рубля.

#### **Список использованной литературы:**

1. Закон Республики Беларусь от 13.07.2012 № 419 - 3 О государственных закупках товаров (работ, услуг) // Национальный правовой Интернет - портал Республики Беларусь. – 13 июля 2012 г. – Дата доступа: 13.12.2025.
2. Закон Республики Беларусь от 12.07.2013 № 56 - 3 Об аудиторской деятельности // Национальный правовой Интернет - портал Республики Беларусь. – июля 2013 г. – Дата доступа: 13.12.2025.
3. Закон Республики Беларусь от 31.01.2024 № 354 - 3 Об изменении Закона Республики Беларусь «О государственных закупках товаров (работ, услуг)» // Национальный правовой Интернет - портал Республики Беларусь. – 31 января 2024 г. – Дата доступа: 13.12.2025.
4. Соловьев, А.П. Аудит и контроль в сфере закупок: методические рекомендации / А.П. Соловьев, С.И. Ковалев. – Минск: Белорусская академия управления, 2021. – 72 - 199 с.

© Лавренова Е.С., 2025

**УДК 338.2**

**Мальш Н. С., Осипов А. Д.**

студенты 3 курса Академии управления при Президенте Республики Беларусь  
г. Минск, Республика Беларусь

Научный руководитель: **Герасенко В.П.**

доктор экономических наук, профессор

Академия управления при Президенте Республики Беларусь,  
г. Минск, Республика Беларусь

### **ПРИРОДНО - РЕСУРСНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЕГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ**

#### **Аннотация**

В статье анализируется природно - ресурсный потенциал Республики Беларусь, включая земельные, лесные, водные и минерально - сырьевые ресурсы. Рассматриваются их структура, объёмы, использование и вызовы (например, климатические риски и загрязнение). Выявлены перспективные направления развития: добыча калийных удобрений, глубокая переработка древесины, малая гидроэнергетика, охотхозяйство и

торфодобыча. Обосновывается роль рационального использования ресурсов в обеспечении социально - экономического роста страны.

### **Ключевые слова**

Природно - ресурсный потенциал, земельные ресурсы, водные ресурсы, минерально - сырьевые ресурсы, калийная соль, Республика Беларусь, лесной фонд, устойчивое развитие.

В современном мире природные ресурсы играют ключевую роль в экономике каждой страны, выступая в качестве основной сырьевой базы, непосредственно или опосредованно обеспечивающей производство товаров и услуг. Экономический потенциал представляет собой совокупность ресурсов, условий и возможностей, которые могут быть эффективно задействованы для достижения поставленных целей и задач. Природные ресурсы – это элементы природной среды, которые на данном уровне развития производительных сил используются или имеют потенциал для использования в качестве средств производства и предметов потребления. Следовательно, природно - ресурсный потенциал представляет собой сумму потенциалов всех отдельных видов природных ресурсов. В данной работе рассмотрены такие ресурсы, как земельные, лесные, водные и минерально - сырьевые.

Земельный фонд Республики Беларусь по последним данным составляет порядка 759,6 тыс га, что по масштабам занимает 84 место в мировом рейтинге. Из этого объема 43,7 % земель относятся к лесному фонду, 38,2 % – к сельскохозяйственным угодьям, 5,7 % покрыты водными объектами, болотами, а 12,4 % отведены под населенные пункты, промышленные предприятия, транспортную сеть и под другие цели. [2].

Водные ресурсы – это пригодные для хозяйственного использования воды рек, озёр, каналов, водохранилищ, морей и океанов. Республика Беларусь располагает значительным объёмом возобновляемых пресных вод как в настоящее время, так и в перспективе. Общий объём водных ресурсов страны составляет около **61,2 млрд м<sup>3</sup>**, из которых **58,9 млрд м<sup>3</sup>** приходится на поверхностные воды и **2,3 млрд м<sup>3</sup>** – на подземные. Гидрографическая сеть Беларуси включает более **20 тысяч водотоков** общей протяжённостью свыше **90,6 тыс. км**. Удельная обеспеченность территории речным стоком остаётся высокой, однако наблюдается региональная дифференциация: в центральных районах, где сосредоточены основные населённые пункты и промышленность, речная сеть менее густая, а сток значительно ниже. В стране насчитывается около **10 тысяч озёр**, большая часть которых расположена в северных регионах (Витебская область). Озёра имеют хорошо сохранившиеся котловины, что облегчает их комплексное использование. Для компенсации сезонной неравномерности стока функционирует **87 водохранилищ** суммарным полезным объёмом около **1,24 км<sup>3</sup>**, а также около **6 тысяч прудов**, аккумулирующих более **0,5 км<sup>3</sup>** пресной воды. Естественные ресурсы пресных подземных вод оцениваются примерно в **2,3 млрд м<sup>3</sup>** в год. Они равномерно распределены по территории Беларуси и залегают на глубинах от 100 до 450 м, что обеспечивает устойчивое водоснабжение в долгосрочной перспективе.

Структура водопотребления в Республике Беларусь следующая: около **42 %** общего водопотребления приходится на жилищно - коммунальное хозяйство. Суточное потребление воды на душу населения в 2023 году составило примерно **135 л / сутки**, что на 12 литров меньше, чем в 2017 году, и отражает устойчивую тенденцию к снижению за счёт внедрения водосберегающих технологий. Промышленное водоснабжение занимает порядка **47 %** от общего объёма используемых вод, оставаясь крупнейшим потребителем.



Сельскохозяйственные организации используют около **9–10 %** водных ресурсов страны. Активно развивается и гидроэнергетический потенциал республики: функционирует более **50 малых ГЭС** общей мощностью около **20 МВт**. С учётом крупных гидроэлектростанций общий гидроэнергетический потенциал Беларуси оценивается примерно в **250 МВт**.

Водные артерии Беларуси продолжают использоваться как транспортная сеть для отдельных видов грузоперевозок. В 2023 году объём грузооборота по внутреннему водному транспорту составил около **10 млн тонно - километров**, что почти в три раза меньше показателя 2017 года. Снижение связано преимущественно с климатическими факторами — маловодными годами, которые ограничивают возможности речного судоходства. Водоёмкость ВВП за период с 2005 по 2023 год сократилась с **14,8 куб. м на 1 тыс. \$ ППС** до примерно **6,5 куб. м на 1 тыс. \$ ППС**. Это свидетельствует о повышении эффективности использования водных ресурсов, снижении потерь при транспортировке и росте объёмов оборотного водоснабжения [2].

Леса и лесные ресурсы играют важную роль в устойчивом социально - экономическом развитии страны, создавая экономическую, энергетическую, экологическую и продовольственную безопасность. Республика Беларусь занимает одно из ведущих мест среди лесных держав Европы. С 1994 по 2025 год площадь лесного фонда выросла с 8676,1 тыс. га до 9760,2 тыс. га, лесистость страны увеличилась на 4,8 процентных пунктов и к 2025 году достигла 40,3 %. За годы суверенитета доля спелых лесов выросла в пять раз и составила 1,8 млн га, что составляет 21,7 % от общей площади лесного фонда. Запас древесины на корню превысил 1,9 млрд кубометров, увеличившись более чем на 871 млн кубометров. Средний возраст лесных насаждений составляет 58 лет. В ходе лесных пород преобладают сосна (48 %), береза (23,5 %) и ель (9 %). [2].

Каждый год в Беларуси заготавливается порядка 21 млн кубометров древесины. Этот объём полностью удовлетворяет внутренние потребности страны и даёт возможность осуществлять экспорт. На землях лесного фонда собирается значительное количество ягод, грибов и лекарственных растений. Лесохозяйственные организации активно развивают охотничью сферу, предлагая путёвки для любительской охоты, что приносит весомый доход отрасли. Кроме того, населению реализуются дрова, а участки лесного фонда предоставляются в аренду для размещения пасек.

В современном лесном хозяйстве Беларуси сохраняется ряд серьёзных вызовов. Так, в 2024 году основная причина гибели лесных насаждений связана с неблагоприятными погодными условиями, на их долю приходится 96,2 %. Площадь повреждённых древесных массивов достигла 4,9 тыс. гектаров, что на 88,5 % превышает показатель предыдущего года. Дополнительным фактором риска остаётся радиоактивное загрязнение: к зонам воздействия отнесено 1203,0 тыс. гектаров лесного фонда, что составляет 13,91 % его общей площади. [3].

Минерально - сырьевая база Республики Беларусь включает в себя значительные запасы топливно - энергетических ресурсов, химического, строительного, индустриального сырья, подземных минеральных вод. В 2024 году из 62 разрабатываемых месторождений было добыто 1 млн 938 тонн нефти. Балансовые запасы нефти на данный момент составляют порядка 45 млн тонн. Белорусская нефть является трудноизвлекаемой, в своём большинстве идет на экспорт. Для нужд белорусской нефтехимической промышленности данное сырьё импортируется из России.



В нашей стране выявлено более 9200 месторождений торфа, балансовые запасы которого составляют более 3 млрд. тонн. В среднем, в год в Беларуси добывается порядка 2 млн тонн торфа. В республике также имеются значительные запасы бурого угля (разведанные запасы – около 160 млн тонн) и горючих сланцев, однако в виду нерентабельности в данный момент их месторождения не разрабатываются. Беларусь занимает 3 место в мире по добыче калийной соли. По предварительным оценкам запасы данного сырья составляют порядка 7,3 млрд. тонн. Крупнейшее месторождение – Старобинское.

В Беларуси активно ведётся добыча строительных песков, доломита, а также формовочных и стекольных песков. Крупнейшее месторождение доломита расположено в посёлке **Гралёво**, где ежегодно добывается порядка **3,8–4,5 млн тонн** сырья. Оно используется как удобрение в сельском хозяйстве и как важный материал в строительной отрасли. В стране также добываются **сапропели**, применяемые в качестве органических удобрений. Их годовой объём относительно невелик и составляет около **30–40 тыс тонн**. Значительные запасы имеются и у **легкоплавких глин** — разведано более **250 млн куб. м**, из которых ежегодно извлекается около **1 млн куб. м** для производства кирпича. Крупнейшим месторождением строительного камня остаётся **Микашевичское** в Лунинецком районе, где запасы оцениваются примерно в **255 млн куб. м**. Кроме того, Беларусь располагает богатыми ресурсами минеральных вод. По состоянию на 2024 год разведано более **250 месторождений**, обладающих уникальным химическим составом. Их использование широко распространено в санаторно - курортной сфере и в производстве бутилированной продукции, что способствует развитию оздоровления и туризма [3].

Анализ природно - ресурсного потенциала Республики Беларусь позволяет сделать вывод, что наиболее перспективным направлением развития национальной экономики выступает добыча калийной соли. Это обусловлено как значительными запасами данного полезного ископаемого в стране, так и высоким спросом на калийные удобрения на мировом рынке, где они считаются одними из наиболее эффективных.

Развитие деревообрабатывающей и целлюлозно - бумажной промышленности представляет собой экономически целесообразное направление, поскольку Республика Беларусь располагает значительными запасами спелой и перестойной древесины. Ежегодные рубки основного пользования реализуются примерно на 70 % от планируемых объёмов, рассчитанных по принципу неистощительности [1]. Эти объёмы позволяют полностью удовлетворять внутренние потребности страны и обеспечивать стабильный экспорт леса и продукции из него. В связи с этим приоритетом становится развитие глубокой переработки древесины, что позволит постепенно заменить экспорт сырья на готовые изделия с более высокой добавленной стоимостью.

Перспективным является развитие малой гидроэнергетики, что обусловлено густой речной сетью в стране. Мощные же гидроустановки нецелесообразно размещать на территории Беларуси по причине незначительных перепадов высот. Требуется своего развития и водное хозяйство страны в вопросах формирования

каналов международных перевозок водным транспортом (водных путей) – ведь именно наша страна находится на водоразделе Балтийского и Черного морей, а речная сеть позволяет их связать. Высокое плодородие почв, благоприятный климат, большой удельный вес пашень обеспечивает продовольственную безопасность страны, а также позволяет заниматься экспортом сельскохозяйственной продукции. В данном направлении основными задачами является грамотный севооборот, формирование экологически чистого земледелия, внедрение новых продовольственных и технических культур в севооборот.

Значительную площадь нашей станы занимают леса, в которых обитает большое обилие диких животных. Данный факт даёт возможность развития охотохозяйства, агрозотуризма, которые могут стать ещё одной экспортной статьёй нашего государства.

Беларусь имеет огромные запасы качественного торфа с низкой зольностью, что позволяет использовать его как в качестве горючего топлива, так и в качестве органического удобрения. Направление по добыче торфа требует дальнейшего развития, так как за последние годы его добыча несколько сократилась, хотя торф является конкурентоспособным экспортным ресурсом. Некоторые проблемы возникают у Республики Беларусь в связи с отсутствием в больших количествах таких полезных ископаемых, как нефть, газ, металлические руды. В Беларуси практически не ведётся промышленная добыча металлических руд, несмотря на наличие разведанных месторождений железистых кварцитов (Околовское – около 145 млн тонн руды с содержанием железа 14,9–31,7 %) и ильменит - магнетитовых руд (Новоселковское – около 130 млн тонн руды с содержанием железа 24,7 %), их промышленное освоение не ведётся из-за низкого качества сырья и высокой стоимости переработки, поэтому страна остаётся зависимой от импорта железной руды и прокатных материалов для нужд машиностроения и металлургии. Первые два полезных ископаемых придали бы стабильность топливно - энергетическому комплексу страны, а металлические руды позволили бы вывести на новый уровень отрасль машиностроения.

В целом, Республика Беларусь обладает хорошим природно - ресурсным потенциалом, который, при грамотном использовании, способен обеспечить динамичный рост уровня социально - экономического развития страны.

#### **Список использованной литературы:**

1. Программа социально - экономического развития Республики Беларусь на 2021–2025 годы. [Электронный ресурс]. — 2025. — Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/macro-prognoz/Programma-2025-nov-red.pdf>. — Дата доступа: 11.11.2025
2. Статистический ежегодник Республики Беларусь, 2025: Официальный сайт Национального статистического комитета Республики Беларусь [Электронный ресурс]. — 2025. — Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/upload/iblock/9be/bw58kf25iyvf50lhg5ggffbiroi4haqa.pdf>. — Дата обращения: 11.11.2025
3. Статистический сборник «Охрана окружающей среды в Республике Беларусь», 2025: Официальный сайт Национального статистического комитета Республики Беларусь

УДК 631.1.016

**Малыш Н. С., Осипов А. Д.**

студенты 3 курса Академии управления при Президенте Республики Беларусь  
г. Минск, Республика Беларусь

**Научный руководитель: Герасенко В.П.**

доктор экономических наук, профессор  
Академия управления при Президенте Республики Беларусь, г. Минск  
Республика Беларусь

## **АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

### **Аннотация**

В статье рассматривается роль сельского хозяйства Республики Беларусь как ключевого сектора экономики, обеспечивающего продовольственную безопасность, занятость и экспортный потенциал. Определяется сущность отрасли через экономический, социальный, экологический и стратегический подходы. Анализируются динамика выручки, урожайность, валовый сбор культур (зерновые, картофель, рапс, сахарная свекла и др.) и производство животноводческой продукции (молоко, яйца, мясо) за 2020–2024 гг.

### **Ключевые слова**

Сельское хозяйство, Республика Беларусь, урожайность, валовый сбор, растениеводство, животноводство, молоко, зерновые культуры, продовольственная безопасность, устойчивое развитие.

Сельское хозяйство Беларуси является одним из ключевых секторов экономики, обеспечивающим продовольственную безопасность страны, формирующим значительную долю ВВП и способствующим внешнеторговому обороту за счёт экспорта сельскохозяйственной продукции. Оно играет важную роль в создании рабочих мест, особенно в сельской местности, поддерживает развитие инфраструктуры и оказывает влияние на экологическое состояние окружающей среды.

Для анализа сельского хозяйства важно определить его сущность – совокупность основных функций, принципов и характеристик, которые определяют его роль и место в экономике и обществе. Существует несколько подходов к раскрытию сущности сельского хозяйства. Экономический подход рассматривает его как отрасль, производящую продукты питания и сырьё для промышленности, формирующую экспортный потенциал и вносящую значительный вклад в ВВП страны. Социальный подход акцентирует внимание на значении сельского хозяйства для занятости населения, развития сельских территорий, поддержания социальной стабильности и сохранения традиционного уклада жизни.

Экологический подход рассматривает сельское хозяйство как фактор сохранения природных ресурсов, ландшафтов и биоразнообразия, а также как основу для развития экологически ориентированных направлений, таких как агротуризм. Стратегический подход выделяет сельское хозяйство как основу продовольственной безопасности, устойчивого развития и национальной экономической независимости.

Таким образом, можно сделать вывод, что «сельское хозяйство» – это комплексная система, охватывающая производство, переработку и потребление пищи и сырья, а также включающая агрономию, экономику и управление природными ресурсами.

Изменения объема производства продукции сельского хозяйства в текущих ценах представлены на рисунке.



**Рисунок – Объем производства продукции сельского хозяйства в текущих ценах, млн руб.**

Примечание – Источник: Собственная разработка на основе [3].

На основе данных рисунка 1 можно сделать вывод, что выручка от реализации сельскохозяйственной продукции ежегодно растёт. Такой рост может быть связан с повышением эффективности управления предприятиями сельского хозяйства, увеличением спроса на продукцию, а также расширением экспортных поставок. За последние пять лет этот показатель увеличился на 13142 млн рублей, что свидетельствует о положительной динамике развития отрасли.

Важное место в сельском хозяйстве занимает урожайность. Она отражает продуктивность сельского хозяйства и эффективность использования земли. Данные представлены в таблице 2.

Таблица 2. – Урожайность сельскохозяйственных культур  
по территории Республики Беларусь, центнеров с гектара

Виды продукции растениеводства	Год				
	2020	2021	2022	2023	2024
Зерновые и зернобобовые культуры	35	29,8	34,5	33,2	33,8
Картофель	210	197	223	248	221
Овощи	276	278	295	298	299
Плоды и ягоды	101,8	85,1	120,4	99,7	112,0
Рапс	20,6	19	21,3	23,1	24,8
Лён / долгунец (волокно)	10,2	8,6	10,7	8,5	10,1
Свекла сахарная	482	451	451	477	474

Примечание – Источник: Собственная разработка на основе [3].

Анализируя данные таблицы 2, можно отметить, что большинство культур, таких как сахарная свекла, овощи и рапс, демонстрируют рост урожайности, что свидетельствует об улучшении производственных условий и внедрении современных технологий. В то же время урожайность льна, плодов и ягод остаётся нестабильной, что может быть связано с влиянием погодных факторов и особенностями сельскохозяйственного производства. Зерновые и зернобобовые культуры, а также картофель показывают колебания, однако сохраняют достаточный уровень продуктивности. В целом, полученные данные указывают на положительную динамику развития сельского хозяйства и его движение в сторону устойчивого роста.

Валовый сбор сельскохозяйственных культур – это объем продукции, которую удалось собрать за определенные период. Данные представлены в таблице 3.

Таблица 3. – Валовой сбор сельскохозяйственных культур  
по территории Республики Беларусь, тыс. т.

Виды продукции растениеводства	Год				
	2020	2021	2022	2023	2024
Зерновые и зернобобовые культуры	8661	7320	8701	7666	8341
Картофель	3708	3405	3859	4021	3111
Овощи	2796	2725	2863	2801	2775
Плоды и ягоды	770	609	820	643	714
Рапс	733	715	806	899	1040
Лён / долгунец (волокно)	48	36	48	37	45
Свекла сахарная	4009	3874	4227	4845	4951

Примечание – Источник: Собственная разработка на основе [3].

На основании данных таблицы 3 можно сделать вывод, что такие культуры, как зерновые, картофель и сахарная свекла, показывают стабильные результаты, несмотря на

некоторые колебания, вызванные погодными условиями или внедрением новых технологий. Производство рапса активно растёт, что подчёркивает его возрастающую значимость для экономики страны. В то же время снижение сборов льна указывает на необходимость уделить этой культуре дополнительное внимание и поддержку. В целом, представленные данные свидетельствуют о стабильности сельского хозяйства и наличии потенциала для дальнейшего роста и развития.

Объем производства отдельных видов продукции животноводства — это количество произведенного мяса, молока, яиц и других продуктов животноводства за определенный период. Данные представлены в таблице 4.

Таблица 4. – Объем производства отдельных видов продукции животноводства в натуральном выражении

Виды продукции сельского хозяйства	Единицы измерения	Год				
		2020	2021	2022	2023	2024
Молоко	тыс т.	7753	7810	7869	8331	8751
Яйца	млн шт.	3492	3524	3462	3439	3713
Скот и птица на убой (в живом весе)	тыс т.	1754,8	1710,8	1669,8	1711,0	1793,7

Примечание – Источник: Собственная разработка на основе [3].

Данные таблицы свидетельствуют о стабильном росте объемов производства молока за последние четыре года: с 2020 по 2024 год показатель увеличился на 998 тыс. тонн. В то же время производство яиц демонстрирует постепенное снижение, однако в 2024 году наблюдается резкий рост — по сравнению с 2023 годом объем производства увеличился на 274 млн штук. Производство скота и птицы для убоя остаётся относительно стабильным, с незначительными колебаниями.

В целом, животноводство Беларуси характеризуется устойчивостью, хотя динамика развития различается в зависимости от вида продукции. Сельское хозяйство Республики Беларусь демонстрирует стабильный рост и развитие, однако для повышения конкурентоспособности и устойчивости к внешним воздействиям требуются дополнительные усилия. В перспективе стратегия развития сельского хозяйства страны будет направлена на обеспечение сбалансированности внутреннего рынка, а также на увеличение объемов и повышение эффективности экспорта.

#### Список использованной литературы:

1. Зуева Е. И. Экономика сельского хозяйства: учеб. пособие / Е. И. Зуева – Саратов, 2016 – 82 с
2. Статистический ежегодник Республики Беларусь, 2025 [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/upload/iblock/66e/710tc5n78wkj4ulk6er8jxshk1mlk740.pdf> - Дата доступа: 16.12.2025.
3. Сельское хозяйство в Республике Беларусь, [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [https://investinbelarus.by/upload/medialibrary/54f/um65gl7y1sofnlsqptasq5am6fih0t/SKN\\_new.pdf](https://investinbelarus.by/upload/medialibrary/54f/um65gl7y1sofnlsqptasq5am6fih0t/SKN_new.pdf) - Дата доступа: 16.12.2025.

© Малыш Н. С., Осипов А. Д., 2025

## **О НЕКОТОРЫХ КОРРУПЦИОННЫХ РИСКАХ И ИХ ПРЕДОТВРАЩЕНИИ В СФЕРЕ ЛЕСНОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

### **Аннотация**

В статье анализируется роль лесного хозяйства Республики Беларусь как ключевого сектора устойчивого развития, обеспечивающего экономическую, экологическую и продовольственную безопасность. Рассматриваются задачи отрасли в рамках Государственной программы "Белорусский лес" на 2021–2025 гг. Особое внимание уделено коррупционным рискам: нарушениям при закупках, незаконным рубкам, хищениям древесины.

### **Ключевые слова**

Лесное хозяйство, Республика Беларусь, коррупционные риски, незаконная рубка, закупки, хищение древесины, антикоррупционные меры, Государственная программа "Белорусский лес".

Леса для нашей страны являются одним из основных возобновляемых природных ресурсов и важнейших национальных богатств. Они имеют большое значение для устойчивого социально - экономического развития страны, обеспечения ее экономической, энергетической, экологической и продовольственной безопасности. Лесное хозяйство Беларуси, успешно реализуя принципы неистощительного многоцелевого лесопользования, имеет важное значение для стабильного функционирования лесного сектора страны, способствует развитию смежных отраслей экономики, вносит весомый вклад в выполнение подписанных нашей страной международных договоров глобального уровня в сфере охраны окружающей среды.

Лесное хозяйство – отрасль экономики, задачами которой являются обеспечение охраны, защиты и воспроизводства лесов, рационального (устойчивого) использования лесных ресурсов, сохранения и усиления средообразующих, водоохраных, защитных, санитарно - гигиенических, рекреационных и иных функций лесов, а также обеспечение потребителей лесной продукцией [1].

В настоящее время в Республике Беларусь реализуется Государственная программа "Белорусский лес" на 2021 - 2025 годы, основными задачами которой является содействие развитию лесохозяйственной отрасли, эффективному использованию лесных ресурсов, сохранению экологической и социальной роли лесов.

Коррупционные риски в лесном хозяйстве негативно влияют на реализацию экономики страны, достижению ее целей, снижается эффективность деятельности предприятий отрасли, создаются предпосылки для причинения вреда окружающей среде, что актуализирует внимание на коррупционных рисках и их предупреждению.

В настоящее время наиболее распространенные коррупционные риски проявляются при реализации древесины субъектам хозяйствования, закупке оборудования и техники за счет собственных средств, обеспечении сохранности лесо- и пиломатериалов, иного имущества. В 2022 году в системе лесного хозяйства выявлено 34 коррупционных преступления, совершенных в том числе должностными лицами аппарата Министерства лесного хозяйства Республики Беларусь. Размер ущерба, установленного в 2022 году по уголовным делам о преступлениях коррупционной направленности, превысил 1,7 млн рублей. Также в ходе проверки деятельности предприятий отрасли Генеральной прокуратурой были вскрыты факты дробления предмета закупки, неправильного выбора вида закупок либо уклонения от проведения конкурентных процедур, неверного определения условий допуска товаров иностранного происхождения, формирования лотов для субъектов малого и среднего предпринимательства, нарушения при подготовке документации и размещении в открытом доступе сведений о закупках [2].

В 2023 году судебной коллегией по уголовным делам Минского городского суда за взятку в особо крупном размере был приговорен к 7 годам и 6 месяцам колонии один из руководителей Министерства лесного хозяйства. Как отмечается в обвинении, он давал указание подчиненным работникам Министерства, лесхозам закупать сушильные комплексы для сушки пилопродукции у иностранной коммерческой компании, лоббируя её интересы [3].

В 2023 году судом Хойникского района был осужден один из руководителей Хойникского лесхоза за незаконную вырубку. Согласно материалам уголовного дела экс-директор лесохозяйственного предприятия, действуя из личной заинтересованности, в течение четырех лет обеспечил незаконную рубку 5387 деревьев. Его действиями природе был нанесен ущерб на сумму, превышающую 1 млн 180 тысяч рублей. При этом занижались объемы фактической вырубленной древесины, отсутствовали разрешающие документы. Деловая древесина продавалась под видом дров. Экс-руководителю предъявили обвинение в хищении путем злоупотребления служебными полномочиями в особо крупном размере. На скамье подсудимых оказались также предприниматель и лесничий, с которыми бывший руководитель вступил в преступный сговор. Предприниматель осужден на пять лет лишения свободы, лесничий – на шесть лет. Оба также с усиленным режимом и денежными штрафами. Также с обвиняемых постановлено солидарно взыскать в пользу лесохозяйственного предприятия 117 414 рублей причиненного ущерба и в доход государства в лице Государственной инспекции охраны животного и растительного мира при Президенте Беларуси нанесенный природе ущерб в 1 млн 185 тысяч 890 рублей [4].

Было установлено, что кадровые службы лесохозяйственных учреждений систематически нарушали порядок оформления и отобрания письменных обязательств по соблюдению антикоррупционных ограничений, предусмотренных статьями 17 - 20 Закона Республики Беларусь «О борьбе с коррупцией». Во многих лесхозах зафиксированы случаи неурегулированных конфликтов интересов, сопряженных с работой в одной организации



супругов и близких родственников. Наряду с отмеченными установлены иные недостатки, которые создавали предпосылки для коррупционных правонарушений. Например, директора Суражского, Бегомльского, Слуцкого и Слонимского лесхозов в нарушение абзаца 11 ч.1 ст.17 Закона использовали служебный транспорт в личных целях. Также в ходе проверки были вскрыты факты дробления предмета закупки, неправильного выбора вида закупок либо уклонения от проведения конкурентных процедур, неверного определения условий допуска товаров иностранного происхождения, формирования лотов для субъектов малого и среднего предпринимательства, нарушения при подготовке документации и размещении в открытом доступе сведений о закупках [2].

Также было выявлено, что деятельность антикоррупционных комиссий в ряде учреждений лесной отрасли показала себя малоэффективной – ограничивалась рассмотрением узкого круга вопросов и принятием однотипных решений, что нужно устранить в ближайшее время [2].

По данным Генеральной прокуратуры, чтобы избежать коррупционных рисков в лесном хозяйстве нужно устранить нарушения антикоррупционных норм, а также способствовавшие им причины и условия, в том числе:

- обеспечить проведение процедур всех видов закупок в строгом соответствии с требованиями законодательства;

- повысить эффективность контроля за качеством лесовосстановления и лесоразведения, мер по недопущению незаконных рубок, исключению случаев хищения древесины при ее заготовке и вывозке, для чего организовать формирование и ежемесячную актуализацию реестра недобросовестных субъектов хозяйствования;

- привлечь к ответственности лиц, виновных в нарушениях законодательства;

Таким образом к актуальным коррупционным рискам в лесном хозяйстве следует отнести нарушения, связанные систематической отгрузкой лесопродукции без получения платы за нее в определенном договорами порядке; дача взятки должностному лицу; нарушения при подготовке документации и размещении в открытом доступе сведений о закупках; занижение объемов фактической вырубленной древесины; отсутствие разрешающих документов для заготовки древесины; незаконная рубка леса; реализация древесины субъектам хозяйствования и др.

Для их предупреждения нужно усилить деятельность антикоррупционных комиссий, обеспечить проведение процедур всех видов закупок в строгом соответствии с требованиями законодательства, повысить эффективность контроля мер по недопущению незаконных рубок, исключению случаев хищения древесины при ее заготовке и вывозке, организовать формирование и ежемесячную актуализацию реестра недобросовестных субъектов хозяйствования.

#### **Список использованной литературы:**

1. Лесной Кодекс Республики Беларусь 24 декабря 2015 г. № 332 - 3 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://etalonline.by/document/?regnum=hk1500332>

2. Генеральная прокуратура: в системе Министерства лесного хозяйства выявлены нарушения антикоррупционных норм [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://prokuratura.gov.by/ru/media/novosti/borba-s-korruptsией/generalnaya-prokurat20012023/>

3. Экс - министр лесного хозяйства Виталий Дроzhжа приговорен к 7,5 года колонии [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belta.by/society/view/eks-ministr-lesnogo-hozjajstva-vitalij-drozhzha-prigovoren-k-75-goda-kolonii-544293-2023/>

4. В Хойниках суд вынес приговоры за незаконные рубки лесов, главный фигурант получил восемь лет колонии [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.sb.by/articles/v-khoynikakh-vynesen-y-prigovory-za-nezakonnnye-rubki-lesov-glavnyy-figurant-poluchil-8-let-kolonii.html>

© Малыш Н. С., Осипов А. Д., 2025

**УДК 631.147**

**Малыш Н. С.**

студент 3 курса Академии управления при Президенте Республики Беларусь

г. Минск, Республика Беларусь

Научный руководитель: **Попова Т.Е.**

магистр экономики и управления, старший преподаватель  
Академия управления при Президенте Республики Беларусь,  
г. Минск, Республика Беларусь

## **ПЕРСПЕКТИВЫ ОРГАНИЧЕСКОГО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

### **Аннотация**

Статья посвящена оценке экспортного потенциала органической сельскохозяйственной продукции Республики Беларусь и комплексному экономическому эффекту перехода населения на органическое питание. Рассматриваются динамика экспорта агропродовольственной продукции в 2023–2024 гг., география поставок, структура экспорта и роль ключевых товарных групп. Показано, что при сертификации части продукции как органической за счет ценовой премии возможно увеличить экспортную выручку и сократить недополученную выгоду.

### **Ключевые слова**

органическая трансформация, сельское хозяйство, экспорт, органическое производство, сертификация.

В 2023 году экспорт белорусской сельскохозяйственной продукции составил 7,43 млрд долларов. А в 2024 году товарооборот продукции агропромышленного комплекса составил 8,5 млрд долл., что говорит о том, что годовой прирост составил 14,4 %. Главным торговым партнером Республики Беларусь в данном секторе традиционно является Российская Федерация, при этом активно проводилась работа по диверсификации экспорта, что позволило экспортировать продукцию в более чем 107 государств мира, в том числе все страны СНГ, страны ЕС, Азии, Южной и Северной Америки, Ближнего Востока, Африки.

Однако органическое производство пока не играет заметной роли в экспортной динамике. Несмотря на рост объемов и расширение рынков сбыта, доля органической

продукции в экспорте остается маленькой. Основные экспортные товары – это традиционная продукция: молоко, мясо, масла, сыры, готовые изделия из мяса и растительная продукция, несертифицированная органика. В то же время растущий спрос на органические продукты в ЕС, странах Азии и Северной Америки открывает для Беларуси новые возможности. Если бы часть экспортируемой продукции была сертифицирована в соответствии с международным органическим производством, эта продукция не только расширила бы географию сбыта, но и увеличила бы стоимость экспорта за счет ценовой премии, характерной для органической продукции на мировых рынках.

В 2023 году были освоены новые внешние рынки – Бахрейн, Сомали, Мексика, Сенегал, Кабо - Верде. Ключевыми внешними рынками экспорта Республики Беларусь являются Россия, Китай, Казахстан. Также активно осваиваются рынки таких стран как Вьетнам, Иран, Египет, Алжир. Тем не менее свыше 80 % экспортных поставок приходится на рынок Евразийского союза. Во внешней торговле Беларусь получила статус одного из ведущих экспортеров продовольствия в мире. Доля продовольственных товаров и сельскохозяйственного сырья в общей структуре отечественного экспорта составляет более 20 %. Страна входит в пятерку стран - экспортеров молокопродуктов и топ - 20 ведущих экспортеров мясной продукции. В структуре внешней торговли около 60 % занимают именно мясо и молоко, а также продукты их переработки. Также наблюдается рост поставок продукции растениеводства, включая свежие овощи, ягоды и фрукты. Повышается спрос на рыбу и рыбную продукцию. Для продовольственных товаров белорусского производства свои рынки открыли Алжир, Бангладеш, Ливан, Египет, Марокко, Куба, Экваториальная Гвинея, Чили, Ливия, Зимбабве, Босния и Герцеговина, Гвинея, Кения, Нигер, Антигуа и Барбуда, Южно - Африканская Республика, Индия, Япония и Маврикий. Такой прирост экспорта был достигнут за счет высокого уровня самообеспеченности страны сельхозпродукцией и поставок продукции с высокой добавленной стоимостью. Более чем на 52 % выросли поставки за рубеж сливочного масла, на 46 % – готовых изделий из мяса, почти на 12 % – сыров и творога.

На мировых рынках органическая продукция, как правило, продаётся дороже традиционной, при этом надбавка колеблется примерно в диапазоне 15–50 % в зависимости от категории товара и рынка сбыта. В ряде исследований и экспертных оценок для формирующихся рынков органики указывается, что наценка может достигать порядка 30 % и выше, особенно по мясо - молочной и отдельным видам растительной продукции. Именно эта «органическая премия» и определяет потенциально недополученную выгоду при экспорте продукции, произведённой по органическим принципам, но не имеющей официальной сертификации и статуса органической на внешнем рынке.

Таким образом, на основании проведенного исследования можно рассчитать приблизительную величину недополученной выгоды при экспорте сельскохозяйственной продукции Республики Беларусь. Для проведения приближенных расчетов целесообразно принять следующую консервативную гипотезу. Если предположить, что 5 % (т.е. 425 млн долл.) сельскохозяйственной продукции, могло бы быть реализовано как сертифицированная органическая продукция, то при средней органической надбавке в 30 %, так как эта надбавка чаще всего применяется для таких категорий продукции как молочные продукты, мясо, овощи и фрукты, а эти категории являются основополагающей продукцией экспорта Республики Беларусь. Тогда недополученная выгода для Республики

Беларусь составит порядка 127,5 млн долл., что составляет 1,5 % от общего экспорта сельскохозяйственной продукции.

Также стоит рассмотреть ситуацию, при которой население Беларуси перейдет на питание сертифицированной органической продукцией, то снизятся затраты Министерства здравоохранения Республики Беларусь на лечение заболеваний пищевого происхождения. Ежегодно на лечение заболеваний пищевого происхождения в Республике Беларусь тратится около 140 млн рублей. В случае перехода населения на органическое питание можно предположить, что заболеваемость снизится на 10 %, то затраты также снизятся на 10 %. Тогда экономия составит около 14 млн рублей. В случае снижения заболеваний можно рассчитать потери рабочего времени из - за уменьшения количества заболеваний пищевого происхождения. В Республике Беларусь трудоспособное население составляет порядка 4,2 млн человек, а в среднем каждый работник болеет около 13 дней в год. Тогда потеря рабочего времени из - за заболеваний пищевого происхождения составит 5,46 млн человека - дней. При среднем доходе за один рабочий день в 100 рублей потеря в денежном выражении составит 546 млн рублей в год. Таким образом общий экономический эффект от перехода на органическое питание составит 560 млн рублей.

Таким образом, развитие органического сельского хозяйства и переход к органическому питанию населения Республики Беларусь открывают значительные перспективы как для экономики, так и для здравоохранения. Сертификация экспортируемой продукции в рамках органического производства в международном регионе позволит не только расширить географию существования, но и повысить стоимость экспорта за ценовую премию, гарантированную недополученную выгоду. В рамках этих мер можно укрепить позиции Беларуси на мировом рынке продовольствия и повысить качество жизни населения, формируя основу для развития страны в широком направлении.

### **Список использованной литературы:**

1. Продовольственная безопасность республики Беларусь в условиях экономических санкций. Импортозамещение как национальный проект и комплексная стратегия развития экономики // rcek.by – URL: <https://rcek.by/prodovolstvennaya-bezopasnost-respubliki-belarus-v-usloviyah-ekonomicheskikh-sanktsij-importozameshhenie-kak-natsionalnyj-proekt-i-kompleksnaya-strategiya-razvitiya-ekonomiki> / (дата обращения: 15.12.2025).
2. Сельское хозяйство Республики Беларусь, 2024 // <https://www.belstat.gov.by> – URL: <https://www.belstat.gov.by/upload/iblock/f81/33nww6etnye5s7d6ww4dkm2af2jrr0rd.pdf> (дата обращения: 15.12.2025).
3. Беларусь укрепляет международное сотрудничество в аграрной сфере на площадке ЕАЭС // produkt.by – URL: <https://produkt.by/news/novosti-belarusi-belarus-ukreplyaet-mezhdunarodnoe-sotrudnichestvo-v-agrarnoy-sfere-na/> (дата обращения: 15.12.2025).
4. Товарное производство экологически чистых (органических) продуктов питания в Беларуси // [www.websmi.by](http://www.websmi.by) – URL: <https://www.websmi.by/2022/11/tovarnoe-proizvodstvo-ekologicheskhi-chistyh-organicheskikh-produktov-pitaniya-v-belarusi/> (дата обращения: 15.12.2025).

© Малыш Н. С., 2025

## **АНАЛИЗ УСЛОВИЙ ДОБРОВОЛЬНОГО ПЕНСИОННОГО СТРАХОВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ**

### **Аннотация**

Добровольное страхование дополнительной накопительной пенсии (ДНПС) в Республике Беларусь представляет собой важный шаг к улучшению пенсионной системы и повышению финансовой независимости граждан на пенсии. Программа «три плюс три» создает выгодные условия как для работников, так и для работодателей, а также способствует формированию долгосрочных инвестиционных ресурсов для государства.

### **Ключевые слова**

Дополнительная накопительная пенсия, программа «три плюс три», защита от инфляции, финансовая независимость.

С 1 октября 2022 г. в Республике Беларусь введен новый вид пенсионного страхования – добровольное страхование дополнительной накопительной пенсии с финансовой поддержкой государства. Основным документом, регулирующим вопросы ДНПС, является Указ Президента Республики Беларусь от 27.09.2021 № 367 «О добровольном страховании дополнительной накопительной пенсии» [1]. Программа добровольных накопительных пенсий – программа «три плюс три» – это три главных плюса, объединяющих интересы работника, работодателя и государства: *плюс для работника* – доступный механизм заблаговременного сбережения средств на старость с финансовой поддержкой государства; *плюс для работодателя* – его затраты на пенсионные взносы не увеличатся; *плюс для государства* – появление в экономике долгосрочного инвестиционного ресурса.

Главное отличие новой программы страхования от других накопительных пенсионных программ страховых организаций – государственное софинансирование. Оно заключается в том, что работникам, которые приняли решение участвовать в новой программе и с 1 октября 2022 г. уплачивают из своей заработной платы дополнительный взнос на будущую накопительную пенсию, часть взносов на эту пенсию оплачивается из государственных средств.[2]

Осуществление ДНПС возложено на республиканское унитарное страховое предприятие «Стравита».

Право участвовать в ДНПС имеют работающие граждане, за которых работодателем уплачиваются обязательные страховые взносы на пенсионное страхование, при условии, что на дату начала срока ДНПС до достижения ими

общеустановленного пенсионного возраста остается не менее 3 лет. Ограничение связано с тем, что при менее продолжительных сроках участия накопленные средства и результаты от их инвестирования объективно не смогут стать существенными.[3]

**Цель программы ДНПС** – формирование работающим гражданином на протяжении своей трудовой деятельности дополнительных пенсионных сбережений.[4]

**Новый механизм страхования работает следующим образом:**

Работник, желающий участвовать в страховании, с 1 октября 2022 г. может уплачивать дополнительный взнос на накопительную пенсию (в дополнение к обязательному 1 - процентному взносу на трудовую пенсию). Размер этого взноса – в процентах от фактической заработной платы – он выбирает сам. Предельный размер дополнительного взноса работника – 10 %. Если работник принял решение участвовать, то к этому подключается и его работодатель. Он обязан платить взнос в размере взноса работника, но не более 3 %. Максимально возможный общий взнос работника и работодателя в новой программе составляет 13 %: 10 % взнос работника плюс 3 % взнос работодателя.[5] Пример показан в таблице 1:

Таблица 1 – Взнос к трудовой пенсии

Работник	Работодатель	Итого: размер тарифа по договору страхования
1 %	1 %	2 %
3 %	3 %	6 %
...	3 %	...
10 %	3 %	13 %

Вступление работника в новую программу никак не отразится на его трудовой пенсии. Ее размер будет определяться по тем же правилам, что и у работников, не участвующих в добровольном страховании – исходя из показателей стажа и заработка до обращения за пенсией. При вступлении работника в новую программу расходы его работодателя на уплату пенсионных взносов не увеличатся. Его обязательный 28 - процентный взнос в бюджет фонда социальной защиты населения соразмерно уменьшится.[6]

**Преимущества ДНПС для работников:**

1. Дополнительный доход на пенсии;
2. Гибкость условий: клиенты могут выбирать размер взносов и условия накопления;
3. Защита от инфляции: накопленные средства могут быть инвестированы в различные финансовые инструменты;
4. Наследование средств (в случае смерти застрахованного лица);
5. Финансовая независимость в старости (во избежание зависимости от государственной пенсии);

Размер накопительной пенсии будет исчисляться из сумм дополнительных взносов с учетом доходов от их инвестирования (по принципу – сколько накопил, столько и получил). Указом гарантируется норма доходности по пенсионным сбережениям в размере ставки рефинансирования Национального банка. Кроме этого, предусматривается начисление страхового бонуса по результатам инвестиционной деятельности РУСП «Стравита». Также на сумму пенсии в месяц повлияет и выбранный работником срок ее получения – 5 либо 10 лет. При удлинении периода выплаты пенсии размеры накопительных пенсий уменьшаются.

Рассмотрим пример: работник с зарплатой на уровне средней по стране вступил в новую программу за 3 года до достижения пенсионного возраста. Уплачивал взнос – 5 %, еще 3 % перечислял его работодатель. В совокупности на накопительную пенсию направлялось 8 % заработка работника. Если он выбирает получение дополнительной накопительной пенсии в течение 5 лет после достижения пенсионного возраста, то размер ежемесячной выплаты сегодня был бы около 70 рублей. Исходя из этой информации, сделаем вывод: чем раньше работник начнет уплачивать взнос, тем больше будут выплаты в будущем. Оптимальный вариант - за 25 - 30 лет до выхода на пенсию.

**Досрочная выплата** дополнительной накопительной пенсии работнику, а именно до достижения общеустановленного пенсионного возраста, не производится, за исключением случаев установления ему в период до достижения общего пенсионного возраста I или II группы инвалидности. Вместе с тем, прекратить уплату страховых взносов можно. В этом случае фактически уплаченные страховые взносы фиксируются на именном лицевом счете работника, на них продолжит начисляться доходность. Выплата будет осуществляться только после наступления общеустановленного пенсионного возраста исходя из накопленных средств.

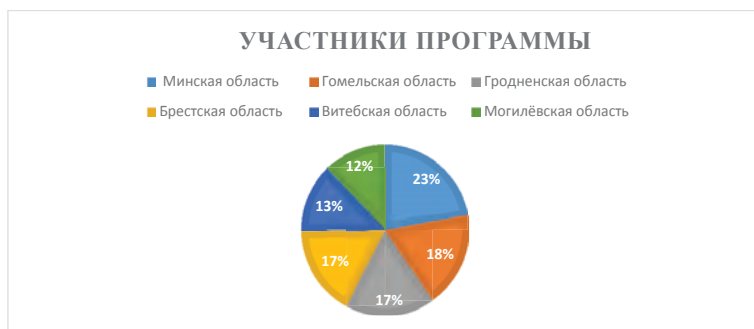
Денежные средства по страхованию дополнительной накопительной пенсии наследуются по закону. В случае смерти работника, который не успел получить причитающуюся ему сумму страхового обеспечения, остаток накопленной суммы выплачивается его наследникам.

### **Особенности системы ДНПС:**

В течение срока ДНПС страхователь не более одного раза в год вправе обратиться к страховщику с письменным заявлением об изменении тарифа по договору ДНПС. Также возможно как приостановить, так и возобновить уплату страховых взносов по договору ДНПС на основании письменного заявления страхователя, поданного страховщику в течение срока ДНПС. В этих случаях работник обязан уведомить работодателя о приостановлении (возобновлении) уплаты страховых взносов по договору путем представления работодателю копии заявления о приостановлении (возобновлении) уплаты страховых взносов с отметкой страховщика, содержащей дату принятия этого заявления, в течение 5 рабочих дней со дня, следующего за днем принятия страховщиком такого заявления. Приостановление (возобновление) уплаты страховых взносов по договору ДНПС осуществляется с 1 - го числа месяца, следующего за месяцем уведомления работодателя.[7]

По данным журнала «Страхование Беларуси», за первые два года действия новой программы на конец 2024 года было заключено 37 тыс. договоров страхования. По

предварительным данным на декабрь 2025 года, количество участников продолжает расти. В систему ДНПС вовлечены порядка 7 тыс. предприятий и организаций. Рассмотрим диаграмму 1, на которой представлены результаты по всем областям Беларуси:



**Диаграмма 1 – Количество вступивших в ДНПС по областям на 2024 год**

Статистика диаграммы показывает, что большинство участников приходится на Минскую область, с разницей в 5 - 6 % Гомельская, Гродненская, Брестская области, меньше всего ДНПС пользуется спросом в Витебской и Могилёвской областях.[8]

Самый популярный тариф по программе у населения Беларуси – «3 % + 3 %», когда 3 % отчисляется от заработной платы работника и еще 3 % на его личный счет добавляет работодатель. Среди представителей мужского и женского пола, наибольшая часть приходится на женское население (70 %) - это связано с пониженной продолжительностью жизни у мужчин. Что касается возраста вступления в программу страхования: 44 % составляет население от 48 до 57 лет, это связано с тем, что, чем ближе наступление пенсии, тем больше люди беспокоятся о своём будущем.

Первая волна выплат по ДНПС началась в ноябре 2025 г. Это касается тех страхователей, которые среди первых заключили договор и к этому времени достигли общеустановленного пенсионного возраста. При этом возможность досрочной выплаты средств сохраняется при наступлении неблагоприятных событий: уход из жизни застрахованного, установление застрахованному лицу инвалидности I или II группы. За два года по этим причинам «Стравита» уже произвела 47 выплат на общую сумму 42 274,95 руб.[9]

Добровольное пенсионное страхование в Беларуси представляет собой важный инструмент для обеспечения финансовой стабильности граждан на этапе выхода на пенсию. Оно позволяет людям самостоятельно формировать свои пенсионные накопления, что значительно увеличивает их финансовую независимость в пожилом возрасте.

### **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. О добровольном страховании дополнительной накопительной пенсии: Указ Президента Респ. Беларусь, 21 сент. 2021 г., № 367 // Нац. реестр правовых актов Респ. Беларусь. – 2021. – № 15. – 1 / 456.



2. Эффекты софинансирования пенсионных накоплений / Е.С. Петрова // Финансовый вестник. – 2022, № 4. – С. 45–56.
3. Республиканское унитарное страховое предприятие «Стравита». Добровольное пенсионное страхование. [Электронный ресурс] [https:// www.stravita.by/](https://www.stravita.by/) - Дата доступа: 03.12.2025
4. Михайлов, А. А. (2022). Добровольное пенсионное страхование: зарубежный опыт и его применение в Беларуси. // Финансовый журнал. – 2022. – № 1. – С. 23 - 35.
5. Белоруская ассоциация пенсионных фондов / Добровольное пенсионное страхование: тенденции и перспективы //, Минск: Издательство БелАПП.
6. Червонец, В. П. 2022. Роль добровольного пенсионного страхования в финансовом обеспечении граждан в Республике Беларусь. Российский экономический журнал, 19(6), С. 100 - 115.
7. Кравцов, С. В., Смирнов, Д. А. // Влияние изменений законодательства на рынок добровольного пенсионного страхования в Беларуси. Экономические исследования, 29, С. 78 - 91.
8. Шевченко, О. Г. (2023). Добровольное пенсионное страхование: международный опыт и его применение в Беларуси. Научный журнал "Экономика Беларуси", 22, С. 25 - 39.
9. Григорьев, П. Ф. Рынок страхования в Беларуси: анализ и перспективы. Страхование Беларуси. 2023. № 2. С. 30 - 35.

© Машко Е.А., Гайко Д.А., 2025

**УДК 330**

**Машко Е.А., Гайко Д.А.**

Студенты 3 курса

Академии управления при Президенте Республики Беларусь

г. Минск, Республика Беларусь

**Научный руководитель:** Герасенко В.П.

доктор экономических наук, профессор

Академия управления при Президенте Республики Беларусь,

г. Минск, Республика Беларусь

## **ВЛИЯНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

### **Аннотация**

В статье рассматривается влияние новых технологий на развитие общества Республики Беларусь. Анализируются изменения в сфере коммуникации, труда и экономики, здравоохранения и образования. Показано, что цифровые технологии способствуют расширению социальных взаимодействий, трансформации рынка труда, повышению качества медицинских услуг и модернизации образовательного процесса. Особое внимание уделено вызовам, связанным с адаптацией общества к новым условиям, а также

возможностям, открывающимся благодаря развитию STEM - образования, телемедицины и цифровых образовательных платформ.

### **Ключевые слова**

Новые технологии; Республика Беларусь; коммуникация; рынок труда; автоматизация; искусственный интеллект; здравоохранение; телемедицина; образование; STEM; цифровизация; устойчивое развитие.

### **Влияние технологий на коммуникацию и социальные взаимодействия**

Новые технологии, такие как интернет и социальные сети, значительно упростили общение. Люди могут поддерживать связи на расстоянии, делиться информацией мгновенно и создавать виртуальные сообщества. Например, исследования показывают, что использование социальных сетей увеличивает чувство принадлежности и социальной поддержки. Однако, с развитием технологий также возникают новые вызовы. Например, избыточная зависимость от цифровых коммуникаций может привести к уменьшению личных встреч и снижению качества межличностных отношений. Люди могут начать воспринимать онлайн - взаимодействия как замену реальному общению, что иногда приводит к чувству одиночества изоляции. Кроме того, технологии могут искажать восприятие реальности. Пользователи часто представляют себя в лучшем свете в социальных сетях, что может создать давление и завышенные ожидания у других. Это порождает явление, известное как "социальное сравнение", когда люди начинают оценивать свою жизнь по сравнению с идеализированными образами, представленными другими [1]. Тем не менее, технологии также открывают новые возможности для взаимодействия. Они позволяют людям находить единомышленников, участвовать в обсуждениях на глобальном уровне и обмениваться опытом с представителями разных культур. В результате, несмотря на некоторые негативные аспекты, технологии в значительной степени расширяют горизонты общения и способствуют созданию более разнообразных и инклюзивных сообществ.

### **Изменения в сфере труда и экономики**

Технологии автоматизации и искусственного интеллекта преобразуют рынок труда в Беларуси. Многие профессии становятся автоматизированными, что приводит к сокращению рабочих мест в одних сферах и созданию новых в других. Например, внедрение робототехники на производстве снижает затраты и повышает эффективность. С другой стороны, это также создает необходимость в новых квалификациях. Работники должны адаптироваться к непривычным «для них» условиям, осваивая технологии и обучаясь для выполнения более сложных задач, которые требуют креативности и эмоционального интеллекта. Появление новых профессий, связанных с анализом данных, программированием и управлением автоматизированными системами, открывает возможности для молодежи и специалистов, готовых к обучению и развитию. Государство и образовательные учреждения начинают осознавать важность подготовки кадров для будущего рынка труда. В Беларуси наблюдается рост интереса к STEM - образованию (наука, технологии, инженерия и математика). Согласно данным, собранным Статистическим институтом Организации Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО), Беларусь заняла 5 место в мире по доле выпускников вузов в области естественных наук, технологий, инженерии и математики (сокращенно STEM) [2].

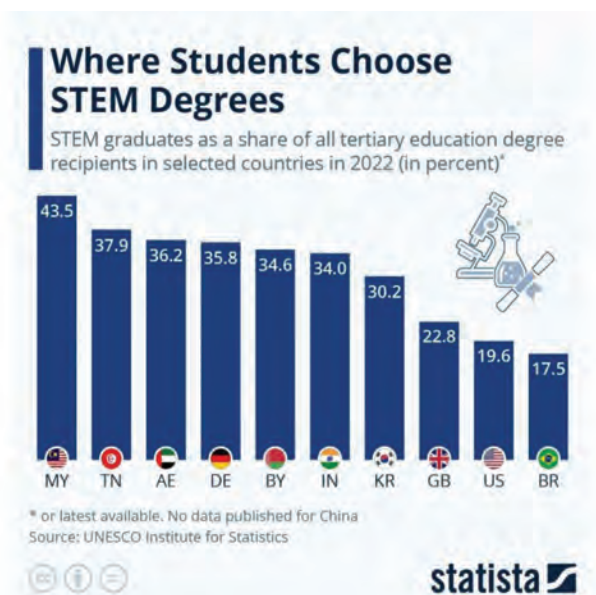


Рисунок 1 – Страны по доле выпускников вузов в области STEAM

В целом, трансформация рынка труда в Беларуси под влиянием технологий автоматизации и искусственного интеллекта представляет собой как вызовы, так и возможности. Успешная адаптация к этим изменениям требует совместных усилий бизнеса, государства и образовательных учреждений для формирования гибкой и инновационной рабочей силы.

#### **Воздействие технологий на здравоохранение**

Технологии также играют ключевую роль в улучшении качества здравоохранения в Беларуси. Телемедицина, роботизированные хирургические системы и использование больших данных позволяют врачам более точно ставить диагнозы и эффективнее лечить пациентов [3].

Основу положила Концепция развития электронного здравоохранения Республики Беларусь, рассчитанная на период до 2022 года. Согласно ей, планировалось решение следующих задач:

1. Комплексная автоматизация организаций здравоохранения преимущественно на основе порталных решений и веб - технологий
2. Обеспечение взаимодействия организаций здравоохранения в рамках единого информационного пространства
3. Внедрение электронной медицинской карты гражданина Республики Беларусь (ЭМК), включая разработку правового режима ее использования; развитие проекта по использованию электронных рецептов; развитие средств телемедицины, в том числе для обеспечения возможности консультирования пациентов в режиме «онлайн» и удаленного мониторинга здоровья пациентов с хроническими заболеваниями [4].

Продолжение развития медицины описано в Национальной стратегии устойчивого развития, рассчитанной до 2040 года. Она предполагает завершение внедрения технологий, описанных выше, а также освоение новых методов персонализированной «цифровой» медицины, внедрение электронных больничных с возможностью взаимодействия посредством QR - кодов, рабочие экземпляры интеллектуальных систем для дистанционного мониторинга здоровья [5].

Исследования показывают, что использование телемедицины повышает доступность медицинской помощи и снижает затраты на лечение. Роботизированные хирургические системы, такие как «da Vinci», уже используются в некоторых белорусских медицинских учреждениях, обеспечивая более точные операции [6]. Это не только улучшает результаты лечения, но и сокращает время восстановления пациентов, что позволяет им быстрее возвращаться к обычной жизни. Использование больших данных в медицине также открывает новые горизонты для диагностики и лечения. Анализ больших объемов информации помогает выявлять тенденции заболеваний, оптимизировать процессы лечения и предсказывать возможные осложнения. Это позволяет врачам принимать более обоснованные решения и разрабатывать индивидуализированные планы лечения для пациентов. Электронные медицинские записи позволяют врачам быстро получать необходимую информацию о состоянии здоровья пациента и его истории болезни, что также способствует более качественному лечению. Таким образом, технологии не только улучшают качество медицинской помощи в Беларуси, но и делают ее более доступной и эффективной, что в конечном итоге положительно сказывается на здоровье населения.

### **Изменения в образовательной системе**

Внедрение технологий в образование открывает новые возможности для обучения. Согласно НСУО планируется:

1. Внедрить цифровые платформы с использованием искусственного интеллекта для диагностики недостающих компетенций и автоматизированного подбора образовательных модулей
2. Продолжить работу по полноценному оснащению учреждений образования инновационным оборудованием, электронными образовательными ресурсами, в том числе технологиями «VR» для практических занятий и экзаменов
3. Использовать STEAM - технологии при подготовке кадров по высокотехнологичным специальностям [5].

Онлайн - курсы, интерактивные платформы и виртуальные классы делают образование более доступным и гибким. Внедрение технологий в сферу образования будет способствовать повышению мотивации учащихся. В Беларуси наблюдается активное развитие дистанционного обучения, которое стало особенно актуальным в условиях пандемии. Многие учебные заведения адаптировались к новым условиям, предлагая студентам возможность учиться из любой точки страны. Это особенно важно для студентов из удаленных регионов, где доступ к качественному образованию может быть ограничен. Использование образовательных технологий позволяет преподавателям внедрять инновационные методы обучения, такие как проектное обучение. Это делает процесс обучения более увлекательным и интерактивным, что способствует лучшему усвоению материала. В белорусских школах и вузах активно применяются электронные учебники и ресурсы, которые предоставляют учащимся доступ к актуальной информации и

современным методам обучения. Платформы для совместной работы позволяют студентам взаимодействовать друг с другом и с преподавателями, даже находясь на расстоянии. В условиях быстро меняющегося мира, умение работать с информационными технологиями становится неотъемлемой частью успеха на рынке труда. Таким образом, интеграция технологий в образовательный процесс в Беларуси не только улучшает качество обучения, но и создает новые перспективы для студентов, готовя их к вызовам современного общества.

### **Как технологии влияют на развитие общества Республики Беларусь**

Новые технологии играют ключевую роль в трансформации общества Республики Беларусь, оказывая глубокое влияние на различные сферы жизни. Они не только изменяют способы общения и взаимодействия между людьми, но и приводят к значительным изменениям на рынке труда, создавая новые профессии и требуя от работников адаптации к новым условиям. В здравоохранении технологии способствуют улучшению качества медицинских услуг и доступности информации, что в свою очередь влияет на здоровье населения. В образовательной системе новые технологии открывают возможности для более гибкого и персонализированного обучения. Учитывая эти изменения, важно не только осознавать их значимость, но и активно адаптироваться к ним. Это позволит обществу максимально использовать преимущества, которые предоставляют новые технологии, способствуя устойчивому развитию и улучшению качества жизни граждан. Инвестиции в образование, подготовка специалистов и развитие инфраструктуры станут ключевыми факторами для успешной интеграции технологий в повседневную жизнь и экономику страны.

### **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

1. Влияние технологий на коммуникацию и социальные взаимодействия [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.b17.ru/article/411653/>. – Дата доступа: 18.11.2025
2. Беларусь в мировом топ - 5 по доле выпускников вузов в сфере STEM [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.park.by/press/news/belarus\\_v\\_mirovom\\_top\\_5\\_po\\_dole\\_vypusknikov\\_vuzov\\_v\\_sfere\\_stem/](https://www.park.by/press/news/belarus_v_mirovom_top_5_po_dole_vypusknikov_vuzov_v_sfere_stem/). – Дата доступа: 18.11.2025
3. Телемедицина имеет очевидные преимущества для пациентов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.who.int/europe/ru/news/item/31-10-2022-telemedicine-has-clear-benefits-for-patients-in-european-countries--new-study-shows>. – Дата доступа: 18.11.2025
4. Концепция развития электронного здравоохранения Республики Беларусь на период до 2022 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://minzdrav.gov.by/upload/dadfiles/CONCEPT\\_E-Health.pdf](https://minzdrav.gov.by/upload/dadfiles/CONCEPT_E-Health.pdf). – Дата доступа: 19.11.2025
5. Проект Национальной стратегии устойчивого развития Республики Беларусь на период до 2040 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://economy.gov.by/uploads/files/NSUR/proekt-Natsionalnoj-strategii-ustojchivogo-razvitiya-na-period-do-2040-goda.pdf>. – Дата доступа: 19.11.2025

6. Репортаж из операционной, где пациентов оперирует робот [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.sb.by/articles/robot-stal-pomoshchnikom-khirurgu.html>. – Дата доступа: 19.11.2025

© Машко Е.А., Гайко Д.А., 2025

УДК 33

**Мирошниченко Ю.А.**

студент магистратуры 3 курса РИНХ,

г. Ростов - на - Дону, РФ

**Научный руководитель: Омельченко И.А.**

канд. экон. наук, доцент РИНХ,

г. Ростов - на - Дону, РФ

## **ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ ЗАКУПОК В СФЕРЕ КУЛЬТУРЫ: КАК ОБЕСПЕЧИТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ БЕЗ УДУШАЮЩЕЙ БЮРОКРАТИИ**

**Аннотация:** В статье предлагается новый взгляд на организацию внутреннего контроля закупочной деятельности в социально - культурных учреждениях. Вместо традиционного, часто формализованного подхода, мы рассматриваем контроль как инструмент стратегического управления, который должен быть адаптирован к проектной и творческой специфике сферы. Анализируются ключевые риски — от «творческого» обоснования закупок до конфликта интересов при выборе артистов. Предлагается гибкая трехуровневая модель контроля, основанная на риск - ориентированном подходе, и даются практические рекомендации по ее внедрению с использованием современных цифровых решений. Материал будет полезен руководителям учреждений культуры, стремящимся оптимизировать расходы и защитить репутацию организации.

**Ключевые слова:** внутренний контроль, закупки в культуре, бюджетная эффективность, риск - ориентированный подход, антикоррупционные меры, проектные закупки, цифровизация закупок, репутационные риски.

Деятельность музея, закупающего оборудование для виртуальной экспозиции, театра, выбирающего подрядчика для постановки уникального светового шоу, или дома культуры, организующего закупку услуг для фестиваля, находится на стыке творческой импровизации и строгой бюджетной дисциплины. Именно в этой точке классические модели внутреннего контроля часто дают сбой, становясь либо формальностью, либо неподъемным бюрократическим грузом.

Цель статьи состоит в преодолении этого разрыва путем предложения концепции «интеллектуального» контроля, который не блокирует, а сопровождает и обеспечивает творческие и проектные инициативы, гарантируя при этом законность и целевое использование бюджетных средств.

Внутренний контроль в социально - культурной сфере представляет собой не просто проверку счетов и актов. Это система управления репутационными, операционными и финансовыми рисками, встроенная в уникальный контекст деятельности.

Специфические вызовы определяют особый подход к контролю. Многие закупки носят нецикличный, «проектный» характер и привязаны к конкретным событиям, таким как выставка, фестиваль или премьера спектакля. Это требует от контроля гибкости и скорости, несвойственных традиционным бюджетным процедурам. Существует сложность формализации требований, когда необходимо корректно прописать в техническом задании такие субъективные категории, как художественная ценность или атмосферность мероприятия. Некорректное техническое задание становится основной лазейкой для манипуляций и недобросовестных поставщиков. Высокие репутационные риски связаны с тем, что любое нецелевое расходование средств в культуре мгновенно становится достоянием общественности, подрывая доверие к учреждению в целом. Также присутствует риск «закупки своего круга», когда в творческой среде неформальные связи могут привести к проведению закупки услуг конкретного исполнителя в обход конкурентных процедур под видом его уникальности.

Вместо линейного прохождения этапов предлагается внедрить три взаимосвязанных уровня контроля.

Первый уровень — стратегический и предварительный контроль, выполняющий функцию фильтра идей. Его инструментом может служить ежегодный «Закупочный Худсовет», в который входят не только финансисты и закупщики, но и художественные руководители, главные хранители, технические специалисты. Задачей совета является оценка не столько стоимости, сколько целесообразности и реализуемости закупки на стадии идеи. Совет утверждает паспорт проекта закупки с четко прописанными измеримыми целями, целевой аудиторией, критериями успеха и рисками реализации. Контрольной точкой служит правило, согласно которому ни одна закупка не попадает в план без одобрения Худсовета.

Второй уровень — операционный и процессный контроль, или дорожная карта. Его инструментом выступают дифференцированные чек - листы для каждого типа закупок. Для стандартных закупок используется упрощенный чек - лист, а для сложных и высокорисковых проектов, таких как реставрация, IT - разработка или организация мероприятий, применяется расширенный. Он включает проверку контрагента на признаки недобросовестности и аффилированность, экспертизу технического задания на предмет корректности и отсутствия «заточенности» под конкретного поставщика, контроль формирования конкурсной документации, а также проверку актов приемки на соответствие не только формальным, но и заранее согласованным качественным критериям. Ключевым принципом данного уровня является разделение ролей, когда лицо, осуществляющее закупку, не может быть единоличным ответственным за ее приемку.

Третий уровень — последующий и аудиторский контроль, обеспечивающий взгляд извне. Его инструментом служит внутренний аудит, сфокусированный на процессах, а не на документах. Аудиторы оценивают, принесла ли закупка запланированный экономический или социальный эффект, такой как рост посещаемости, положительные отзывы или решение технической проблемы. Они анализируют возможность проведения закупки дешевле или качественнее, а также выявляют системные «узкие места» в процессе для их последующего устранения. Методом реализации служат выборочные глубокие проверки ключевых проектных закупок по завершении проекта.



Вместо абстрактных запретов предлагаются конкретные меры, основанные на принципе прозрачности. К ним относится публичная декларация закупок с размещением на сайте учреждения не только обязательной информации, но и подробных обоснований для закупок у единственного поставщика, включая заключение «Закупочного Худсовета». Полезным инструментом является ведение внутреннего реестра проверенных поставщиков и подрядчиков с историей сотрудничества и оценкой результатов. Приоритет следует отдавать переводу всех возможных процедур в электронную форму для минимизации субъективного человеческого фактора.

Для реализации этой модели критически важно использование современных ERP - систем и систем электронного документооборота. Они позволяют автоматизировать рутинные проверки, назначать задачи, хранить всю историю коммуникаций и документов, обеспечивая необходимую прозрачность и скорость для динамичных учреждений культуры.

### **Заключение**

Организация внутреннего контроля закупочной деятельности в социально - культурной сфере представляет собой сложную задачу стратегического управления. Традиционные, излишне регламентированные модели контроля, заимствованные из других секторов экономики, оказываются неэффективными в условиях творческой и проектной среды. Они создают разрыв между необходимостью бюджетной дисциплины и потребностью в гибкости и уникальности, присущих культурным учреждениям.

Основой современного подхода должен стать парадигмальный сдвиг от контроля ради соблюдения процедур к контролю ради достижения результата. Эффективный контроль должен оценивать успешность закупки через призму выполнения миссии учреждения, ставясь стратегическим партнером для творческих команд.

Интеллектуальный контроль функционирует как система управления рисками, а не тотальная проверка. Предложенная трехуровневая модель позволяет сфокусировать ресурсы на наиболее критических точках, создавая надежные рамки для реализации инициатив без избыточной бюрократии.

Технологическая цифровизация является не опциональным улучшением, а необходимой инфраструктурой. Современные ИТ - решения обеспечивают прозрачность, скорость обработки данных и аналитику, без которых невозможна работа гибкой модели контроля.

Ключевым активом остается человеческий капитал. Необходимы инвестиции в формирование команд специалистов, совмещающих экспертизу в области закупочного законодательства и глубокое понимание специфики культурной деятельности.

В качестве перспективы развития можно выделить разработку отраслевых стандартов внутреннего контроля, носящих рекомендательный и рамочный характер для различных типов учреждений культуры.

В конечном счете, грамотно выстроенный внутренний контроль служит инструментом укрепления доверия со стороны учредителей, общества, доноров и внутри коллектива. Трансформация контроля из формального барьера в стратегического партнера является ключевым фактором устойчивого развития, конкурентоспособности и выполнения миссии учреждений социально - культурной сферы.

### **Список использованной литературы:**

1. Федеральный закон от 05.04.2013 № 44 - ФЗ (ред. от 26.12.2024) «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».



2. Федеральный закон от 18 июля 2011 года № 223 - ФЗ (ред. от 08.08.2024) «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

3. Постановление Правительства Российской Федерации от 23 декабря 2024 г. № 1875 (в ред. от 27.09.2025) «О мерах по предоставлению национального режима при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

4. Проданова, Н. А., Омельченко, Е. Ю. Внутренний контроль и аудит в системе управления закупками государственного учреждения // Финансы и кредит. – 2021. – Т. 27, № 5 (809). – С. 1122 - 1137.

5. Георгадзе, Н. Д. Риск - ориентированный подход во внутреннем финансовом контроле: применение в учреждениях социально - культурной сферы // Бухгалтерский учет в бюджетных и некоммерческих организациях. – 2023. – № 4 (556). – С. 18 - 30.

6. Ситникова, В. А., Горбунов, А. Р. Цифровая трансформация внутреннего контроля: новые вызовы для бюджетной сферы // Экономика. Налоги. Право. – 2022. – Т. 15, № 6. – С. 78 - 92.

7. Минфин России. Обзор типовых нарушений в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд (Информационное письмо от 15.08.2023 № 02 - 00 - 09 / 84235).

8. Ковалев, С. В. Управление закупками для проектной деятельности: методический аппарат и практика применения // Российское предпринимательство. – 2022. – Т. 23, № 4. – С. 1195 - 1212.

9. Иванова, Е. Н. Комплаенс - риски в государственных учреждениях: от формального соответствия к интеграции в систему управления // Вопросы государственного и муниципального управления. – 2023. – № 1. – С. 45 - 68.

10. Материалы Всероссийской научно - практической конференции "Актуальные проблемы управления закупками в публичном секторе". – М.: Изд - во РАНХиГС, 2023. – 214 с.

11. Положение о закупочной деятельности и внутреннем контроле (типовая модель для учреждений культуры) // Официальный сайт Министерства культуры Российской Федерации. – 2022.

© Мирошниченко Ю.А., 2025

УДК 338.27

**Петров М.А.**

Аспирант 2 курса ВГУИТ,

Г. Воронеж, РФ

науч. рук.: Коломышцева О.Ю

канд. экон. наук, доцент ВГУИТ

## **ОЦЕНКА КОНТРАГЕНТОВ НА ИТ - РЫНКЕ ПРИ ПОМОЩИ ИИ**

### **Аннотация:**

В статье описываются главные моменты и опасности, которые возникают при работе с партнёрами у ИТ - компаний, действующих в России. Рассмотрены шесть групп рисков: юридические, финансовые, технологические, репутационные, управленческие и

геополитические. Отдельно показано, как системы искусственного интеллекта берут на себя проверку контрагентов, постоянно за ними наблюдают и помогают снижать вероятность потерь. Изложены возможности ИИ для повышения прозрачности, скорости и надёжности бизнес - процессов, а также для подготовки данных, необходимых руководству при выборе решений. Рекомендуется совмещать новые ИИ - инструменты с привычными процедурами управления рисками, чтобы находить надёжных партнёров и избегать убытков.

**Ключевые слова:** ИТ - компании, экономические риски, контрагент, анализ рисков, ИИ - решения, экономическая безопасность

Важная часть работы любой компании - это взаимодействие с контрагентами, включая проверку и оценку их надёжности. То, как именно выстроена работа с контрагентами в компании, напрямую влияет на скорость выявления и снижения экономических, репутационных и налоговых рисков.

С 2021 года Федеральная налоговая служба ужесточила требования к проверке контрагентов, поэтому, в первую очередь, возникают налоговые риски. Заключение сделки с непроверенным контрагентом может привести к невыполнению условий договора (неналоговые риски) и к потере деловой репутации. [1, с. 256].

На российском ИТ - рынке взаимодействие с контрагентами имеет свои особенности и риски, связанные со спецификой отрасли и текущей экономическо - политической ситуацией:

1. Юридические риски. Заключать и исполнять договора становится сложнее: импортозамещение и усиленное регулирование вводят новые обязательные положения. Договор должен содержать пункты о локализации, запрещать передачу данных за границу и описывать меры по защите персональных данных. [2, с. 138]. Контрагенты нередко умалчивают о важных деталях: в договоре не указываются будущие надбавки за дополнительные работы, или появляются скрытые платежи.

Довольно частый риск - неисполнение или некачественное исполнение обязательств из - за того, что контрагенты испытывают нехватку средств, ресурсов или квалификации, что приводит к нарушению сроков работы или стандартов качества после сдачи.

2. Финансовые риски. На российском ИТ - рынке заказчик нередко перечисляет деньги не сразу, а лишь после завершения конкретного этапа. Это создаёт риск, что часть суммы может не поступить по каким - либо причинам, и приводит к конфликту сторон.

Если контрагент находится за пределами РФ, появляется угроза резкого изменения курса, ограничений на переводы, а также ускоренного роста цен, что увеличивает себестоимость работ.

Жёсткая конкуренция и нестабильность рынка создают опасность того, что контрагент объявит себя несостоятельным. В результате компания потеряет не только будущие платежи, но и уже вложенные средства, а может быть и проект в целом.

3. Технологические риски. В каждой ИТ - компании система живёт на своей платформе, реализуется в соответствии со своим стандартом и использует собственный протокол. Выстраивание их взаимодействия приводит к увеличению срока работы и расходов.

Созданный проект может оказаться провальным из - за некачественной реализации: в коде остались пробелы, требования безопасности не соблюдены или требуемый

критический функционал недоделан, а сам продукт работает медленно или часто становится полностью недоступным.

4. Репутационные и управленческие риски. Если подрядчик нарушает сроки, выполняет работу некачественно или между сторонами возникает конфликт, происходит утечка критической информации или передача персональных данных посторонним лицам, деловая репутация заказчика страдает.

5. Геополитические и внешние риски. Невозможность работы с иностранными фирмами, использования их платформ и сервисов могут парализовать всю работу над проектом, что приведёт к оттоку технологий и специалистов. Потеря ключевых сотрудников приведёт к остановке проекта или неэффективной работе над ним, так как знания тонкостей будут потеряны. Появляется риск, что у оставшихся или новых членов команды уровень компетенций окажется ниже требуемого для дальнейшей реализации ИТ - проекта. [3, с. 160].

Сейчас российские ИТ - компании стремятся устранить описанные выше трудности с помощью импортозамещения и автоматизации. Искусственный интеллект превращается в главный способ контролировать и уменьшать риски в бизнес - процессах, в том числе при взаимодействии с контрагентами. Основные направления его применения в данной области:

1) Анализ и прогнозирование рисков. ИИ обрабатывает большие объёмы сведений о контрагенте: финансовую отчётность, сведения из судебных реестров, публичные источники, отзывы и историю заключённых договоров. Система выявляет вероятные проблемы - банкротство, срыв обязательств, репутационные потери - ещё до того, как они станут очевидными. Полученная информация служит основанием при принятии решения о сотрудничестве.

2) Автоматизация мониторинга. ИИ - инструменты ежедневно отслеживают изменения в статусе контрагентов: репутационные системы фиксируют новые упоминания, кредитные истории обновляют оценки. Без привлечения человека система сообщает о любых изменениях, что снижает нагрузку на сотрудников и вероятность внезапных угроз. [4, с. 17].

3) Оценка квалификации и надёжности. ИИ изучает портфолио проектов, отзывы, публикации, сертификаты и профессиональные достижения. По этим данным он определяет уровень компетенций и степень надёжности контрагента. Для ИТ - проектов со строгими требованиями к качеству такая проверка особенно важна.

4) Обнаружение мошенничества и мошеннических схем. ИИ выявляет странное поведение контрагента: платёжные схемы, отличающиеся от обычных, умышленно искажённые расчёты и отчёты, подозрительные изменения в договоре. Такие признаки сообщаются заранее, чтобы компания не понесла убытков и не потеряла деловую репутацию.

5) Поддержка принятия решений. ИИ - системы готовят аналитические отчёты и рекомендации. Они показывают менеджерам, какие партнёры приносят прибыль и не создают рисков, а также помогают настроить условия сотрудничества так, чтобы они стали оптимальными.

Перспективы применения ИИ при работе с контрагентами:

1) Повышение точности и скорости оценки. По мере роста объёма данных и дорабатывания алгоритмов ИИ будет предсказывать риски всё точнее. Процедура проверки контрагента ускорится, а влияние человеческого фактора снизится.

2) Интеграция в корпоративные системы. ERP, CRM и прочие бизнес - системы получают встроенные ИИ - модули. Они будут автоматически проверять риски на любом этапе работы с контрагентом. [5, с. 105].

3) Индивидуальные рекомендации. ИИ выдаст каждой компании собственный набор рекомендаций по управлению рисками. При расчёте учитывается отрасль, размер бизнеса и предыдущий опыт совместной работы.

4) Усиление кибербезопасности. ИИ выявит киберугрозы, исходящие от контрагентов: фишинг, атаки через партнёрские каналы и прочее. Для ИТ - компаний такой контроль критически важен.

5) Предупреждение кадровых и технологических рисков. ИИ проследит за движением ключевых сотрудников у контрагента, оценит вероятность технологической и информационной утечки, а также других угроз, характерных для ИТ - отрасли.

Работа с контрагентами на российском ИТ - рынке требует постоянного контроля юридических, финансовых, технологических и управленческих сторон. ИИ уже сейчас помогает ИТ - компаниям выявлять риски при взаимодействии с контрагентами, а в ближайшие годы его значение будет расти. Внедрение ИИ - решений делает процессы прозрачнее, снижает вероятность убытков и обеспечивает более надёжное сотрудничество с партнёрами.

Комплексный подход, при котором человек и ИИ совместно управляют рисками, снижает вероятность потерь и обеспечивает условия для выбора устойчивого контрагента.

### Список Литературы

1. Баранников, А.В. Управление рисками в ИТ - проектах: современные подходы и инструменты / А.В. Баранников, Е.А. Кузнецова, - Текст: непосредственный // М.: Эксмо, 2022. — 256 с.

2. Леонтьев А.Н. Цифровизация медиации: алгоритмы реализации / А.Н. Леонтьев, - Текст: непосредственный // Право и государство: теория и практика. — 2023. — № 1. — С. 137 - 139.

3. Козлов, А.Н. Репутационные риски: управление и минимизация / А.Н. Козлов, - Текст: непосредственный // М.: Весь мир, — 2023. — 160 с.

4. Дзедик В.А. Важный вектор развития систем менеджмента – применение информационных технологий и искусственного интеллекта / В.А. Дзедик - Текст: непосредственный // Методы менеджмента качества. — 2022. — № 3. — С. 14 - 19.

5. Панкратов, В.А. Управление рисками в условиях санкционного давления / В.А. Панкратов, - Текст: непосредственный // Экономика и управление. — 2022. — № 4. — С. 102–108.

© Петров М.А., 2025

## РАЗВИТИЕ БЛОРУССКОГО ЭКСПОРТА НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ

**Аннотация:** Научная работа посвящена анализу влияния цифровых платформ Wildberries и Aliexpress на изменение структуры и динамики экспорта Беларуси. Рассмотрено, как они способствуют выходу малого бизнеса на международные рынки и формируют логистические модели для белорусских компаний.

**Ключевые слова:** международная экономика, цифровые платформы, экспорт Беларуси, логистика.

Международная торговля переживает глобальную трансформацию, возникающую из - за цифровизации. Традиционные каналы сбыта все активнее дополняются, а иногда и замещаются, электронными площадками. Для малых открытых экономик, подобной экономике Беларуси, этот тренд открывает уникальные возможности для развития экспорта и интеграции в глобальные цепочки создания стоимости. Проведем анализ влияния двух ключевых платформ – Wildberries (как доминирующего игрока на рынке ЕАЭС) и Aliexpress (как глобального маркетплейса) – на структурные изменения в белорусском экспорте.

Исторически экспорт Беларуси отличался высокой концентрацией как в географическом разрезе, так и по товарной структуре, с сильной зависимостью от деятельности крупных промышленных предприятий. Появление маркетплейсов создало низкопороговый механизм для выхода на внешние рынки для производителей, которые ранее не могли преодолеть барьеры, связанные с созданием собственной дистрибуции, маркетингом и высокой стоимостью международных продаж. Wildberries, стартовав как российский онлайн - ритейлер, быстро трансформировался в международную платформу, активно привлекающую продавцов из стран СНГ, в том числе Беларуси. Ключевым преимуществом для белорусских компаний стала понятная правовая среда ЕАЭС и отсутствие таможенных барьеров, что значительно упростило процесс интеграции. Согласно данным «Белорусской торгово - промышленной палаты», к концу 2023 года на ведущих международных маркетплейсах, включая Wildberries, работало уже более 500 белорусских компаний - резидентов [1]. «У белорусских товаров хорошая репутация на рынке ЕАЭС. Мы стремимся поддерживать всех продавцов - экспортеров из стран нашего присутствия, расширять рынки сбыта и обеспечивать спрос», – подчеркнули в компании Wildberries [2].

Aliexpress представляет собой другую модель – выход на глобальную аудиторию за пределами СНГ. Эта платформа требует больше усилий в области интернационализации, но открывает доступ к рынкам Евросоюза, Ближнего Востока и Латинской Америки. Это позволяет белорусским предприятиям распределять географию сбыта, снижая риски,

связанные с зависимостью от одного региона. Важно, что платформы берут на себя значительную часть операционной нагрузки: процесс платежей, часть маркетинговых инструментов и логистические операции.

Влияние цифровых платформ на торговлю наиболее ярко проявляется в изменении товарной номенклатуры белорусского экспорта, доступного широкой международной аудитории. Если традиционный экспорт ассоциируется с тракторами, калийными удобрениями и грузовиками, то через маркетплейсы экспорт демонстрирует совершенно другой срез экономики. На этих площадках наиболее успешны товары с высокой добавленной стоимостью, ориентированные на конечного потребителя.

На Wildberries белорусские продавцы сильны в нескольких товарных категориях. Это, прежде всего, трикотаж и одежда из льна – национального сырья, обладающего высоким спросом благодаря качеству и экологичности. Значительную долю занимают товары для дома – текстиль, постельное белье, изделия из дерева и керамики. Кроме того, активно экспортируется косметика на основе натуральных компонентов и продукты питания. По данным «Муфип» в 2024 году, по сравнению с прошлым годом, значительно увеличился спрос на белорусские товары в таких категориях, как садовые инструменты (+333 %), аксессуары для обуви (+312 %), мебель для сна (+311 %), товары для дома (+309 %), садовая мебель и техника (+239 %) и т.д. [3]. Это указывает на устойчивый тренд и растущее признание брендов.

На Aliexpress структура несколько иная. Здесь, помимо льняной одежды и текстиля, успешно продаются высокотехнологичные товары, например, оборудование для умного дома, разработки белорусских IT - компаний, специализированные инструменты и комплектующие.

Эффективность экспорта через маркетплейсы напрямую зависит от выстроенной логистической цепочки. Наиболее популярна для Wildberries модель, при которой продавец хранит товар на своем складе в Беларуси и оперативно отгружает его на сортировочный центр платформы в России после получения заказа. Для ускорения доставки некоторые продавцы придерживаются тактики размещения товара на складах в России, что повышает скорость доставки покупателю, но требует более сложного управления запасами.

Экспорт через Aliexpress чаще сопряжен с организацией международной почтовой или курьерской доставки. Здесь важную роль играет надежность логистических партнеров и стоимость доставки, которая напрямую влияет на окончательную цену для покупателя. Белорусский почтовый оператор «Белпочта» активно развивает направление e-commerce, предлагая комплексные решения для отправки за рубеж, что упрощает процесс для малых предпринимателей [4].

Однако экспорт через цифровые платформы сопряжен с рядом вызовов. Это высокая конкуренция внутри самой площадки, требующая постоянных инвестиций в цифровой маркетинг. Также бизнес становится заложником алгоритмов и правил платформы, которые могут меняться быстро и в одностороннем порядке. Тем не менее, платформы постоянно развивают инструменты аналитики, кредитования и страхования продавцов.

Так, проведенный анализ позволяет утверждать, что цифровые платформы Wildberries и Aliexpress оказывают существенное влияние на структуру и динамику белорусского экспорта. Они создали принципиально новый канал сбыта, позволивший сотням малых и средних предприятий стать полноценными участниками международной торговли. Успех в

этом новом поле напрямую зависит от способности бизнеса эффективно интегрироваться в предоставляемые логистические и цифровые экосистемы.

#### **Список использованных источников:**

1. Какие белорусские товары быстрее всего раскупают на Wildberries [Электронный ресурс] // myfin.by: сайт. — 2023. — 19 декабря. — Режим доступа: <https://myfin.by/article/biznes/kakie-belorusskie-tovary-bystree-vsego-raskupaut-na-wildberries-33317>. — (Дата обращения: 15.12.2025).
2. На маркетплейсах появляются разделы с белорусскими товарами. Что это значит для покупателей [Электронный ресурс] // myfin.by: сайт. — 2024. — 24 января. — Режим доступа: <https://myfin.by/article/money/na-marketpleysah-poavatsa-razdely-s-belorusskimi-tovarami-cto-eto-znachit-dla-pokupatelej>. — (Дата обращения: 15.12.2025).
3. Белорусские товары на WB, Ozon и других маркетплейсах: тематический семинар прошел в Минске [Электронный ресурс] // Белорусская торгово - промышленная палата (БелТПП): сайт. — 2024. — 8 февраля. — Режим доступа: <https://www.cci.by/o-palate/novosti/belorusskie-tovary-na-wb-ozon-i-drugikh-marketpleysakh-tematicheskij-seminar-proshel-v-minske/>. — (Дата обращения: 15.12.2025).
4. Международные отправления [Электронный ресурс] // РУП «Белпочта»: офиц. сайт. — Минск, 2024. — Режим доступа: <https://www.belpost.by/biznes/Predlozheniya-Mezhdunarodnye-otpravlenii0>. — (Дата обращения: 15.12.2025).

© Романчик С.С., 2025

**УДК 332.05**

**Савина И.В.,**

старший преподаватель,  
ТГПИУ им. Л.Н. Толстого,  
г. Тула, РФ

## **ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ НА УРОВНЕ РЕГИОНА**

### **Аннотация**

Статье посвящена эффективной промышленной политики и особенностям ее формирования в регионе. В каждой области есть приоритетные направления развития и соответственно можно выделить комплекс основополагающих задач, которые необходимо решить каждому региону для формирования оптимальной региональной промышленной политики.

### **Ключевые слова:**

промышленная политика, сектор экономики, инвестиции, инновационная инфраструктура, регион.

Промышленная политика является составной частью экономической политики, частью системы государственного регулирования экономики. Роль государства достаточно широко изучалась на всех этапах развития человечества. Те концепции, которые в определенные промежутки развития исторически формировались, могут послужить базой и для сегодняшней ситуации. В том числе и для России, которая оказалась в непростой политической и экономической ситуации.

Принципы формирования промышленной политики на уровне региона, конечно же, связаны с общей промышленной политикой государства, но в них включены определенные элементы, характеризующие территориальную специфику и своеобразие. Следовательно, можно сформулировать ряд принципов, которые будут учитывать особенности региона, а в частности его географическое положение, состояние ресурсов и т. п.

В соответствии с принципами формирования региональной политики, были сформированы основополагающие подходы, которые должны учитываться при построении промышленной политики региона.

Необходимо отметить, что региональная промышленная политика должна быть составляющей общей промышленной политики, сформированной на федеральном уровне и не противоречить ей. Это обусловлено тем, что предприятия, входящие в реальный сектор экономики, имеют определённую зависимость друг от друга, которая проявляется в комплектующих, сырье и т.п. Все это говорит о создании производственно - хозяйственных связей, которые информируют отраслевой комплексы и их взаимозависимость [8].

Региональная промышленная политика должна так же влиять и на экономическую составляющую региона, что в свою очередь влияет на экономическую составляющую всего государства. Поэтому возникает необходимость учитывать такие элементы экономической политики как: налоговый режим; бюджетирование; инвестиции и т. п.

Такой подход обоснован тем, что ведущей ролью в экономическом развитии региона является состояние промышленности. Формирование региональной экономики имеет свои особенности, которые обусловлены различными подходами к содержанию используемых средств и инструментов. Все это обусловлено своеобразием региональных промышленных комплексов [9].

Формирование инновационной инфраструктуры будет способствовать развитию промышленного потенциала региона. Это позволит наукоемким предприятиям получить высокий уровень финансирования за счет их прямой деятельности, а предприятия получат адаптированную и научно обоснованную технологию или т. п. для внедрения её в процесс производства или эксплуатации имеющихся ресурсов [11].

Вместе с инновационной инфраструктурой необходимо сформировать и новые, современные формы промышленно - территориальных организаций. Таковыми могут стать, например, технопарки, кластеры и т. п.

Для эффективности использования механизмов реализации региональной промышленной политики необходимо [18]:

1. Выделение уровней промышленной политики и разделение полномочий органов управления в зависимости от этих уровней;
2. Разделить объекты на действие и функционирование которых влияют государственные и региональные элементы промышленной политики.



В основе экономической мощи любого государства в настоящее время лежит её промышленный потенциал. Следовательно деятельность государства должна быть направлена на развитие промышленности и её своевременной модернизации и диверсификации. Так же в направление деятельности государства включается и определение общей промышленной политики и рационального использования имеющихся ресурсов

### **Список использованной литературы**

1. Маммаев Р. А., Мудунов А. С. Особенности формирования промышленной политики на региональном уровне // УЭПС. 2017. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-formirovaniya-promyshlennoy-politiki-na-regionalnom-urovne>
2. Савина И.В. Перспективные направления совершенствования промышленной политики Тульской области / И.В. Савина // Комплексное развитие территориальных систем и повышение эффективности регионального управления в условиях цифровизации экономики: Материалы III Национальной (всероссийской) научно - практической конференции, Орёл, 23 декабря 2020 г. Орёл: Изд - во Орловского гос. ун - та имени И.С. Тургенева. - 2021. - С. 135 - 140.

© Савина И.В., 2025

**УДК 330**

**Соловьев М.А.**

Магистрант 2 курса СибГУ им. Решетнева  
г. Красноярск, РФ

**Научный руководитель: Ерыгин Ю.В.**

Доктор экономических наук, профессор, СибГУ им. Решетнева  
г. Красноярск, РФ

## **МЕТОДИКА ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

### **Аннотация**

Актуальность темы обусловлена высокой неопределённостью финансовых поступлений в секторе некоммерческих организаций, зависимостью доходов от внешних факторов, а также отсутствием универсальных подходов к формированию резервов, способных обеспечить устойчивость и непрерывность деятельности организаций социального сектора.

В статье представлена методика финансового планирования некоммерческих организаций (НКО) в условиях неопределённости, основанная на интервальном прогнозировании доходов, сценарном моделировании и оценке потребности в резервном фонде.

Цель исследования – разработать многовариативный финансовый план автономной некоммерческой организации, включающий методику расчёта резервного фонда на основе вероятностного моделирования поступлений по источникам доходов.

Научная новизна исследования заключается в разработке интегрированного подхода, объединяющего методы статистического анализа, теорию принятия решений в условиях неопределенности и инструментов риск - менеджмента для обоснования многовариативного финансового плана.

Результаты работы: предложенные финансовые стратегии позволяют руководству НКО сформировать комплексный подход к управлению доходами, расходами и резервами в условиях изменчивой внешней среды. Они обеспечивают возможность адаптации к различным сценариям поступления средств, снижая вероятность возникновения кассовых разрывов и повышая финансовую устойчивость организации.

### **Ключевые слова**

Некоммерческая организация, финансовое планирование, резервный фонд, интервальный анализ, сценарное моделирование, критерии принятия решений в условиях неопределенности.

Разработка эффективной системы финансового планирования в некоммерческих организациях представляет собой сложную управленческую задачу, обусловленную спецификой их деятельности, отсутствием цели извлечения прибыли и высокой зависимостью доходов от внешних факторов. НКО, в отличие от коммерческих структур, не имеют устойчивых рыночных источников финансирования.

Их доходы формируются за счёт разнородных и зачастую нерегулярных поступлений: субсидий, целевых взносов, пожертвований, разовых мероприятий, доходов от социальной деятельности и иных источников [4].

В условиях нестабильности внешней среды финансовая устойчивость НКО требует наличия адаптивной, гибкой и научно обоснованной системы планирования, способной учитывать изменчивость доходов и прогнозировать возможные риски недопоступления средств.

Одной из ключевых проблем деятельности НКО, является неустойчивость собственных доходов и чрезмерная зависимость от государственных субсидий.

Такая концентрация финансирования повышает риск бюджетных разрывов и делает необходимым создание эффективного механизма резервирования.

В этих условиях методика финансового планирования НКО должна включать несколько инструментов: интервального статистического прогнозирования, сценарного моделирования, платёжной матрицы резервного фонда и критериев принятия решений в условиях неопределённости – в единый алгоритм формирования многовариативного финансового плана НКО.

Данный подход позволяет не только моделировать вероятные финансовые состояния организации, но и определить экономически обоснованный объём резервного фонда, что делает управление финансовыми рисками системным и предсказуемым.

Аналитической основой методики выступает специфика доходов НКО и их неопределенность, повышающая риски. Таким образом НКО обладают рядом характеристик, определяющих специфический характер их финансового планирования, а именно:

1. Низкая стабильность финансирования:
  - пожертвования – зависят от инициативы доноров;
  - спонсорские средства – зависят от маркетинговых интересов бизнеса;
  - целевые взносы – зависят от решений отраслевых федераций;

– государственные субсидии – зависят от бюджетного процесса и приоритетов органов власти.

2. Высокая зависимость от одного или нескольких крупных источников:

- субсидии составляют большую часть всех доходов,
- собственные поступления крайне вариативны и неустойчивы.

3. Высокий уровень неопределённости и внешних факторов, где доходы могут зависеть от:

- сезонности культурных мероприятий;
- состояния экономики региона;
- поведения спонсоров;
- эпидемиологических ограничений;
- решений отраслевых федераций.

Всё это приводит к тому, что традиционные детерминированные методы финансового планирования оказываются недостаточными.

На рисунке 1 представлены основные этапы предлагаемой методики финансового планирования в некоммерческой организации.



Рисунок 1 – Этапы предлагаемой методики финансового планирования в НКО

Источник: разработано автором

Первый ключевой элемент предлагаемой методики – прогнозирование поступлений не в виде точечных значений, а в виде интервалов возможных значений, вычисляемых по статистическим показателям, которые определяются путем вычисления математического ожидания, квадратного отклонения и дисперсии, по следующим формулам (1;2;3;4;5):

$$M_i = V_0 \times \frac{P}{100} \quad (1)$$

где,

$M_i$  – математическое ожидание поступлений по источнику;

$V_0$  – ожидаемое поступление;

$P$  – вероятность поступления, %;

Затем определяется отклонение, по формуле:

$$D_i = V_i - M_i \quad (2)$$

где,

$D_i$  – отклонение от объема поступлений по источнику;

$V_i$  – возможный объём поступлений по источнику;

$M_i$  – математическое ожидание поступлений по источнику.

После этого рассчитывается квадратное отклонение, по формуле:

$$SD_i = D_i^2 \quad (3)$$

где,

$SD_i$  – квадратное отклонение от объема поступлений по источнику;

$D_i$  – отклонение от объема поступлений по источнику.

Взвешенная дисперсия по отклонению определяется по формуле:

$$\sigma^2 = \sum_i^n P_i * D_i^2 \quad (4)$$

где,

$\sigma^2$  – взвешенная дисперсия по источникам поступлений;

$P_i$  – вероятность варианта, в долях;

$SD_i$  – квадратное отклонение от объема поступлений по источнику.

По формуле (5) вычисляется показатель риска (дисперсии):

$$\sigma = \sqrt{\sum_i \sigma_{1...5}^2} \quad (5)$$

где,

$\sigma$  – дисперсия по источникам поступлений

$\sigma^2$  – взвешенная дисперсия по источникам поступлений;

Используя полученные результаты, производится определения ключевого показателя элемента – допустимых границ ожидания, по формуле:

$$V_{max / min} = M_i \pm \sigma_i \quad (6)$$

где,

$M_i$  – математическое ожидание по источнику;

$\sigma_i$  – вычисленная дисперсия.

Такой подход учитывает реальную дисперсию доходов НКО, дает диапазон возможных поступлений и создает основу для формирования сценариев. В отличие от традиционных одноточечных прогнозов, интервальная модель позволяет оценить неопределённость и риск, что является принципиально важным для некоммерческих структур.

На следующем этапе производится агрегирование источников в укрупненные группы, которые характеризуется однородностью поступлений для повышения управляемости и уменьшения размерности задачи.

Это позволяет проводить анализ по группам, характеризующимся различной степенью риска, что упрощает построение сценариев. При этом для каждой группы рассчитываются интервалы возможных поступлений.

Следующим этапом осуществляется построение сценариев, где каждая группа может находиться в одном из двух состояний: минимальном или максимальном. Каждый сценарий описывает конкретную комбинацию условий:

- благоприятные;
- нейтральные;
- неблагоприятные.

По каждому сценарию производится расчет ожидаемых поступлений, от полного минимума, (где всем группам присваиваются минимальные границы ожиданий, до полного максимума, (где все группам присваиваются максимальные границы ожиданий).

На следующем этапе происходит построение платежной матрицы с рассчитанными значения резервного фонда, где рассчитываются суммы дохода по каждому сценарию, используя формулу:

$$T_s = V_i^{(s)} + V_i^{(s)} + V_i^{(s)} \quad (7)$$

где,

$T_s$  – сумма поступлений по сценарию;

$V_i^{(s)}$  – допустимая граница ожидания по источнику поступления.

Далее определяется потребность в резерве по каждому из полученных сценариев, по формуле:

$$R_s = E - T_s \quad (8)$$

где,

$R_s$  – величина недостающих средств;

$E$  – расходы за последний отчетный год;

$T_s$  – сумма поступлений по сценарию.

Платежная матрица показывает, где возникает дефицит, какой его объем и какой сценарий ожидаемых поступлений является наиболее рискованным. Эта матрица выступает инструментом количественного анализа финансовой устойчивости НКО.

Следующий этап, на основе полученных показателей резервного фонда в платежной матрице, осуществляется обоснование размера резервного фонда по критериям принятия решения в условиях неопределенности. При этом используется критерии:

1. Критерий Вальда (минимакс потерь). Выбирается стратегия, минимизирующая наихудший исход. Результатом которого будет определена консервативная стратегия, имеющая показатель максимального резерва [5].

2. Критерий Сэвиджа (минимакс сожалений). Строится матрица возможного дефицита (сожалений), и выбирается стратегия с минимальным максимальным сожалением. Результатом которого будет определена консервативная стратегия [5].

3. Критерий Гурвица. Комбинация оптимизма и пессимизма через коэффициент позитива. Результатом которого будет подтверждение выбора оптимальной, и (или) консервативной стратегии [5].

На следующем этапе происходит формирование многовариативного финансового плана. Где, на основе проведенного ранее анализа и полученных результатов выделяются варианты финансового плана.

1. Консервативный финансовый план. Который включает в себя максимальный показатель резерва согласно стратегии, имеет полное покрытие всех сценариев по платежной матрице, и нулевой риск дефицита.

2. Умеренный финансовый план. Который включает в себя средний показатель резерва согласно стратегии, имеет частичное покрытие сценариев по платежной матрице, и риск дефицита в неблагоприятные периоды.

3. Агрессивный финансовый план. Который включает в себя минимальный показатель резерва согласно стратегии, имеет высокую чувствительность к показателям дохода, и требует активного управления ликвидностью.

Проведённое исследование было направлено на развитие методического инструментария финансового планирования в некоммерческой организации на основе методов прогнозирования доходов и построения многовариативной модели резервного фонда.

Предложенные финансовые стратегии позволяют руководству НКО сформировать комплексный подход к управлению доходами, расходами и резервами в условиях изменчивой внешней среды. Они обеспечивают возможность адаптации к различным

сценариям поступления средств, снижая вероятность возникновения кассовых разрывов и повышая финансовую устойчивость организации.

Практическая значимость исследования заключается в том, что разработанная методика и многовариативный финансовый план могут быть непосредственно внедрены в деятельность НКО для принятия обоснованных управленческих решений и совершенствования финансовой политики.

Вывод: разработанная методика представляет собой комплексный подход, сочетающий элементы статистического анализа, сценарного моделирования, риск - менеджмента и теории принятия решений. Её применение позволяет НКО обеспечивать устойчивость, прогнозируемость и финансовую надёжность в условиях высокой неопределённости. Методика имеет практическую значимость, научную новизну и применимость для широкого круга социально ориентированных организаций.

### **СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. О некоммерческих организациях. Федеральный закон от 12 января 1996 г. № 7 - ФЗ (ред. от 04.08.2023). Система Гарант. Режим доступа. [Электронный ресурс] <https://base.garant.ru / 10105800> (дата обращения 08.12.2025 г.);
2. О предоставлении субсидий из федерального бюджета. Бюджетный кодекс Российской Федерации (ред. от 01.09.2024). Система КонсультантПлюс. Режим доступа. [Электронный ресурс] [https://www.consultant.ru / document / cons \\_ doc \\_ LAW \\_ 19702](https://www.consultant.ru / document / cons _ doc _ LAW _ 19702) (дата обращения 05.12.2025 г.);
3. Об учёте и отчётности некоммерческих организаций. Приказ Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н (ред. от 20.11.2023). Система Гарант. Режим доступа. [Электронный ресурс] <https://base.garant.ru / 12177456> (дата обращения 08.12.2025 г.);
4. Бакаев А.Н. Финансовый менеджмент некоммерческих организаций: теория и практика. – М.: КноРус, 2022. – 240 с;
5. Образцова Т.В., Зайцева Е.А. Финансовая устойчивость некоммерческих организаций: инструментарий оценки и управления // Экономические науки. – 2023. – № 10. – С. 54–63;

© Соловьёв М.А., 2025

**УДК 339**

**Специан К.Д.,**

студент 4 курса ФММП,

**Михайлова Д.Д.,**

студент 4 курса ФММП,

**Научный руководитель: Жудро Н. В.**

к. э. н., доцент

Белорусский национальный технический университет, г. Минск

### **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ КРЕАТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ**

#### **Аннотация**

Статья посвящена анализу роли креативной экономики как драйвера устойчивой диверсификации в эпоху цифровизации на примере Республики Беларусь. Выявляется

противоречие между значительным потенциалом (развитый IT - сектор) и структурными проблемами креативных индустрий: институциональными вызовами, давлением иностранного контента и «утечкой мозгов». Особый акцент делается на влиянии государственной политики на формирование целостной национальной креативной экосистемы.

#### **Ключевые слова**

креативная экономика; цифровизация; культурные индустрии; IT - сектор; цифровая инфраструктура; государственная политика.

**Spetsyian K.D.,**

4th year student of FMME,

**Mikhailova D.D.,**

4th year student of FMME,

Scientific supervisor: **Zhudro N. V.**

candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Belarusian National Technical University, Minsk

## **PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE CREATIVE ECONOMY AMID DIGITAL TRANSFORMATION**

#### **Annotation**

This article examines the role of the creative economy as a driver of sustainable diversification in the digital era, using the Republic of Belarus as a case study. It identifies a contradiction between the significant existing potential (a developed IT sector) and the structural problems of the creative industries, such as institutional challenges, pressure from foreign content, and "brain drain." Special emphasis is placed on the influence of state policy in shaping a comprehensive national creative ecosystem.

#### **Keywords**

creative economy; digitalization; cultural industries; IT sector; digital infrastructure; state policy.

**Введение.** В настоящий момент все больше стран стали обращаться к развитию креативной экономике как к стратегии устойчивой экономической диверсификации. Часто упоминаемая как синоним “оранжевой экономики”, креативная экономика включает в себя творческие сферы деятельности, где в качестве сырья выступают неисчерпаемые идеи и талант, а не истощаемые природные ресурсы.

Согласно отчетам ЮНЕСКО, именно культурные и креативные индустрии входят в число наиболее быстрорастущих секторов, чья стоимость оценивается в 4,3 трлн долларов США в год, а доля равна 6,1 % мировой экономики. Важно также отметить, что креативные индустрии нанимают молодежь (людей в возрасте от 15 до 29 лет) чаще, чем любой другой сектор, создавая 30 млн рабочих мест [1].

Креативная экономика не только влияет на рост национальной экономики, но и играет значимую роль в формировании культурной идентичности и усилении туристической привлекательности.



Значимое влияние на креативные индустрии оказывает цифровизация. Новшества в традиционных отраслях и возникновение новых секторов в рамках креативной экономики происходит именно благодаря технологиям. Уже сейчас среди креативной деятельности упоминают гейм - девелопмент, цифровой дизайн и др.

Однако несмотря на быстрый рост креативной экономики во многих странах, остаётся пробел в понимании того, в какой степени цифровизация способна оптимизировать потенциал этого сектора. Множество вызовов по - прежнему препятствуют внедрению цифровых технологий: ограниченная инфраструктура, низкий уровень цифровой грамотности и неравный доступ к глобальным цифровым платформам [2]. Эти факторы создают разрыв в конкурентоспособности и темпах роста креативной индустрии в разных регионах. Развитие цифровой инфраструктуры и развитие креативных индустрий должны быть согласованы для того, чтобы привести к наибольшему положительному эффекту.

**Основная часть.** Республика Беларусь располагает одной из наиболее развитых цифровых инфраструктур на постсоветском пространстве, что создает благоприятные условия для развития креативной экономики. По состоянию на январь 2025 года в Беларуси 91,5 % населения имеют доступ в интернет – это 8,26 миллиона человек. Широкополосный доступ получили 12 миллионов абонентов (по данным июня 2024 года), что обеспечивает возможность потребления высокоскоростного контента. Сотовая подвижная электросвязь имеет 11,7 миллиона абонентов с охватом 4G технологией в размере 99 % населения.

Государственная программа "Цифровое развитие Беларуси" на 2021 - 2025 годы сосредоточена на создании современной информационно - коммуникационной инфраструктуры, внедрении цифровых инноваций в различные отрасли экономики и развитии технологий "умных городов". На период 2026 - 2030 годов разработана новая Программа "Цифровая Беларусь", которая планирует довести долю цифровой экономики до 7,5 % ВВП. Эта амбициозная цель свидетельствует о том, что государство намеревается ускорить цифровую трансформацию экономики в ближайшие годы.

Мощный ИТ - сектор Беларуси представлял собой потенциал для развития креативной экономики, однако в последние годы он переживает существенный спад. Рост длился с 2010 по 2021 год: за этот период доля ИТ в ВВП увеличилась с 2,5 % до 7,4 %, а численность работников выросла с 79,200 до 144,300 человек. Экспорт компьютерных услуг вырос с 217,7 миллиона долларов в 2010 году до 3,022 миллиарда долларов в 2021 году. Эти показатели позиционировали Беларусь как значимого экспортера ИТ - услуг, сравнимого с более развитыми странами. Однако уже в 2023 году доля ИТ - сектора упала до 3,4 % ВВП, а численность работников снизилась до 104,300 человек [3].

Что касается креативной индустрии Беларуси, она остается малоразвитой и недофинансируемой. По состоянию на 2024 год в сфере культуры работают 42,4 тысячи человек. Гендерный состав показывает, что это преимущественно женская отрасль (69,1 % работников являются женщинами, 30,9 % мужчины). Уровень образования в этой сфере высокий: 43,2 % имеют высшее образование, 28,5 % среднее специальное, 16,5 % профессионально - техническое, и только 11,8 % общее среднее образование. Инфраструктура культурных учреждений по состоянию на 2021 год была следующей: 29 профессиональных театров, 19 - 22 концертные организации, 3 - 5 цирков и 399 - 408 детских школ искусств [4].

Доминирование российского контента в медийном пространстве Беларуси представляет серьезный вызов. Российское кино, музыка и телевизионное содержание занимают большую часть медийного ландшафта, что ограничивает пространство для белорусского креативного контента и затрудняет развитие местной индустрии.

Мозговая утечка в креативном секторе носит устойчивый характер. Талантливые художники, музыканты, дизайнеры и кинематографисты мигрируют в страны с лучшей финансовой поддержкой, более современной инфраструктурой и большими возможностями для международной карьеры. Это истощает внутренний потенциал и затрудняет формирование устойчивой креативной экосистемы.

Существуют несколько государственных программ, направленных на развитие культуры Беларуси («Культура Беларуси на 2021 - 2025 годы», «Концепция развития национального культурного пространства на 2024 - 2026 годы»), однако эти программы остаются в значительной степени культурно - социальными по своей ориентации, а не экономическими. Они не рассматривают креативные индустрии как источник экономического роста, занятости и экспортных доходов, как это делают развитые страны. Закрепления термина «креативная экономика» в законодательстве Республики Беларусь все еще нет.

**Заключение.** Проведённый анализ позволяет констатировать, что креативная экономика представляет собой стратегический ресурс для устойчивой диверсификации и повышения конкурентоспособности страны в эпоху цифровой трансформации. Однако её реализация сопряжена с системными вызовами, которые в полной мере проявляются в контексте Республики Беларусь.

Ключевой вывод исследования заключается в выявленном фундаментальном противоречии: между высоким технологическим потенциалом (развитая цифровая инфраструктура, исторически сильный IT - сектор) и институционально - структурной недоразвитостью креативных индустрий как целостного экономического сектора. Этот разрыв проявляется в «парадоксе двойной изоляции»: сектор остаётся непризнанным на национальном уровне и, как следствие, изолированным от международных рынков.

Цифровизация выступает не просто фоном, а ключевым катализатором, способным изменить эту ситуацию. Как показывает пример успешных цифровых секторов (например, разработка ПО и игр), технологии обеспечивают прямой доступ к глобальным рынкам, снижают барьеры для входа малого и среднего бизнеса и создают принципиально новые ниши для креативного предпринимательства.

Таким образом, переход от констатации потенциала к его практической реализации требует смены парадигмы государственного подхода — от восприятия креативной сферы как части культурной политики к признанию её полноправным драйвером экономического роста, инноваций и «мягкой силы».

Только при условии такого комплексного и скоординированного подхода Беларусь сможет преодолеть нынешние структурные ограничения, эффективно использовать свой уникальный технологический задел и интегрировать креативную экономику в число реальных источников устойчивого развития в XXI веке.

#### **Список использованной литературы:**

1. The cultural and creative industries: key drivers for the 2030 Sustainable Development Agenda // [Электронный документ]. – Режим доступа: [https://unesco.org.tr/Pages/651/294/Diversity-of-Cultural-Expressions-Expertise-Committee#:~:text=The % 20cultural % 20and % 20creative % 20industries,the % 202030 % 20Sustainable % 20Development % 20Agenda](https://unesco.org.tr/Pages/651/294/Diversity-of-Cultural-Expressions-Expertise-Committee#:~:text=The%20cultural%20and%20creative%20industries,the%202030%20Sustainable%20Development%20Agenda) – Дата доступа: 22.12.2025.

2. The Impact of Digital Transformation on Creative Industries // [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://www.ojs.adra.ac.id/index.php/multidisciplinary/article/view/1941/1356> – Дата доступа: 22.12.2025.

3. Информационно - телекоммуникационные технологии // [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/makroekonomika-i-okruzhayushchaya-sreda/informatsionno-telekommunikatsionnye-tehnologii> / – Дата доступа: 22.12.2025.

4. Статистика по культуре // [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/sotsialnaya-sfera/kult/> – Дата доступа: 22.12.2025.

5. The Role of Digitalization in the Creative Economy: A Study of Emerging Trends // [Электронный документ]. – Режим доступа: <https://jurnal.feb-umi.id/index.php/JER/article/view/1781/1323> – Дата доступа: 22.12.2025.

© Специан К.Д., Михайлова Д.Д., 2025

УДК 339.56

**Шин О.С.**

студентка 3 курса факультета экономики и управления

**Акопян К.А.**

канд. экон. наук, доцент

ПИ (филиал) СКФУ

г. Пятигорск, РФ

## КЛАССИФИКАЦИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЙ

### **Аннотация:**

Классификация внешнеэкономических операций — это система группировки всех видов международной хозяйственной деятельности по ключевым признакам для целей учёта, анализа и регулирования. Основу составляет разделение на внешнюю торговлю (экспорт / импорт товаров и услуг), инвестиционное сотрудничество (прямые и портфельные инвестиции), валютно - финансовые операции, производственную и научно - техническую кооперацию.

### **Ключевые слова:**

Экспорт, операции, внешняя торговля, валюта, анализ

**Shin. O. S**

3rd year student of the Faculty of Economics and Management

**Akopyan K.A.**

Candidate of Economic Sciences. Docent

LPI (branch) of NCFU

Pyatigorsk, RF

## CLASSIFICATION OF FOREIGN ECONOMIC OPERATIONS

### **Abstract:**

The classification of foreign economic transactions is a system of grouping all types of international economic activity according to key criteria for accounting, analysis and regulation purposes. The basis is the division into foreign trade (export / import of goods and services),

investment cooperation (direct and portfolio investments), monetary and financial transactions, industrial and scientific and technical cooperation.

**Keywords:**

Exports, operations, foreign trade, currency, analysis

Классификация внешнеэкономических операций — это систематизация всех видов деятельности, связанных с выходом субъекта (компании, государства) на мировой рынок.

Организация и техника международной торговли зависит от объекта сделки (сырье, продовольственные товары, машины, готовая продукция, экологически опасные товары, лицензии и др.), методов торговли (напрямую, через посредников), характера сделки, формы сделки, вида внешнеторговой сделки (экспорт, импорт, реэкспорт, реимпорт) и т. д.

Классификация внешнеэкономических операций может проводиться по разным критериям. Вот некоторые из них:

1. По направлению торговли. Внешнеэкономические операции делятся на экспорт, импорт, реэкспорт и реимпорт.

2. В зависимости от объекта и предмета сделок. К этой группе относятся купля - продажа товаров в вещественно - материальной форме, купля - продажа услуг и купля - продажа результатов творческой деятельности.

3. По видам товаров и услуг. Внешнеторговые операции могут быть подразделены на группы по видам машинотехнической продукции, сырьевых, продовольственных, потребительских товаров, научно - технической продукции (лицензии, ноу - хау, торговые знаки), услуг (инжиниринг, консалтинг) и туризма.

4. По степени готовности товаров. Выделяют готовую продукцию, разрозненное оборудование и комплектное оборудование.

Также внешнеэкономические операции могут включать производственную кооперацию (сотрудничество для технологического разделения труда и единого производства товаров между иностранными бизнес - партнёрами), международное инвестиционное сотрудничество (взаимное инвестирование ресурсами, финансами или технологиями в развитие предприятий между странами) и валютные и финансово - кредитные операции (обмен валют, кредитование, открытие валютных счетов в банке и т. п.).

Практическая значимость внешнеторговых сделок:

1. Для государства: Позволяет эффективно регулировать внешнеэкономическую деятельность (применять таможенные тарифы, нетарифные меры, выдавать лицензии), вести платёжный баланс и анализировать структуру национальной экономики.

2. Для бизнеса: Помогает выбрать оптимальную форму выхода на международный рынок, правильно составить контракт с учётом специфики операции, минимизировать финансовые, валютные и правовые риски.

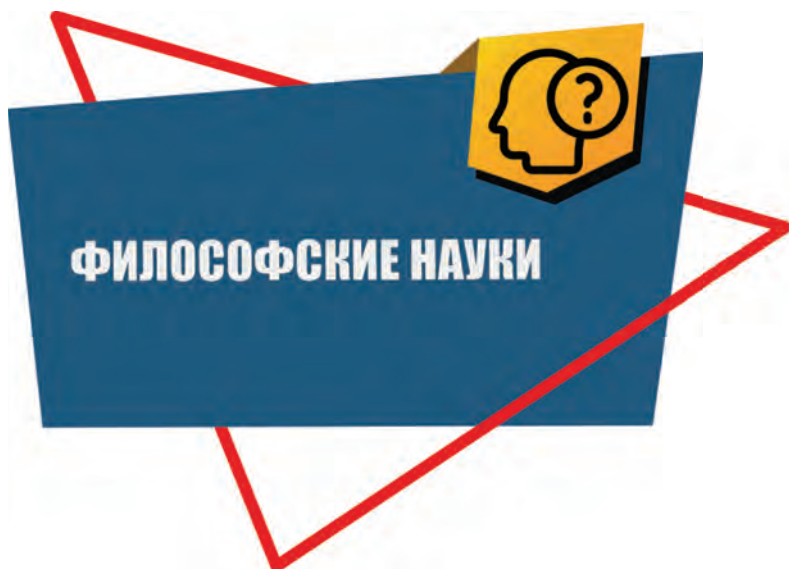
3. Для статистики и анализа: Обеспечивает единую методологию для сбора и обработки данных о международных экономических связях, что позволяет проводить сравнения на уровне стран и отраслей.

Таким образом, классификация создает четкий понятийный аппарат, необходимый для работы в сфере международной экономики как на макроуровне (государство), так и на микроуровне (компания).

### **Список использованной литературы:**

1. Андрейчук, Е.Л. Экономика таможенного дела: учеб. Для вузов / Е.Л. Андрейчук, В.Ю. Дианова, В.П. Смирнов. – СПб.: ИЦ Интермедия, 2013.

© Шин О.С., Акопян К.А., 2025



## **ФРАГМЕНТАЦИЯ ЖИЗНЕННОГО ОПЫТА В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ КУЛЬТУРЫ**

### **Аннотация**

Актуальность исследования обусловлена ростом фрагментарности человеческого опыта в условиях культурной и социальной нестабильности, при которой нарушается целостное восприятие жизненного пути. Цель статьи состоит в философском анализе фрагментации опыта как формы утраты экзистенциальной связности. В работе используется философско - рефлексивный и феноменологический подходы, направленные на выявление изменений структуры субъективного восприятия жизни. Показано, что фрагментация проявляется как распад жизненного опыта на несоотносимые эпизоды, лишённые внутренней последовательности. Сделан вывод о том, что анализ фрагментации позволяет рассматривать кризис современного опыта как проблему философского порядка, затрагивающую основания субъективности.

### **Ключевые слова**

жизненный опыт; фрагментация; субъективность; современность; кризис; философский анализ

**Gaifutdinov L. R.**

Kazan (Volga Region) Federal University, Kazan

## **FRAGMENTATION OF LIFE EXPERIENCE IN CONTEMPORARY CULTURE**

### **Abstract**

The relevance of this study is determined by the growing fragmentation of human experience in contemporary culture, where the perception of a coherent life trajectory is increasingly undermined. The aim of the article is to provide a philosophical analysis of fragmented experience as a form of existential disintegration. The research employs philosophical reflection and phenomenological analysis to examine transformations in the structure of subjective life - experience. It is shown that fragmentation manifests itself as the breakdown of experience into unrelated episodes lacking internal continuity. The article concludes that the analysis of fragmented experience allows the crisis of contemporary subjectivity to be interpreted as a philosophical problem rather than merely a social or psychological one.

### **Keywords**

life experience; fragmentation; subjectivity; modernity; crisis; philosophy

### **Введение**

Одной из характерных черт современной культуры является утрата целостного восприятия жизненного опыта. В условиях ускорения социальных процессов, информационной перегруженности и нестабильности социальных ориентиров

человеческая жизнь всё чаще переживается не как связанная история, а как совокупность разрозненных эпизодов [Giddens, 1991]. Это обстоятельство ставит под вопрос традиционные философские представления о жизненном пути, биографии и экзистенциальной целостности. Философский интерес к данной проблеме связан с тем, что фрагментация опыта затрагивает не только внешние формы существования, но и внутреннюю структуру субъективности. Речь идёт не о временных трудностях адаптации, а о глубинном изменении способа проживания жизни как целого.

### **Фрагментация как характеристика современного опыта**

В классических философских моделях человеческая жизнь рассматривалась как процесс, обладающий внутренней связанностью и направленностью. Опыт прошлого, настоящее действие и ожидание будущего образовывали относительно устойчивую структуру. В условиях современной культуры данная модель всё чаще утрачивает свою применимость [Beck, 1992]. Фрагментация проявляется в том, что жизненные события перестают выстраиваться в последовательность, обладающую смысловой логикой. Опыт разделяется на автономные фрагменты, каждый из которых переживается изолированно, без отнесения к целому. Человек оказывается включенным в множество ситуаций, не образующих связанного жизненного нарратива. Философски это можно интерпретировать как утрату формы жизненного опыта, при которой субъективность лишается способности удерживать собственную историю как единство.

### **Субъективность и утрата связности**

Фрагментация опыта непосредственно отражается на структуре субъективности. Когда жизненные эпизоды не соотносятся друг с другом, субъект теряет устойчивое представление о себе как о носителе целостного жизненного пути. Самоидентификация приобретает ситуативный характер и зависит от конкретного контекста [Sloterdijk, 2001]. В этом состоянии субъект не столько живет свою жизнь, сколько реагирует на последовательность разрозненных обстоятельств. Экзистенциальная глубина уступает место функциональной адаптации. Жизнь воспринимается как набор задач, а не как процесс становления.

Подобная трансформация субъективности свидетельствует о том, что фрагментация опыта имеет не только культурное, но и философское значение, затрагивая основания самопонимания человека.

### **Фрагментация и кризис смысла**

Одним из следствий фрагментации жизненного опыта является кризис смысловой ориентации. Там, где отсутствует связанность, становится невозможным устойчивое формирование жизненных целей и ценностей. Смысл перестает быть результатом длительного становления и всё чаще заменяется краткосрочными мотивациями [Lyotard, 1998]. Философский анализ показывает, что кризис смысла в данном контексте не является следствием утраты конкретных идеалов. Он связан с разрушением самой структуры опыта, в рамках которой смысл мог бы возникать и удерживаться. Фрагментированная жизнь не предоставляет условий для формирования целостного экзистенциального горизонта.

### **Заключение**

Проведенный анализ позволяет рассматривать фрагментацию жизненного опыта как одну из ключевых форм кризиса современной субъективности. Распад связности опыта ведет к утрате ощущения целостного жизненного пути и ослаблению экзистенциальной



направленности. Философское осмысление фрагментации показывает, что данное явление не может быть сведено к социальным или психологическим факторам. Оно затрагивает фундаментальные основания человеческого опыта и требует философской рефлексии.

Анализ фрагментированного опыта позволяет расширить понимание кризисных форм современного существования и рассматривать их как проявления глубинных трансформаций субъективности в условиях современной культуры.

#### **Список использованной литературы**

1. Лиотар Ж. - Ф. Состояние постмодерна. М.: Алетея, 1998. 160 с.
2. Слотердайк П. Критика цинического разума. СПб.: Наука, 2001. 720 с.
3. Giddens A. Modernity and Self - Identity. Stanford: Stanford University Press, 1991. 256 p.
4. Beck U. Risk Society: Towards a New Modernity. London: Sage, 1992. 272 p.

© Гайфутдинов Л. Р., 2025

**УДК 130.2**

**Гайфутдинов Л.Р.**

аспирант ИСФНиМК,

Казанский (Приволжский) федеральный университет, РФ

### **ФЕНОМЕНОЛОГИЯ ВРЕМЕНИ КАК МЕТОД АНАЛИЗА ПРЕДЕЛЬНОГО ОПЫТА**

#### **Аннотация**

Актуальность исследования обусловлена возрастанием числа кризисных и пограничных ситуаций в условиях социальной, культурной и исторической нестабильности, в которых нарушаются привычные формы осмысления времени, жизненного пути и будущего. Цель статьи состоит в философском анализе феноменологии времени как методологического инструмента исследования предельного человеческого опыта. Методологическую основу работы составляет феноменологический подход, ориентированный на анализ временной структуры субъективного опыта и трансформаций переживания времени в условиях утраты устойчивых смысловых ориентиров. В результате исследования показано, что предельный опыт проявляется прежде всего как нарушение временной связности сознания: ослабление связи между прошлым, настоящим и будущим, утрата направленности и невозможность проектирования жизненной перспективы. Сделан вывод, что феноменология времени позволяет рассматривать предельный опыт не как совокупность экстремальных событий, а как фундаментальное нарушение темпоральной структуры субъективности, что придаёт данному подходу особую философско - методологическую значимость.

#### **Ключевые слова**

феноменология; время; предельный опыт; субъективность; кризис; методология

## **PHENOMENOLOGY OF TIME AS A METHOD FOR ANALYZING LIMIT – EXPERIENCE**

### **Abstract**

The relevance of this study is determined by the increasing prevalence of crisis and boundary situations under conditions of social, cultural, and historical instability, in which habitual ways of understanding time, life trajectory, and the future are disrupted. The aim of the article is to provide a philosophical analysis of the phenomenology of time as a methodological tool for studying human limit - experience. The research is based on a phenomenological approach focused on examining the temporal structure of subjective experience and transformations in the lived experience of time under conditions of existential instability. The study demonstrates that limit - experience manifests primarily as a breakdown of temporal coherence: the weakening of connections between past, present, and future, the loss of directionality, and the impossibility of projecting a life perspective. The article concludes that phenomenology of time allows limit - experience to be understood not as a set of extreme events, but as a fundamental disruption of the temporal structure of subjectivity, thereby highlighting its philosophical and methodological significance.

### **Keywords:**

phenomenology; time; limit - experience; subjectivity; crisis; methodology

### **Введение**

Проблема предельного опыта занимает особое место в философской рефлексии, поскольку затрагивает основания человеческого существования и способы его осмысления. К предельным формам опыта относятся ситуации кризиса, утраты, насилия, исторических катастроф и экзистенциальной нестабильности, в которых привычные структуры жизненного мира оказываются нарушенными. В подобных условиях субъект сталкивается с невозможностью опираться на устоявшиеся смысловые схемы и вынужден переосмысливать собственное отношение ко времени, телу и будущему.

В этом контексте феноменология времени приобретает особое методологическое значение. В отличие от объективистских подходов, ориентированных на внешнюю фиксацию событий, феноменологический анализ сосредоточен на том, как данные события проживаются субъектом и каким образом трансформируется его временной опыт. Именно временность оказывается тем измерением, в котором предельный опыт раскрывает свою глубину и радикальность [Ясперс, 1994; Левинас, 2004]. Настоящая статья носит методологический характер и направлена на апробацию феноменологического анализа временности субъективного опыта как инструмента исследования предельных и кризисных состояний. Полученные выводы используются в дальнейшем для разработки онтологических аспектов человеческого существования в условиях радикальной трансформации жизненного мира. Рассматриваемая проблематика временности и предельного опыта составляет методологическое основание более широкого исследования, посвященного границам человеческого опыта и формам его концептуализации в современной философии.

## **Феноменология времени и проблема метода**

Феноменологический подход исходит из принципа приоритета субъективного опыта над его теоретическими реконструкциями. Время в данном контексте понимается не как физическая величина или хронологическая последовательность, а как внутренняя структура сознания, определяющая способ присутствия субъекта в мире. Такой подход позволяет рассматривать временность не как нейтральный фон событий, а как активный элемент формирования смысла [Рикёр, 2000]. Методологическое преимущество феноменологии времени заключается в способности фиксировать изменения, происходящие в структуре опыта в условиях предельных ситуаций. Кризис или утрата не просто разворачиваются во времени, но радикально изменяют само переживание временности: нарушается связность прошлого и будущего, настоящее утрачивает устойчивость, а перспектива дальнейшего существования становится проблематичной. В этом смысле феноменология времени предоставляет инструментарий для анализа состояний, не поддающихся описанию в терминах причинности или функциональности.

### **Предельный опыт как нарушение временной структуры**

Предельный опыт может быть определен как ситуация, в которой привычная темпоральная организация сознания оказывается дезинтегрированной. В подобных состояниях прошлое перестает служить опорой для настоящего, а будущее утрачивает статус горизонта возможностей. Субъект оказывается «застывшим» в перегруженном настоящим, лишенном перспективы продолжения [Ясперс, 1994].

Феноменологический анализ показывает, что деструктивный характер предельного опыта связан прежде всего с разрывом временной связности. Человек переживает не только внешние события, но и утрату способности связывать происходящее в целостную жизненную историю. Таким образом, предельность проявляется не столько в интенсивности переживаний, сколько в разрушении временной структуры субъективного опыта.

### **Временность, кризис и экзистенциальная нестабильность**

Особую значимость феноменология времени приобретает при анализе кризисных состояний, связанных с социальными и историческими трансформациями. В условиях нестабильности привычные временные ориентиры — ожидания, планы, представления о будущем — теряют свою достоверность. Это приводит к формированию специфического опыта временной неопределённости, в котором субъект утрачивает чувство направленности собственной жизни [Агамбен, 2011]. С философской точки зрения подобные состояния указывают на то, что временность является конститутивным измерением субъективности. Там, где нарушается временная структура опыта, оказывается под угрозой сама возможность быть субъектом в полном смысле слова. Феноменология времени позволяет рассматривать кризис не только как социальное или психологическое явление, но и как онтологическую проблему, затрагивающую основания человеческого существования.

### **Заключение**

Проведенный анализ позволяет сделать вывод о том, что феноменология времени выступает продуктивным методом философского исследования предельного человеческого опыта. Ориентация на временную структуру сознания дает возможность выявить те изменения субъективности, которые ускользают от объективистского описания. Предельный опыт раскрывается прежде всего как разрыв временной связности, затрагивающий основы жизненного мира субъекта.

Методологическая ценность феноменологии времени заключается в способности удерживать внимание на внутренней логике переживания, не редуцируя опыт к внешним

факторам. В условиях современной культурной и исторической неопределенности данный подход сохраняет свою актуальность, предоставляя философии инструменты для анализа кризисных и пограничных форм человеческого существования.

#### **Список использованной литературы**

1. Ясперс К. Смысл и назначение истории. М.: Республика, 1994. 527 с.
  2. Рикёр П. Время и рассказ. Т. 1. М.: Университетская книга, 2000. 312 с.
  3. Левинас Э. Время и Другой. СПб.: Наука, 2004. 198 с.
  4. Агамбен Дж. Номос sacer. Суверенная власть и голая жизнь. М.: Европа, 2011. 256 с.
- © Гайфутдинов Л. Р., 2025

**УДК 304.2**

**Сунь Мэньян**

Аспирант ФГБОУ ВО «ЗабГУ»,  
г. Чита, РФ

Научный руководитель: Кондакова Н.С.  
канд. филос. наук, доцент  
ФГБОУ ВО «ЗабГУ»,  
г. Чита, РФ

#### **РОЛЬ МУЗЕЕВ В СОХРАНЕНИИ ПАМЯТИ**

Аннотация: Современные музеи трансформировались из пассивных хранилищ в активные площадки для диалога с прошлым. В статье анализируется их роль в сохранении коллективной памяти, особенно в работе с «трудным наследием» – следами войн, конфликтов и репрессий. Делается вывод, что музеи сегодня выступают как лаборатории по осмыслению прошлого, способствующие формированию более осознанного будущего через диалог и многоперспективность.

Ключевые слова: Музеи, коллективная память, трудное наследие, этика, сообщества, диалог, интерпретация, историческая память.

**Sun Mengyan**

Postgraduate student of Transbaikal State university,  
Chita, Russian Federation

Scientific supervisor: Kondakova N. S.  
Candidate of Philology. Sciences, Associate Professor  
Transbaikal State university,  
Chita, Russian Federation

#### **THE ROLE OF MUSEUMS IN MEMORY PRESERVATION**

Summary: Modern museums have transformed from passive repositories into active platforms for dialogue with the past. The article analyzes their role in preserving collective memory, especially in dealing with the "difficult legacy" – traces of wars, conflicts and repression. It is concluded that museums today act as laboratories for understanding the past, contributing to the formation of a more conscious future through dialogue and multi - perspective.

Keywords: Museums, collective memory, difficult heritage, ethics, communities, dialogue, interpretation, historical memory.

Современное развитие музеев показывает трансформацию самого музея от простого хранителя вещей, экспонатов до дискуссионной площадки, на которой в спор вступают история, политика, ценности. Музей сегодня это пространство диалога, передачи нарративов, исторической памяти. Музей приобретает статус агента формирования коллективных представлений, хранения и трансляции коллективной памяти.

В современном музее могут быть представлены экспозиции совершенно разного времени и тематики, отсюда возникают противоречивые чувства и представления у разных слоев населения, переживание исторических событий, травм общественного развития. Как отмечает Картер Дж. «сохранение памяти – это не нейтральный акт архивации, а глубоко социальный и этический процесс, в котором музеям отведена одна из главных ролей» [1].

Исторически музеи были под протекторатом государства и зачастую формировали определённый, верный с точки зрения власти нарратив. Однако с начала XX века идет изменение ситуации и создаются частные музеи на совершенно различную тематику. Возник ряд тем, вопросов, которые требовали нового подхода, осмысления, к примеру, колониальная история, рабство и другие. Музеи стали площадкой для размещения различного контента, который во многом не вписывался в официальную историю.

Как метко отмечает Дж. Картер, «современные музеи всё чаще функционируют в парадигме культуры прав человека» [1]. Исходя из такой позиции, возникает сложность в представлении памяти разных групп населения, например, коренных жителей, которые подвергались истреблению в период колонизации; мигрантов, жертв различных режимов и конфликтов. Подход к культурному наследию и исторической памяти с позиции прав человека позволяет каждой группе сохранять память о своей истории, что в свою очередь вызывает конфликт между памятью колонизатора и коренного населения, агрессора и жертвы. Таким образом, музей принимает на себя очень сложную функцию в диалоге разных нарративов, функцию модератора, с одной стороны хранителя памяти, с другой конструктора для передачи ее будущим поколениям.

Рассуждая на тему представления таких сложных тем в музейном пространстве остается большим вопросом как создать экспозицию, которая найдет отклик у посетителей и при этом сохранит некий баланс в оценке событий прошлого. Д. Флеминг подчеркивает, что «музеям необходимо найти тонкий баланс между уважением к жертвам и образовательной миссией. Это не просто вопрос эстетики, это глубочайшая этическая проблема» [2]. Одним из примеров такого «трудного наследия» является, к примеру, Туол Сленг — музей геноцида в городе Пномпень (Камбоджа). Музей основан на месте тюрьмы, где содержались пленники в период режима «красных кхмеров». В музее размещаются фото жертв, орудия пыток. Концепция музея максимально проста в сдержанной и уважительной манере показать факты, данные, экспонаты, которые заставят человека, посетившего музей быть наедине со своими мыслями и эмоциями, самостоятельно сделать выводы и выработать собственное мнение о данном историческом периоде.

Как полагает Хамуд Музайни [3] преодолением монолога при передаче исторической памяти стало формирование «наследия снизу» (heritage from below), при таком подходе сообщества, которые подвергались унижениям, уничтожению становятся не пассивными

объектами, а со - авторами экспозиций, исторической памяти. При данном подходе музей становится не просто хранителем, а зеркалом истории, где вместе с официальными документами могут быть автобиографические свидетельства, личные вещи, тексты от первого лица, например, в Германии есть музеи, которые представляют экспозиции, посвященные турецким гастарбайтерам, которые создаются при активном участии местной турецкой общины и включает в себя чемоданы, рабочие инструменты, личные письма, фотографии с праздников и даже кулинарные рецепты, которыми поделились семьи. Такие экспозиции показывают не просто факты, а создают впечатление проживания истории вместе с теми, кто представлен на экспозиции.

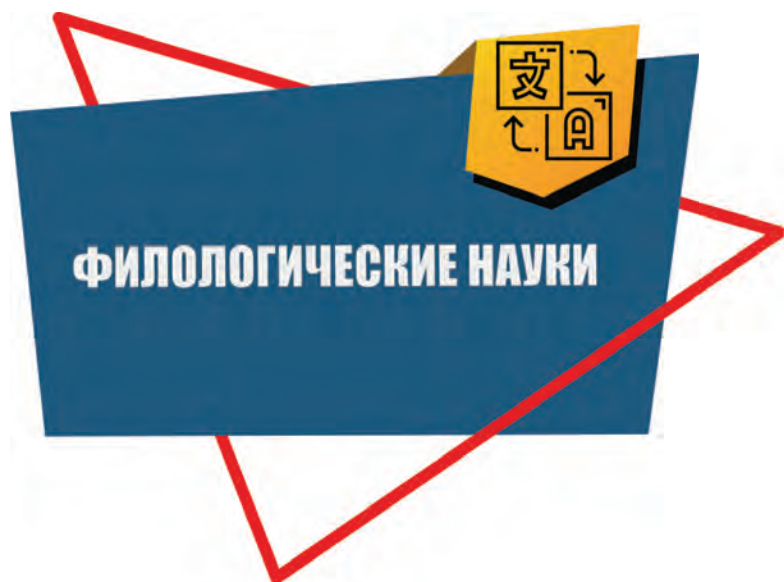
Подводя итог хотелось бы отметить, что музей является живым организмом памяти и в современном обществе музейное сохранение памяти становится критически необходимым. В условиях развития СМИ и формирования гиперреальности, наполненной мифологизированными элементами, а также политическими манипуляциями исторической памятью музеи остаются важным элементом сохранения объективной истории.

В современном музейном пространстве появляется такая важная функция как формирование эмоциональной среды, переживания событий прошлого для построения осознанного будущего.

#### **Список литературы:**

1. Carter, J. (2018). Museums in a Culture of Human Rights: The Rise of Socially Engaged Museum Practice, its Forms and Ethical Challenges.
2. Fleming, D. (2018). Facing Difficult Memories in Museums.
3. Muzaini, H. (2018). Critical 'Heritage from Below' in Memory and Museum Practice.
4. Reese, M.J. (2025). Conservation and Digitization Efforts at the African American Museum, Dallas.

© Сунь Мэнянь, 2025



**Деулина К.И.**

Студент 4 курса Института языков и культур

**Научный руководитель: Талалай Т.С.**

Кандидат фил.наук, доцент

ОГУ,

г. Оренбург, РФ

## **ОСОБЕННОСТИ ПЕРЕВОДА ОККАЗИОНАЛИЗМОВ В ХУДОЖЕСТВЕННЫХ ТЕКСТАХ ЖАНРА ФЭНТЕЗИ С НЕМЕЦКОГО ЯЗЫКА НА РУССКИЙ ЯЗЫК**

### **Аннотация:**

В статье рассматриваются особенности перевода художественных текстов жанра фэнтези, особенности перевода окказионализмов с немецкого языка на русский. Данное исследование направлено на изучение переводческих решений, сохраняющих художественную ценность оригинального произведения при его адаптации и переводе для русскоязычной аудитории читателей.

### **Ключевые слова:**

Жанр, фэнтези, квазиреалии, окказионализмы, виды квазиреалий.

**Deulina K.I.**

4th year student in the Institute of Languages and Cultures

**Research adviser: Talalay T.S.**

PhD in Philology, Associate Professor

OSU,

Orenburg, RF

## **FEATURES OF THE TRANSLATION OF OCCASIONAL FANTASY FICTION TEXTS FROM GERMAN INTO RUSSIAN**

### **Abstract:**

The article discusses the translation features of fantasy genre fiction texts, the translation features of occasionalisms from German into Russian. This research is aimed at studying translation solutions that preserve the artistic value of an original work when adapting and translating it for a Russian - speaking audience of readers.

### **Key words:**

Fantasy, genre, quasi - realities, occasionalisms, types of quasi - realities

В 21 веке литературные произведения в жанре фэнтези приобрели большую популярность и развитие. Число писателей данного жанра с каждым годом увеличивается. Сотни фэнтези романов издаются ежегодно по всему миру. Вместе с этим, растет потребность в переводе, изучении и анализе языковых средств жанра фэнтези.



Актуальность нашего исследования обусловлена популяризацией жанра фэнтези в издательской индустрии и особенностями перевода специфических языковых средств, присущих данному жанру, в работе переводчиков художественных текстов.

Целью нашего исследования является выявление и анализ переводческих решений в переводе окказионализмов фэнтези романа «Город Мечтающих Книг» Вальтера Моерса с немецкого языка на русский.

Задача данного исследования – выявить особенности передачи окказионализмов художественного текста в жанре фэнтези на материале романа «Город Мечтающих Книг» Вальтера Моерса.

Фэнтези, как литературный жанр, является уникальной формой нарратива, создающего вымышленные миры, отличные от реальности, и насыщенные магическими элементами, мифическими существами и приключениями. Этот жанр предоставляет авторам возможность исследовать философские, социальные и психологические вопросы, которые не всегда возможно раскрыть в полном объеме в рамках реального мира. К основным составляющим фэнтезийного дискурса относится магия, альтернативные реальности и борьба между добром и злом. Такая свобода в репрезентации мироздания привлекает авторов и читателей [5].

Согласно Белокуровой С.П. фэнтези, как разновидность фантастики, представляет собой литературный жанр, в котором доминируют иррациональные и мистические элементы. В произведениях данного жанра конструируются вымышленные миры, существование которых не поддается рациональному объяснению. Белокурова С.П. утверждает, что миры, описываемые в жанре фэнтези, не имеют четких географических и временных координат. Действие разворачивается в вымышленной реальности, часто представленной в виде параллельных миров, которые могут обладать определенными чертами, напоминающими наш реальный мир [1].

Мироустройство любого фэнтезийного художественного текста включает в себя реалии, существующие в нашем мире (так как автор при написании своей работы опирается на свой личный, культурный и мировоззренческий опыт) и реалии, намеренно выдуманные автором для описания своего фэнтези мира и его устройства. Такие специально созданные реалии помогают сформировать в сознании читателей определенные образы, передающие авторский замысел произведения [2].

Как отмечает Кислицина Н.Н, квазиреалии – это слова и выражения, обозначающие явления, процессы или объекты, которые являются гипотетически возможными, но не существуют в реальности на момент написания художественного произведения [4].

Перевод фэнтезийных текстов на русский язык характеризуется рядом специфических лингвистических черт. Язык повествования таких художественных произведений часто изобилует окказионализмами, поскольку авторы создают уникальные термины, наименования магических артефактов, заклинаний и мифических существ. В их число входят как антропонимы, так и абстрактные понятия, специфичные для вымышленной реальности, способствующие созданию аутентичной атмосферы и погружению читателей в альтернативную действительность.

При переводе текстов фэнтези жанра возникает проблема сохранения стилистической уникальности оригинала, поскольку часто прямые полные соответствия в русском языке отсутствуют, в силу новизны и уникальности конкретного художественного произведения.

В процессе перевода таких специфических языковых средств необходимо сохранить смысловую составляющую и эмоциональное воздействие на реципиентов художественного текста.

Божко Е.М. выделяет 4 группы квазиреалий:

Квазиреалии первого порядка – ксенонимы, передающиеся с помощью транскрипции или транслитерации, т.к. данные квазиреалии являются чуждыми для языка перевода.

Квазиреалии второго порядка – слова с эксплицитной внутренней формой, мотивы номинации которых можно проследить в исходном языке и воспроизвести в языке перевода. Передаются калькированием (частичным или полным) и приемом уподобления.

Квазиреалии третьего порядка – слова с имплицитной внутренней формой, мотив номинации которых неясен и переводчик использует прием смысловой модуляции или создает неологизм в переводящем языке.

Квазиреалии четвертого порядка – идиомы (лексические, отсутствующие в оригинальном тексте, специально созданные переводчиком), при передаче которых используются приемы описательного перевода, замены, добавления, опущения [2].

Одно из основных специфических языковых средств художественного произведения в жанре фэнтези – окказионализм. Согласно определению Белокуровой С.П. окказионализмы представляют собой индивидуально – авторские неологизмы, которые формируются писателем по действующим законам словообразования исходного языка [1]. Данные лексические единицы являются продуктом словотворчества автора и не закрепляются в узусе. Окказионализмы играют важную роль в формировании индивидуального стиля автора, обогащая лексические и семантические аспекты художественного произведения. Они направлены на реализацию ведущих функций художественного текста – эстетическое и эмоциональное воздействие на читателя.

При передаче окказионализмов переводчику необходимо сохранить оригинальную форму лексемы и адаптировать ее в соответствии с речевыми нормами языка перевода. Переводческие решения в таком случае основаны на поиске эквивалентных словообразовательных моделей или фонетических соответствий, которые позволяют воссоздать эффект новизны и уникальности исходного слова. Основная задача переводчика в процессе такой адаптации – минимизировать искажение авторского замысла и сохранить стилистическую окраску окказионализма.

Материалом нашего исследования послужил роман немецкого фэнтези писателя Вальтера Моерса «Город мечтающих книг».

Вальтер Моерс написал роман «Город мечтающих книг» в 2004 году. В своем романе он описывает вымышленный мир, а именно город Криггород, населенный драконами, гномами, охотниками за книгами и другими мифическими существами. Основа мироустройства романа – книги, которые находятся повсюду: и в самом городе, и в его катакомбах под названием Негород, где многие охотники за книгами и другие существа этого мира исчезают бесследно.

Анна Александровна Комаринец выступила переводчиком данной книги для русскоязычной аудитории. В основном специализируется на переводе фэнтезийных романов с английского языка. Наш анализ был проведен на печатной версии русского варианта 2016 года.

В рамках сравнительного анализа мы рассмотрели некоторые переводческие решения передачи окказионализмов и выделили следующие особенные черты перевода. В своей работе мы опирались на классификацию переводческих трансформаций В.Н. Комисарова и Л.К. Латышева.

Топонимы представляют собой названия географических объектов, как реально существующих, так и вымышленных. В рамках жанра фэнтези топонимы играют важную роль в формировании картины мира в сознании реципиента текста и помогают передавать авторский замысел. В данном тексте большая часть авторских топонимов составлена путем композитов.

*Dämonenklamm* – ущелье Демоновой Устрицы. В приведенном примере переводчик использует прием добавления (- Устрицы) для придания сказочной, фэнтезийной окраски повествованию.

*Lindwurmfeste* – Драконгор. В этом примере значение первого компонента композита - *Lindwurm* эксплицировано, который означает подвид дракона - змея [3], и формирует в русском языке новую лексическую единицу, отражающую заложенный В. Моерсом смысл. Таким образом, применяет прием смысловой модуляции.

*Zamonien* – Замония: прием транслитерации.

*Unhaim* – Негород, *Buchhaim* – Книгород, *Finsterberge* – Мрачные горы: перевод осуществлен при помощи приема калькирования.

*Dreikreis* – трикривье. Переводчик использует прием экспликации, раскрывая значение немецкой лексемы как волшебного мира, находящегося за гранью основного мира повествования, и также создает неологизм в языке перевода, стараясь передать значение компактно и емко в рамках одной лексической единицы. Переводчик использует прием смысловой модуляции.

*Irrlichterburg* – Гнилушковая крепость. В приведенном примере переводчик эксплицирует и передает лексическое значение так, чтобы оно было понятно реципиентам текста. Прямое словарное соответствие основного компонента слова *Irrlicht* – «блуждающий огонек» [3]. В русском языке «гнилушка» – сгнившая часть дерева [6]. В своем варианте перевода переводчик подразумевает природное явление, при котором люминесцентные грибы оплетают кору так, что создается иллюзия, будто свечение исходит от самого дерева и осуществляет перевод с помощью смысловой модуляции.

Антропонимы – имена собственные, являющиеся ключевым инструментом создания и передачи атмосферы книжного мира автора. В приведенном тексте перевод антропонимов представляет особую сложность для переводчика, так как В. Моерс использует метод словообразования, чуждый для русского языка (композиты) и игру слов, желая привлечь внимание читателей к особенной сказочной, мифической форме имен собственных в своем произведении.

*Gryphius von Odenhobler* – Грифнус Одакропаль. Словарное значение второго компонента композита фамилии *hobler* – «строгальщик» [3], в контексте данной книги тот, кто неумело сочиняет, что объясняет мотивацию переводчика использовать старорусскую лексему «кропать» для обозначения данного явления [4]. При помощи приема модуляции передана напускная возвышенность и пафос фамилии писателя.

*Hildegunst von Mythenmetz* – Хильдегунст Мифорез, *Colophonius Regenschein* – Канифолий Дождесвет, *Danzelot von Silbendrechsler* – Данцелот Слоготокар: прием калькирования

*Homunkoloss* – Гомунколосс: передан при помощи транслитерации.

Названия видов фантастических существ – окказионализмы, являющиеся авторскими неологизмами, которые представляют смысловую ценность только в контексте его произведения. Данные окказионализмы помогают сформировать в сознании читателей аутентичную картину мира, наполненного мифическими существами, что является неотъемлемой чертой жанра фэнтези литературы.

*Buchimiste* – букваримики, *Schreckse* – ужаска, *Rübenzählern* – брюквосчеты, *Hundling* – псович, *Haifischmade* – червякул. В приведенных примерах перед переводчиком стояла сложная задача, так как данные лексемы являются неологизмами и в немецком языке, поэтому Комаринец А.А. также создала неологизмы в русском языке для передачи сказочной атмосферы и специфики романа.

Общественно - бытовые реалии в приведенном тексте также являются инструментом создания фэнтези мира. Реалии, согласно словарю литературоведческих терминов, представляют собой слова, которые обозначают бытовые особенности жизни, присущие, например, определенной национальной группе [1]. В нашем случае общественно - бытовые реалии отражают особенности мироустройства в фэнтези мире В.Моерса. Для их создания автор использовал композиты как основной метод словообразования.

*Gespenstergras* – дурман - трава. При переводе данного слова использовался прием стилистической замены. Переводчик намеренно избежал описательного перевода и ввел реалию, знакомую русскоязычному читателю, чтобы погрузить в фэнтезийную реальность В. Моерса.

*Hokuspockus* – фиглярство: в данном случае переводчик намеренно прибегает к использованию старорусского слова «фиглярство» (фокусничество) [6], чтобы подчеркнуть атмосферу старинных книг оригинального текста.

*Quallenfackel* – факел на медузосветах: переводчик применяет описательный перевод ввиду отсутствия компактного эквивалента в языке перевода, где слово – медузосвет является переводческим неологизмом, который помогает погрузить читателя в таинственный мир книг.

*Schriftgelehrte* – почерковед, *Buchlinge* – книжнец, *Bücherjäger* – охотник за книгами: используется прием калькирования.

*fliegende Zeitungen* – живые газеты, *Bucherswehr* – литдозор: в переводе данных лексических единиц переводчик раскрывает значение и использует прием экспликации, чтобы донести до русскоязычного читателя суть авторских неологизмов.

В ходе проведенного анализа было выявлено, что основу авторских неологизмов составляют композиты, при передаче которых переводчик использует следующие приемы: смысловая модуляция, калькирование, транслитерация, описательный перевод.

В рамках данной работы мы рассмотрели особенности и сложности перевода окказионализмов, которые используются авторами для создания аутентичной атмосферы мира фэнтези. Таким образом, в нашем исследовании мы изучили переводческие решения, которые применяет переводчик для передачи специфических особенностей определённого текста жанра фэнтези.

### Список использованной литературы:

1. Белокурова, С.П. Словарь литературоведческих терминов: Паритет. Санкт - Петербург, 2006. 314 с.
2. Божко Е.М. Квазиреалии мира фэнтези, их классификация и роль в воздействии текста перевода на получателя // Научно - технические ведомости СПбГУ, серия «Гуманитарные и общественные науки». 2011. №3. С. 188 - 191.
3. Большой немецко - русский словарь. В 2 т. / авт. - сост. Б799 Е. И. Лепинг, Н. И. Филичева, М. Я. Цвиллинг; под общ. рук. О. И. Москальской. 12 - е изд., испр. М.: Рус. яз. Медиа; Дрофа, 2010. 2 т.
4. Кислицына Н.Н., Лях А.В. Специфика перевода научно - фантастических текстов // Иностранные языки: лингвистические и методические аспекты. 2016. № 34. С. 359–364.
5. Подсвирова А.С. Жанрово - стилистические особенности фэнтези (на материале трилогии С. Гарбер «Караваль») // Филологический аспект: международный научно - практический журнал. 2023. № 04. С. 168–174.
6. Толковый словарь русского языка: 80000 слов и фразеол. выражений / С. И. Ожегов, Н. Ю. Шведова; РАН, Ин - т рус. яз. им. В. В. Виноградова. – 4 - е изд., доп. Москва: Азбуковник, 1997, 1999, 2001, 2003. 943 с.
7. Моэрс В. Город Мечтающих Книг (пер. с нем. А.А. Комаринец). Москва: «Издательство «Эксмо», 2017. 464 с.
8. Moers W. Die Stadt der Träumenden Bücher. Roman, München: Penguin Verlag, 2017. – 480 S.

© Деулина К.И., 2025

УДК 811

**Залооук А.Р.**

Студент 3 курса факультета лингвистики и межкультурной коммуникации

**Научный руководитель: Кузьмина Е.К.**

канд. филол. наук, доцент

Казанский Инновационный Университет им. В.Г. Тимирязова

г. Казань, РФ

### ЭМОЦИОНАЛЬНО - ЭКСПРЕССИВНАЯ ОКРАСКА КОМПЬЮТЕРНОГО СЛЕНГА

**Аннотация:** Интернет - общение, игровые сервисы, социальные сети и профессиональные форумы сформировали особую языковую среду, в которой активно развивается компьютерный сленг. Он не только обслуживает новые коммуникативные потребности пользователей, но и влияет на лексику, стилистику и нормы современного английского языка. В статье рассматриваются стилистические особенности компьютерного сленга, в частности его эмоционально - стилистическая окраска.

**Ключевые слова:** компьютерный сленг, сленгизм, стилистика, эмодзи

Эмоционально - экспрессивные особенности компьютерного сленга во многом связаны с тем, что онлайн - общение происходит быстро и часто довольно эмоционально. Пользователи не просто обмениваются информацией — им важно показать своё отношение, выразить эмоции и удержать внимание собеседника. Поэтому в переписке активно используются разные средства выразительности: оценочные слова, междометия, нестандартное оформление текста и эмодзи.

В самом компьютерном сленге много лексики, которая служит для оценки действий, предметов или навыков. Положительная характеристика обычно выражается такими словами, как *stellar, snappy, crisp, top - tier, prime - level, on - point*. Эти выражения позволяют кратко и понятно обозначить, что что - то выполнено хорошо или на высоком уровне.

Негативная оценка используется значительно шире и отражает разнообразие контекстов, где требуется эмоциональная реакция: *fractured, off - sync, muddy, jittery, underwhelming, flat - out messy, half - baked, overcooked, sloppy, short - circuited*.

Цифровое общение насыщено короткими формулами немедленной реакции, которые позволяют пользователю быстро обозначить эмоциональное состояние: *ugh, gah, sheesh, welp, oof, eep, woah, dang, phew, geez*.

Они передают удивление, усталость, разочарование, раздражение или облегчение: “*Welp, there goes my entire progress again*”, “*Oof, that was unnecessarily brutal*”, “*Sheesh, this queue is eternal*”.

Усиление достигается с помощью графического увеличения: “*woaaah*”, “*geeeez*”, “*ooof—*”, что визуально имитирует интонационное растяжение.

Эмодзи давно перестали быть декоративным элементом и функционируют как самостоятельные коммуникативные маркеры. Помимо широко используемых символов, активно применяются контекстуальные эмодзи: ☐, ☐, ☐, ☐, ☐, ☐.

Например: “*His response felt a bit ☐ today*” — холодное или отстранённое отношение, “*That reveal was pure ☐☐*” — сильное впечатление или вдохновение. Комбинированные эмодзи создают более сложные образы: “☐☐” — растерянность, “☐☐” — резкая смена темпа или хаотичность происходящего.

Графические маркеры усиливают эмоциональную составляющую текста, позволяя обозначить тональность высказывания без дополнительных слов. Виртуозная игра с графикой образует собственные выразительные нормы цифрового общения. Приведем примеры характерных конструкций: “*Wait—WAIT—WAAAIT*” — постепенное усиление тревожного оттенка; “*no... no... NO*” — имитация внутреннего сопротивления; “*please??? please????*” — эмоциональная настойчивость; “*I’m genuinely—utterly—stunned*” — передача рваного ритма речи.

В письменной интернет - коммуникации также закрепились особые визуальные маркеры: «...» в конце фразы — сомнение, недосказанность; «???!!!» — сильное недоумение; растянутые гласные “*soooo good*”, “*noooo way*” — эмпатическое усиление.

Иронические интонации — центральный элемент эмоциональной структуры интернет - общения. В сленге встречаются формулы, ставшие устойчивыми элементами мемной культуры: “*sounds about right*”, “*classic move*”, “*as expected tbh*”, “*yeah, that tracks*”, “*sure, Jan*”. Эти выражения обозначают лёгкое сомнение, насмешливое недоверие или мягкий скепсис.

Самоирония занимает отдельное место, поскольку позволяет пользователю смягчить восприятие собственных ошибок: *“I absolutely faceplanted that attempt”, “My timing was tragic today”, “Operating at 2 % brain capacity rn”*.

Таким образом, эмоционально - экспрессивная окраска компьютерного сленга представляет собой динамичную, многослойную систему, объединяющую лексические, графические и иронические средства. Эта система позволяет передавать широкий спектр эмоциональных состояний — от лёгкого удивления до восторга — в условиях ограниченного письменного канала связи.

### Список литературы:

1. Малеева, Д.А. Роль молодежного и компьютерного сленга в системе языка / Д.А. Малеева // Вестник Волгоградского государственного университета. – 2011. – № 9. – С. 19–21. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-molodezhnogo-i-kompyuternogo-slenga-v-sisteme-yazyka> (дата обращения: 10.05.2020).
2. Охова, И.А. Компьютерный жаргон и его некоторые семантические особенности (на материале английского и русского языков) / И.А. Охова // Университетские чтения. – 2008. – № 8. – С. 1–6.

© Залооук А.Р., 2025

УДК 81.42

Зубарева Ю. М.

канд. пед. наук, доцент  
ТГПУ им. Л.Н. Толстого  
г. Тула, РФ

### ГРАММАТИКА ЛЖИ: ОСОБЕННОСТИ ФЕЙКОВОГО МЕДИАТЕКСТА

**Аннотация.** В статье рассмотрены особенности фейкового медиатекста: повторяющиеся, инвариантные элементы его языковой организации, позволяющие манипулировать общественным сознанием в информационном поле. Названы основные грамматические константы подобных текстов, реализуемые в цифровой коммуникации.

**Ключевые слова:** информационно - коммуникационное пространство, медиатекст, медиафейк, речевая манипуляция, уровни языка.

Феномен фейковых новостей традиционно рассматривается в политологическом и социологическом аспектах. Однако его лингвистические исследования недостаточно систематизированы и требуют дополнительного изучения.

Медиафейк (англ. fake – подделка, фальшивка, обман) – это информация, не соответствующая действительности, намеренно вводящая аудиторию в заблуждение с целью манипулятивного воздействия. Медиатекст, содержащий фейковое сообщение, представляет собой структурированное высказывание, имеющее определенные константы



– инвариантные черты (маркеры) языковой организации, формирующие «грамматику лжи» и являющиеся основой его прагматической «успешности» [1, 2]. Грамматическая структура фейка подчинена задаче снятия у аудитории сомнений и блокировки рефлексии.

Морфологический уровень.

Используются абсолютизирующие прилагательные, наречия и местоимения, например: «*беспрецедентный*», «*катастрофический*», «*тотальный*»; «*всегда*», «*абсолютно*»; «*все*», «*каждый*». Это позволяет сконструировать реальность, где нет полутонов, только бинарная оппозиция с четким выбором. Часто используются глаголы или отглагольные существительные со значением «скрытого действия», которые переводят дискурс в плоскость конспирологического поиска истины, например: *скрывать, замалчивать, инсценировать, разоблачать; донос, кража, подслушивание, слежка, утечка, переписка*.

Синтаксический уровень.

1. Для имитации аргументированной речи используется псевдодетализация, вводные словосочетания и предложения, например: *исследования американских ученых показали, по данным закрытого протокола №... от..., инсайдерская информация*.

2. Восклицательные предложения, а также риторические вопросы, подразумевающие готовый ответ, исключают диалог и маркируют высокую эмоциональную напряженность, например: *Вы все еще верите официальной статистике? Неужели вы думаете, что нам говорят всю правду? Кто, кроме ..., верит этим цифрам? Это так не работает!*

3. Предложения с пресуппозицией, намекающие на сокрытие информации, тоже не предполагают обсуждения (факты принимаются на веру), например: *Наконец стало известно, почему от нас так долго скрывали правду о...*

4. Использование односоставных и неполных предложений, приема парцелляции для презентации сообщения создает впечатление «сенсационности», эмоциональной насыщенности, например: *Шок! Катастрофа! Это провал! Конец доллара! Проверьте карту Вашего банка сейчас! Врачи скрывают это от нас!*

5. Система ссылок помогает поддерживать иллюзию перекрестной проверки внутри самого текста, то есть его достоверности: «*источники в силовых структурах*» апеллируют к «*мнению аналитиков*», те – к исследованиям «*независимых ученых*».

6. Прием «ложного документа». «Стилизация» структуры под традиционную унифицированную форму официально - деловых жанров призвана продемонстрировать авторитетность содержания, например: *приводятся выдержки из якобы секретного доклада, предлагается для рассмотрения заявление некоего эксперта, пожелавшего остаться неизвестным и т.п.*

7. Директивная рамка. Текст часто завершается прямым призывом к действию, оформленным как вывод из сказанного: *Распространите эту информацию! Призовите к ответу! Не молчите!* Это превращает пассивное чтение в деятельное участие, закрепляя сообщение в памяти через репост или комментарий в обсуждении.

Фейковый медиатекст как лингвистический феномен требует комплексного подхода к изучению; использования результатов исследования различных наук: лингвистики (анализ на всех уровнях языка), информатики (анализ каналов распространения) и социологии (анализ воздействия) [3]. Понимание принципов создания подобных текстов, особенностей их функционирования в современной коммуникации является важным фактором формирования критического мышления у аудитории.



### **Список использованной литературы:**

1. Дубовер Д. «Медиаграмотность: жизнь в медиамире» Учебное пособие. – Ростов - на - Дону, 2015. – 72 с.
2. Стернин И. А., Шестерина А. М. Маркеры фейка в медиатекстах. Учебное пособие. – Воронеж: издательство «РИТМ», 2021. – 60 с.
3. Шынгысова Н. Т., Мусаева Б. А. Медиаграмотность: обзор литературы // Universum: филология и искусствоведение, 2020. – №3 (71). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/mediagramotnost-obzor-literatury> (дата обращения: 24.12.2025).

© Зубарева Ю. М., 2025

**УДК 811.001**

**Ибрагимова Р.А.,**

к.филол.н., доцент кафедры перевода и грамматики английского языка  
факультета иностранных языков

ГОУ “Худжандский государственный университет имени академика Бободжона  
Гафурова” (Республика Таджикистан, г. Худжанд)

### **СЛОВСОЧЕТАНИЕ КАК СИНТАКСИЧЕСКАЯ ЕДИНИЦА: ПРОБЛЕМЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ**

#### **Аннотация**

В работе исследуются словосочетания как ключевые единицы языка, их структура, функции и особенности глагольных сочетаний. Рассматривается историческое развитие теории словосочетания в отечественной лингвистике. Особое внимание уделяется устойчивости и вариативности глагольных словосочетаний, их роли в синтаксисе и лексике, а также значению для понимания закономерностей построения речи. Работа подчеркивает практическую ценность изучения словосочетаний для обучения языку, анализа текстов и разработки лингвистических технологий.

**Ключевые слова:** словосочетание, предложение, структура языка, глагольное словосочетание, подчинительная связь, устойчивость, вариативность, синтаксис

**Ibragimova R. A.,**

Candidate of Philological Sciences, Associate Professor  
of the Department of Translation and English Grammar,  
Faculty of Foreign languages,

SEI “Khujand State University named after academician Bobojon Gafurov”

### **WORD COMBINATIONS AS SYNTACTIC UNITS: PROBLEMS OF DEFINITION AND THEORETICAL APPROACHES**

#### **Abstract**

The paper investigates word combinations as key units of language, their structure, functions, and the features of verbal phrases. It examines the historical development of phrase theory in Russian linguistics, from the 18th century to the modern concept, and highlights the distinctions between phrases and sentences. Special attention is given to the stability and variability of verbal

phrases, their role in syntax and vocabulary, as well as their significance for understanding the patterns of language construction. The study emphasizes the practical value of analyzing phrases for language teaching, text analysis, and the development of linguistic technologies.

**Keywords:** word combinations, sentence, language structure, verbal phrase, subordinate connection, stability, variability, syntax

## Введение

Словосочетание является одной из ключевых единиц языка, находящейся между словом и предложением. Оно объединяет слова и выражает смысловые связи, но само по себе не передаёт завершённой идеи, выступая как структурная, а не коммуникативная единица. Разработка теории словосочетания стала важным этапом в отечественной лингвистике. Словосочетанием является сочетание как минимум двух знаменательных слов в подчинительной связи. Сочинительные группы и предикативные конструкции в понятие словосочетания обычно не включаются.

Актуальность исследования заключается в том, что словосочетания формируют основу структуры языка и помогают понять закономерности построения предложений, взаимодействие грамматики и лексики, а также особенности устойчивости и вариативности языковых конструкций. Их изучение важно для синтаксического и лексического анализа, создания словарей, обучения иностранным языкам и разработки современных лингвистических технологий.

Целью настоящей работы является анализ структуры и функций словосочетаний, особенностей глагольных сочетаний, а также их разграничение с предложениями как единицами речи. Словосочетание чаще всего описывается не через свои собственные признаки, а через то, чем оно отличается от других языковых единиц, например, от предложения. Основная функция словосочетания - объединять слова и выражать определённые смысловые связи. Одним из ключевых признаков словосочетания считается отсутствие коммуникативной направленности, что подчёркивает его роль как структурной, а не самостоятельной единицы языка: словосочетания служат для построения более сложных предложений, но сами по себе не передают завершённой идеи.

Разработка теории словосочетания стала важным этапом в отечественной лингвистике. Уже в XVIII веке словосочетания упоминались в практическом контексте, однако научная теория начала формироваться только в конце XIX — начале XX века, благодаря трудам таких учёных, как Ф.Ф. Фортунатов [5], А.А. Шахматов [6] и А.М. Пешковский [4]. На протяжении десятилетий понимание термина «словосочетание» менялось. До 1950 - х годов под этим понятием понимали любую синтаксически организованную группу слов, независимо от их состава и типа отношений между ними.

Современные отечественные лингвисты, включая авторов настоящей работы, в основном поддерживают эту точку зрения. Однако с 1950 - х годов термин стал употребляться в более узком смысле: словосочетанием считается только сочетание как минимум двух знаменательных слов в подчинительной связи. Сочинительные группы либо исключаются из анализа, либо рассматриваются с оговорками, а предикативные и предложные группы в понятие словосочетания не включаются. Эта концепция была предложена академиком В.В. Виноградовым и получила широкое признание в отечественной лингвистике [2, с.72].

Предложения в своей конкретной и целостной форме не являются единицами языка как средства общения; они представляют собой уже готовые языковые произведения, возникающие в процессе использования языка и относящиеся к различным сферам жизни. Вместе с тем предложения являются основными элементами языкового материала, который исследуется лингвистически для выявления отдельных языковых единиц, определения их функций и изучения их взаимосвязей в процессе коммуникации.

В предложениях можно выделить определённые строевые формулы, представляющие собой самостоятельные единицы языка - в отличие от целостного предложения. Эти формулы схожи по своей природе с отдельными словами и фразеологическими единицами, встречающимися в предложениях, но отличаются от конкретных словосочетаний или фразеологических сочетаний. Однако в предыдущих исследованиях не было проведено чёткого различия между формулами строения предложений и формулами строения словосочетаний, хотя они могут частично совпадать. Между тем, такое различие является важным и необходимым для правильного понимания структуры языка.

Главное и принципиальное отличие предложений как единиц речи от словосочетаний как структурных единиц заключается в том, что предложения обладают одной из ключевых особенностей речи - двухлинейной структурой. Это означает, что помимо определённого звукового оформления они имеют собственный интонационный рисунок. Как справедливо отмечено: «Ни одно предложение, рассматриваемое вне соответствующей интонации и просто как набор слов, не может считаться настоящим, живым предложением» [1, с. 55].

Так как интонация играет ключевую роль в формировании предложений, по крайней мере в европейских языках, в английском языке нет строгих ограничений на грамматические формы или количество слов при их построении. Например, в словосочетании

He knocked at the wall; it gave forth a wooden sound. «What is it? Oak!» he exclaimed слово «Oak», состоящее лишь из одного существительного в общем падеже, представляет собой полноценное предложение, обладающее смысловой завершенностью и определенной целенаправленностью. Также рассмотрим следующие примеры:

But what is his plan, he thought. And what is mine? Mine I must improvise to his because of his great size [7, p. 20].

What is a bone spur? he asked himself [7, p. 20].

What do you want done with the head?" [7, p. 42].

"What do you have to eat?" the boy asked. "A pot of yellow rice with fish. Do you want some?" "No. I will eat at home. Do you want me to make the fire?" [7, p. 4].

"What did you catch?" "One the first day. One the second and two the third" [7, p. 4].

Иными словами, для построения предложения не обязательно использовать определённые грамматические формы или конкретные категории слов. Обычно служебные слова не употребляются самостоятельно, однако в некоторых случаях они могут выполнять функцию однословного предложения, например: «What is the definite article?» - «The». Такая лёгкость в образовании предложений объясняется тем, что они представляют собой сложные интонационно - строевые единицы. Таким образом, предложения, как полноценные произведения речи, обладают двухлинейной структурой.

Сложность и разнообразие глагольных словосочетаний активно обсуждаются в лингвистической литературе, особенно в областях фразеологии и лексикологии. Такие

словосочетания, включающие глагол и другие части речи, могут быть как устойчивыми, так и нефразеологическими. Даже если словосочетания не являются фразеологизмами - то есть не обладают переносным значением и их состав можно изменять без потери смысла - они всё же могут иметь определённую степень устойчивости и часто употребляться в языке. Например, выражение «make a mistake» не является фразеологизмом, но представляет собой устойчивое словосочетание. Этот пример показывает, что выражение понимается буквально, не несёт переносного значения, но воспринимается носителями языка как единое целое, а не как набор отдельных слов.

Глагольные словосочетания обычно состоят из глагола и одного или нескольких зависимых слов, например: «take a break», «give a try», «catch a cold».

Сложность и разнообразие глагольных словосочетаний активно обсуждаются в лингвистической литературе, особенно в областях фразеологии и лексикологии.

Глагольные словосочетания обычно состоят из глагола и одного или нескольких зависимых слов, например: «take a break», «give a try», «catch a cold». Структурно они могут включать прямое дополнение, косвенное дополнение, обстоятельство или определение. При этом глагол чаще всего выступает главным элементом, задающим семантическую основу словосочетания, а зависимые слова конкретизируют его значение.

Кроме того, устойчивость таких словосочетаний может проявляться на разных уровнях. Некоторые сочетания являются полностью фиксированными и не подлежат изменению («kick the bucket»), тогда как другие допускают вариативность и комбинируются с синонимичными словами без потери смысла («make a decision» ↔ «take a decision»).

Таким образом, глагольные словосочетания представляют собой гибкую и многоуровневую категорию языковых единиц, находящуюся на пересечении грамматики и лексики, и их изучение позволяет глубже понять закономерности функционирования языка.

Словосочетания как единицы языка выполняют структурную функцию: они объединяют слова и выражают смысловые связи, но сами по себе не обладают коммуникативной завершенностью, в отличие от предложений.

История изучения словосочетаний показывает эволюцию термина: от широкого понимания как любой синтаксически организованной группы слов до современного узкого определения В.В. Виноградова, включающего подчинительные сочетания знаменательных слов.

Глагольные словосочетания демонстрируют гибкость языка: они могут быть устойчивыми или варьируемыми, включать различные типы зависимых слов и сочетать грамматику с лексикой.

Разграничение словосочетаний и предложений важно для правильного анализа языка: предложения обладают двухлинейной структурой и интонационной завершенностью, что делает их полноценными единицами речи.

Практическая значимость изучения словосочетаний проявляется в лексикографии, преподавании языков, анализе текстов и разработке лингвистических технологий.

#### Заключение

Словосочетания представляют собой важнейшую промежуточную единицу языка, обеспечивающую переход от отдельного слова к полноценному предложению. Их исследование позволяет глубже понять синтаксические и лексические закономерности, особенности устойчивости и вариативности языковых конструкций. Анализ глагольных

словосочетаний показывает, как грамматика и лексика взаимодействуют в языке, а разграничение словосочетаний и предложений помогает корректно описывать структуру речи. Полученные результаты подчеркивают теоретическую и практическую ценность изучения словосочетаний, включая их применение в обучении языку, лексикографической работе и современных лингвистических технологиях.

### **Список использованной литературы**

1. Блох М. Я. Теоретическая грамматика английского языка. - М.: Высшая школа, 2000. - 381 с.
2. Виноградов В.В. Русский язык (Грамматическое учение о слове). - М.: Высшая школа, 1986. - 640 с.
3. Ибрагимова, Р. А. О структурном составе глагольных словосочетаний в английском и таджикском языках / Р. А. Ибрагимова // Вестник Таджикского государственного Университета права бизнеса и политики. Научно - теоретический журнал. Серия гуманитарных наук. – 2024. – No. 1(98). – P. 105 - 112. – DOI 10.24412 / 3005 - 849X - 2024 - 1 - 105 - 112. – EDN JRYCOI.
4. Пешковский А. М. Русский синтаксис в научном освещении. - М.: Языки славянской культуры, 2001. - 432 с.
5. Фортунатов Ф. Ф. Избранные труды. - М.: Наука, 1956. - 402 с.
6. Шахматов А. А. Синтаксис русского языка. - М.: Эдиториал УРСС, 2001. - 624 с.
7. Hemingway E. The Old Man and the Sea. - New York: Scribner, 1996. - 127 p.

© Ибрагимова Р.А., 2025

**УДК 80**

**Машлай Байгаль**

Старший преподаватель, Институт иностранных языков, Монгольский  
государственный университет науки и технологий, Монголия

### **ИЗУЧЕННОСТЬ НАРЕЧИЙ В МОНГОЛЬСКОМ И РУССКОМ ЯЗЫКАХ**

**Аннотация:** Значимость традиционного подхода к изучению языковых явлений, по нашему мнению, никогда не может быть утрачена, хотя бы потому, что изучение и преподавание иностранных языков во все времена актуальны. При описании значения, употребления, функционирования различных языковых явлений мы опираемся именно на традиционное, классическое видение материала, как того требует многолетний опыт преподавания русского языка в монгольской аудитории в языковых отделениях высших учебных заведений.

Как известно, исследование любого материала требует изучение истории, прошлого, именно поэтому мы решили остановиться на изученности нашего материала. Основываясь на методике нашего анализа, учащиеся могут самостоятельно рассмотреть исторические рамки своего исследования.

Наречия монгольского и русского языков привлекли наше внимание именно потому, что они во многом схожи по своему развитию, изученности; вызывают немало разногласий не только в историческом, но и в современном планах.

**Ключевые слова:** наречие, часть речи, традиционное и современное описание наречий; морфологический, синтаксический и семантический принципы распределения слов по частям речи; особая часть речи, локально - темпоральная именная часть речи, слова категории состояния.

Современный подход к изучению языковых явлений представляет собой слияние лингвистики с другими науками. Так, например, вполне естественно то, что лингвистику можно совместно изучать с такими науками, как культурология, социология, психология, так как это напрямую связано с человеком. Другими словами, у человека есть свои нормы существования, поведения; человек живет в обществе; человек думает, чувствует и т.д. И, напротив, появляются такие аспекты, которые казалось бы совершенно несовместимы с языковыми исследованиями, такие как математическая лингвистика, компьютерная лингвистика и т.д. И все же подобные исследования базируются на традиционном, классическом изучении языковых явлений.

Краткий исторический экскурс свидетельствует о том, что XIX век – это время унификации и становления грамматического строя не только русского, но и монгольского языков. Такие слова, как существительные, прилагательные, глагол без каких - либо осложнений на основании своих лексико - грамматических свойств занимают законное место в грамматическом строе, что характерно и для русского, и для монгольского языка. Это вполне объяснимо: того требует реальная действительность.

В настоящем случае мы решили остановиться на наречиях монгольского и русского языков. Интерес к этому объекту притягивает нас именно потому, что в обоих сопоставляемых языках данный разряд слов одинаково вызывает разногласия: до сих пор среди ученых отсутствует единство мнений не только в трактовке понятия, но и в определении объема анализируемых слов.

О необходимости и значимости наречий, а также возможности поставить их в один ряд с существительными, глаголами, прилагательными в монгольских рукописях отмечалось еще в XVIII веке. Так, в произведении Чойджи - Одсэра писалось, что для того чтобы выразить мысли, передающиеся через единство звуков, слов и предложений, необходимы условия и обстоятельства. А как известно, условия и обстоятельства напрямую можно выразить посредством наречий. Другими словами, наречие – это такой класс слов, который употребляется преимущественно при глаголах для конкретизации их значения. Об этом косвенно свидетельствуют даже термины: в монгольском языке *дайвар үг* (*сопутствующие слова*), а в русском – *наречие* (др.яз. *речи – глагол*), представляющие собой кальку латинского термина *adverb*.

Детальное изучение наречий в монголистике начинается с первой половины XIX века. Русские ученые такие, как Я.Шмидт, Т.А.Бертагаев, позднее и монгольские Ш.Лувсанвандан, Ш. Барайшир и др. считают правомерным рассматривать наречия как самостоятельную часть речи; другие же не признают их статус самостоятельности и включают данные слова в самые разные семантические классы. В это время появляются глобальные труды относительно морфологии монгольского языка, в которых наречия рассматриваются как служебные части речи. Это объясняется тем, что ученые в то время

основывались только на одном принципе распределения слов на части речи, именно поэтому во многих трудах того времени в кругу служебных частей речи можно было встретить чуть ли не все словоформы, включая даже существительные, глагол, прилагательные. Этой точки зрения придерживаются наиболее поздние русские монголоеды. Так, например, А.Орлов в своей книге “Грамматика монголо - бурятского разговорного языка” подводит наречия под одну черту со служебными словами, однако все же подмечает их своеобразные особенности в морфологическом составе и, назвав их “особым разрядом” слов, делит наречия на корневые и производные. Недостаток данного исследования заключается в том, что А. Орлов, сумевший выделить состав и значение наречий, не смог четко установить объем анализируемых слов.

В известной “Грамматике монгольского языка” Г.Д.Санжеева все слова делятся на именные, глагольные и неизменяемые. В последнюю группу слов он включает наречия, послелоги, частицы, союзы и междометия. Общее свойство этих частей речи, по мнению автора, состоит в том, что все они не изменяются по каким - либо формам. Однако, следует отметить, что некоторые наречия и послелоги монгольского языка могут изменяться по падежам (*хажуугаар*, *дэргэдээс*). Этому также нашлось объяснение: речь как бы идет о застывших формах одного - двух падежей некоторых имен, тем самым превратившихся в наречия и послелоги. Как видно из этого утверждения, Г.Д.Санжеев очевидно опирается на аналогичные факты русского языка.

Академик Ш.Лувсанвандан отмечает, что при классификации частей речи обязательно следует учитывать совокупность всех трех принципов: морфологический, семантический и синтаксический. Он указывает на грамматические свойства, синтаксическую функцию, а также на специфические особенности наречий. В более категоричной форме эта мысль высказывается в книге С.Л.Чарекова “Наречия монгольских языков в сравнении с другими алтайскими языками” (1989). В ней наречия приобретают статус самостоятельности, который подтверждается со словообразовательной точки зрения. Более того автором приводится классификация наречных слов, произведенная на морфологической основе; уточняются лексический состав и свойства рассматриваемых слов, приводятся основные средства и способы образования наречий.

В 1974 году прошлого столетия выходит в свет книга Ш.Барайшира, которая полностью была посвящена наречиям монгольского языка. В целях доказательства наличия наречий в монгольском языке он вполне обосновано приводит следующие неоспоримые факты: во - первых, наречия встречаются в древнейших памятниках культуры; во - вторых, большинство ученых первой половины XIX века признает самостоятельность наречий; в - третьих, о наличии наречий в монгольском языке говорят и другие близкородственные языки, в которых данные слова рассматриваются как полнозначная часть речи.

В современном монгольском языке до сих пор продолжается полемика относительно наречий. Так, в 1990–ых годах ведущие монголоеды Ц.Онорбаян и Б.Пурэв - Очир дают совершенно новую трактовку этого вопроса. Вместо общепринятых именных частей речи (существительное, прилагательное, числительное, местоимение) они выделяют пятую часть речи, которая получает название “локально - темпоральная именная часть речи”. Очевидно, это связано с тем, что многие слова этого плана изменяются по падежам (*эндээс* (отсюда), *маргаашнаас* (с завтрашнего дня)). Остальная часть, т.е. качественные наречия, составлявшие основное ядро наречий, включается в разряд прилагательных в силу их



омонимичности (*хурдан* морь (быстрый конь) – *хурдан* явах (быстро ходить), (*чанга* дуу (громкий голос) – *чанга* ярих (громко говорить); а наречия со значением интенсивности входят в разряд частиц (*маи*, *тун* (очень). Другими словами, по их мнению, наречие как самостоятельный разряд слов в монгольском языке полностью отсутствует.

Русские наречия по сравнению с монгольскими обладают разнообразными морфологическими показателями, это - то и заставило грамматистов искать внутреннее единства этой категории на путях семантического и синтаксического изучения. В начале под влиянием древних традиций, шедшей от античных грамматиков, наречия определились как слова со значением качества или обстоятельства другого качества и действия.

В середине XIX века в русских грамматиках при изучении наречий перевес получил синтаксический критерий. Так, например, К.С.Аксаков, отрицая наличие наречий в языке, называет их выразителями различных отношений, синтаксическим явлением и считает, что наречиями могут быть самые различные части речи, которые употребляются в разных отношениях.

Самостоятельность наречий признает А.А.Потебня, который отмечает “особую форму” этих слов. И далее эта концепция получает развитие в грамматических школах А.А.Шахматова и А.М.Пешковского.

По А.М.Пешковскому, наречия обозначают признаки того, что сказано в глаголе и прилагательном. Значение признака признака характерно наречию и получает выражение при помощи различных суффиксов, префиксов; а точнее всего синтаксическим употреблением. Наречие отличается от всех остальных частей речи тем, “что в нем огромное место занимают бесформенные слова, которые можно бы назвать синтаксическими наречиями” [5, с.116]

Акад. А.А.Шахматов в своем труде “Синтаксис русского языка” отмечает, “что “наречие может быть определено, во - первых, как отвлеченное название признака и отношения, во - вторых, как название признака и отношения в сочетании с другими признаками. Отсюда тесная связь наречий с другими частями речи, переход их в наречие, их адвербиализация” [9, с.24]. Это можно проследить на лексическом составе наречий, среди которых можно без труда найти бывшие существительные, прилагательные, местоимения, глаголы и т.п. (*рядом, напрямую, молча, по - своему*). А.А.Шахматов впервые рассмотрел наречие во всем своеобразии его морфологических признаков, синтаксической функции и семантических особенностей.

Русские наречия были рассмотрены с самых разных точек зрения – формальной, синтаксической и семантической. В.В.Виноградов, проанализировав наречия, подверг синтезису все их признаки, особенности, которые позволяют наречные слова назвать полнозначным разрядом слов.

С проблемой наречий тесно связан вопрос о словах категории состояния, рассматриваемый многими лингвистами в качестве самостоятельной части речи. Впервые о наличии в русском языке “особой” категории слов указал Л.В. Щерба в работе “О частях речи в русском языке”, хотя об этих словах упоминалось еще в XVIII веке. Они обладают целым рядом специфических свойств, обозначают



состояние одушевленного предмета, имеют некоторые сходные признаки глагола, всегда выполняют роль сказуемого, имеют значение безличности. Их иногда называют предикативами, безлично - предикативными словами; образуются от существительных (*время, недосуг, лень*), кратких прилагательных (*готов, рад*); их основное ядро составляют слова, образованные от наречий на -о (*мне грустно, мне трудно*); употребляются в основном в безличных предложениях.

В 1980 году публикуется "Русская грамматика" под редакцией Н.Ю.Шведовой, которая представляет собой подытоживание, можно сказать, окончательных результатов развития и становления грамматического строя русского языка. В ней наречия и слова категории состояния рассматриваются как отдельно взятые полноправные разряды слов.

Русские наречия так же, как и монгольские, детально изучены лишь с морфологической точки зрения. Это вполне объяснимо, так как сложность аналитических слов состояла именно в омонимичности с соотносимыми словами.

В современном русском языке проблема наречий, по сравнению с монгольским, приобрела некоторую стабильность, если не считать вопроса о категории состояния. Однако в школьной грамматике обеих стран наречие рассматривается наряду с другими самостоятельными частями речи как полноправный класс слов со своими морфологическими, лексическими и синтаксическими свойствами.

#### Список использованной литературы:

1. Барайшир Ш. Орчин цагийн монгол хэлний дайвар үг (Наречия современного монгольского языка). УБ., 1974  
© Барайшир Ш., 1974
2. Большой энциклопедический словарь. Языкознание. М., 1998  
© Языкознание, 1998
3. Виноградов В.В. Русский язык. Учение о грамматическом слове. М., 1972
4. Өнөрбаян Ц., Пүрэв - Очир Б. Монгол хэлний судлалын онол - практикийн зарим асуудал. УБ., 1991 (Некоторые теоретико - практические вопросы изучения монгольского языка)  
© Виноградов В.В., 1991
5. Пешковский Е.М. Русский синтаксис в научном освещении. М., 1938  
© Пешковский Е.М., 1991
6. Русская грамматика. Под ред. Н.Ю.Шведовой, т. I, М., 1980  
© Шведовой Н.Ю., 1980
7. Санжеев Г.Д. Современный монгольский язык. М., 1959  
© Санжеев Г.Д., 1959
8. Чареков С.Л. Наречия в монгольских языках в сравнении с другими алтайскими языками. – В кн.: Грамматические исследования по отдельным алтайским языкам. Под ред. Суника О.П. Л., 1989  
© Чареков С.Л., 1989
9. Шахматов А.А. Синтаксис современного русского языка. Вып. 2, Л., 1927  
© Шахматов А.А., 1927  
© Машлай Байгаль, 2025

## КОМПЛЕКС УПРАЖНЕНИЙ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ФОРМИРОВАНИЕ ГРАММАТИЧЕСКОЙ ПРАВИЛЬНОСТИ РЕЧИ В СТАРШИХ КЛАССАХ

**Аннотация.** В статье описан комплекс упражнений, направленных на формирование грамматической правильности речи в старших классах.

**Ключевые слова:** грамматика, речевая культура, грамматическая правильность речь.

## A SET OF EXERCISES AIMED AT DEVELOPING GRAMMATICALLY CORRECT SPEECH IN SENIOR SCHOOLS

**Abstract.** This article presents a set of exercises aimed at developing grammatically correct speech in high school.

**Keywords:** grammar, speech culture, grammatically correct speech.

Упражнения – важный этап в работе над грамматикой, одно из средств формирования грамматической правильности речи (грамматическая правильность речи – соответствие речи морфологическим и синтаксическим нормам современного русского литературного языка). Он связан с накоплением языковых средств и практикой их использования в разных формах общения [Казарицкая, с. 40].

Как показал анализ методической литературы, все упражнения для формирования грамматической правильности речи можно разделить на тренировочные и упражнения, направленные на развитие умений и навыков использования материала по грамматике. Рассмотрим каждый вид упражнений подробнее.

*Тренировочные упражнения.* Усвоение грамматического материала происходит в ходе выполнения тренировочных упражнений, целью которых является формирование у учащихся навыков относительно точного воспроизведения изучаемого явления в типичных для его функционирования речевых ситуациях и развитие их гибкости за счет варьирования условий общения, требующих адекватного грамматического оформления высказывания. Заметим: исходный текст, используемый при ознакомлении, представляет новое грамматическое явление односторонне, одной - двумя формами. Для выражения мыслей, то есть для формирования «своего» текста, учащимся этого будет недостаточно; тренировка, таким образом, должна помочь расширить диапазон употребления данного грамматического явления. Тренировка является ответственным этапом в усвоении грамматического материала: в нем неизбежно сочетаются формальные упражнения, направленные на создание стереотипов формы, с условно - речевыми, приближающими учащихся к выражению собственных мыслей в связи с определенными задачами общения. От установления правильного баланса между ними зависит успех усвоения.

Предметом тренировки может быть небольшой элемент языкового явления. Организация тренировочного материала «по вертикали» в парадигмах также находится в противоречии с линейным разворачиванием речи и расценивается как тренировка «в речевых бессмыслицах» [Казарицкая, с. 30].

Тренировочные упражнения должны быть подчинены упражнениям с речевой установкой. Характеризуя систему таких упражнений в целом, необходимо учитывать их вспомогательную роль. Надо выстроить тренировочные упражнения таким образом, чтобы учащиеся при их выполнении понимали необходимость данного грамматического явления в тематически - ситуативном целом.

*Упражнения, направленные на развитие навыков и умений использования грамматического материала.*

В методике приняты следующие основные типы таких упражнений.

1. Имитационные упражнения. Имитационные упражнения могут быть построены на одноструктурном или оппозиционном (контрастном) грамматическом материале. Грамматическая структура в них задана, ее следует повторять без изменения. Выполнение упражнений может проходить в виде прослушивания и повторения форм по образцу; контрастного повторения различных форм за преподавателем, при этом происходит прикладывание органов речи к произнесению новых грамматических явлений в небольшом контексте; списывания текста или его части с подчеркиванием грамматических ориентиров [Булгакова, с. 16].

2. Подстановочные упражнения. Подстановочные упражнения используются для закрепления грамматического материала, выработки автоматизма в употреблении грамматической структуры в аналогичных ситуациях; этот тип упражнений особо ответствен за формирование гибкости навыка, здесь происходит усвоение всего многообразия форм, присущих данному грамматическому явлению, за счет разнообразных трансформаций, перифраза, дополнения и расширения.

3. Трансформационные упражнения. Трансформационные упражнения дают возможность формировать навыки комбинирования, замены, сокращения или расширения заданных грамматических структур в речи. Здесь метод тренировки смыкается фактически с методом применения усвоенного грамматического материала в речи [Гавриш, с. 54].

При выполнении этих упражнений учителю необходимо иметь в виду две взаимосвязанные задачи: обеспечить запоминание грамматического материала, развитие соответствующих навыков и одновременно открыть перед учащимися ясную речевую перспективу использования этих навыков. Нельзя не согласиться в этом отношении с тем мнением, что даже самое маленькое грамматическое упражнение надо строить так, чтобы учащиеся могли немедленно почувствовать пользу от затраченных усилий, причем не в познании языковой теории, а в практическом использовании языка.

Рассмотрим с этой точки зрения названные типы упражнений. Имитационные упражнения. Трудно переоценить значение этого типа упражнений, который представляет собой «пробу на язык» и «на слух» нового грамматического материала. Благодаря имитационным упражнениям в память учащихся закладывается акустический образ нового явления, развивается способность к прогнозированию.

Предметом имитации являются разнообразные морфологические и синтаксические варианты этого явления так, как они представлены в речи.

Имитация может осуществляться на слух или на основе печатной опоры. В последнем случае целесообразно пользоваться подстановочными таблицами, которые наглядно демонстрируют способность грамматического явления к аналогии. Желательно составлять подстановочные таблицы на определенную тему: это усиливает их речевые возможности. Наблюдения свидетельствуют также, что большим речевым потенциалом обладают подстановочные таблицы, в основе которых вопросительная конструкция – эффективный инструмент в развитии речевой инициативы.

В имитационные упражнения имеет смысл включать ценный в содержательном отношении материал: пословицы, афоризмы, шутки, а также фрагменты возможных будущих высказываний учащихся. Упражнения должны проводиться в быстром темпе и не занимать много времени на уроке. Большое место при осуществлении имитации отводится хоровой работе, которой следует дирижировать.

Подстановочные упражнения. За имитационными упражнениями, предполагающими проговаривание в основном нерасчлененного материала, следуют упражнения, целью которых является его расчленение и преобразование; они знаменуют аналитическую стадию в работе над грамматическим явлением – важнейшую веху на пути формирования гибкого навыка.

Существенным для организации подстановочных упражнений является обеспечение подсказки элементов для подстановки. Подсказка может носить экстралингвистический и речевой характер. Особенно эффективны, на наш взгляд, подстановочные упражнения, которые требуют не только автоматического конструирования предложения по аналогии с речевым образцом, но и выбора в результате противопоставления грамматических форм. Следует предлагать учащимся такие упражнения, в которых требуется предварительно противопоставить необходимую грамматическую форму ряду подобных и затем уже составить предложение по образцу. Материальной опорой подстановочных упражнений также могут служить подстановочные таблицы, при помощи которых совершаются самые разнообразные трансформации вокруг основного костяка. Важно помнить, что необходимо соотносить материал подстановочной таблицы с конкретной темой, благодаря чему повысится значение тренировки в глазах учащихся, поскольку они увидят её «выход» в речь [Ерешко, с. 10].

Трансформационные упражнения формируют навык комбинирования, замены или сокращения грамматических структур в речи. С их помощью можно научить варьировать содержание сообщения в заданных моделях в зависимости от меняющейся ситуации, сопоставлять и противопоставлять изучаемую структуру ранее изученным, составлять из отдельных усвоенных заранее частей целые высказывания с новым содержанием, так как в естественной речи используются разнообразные грамматические явления, их сочетания, что определяется речевой задачей. Если, предположим, говорящий рассказывает собеседнику, как он проводит обычно свой день, и затем, как он собирается провести предстоящий выходной, то он комбинирует в своем рассказе форму настоящего времени с формой будущего, если кто-то рассказывает о себе и членах своей семьи, то он употребляет формы 3-го лица местоимений и глаголов в единственном и множественном числе, а также форму 1-го лица.

Чтобы развить у учащихся способность, необходимую для связной осмысленной речи, которая сможет служить коммуникативным целям, нужно провести их через упражнения в

комбинировании грамматических явлений. Для этого задаются соответствующие ситуации. Однако ситуация сама по себе не диктует употребления конкретного грамматического материала, ведь грамматика по своей сути внетематична и внеситуативна. Учащийся может выбирать грамматические средства, может выйти из положения за счет своего старого грамматического запаса, не перенося новый навык в речь, в результате чего речь будет примитивной и неточной, а «неработающий» навык со временем разрушится. Чтобы воспрепятствовать этому, нужно приложить специальные усилия, то есть на первых порах, на уровне подготовленной формы речи, жестко управлять речевым поведением учащихся, только тогда удастся воспитать в них привычку употреблять нужный материал по собственной инициативе, то есть уже в неподготовленной речи [Захарова - Некрасова, с. 7].

Так, для парной работы по теме «Грамматическая правильность речи» в старших классах можно предложить следующие упражнения:

Взаимопроверка правила (устный опрос). Ученик рассказывает соседу по парте правило, приводит примеры, объясняет их. Затем учащиеся меняются ролями, оценивают друг друга.

Упражнения на нахождение ошибки. Учащиеся определяют, правильно или неправильно построено словосочетание либо предложение. Материалом для таких заданий служат правильные примеры и примеры с нарушением грамматических норм.

Грамматическое задание для соседа. Дома учащиеся составляют рассказ с использованием существительных общего рода, а в классе, обменявшись тетрадями, читают рассказ своего соседа по парте и находят эти существительные, то есть выполняют грамматическое задание, либо составляют текст с грамматическими ошибками, а соседу необходимо их найти и исправить.

Для групповой работы по теме «Грамматическая правильность речи» в 10 - 11 классах можно предложить следующие упражнения:

1. Первая группа проводит соцопрос на тему «Нужно ли не только писать, но и говорить грамотно?». Учащиеся сами составляют вопросы для анкетирования и лишь потом согласовывают их с учителем. По результатам обработки информации составляют отчет - презентацию.

2. Вторая группа работает со СМИ на тему «Соблюдение норм литературного языка в СМИ». Учащиеся анализируют, насколько грамотную речь они слышат от журналистов, публичных людей (политиков, юристов и т.д.), а также насколько грамотными с точки зрения соблюдения грамматических норм являются статьи в прессе. Результаты представляют в отчетной презентации.

3. Третья группа подбирает примеры из современных художественных текстов, песен, объявлений, рекламы с грамматическими ошибками.

Для закрепления полученных знаний и умения видеть и исправлять грамматические недочеты, ошибки текста можно предложить упражнение «Я корректор». Например, нужно отредактировать представленный для анализа текст, указав, грамотно ли он написан, какие ошибки допущены автором, их количество и исправленный вариант.

Таким образом, в интересах исследования мы выяснили, что формирование грамматической правильности речи невозможно без использования специально подготовленных для этой цели упражнений. Мы разделили все упражнения на тренировочные и направленные на развитие навыков и умений использования грамматического материала. Второй вид упражнений, в свою очередь, представлен

трансформационными, имитационными и подстановочными. Использование каждого из этих видов упражнений при формировании грамматических умений и навыков необходимо для более полного усвоения материала, а также для его закрепления и дальнейшего использования учащимися в речи.

### **Список использованной литературы**

1. Булгакова, И.Н. Особенности парной и групповой работы на уроках в старшей школе / И.Н. Булгакова // Современное решение психолого - педагогических и социально - экономических проблем образовательной деятельности: Материалы межрегиональной научно - практической конференции / науч. ред. Т.В. Воронцова. – Астрахань: ФГБНУ «Прикаспийский НИИ аридного земледелия», 2015. – С. 88 - 92.

2. Гавриш, А.И. Групповая работа – основная организация образовательного процесса в начальной школе / А.И. Гавриш // Инновационные процессы в образовании: сборник статей победителей IV Международной научно - практической конференции: в 3 частях. Часть 2. – Пенза: Наука и Просвещение, 2017. – С. 95 - 97.

3. Ерешко, М.В., Чумачева, О.М. Системно - деятельностный подход к обучению грамматическому аспекту чтения / М.В. Ерешко, О.М. Чумачева // Иностранный язык в школе. – 1991. – №4. – С. 10 - 14.

4. Захава - Некрасова, Е.Б. Роль и место грамматики в процессе обучения русскому языку на начальном этапе / Е.Б. Захава - Некрасова. – В кн.: Русский язык и методика его преподавания нерусским. – М.: Ун - т дружбы народов им. Патриса Лумумбы, 1973. – С. 52 - 60.

5. Казарицкая, Т.А. Упражнения при функционально - направленном обучении грамматике / Т.А. Казарицкая // Иностранный язык в школе. – 1987. – № 2. – С. 40 - 49.

© А.Д. Французова, 2025

**УДК 81 - 13**

**Черенкова Б. В.**

Тульский государственный педагогический университет им. Л.Н. Толстого,  
г. Тула, РФ

### **УЧЕБНАЯ ПРОЕКТНО - ПЕДАГОГИЧЕСКАЯ ПРАКТИКА В СИСТЕМЕ ОБУЧЕНИЯ МЕТОДИКЕ РКИ: ИЗ ОПЫТА ПЕДАГОГИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Аннотация:** Статья посвящена рассмотрению вопросов места и значения учебной проектно - педагогической практики в процессе профессиональной подготовки преподавателей русского языка как иностранного. Автор описывает методические приемы, используемые в ходе проведения практики с целью формирования профессиональных компетенций будущих преподавателей РКИ.

**Ключевые слова:** методика преподавания РКИ, учебная проектно - педагогическая практика, метод проекта, компетентностный подход.

В современной методике преподавания иностранных языков, и в частности русского языка как иностранного, учебная проектно - технологическая практика играет ключевую роль в качестве эффективного инструмента формирования профессиональных компетенций будущих преподавателей РКИ. Требования к их профессиональной подготовке включают комплекс компетенций, предполагающих высокий уровень знания языка и владения языком, способность к практико - ориентированной рефлексии, умение прогнозировать ход и культуру - определяемое своеобразие образовательного процесса, применять теоретические знания в практической деятельности. Важность внедрения компетентного подхода отмечается в работах современных исследователей [1, с. 10]. Подчеркивается ориентированность данного подхода на формирование профессиональных компетенций обучающихся [1, с. 632].

Контекст учебной проектно - педагогической практики предполагает применение метода проектов как ведущую технологию обучения, главная цель которой организовать деятельность, в ходе которой студент самостоятельно решает практические задачи в русле методики преподавания РКИ.

Опыт ведения учебной проектно - педагогической практики у студентов - бакалавров 2 курса обучения института РКИ Тульского государственного педагогического университета им. Л.Н. Толстого подтверждает значимость данного вида учебной деятельности в системе формирования профессиональных знаний, умений и навыков будущих специалистов. Программа практики предусматривает рассмотрение таких вопросов, как учебно - методическая деятельность преподавателя русского языка как иностранного, обзор современных цифровых ресурсов, информационных технологий и программных средств, используемых в практике преподавания иностранных языков, анализ применяемых в университете учебно - методических комплексов дисциплин института русского языка как иностранного, анализ специализированных учебных и учебно - методических материалов, изучение особенностей создания онлайн - курсов в модульной объектно - ориентированной динамической обучающей среде Moodle и ряд других. Цель заданий, ориентированных на вышеуказанную деятельность, носит интегративный характер и обеспечивает объединение теоретических разноплановых знаний в единый алгоритм профессиональных действий. Кроме того, обучающиеся учатся применять критический подход к анализу существующих учебных материалов и на этой основе создавать собственные педагогические продукты, адаптированные под конкретную целевую аудиторию. При этом предусмотрена последующая коллективная и индивидуальная рефлексия, суть которой состоит в анализе и оценке представленных в группе индивидуальных или командных проектов.

Наиболее ценными с точки зрения формирования профессиональной личности будущего педагога рассматриваются задания, в результате выполнения которых создается продукт, который находит дальнейшее применение в педагогической деятельности. Так, студентам предлагается разработать олимпиадные задания по русскому языку и культуре для иностранных учащихся определённого уровня языковой подготовки, национально - ориентированные задания. Это могут быть тестовые задания открытой или закрытой формы, задания творческого характера, задания для дистанционного этапа и задания для очного этапа олимпиады. Во время проведения проектно - технологической практики студентам также предлагается принять участие в озвучивании обучающих материалов с последующим их внедрением в учебный процесс. Хорошо зарекомендовал себя такой вид

заданий, как «преподаватель - блоггер». В процессе выполнения задания студенты примеряют на себя роль педагога, ведущего аккаунт в социальных сетях и разрабатывающего обучающий контент.

Итогом практики становится задание по разработке фрагмента урока. Предварительно перед студентом ставится задача обосновать выбор используемых методов, приемов и форм работы, а также выбор средств обучения, включая мультимедийный контент. По завершении презентации проекта проводится самооценка и оценка учебной группой и преподавателем представленного продукта.

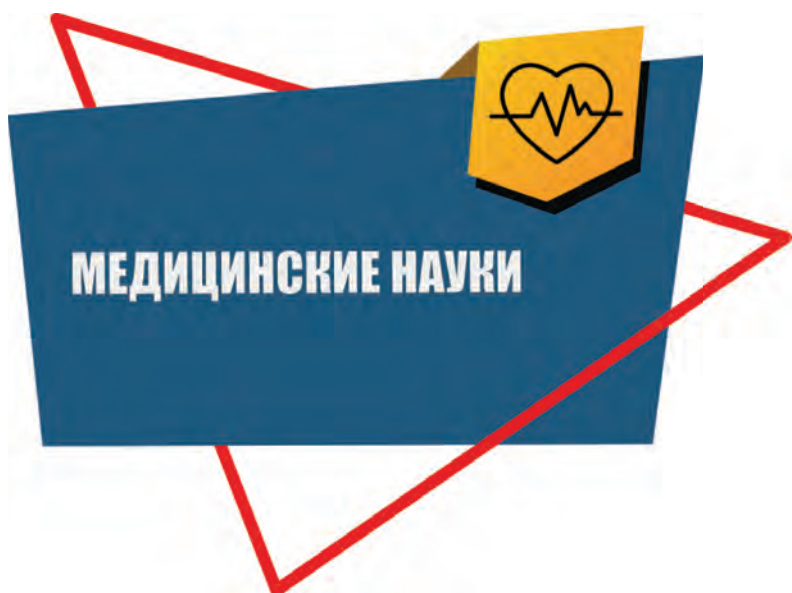
Таким образом, учебная проектно - технологическая практика играет ключевую роль в качестве эффективного инструмента формирования профессиональных компетенций будущих преподавателей РКИ, поскольку позволяет создать условия деятельности, максимально приближенные к реальности, формирует методическое мышление будущего педагога, создает фундамент для подготовки конкурентоспособного, методически подкованного, адаптивного и рефлексивного преподавателя русского языка как иностранного.

#### **Список использованной литературы:**

1. Кужева М.Р. «Компетенции 21 века» в педагогическом образовании // Актуальные проблемы педагогики и психологии. 2023. №6. С. 10 - 15.
2. Митницкая Е.В. Социально - гуманитарные основания реализации проектно - технологической практики будущих педагогов // Социально - гуманитарные исследования: векторы развития науки и образования: Материалы VIII научно - практической конференции с международным участием, посвященной Году педагога и наставника. — Москва: МПГУ, 2023. — С. 630 - 638.

© Черенкова Б. В., 2025





## ДИСБАКТЕРИОЗЫ КИШЕЧНИКА У ДЕТЕЙ: ПРИЧИНЫ, ДИАГНОСТИКА, ЛЕЧЕНИЕ

***Аннотация:** В учебно - методическом пособии «Дисбактериозы кишечника у детей: причины, диагностика, лечение» отражены современные представления о кишечном дисбактериозе, причинах и механизмах его развития у детей. Представлены основные способы диагностики и подходы к коррекции дисбактериоза кишечника.*

***Ключевые слова:** Предназначено для студентов вузов, педиатров, гастроэнтерологов, инфекционистов.*

Под нормальной микрофлорой понимают качественное и количественное соотношение популяций микробов отдельных органов и систем, поддерживающих биохимическое, метаболическое и иммунологическое равновесие организма хозяина, необходимое для сохранения здоровья. Органы и системы человека, колонизированные микроорганизмами, называются экологическими нишами или **биотопами**. Вся микрофлора биотопа подразделяется на три части:

- **облигатную** (синонимы: главная, аутохтонная – коренная; индигенная – местная; резидентная – постоянная); к ней относятся бактерии, постоянно входящие в состав нормальной флоры и играющие важную роль в метаболизме организма - хозяина и в защите его от возбудителей инфекционных заболеваний.

- **факультативную** (непостоянную); ее представители достаточно часто встречаются у здоровых людей, но они непостоянны и время от времени меняются и являются либо условно патогенными, либо сапрофитами. Условно - патогенные микробы проявляют свои генетически детерминированные патогенные свойства в условиях ослабления антиинфекционной резистентности организма человека.

- **транзиторную** (случайную, аллохтонную). Микроорганизмы данной группы относятся к свободно живущим. Они легко попадают в кишечник из окружающей среды. Одни из них являются сапрофитами, другие возбудителями оппортунистических инфекций.

Наиболее представительной и значимой для человека является микрофлора пищеварительного тракта. Она подразделяется на полостную и пристеночную (мукозную) популяции, имеющие тесные структурные и функциональные связи между собой и подлежащими структурами слизистой оболочки пищеварительного тракта. В разных его отделах количественный и качественный состав микрофлоры существенно различается. Это обусловлено **различающимися местными условиями среды**, в формировании которых имеют значение секреторные и моторно - эвакуаторные взаимоотношения всех органов пищеварительной системы.

К постоянным обитателям полости рта относятся аэробные и анаэробные кокковые формы, непатогенные коринебактерии, спирохеты, лактобациллы, бактероиды ( $10^7 - 10^{10}$

КОЕ / мл). Постоянство микрофлоры полости рта поддерживается бактерицидными свойствами слюны и антагонизмом между компонентами микрофлоры. Эшерихии, клебсиелы, протей и другие микробы фекального происхождения в норме в ротовой полости не обитают. Их наличие, как и увеличение количества дрожжеподобных грибов в этом биоотопе является маркером снижения колонизационной резистентности.

Пищевод постоянной микрофлоры не имеет, а присутствующие в нем бактерии представляют микробный мир пищи и полости рта.

Микробный спектр желудка беден, что обусловлено повышенной кислотностью, воздействием протеолитических ферментов и других факторов, лимитирующих рост и размножение бактерий. В основном он представлен лактобактериями, стрептококками, хеликобактерами и устойчивыми к кислой среде дрожжеподобными грибами. Их количество в норме не превышает  $10^2 - 10^4$  КОЕ / мл содержимого желудка.

### Список литературы

1. Астапов, А.А. Дисбактериоз кишечника у детей / А. А. Астапов, Г.М. Лагир // Учеб. пособие. Мн.: МГМИ, 1989. 24 с.
2. Ахмадеева, Э.Н. Дисбиоз кишечника у новорожденных и детей раннего возраста / Э.Н. Ахмадеева, Л.Д. Панова // Метод. рекомендации. Уфа, 2003. 23 с.
3. Бельмер, С.В. Применение пробиотиков для профилактики и лечения нарушений микрофлоры у детей / С.В. Бельмер // Учеб. пособие. М., 2005.

© Атаев М. А., 2025

УДК 61

Атаев М. А.

преподаватель кафедры Государственный медицинский университет  
Туркменистана имени М.Гарриева, г.Ашгабат

## РЕФЛЕКТОРНЫЙ ПРИНЦИП ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЦЕНТРАЛЬНОЙ НЕРВНОЙ СИСТЕМЫ. ЦЕНТРАЛЬНЫЕ СИНАПСЫ

***Аннотация:** Центральная нервная система представлена совокупностью нервных структур спинного и головного мозга, которые координируют деятельность всех органов и систем, обеспечивают приспособление организма к изменениям внутренней и внешней среды, формируют целенаправленное поведение.*

***Ключевые слова:** Общая физиология центральной нервной*

Закладка нервной системы происходит на 2 - й неделе внутриутробного развития. Критическим периодом формирования центральной нервной системы (ЦНС) является период от 10 до 18 - й недели внутриутробного развития: в этот период интенсивность деления нервных клеток мозга максимальна. После рождения темпы развития нервной системы происходят тем быстрее, чем меньше ребенок. Особенно энергично оно протекает

в течение первых 3 - 6 месяцев жизни: к моменту рождения у ребенка сформировано только 25 % нервных клеток, к 6 месяцам около 70 %, а к году их количество составляет уже 90–95 % от числа нервных клеток у взрослого человека. В данный период интенсивно развиваются интернейроны и синапсы, совершенствуется координация рефлексов, развиваются функции тормозных нейронов, наблюдается кортиколизация нервной деятельности, растут и развиваются все отделы мозга. Дифференцировка нервных клеток достигается к 3 годам, а к 8 годам кора головного мозга принимает черты строения таковой у взрослого человека. Спинной мозг к рождению более развит, чем головной. К 10 месяцам жизни происходит удвоение массы спинного мозга, а к 3 - 5 годам - утроение.

### **Основными функциями ЦНС в организме являются:**

1. *Интегративная* функция, обеспечивающая координацию деятельности всех тканей, органов и систем. Эта функция является важнейшим фактором формирования целостности организма.
2. *Регуляторная* – регуляция деятельности отдельного органа или системы организма.
3. *Адаптационная* – приспособление к изменяющимся условиям среды.
4. *Трофическая* – подразумевает регуляцию роста, дифференцировки и обмена веществ организма, его клеток, тканей и органов.
5. *Организация психических процессов* – мышления, памяти, речи и др.
6. *Сенсорная* - формирование ощущений от соприкосновения со средой.
7. *Моторная* - регуляция двигательной активности и формирование целенаправленного поведения.
8. *Продолжение рода* – формирование полового поведения на основе биологических мотиваций, контроль уровня половых гормонов.

Структурно - функциональной единицей ЦНС является нейрон. **Нейроны** - возбудимые клетки, способные передавать импульс другим клеткам и осуществлять переработку поступающей информации. В типичном нейроне выделяют: тело (сому) и отростки (аксон и дендриты) (Рис. 1.А.).

*Дендриты* - это чувствительные (центростремительные) отростки, воспринимающие импульсы от рецепторов или других нервных клеток. Чаще у нейрона их несколько, они короткие и множественно ветвятся. *Тело нейрона* осуществляет интеграцию возбуждающих и тормозных влияний. Кроме того, сома синтезирует белки и клеточные материалы и распределяет их по отросткам, обеспечивая их трофику. *Аксон* - исполнительный (центробежный) отросток, проводящий возбуждение к другому нейрону или к эффекторной клетке. Он всегда один. Переход сомы в аксон - *аксонный холмик*. Он имеет низкий порог возбуждения, высокую плотность натриевых каналов. Именно там формируется потенциал действия нейрона. Конечные ответвления аксона – *терминали* - образуют пресинаптический аппарат синапсов, передающий импульсы на другие клетки. В пресинаптических окончаниях синтезируется и запасается нейромедиатор.

### **Список литературы**

1. Нормальная физиология [Электронный ресурс]: учебник / К. В. Судаков [и др.]; под ред. К. В. Судакова. - М.: ГЭОТАР - Медиа, 2015. – 880 с. – Режим доступа: <http://www.studmedlib.ru/book/ISBN9785970435281.html>.

2. Нормальная физиология [Электронный ресурс]: учебник / ред.: Л. З. Теля, Н. А. Агаджанян. - М.: Литтера, 2015. - 768 с. – Режим доступа: <http://www.studmedlib.ru/ru/book/ISBN9785423501679.html>.

© Атаев М. А., 2025

УДК 61

Атаев М. А.

преподаватель кафедры Государственный медицинский университет  
Туркменистана имени М.Гаррыева, г.Ашгабат

## НАРУШЕНИЕ ЗАЖИВЛЕНИЯ ПЕРЕЛОМА

**Аннотация:** *Нарушения образования костной мозоли относятся к наиболее тяжелым осложнениям после травм опорно - двигательного аппарата и по данным разных авторов в 50–70 % случаев являются причиной инвалидности пациентов*

**Ключевые слова:** *В связи с тем, что отмечается тенденция «утяжеления» травм, увеличения количества несросшихся переломов и ложных суставов, проблема нарушения регенерации костной ткани не только не утратила своей актуальности, но и приобрела важное государственное значение.*

В большинстве случаев у всех соматически здоровых людей при любом повреждении кости и соблюдении необходимых условий должно наступить сращение костных отломков. Таким образом, преимущественное значение для заживления костной раны имеют местные факторы.

Наиболее частыми причинами нарушения образования костной мозоли являются:

- плохая репозиция отломков;
- многократные попытки устранения смещения отломков;
- кратковременная или часто прерываемая иммобилизация, необоснованная смена методов лечения;
- избыточное растяжение отломков на скелетном вытяжении или большое расстояние между ними после остеосинтеза;
- неправильное назначение физических упражнений в восстановительном периоде;
- интерпозиция мягких тканей;
- осложненное течение переломов (повреждение магистральных сосудов и нервов);
- нестабильный остеосинтез отломков;
- излишнее удаление отломков при оскольчатом переломе;
- раннее удаление металлического фиксатора после остеосинтеза;
- недостаточное кровоснабжение кости до перелома (шейка бедренной кости, ладьевидная кость кистевого сустава);
- нагноение в области перелома (открытые переломы, закрытые переломы после открытой репозиции и остеосинтеза).

В зависимости от времени, прошедшего с момента травмы, клинических и рентгенологических особенностей нарушение процесса репаративной регенерации классифицируют следующим образом:

- замедленная консолидация;
- несросшийся перелом; – ложный сустав.

Как известно, итогом заживления перелома является образование вторичной костной мозоли. Этот процесс с учетом локализации повреждения проходит за определенный промежуток времени — средний срок сращения перелома. Для выявления нарушений процесса репаративной регенерации по окончании среднего срока образования вторичной костной мозоли необходимо прекратить гипсовую иммобилизацию (если она применялась) и осмотреть конечность. После клинического осмотра в обязательном порядке должна быть произведена рентгенограмма как минимум в двух проекциях. Если обнаружен хотя бы один из клинических и рентгенологических признаков перелома, можно говорить о нарушении заживления перелома и искать причину этой проблемы.

**Замедленная консолидация перелома.** Диагноз этой степени нарушения репаративной регенерации выставляется в случаях, когда за время, необходимое для образования костной мозоли, сращения перелома не произошло. Морфологическая структура тканей в его зоне не изменена. Определяется лишь задержка перехода хрящевой мозоли в костную или недостаточная минерализация первичной костной мозоли. Отмечается патологическая подвижность, незначительная болезненность при осевой нагрузке в зоне перелома. На рентгенограмме сохраняется линия перелома и слабые признаки вторичной костной мозоли. Если сохраняется негативное воздействие патологических факторов, замедленная консолидация может переходить в несросшийся перелом.

**Несросшийся перелом.** Эта степень нарушения образования костной мозоли обычно возникает через два средних срока, необходимых для заживления перелома. При морфологическом исследовании в зоне перелома можно отметить прослойки фиброзной и хрящевой ткани между отломками. Также наблюдается патологическая подвижность отломков на фоне более выраженного, чем при замедленной консолидации, болевого синдрома. На рентгенограммах определяются слабо выраженные периостальная и межотломковая мозоли, сохраняется линия перелома. Обычно отмечается склероз, реже остеопороз концов костных фрагментов. Костномозговые каналы свободны, замыкательные пластинки отсутствуют.

### Список литературы

1. Гистология, цитология и эмбриология: учеб. / под ред. Ю. И. Афанасьева. 5е изд., перераб. и доп. М.: Медицина, 2002. С. 224–252.
2. Травматология и ортопедия: рук. для врачей: в 4 т. / под ред. Н. В. Корнилова. СПб.: Гиппократ, 2004. Т. 1. С. 56–66.
3. Каплан, А. В. Повреждения костей и суставов / А. В. Каплан. 3 - е изд., перераб. и доп. М.: Медицина, 1979. С. 5–10.

© Атаев М. А., 2025

**Гасанов Р.Ф.**

Студент, КРСУ им Б.Н. Ельцина

**Исмаилов А.А.**

Студент, КРСУ им Б.Н. Ельцина

Научный руководитель: **Нурсеитов Т.М.**

Доцент

Г.Бишкек, Кыргызская Республика

## **ОСОБЕННОСТИ ПИТАНИЯ СТУДЕНТОВ В Г.БИШКЕКЕ: ФАКТОРЫ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ УЛУЧШЕНИЯ**

**Аннотация:** Целью данной статьи является проведение всестороннего анализа особенностей питания студентов столичных вузов (КРСУ и КГМА). Задача состоит в выявлении ключевых социально - экономических и инфраструктурных барьеров, препятствующих формированию здорового рациона, и разработке научно обоснованных перспектив улучшения системы питания на уровне вузов и городской среды.

**Ключевые слова:** студенты, питание студентов, пищевые привычки, здоровое питание, фастфуд, режим питания, социально - экономические факторы, финансовые ограничения, инфраструктура вузовского питания, дефицит микронутриентов, желудочно - кишечные заболевания, Бишкек.

**Цель исследования:** провести комплексный анализ особенностей пищевого поведения студентов высших учебных заведений г. Бишкек (на примере КРСУ и КГМА) с целью выявления ведущих социально - экономических и инфраструктурных детерминант, ограничивающих формирование сбалансированного рациона, и разработки научно обоснованных практических мер по оптимизации системы питания в условиях университетского кампуса и городской среды.

**Результаты и их обсуждение:** Проведенное исследование позволило выявить и систематизировать ключевые детерминанты, характеризующие пищевое поведение студенческой молодежи в условиях городской среды г. Бишкек. Доминирование социально - экономических ограничений. Установлено, что среднесуточные расходы на питание (~350 сомов) являются критически низким бюджетным порогом, вынуждающим студентов к выбору высококалорийных, но низкопитательных продуктов (фастфуд, хлебобулочные изделия). Финансовый фактор назван одним из двух главных барьеров 45–60 % респондентов. Дезорганизация пищевого режима и инфраструктурный дефицит. Рацион характеризуется нерегулярностью (2.5–2.8 приема пищи в день) и систематическим пропуском завтрака (>50 % студентов). Катастрофически низкий уровень использования вузовских столовых (5–15 %) свидетельствует о их неконкурентоспособности по критериям доступности, качества и операционной эффективности, что подтверждается вторым ключевым барьером — дефицитом времени (40–55 %). Структурный дисбаланс рациона и последствия для здоровья. Выявлен выраженный дисбаланс в сторону высокого потребления «пустых калорий» (сладости, фастфуд — ~60 % студентов) при критически низком употреблении овощей и фруктов (~25 %). Данная модель питания коррелирует с

высокой распространенностью жалоб на состояние ЖКТ (30–35 % студентов), формируя феномен «скрытого голода» — дефицита микронутриентов на фоне избытка калорий.

Высокая нереализованная мотивация. Несмотря на системные барьеры, 45–55 % респондентов выражают готовность увеличить расходы на здоровое питание, что опровергает тезис о низкой информированности или отсутствии личной заинтересованности. Проблема интерпретируется как инфраструктурно - экономическая, а не просветительская. Обсуждение результатов подтверждает гипотезу о системном характере кризиса студенческого питания. Ключевые барьеры (финансы, время, отсутствие доступной инфраструктуры) носят внешний по отношению к индивиду характер, что требует институциональных, а не просветительских решений. Приоритетными мерами, согласно запросам самих студентов, являются субсидирование и реорганизация работы вузовских столовых для обеспечения горячего питания, которое было бы самым быстрым, дешевым и качественным выбором в пределах кампуса.

**Выводы.** Питание студентов г. Бишкек характеризуется системным кризисом, определяемым не личностными, а внешними социально - экономическими и инфраструктурными барьерами. Ключевыми из них являются жесткие финансовые ограничения (~350 сомов в день) и хронический дефицит времени, обусловленный учебным графиком. На поведенческом уровне это приводит к формированию деструктивной модели питания: нерегулярный режим (2.5–2.8 приема пищи) с регулярным пропуском завтрака, структурный дисбаланс рациона в пользу высококалорийного фастфуда (~60 %) при критически низком потреблении овощей и фруктов (~25 %). Следствием данной модели является ухудшение здоровья: от 30 % до 35 % студентов отмечают проблемы с желудочно - кишечным трактом, а дефицит микронутриентов создает риски для когнитивных функций и долгосрочного здоровья, формируя феномен «скрытого голода». Парадоксальным, но значимым выводом является высокая нереализованная мотивация студентов к здоровому питанию (готовность тратить больше — 45–55 %), которая блокируется отсутствием доступных и удобных альтернатив. Это подтверждает, что проблема носит не просветительный, а инфраструктурно - экономический характер. Приоритетным направлением решения проблемы должно стать устранение внешних барьеров через создание в вузах доступной и эффективной системы питания. Ключевые меры: субсидирование и модернизация столовых для обеспечения быстрого, дешевого и качественного горячего питания, стоимость которого будет конкурентоспособной по отношению к уличному фастфуду. Это прямой путь к преобразованию здорового выбора из «дорогой опции» в наиболее простую и логичную повседневную практику.

### Литература.

- 1) Попова А.Ю., Тутельян В.А., Никитюк Д.Б. Актуальные проблемы питания студентов в современных условиях // Вопросы питания. – 2019. – Т. 88, № S5. – С. 112 - 120.
- 2) Лищенко В.Ф., Голубева Г.В. Питание и здоровье студенческой молодежи: региональный аспект // Здоровье населения и среда обитания. – 2021. – № 6 (339). – С. 45 - 51.

© Гасанов Р.Ф., Исмаилов А.А., 2025



## ОБЪЕМЫ КРОВИ

**Аннотация:** Количество крови, выбрасываемое желудочком сердца в артерии в минуту является важным показателем функционального состояния сердечнососудистой системы (ССС) и называется минутным объемом крови (МОК). Он одинаков для обоих желудочков и в покое равен 4,5–5 л. Если разделить МОК на ЧСС в минуту получим систолический объем (СО) кровотока.

**Ключевые слова:** Структурно - функциональная характеристика системы кровообращения.

При сокращении сердца равном 75 ударов в мин он составляет 65–70 мл, при работе увеличивается до 125 мл. У спортсменов в покое он составляет 100 мл, при работе возрастает до 180 мл. Определение МОК и СО широко применяется в клинике, что можно произвести путем расчета по косвенным показателям (по формуле Старра см. Практикум по нормальной физиологии).

Объем крови полости желудочка, который она занимает перед его систолой составляет конечно - диастолический объем (120–130 мл).

Объем крови, остающийся в камерах после систолы при покое составляет *резервный и остаточный* объемы. Резервный объем реализуется при увеличении СО при нагрузках. В норме он составляет 15–20 % от конечнодиастолического.

Объем крови в полостях сердца, остающийся при полной реализации резервного объема, при максимальной систоле составляет *остаточный* объем. В норме он составляет 40–50 % от конечно - диастолического. СО и МОК величины непостоянные. При мышечной деятельности МОК возрастает до 30–38 л за счет учащения сокращений сердца и увеличения СОК.

Величина МОК, деленная на площадь поверхности тела в м<sup>2</sup> определяется как *сердечный индекс* (л / мин / м<sup>2</sup>). Он является показателем насосной функции сердца. В норме сердечный индекс составляет 3–4 л / мин / м<sup>2</sup>. Если известен МОК и АД в аорте (или легочной артерии) можно определить внешнюю работу сердца

$$P = MO \times AD$$

P — работа сердца в мин в килограмметрах (кг / м).

МО — минутный объем (л).

АД — давление в метрах водного столба.

При физическом покое внешняя работа сердца составляет 70–110 Дж, при работе увеличивается до 800 Дж, для каждого желудочка в отдельности. Весь комплекс проявлений деятельности сердца регистрируется с помощью различных физиологических методик — *кардиографий*: ЭКГ, электрокимография, баллистокardiография, динамокардиография, верхушечная кардиография, ультразвуковая кардиография и др.

Диагностическим методом для клиники является электрическая регистрация движения контура сердечной тени на экране рентгеновского аппарата. К экрану у краев контура

сердца прикладывают фотоэлемент, соединенный с осциллографом. При движениях сердца изменяется освещенность фотоэлемента. Это регистрируется осциллографом в виде кривой сокращения и расслабления сердца. Такая методика называется *электрокимографией*.

*Верхушечная кардиограмма* регистрируется любой системой, улавливающей малые локальные перемещения. Датчик укрепляется в 5 межреберье над местом сердечного толчка. Характеризует все фазы сердечного цикла. Но зарегистрировать все фазы удается не всегда: сердечный толчок по разному проецируется, часть силы прикладывается к ребрам. Запись у разных лиц и у одного лица может отличаться, влияет степень развития жирового слоя и др.

Используются в клинике также методы исследования, основанные на использовании ультразвука — *ультразвуковая кардиография*.

Ультразвуковые колебания при частоте 500 кГц и выше глубоко проникают через ткани будучи образованными излучателями ультразвука, приложенными к поверхности грудной клетки. Ультразвук отражается от тканей различной плотности — от наружной и внутренней поверхности сердца, от сосудов, от клапанов. Определяется время достижения отраженного ультразвука до улавливающего прибора.

Если отражающая поверхность перемещается, то время возвращения ультразвуковых колебаний изменяется. Этот метод можно использовать для регистрации изменений конфигурации структур сердца при его деятельности в виде кривых, записанных с экрана электроннолучевой трубки.

Эти методики называются неинвазивными.

К инвазивным методикам относятся:

*Катетеризация полостей сердца.* В центральный конец вскрытой плечевой вены вводят эластичный зонд - катетер и проталкивают к сердцу (в его правую половину). В аорту или левый желудочек вводят зонд через плечевую артерию.

*Ультразвуковое сканирование* — источник ультразвука вводится в сердце с помощью катетера.

*Ангиография* представляет собой исследование движений сердца в поле рентгеновских лучей и др.

Таким образом, работа сердца определяется 2 - мя факторами:

1. Количеством притекающей к нему крови.
2. Сопротивлением сосудов при изгнании крови в артерии (аорту и легочную артерию). Когда сердце не может при данном сопротивлении сосудов перекачать всю кровь в артерии, возникает сердечная недостаточность. Различают 3 варианта сердечной недостаточности:

1. Недостаточность от перегрузки, когда к сердцу с нормальной сократительной способностью предъявляются чрезмерные требования при пороках, гипертензии.

2. Недостаточность сердца при повреждении миокарда: инфекции, интоксикации, авитаминозы, нарушение коронарного кровообращения. При этом снижается сократительная функция сердца.

Смешанная форма недостаточности — при ревматизме, дистрофических изменениях в миокарде и др. Адаптация деятельности сердца к изменяющимся потребностям организма осуществляется при помощи регуляторных механизмов:

- ☐ Миогенной ауторегуляции.
- ☐ Нервного механизма регуляции.
- ☐ Гуморального механизма регуляции.

*Миогенная ауторегуляция.* Механизмы миогенной ауторегуляции определяются свойствами мышечных волокон сердца. Различают *внутриклеточную* регуляцию. В каждом кардиомиоците действуют механизмы регуляции синтеза белков. При увеличении нагрузки на сердце происходит усиление синтеза сократительных белков миокарда и структур, обеспечивающих их деятельность. При этом возникает физиологическая гипертрофия миокарда (например, у спортсменов).

*Межклеточная регуляция.* Связана с функцией нексусов. Здесь осуществляется передача импульсов с одного кардиомиоцита на другой, транспорт веществ, взаимодействие миофибрилл.

### Список литературы

1. Физиология человека: Учебник / В 2 - х томах. Под ред. В.М. Покровского, Г.Ф. Коротько. — М.: Медицина, 1997. — Т. 1. — С. 326–394.
2. Шмидт Р., Тевс Г. Физиология человека. — М.: Мир, 1986. — Т. 2. — С. 454–565.
3. Косицкий Г.И. Физиология человека. — М.: Медицина, 1985. — С. 239–287.

© Джапаров М. П., 2025

УДК 61

Керимов Д. Ч.

ассистент кафедры Госпитальной педиатрии

Государственного медицинского университета Туркменистана имени Мырата Гаррыева

### БЫСТРОПРОГРЕССИРУЮЩИЙ ГЛОМЕРУЛОНЕФРИТ У ДЕТЕЙ

*Аннотация:* Быстропрогрессирующий гломерулонефрит у детей – редкая, но наиболее агрессивная форма гломерулонефрита. Клинически характеризуется острым нефритическим синдромом с быстро прогрессирующей почечной недостаточностью, морфологически – наличием экстракапиллярных клеточных или фиброзно - клеточных полуний более чем в 50 % клубочков. В настоящее время в литературе описаны лишь единичные случаи клинического течения данного варианта гломерулонефрита у детей. В статье представлено собственное наблюдение быстропрогрессирующего гломерулонефрита I типа (анти - БМК+) у девочки 12 лет. Несмотря на проведение иммуносупрессивной терапии в комбинации с плазмаферезом, отмечалось прогрессирование заболевания с исходом в хроническую болезнь почек V стадии. Ребенок получает заместительную терапию перитонеальным диализом. Течение заболевания осложнилось развитием тяжелого гиперпаратиреоза

**Ключевые слова:** дети, быстропрогрессирующий гломерулонефрит, гломерулонефрит с полуниями, лечение.

Быстропрогрессирующий гломерулонефрит у детей – редкая, но наиболее агрессивная форма гломерулонефрита, требующая незамедлительной специфической диагностики и быстроты принятия решения о лечебной тактике. Частота быстропрогрессирующего

варианта составляет от 2 до 10 % от всех форм гломерулонефрита [1]. Ранняя диагностика, своевременная активная патогенетическая терапия иммуносупрессантами, применение экстракорпоральных методов лечения могут существенно улучшить прогноз.

Синонимы термина «быстро прогрессирующий гломерулонефрит»: подострый, злокачественный (АНЦА), синдрома Гудпасчера, ассоциированного с антителами к базальной мембране клубочков (анти - БМК - антитела) и в рамках системной красной волчанки.

В зависимости от преимущественного механизма повреждения и лабораторных показателей выделены пять иммунопатогенетических типов быстро прогрессирующего гломерулонефрита. Основными критериями служат тип свечения иммунореактанта в нефробиоптате и наличие повреждающего фактора (анти - БМК - антитела, АНЦА и иммунные комплексы) в сыроворотке крови больного.

Прогноз в первую очередь определяется количеством клубочков, имеющих полулуния [4]. Почечная выживаемость не превышает 6–12 мес при наличии полулуний в  $\geq 50$  % клубочков, в этом случае спонтанная ремиссия быстро прогрессирующего гломерулонефрита происходит редко.

Гломерулонефрит у детей чаще возникает после заболеваний стрептококковой природы. Ведущее значение в его возникновении имеют  $\beta$  - гемолитические стрептококки группы А так называемых нефритогенных типов (4, 6, 12, 18, 25, 49).

Кроме стрептококковых антигенов могут играть роль и другие бактериальные антигены, например, стафилококковые и вирусные.

Благоприятствуют развитию гломерулонефрита воздействие холода, травмы, инсоляция, повторное введение вакцин, химических веществ и лекарственных препаратов (группа пенициллина).

*Предрасполагающими факторами являются:*

- отягощенная наследственность в отношении инфекционно - аллергических заболеваний;

- повышенная семейная восприимчивость к стрептококковой инфекции;

- наличие у ребенка хронических очагов инфекции, гиповитаминоза, гельминтозов.

Поскольку формирование того или иного гломерулярного синдрома скорее зависит от выраженности патологического процесса и вовлечения в него тех или иных структур клубочка, чем от конкретного нозологического варианта гломерулонефрита, в современной нефрологии важным этапом в установлении диагноза и оценке прогноза имеет морфологическое исследование почечной ткани.

Такие формулировки диагноза, как «хронический гломерулонефрит», «острый гломерулонефрит», «быстро прогрессирующий гломерулонефрит», «нефротический вариант хронического гломерулонефрита» — описывают не заболевание, а синдром.

В этой связи данные термины являются устаревшими и могут быть использованы для описания диагноза только в том случае, когда выполнение нефробиопсии невозможно.

### **Список литературы / References**

1. Floria E., Gusti A., Putu N. Rapidly progressive glomerulonephritis in children. Medicina 2015; 46(1): 1. <https://ojs.unud.ac.id/index.php/medicina/article/view/15980>

2.Piyaphanee N., Ananboontarick C., Supavekin S., Sumboonnanonda A. Renal outcome and risk factors for end - stage renal disease in pediatric rapidly progressive glomerulonephritis. *Pediatr Int* 2017; 59(3): 334–341. DOI: 10.1111 / ped.13140

© Керимов Д. Ч., 2025

**УДК 618.19:618.3**

**Марва Альхуссейн**

Акушер - гинеколог,  
г.Дубай, ОАЭ.

**Сафа Аль Хуссейн**

Акушер - гинеколог,  
г.Дубай, ОАЭ.

## **АНАЛИЗ ТЕЧЕНИЯ И ИСХОДОВ БЕРЕМЕННОСТИ У ЖЕНЩИН С ИСТОРИЕЙ БЕСПЛОДИЯ**

### **Аннотация**

Бесплодие затрагивает около 10–15 % пар репродуктивного возраста во всём мире, и с ростом применения вспомогательных репродуктивных технологий (ВРТ) увеличилось число беременностей у женщин с ранее установленным бесплодием. Хотя наступление беременности является ключевой целью лечения бесплодия, исследования показывают, что такие беременности часто сопровождаются более высоким акушерским риском и имеют специфические клинические особенности по сравнению с естественно наступившими беременностями у фертильных женщин. В статье проводится анализ течения и исходов беременности у женщин с историей бесплодия, рассматривается влияние этиологических факторов, методов лечения, возраста матери, сопутствующих заболеваний и особенностей применяемых ВРТ на здоровье матери и плода. Обсуждаются клинические последствия и стратегии улучшения ведения таких беременностей.

### **Ключевые слова**

Бесплодие, Вспомогательные репродуктивные технологии (ВРТ), Беременность высокого риска, Преэклампсия, Преждевременные роды, Плацентарные осложнения.

### **1. Введение**

Бесплодие, определяемое как отсутствие беременности в течение 12 месяцев регулярной незащищённой половой жизни, представляет собой глобальную проблему со сложными медицинскими, психологическими и социальными аспектами. Развитие репродуктивной медицины — особенно таких технологий, как экстракорпоральное оплодотворение (ЭКО), внутриклеточная инъекция сперматозоида (ИКСИ) и индукция овуляции — позволило миллионам женщин с бесплодием забеременеть. Однако беременности после лечения бесплодия во многих отношениях отличаются от беременностей у фертильных женщин.

Женщины с историей бесплодия нередко имеют отсроченное материнство, страдают эндокринными или структурными нарушениями репродуктивной системы и часто нуждаются во вмешательствах для достижения беременности. Эти факторы повышают

риск осложнений: преэклампсии, преждевременных родов, предлежания плаценты, гестационного диабета и многоплодной беременности.

Настоящая статья предоставляет всесторонний анализ того, как бесплодие и его лечение влияют на течение и исход беременности, с акцентом на механизмы, риски и клинические особенности управления.

## **2. Бесплодие и пути наступления беременности**

### **2.1 Этиологические причины женского бесплодия**

Женское бесплодие может быть вызвано различными нарушениями:

- **Овуляторные дисфункции** (например, синдром поликистозных яичников, гипоталамические нарушения)

- **Трубный фактор** (последствия воспалительных заболеваний таза, эндометриоз)
- **Маточные патологии** (миомы, врождённые аномалии матки)
- **Снижение овариального резерва, возрастные изменения**
- **Эндокринные заболевания** (патология щитовидной железы, гиперпролактинемия)
- **Неясное бесплодие**

Многие из этих состояний сами по себе повышают риск неблагоприятных исходов беременности.

### **2.2 Способы зачатия у женщин с бесплодием**

Беременность может наступить:

- Естественным путём после лечения или диагностирования
- После индукции овуляции (ИО)
- При проведении внутриматочной инсеминации (ВМИ)
- При ЭКО
- При ИКСИ
- После переноса размороженного эмбриона (FET)

Каждый метод имеет собственные риски, способные повлиять на течение беременности.

## **3. Течение беременности у женщин с историей бесплодия**

### **3.1 Ранние сроки беременности**

#### **3.1.1 Повышенный риск ранних потерь**

У женщин с бесплодием — особенно при возрастном факторе или овуляторных нарушениях — выше вероятность:

- Раннего выкидыша
- Анэмбрионической беременности
- Биохимической беременности

Этот риск усиливается при ВРТ вследствие факторов качества эмбрионов и проблем гамет.

#### **3.1.2 Более высокая частота внематочной беременности**

Трубный фактор бесплодия значительно увеличивает вероятность внематочной беременности, включая случаи после ЭКО. Причиной являются повреждения и дисфункция маточных труб.

#### **3.1.3 Гормональная поддержка**

При ВРТ требуется поддержка лютеиновой фазы — прогестерон и эстрогены, что влияет на имплантацию и развитие плаценты.

## **3.2 Второй и третий триместры**

### **3.2.1 Гипертензивные нарушения беременности**

Женщины с бесплодием — особенно после ЭКО — подвержены повышенному риску:

- Гестационной гипертензии
- Преэклампсии
- Ранней преэклампсии

Факторы риска:

- Эндотелиальная дисфункция после стимуляции
- Нарушение плацентации
- Возраст
- Метаболические нарушения

### **3.2.2 Плацентарные осложнения**

ВРТ ассоциированы с:

- Предлежанием плаценты
- Плацентой аккректа
- Отслойкой плаценты

Обсуждаются механизмы, связанные с нарушенной рецептивностью эндометрия.

### **3.2.3 Гестационный диабет**

У женщин с бесплодием — особенно при СПКЯ или ожирении — чаще развивается ГСД, обусловленный гормональными и метаболическими нарушениями.

### **3.2.4 Недостаточность шейки и преждевременные роды**

Факторы риска:

- Операции на матке
- Миомы
- Врожденные аномалии матки
- Перенесённые воспаления

## **4. Материнские исходы**

### **4.1 Повышенная материнская заболеваемость**

У женщин с бесплодием чаще наблюдаются:

- Кесарево сечение
- Антенатальные кровотечения
- Послеродовые кровотечения
- Тромбоэмболические осложнения
- Частые госпитализации

После ВРТ частота КС повышена из-за опасений осложнений и наличия многоплодия.

### **4.2 Психозомоциональные особенности**

Беременности после длительного лечения бесплодия связаны с:

- Высокой тревожностью
- Страхом потери беременности
- Психологическим стрессом

Это может влиять на соблюдение рекомендаций и состояние в послеродовом периоде.

## **5. Исходы для плода и новорождённого**

### **5.1 Рост и развитие плода**

#### **5.1.1 Низкая масса тела при рождении, ЗРП**

ВРТ беременностей чаще сопровождает рождение детей маленьких для срока гестации (SGA).

#### **5.1.2 Преждевременные роды**

Чаще встречаются как при одноплодных, так и при многоплодных беременностях вследствие:

- Многоплодия
- Плацентарных нарушений
- Заболеваний матери
- Анатомических особенностей матки

### **5.2 Врожденные аномалии**

Исследования сообщают о слегка повышенном риске врождённых аномалий, однако причины могут быть связаны:

- с возрастом родителей,
- качеством гамет,
- самим бесплодием, а не процедурой ВРТ.

### **5.3 Неонатальные осложнения**

У новорождённых чаще наблюдаются:

- Потребность в реанимации или интенсивной терапии
- Дыхательные нарушения
- Осложнения недоношенности

## **6. Влияние причин бесплодия и метода лечения**

Важный вопрос — что именно приводит к осложнениям:

1. **само бесплодие,**
2. **методы ВРТ,**
3. **возраст и особенности женщины.**

Современные данные указывают на сочетание:

- СПКЯ, эндометриоз и другие заболевания увеличивают риск независимо от ВРТ;
- перенос размороженных эмбрионов повышает риск преэклампсии;
- возраст увеличивает риск диабета, гипертензии, выкидыша и хромосомных аномалий.

## **7. Многоплодная беременность и её влияние**

ВРТ исторически увеличивали частоту многоплодия из-за переноса нескольких эмбрионов или стимуляции овуляции. Многоплодие значительно повышает риск:

- Преждевременных родов
- Низкой массы тела
- Гипертензивных осложнений
- Неонатальной заболеваемости

Современная практика направлена на **политику единственного переноса эмбриона (SET)**.



## **8. Стратегии улучшения исходов беременности**

### **8.1 Преконцепционная подготовка**

Рекомендуется:

- Коррекция метаболических нарушений
- Контроль давления
- Нормализация функции щитовидной железы
- Лечение патологии матки
- Приём фолиевой кислоты

### **8.2 Ведение в первом триместре**

- Раннее УЗИ
- Контроль уровня гормонов при ВРТ
- Скрининг хромосомных аномалий

### **8.3 Второй триместр**

- Ранний тест на ГСД при СПКЯ и ожирении
- Мониторинг давления
- Измерение длины шейки матки

### **8.4 Третий триместр**

- Контроль роста плода
- Оценка плаценты
- Планирование родоразрешения при осложнениях

### **8.5 Психологическая поддержка**

Тревожность требует внимания психолога или консультанта.

## **9. Обсуждение**

Беременность у женщин с историей бесплодия имеет особенности, которые обусловлены физиологическими, возрастными и терапевтическими факторами. ВРТ — особенно ЭКО с переносом размороженных эмбрионов или многоплодные беременности — повышают риск гипертензивных осложнений, преждевременных родов и плацентарных нарушений.

Однако многие негативные исходы связаны не столько с ВРТ, сколько с характеристиками самой популяции: возрастом, СПКЯ, эндометриозом, гормональными нарушениями и операциями на матке.

Индивидуализированное ведение и корректная подготовка позволяют значительно снизить риски.

## **10. Заключение**

Женщины с историей бесплодия относятся к группе высокого риска. У них чаще встречаются:

- ранние потери беременности,
- гипертензивные расстройства,
- гестационный диабет,
- плацентарные осложнения,
- преждевременные роды,
- повышенная неонатальная заболеваемость.

Эти исходы обусловлены сочетанием факторов: основной патологией, возрастом и особенностями ВРТ.

Для улучшения исходов необходимы:

- тщательная преконцепционная подготовка,
- использование эффективных и безопасных методов лечения бесплодия,
- профилактика многоплодной беременности,
- усиленный пренатальный мониторинг,
- психологическая поддержка.

Комплексный подход позволяет значительно улучшить здоровье матери и новорождённого.

### Список литературы

1. Zegers - Hochschild, F., Schwarze, J. E., Crosby, J. A., & Musri, C. (2019). Assisted reproductive technologies and the risk of pregnancy complications in women with infertility. *Human Reproduction Update*, 25(1), 68–89.
2. Maheshwari, A., Pandey, S., Amalraj Raja, E. A., Shetty, A., Hamilton, M., & Bhattacharya, S. (2018). Obstetric and perinatal outcomes in singleton pregnancies after IVF and ICSI: A systematic review and meta - analysis. *Human Reproduction*, 33(5), 1237–1248.
3. Pinborg, A., Wennerholm, U. B., Romundstad, L. B., Loft, A., Aittomäki, K., Söderström - Anttila, V., & Bergh, C. (2013). Why do singletons conceived after assisted reproduction technology have adverse perinatal outcomes? *Fertility and Sterility*, 99(3), 1002–1016.
4. Luke, B., Brown, M. B., Wantman, E., Lederman, A., Gibbons, W., Schattman, G. L., & Stern, J. E. (2019). Increased risk of pregnancy complications in women with infertility diagnoses: A population - based study. *Fertility and Sterility*, 112(3), 622–630.
5. Källén, B., Finnström, O., Lindam, A., Nilsson, E., Nygren, K. G., & Olausson, P. O. (2010). Trends in delivery and neonatal outcome after in vitro fertilization in Sweden: 1982–2006. *BJOG: An International Journal of Obstetrics & Gynaecology*, 117(3), 298–305.
6. Sunkara, S. K., Rittenberg, V., Raine - Fenning, N., Bhattacharya, S., Khalaf, Y., & Coomarasamy, A. (2011). Association between the number of embryos and live birth in IVF treatment: An analysis of 124,000 fresh IVF cycles. *The Lancet*, 378(9802), 1323–1331.
7. Qin, J., Liu, X., Sheng, X., Wang, H., & Gao, S. (2016). Assisted reproductive technology and the risk of pregnancy - related complications and adverse pregnancy outcomes: A systematic review and meta - analysis. *Fertility and Sterility*, 105(1), 73–85.

© Марва Альхуссейн, Сафа Аль Хуссейн, 2025

УДК 61

**Мырадова М. С.**

преподаватель кафедры Государственный медицинский университет  
Туркменистана имени М.Гаррыева, г.Ашгабат

### ФИЗИОЛОГИЯ КРОВИ ЧЕЛОВЕКА

***Аннотация:** Усвоить цели и задачи предмета нормальной физиологии. Изучить функции эритроцитов, лейкоцитов, тромбоцитов, методы определения их количества в периферической крови человека.*

***Ключевые слова:** ОПРЕДЕЛЕНИЕ КОНЦЕНТРАЦИИ ГЕМОГЛОБИНА В КРОВИ*

Определение количества гемоглобина в крови производится колориметрическим методом Сали с помощью специального прибора – колориметра (гемометра Сали), который состоит из трех пробирок одинакового диаметра. Одна из них пустая, а в других, запаянных с обоих концов, содержится стандартный раствор солянокислого гематина, соответствующий концентрации Hb 166,7 г / л. Все три пробирки вставлены в небольшой штатив, задняя стенка которого сделана из стекла молочного цвета. К гемометру приложена пипетка емкостью 0,02 мл (или 20 мм<sup>3</sup>).

**Цель:** определить абсолютное и относительное содержание гемоглобина. Абсолютное содержание гемоглобина – количество гемоглобина в граммах в 1 л крови. В норме концентрация гемоглобина (абсолютное содержание) у мужчин – 130 - 160 г / л, у женщин – 120-140 г / л. Относительное содержание гемоглобина – это процентное содержание гемоглобина от высшего предела нормы (166,7 г / л) и составляет для мужчин – 80 - 90 %, а для женщин – 70 - 80 %.

**Оснащение:** гемометр Сали, кровь, капилляр на 0,02 мл, 0,1 *n* р - р HCl, пипетка, дистиллированная вода.

**Ход работы:** в градуированную пробирку наливают 0,1 *n* (децинормальный) раствор соляной кислоты до нижней кольцевой метки, а затем при помощи скарификатора делают укол в мякоть пальца левой руки. Первую каплю крови осторожно снимают ватой, а из последующих набирают в пипетку 0,02 мл крови, тщательно обтирают кончик пипетки снаружи и опускают кровь на дно пробирки так, чтобы верхний слой соляной кислоты остался прозрачным. Промывают пипетку соляной кислотой, не вынимая из раствора, чтобы сохранить определенный объем взятой крови. После этого осторожно встряхивают содержимое и наблюдают за изменением окраски в течение 5 минут. За это время полностью происходит образование солянокислого гематина. Небольшой пипеткой, приложенной к гемометру, набирают дистиллированную воду и добавляют в пробирку к исследуемой жидкости до тех пор, пока цвет раствора не сравняется с цветом стандартных пробирок. При этих условиях процент гематина, а, следовательно, гемоглобина будет одинаков в стандартной и исследуемой крови.

СОЭ – показатель, характеризующий оседание эритроцитов крови при добавлении антикоагулянта. Главным фактором, от которого зависит СОЭ, является соотношение белковых фракций плазмы. Альбумины, имеющие самую мощную гидратную оболочку, уменьшают СОЭ. При увеличении содержания крупнодисперсных белков (фибриноген, глобулины) СОЭ увеличивается. Зависит СОЭ от заряда самих эритроцитов, чем слабее заряжены эритроциты, тем выше их способность к агрегации и СОЭ. Определяется СОЭ также размерами эритроцитов, чем меньше диаметр эритроцитов, тем выше СОЭ. В норме у мужчин СОЭ – 1 - 10 мм / час, у женщин – 2 - 15 мм / час.

**Оснащение:** штатив Панченкова, капилляры, кровь, 5 % раствор цитрата натрия, часовое стекло, ватные шарики.

**Ход работы:** капилляр промывают 5 % раствором цитрата натрия, затем набирают цитрат натрия в капилляр до метки «Р» и выдувают на часовое стекло. В тот же капилляр двукратно набирают кровь до метки «К». Обе порции крови выдувают на часовое стекло, тщательно смешивая с имеющимся там цитратом натрия. Полученную таким образом на часовом стекле смесь крови с цитратом натрия в соотношении 4:1 набирают в капилляр до

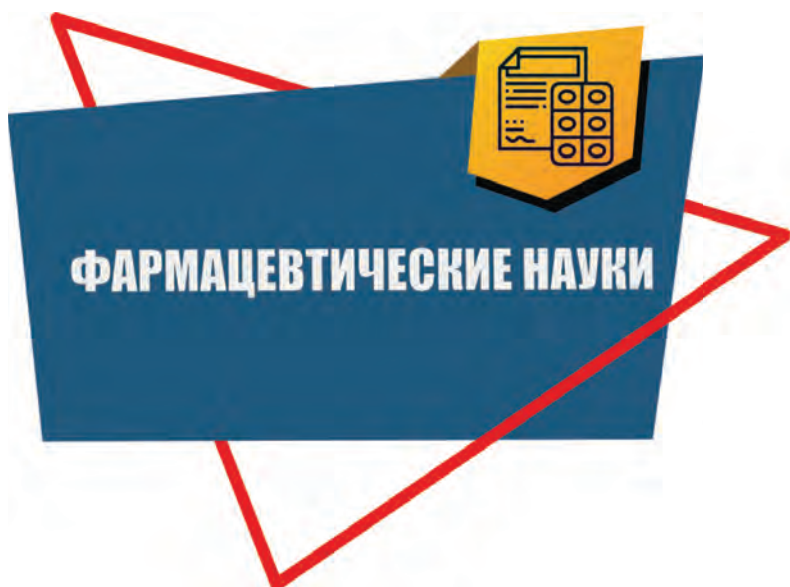
метки «0» и ставят капилляр в штатив Панченкова. Через час оценивают высоту в миллиметрах образовавшегося слоя плазмы в капилляре.

**Рекомендации к оформлению работы:** зарисуйте прибор Панченкова, определите СОЭ исследуемой крови, сделайте вывод о соответствии данного результата с нормой и клиническом значении данного показателя.

### Список литературы

1. Физиология человека: Учебник / В 2 - х томах. Под ред. В.М. Покровского, Г.Ф. Коротько. —М.: Медицина, 1997. — Т. 1. — С. 326–394.
2. Шмидт Р., Тевс Г. Физиология человека. — М.: Мир, 1986. — Т. 2. — С. 454–565.
3. Косицкий Г.И. Физиология человека. — М.: Медицина, 1985. — С. 239–287.

© Мырадова М. С., 2025



**Федоров С. С.,**

ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России,  
Территориальный орган Федеральной службы по надзору  
в сфере здравоохранения по Нижегородской области

**Шаленкова Е. В.,**

кандидат фармацевтических наук, доцент,  
ФГБОУ ВО «ПИМУ» Минздрава России,  
Нижний Новгород, РФ

## **РОЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ АПТЕЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В ПРЕДОТВРАЩЕНИИ НАРУШЕНИЙ ОБРАЩЕНИЯ ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТОВ, ПОДЛЕЖАЩИХ ПРЕДМЕТНО - КОЛИЧЕСТВЕННОМУ УЧЕТУ**

### **Аннотация.**

В статье анализируется ответственность руководителя аптеки в части обеспечения законности и безопасности обращения лекарственных препаратов, подлежащих предметно - количественному учёту, в частности, противодействие потоку поддельных рецептов. Выделяется необходимость высокой бдительности при работе с рецептами и важность стандартной операционной процедуры для персонала по поводу работы с незаконными требованиями пациентов.

### **Ключевые слова.**

Лекарственные препараты, руководитель аптечной организации, аптечная организация, провизор, фармацевт, рецепты, лекарственные препараты, предметно - количественный учет.

Если рассмотреть систему управления аптечной организацией через призму профессионального стандарта «Специалист в области управления фармацевтической деятельностью», становится очевидно: руководитель несёт прямую ответственность за организацию всех процессов, гарантирующих законность и безопасность обращения лекарственных препаратов (далее ЛП), и в том числе, процесса их предметно - количественного учета (далее ПКУ ЛП). Так как известно, что нарушения, допущенные персоналом в любом производственном процессе, - это не просто ошибка фармацевта или провизора, это индикатор недостаточной эффективности управления в аптечной организации.

ПКУ ЛП - предметно - количественный учёт лекарственных препаратов. Это система строгого контроля за движением определённых ЛП на всех этапах: от поступления и хранения до отпуска или списания. Направлена на предотвращение злоупотреблений и потерь ЛП с особым режимом учёта. ПКУ ЛП обязателен для всех организаций, имеющих дело с ЛП, подлежащими дополнительному контролю. Перечень ЛП, подлежащих предметно - количественному учету, установлен Приказом Минздрава РФ от 01.09.2023 № 459н «Об утверждении перечня лекарственных средств для медицинского применения, подлежащих предметно - количественному учету». Обращение ЛП, подлежащих

предметно - количественному учету, регулируется Федеральным законом от 12.04.2010 №61 - ФЗ «Об обращении лекарственных средств».

Правовое регулирование сферы ПКУ ЛП опирается на целый комплекс нормативных документов, формирующих единую систему требований к аптечным организациям.

Одним из таких документов является Постановление Правительства № 1556, устанавливающее порядок функционирования ФГИС МДЛП - Федеральной государственной информационной системы мониторинга движения лекарственных препаратов. Это часть национальной системы маркировки «Честный Знак». Для лекарственных препаратов, подлежащих ПКУ ЛП, установлен прямой порядок передачи сведений в систему МДЛП. Особенностью прямого порядка является то, что представление сведений в систему ФГИС МДЛП осуществляется субъектом обращения лекарственных средств, осуществляющим передачу лекарственных препаратов. А субъект обращения лекарственных препаратов, получивший лекарственные препараты, обязан представить в систему мониторинга сведения, подтверждающие их получение. Информация поступает во ФГИС МДЛП «РЛС® Прослеживаемость», которая может предоставлять и «оперативные данные»: построение отчётов движения упаковок лекарственных препаратов, выявление местоположения экземпляров с конкретной серией. Дело в том, что в системе ФГИС МДЛП могут накапливаться ошибки, связанные с ПКУ ЛП, и руководитель аптечной организации должен следить за их своевременным исправлением (для этого существуют определенные алгоритмы).

Обращение ЛП, подлежащих предметно - количественному учету, регулирует и Постановление Правительства № 547, определяющее лицензионные требования и критерии грубых нарушений в фармацевтической деятельности. Под «грубым нарушением» в контексте этого постановления понимается невыполнение лицензиатом (работающей аптекой) одного из требований, предусмотренных пунктом 6 Постановления Правительства № 547, которое повлекло последствия, установленные частью 10 статьи 19.2 Федерального закона «О лицензировании отдельных видов деятельности» - в том числе требований ведения ПКУ ЛП. Таким образом, ошибки при ведении ПКУ - потенциальная угроза для лицензии организации.

Организация ведения ПКУ ЛП регламентируется Надлежащей аптечной практикой. Организация ведения ПКУ ЛП включает:

- проверку поступающих рецептов на установленное оформление;
- регистрация операций в специальных журналах учёта утверждённой формы; поступление ЛП, подлежащего ПКУ ЛП отражается в определённом журнале учёта, соответствующим группе ЛП, по каждому приходному документу в отдельности с указанием номера и даты;
- расход ЛП в журнале записывается ежедневно;
- исправления в журналах учёта заверяются подписью лица, уполномоченного на ведение и хранение журналов учёта, подчистки и незаверенные исправления в журналах учёта не допускаются;
- на последнее число каждого месяца лицо, уполномоченное на ведение и хранение журналов учёта, проводит сверку фактического наличия лекарственных средств с их остатком по журналу учёта;

За неправильно организованный ПКУ ЛП предусмотрены штрафы, возможна приостановка деятельности и проверка со стороны Росздравнадзора, Роспотребнадзора или МВД. Ответственность наступает по статьям 6.16, 14.1 и 19.20 КоАП РФ. Строгое выполнение требований всех документов формирует законный оборот ПКУ ЛП и служит защитой пациентов и организации и чаще всего, ложится на плечи руководителя аптечной организации.

Однако особо тревожной является ситуация, когда ЛП, подлежащие ПКУ ЛП становятся объектом незаконного спроса. Одним из наиболее характерных примеров является ЛП «Трамадол» (содержащий сильнодействующее вещество): его популярность у злоупотребляющих объясняется сочетанием опиоидного действия, вызывающего эйфорию, и мощной стимуляции серотонинергической и норадренергической систем. Такое двойное воздействие создаёт быстро развивающуюся зависимость, а иллюзия «аптечной легальности» снижает психологический барьер к немедицинскому применению. Практическая работа в аптеке показывает: поток поддельных рецептов - не одиночное явление, а устойчивая тенденция [1]. Несмотря на существование проблемы, системная профилактическая работа по предотвращению отпусков по поддельным рецептам не ведётся в полном объёме: рецепты нередко возвращаются пациенту без фиксации попытки обмана (в аптеке должен быть Журнал неправильно выписанных рецептов согласно требованиям Надлежащей аптечной практики) и без отметок на поддельном бланке, так как сотрудники опасаются реакции и агрессии со стороны пациентов. Часто попытки обмана повторяются в той же аптеке, но уже в отношении другого сотрудника. После отказа в отпуске недействительный рецепт может быть предъявлен в другую смену той же аптеки или в другой аптеке, в расчёте на слабую бдительность или недостаток опыта фармацевтического работника. К сожалению, отсутствие чёткого алгоритма действий по выявлению и фиксации поддельных рецептов ставит работников в сложную ситуацию: они вынуждены действовать осторожно, избегая открытой конфронтации, и при этом не имеют формализованного инструментария для защиты себя и организации. Со стороны правовой ответственности лица, подделывающие рецепты, могут подпадать под статью 233 УК РФ [2,3], независимо от факта фактического получения указанного в рецепте ЛП [4]. При этом все равно, даже в открытом доступе в интернете встречаются инструкции по подделке рецептов и образцы печатей врачей и медицинских организаций для распечатывания на принтере; подделки становятся всё более изощрёнными.

Однако риск незаконного получения ЛП, подлежащих сегодня исходит не только от поддельных рецептов. Опасным явлением стала теневая дистанционная торговля: интернет - ресурсы, продающие психоактивные ЛП без рецепта, формируют параллельный нелегальный рынок, полностью исключённый из системы государственного контроля. Дистанционная схема лишает государство возможности проследить путь ЛП и установить конечного получателя, что создает серьёзные риски. По данным территориального отдела Росздравнадзора по Нижегородской области за 2024–2025 годы выявлено более полутора тысяч интернет - ресурсов, торгующих ЛП незаконно, и среди них 21 ресурс - сайты, предлагающие наркотические средства и психотропные вещества.

Но наиболее показательным примером системных проблем оборота ПКУ ЛП остаётся материал реальной проверки аптечной организации. Так, в ходе мониторинга движения ЛП были зафиксированы две ситуации: резкое увеличение выбытия препарата «Прегабалин» -



более чем в десять раз по сравнению с предыдущим кварталом (при среднем региональном росте около 11 %) и отсутствие сведений об выводе из оборота целого ряда препаратов, включая Лирика, Пиралгин, на протяжении более чем 6 месяцев, несмотря на регулярное поступление в аптеку. Такое расхождение между фактическими операциями и сведениями во ФГИС МДПП свидетельствует о нарушении принципов прослеживаемости, обязательных в рамках Постановления Правительства № 1556. Это может означать либо несвоевременное внесение данных, либо отпуск без рецептов, либо системные ошибки учёта. Все эти нарушения, как уже упоминалось, квалифицируются как грубые, поскольку затрагивают безопасность оборота ЛП.

Анализ подобных ситуаций позволяет сделать важный вывод: большинство подобных нарушений не являются следствием недобросовестности отдельных сотрудников. Это результат управленческих просчётов: отсутствие должного внутреннего контроля, недостаточная подготовка персонала, отсутствие стандартных операционных процедур (СОП), нерегулярная проверка остатков, слабая организация работы во ФГИС МДПП.

По нашему мнению, роль руководителя в противодействии отпуску ЛП, подлежащих ПКУ по незаконным рецептам заключается в создании и поддержке системы контроля и культуры соблюдения правовых норм. Конкретно это означает:

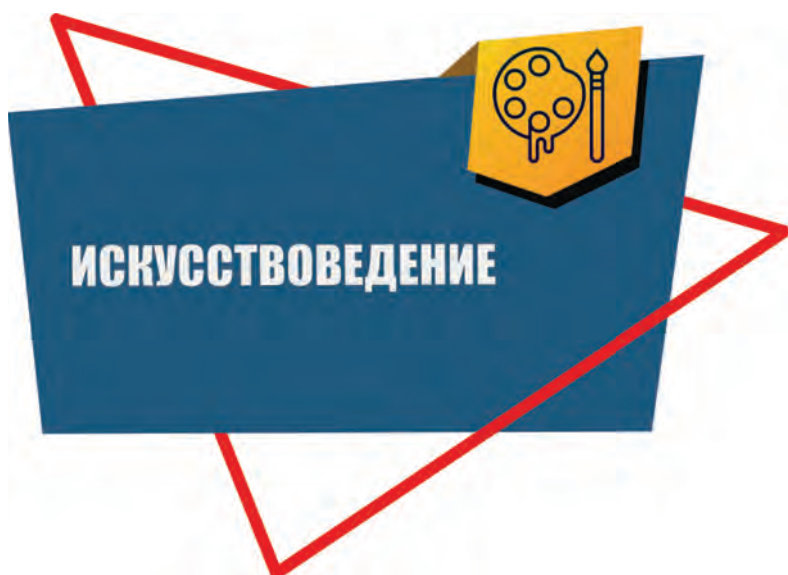
- устанавливать и строго соблюдать чёткие регламенты выдачи препаратов, подпадающих под ПКУ, с запретом на отпуск по сомнительным или поддельным рецептам;
- обеспечивать всестороннюю подготовку и повышение квалификации персонала по распознаванию признаков мошенничества и по порядку действий при выявлении подозрительных рецептов;
- внедрять внутриаптечные процедуры двойной проверки и верификации рецептов, совпадения информации в рецепте с данными пациента и выписывающего врача, а также контроль за сохранностью рецептурной документации;
- организовывать надёжное хранение и учёт ЛП, подлежащих ПКУ, с фиксированной инвентаризацией, журналами и более строгими режимами доступа;
- проводить регулярные внутренние аудиты и мониторинг случаев отказа в отпуске ЛП, выявлять слабые места в процессах и оперативно их исправлять;
- устанавливать систему немедленного сообщения об инцидентах (подозрительные рецепты, попытки обмана, агрессивное поведение и т. п.) соответствующим службам, а также документировать и анализировать такие случаи для предотвращения повторений;
- обеспечивать защиту сотрудников от угроз и агрессивного поведения клиентов, содействовать нормам трудовой безопасности и этического взаимодействия с пациентами;
- налаживать взаимодействие с врачами, регистрирующими органами и правоохранительными структурами по вопросам подозрительных рецептов и несоответствий документации;
- внедрять информационные и технические средства контроля (системы электронного учёта, ограничение доступа, двойной - тройной визуальный контроль с помощью коллег там, где это возможно);
- формировать культуру добровольной ответственности, прозрачности и нулевой терпимости к попыткам мошенничества, включая мотивацию персонала к сообщению подозрительных случаев без опасения репрессий со стороны руководства.

И, наконец, осторожность при работе с ЛП, подлежащими предметно - количественному учёту, руководитель должен сделать не просто нормой и стандартом, а частью культуры аптечной организации. Только внимательность, системность и высокая управленческая дисциплина позволяют снизить риски, защитить персонал аптеки и обеспечить законность фармацевтической деятельности.

### **Список использованной литературы**

1. Глебова О.Ю. Проблемы организации и функционирования криминалистического учета медицинских рецептов с признаками подлога. // Известия Алтайского государственного университета. Вып.1. 2014. № 2 (82). С. 94 - 98.
2. Гусамова Д.А. Характеристика и совершенствование норм уголовной ответственности за незаконную выдачу либо подделку рецептов или иных документов, дающих право на получение наркотических средств или психотропных веществ. // Вестник экономики, права и социологии. 2019. № 2. С.47 - 49.
3. Ермаков М.Г. Уголовная ответственность за незаконную выдачу или подделку документов на получение сильнодействующих или ядовитых веществ. // Сибирское юридическое обозрение. № 3 (32). 2016. С. 51 - 53.
4. Гукасян А. Правомерны ли действия провизора при отказе за поддельный рецепт? (публикация от 25.08.2025). [Электронный ресурс]. Режим доступа: URL: <https://rosapteki.ru/stati/po-zakonu/pravomerny-li-deystviya-provizora-pri-otkaze-za-poddelnyy-retsept>. (дата обращения 01.12.2025).

© Федоров С.С., Шаленкова Е.В., 2025



**Мурзина Н.М.**

Учитель изобразительного искусства  
Место работы: МОУ "ООШ с. Крутой Лог"  
Стаж педагогической работы: 13 лет  
г. Белгород, РФ

**Ибо А.Н.**

Педагог - психолог  
Место работы: МОУ "ООШ с. Крутой Лог"  
Стаж педагогической работы: 18 лет  
г. Белгород, РФ

## **ВНЕДРЕНИЕ ИНТЕРАКТИВНЫХ МЕТОДОВ ОБУЧЕНИЯ КАК СРЕДСТВО ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УРОКОВ ИЗОБРАЗИТЕЛЬНОГО ИСКУССТВА И РАЗВИТИЯ ТВОРЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА УЧАЩИХСЯ**

### **Аннотация**

Статья посвящена анализу применения интерактивных методов на уроках ИЗО для повышения их эффективности и раскрытия творческого потенциала школьников, демонстрируя, как активное взаимодействие и погружение в процесс через дискуссии, игры, кейсы и проектную деятельность стимулируют вовлеченность, формируют собственное мнение и развивают навыки самостоятельной творческой работы, что превращает учителя в наставника, а учебный процесс — в увлекательное исследование.

### **Ключевые слова**

Взаимодействие, творческие способности, интерактивные методы обучения, развитие потенциала учащихся, мотивация учеников.

Интерактивные методы обучения – это методы, которые предполагают активное взаимодействие учащихся друг с другом и с учителем, направленное на совместное решение учебных задач. Они строятся на принципах диалога, полилога, моделирования жизненных ситуаций, использования ролевых игр, дискуссий, работы в группах и парах. В отличие от пассивных или активных (но индивидуальных) форм, интерактивные методы вовлекают каждого участника в процесс познания, делая его субъектом, а не объектом обучения.

Особая значимость интерактивных подходов на уроках ИЗО заключается в их способности:

- Стимулировать творческое мышление и воображение через нестандартные задания и форматы.
- Развивать коммуникативные навыки при обсуждении работ, анализе произведений искусства, совместной деятельности.
- Формировать критическое мышление через анализ, сравнение, интерпретацию художественных явлений.
- Повышать мотивацию и эмоциональную вовлеченность в процесс обучения.
- Обеспечивать личностно - ориентированный подход, учитывая индивидуальные особенности каждого ребенка.

**1. Проектная деятельность:** Этот метод позволяет учащимся погрузиться в процесс от идеи до ее воплощения. Примеры проектов:

- "Моя малая Родина в искусстве": Создание коллективных панно или инсталляций, отражающих природные красоты или исторические события с. Крутой Лог.
- "Виртуальная галерея": Создание презентаций или макетов выставочных пространств для демонстрации своих работ или работ известных художников.

**2. Групповая и парная работа:**

- "Коллаж мнений": После изучения новой темы, например, о разных художественных стилях, учащиеся в группах создают коллажи, отражающие суть стиля, а затем презентуют их, защищая свою точку зрения.
- "Изучаем художника вместе": Каждая группа получает задание изучить творчество определенного художника и подготовить краткий "путеводитель" по его работам для других групп.
- Совместные рисунки: Создание одного большого полотна или композиции, где каждый участник вносит свой вклад, учит договариваться и согласовывать действия.

**3. Игровые технологии:**

- "Угадай художника / стиль": Викторины с использованием репродукций, где учащиеся должны определить автора или направление.
- "Оживи картину": Ролевая игра, где учащиеся представляют себя персонажами картины или художником, который ее создал, и рассказывают о своих чувствах или процессе работы.

**4. Дискуссии и дебаты:**

- "Что такое красота?": Обсуждение критериев красоты в искусстве и жизни, различные точки зрения.
- "Современное искусство: за и против": Дебаты, где учащиеся учатся аргументировать свою позицию, слушать оппонента и формулировать контраргументы.

**5. Метод "Галерея" (Вернисаж):** После выполнения практических работ, организуется выставка в классе. Учащиеся становятся экскурсоводами, рассказывая о своих работах, их идее, материалах. Проводится взаимооценка работ, обсуждение, что позволяет развивать навыки анализа, критического мышления и адекватной самооценки.

**6. Использование информационно - коммуникационных технологий (ИКТ):**

- Виртуальные экскурсии по музеям мира (например, Лувр, Эрмитаж), что расширяет кругозор и дает возможность прикоснуться к мировым шедеврам, недоступным в реальности.
- Создание цифровых презентаций о художниках, техниках, стилях.
- Использование интерактивных досок для совместной работы, рисования, моделирования.

Результативность и анализ эффективности опыта

Применение интерактивных методов на уроках изобразительного искусства позволило добиться значимых положительных результатов:

- Повышение уровня вовлеченности учащихся: Увеличилось количество активно участвующих в обсуждениях и практической деятельности.
- Улучшение качества и оригинальности творческих работ: Учащиеся стали демонстрировать большую смелость в выборе сюжетов, техник, экспериментировать с материалами. Средний балл по предмету ИЗО за последние три года вырос на 0.5 балла, что свидетельствует о более глубоком освоении материала.

• Рост интереса к предмету: Увеличилось число учащихся, желающих участвовать в школьных и муниципальных конкурсах по изобразительному искусству. За последние два года количество призовых мест на муниципальном уровне возросло на 30 %.

• Развитие УУД:

• Коммуникативные: Учащиеся лучше взаимодействуют в группе, умеют высказывать и отстаивать свою точку зрения, слушать и понимать оппонента.

• Познавательные: Улучшились навыки поиска, анализа и обработки информации об искусстве.

• Регулятивные: Повысилась способность к самоорганизации, планированию собственной деятельности и контролю за ней.

• Личностные: Формируется адекватная самооценка, развиваются эстетические чувства, толерантность к различным мнениям и художественным проявлениям.

• Создание благоприятной творческой атмосферы: Уроки стали более динамичными, насыщенными, что способствует формированию позитивного отношения к искусству и школе в целом.

Внедрение интерактивных методов обучения на уроках изобразительного искусства является не просто данью моде, а осознанной педагогической необходимостью, продиктованной современными образовательными стандартами и запросами общества. Опыт работы убедительно демонстрирует, что эти методы значительно повышают эффективность учебного процесса, стимулируют познавательную активность и способствуют всестороннему развитию творческого потенциала учащихся.

#### **Список использованной литературы:**

1. Ганьшина, Г. В. Методика преподавания специальных дисциплин: учебное пособие для вузов / Г. В. Ганьшина. — 2 - е изд. — Москва: Издательство Юрайт, 2022. — 195 с. — (Высшее образование). — ISBN 978 - 5 - 534 - 11433 - 1.

2. Григорьева, Е. В. Методика преподавания естествознания в начальной школе: учебник для вузов / Е. В. Григорьева. — 4 - е изд., испр. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 196 с. — (Высшее образование). — ISBN 978 - 5 - 534 - 15931 - 8.

3. Землянская, Е. Н. Теоретические основы организации обучения в начальных классах: учебник и практикум для среднего профессионального образования / Е. Н. Землянская. — 2 - е изд., перераб. и доп. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 251 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978 - 5 - 534 - 15825 - 0.

© Мурзина Н.М., Ибо А.Н., 2025

**УДК 7**

**Панфилова В.В.**

канд. искусствоведения, преподаватель ДМШ им. Л. Бетховена  
г. Москва, РФ

#### **ХОРОВАЯ ОПЕРА «СКАЗ О БОРИСЕ И ГЛЕБЕ» А.ЧАЙКОВСКОГО: ЛИБРЕТТО, ДРАМАТУРГИЯ**

#### **Аннотация**

Мировая премьера сочинения «Сказ о Борисе и Глебе, братьях их Ярославле Мудром и Святополке Окаянном, о лихих разбойниках и добром народе русском» состоялась 7

февраля 2020 года в Москве на фестивале Юрия Башмета. В сочинении, написанном в необычном жанре хоровой оперы, разворачивается лирико - психологическая драма главного героя Ярослава Мудрого. Композитор обращается к коренным формам отечественного музыкального искусства – традициям хоровой музыки, взаимодействию религиозной тематики и социальной составляющей произведения.

### **Ключевые слова**

Александр Чайковский, хоровая опера, сказ о Борисе и Глебе

Мировая премьера сочинения «Сказ о Борисе и Глебе, братьях их Ярославе Мудром и Святополке Окаянном, о лихих разбойниках и добром народе русском» состоялась 7 февраля 2020 года в Москве на фестивале Юрия Башмета. Основные персонажи перечислены автором в названии оперы. Необычный сюжет, позволивший по - новому взглянуть на вечное противостояние власти и народа, столкновение воли и жертвенности, способствовал тому, что произведение произвело сильное впечатление. Исторический сюжет в мифологической трактовке с «прямой речью» одного из главных персонажей подан очень динамично. Речь, рассуждения «от власти» способствовали особенно увлекательной подаче серьезного содержания, в очередной раз подтвердив несомненную важность жанра оперы и в XXI веке. Основным вопросом сочинения становится вопрос цены достижения благой цели, что претерпевает герой на своем пути к славе мудрого правителя, собирателя русских земель?

Александр Владимирович устремляет свое внимание к тем историческим событиям, которые ранее не находили своего воплощения в музыкальном театре. Его хоровая опера – воплощение не только исторической, но и легендарной концепции. Особенность – в том, что князья Борис и Глеб – первые русские святые мученики, которые были канонизированы в XI веке. События христианской жизни персонажей, участвующих в опере, описаны в разных источниках – летописях, житийных произведениях, богослужебных памятниках, древнейших церковных песнопениях.

Поэтому либреттист - сценарист Михаил Дурненков избрал древнерусские литературные источники, которые повествуют об убийстве сыновей Владимира. Среди них наиболее полно – сказание Иакова Чернописца с VIII по XI век, труд Нестора (Нестор Летописец «Чтение о житии Бориса и Глеба»). Рассматривая особенности концепции оперы, Александр Владиславович Соловьев поясняет, что «сюжет о Борисе и Глебе, описываемый Нестором - летописцем, оказался актуально проецирован на нашу действительность. Политические интриги, общественная турбулентность и убийство – круг тем, входящих в резонанс в любой точке мира из века в век». Сам композитор отмечает также, что ничего не изменилось. Все страсти, которые происходили в XII веке, происходят и сейчас (борьба за власть, общественное мнение). Тогда просто было все проще: не нравился человек – его сразу убивали.

Опера состоит из 6 разделов, подобных картинам, которые непрерывно следуют друг за другом. Эти картины представляют последовательное развитие действия сочинения: во вступительном разделе звучит пение ангельских князей; далее следуют вопрос Ярослава об убийстве Бориса и Глеба; рассказ о смерти Бориса; рассказ о смерти Глеба; покорность жителей Вышгорода, отказ от казней и заключительный раздел, состоящий из вопроса Ярослава, почему он не слышит князей, и ответа Бориса и Глеба.

Весь сюжет оперы продолжается в течение часа, ее драматургия состоит из двух основных линий: одна из них – тесно связана с поиском виновных в убийстве Бориса и Глеба, вторая — с противостоянием народа и власти. На протяжении развития сюжета происходит многократное сопоставление прошедших событий и настоящего, при обращении к конкретным действиям (например, произошедшим злодеяниям), каждая из историй убийства театрально представлена на сцене в виде внутреннего сюжета.

Идея синтеза искусств, благодаря активному режиссерскому участию, по - новому воплощена здесь, благодаря сопоставлению музыки и речи, разных музыкальных жанров. Наиболее яркое противопоставление: речь у Ярослава (драматический актер) с разными по содержанию фразами – повелениями, вопросами, негодованием; и окружающее музыкальное развитие в виде сольного альты, воплощающего переживания князя, а также разнообразие хоров – действующих, комментирующих и солистов – умерших Бориса и Глеба – заостряет конфликты сценария. Противопоставление речи князя и активного музыкального развития, прерываемого ей, словно подчеркивает «поединок» с толпой. Активное развитие действия требует участия нескольких хоров, оркестра и танцевально - пластического коллектива.

Осмысление смерти персонажей в контексте библейской заповеди «не убий» входит в сюжетную канву всей хоровой оперы. Драматургия ее по композиции близка к структуре храмового действия, только главная роль в опере отводится хорам, которые репрезентируют действие драмы. Композитор использует несколько видов хора: смешанный, мужской и русский народный хор. На премьере было задействовано 6 хоровых коллективов из разных регионов России и ближайшего зарубежья: Камерный хор московской консерватории, Тульский государственный хор муниципальный, Камерный хор «Нижний Новгород», Народный хор РАМ имени Гнесиных, мужской хор пограничных войск ФСБ России, Государственная хоровая капелла республики Абхазия.

Важно, что партии Бориса и Глеба, по авторской ремарке, может исполнять детский хор – как звучание ангельского пения, воплощенного в храмовом действе русской православной церкви. На композиционном уровне, по мнению А.Соловьева, опера представляет собой «калейдоскоп эпизодов», в котором есть своеобразный ритуальный, становящийся одновременно импульсом для происходящего действия – речь Ярослава с дальнейшим эмоциональным проявлением – партией солирующего альты.

В произведении есть несколько драматургических уровней:

1. Эпический уровень;
2. Уровень лирико - психологической драмы;
3. Символический вневременной уровень.

Наиболее важный – символический уровень. Его представляют образы Бориса и Глеба как «голоса совести»: воплощение правосудия, неизбежности, «голоса правды». Партии решены необычно – написаны для контртеноров, как не для персонажей, бесплотные категории чистоты и невинности: тембры завораживают, «уводят» в другую плоскость.

Поэтический текст оперы частично основан на тексте Панихиды (стихи на экране). Музыка Чайковского создает уникальную сферу молитвенных обращений, объединяющую различные разделы оперы (цифры 1, 29, 59 и 111). Аллегорическое воплощение ангельского гласа – здесь также представляет тема альты, который воспроизводит тему Святых.

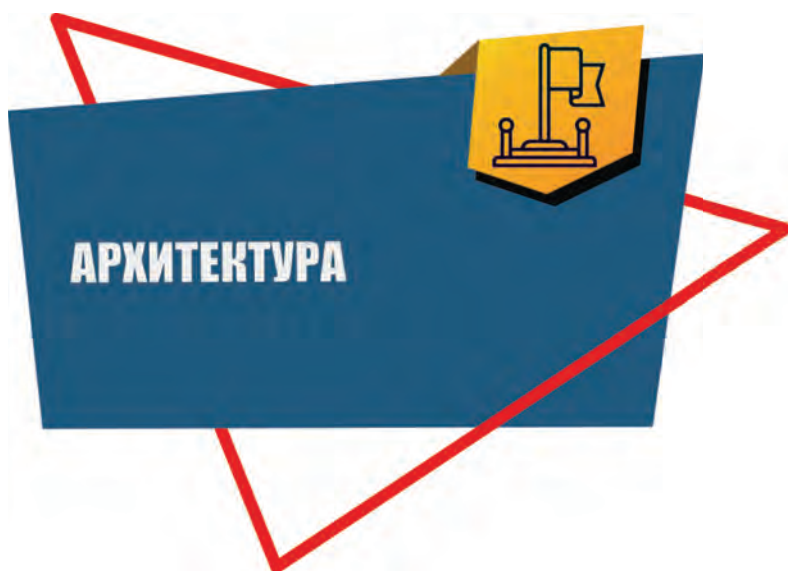


Эпический уровень воплощен в хоровых сценах произведения, которые наиболее объемны. Несмотря на многосоставность, все хоры играют одну функцию – развивать статичное действие хоровой оперы. Эпический – и жанр сказа. Хоры разделены по функционалу: кто - то в древнегреческом духе, как моральный авторитет, кто - то – как участник событий подобный «гласу народа», который то «выходит на первый план», то играет второстепенную роль.

На фоне разнообразных хоровых сцен разворачивается лирико - психологическая драма главного героя Ярослава Мудрого – еще один драматургический пласт, центрального персонажа. Его текст отдан партии чтеца, исполняемого драматическим актером (на премьерных показах эту роль исполнял Андрей Мерзликин). По словам композитора, «Ярослав жесткий, умный, но где - то не чувствующий своих подданных, в отличие, от своих братьев Бориса и Глеба. Народ слышит их глас, а Ярослав нет, и это очень важный драматургический ход. У него немного сольных реплик, но все они очень важны. Как опытный руководитель, он ловко руководит мнением толпы. Его образ – смесь Ричарда Третьего с Королем Лиром. Развитие его образа представляет собой трагедию, личностную драму. Он декламирует, но ему так и не придется услышать голоса погибших братьев – Бориса и Глеба, с которыми его разделяет неземной уровень.

Драматургия оперы представляет собой синтез нескольких жанровых направлений отечественной оперы: эпико - героическая опера, историческая музыкальная драма и элементы лирико - психологической драмы. Этот синтез основан на собственном либретто и трансформацией музыкального языка, для каждого пласта – свои средства муз. выразительности. Работа с жанром – метод раскрытия основной идеи всего произведения. Создание опер на религиозные, культурно - исторические сюжеты особенно важно для формирования культурной памяти в условиях современной социокультурной среды. В данном случае, важно обращение композитора к коренным формам отечественного музыкального искусства – традициям хоровой музыки, взаимодействию религиозной тематики и социальной составляющей произведения.

© В.В. Панфилова, 2025



## **ГЕЙМИФИКАЦИЯ В СОУЧАСТВУЮЩЕМ ПРОЕКТИРОВАНИИ**

### **Аннотация:**

В данной статье рассматривается цифровая геймификация с использованием искусственного интеллекта, как инструмент, позволяющий более эффективно использовать метод соучаствующего проектирования в архитектуре.

### **Ключевые слова:**

Геймификация, соучастие, искусственный интеллект, цифровизация, вовлечение.

Актуальность темы обусловлена развитием цифровых технологий и искусственного интеллекта, которые все больше проникают в деятельность человека во всех отраслях, включая архитектуру.

В настоящее время в градостроительной практике стало все чаще уделяться внимание формированию качественной, функциональной и комфортной городской среды. Современные подходы к проектированию таких территорий предполагают использование принципов соучаствующего (или партисипаторного) проектирования. «Соучаствующее проектирование – это открытый, прозрачный и непрерывный процесс, основанный на равноправии участников, ответственности и партнёрстве, направленный на совместное формирование, реализацию и развитие проектов городской среды с участием граждан на всех этапах жизненного цикла» [1, с. 5]. Цель такого подхода – создать пространство, отвечающее реальным потребностям и ожиданиям людей, а не только профессиональным или административным представлениям о «правильном» городском дизайне.

Особенно актуальным и перспективным в контексте соучастия является геймификация данного процесса. Согласно Кевину Вербаху, геймификация – это использование игровых элементов и техник в контексте, не являющихся игрой, чтобы повлиять на поведение людей [2].

Познание через игровую форму существуют еще с древнейших времен. Игры в первобытных культурах носили утилитарный и ритуальный характер. Они служили инструментом социализации, подготовкой к охоте и выполнению общественных ролей. В 1970 году Кларк Абт вводит термин «серьезные игры» в одноименной книге «Серьезные игры» Это игры, разработанные для обучения и моделирования реальных сценариев, что позволяет участникам безопасно экспериментировать и обучаться.

Тем временем Генри Санофф в своей книге о соучаствующем проектировании описывает три инструмента с игровым форматом, которые он использовал в своей проектной деятельности: «Архитектурная линейка», «Обучение новым стратегиям охраны окружающей среды (KEEPS)», «Проектирование Арт - центра», которые использовались

для анализа возможных альтернатив, застройки свободных участков в городском ландшафте, для сохранения средовых свойств городской застройки и поиска новых стратегии достижения данной цели, а также совместного создания концепций объектов с проектирование функционального наполнения. Все вышеперечисленные игры затрагивают важные аспекты проектирования и взаимодействия между участниками, так как требуют от них ответа на актуальные вопросы, обсуждения представленных идей и консенсусных решений.

Использование геймификации в соучаствующем проектировании может стать инновационным инструментом, позволяющим с помощью игровых концепций и их механик упростить взаимодействие между специалистами и другими заинтересованными в проекте сторонами, повышая мотивацию, вовлеченность и удовлетворённость процессом у всех участников.

Цифровизация делает соучаствующее проектирование более интерактивным, прозрачным и массовым. Современные цифровые инструменты позволяют вовлекать большее количество участников в проектные процессы. Применение программ для 3D моделирования и GIS - технологии позволят визуализировать, анализировать и интегрировать в проекты данные, необходимые для принятия решений. Также благодаря цифровым форматам участие становится доступным для широкого круга социальных групп: люди с ограниченными возможностями, молодёжь и пожилые люди.

Искусственный интеллект уже начинает внедряться в проектную деятельность, посредством моделирования пространственно - временных процессов, в создании концепций моделей промышленных и жилищных комплексов, предлагая оптимизацию застройки территории с учетом строительных норм и экономики. Многие мероприятия, связанные с использованием метода соучаствующего проектирования, требуют большое количество человеческих ресурсов для организации, анализа результатов, структурирования и обучения. Искусственный интеллект также поможет решить данную проблему.

Таким образом, объединение геймификации, цифровых технологий и искусственного интеллекта позволит усилить метод соучаствующего проектирования. Геймификация делает процесс увлекательным и осмысленным. Цифровизация обеспечивает доступ процессу проектирования, как на техническом, так и на социальном уровне, а искусственный интеллект усиливает оба аспекта поддерживая на каждом этапе проекта. Они помогут «перевести» сложные архитектурные концепции и проектную работу на язык, понятный широкой аудитории и позволит обычному человеку дальше зайти в творческий процесс проектирования. Исследование этой практики открывает новые перспективы для развития демократических, инклюзивных и устойчивых подходов к формированию городской среды.

#### **Список использованной литературы:**

1. Санофф, Генри Соучаствующее проектирование. Практики общественного участия в формировании среды больших и малых городов / Генри Санофф [перевод с английского: А. Коннов] - Вологда: Проектная группа 8, 2015. - 169 с.

2. Вербх, Кевин Вовлекай и властвуй. Игровое мышление на службе бизнеса / Кевин Вербх, Дэн Хантри [перевод с английского: А. Кардаш]. – М.: Манн, Иванов и Фербер, 2015. – 224 с.

3. Alvarez, Julian Origins of Serious Games / Julian Alvarez, Damien Djaouti, Oliver Rampnoux // Serious Games and Edutainment Applications / ed. by Minhua Ma, Andreas Oikonomou. - London: Springer, 2011. — P. 25 – 43.

4. Стандарт вовлечения граждан в решение вопросов городской среды / Центр городских компетенций Агентство Стратегических Инициатив. – М., 2020. – 76 с.

© Зиатдинов А.А., 2025

УДК 72

**Мурушкина И. И.**

Научные руководители: Токарева Т. В.  
ст. преп.

Белгородский государственный технологический университет  
им. В. Г. Шухова, г. Белгород, Россия

## **ВЛИЯНИЕ ЛАНДШАФТА НА АРХИТЕКТУРНОЕ РЕШЕНИЕ ГОНОЧНОГО ТРЕКА**

**Аннотация:** В данной статье исследуется влияние ландшафта и природного окружения на архитектурные решения при проектировании гоночных трекков. Рассматриваются основные природные факторы – рельеф, растительность, климатические условия – и их роль в формировании планировки, конструктивных особенностей и функциональной организации гоночной инфраструктуры. На основе анализа мировых примеров представлен подход к гармоничной интеграции трасс в природный контекст, который способствует улучшению эстетики, устойчивости и безопасности объектов. Работа подчёркивает важность комплексного учёта природных условий для создания инновационных, экологических и удобных пространств для проведения спортивных мероприятий.

**Ключевые слова:** ландшафт, функциональная организация, конструктивные особенности, интеграция, гоночный трек

**Введение:** архитектурное проектирование гоночных трекков представляет собой сложную задачу, где функциональные требования должны гармонично сочетаться с особенностями ландшафта и природного окружения. Сегодня все большее внимание уделяется интеграции гоночных комплексов в природный контекст для улучшения эстетики, экологической устойчивости и общей атмосферы соревнований. Ландшафт и природные условия оказывают существенное влияние на формирование архитектурных решений, определяя не только планировку и конструктивные особенности, но и организацию зрительских зон, инфраструктуры и системы безопасности.

**Цель данного исследования** – проанализировать, каким образом природные особенности местности влияют на проектирование гоночных трасс, и рассмотреть примеры успешной интеграции архитектуры и окружающей среды. В работе будет рассмотрено, как

разнообразие рельефа, растительного покрова, климатические условия и экосистема формируют уникальные архитектурные решения, способствующие созданию комфортной и функциональной гоночной инфраструктуры.

### **Основная часть.**

Гоночные трассы – сложные архитектурные сооружения, в которых учитываются не только технические требования безопасности, логистики и зрелищности, но и влияние окружающего ландшафта. Рельеф, экология и климат местности — важные факторы, определяющие конфигурацию трассы, выбор строительных материалов и особенности эксплуатации.

Рельеф и особенности ландшафта напрямую формируют геометрию трассы и безопасность. Продольные и поперечные уклоны определяют распределение скоростей, эффективности торможения и видимость на входах в повороты. Чрезмерные продольные уклоны усложняют управление и приводят к неравномерному износу покрытия; в практике автодромов стремятся сохранять продольные уклоны в умеренных пределах, оставляя более крутые участки лишь для отдельных спортивных эффектов при обязательной переработке зон безопасности. Естественный рельеф часто используют для создания характерных «горок» и перепадов высот, придающих трассе уникальность, однако такие элементы требуют детальной оценки зон обзора, расчёта трасс перехода и увеличенных зон вылета для обеспечения безопасности.

Стоит рассмотреть примеры гоночных трасс, на основе которых составлена таблица, где сравниваются такие критерии, как ландшафт, климат, проектные решения и экология.

*Nürburgring Nordschleife (Германия).* Трасса построена в 1925–1927 годах. Открытие состоялось 18–19 июня 1927 года. В 1960 году трасса приобрела прозвище «Зелёный ад» — его автором стал Джеки Стюарт. Ландшафт: гористая, лесистая территория Эйфельских гор, плотные перепады высот и множество естественных углублений. Климат: умеренно - морской, переменчивый; частые локальные дожди и туман. Проектные решения: трасса движется по естественным долинам и гребням; минимальное выравнивание в классическом участке; узкие плечи, ограниченные *run - off* в исторических участках - причина высокой сложности и риска; современные мероприятия по безопасности включают добавление барьеров и реконструкцию некоторых зон с расширением зон вылета. Экология: высокая степень лесистости требовала учёта при реконструкциях; работы по сохранению растительности и локальному контролю стока.

### *Circuit de Spa - Francorchamps (Бельгия)*

В отличие от полностью плоских городских трасс, автодромы, расположенные в холмистой или гористой местности, приобретают уникальный характер, зачастую - узнаваемый по всему миру. Бельгийский автодром Спа - Франкоршам проходит по Арденнскому плато, и возвышенности позволяют воплощать такие элементы, как знаменитая связка поворотов Eau Rouge – Raidillon, которые стали визитной карточкой трассы [1]. Ландшафт обеспечивает как сложные перепады высот, так и атмосферу, уникальную для конкретной местности. Ландшафт: трасса в лесах Арденн с заметными подъёмами и падениями (знаменитая секция Eau Rouge / Raidillon). Климат: частые дожди, локальные погодные различия по участкам трассы. Проектные решения: использование уклона для создания динамичной конфигурации; специальные решения по дренажу на участках с интенсивными стоками; реорганизация зон безопасности на выходах из крутых

участков, расширение асфальтовых зон и установка современных барьеров. Экология: сохранение лесных массивов и управление доступом для ограничения фрагментации экосистем.

#### *Лагуна Сека (США)*

Трасса Лагуна Сека (США) построена на опустошённых холмах Монтерей. Из - за особенностей рельефа здесь появился знаменитый поворот Corkscrew — один из самых крутых и техничных спусков в мире автоспорта, невозможный в условиях равнин [2]. Ландшафт: холмистая прибрежная местность Калифорнии. Климат: средиземноморский, морская влажность и переменный туман. Проектные решения: трассировка использует естественные холмы, минимальное вмешательство; обеспечение дренажа на крутых спусках; меры безопасности в зонах с ограниченной видимостью (сигналы, флажные посты). Экология: соседство с прибрежными экосистемами предполагает контроль стока и предотвращение загрязнения.

#### *Mount Panorama (Bathurst, Австралия)*

Трасса была открыта в 1938 году для проведения Гран - при Австралии.

Изначально она была разработана как живописная туристическая дорога, но со временем превратилась в гоночную трассу. В 1960 - х годах трасса официально получила название Mount Panorama. Ландшафт: трасса проходит через гористый массив, с резкими перепадами и узкими горными дорогами; характерны длинные прямые со стремительными спусками и подъёмами. Климат: континентальный, может быть жарко; локальные штормы. Проектные решения: значительные проблемы с безопасностью — ограниченные зоны вылета, каменные подпорные стены; комбинирование искусственных мер безопасности с сохранением «гранжевого» характера трассы; обязательные инспекции рельефа и дренажных систем. Экология: проект интегрирован в природный парк, что требует соблюдения правил охраны и контроля воздействия на биоценоз.

#### *Autódromo Internacional do Algarve (Portimão, Португалия)*

Международный автодром Алгарве (Autódromo Internacional do Algarve), также известный как автодром Портимао, был построен в октябре 2008 года. Комплекс спроектировал архитектор Рикардо Пина. Ландшафт: холмистая прибрежная местность с резко меняющимися высотами; много «слепых» вершин и понижений. Климат: средиземноморский, сухие лета и дождливые зимы. Проектные решения: трасса специально спроектирована, чтобы использовать перепады высот для зрелищности; продуманная система дренажа, подпорных стен и зон вылета; ландшафтный дизайн с локальной растительностью для борьбы с эрозией. Экология: при проектировании учитывались восстановление наклонов и использование местных видов для стабилизации грунта.

#### *Yas Marina Circuit (Абу - Даби, ОАЭ)*

Трасса разработана Германом Тильке — известным немецким архитектором, проектировавшим гоночных трасс «Формулы - 1». Трасса задумывалась как восточный аналог автодрома в Монако. Ландшафт: преимущественно плоская, искусственно созданная на острове; прибрежная зона, близость моря. Климат: пустынный, высокая температура, солёный воздух. Проектные решения: трасса формировалась с учётом ограниченного рельефа — акцент на геометрии, искусственных перепадах и обширной инфраструктуре; инженерные решения для борьбы с коррозией, систем охлаждения,

обширные зоны вылета и сложная дренажная сеть для защиты от редких, но интенсивных ливней. Экология: строительство на сейлд - и - рекламных участках потребовало мер по восстановлению прибрежных экосистем и созданию искусственных водных объектов для рекреации и управления микроклиматом.

#### *Вывод*

Рельефный драйв и искусственный драйв: трассы типа Nordschleife, Spa, Laguna

Sesa и Portimão — единообразно используют естественные перепады высот как основу характерных секторов; Yas Marina — пример, где архитектура и инженерия компенсируют отсутствие рельефа.

Дренаж и гидрология: влажные и холмистые территории предъявляют высокие требования к отводу воды; лучшие практики включают локальные инфильтрационные решения и ретенционные системы.

Экология: чем выше степень природной ценной растительности, тем более комплексными становятся требования по минимизации фрагментации и контролю стока; в плоских искусственных проектах (Yas) акцент смещается на материалы и управление микроклиматом.

Архитектурное проектирование гоночных трасс формируется сложным взаимодействием между естественным окружением и инженерными задачами. Рельеф даёт характер трассе и новые испытания для пилотов, экология требует бережного отношения к окружающей среде, а местный климат — специфических инженерных решений. По мировым примерам видно, что использование уникальных природных особенностей не только повышает спортивную ценность автодрома, но и способствует более бережному и осмысленному подходу к проектированию спортивных объектов в гармонии с природой.

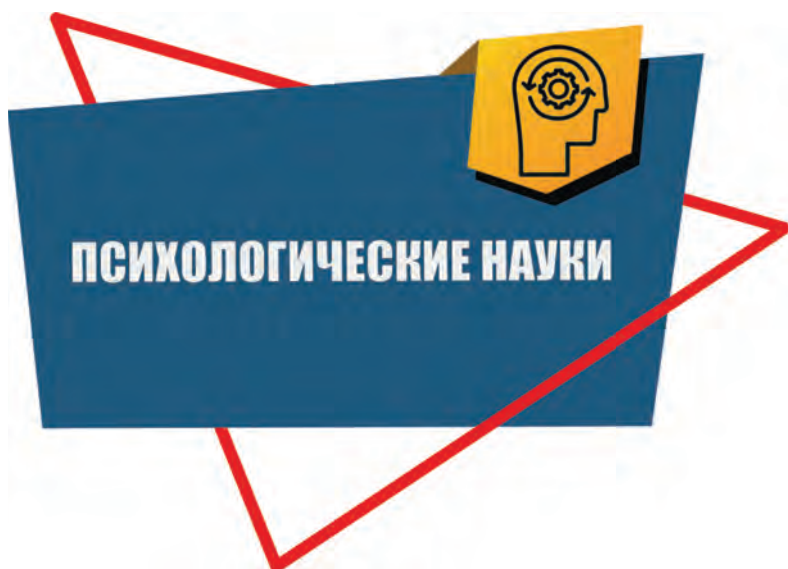
### **БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК**

1. Международная автомобильная федерация (FIA). Требования к омологации и безопасности трасс [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.fia.com/circuit-homologation>.
2. Международная мотоциклетная федерация (FIM). Документы по безопасности и омологации [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.fim-moto.com/en/documents>.
3. CIRIA. Руководство по системам управления ливневыми стоками (SUDS). C753. Лондон: CIRIA, 2015. – URL: <https://www.ciria.org/Resources/Freepublications/SuDSmanual.aspx>.
4. Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ). Руководящие принципы по охране окружающей среды от шума для Европейского региона. Копенгаген: Региональное бюро ВОЗ для Европы, 2018. – URL: <https://www.who.int/publications/i/item/WHO-EURO-2018-2507-44165-61581>
5. Европейский парламент и Совет. Директива 2014 / 52 / ЕС, вносящая поправки в Директиву 2011 / 92 / ЕС об оценке воздействия определенных государственных и частных проектов на окружающую среду // Официальный журнал Европейского Союза. 2014. – URL: <https://eur-lex.europa.eu/eli/dir/2014/52/oj>
6. Межправительственная группа экспертов по изменению климата (МГЭИК). Изменение климата 2021: Физическая основа. Вклад Рабочей группы I в Шестой доклад об



оценке. Кембридж: Cambridge University Press, 2021. – URL: <https://www.ipcc.ch/report/ar6/wg1>

© Мурушкина И. И., 2025



## **ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПЕРЕПОДГОТОВКА КАК ВАРИАНТ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ И НОВЫЙ УРОВЕНЬ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

### **Аннотация**

Рассматривается проблема профессионального развития в условиях смены основного вида профессиональной деятельности. В современных условиях происходят изменения в реализации индивидом траектории профессионального развития. Значимым становится гибкость в профессиональной самореализации и готовность к освоению качественно новых направлений профессиональной деятельности. Со стороны работодателей также появляются требования к профессиональной мобильности работника, гибкости в профессии.

### **Ключевые слова**

Развитие, осознанность, профессия, профессиональный выбор, профессиональная мобильность, профессиональная деятельность, профессиональная переподготовка.

Проведено большое количество научных и статистических исследований, а также написано много статей на тему особенностей профессионального самоопределения. Значимыми аспектами в исследовании этой проблемы является неудовлетворенность полученной профессией, нежелание осуществлять профессиональную деятельность по избранной специальности. Авторы, изучавшие указанную проблему, указывают на то, что в большинстве случаев в момент профессионального выбора у молодых людей недостаточно представлений о реалиях профессиональной деятельности, перспективы развития в профессии, а иногда и мотивации для такого значимого жизненного выбора. Фактически, в тот период, когда надо решить задачу выбора профессии, молодые люди не владеют необходимыми данными и компетенциями, чтобы решить такую задачу. Цели, мотивы и варианты решения чаще всего задаются социальным окружением, что представляет собой вариант решения задачи, нормативно заданный извне.

Таким образом, в процессе профессионального самоопределения изначально заложены противоречия: с одной стороны, мотивируют индивида решить нестандартную мыслительную задачу, с другой стороны, для решения этой задачи часто нет необходимых данных, но есть предлагаемые варианты решения, которые предпочитают молодые люди использовать в этот период. Проблемой является именно использование готовых вариантов, так как это говорит о незрелом подходе к решению поставленной задачи. К примеру, Р.М.Грановская писала о том, что «Принцип решения задачи отражает глубину ее понимания. Если выделенный принцип может быть использован лишь в очень похожих задачах, то говорят о малой глубине понимания».[1]

1. Подтверждением нашего предположения может быть и мнение по этому поводу авторов статьи «Профессиональное самоопределение как построение образов возможного будущего» Леонтьева Д. А. и Шелобанова Е. В. «Имеющиеся данные позволяют усомниться в том, что познавательная сфера у всех выпускников школы вполне готова для таких сложных действий. Я. - Э. Нурми, проводивший масштабные экспериментальные

исследования развития ориентации на будущее и планирования в подростковом возрасте, приходит к выводу о том, что в возрасте 16–17 лет развитие психологической функции планирования отнюдь не завершено, оно продолжается даже после двадцатилетнего рубежа. Из этого следует, в частности, что к моменту профессионального самоопределения выпускники не готовы сделать зрелый, полноценный выбор по причине недостаточной сформированности соответствующих психологических функций»[4;58].

Ещё одним фактором малой осознанности выбираемой профессии является то, что для большинства молодых людей выбор учебного заведения обосновывается интересом к отдельным областям знания, осознанием способностей к определенному виду деятельности, желанием расширить кругозор и эрудицию, а представления о конкретике профессии возникают лишь на первом - втором году обучения.

Указанная проблема не представляет новизну и, к сожалению, сохраняется на протяжении многих лет, что подтверждают данные об освоении нового вида профессиональной деятельности в период ранней и средней зрелости. Так в статье «Активность участия взрослого населения в непрерывном образовании: роль экономики региона и уровня развития отраслей производства» авторы И. А. Коршунов, Н. Н. Ширкова и М. Л. Горбунова приводят данные о том, что «повышение квалификации и переквалификация наиболее интенсивно проходят у работников 30–39 и 40–49 лет. По данным обследования рабочей силы Росстата 2020 года, в дополнительном профобразовании (ДПО) и профессиональном обучении (ПО) участвовали 29,3 и 28,6 % работников соответствующих возрастов, причем ДПО пользуется большим спросом, чем ПО: люди с опытом чаще предпочитают дообучение получению новой профессии» [2].

Если посмотреть на ситуацию с позиции цикла развития в профессии, к примеру, по А.Е.Климову, то мы получим следующую картину для первого периода (возраст 30 - 39 лет), когда в основном принимаются решения о профессиональной переподготовке и повышении квалификации:

1) согласно циклу развития в профессии в большинстве случаев происходит достижение позиции «интернал» в профессии, предполагающей, освоение человеком своей профессии на столько, что он способен не только выполнять свои профессиональные обязанности качественно и стабильно, но и решает задачи профессиональной деятельности на более высоком уровне.

2) на профессиональной позиции «интернал» уже формируется профессиональное самосознание, определяющее отношение человека к себе как профессионалу, понимание своих сильных и слабых сторон, что благоприятно сказывается на выработке индивидуального стиля и в деятельности, и в использовании когнитивных функций.

Обозначенные характеристики указанной ступени позволяют сделать предположения о возможных причинах, побуждающих людей, проходящих этот период, принять решение о смене профессии. Во - первых, человек полноценно осознает свои возможности реализации через профессию, во - вторых, понимает на практике сильные и слабые свои стороны в профессии и соответствие профессиональной деятельности своим возможностям и в - третьих, более серьёзно подходит к решению задачи развития себя в профессии. Теперь уже задача профессионального определения решается на качественно ином уровне, если приходит понимание ошибочности первоначального выбора.

Исходя из определения процесса решения мыслительной задачи, предложенного Тихомировым О.К. происходит развитие смыслов определенных элементов ситуации. Это развитие происходит неравномерно: от тридцати переисследований до однократного. Смысл является результатом осуществления определенной группы поисковых операций, сами эти операции являются объективным индикатором смысла и его развития. Как уже

говорилось, смысл развивается путем включения одного и того же элемента в разные системы взаимодействия.[5]

Если рассматривать категорию лиц возрастного диапазона от 40 до 49 лет, то они в профессии успели уже пройти, как правило, до уровня мастерства, для которого характерны следующие отличительные особенности:

1) в рамках профессиональной деятельности могут решаться задачи любого уровня сложности

2) находясь на уровне мастерства, работник не только отличается своими умениями и профессиональными качествами, но и высокой степенью универсализации своих умений и навыков.

3) в профессии оформляется и индивидуальный стиль профессиональной деятельности.

Достигая уровня профессионала человек осознает иногда, что далее в изначально выбранной профессии либо невозможно движение к более высоким результатам, либо это движение теряет смысл в силу того, что изначально решение о выборе профессии принималось путем выбора простейшего варианта решения.

Теоретический анализ особенностей профессионального развития в указанные периоды и особенностей решения проблемной задачи позволяет нам говорить о том, что принятие решения взрослыми людьми о смене профессии (переподготовке) или о повышении квалификации, то есть о дальнейшем развитии в профессии представляет собой качественно иной, более высокий уровень решения задачи по определению профессиональной траектории и происходит на качественно ином уровне, чем в юношеском возрасте при выборе профессии, так как у них имеются все необходимые данные для ее решения, а также осознание и принятие условий задачи происходит на качественно более высоком уровне.

Указанные особенности позволяют нам сделать вывод о том, что даже если человек кардинально меняет сферу профессиональной деятельности, выбирая профессиональную переподготовку, то речь может однозначно идти о движении вперед, так как принимая роль адепта человек обладает уже некоторой суммой базовых универсальных компетенций, позволяющих быстрее освоить новый вид профессиональной деятельности и в сжатые сроки пройти путь от адепта до профессионала, выполняя при этом свои профессиональные обязанности с меньшим количеством ошибок, что обеспечивается имеющимися универсальными компетенциями.

Следует также отметить значение для личностного развития смены профессии, поскольку через освоение новых знаний, умений и навыков идёт когнитивное развитие, через открытие новых личностных смыслов, нового видения себя продолжается развитие в личностном плане. Приведённые выше доводы позволяют нам утверждать, что смена профессиональной деятельности не может трактоваться как возврат к начальной точке в профессиональном развитии, даже при условии вхождения в профессию с азав. Кроме того, к возрасту средней зрелости человек уже имеет индивидуальный стиль профессиональной деятельности, а также сформировавшийся когнитивный стиль, умеет использовать сильные стороны своего стиля, опираясь на свойства, благоприятствующие эффективному выполнению деятельности.

В современных условиях уходит представление о том, что только посвящая себя одной профессии можно добиться значимых достижений в профессиональной сфере. Все чаще даже от работодателей можно услышать о необходимости профессиональной мобильности работника, о том, что стремление не только развиваться в профессии, но и осваивать что - то новое является востребованной и желательной характеристикой профессионала.

В.А. Мищенко, к примеру, определяет понятие профессиональной мобильности следующим образом: ««профессиональная мобильность» рассматривается нами как качество личности субъекта труда, проявляющееся в его готовности к горизонтальным и вертикальным профессиональным перемещениям, к смене социально - экономических и профессионально - средовых (включая статусные) позиций, и включающее в себя мотивационный, когнитивно - компетентностный, рефлексивно - оценочный и личностный компоненты» [3], что подтверждает наше предположение о значимости уровня зрелости личности при принятии решения о смене профессии через вариант профессиональной переподготовки.

### **Список использованной литературы**

1. Грановская Р.М. Элементы практической психологии. СПб.: Свет, 1997.
2. Коршунов И. А., Ширкова Н. Н. и Горбунова М. Л. «Активность участия взрослого населения в непрерывном образовании: роль экономики региона и уровня развития отраслей производства» // Экономика региона. – 2023. том 19, выпуск 4, С. 1093 - 1109.
3. Кукуев Е.А. Профессиональная мобильность как открытость // Интернет - журнал «Мир науки» 2015 №3. – <http://mir-nauki.com/PDF/46PSMN315.pdf>
4. Леонтьев Д. А., Шелобанов Е. В. Профессиональное самоопределение как построение образов возможного будущего // Вопросы психологии. – 2001. - № 1. – С. 57 – 66.
5. Тихомиров О.К. Психология мышления: Учеб. пособие для студ. высш. учеб. заведений / Олег Константинович Тихомиров. – 2 - е изд. стер. – М.: Издательский центр «Академия», 2005. – 288с.

© Богданова Н.А., 2025

**УДК 159.9:331.101.3**

**Габдуллина Г.Н.**

Магистрант 3 курса

Башкирского государственного педагогического  
университета им. М. Акмуллы, Уфа, Россия

Научный руководитель: Халикова Л.Р.,  
кандидат психологических наук, доцент БГПУ

## **ОСОБЕННОСТИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕФОРМАЦИИ У МЕДИЦИНСКИХ РАБОТНИКОВ С РАЗНЫМ СТАЖЕМ РАБОТЫ**

### **Аннотация**

В статье представлены результаты исследования профессиональной деформации (ПД) у медицинских работников с разным стажем. Цель – выявить стажевые особенности ПД и апробировать программу профилактики. Методология включала психодиагностический комплекс (В.В. Бойко, Ч.Д. Спилбергера – Ю.Л. Ханина, В.Е. Орла, R. Plutchik). Выборку составили 57 сотрудников многопрофильного стационара, разделенных на три стажевые группы (1 - 5, 6 - 10, более 10 лет). Результаты подтвердили гипотезу о наибольшей выраженности ПД у специалистов

со стажем 6 - 10 лет: пиковые значения эмоционального истощения (75.0 баллов), личностной тревожности (75.4), дезадаптивных защитных механизмов и минимальная удовлетворенность потребностей. Разработанная 10 - сессионная программа психопрофилактики для данной группы показала статистически значимую эффективность, снизив ключевые показатели ПД. Сделан вывод о необходимости внедрения адресной профилактики для группы риска в медицинских учреждениях.

### Ключевые слова

Профессиональная деформация, медицинские работники, профессиональный стаж, эмоциональное выгорание, тревожность, психопрофилактика.

### Введение

Деятельность медицинских работников (МР) сопряжена с хроническим стрессом, что создает риск профессиональной деформации (ПД) – устойчивых негативных изменений личности, проявляющихся в эмоциональном истощении, росте тревожности, цинизме и формализации общения [1, 2]. Особое значение для профилактики имеет анализ профессионального стажа, так как различные его этапы характеризуются неодинаковой уязвимостью к деформации [3].

Теоретически, период 6 - 10 лет рассматривается как критический, но эмпирических данных, подтверждающих это в условиях российского здравоохранения, недостаточно. **Цель исследования** – выявить стажевые особенности ПД и оценить эффективность адресной программы психопрофилактики.

### Методология и методы

Исследование проводилось в 2024 - 2025 гг. на базе ГБУЗ РБ «РКБ им. Г.Г. Куватова». Выборку составили 57 МР, разделенных на группы: I (1 - 5 лет, n=17), II (6 - 10 лет, n=21), III (>10 лет, n=19). Использовался психодиагностический комплекс: методики В.В. Бойко, Ч.Д. Спилбергера – Ю.Л. Ханина, В.Е. Орла, Life Style Index Р. Плутчика и авторская анкета. Статистическая обработка проводилась с помощью непараметрических критериев (Краскела - Уоллиса, Вилкоксона) в IBM SPSS Statistics 26. Для группы риска (Группа II) была разработана и реализована 10 - сессионная программа психопрофилактики с последующей оценкой ее эффективности.

### Результаты и их обсуждение

Результаты констатирующего этапа выявили статистически значимые различия между группами ( $p < 0.001$ ). **Группа II (стаж 6 - 10 лет)** продемонстрировала наихудшие показатели по всем параметрам (см. Таблицу 1, Рисунок 1).

Таблица 1. Средние показатели эмоционального выгорания в стажевых группах

Группа (стаж)	Напряжение	Резистенция	Истощение
<b>I (1 - 5 лет)</b>	50.2	48.7	45.3
<b>II (6 - 10 лет)</b>	<b>70.8</b>	<b>72.1</b>	<b>75.0</b>
<b>III (&gt;10 лет)</b>	59.9	62.5	63.0

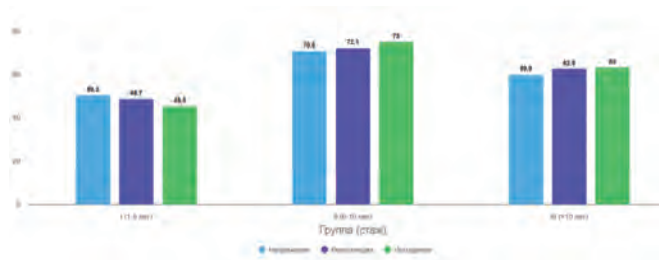


Рисунок 1. Динамика показателей эмоционального выгорания

Показатель **эмоционального истощения** (75.0) в Группе II свидетельствует о глубоком опустошении ресурсов [1]. Уровень **личностной тревожности** достиг 75.4 балла (высокий уровень), что существенно превышает показатели других групп. Также у этих специалистов наиболее выражены **эмоциональная** (70.2) и **коммуникативная** (68.1) деформация, а в качестве защиты чаще используются **дезадаптивные механизмы** (вытеснение – 73.5, отрицание – 70.1) [4]. Параллельно зафиксирована **минимальная удовлетворенность** профессиональными потребностями в поддержке (44.2) и признании (45.4), что согласуется с ресурсной теорией стресса [5].

**Реализация программы психопрофилактики** для Группы II привела к статистически значимым положительным изменениям ( $p < 0.01$ ). Наблюдалось снижение эмоционального истощения (до 66.9), личностной тревожности (до 63.1), уменьшение выраженности защиты «вытеснение» (до 64.4) и рост удовлетворенности потребностью в поддержке (до 52.6). Это подтверждает эффективность комплексного подхода, сочетающего развитие навыков саморегуляции и групповую поддержку [2, 5].

### Заключение

Подтверждена гипотеза о наличии значимых различий в ПД у МР с разным стажем.

**Критическим периодом** является стаж **6 - 10 лет**. Специалисты этой группы демонстрируют пик эмоционального истощения, высокую тревожность и дезадаптивные защиты, что определяет их как **приоритетную группу риска**.

Разработанная **программа психопрофилактики** доказала свою эффективность в снижении ключевых деформационных проявлений.

**Практическая значимость** заключается в возможности использования диагностического комплекса для мониторинга состояния персонала и внедрения адресной программы в систему психологического сопровождения медицинских учреждений для сохранения психического здоровья сотрудников и повышения качества медицинской помощи.

### Список использованной литературы:

1. Водопьянова Н.Е., Старченкова Е.С. Синдром выгорания: диагностика и профилактика. – СПб.: Речь, 2020. – 336 с.
2. Масляч К., Лейтер М. Психология выгорания. – М.: Питер, 2019. – 356 с.
3. Орел В.Е. Профессиональная деформация личности: структура, динамика, профилактика. – М.: Смысл, 2018. – 298 с.



4. Плутчик Р., Келлерман Г. Модель структурной теории личностных защит // Психология защитных механизмов личности. – Самара: Бахрах - М, 2021. – С. 45 - 78.

5. Hobfoll S.E. Conservation of resources theory: Its implication for stress, health, and resilience // The Oxford Handbook of Stress, Health, and Coping / ed. by S. Folkman. – Oxford: Oxford University Press, 2020. – P. 127–147.

© Габдуллина Г.Н., 2025

**УДК 159.922.6**

**Загаштокова К.М.**

Студентка 4 курса

Пятигорский институт (филиал) СКФУ

**Акопян К.А.**

Канд. экон. наук, доцент

Пятигорский институт (филиал) СКФУ

г. Пятигорск, РФ

## **ВЛИЯНИЕ ПСИХОЛОГИЧЕСКИХ МЕТОДОВ НА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ СТАНОВЛЕНИЕ СПЕЦИАЛИСТОВ**

### **Аннотация**

В современных условиях динамично развивающегося рынка труда и возрастающих требований к профессионализму работников, психологические методы становятся неотъемлемым элементом в системе подготовки и развития специалистов. Актуальность темы обусловлена необходимостью эффективной адаптации сотрудников к изменениям, формирования устойчивого профессионального самоопределения и повышения продуктивности труда. Применение психологических технологий способствует созданию благоприятного психологического климата, развитию коммуникативных и лидерских качеств, формированию устойчивых профессиональных ценностей. Особое значение приобретает внедрение психологических тренингов, коучинга и профессионального консультирования в образовательную и корпоративную практику. В условиях высокой конкуренции и быстрого развития технологий профессиональное становление становится более сложным процессом, требующим индивидуального подхода к каждому специалисту. Психологические методы позволяют смягчить стрессовые ситуации, повысить мотивацию и способствуют гармоничному профессиональному росту. Таким образом, исследование данной проблемы имеет важное практическое и теоретическое значение для формирования идеального специалиста современности.

### **Ключевые слова**

Психологические методы, профессиональное становление, специалист, мотивация, саморазвитие, тренинги, коучинг, адаптация, профессиональное самоопределение.

Профессиональное становление — это сложный, многогранный процесс, играющий ключевую роль в жизни каждого человека. Сегодня, когда общество и экономика

подвергаются быстрым изменениям, на первый план выходит не только уровень профессиональных компетенций работников, но и их личная готовность к постоянному саморазвитию, адаптации и эффективному управлению собственной карьерой. В этом контексте особое значение приобретает использование психологических методов, способствующих формированию целостной, компетентной и конкурентоспособной личности специалиста [1, с. 15].

Психологические методы включают в себя широкий спектр технологий и приемов, направленных на раскрытие и развитие личностного, профессионального потенциала, формирование умений работать в коллективе, управлять эмоциями и мотивацией. Основные направления влияния психологических методов проявляются через развитие следующих аспектов: формирование профессионального самосознания, поддержка процессов профессионального самоопределения, развитие стрессоустойчивости, формирование мотивации к постоянному обучению, развитие коммуникативных компетенций, профилактика профессионального выгорания. Совокупность этих процессов способствует позитивной динамике профессиональных и личностных качеств специалиста, улучшает рабочую атмосферу в коллективе, повышает общую производительность труда [3, с. 41].

Психологические методы, применяемые в образовательных организациях и на предприятиях, имеют свои особенности и направлены на достижение конкретных целей [2, с. 30]. Среди наиболее востребованных методов выделяют следующие:

1. Психологические тренинги развивают навыки самопрезентации, взаимодействия в группе, умения слушать и оказывать поддержку. Они позволяют моделировать профессиональные ситуации, развивать критическое мышление и навыки принятия решений [3, с. 44].

2. Кейс - метод. Использование реальных или условных профессиональных ситуаций способствует формированию умений работать в стрессовых условиях, развивать стратегическое мышление и влиять на результаты деятельности благодаря командной работе [4, с. 24].

3. Коучинг и наставничество. Коучинг нацелен на развитие самостоятельности, личной ответственности и умения ставить перед собой реальные профессиональные цели. Наставничество, в свою очередь, помогает молодым специалистам быстрее адаптироваться и овладевать профессиональными навыками под руководством опытных коллег [5, с. 60].

4. Психологическое консультирование. Помощь психолога в решении возникающих трудностей и конфликтных ситуаций в коллективе снижает стресс, способствует формированию доверия, развитию умения справляться с эмоциями и преодолевать внутренние барьеры [2, с. 33].

5. Методы саморефлексии. В современной профессиональной среде актуальными становятся регулярные рефлексии, позволяющие специалисту отслеживать свой собственный прогресс, анализировать успехи и неудачи, корректировать профессиональные цели и мотивы [4, с. 28].

Современные исследования подтверждают, что систематическая работа с психологическими методами существенно облегчает процесс профессиональной адаптации. Использование гибких форм обучения и поддерживающей обратной связи

позволяет специалисту быстрее войти в рабочий процесс, освоить новые обязанности и найти свое место в коллективе [6, с. 53].

Психологические методы формируют внутреннюю мотивацию, нацеленную не только на внешние награды, но и на ощущение смысла и удовлетворенности от выполняемой деятельности. Это препятствует профессиональному выгоранию, способствует активному участию в жизни организации и формированию чувства причастности к общему делу [7, с. 67].

Руководитель играет ключевую роль в создании благоприятных условий для применения психологических методов в организации. От него зависит выбор эффективной модели взаимодействия с сотрудниками, организации корпоративных тренингов и формирования атмосферы поддержки и роста [8, с. 81].

Организационная культура, ориентированная на личностное и профессиональное развитие, использование гибких методов управления, способствует созданию пространства для самореализации каждого члена коллектива. Регулярное использование психологических методов становится составляющей частью такого пространства [8, с. 85].

Психологические методы не только ускоряют профессиональное становление, но и способствуют формированию инновационного мышления, адаптивности, социальной ответственности специалистов. Интеграция психологических практик в образовательные и производственные процессы, индивидуализация подходов и использование современных технологий — перспективные направления, способствующие формированию высокопрофессиональных кадров, соответствующих требованиям современного общества [9, с. 100].

В заключение можно отметить, что системное применение психологических методов становится основой профессионального успеха специалиста. Оно позволяет не только формировать необходимые компетенции, но и создавать условия для гармоничного развития личности, обеспечивая конкурентоспособность на рынке труда.

#### **Список использованной литературы:**

1. Абакумова И.В. Психология профессионального становления личности. — Ростов н / Д: Феникс, 2020. — 288 с.
2. Андреева Г.М. Социальная психология: учебник для вузов. — М.: Аспект Пресс, 2022. — 378 с.
3. Базаров Т.Ю. Управление персоналом организации: учебник. — М.: Юрайт, 2018. — 410 с.
4. Бадалова Е.М. Психологические методы в профессиональном образовании. — СПб.: Питер, 2021. — 208 с.
5. Егорова Е.Е. Коучинг и наставничество как современные методы развития персонала // Управление персоналом. — 2022. — №7. — С. 59–62.
6. Иванова Л.Ю. Адаптация молодых специалистов в современных организациях // Вестник психологии и педагогики. — 2020. — №6. — С. 53–55.
7. Карташова Г.А. Мотивация и профессиональная эффективность: современные подходы // Психология труда. — 2019. — №4. — С. 65–69.
8. Козлов В.В. Организационная психология: корпоративная культура и управление персоналом. — М.: Академия, 2017. — 464 с.

**УДК 159.9.07**

**Коскович А.С.**

Магистрант 3 курса института образования  
ФГБОУ ВО «Кемеровский государственный университет»,

**Научный руководитель: Борисенко Ю.В.**

д. психол. наук, доцент  
ФГБОУ ВО «Кемеровский государственный университет»,  
г. Кемерово, РФ

## **ОСОБЕННОСТИ СТРУКТУРНЫХ КОМПОНЕНТОВ СЕМЕЙНЫХ ЦЕННОСТЕЙ У ПОДРОСТКОВ**

### **Аннотация**

Настоящее исследование посвящено изучению структуры семейных ценностей подростков посредством анализа трех ключевых компонентов: когнитивного, эмоционально - оценочного и поведенческого.

### **Ключевые слова**

Семейные ценности, ценностные ориентации личности, подростковый возраст, психологические особенности подростков, структурные компоненты семейных ценностей.

Мы полагаем, что в семейных ценностях подростков можно выделить три структурных компонента: когнитивный (система знаний, представлений и установок о семье и браке), эмоционально - оценочный (значимость семьи, наличие иррациональных установок) и поведенческий (готовность к реализации семейных ролей) [5].

В рамках нашего исследования был проведён комплексный анализ развития данных компонентов у подростков с использованием пяти психодиагностических методик: анкета «Отношение молодёжи к семье и браку» (С.А. Ильиных), опросник «Рольные ожидания и притязания в браке» («РОП»), (А.Н. Волкова) [4], методика «Тест смысложизненных ориентаций» (СЖО, Д.А. Леонтьев) [2], методика «Ценностные ориентации» (М. Рокич) [1] и опросник «Анализ семейного мифа» (А.А. Нестерова) [3].

В исследовании приняли участие 48 учащихся 9 - х классов в возрасте 14 - 16 лет, из них: 26 девушек и 22 юноши.

Для выявления содержательных характеристик и уровня сформированности семейных ценностей у подростков в рамках исследования был проведен анализ когнитивного компонента. Это позволило определить, насколько осознанными, реалистичными и целостными являются представления подростков о будущей семейной жизни. Для решения данной задачи использовался комплекс методик: анкета «Отношение молодёжи к семье и браку» (С.А. Ильиных), направленная на диагностику общих социально - психологических

установок, и опросник «Рольевые ожидания и притязания в браке» (А.Н. Волкова) – шкала «Ожидания», позволяющая оценить конкретные представления о значимости различных семейных функций.

Для исследования эмоционально - оценочного компонента применялись: Методика «Ценностные ориентации» (М. Рокич) – для определения места семьи в общей иерархии ценностей; Опросник «Анализ семейного мифа» (А.А. Нестерова) – для выявления деструктивных убеждений; Тест смысловых ориентаций (Д.А. Леонтьев) – для оценки восприятия семьи как источника смысла жизни.

Для диагностики поведенческого компонента использовался опросник «Рольевые ожидания и притязания в браке» (А.Н. Волкова), позволяющая выявить дисбаланс между ожиданиями от партнера и собственной готовностью к деятельности в различных сферах семейной жизни.

Анализ результатов данных анкеты С.А. Ильиных выявил смешанную ориентацию установок на брак у 43,7 % респондентов. Данная тип ориентации отличается внутренней противоречивостью и ситуативностью установок, таких как: желание создать семью есть, но при этом есть страх потерять независимость; одобрение гражданского брака как переходного этапа и не исключение оформления официального брака в будущем; избирательная готовность к ответственности – только в тех сферах, которые представляют личный интерес; зависимость семейных планов от внешних обстоятельств (карьера, материальное положение).

Далее мы проанализировали параметр отношения к гражданскому браку у наших подростков по той же анкете. Высокий уровень одобрения гражданского брака (72,9 % респондентов) свидетельствует о глубокой трансформации представлений о форме семейных отношений. Подростки рассматривают сожительство не как отклонение от нормы, а как рациональную альтернативу или необходимый подготовительный этап перед официальным браком. Это отражает общую тенденцию к рационализации интимных отношений, где юридические обязательства уступают место эмоциональной удовлетворенности и практической целесообразности.

По результатам опросника «Рольевые ожидания и притязания в браке» отмечен выраженный дисбаланс в структуре ролевых представлений подростков. Наблюдается гипертрофия ожиданий в эмоционально - психологической сфере (85,4 % респондента) и сфере досуга (77,1 %) при значительно более низких требованиях к партнеру в сферах социальной активности – 58,3 %, родительско - воспитательной (52,1 %), хозяйственно - бытовой (43,8 %). Это свидетельствует о том, что подростки ожидают от партнера, в первую очередь, эмоциональной поддержки и интересного времяпрепровождения, но не считают важными его готовность к ведению быта и воспитанию детей.

Проведенный анализ по методике «Ценностные ориентации» выявил четкую иерархию жизненных приоритетов. Мы получили следующие результаты: на первых позициях находятся ценности личного благополучия. Это такие ценности как здоровье (1,85) и материальная обеспеченность (3,15). Это отражает прагматическую ориентацию современной молодежи, где забота о физическом и финансовом благополучии рассматривается как базовая потребность.

Ценность свободы (4,4) занимает устойчивую третью позицию, что коррелирует с данными анкеты о преобладании индивидуалистических установок. Подростки высоко ценят личную автономию и независимость, что может создавать внутренний конфликт при необходимости принятия семейных обязательств.

Ключевые семейные ценности демонстрируют средние позиции в иерархии: любовь (6,0) и счастливая семейная жизнь (7,4). Такой разрыв между любовью и семейной жизнью указывает на то, что подростки склонны отделять романтические отношения от института брака. Любовь воспринимается как важное переживание, тогда как семейная жизнь ассоциируется с ответственностью и ограничениями (рис.1).

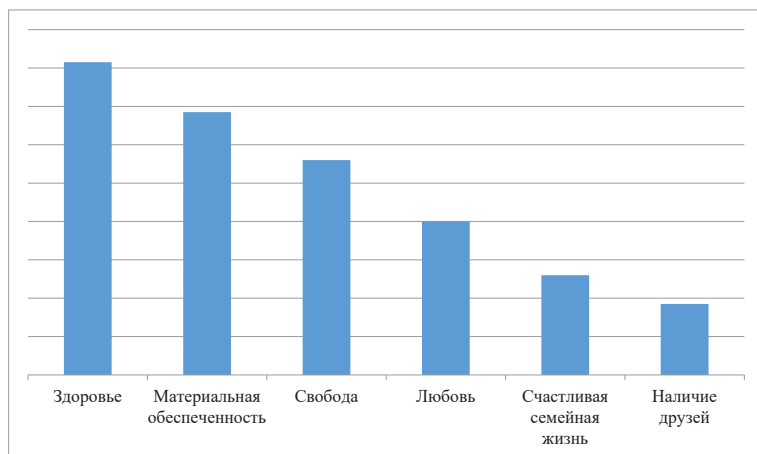


Рис. 1. Значимость ключевых ценностей по методике «Ценностные ориентации» (М. Рокич)

При анализе выраженности семейных мифов по методике «Анализ семейного мифа» было выявлено: в выборке преобладает миф о бесконфликтности («в хорошей семье не ссорятся») – 81,3 % подростков. Это свидетельствует о нереалистичных ожиданиях относительно повседневной семейной жизни. Подростки не осознают, что конфликты являются естественной частью любых длительных отношений, а их конструктивное разрешение служит основой для развития семьи.

Миф о всепреодолевающей любви (72,9 %) отражает романтизированное представление о том, что сильное чувство автоматически решает все проблемы. Данная установка опасна тем, что создает завышенные ожидания от партнера и отношений в целом, что неминуемо приводит к разочарованию при столкновении с реальными трудностями.

Миф о спасении любовью (60,4 %) проявляется в убеждении, что любовь способна кардинально изменить партнера, исправить его недостатки или решить его личные проблемы. Эта установка свидетельствует о незрелом понимании границ ответственности в отношениях и может приводить к деструктивным моделям поведения у подростков.

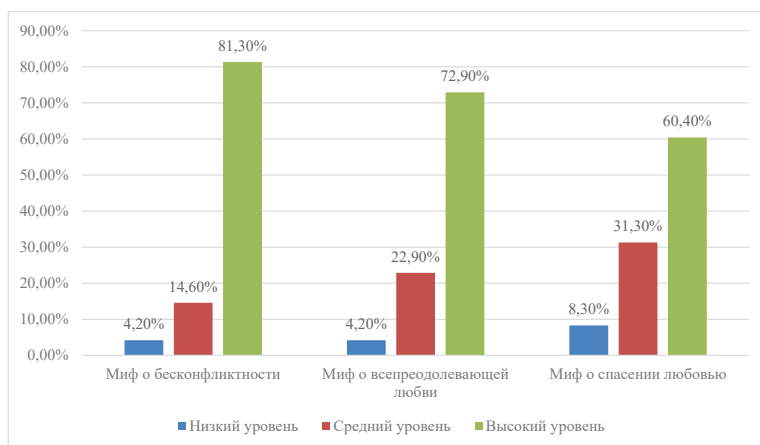


Рис. 2. Уровневый показатель распространенности семейных мифов по методике «Анализ семейного мифа» (А.А. Нестерова)

Уровень осмысленности жизни у подростков по методике теста смысложизненных ориентаций показал: Шкала «Цели в жизни» (28,4 балла в среднем при норме 30 - 38) демонстрирует наиболее проблемный показатель. Это свидетельствует о том, что у подростков отсутствуют четкие жизненные перспективы, а семья не включена в систему долгосрочного планирования.

Шкала «Результативность жизни» (22,4 балла при норме 24 - 30) указывает на неудовлетворенность достижениями и недостаточную оценку пройденного отрезка жизненного пути. Это создает почву для неуверенности в собственной способности построить успешные семейные отношения в будущем.

Шкала «Процесс жизни» (34,9 балла при норме 32 - 40) показывает наиболее благополучные показатели. Подростки в целом удовлетворены текущим течением жизни, ощущают эмоциональную насыщенность и интерес к настоящему. Однако это может создавать иллюзию, что семейная жизнь будет таким же непрерывно интересным процессом, без необходимости прилагать усилия для ее построения.

Низкие показатели по шкале «Локус контроля - Я» (5,2 - 5,4 из 14) свидетельствуют о том, что подростки в недостаточной степени ощущают себя авторами своей собственной жизни. Преобладает внешний локус контроля – убеждение, что жизненные события зависят от внешних обстоятельств, а не от собственных усилий.

Показатели «Локус контроля - жизнь» (4,8 - 5,1 из 14) отражают недостаточную веру в собственную способность управлять жизненными обстоятельствами. Это коррелирует с выявленными семейными мифами и создает пассивную позицию в отношении построения семейных отношений: «как сложится, так и будет», «настоящая любовь сама найдет».

Таким образом, в результате проведенного исследования у подростков выявлена противоречивость развития структурных компонентов семейных ценностей. Наиболее проблемной зоной является поведенческий компонент, что проявляется в критическом дисбалансе между ожиданиями от партнера и личной готовностью к реализации семейных функций.

Когнитивный компонент отличается фрагментарностью и инструментальностью представлений о семье, преобладанием индивидуалистических установок.

Эмоционально - оценочный компонент характеризуется внутренней противоречивостью – сочетанием декларируемой значимости семьи с высоким уровнем деструктивных мифов и неприоритетным положением в ценностной иерархии.

Полученные результаты определяют необходимость и направления психолого - педагогического сопровождения формирования семейных ценностей с акцентом на развитие поведенческой готовности и коррекцию эмоционально - оценочных установок.

#### **Список использованной литературы:**

1. Каракулова, О.В. Психология ценностей личности: учебно - методическое пособие / О. В. Каракулова, С. П. Степаненко, Н. А. Буравлева. – Томск: Изд - во Томского гос. пед. ун - та, 2024. – 99 С.
2. Леонтьев, Д.А. Тест смысловых ориентаций (СЖО). – М.: Смысл, 1992.
3. Нестерова, А.А. Разработка и валидизация диагностического опросника «Анализ семейного мифа» / А. А. Нестерова // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Психологические науки. – 2017. – № 1. – С. 33–49. – DOI 10.18384/2310-7235-2017-1-33-49.
4. Олифирович, Н.И. Психология семейных кризисов / Н. И. Олифирович, Т. А. Зинкевич - Куземкин, Т.Ф. Велента – СПб.: Речь, 2007. – 360 С.
5. Скавычева, Е.Н. Формирование ценностных ориентаций у старших подростков / Е. Н. Скавычева, Д. А. Петров // Педагогический вестник. – 2020. – №17. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-tsennostnyh-orientatsiy-u-starshih-podrostkov> (дата обращения: 20.10.2025).

© Коскович А.С., 2025

**УДК 1174**

**Мирошникова М.И.**

педагог - психолог, МБДОУ д / с №45  
г. Белгород, РФ

### **РИТМОТЕРАПИЯ КАК ЗДОРОВЬЕСБЕРЕГАЮЩАЯ ТЕХНОЛОГИЯ В КОРРЕКЦИОННО - РАЗВИВАЮЩЕЙ РАБОТЕ С ДОШКОЛЬНИКАМИ**

Аннотация. В статье рассматривает роль ритмотерапии как эффективного средства в коррекционно - развивающей деятельности педагога - психолога ДОУ с дошкольниками.

Ключевые слова: дошкольники, ритмотерапия.

Современные исследования показывают отставание моторного развития у всех категорий детей с ограниченными возможностями здоровья (далее ОВЗ). Особого внимания требует двигательное развитие детей с ОВЗ, моторные особенности которых характеризуются неловкостью, низкой способностью к удержанию равновесия, нарушением координации, снижением двигательной памяти. Эти дети испытывают



трудностей в согласовании движения с музыкой и партнёрами по игре, появляются затруднения ритмического характера в момент освоения двигательных навыков.

Для детей с ОВЗ, ритмические занятия имеют большое значение. Это связано с тем, что характерные для них особенности нервно - психического склада, эмоционально - волевая и личностная незрелость, своеобразие деятельности и поведения, особенности двигательной и психической сферы, хорошо поддаются коррекции специфическими средствами воздействия на ребенка, свойственными ритмике.

Ритм является связующим звеном между мускульной и нервной системой человека, влияет на состояние психических и физиологических функций организма. Внешний ритм вступает в связь с внутренними биоритмами, активируя нервную систему человека. Любые ритмические движения активизируют деятельность головного мозга. Ребёнок не просто слушает ритм, он его «воспроизводит», подключая все системы организма.

Чувство ритма навсегда связано с какой - либо деятельностью (двигательной, познавательной, игровой). Организм человека стремится повторить ритм, если он гармонично выстроен, а также стремиться избежать, удалиться от ритма, который дезорганизован. Гармонично организованный ритм является мотивирующей основой для деятельности.

Обучение ритмичным движениям необходимо производить в разных положениях: лёжа, сидя, стоя с опорой, стоя без опоры. Если начать выполнение заданий сразу в положении стоя, возникает необходимость корректировать ось тела ребёнка, его равновесие и устойчивость, ребёнок будет отвлекаться от самого ритма на положение тела.

Задача состоит в том, чтобы научиться выполнять один и тот же ритмический рисунок, задействуя разные части тела (хлопки руками, топание ног, щелчки пальцев и т.д.).

Для привлечения большего интереса к упражнениям можно включить в занятие различные игровые сюжеты и игровые реквизиты. Воспроизводить ритм можно при помощи различного игрового реквизита: палочки, кубики, бубны, колокольчики, ложки, металлофоны, маракасы и т.д.

По мере закрепления ритмических движений следует усложнять ритмический рисунок для воспроизведения.

Когда ритм освоен разными частями тела, стоит включать в одновременную работу то правую, то левую половину тела (только верхние конечности или только нижние). Во время повторения ритма происходит колоссальная обработка самого действия мозгом и максимальная включенность телесных структур: нужно удерживать внимание, запоминать на слух и затем давать команду своим мышцам к повторению ритмического рисунка. При воспроизведении ритма ребенок тренируется самостоятельно регулировать и управлять мышцами.

Ритмотерапия может быть использована при разучивании стихотворений. Проговаривание слов, сопровождается движениями. Для более прочного усвоения ритмического движения важно, чтобы ребёнок научился не только повторять ритмический рисунок в момент озвучивания стихотворения взрослым, но и самостоятельно проговаривал слова, соединяя движения с ритмическим узором стихотворения.

Именно ритмическая основа позволяет даже самое сложное движение довести до автоматического выполнения. В повторении ритма могут быть задействованы не только отдельные части тела, но и целые системы – например, дыхательная система. Тренировка

ритмичных вдохов и выдохов с умением направлять потоки поступающего воздуха через нос или рот, помогают ребёнку обрести контроль над дыханием. В процессе выполнения дыхательных упражнений важно выполнять дыхательные упражнения в медленном темпе.

Применение ритмотерапии в коррекционной работе с детьми с ОВЗ позволяет: активизировать тонус мышц, мобилизовать работу различных систем организма; развивать подражания, вызвать двигательную и речевую активность; обучать движениям, корректировать крупную и мелкую моторику тела; освоить понятие логических ударений и пауз; формировать навыки саморегуляции мышечного тонуса; развивать ритмическую и мышечную память движений; регулировать процессы возбуждения и торможения; более свободно владеть своим телом; понимать временные рамки; развивать невербальные навыки и способствовать коммуникативному взаимодействию с другими.

Таким образом, практика работы показывает, что ритмотерапия является эффективной технологией в комплексном сопровождении детей с ОВЗ и положительное влияние на психику и здоровье детей, и эмоциональное благополучия.

#### **Список использованной литературы:**

1. Семенович А.В. нейропсихологическая диагностика и коррекция в детском возрасте / А.В. Семенович // Москва: Академия – 2002 – С. 232с.

© Мирошникова М.И., 2025

**УДК 159.922.76**

**Нахват М. В.**

педагог - психолог  
г. Санкт - Петербург,  
РФ

### **ВОЗРАСТНЫЕ ОСОБЕННОСТИ МЕЖЛИЧНОСТНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ДЕТЕЙ С ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫМИ НАРУШЕНИЯМИ**

#### **Аннотация**

В статье рассматриваются возрастные особенности межличностного взаимодействия детей с интеллектуальными нарушениями в подростковом и старшем школьном возрасте. Актуальность исследования обусловлена необходимостью повышения эффективности психолого - педагогического сопровождения данной категории обучающихся. В результате исследования выявлены устойчивые возрастные различия в коммуникативном поведении, эмоциональном реагировании и характере социальных контактов, что подтверждает необходимость дифференцированного психологического сопровождения.

#### **Ключевые слова**

интеллектуальные нарушения, межличностное взаимодействие, подростковый возраст, юношеский возраст, социальная адаптация, психологическое сопровождение.

## **AGE - RELATED FEATURES OF INTERPERSONAL INTERACTION OF CHILDREN WITH INTELLECTUAL DISABILITIES**

### **Annotation**

This article examines age - related features of interpersonal interaction of children with intellectual disabilities in adolescence and senior school age. The relevance of the study is determined by the need to improve the effectiveness of psychological and pedagogical support for this category of students. The results reveal stable age - related differences in communicative behavior, emotional response, and the nature of social contacts, which confirms the necessity of differentiated psychological support.

### **Keywords**

Intellectual disabilities, interpersonal interaction, adolescence, youth, social adaptation, psychological support.

Межличностное взаимодействие является важнейшим условием социализации личности и формирования системы социальных отношений [1, с. 45]. Для детей с интеллектуальными нарушениями процесс общения представляет собой одну из наиболее сложных сфер психического развития, так как опирается на сформированность когнитивных, эмоциональных и регуляторных механизмов. В профессиональной деятельности педагога - психолога неоднократно отмечается, что ограниченность коммуникативных навыков у данной категории обучающихся оказывает существенное влияние на их поведение, эмоциональное состояние и успешность социальной адаптации.

Особую значимость проблема межличностного взаимодействия приобретает в подростковом и старшем школьном возрасте. Данные возрастные периоды характеризуются интенсивными личностными изменениями, формированием самосознания, потребностью в признании со стороны сверстников и расширением социального опыта. Однако при наличии интеллектуальных нарушений эти процессы протекают замедленно и нередко сопровождаются вторичными эмоциональными и поведенческими нарушениями.

В работах Л. С. Выготского, В. В. Лебединского, И. И. Мамайчук и других авторов подчеркивается, что межличностное взаимодействие включает коммуникативный, интерактивный и перцептивный компоненты [2, с. 67]. Каждый из данных компонентов у детей с интеллектуальными нарушениями имеет специфические особенности, связанные с недоразвитием высших психических функций. Ограниченность словарного запаса, трудности понимания речевых и неречевых сигналов, сниженная способность к обобщению и прогнозированию поведения партнера по общению затрудняют установление и поддержание устойчивых социальных связей.

Возрастная динамика межличностного взаимодействия у детей с интеллектуальными нарушениями проявляется в изменении структуры общения, характера социальных контактов и эмоционального реагирования. Подростковый возраст у данной категории

обучающихся характеризуется выраженной эмоциональной нестабильностью, импульсивностью и недостаточной сформированностью навыков саморегуляции [3, с. 91]. В межличностных отношениях это проявляется в конфликтности, повышенной внушаемости, зависимости от группы и трудностях разрешения конфликтных ситуаций.

Подростки с интеллектуальными нарушениями часто испытывают сложности в инициировании общения и поддержании диалога. Они затрудняются в выборе адекватных способов взаимодействия, не всегда учитывают эмоциональное состояние партнера по общению и нормы социального поведения. Недостаточная сформированность эмпатии снижает качество межличностных отношений и может приводить к социальной изоляции.

Старший школьный (юношеский) возраст отличается относительной стабилизацией эмоциональной сферы и постепенным расширением коммуникативного опыта [4, с. 176]. У обучающихся с интеллектуальными нарушениями в данный период наблюдается некоторое повышение интереса к социальным контактам, формирование более устойчивых, хотя и ограниченных, межличностных связей. Вместе с тем сохраняются трудности интерпретации социальных ситуаций, шаблонность общения и ориентация на взрослого как основного партнера по взаимодействию.

В юношеском возрасте возрастает значимость социальной оценки и самооценки. Осознание собственных ограничений по сравнению со сверстниками может приводить к повышенной тревожности, снижению уверенности в себе и ограничению социальной активности [5, с. 418]. Данные особенности необходимо учитывать при организации психологического сопровождения.

Сравнительный анализ возрастных особенностей межличностного взаимодействия показывает, что изменения носят преимущественно количественный характер. Подростки демонстрируют более выраженную эмоциональную нестабильность и конфликтность, тогда как старшие школьники отличаются большей сдержанностью и предсказуемостью поведения [2, с. 134; 3, с. 201]. Однако в обоих возрастных периодах сохраняются общие трудности, связанные с ограниченностью коммуникативных средств и недостаточным пониманием социальных норм.

Эмпирическая часть исследования основывалась на многолетнем практическом опыте педагога - психолога, работающего с обучающимися подросткового и старшего школьного возраста с интеллектуальными нарушениями. В ходе профессиональной деятельности использовались методы систематического наблюдения, беседы, анализа продуктов деятельности и элементы социометрического исследования. Полученные данные позволили выявить устойчивые закономерности в характере межличностных контактов и эмоционального реагирования.

Результаты наблюдений показали, что подростки чаще занимают периферийное положение в группе, испытывают трудности в установлении дружеских отношений и нуждаются в постоянной поддержке со стороны взрослых. Старшие школьники демонстрируют более устойчивые формы взаимодействия, однако их социальные связи остаются ограниченными по количеству и глубине.

Практика показывает, что эффективность межличностного взаимодействия детей с интеллектуальными нарушениями во многом зависит от системности психологического сопровождения. Коррекционно - развивающая работа должна быть направлена на развитие коммуникативных навыков, эмоциональной регуляции, формирование эмпатии и навыков

конструктивного разрешения конфликтов. Особое значение имеют групповые формы работы, позволяющие моделировать различные социальные ситуации и формировать позитивный опыт взаимодействия.

Индивидуальная работа с обучающимися способствует коррекции личностных трудностей, снижению уровня тревожности и повышению уверенности в себе. Важным условием эффективности психологического сопровождения является взаимодействие педагога - психолога с педагогами и родителями, что позволяет создать единое развивающее пространство.

Выводы. Межличностное взаимодействие детей с интеллектуальными нарушениями имеет выраженную возрастную специфику и требует дифференцированного подхода. Подростковый возраст характеризуется повышенной эмоциональной нестабильностью и конфликтностью, тогда как в старшем школьном возрасте наблюдается относительная стабилизация поведения. Учет возрастных и индивидуальных особенностей позволяет повысить эффективность психологического сопровождения и создать условия для более успешной социальной адаптации обучающихся.

#### Список использованной литературы:

1. Выготский Л. С. Основы дефектологии. — М.: Педагогика, 1983. — 368 с.
2. Лебединский В. В. Нарушения психического развития у детей. — М.: Академия, 2003. — 144 с.
3. Мамайчук И. И. Психология дизонтогенеза. — СПб.: Питер, 2001. — 224 с.
4. Обухова Л. Ф. Возрастная психология. — М.: Высшая школа, 1996. — 304 с.
5. Рубинштейн С. Л. Основы общей психологии. — СПб.: Питер, 2002. — 720 с.

© Нахват М. В., 2025

УДК 1

Родина С.А.,

педагог - психолог

МАДОУ д / с №74 г. Белгорода, РФ

### ОСОБЕННОСТИ ПРОЯВЛЕНИЯ ДЕВИАНТНОГО ПОВЕДЕНИЯ У ДЕТЕЙ ДОШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА

*Аннотация* В статье речь идет о проявлениях девиантного поведения и о причинах его возникновения у детей дошкольного возраста.

*Ключевые слова* девиантное поведение, агрессивное и аппозиционное поведение.

В дошкольном возрасте дети учатся взаимодействовать с окружающим миром, проявляя широкий спектр эмоций и поведенческих реакций. Однако, наряду с типичными проявлениями детского поведения, иногда встречаются и те, которые выходят за рамки общепринятых норм – девиантное поведение.

Девиантное поведение у детей дошкольного возраста – это устойчивые отклонения от социально приемлемых норм и правил поведения, которые проявляются в агрессивности,

непослушании, импульсивности, замкнутости, тревожности, а также в других формах, нарушающих гармоничное развитие ребенка и его взаимодействие с окружающими. Важно понимать, что не каждое отклонение является патологией. Некоторые поведенческие реакции могут быть временными и обусловлены возрастными особенностями или конкретными жизненными ситуациями. Однако, если такое поведение становится систематическим и мешает адаптации ребенка, оно требует внимания и коррекции.

Основные формы проявления девиантного поведения у дошкольников: Агрессивное поведение: Это одна из наиболее распространенных форм девиантного поведения. Оно может проявляться в:

- Физической агрессии: драки, толчки, укусы, царапание, бросание предметов.
- Вербальной агрессии: крики, оскорбления, угрозы, обзывания.
- Косвенной агрессии: порча чужих игрушек, распространение слухов, игнорирование.
- Аутоагрессии: самоповреждение (кусание ногтей, царапание себя), самоизоляция.
- Непослушание и оппозиционное поведение: Ребенок активно сопротивляется требованиям взрослых, игнорирует правила, намеренно делает "назло".
- Импульсивность и гиперактивность: Ребенок не может контролировать свои импульсы, действует необдуманно, быстро переключается с одного занятия на другое, испытывает трудности с концентрацией внимания.
- Замкнутость и социальная изоляция: Ребенок избегает общения со сверстниками и взрослыми, испытывает трудности в установлении контактов, предпочитает одиночество.
- Тревожность и страхи: Ребенок испытывает постоянное беспокойство, страхи, которые могут быть необоснованными или преувеличенными.
- Проблемы с самоконтролем и эмоциональной регуляцией: Ребенок не умеет управлять своими эмоциями, легко выходит из себя, не может справиться с фрустрацией.

Причины девиантного поведения многообразны и часто взаимосвязаны. Среди них можно выделить:

- Семейные факторы: Неблагоприятная атмосфера в семье: конфликты, насилие, алкоголизм родителей; Непоследовательность в воспитании: противоречивые требования, отсутствие четких правил и границ; Гиперопека или недостаток внимания со стороны родителей; Отсутствие эмоциональной близости с ребенком, недостаток поддержки и понимания; Негативные модели поведения родителей: агрессивность, импульсивность, неуважение к другим.
- Индивидуальные особенности ребенка: Темперамент: холерический или сангвинический темперамент может способствовать большей импульсивности и возбудимости; Особенности нервной системы: повышенная возбудимость, гиперактивность, задержки в развитии; Низкая самооценка и неуверенность в себе; Трудности в коммуникации и социализации; Наличие неврологических или психических расстройств (например, СДВГ, расстройства аутистического спектра).
- Социальные факторы: Негативное влияние сверстников: если ребенок попадает в группу с девиантным поведением; Недостаток позитивных ролевых моделей в окружении; Стрессовые ситуации: переезд, развод родителей, рождение младшего брата или сестры, поступление в детский сад; Недостаток развивающих занятий и возможностей для самореализации.

- Особенности образовательной среды: Несоответствие педагогических методов возрасту и индивидуальным особенностям ребенка; Недостаток индивидуального подхода со стороны педагогов; Конфликты с воспитателями или сверстниками в детском саду; Недостаточное внимание к потребностям ребенка.

Важность своевременного выявления и коррекции: Девиантное поведение в дошкольном возрасте, если его не корректировать, может стать основой для более серьезных проблем в будущем, включая трудности в обучении, асоциальное поведение в подростковом возрасте и даже криминальные наклонности. Поэтому своевременное выявление и коррекция девиантного поведения являются крайне важными. Каждый ребенок уникален, и девиантное поведение – это не приговор, а сигнал о том, что ребенку нужна помощь и поддержка. Комплексный подход, основанный на понимании причин, терпении и любви, поможет преодолеть трудности и обеспечить гармоничное развитие дошкольника.

#### **Список использованной литературы:**

1. Змановская Е. В. Девиантология: (Психология отклоняющегося поведения). М.: Академия, 2004.
2. Клейберг Ю. А. Психология девиантного поведения: Учеб. пособие для вузов. М.: Сфера, 2001

© Родина С.А., 2025

**УДК 37**

**Смычкова А.В.**  
Педагог - психолог,  
**Смычков И.О.**  
Мастер п / о,  
**Матюш О.Ю.,**  
преподаватель

ОГАПОУ «Белгородский машиностроительный техникум»

### **СОЦИАЛЬНЫЕ ОПАСНОСТИ, СВЯЗАННЫЕ С ПСИХОЛОГИЧЕСКИМ БЛАГОПОЛУЧИЕМ ПОДРОСТКОВ**

#### **Аннотация**

Актуальность. Статья посвящена рассмотрению влияния социальных опасностей на психологическое благополучие молодежи, способах профилактики и психологического просвещения.

#### **Ключевые слова**

Социальные опасности, психологическое благополучие, подростки, «группа риска», профилактика

Психологическое благополучие подростков является важным аспектом их общего развития и социальной адаптации. В современном мире молодые люди сталкиваются с множеством социальных опасностей, которые могут негативно повлиять на их психическое

здоровье. В данной статье мы рассмотрим основные факторы, способствующие возникновению этих опасностей, а также их последствия для подростков.

**Социальные опасности** – широко распространенные в обществе и угрожающие жизни и здоровью большого числа людей явления. Особенность социальных опасностей в том, что их носителями являются сами люди, образующие определенные социальные группы.

С развитием технологий и распространением социальных медиа подростки все чаще подвергаются кибербуллингу. Анонимность и доступность интернета создают условия для агрессивного поведения, что может привести к серьезным психологическим травмам. Исследования показывают, что жертвы кибербуллинга чаще испытывают тревожность, депрессию и низкую самооценку.

Подростки находятся в процессе формирования своей идентичности, и влияние сверстников играет ключевую роль в этом процессе. Давление со стороны друзей может привести к участию в рискованных поведениях, таких как употребление наркотиков, алкоголь или участие в преступных действиях. Это может негативно сказаться на психическом здоровье и самооценке подростка.

Пренебрежение даже мелкими социальными опасностями и неблагоприятными факторами, их недооценка ведет к тому, что они накапливаются, становятся неуправляемыми, и из мелких опасных ситуаций могут вырасти более крупные происшествия. Как для общества, так в первую очередь и для психики молодежи.

Семейная динамика также существенно влияет на психологическое благополучие подростков. Конфликты в семье, развод родителей или отсутствие поддержки могут стать источником стресса и тревоги. Подростки из неблагополучных семей чаще сталкиваются с проблемами в учебе и социальными трудностями.

Подростки могут испытывать чувство одиночества и социальной изоляции, что негативно сказывается на их психическом здоровье. Социальная изоляция может возникать как следствие недостатка общения, низкой самооценки или отсутствия поддержки со стороны сверстников и семьи. Это состояние может привести к развитию депрессии и других психических расстройств.

Последствиями воздействия социальных опасностей может стать: увеличение количества подростков с зависимым, деструктивным и асоциальным поведением; рост числа правонарушений и преступлений; увеличение количества подростков с эмоциональной нестабильностью, агрессивным поведением; риск возникновения суицида; пониженный эмоциональный фон, раздражительность.

Чтобы избежать негативного влияния социальных опасностей на молодежь, необходимо вести специально организованную профилактическую работу и психологическое просвещение. Важно создать безопасную среду, где молодые люди смогут открыто обсуждать свои проблемы и получать необходимую помощь. Укрепление психологического благополучия подростков — это инвестиция в будущее общества, способствующая формированию здоровых и успешных граждан.

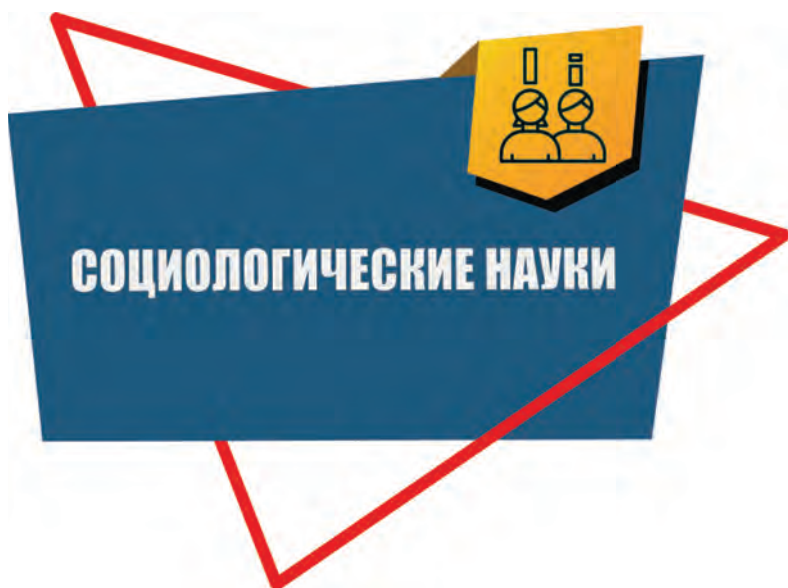
Профилактика должна быть комплексной, системной и учитывать характерологические особенности подростков. Необходимо вовремя помочь ребенку научиться справляться с опасными для него и окружающих ситуациями.



### **Список использованной литературы:**

1. Аверченко, Л.К. Психология и педагогика / Л.К. Аверченко, Т.В. Булыгина, А.А. Журевич, В.В. Кашник, О.И. Крейк, А.И. Николаенко.– М.: «Новосибирск», 2002. – 175с.
2. Петрова, О. В. Стрессовые ситуации в жизни подростков: последствия и пути решения. Журнал детской и подростковой психологии, 2022, - 112 - 125.

© Смычкова А.В., Смычков И.О., Матюш О.Ю., 2025



## **ВЕЛОСИПЕД И ПСИХИЧЕСКОЕ ЗДОРОВЬЕ: КАК ДВИЖЕНИЕ УЛУЧШАЕТ НАСТРОЕНИЕ И СНИЖАЕТ СТРЕСС**

Аннотация: В статье исследуется влияние велосипедной езды на психическое здоровье. Актуальность темы обусловлена ростом стресса в обществе. Было проведено анкетирование 35 жителей Хабаровска. Результаты показали, что у 77 % респондентов снизился уровень стресса, у 83 % улучшилось настроение, у 63 % - качество сна. Сделан вывод, что велосипед является эффективной практикой для улучшения психоэмоционального состояния.

Ключевые слова: велосипед, психическое здоровье, стресс, физическая активность, здоровый образ жизни, когнитивные функции, социальная активность.

Физическая активность всегда считалась важным элементом здорового образа жизни, способствующим укреплению сердца и сосудов, повышению выносливости и предотвращению хронических заболеваний. Однако в современном мире, где стресс и информационная перегрузка стали неотъемлемой частью жизни, физическая активность приобретает всё большее значение для поддержания не только физического, но и психического здоровья. Рост числа случаев тревожных расстройств, депрессии и эмоционального выгорания, особенно среди молодёжи и работающих людей, делает актуальным поиск простых и эффективных способов психологической разгрузки. Одним из простых и действенных способов поддержания психического здоровья является езда на велосипеде. Выбор велосипеда в качестве объекта исследования не случаен: это вид физической активности, который легко интегрировать в повседневную жизнь – будь то короткая поездка на работу, прогулка в выходной или длительное велосипедное путешествие. В условиях, когда люди часто сталкиваются с постоянным стрессом, умственной усталостью и эмоциональным дисбалансом, велосипед предоставляет простую, но эффективную форму движения, способную снять напряжение, отвлечь от тревожных мыслей и дать ощущение физической вовлеченности. Регулярное использование велосипеда может стать не только способом передвижения, но и элементом заботы о себе, частью привычки вести более осознанный и здоровый образ жизни.

Езда на велосипеде оказывает глубокое и многогранное влияние на физическое и психологическое здоровье человека, сочетая в себе элементы кардионагрузки, мышечной активности и эмоциональной разгрузки [1].

1. Эффективное управление весом через сжигание калорий. Велоспорт представляет собой интенсивное аэробное занятие, активно задействующее крупные мышечные группы, особенно ног. Это приводит к значительному расходу энергии. Например, даже короткая часовая поездка может сжечь около 220 калорий. Благодаря этому велоспорт эффективно способствует снижению веса. При этом, в отличие от бега, нагрузка на суставы остаётся минимальной, что делает его более безопасным. Интенсивность сжигания жира зависит от

скорости, темпа и продолжительности тренировки, что позволяет адаптировать её под индивидуальные цели.

2. Укрепление мышечной системы и улучшение тонуса. Во время велопоездок активно работают не только мышцы ног, такие как икры, квадрицепсы и бёдра, но и мышцы кора, включая спину, пресс и бёдра. Эти мышцы отвечают за поддержание равновесия и устойчивости. В результате происходит общее укрепление мышц и формирование подтянутого телосложения. Регулярные тренировки повышают выносливость, а мышцы адаптируются к нагрузкам, что способствует их устойчивости даже при длительных поездках.

3. Поддержка сердечно - сосудистой системы. Езда на велосипеде является отличным способом укрепления сердца и сосудов. Регулярные занятия улучшают кровообращение, стабилизируют артериальное давление, повышают устойчивость сердечной мышцы и снижают риск сердечно - сосудистых заболеваний, таких как инфаркт и инсульт. Исследования показывают, что люди, регулярно занимающиеся велоспортом, имеют меньший риск развития гипертонии и атеросклероза. Во время поездки кровь активно поступает к мышцам и мозгу, что сопровождается румянцем на щеках и общим ощущением бодрости.

4. Защита суставов и опорно - двигательного аппарата. В отличие от бега или аэробики, велоспорт оказывает минимальное трение и ударную нагрузку на суставы, что делает его безопасным для людей с заболеваниями коленных суставов или хрупкими костями. Плавные и повторяющиеся движения педалей укрепляют мышцы вокруг суставов, минимизируя риск травм. Однако для предотвращения перегрузок важно соблюдать умеренность и следить за правильной посадкой, особенно при длительных тренировках.

5. Положительное влияние на пищеварение и контроль аппетита. Исследования, проведённые в Университете Суррея, показали, что езда на велосипеде стимулирует выработку гормона, подавляющего чувство голода. Люди, которые катались на велосипеде перед завтраком, ощущали меньшее желание перекусить. Таким образом, велоспорт может быть эффективным инструментом для управления питанием и профилактики ожирения. Однако не рекомендуется тренироваться сразу после еды, чтобы избежать дискомфорта в желудке.

6. Повышение уровня энергии и бодрости. Тридцатиминутная поездка на велосипеде значительно повышает уровень энергии в организме. В отличие от временного эффекта от кофеина, физическая активность стимулирует естественные механизмы выработки энергии, что особенно важно для людей с хронической усталостью или сонливостью. Утренние велопрогулки помогают «запустить» организм и улучшают концентрацию и продуктивность в течение дня.

7. Улучшение качества сна. Регулярные велотренировки содействуют глубокому и качественному сну. Физическая усталость, накапливающаяся в течение дня, способствует более быстрому засыпанию и улучшает структуру сна. Однако эксперты рекомендуют завершать тренировки не менее чем за четыре часа до сна, чтобы не вызвать излишнего возбуждения нервной системы.

8. Омоложение организма. Длительная практика велоспорта замедляет процессы старения. Улучшение кровоснабжения кожи сохраняет её упругость и здоровый цвет. Регулярные физические нагрузки поддерживают мышечную массу, что особенно важно

для пожилых людей. Велоспорт помогает не только выглядеть моложе, но и чувствовать себя энергичным и жизнеспособным.

Психологическое состояние и велоспорт [2]:

1. Облегчение стресса и тревоги. Езда на велосипеде оказывает мощное терапевтическое воздействие. Ритмичные движения педалей создают эффект, схожий с медитацией: человек сосредотачивается на дыхании, темпе и физических ощущениях. Это помогает отвлечься от повседневных забот и тревожных мыслей. Катание на свежем воздухе усиливает этот положительный эффект благодаря природным факторам: ветру, солнцу и зелени. Чем дольше поездка, тем сильнее чувство расслабления и внутреннего покоя.

2. Выработка гормонов счастья.

3. Повышение концентрации и когнитивных функций.

4. Социальные и эмоциональные выгоды. Катание на велосипеде часто превращается в социальное занятие: люди объединяются в группы, участвуют в совместных заездах, совмещая спорт с отдыхом. Это укрепляет социальные связи, чувство принадлежности и снижает уровень одиночества. Даже индивидуальные поездки могут стать временем для размышлений, самоанализа и восстановления внутреннего равновесия.

Для оценки субъективного влияния езды на велосипеде на психическое состояние было проведено анонимное анкетирование среди 35 жителей Хабаровска в возрасте от 18 до 45 лет, регулярно использующих велосипед. Анкета включала 6 вопросов с выбором ответа по шкале от 1 до 5 (1 – «сильно ухудшилось», 5 – «сильно улучшилось»), а также открытые вопросы о личных ощущениях. Оценивались: уровень стресса, настроение, качество сна, концентрация внимания и социальная активность. Результаты опроса приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Результаты анкетирования населения Хабаровска, регулярно пользующегося велосипедом

Показатель	Улучшилось		Не изменилось		Ухудшилось	
	% от опрошенных	Кол - во	% от опрошенных	Кол - во	% от опрошенных	Кол - во
Уровень стресса	77	27	20	7	3	1
Настроение	83	29	14	5	3	1
Качество сна	63	22	31	11	6	2
Концентрация внимания	75	18	21	5	4	2
Социальная активность	37	13	57	20	6	2
Мотивация к ЗОЖ	57	20	37	13	6	2

В рамках проведённого исследования было установлено, что велосипедная езда является комплексным и доступным средством улучшения психического здоровья, включающим в себя физиологические, психологические и социальные аспекты благополучия. Регулярные велосипедные прогулки способствуют снижению уровня стресса и тревожности благодаря

ритмичным физическим нагрузкам, которые по своему воздействию схожи с медитацией, а также стимулируют выработку эндорфинов, серотонина и дофамина – гормонов, ответственных за чувство удовольствия и эмоциональной стабильности. Результаты анкетирования показали, что у 77 % респондентов улучшилась стрессоустойчивость, у 83 % повысилось настроение, а 63 % отметили улучшение качества сна. Кроме того, физическая активность благоприятно влияет на когнитивные способности: 75 % участников опроса сообщили об увеличении концентрации внимания. Велоспорт также укрепляет социальные связи и повышает мотивацию к здоровому образу жизни, что особенно важно в условиях современной урбанизации. Таким образом, включение велосипеда в повседневную жизнь не только улучшает физическое здоровье, но и является эффективной немедикаментозной стратегией поддержания психического благополучия, доступной каждому.

#### **Список использованных источников**

1. Запевалов, О. Ю. Положительные и отрицательные стороны в занятиях велоспортом / О. Ю. Запевалов // Проблемы науки. – 2023. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/polozhitelnye-i-otritsatelnye-storony-v-zanyatiyah-velosportom>
2. Кузнецова, В. А. Динамика психических состояний спортсменов - велосипедистов перед соревнованием / В. А. Кузнецова // Учёные записки университета им. П. Ф. Лесгафта. – 2012. – № 8 (90). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/dinamika-psihicheskikh-sostoyaniy-sportsmenov-velosipedistov-pered-sorevnovaniem>
3. Свяжин, С. С. Влияние физической культуры и спорта на психоэмоциональное здоровье человека / С. С. Свяжин, А. С. Мишин, Д. Р. Гареев // Материалы научной конференции Уральского государственного аграрного университета. – Екатеринбург, 2024. – URL: <https://min.urgau.ru/images/2024/6-2024/11-6-2024.pdf>

© Мацепура Г. Н., Бородко Э. А., 2025

**УДК 796.038**

**Мацепура Г. Н.**

Старший преподаватель ВШФКБЖ ТОГУ, г. Хабаровск

**Гуленкова Е. И.**

Студентка 2 курса группы ФК(б) - 41 ТОГУ г. Хабаровск

### **РОЛЬ УТРЕННЕЙ ЗАРЯДКИ В ФОРМИРОВАНИИ ПОЗИТИВНОГО ЭМОЦИОНАЛЬНОГО ФОНА В ТЕЧЕНИЕ ДНЯ**

Аннотация: Утренняя гимнастика – простой и эффективный способ улучшить психоэмоциональное состояние и повысить продуктивность. Она способствует выработке «гормонов счастья», снижает стресс, улучшает настроение и ускоряет включение в день. Опрос 30 человек показал, что регулярная зарядка связана с более высокой самодисциплиной, бодростью и устойчивым позитивным настроением. Утренняя физическая активность – важный элемент поддержания психического здоровья в условиях современной жизни.

Ключевые слова: утренняя гимнастика, психическое здоровье, стресс, самодисциплина, гормоны счастья, продуктивность.

Современный темп жизни предъявляет высокие требования к физическому и эмоциональному состоянию человека. Избыток информации, постоянная занятость, недостаток физической активности и хроническая усталость негативно влияют не только на здоровье, но и на настроение, снижая работоспособность и качество жизни в целом. В таких условиях особенно важными становятся простые, но эффективные способы поддержания бодрости и внутренней гармонии. Одним из таких методов является утренняя гимнастика – доступная и не требующая специального оборудования физическая активность, которая может стать отличным началом дня.

Утренняя гимнастика оказывает многогранное влияние на психоэмоциональное состояние человека. Она не просто является физической разминкой, а превращается в важный ритуал, который задает настроение на весь день. Её положительное воздействие связано как с физиологическими изменениями в организме, так и с психологическими механизмами, способствующими достижению устойчивого эмоционального равновесия [2].

После пробуждения все системы организма пребывают в состоянии относительного покоя: метаболизм замедляется, циркуляция крови снижается, нервная система становится менее активной. Это проявляется в ощущении сонливости, заторможенности, вялости и снижении как умственной, так и физической работоспособности. Утренняя гимнастика является мощным средством для активизации всех этих процессов. Физическая активность способствует ускорению кровотока, в том числе к головному мозгу, насыщая его кислородом и питательными веществами. В результате мозг быстрее «просыпается», улучшается концентрация внимания, ясность мышления и скорость реакции. Исследования показывают, что без утренней зарядки восстановление нормального функционирования организма может занять от двух до трёх часов, в то время как после выполнения комплекса упражнений этот процесс сокращается до 20–30 минут [1].

Утренняя гимнастика имеет особое значение благодаря своей способности влиять на эмоциональное состояние. Во время физических упражнений в организме активно синтезируются биологически активные вещества, такие как эндорфины, серотонин и дофамин. Эти вещества, известные как «гормоны счастья», естественным образом уменьшают уровень стресса, снижают тревожность и создают ощущение внутреннего комфорта и удовлетворённости. Серотонин способствует поддержанию стабильного настроения и чувства безопасности, а дофамин отвечает за мотивацию и радость от достигнутых результатов. Совместное действие этих нейромедиаторов способствует формированию устойчивого позитивного эмоционального состояния, которое сохраняется на протяжении всего дня. Помимо биохимических изменений, утренняя зарядка оказывает важное психологическое воздействие. Регулярное выполнение упражнений формирует дисциплину, самоконтроль и чувство ответственности за своё состояние. Необходимость вставать и начинать день с физической активности требует волевого усилия, что постепенно укрепляет характер, развивает настойчивость и целеустремлённость. Люди, придерживающиеся такой привычки, отмечают, что им легче справляться с трудностями, они чувствуют себя более организованными и уверенными в себе. Улучшение внешнего вида и физической формы, которое сопровождает регулярные занятия, также способствует

росту самооценки и уверенности в социальных взаимодействиях. Утренняя гимнастика помогает наладить стабильный биологический ритм. Те, кто регулярно начинает день с физических упражнений, отмечают, что просыпаются легче, быстрее включаются в работу или учёбу и сохраняют высокий уровень энергии на протяжении всего дня. Это особенно актуально в условиях современной жизни, где информационные перегрузки, стресс и увлечение гаджетами негативно влияют на психическое состояние. Утренняя зарядка становится своеобразной «прививкой от стресса», помогая человеку поддерживать внутреннее равновесие и устойчивость к внешним нагрузкам. Для достижения максимальной эффективности утренней зарядки необходимо тщательно её организовать. Важно, чтобы упражнения были умеренными и занимали 10–15 минут. Нагрузка должна увеличиваться постепенно. Рекомендуется выполнять комплекс на свежем воздухе или в хорошо проветриваемом помещении, в удобной одежде и под бодрящую музыку, которая дополнительно поднимет настроение. Зарядку следует начинать с лёгкой разминки, постепенно вовлекая все группы мышц, а завершать упражнениями на восстановление дыхания. Этот подход способствует не только физическому, но и эмоциональному благополучию [3].

Для проверки гипотезы о положительном влиянии утренней зарядки на эмоциональное состояние и продуктивность был проведён опрос среди 30 человек в возрасте от 18 до 35 лет, включая студентов и молодых специалистов с активным образом жизни. Целью исследования было определить связь между регулярными утренними упражнениями и такими параметрами, как настроение в течение дня, скорость пробуждения и начала работы, уровень стресса и оценка собственной самодисциплины. Результаты опроса представлены в таблице 1

Таблица 1 – Результаты опроса

Вопрос	Вариант ответа	% отвечивших респондентов
Выполняете ли вы утреннюю зарядку?	Да, регулярно	67
	Иногда	23
	Нет, никогда	10
Как вы оцениваете своё настроение в течение дня?	В основном позитивное	73
	Смешанное	20
	Преимущественно негативное	7
Замечаете ли вы связь между утренней зарядкой и настроением?	Да, после зарядки настроение лучше	80
	Частично	17
	Никакой связи не замечаю	3
Как быстро вы включаетесь в работу / учёбу после пробуждения?	В течение 20–30 минут	63
	Через 1–2 часа	30
	Более чем через 2 часа	7
Что помогает вам чувствовать себя бодрым утром? (можно выбрать)	Утренняя гимнастика	77
	Кофе или чай	60



несколько ответов)	Хороший сон	83
	Прослушивание музыки	43
	Прогулка на свежем воздухе	37
Отмечаете ли вы снижение уровня стресса при регулярных утренних упражнениях?	Да, значительно снижается	70
	Частично, чувствую себя спокойнее	23
	Нет, не замечаю изменений	7
Как вы оцениваете свою организованность и самодисциплину?	Высокая	67
	Средняя	27
	Низкая	6
Считаете ли вы утреннюю зарядку эффективным способом улучшения самочувствия?	Да, очень эффективным	87
	Умеренно эффективным	10
	Неэффективным	3

Результаты исследования демонстрируют, что значительная часть опрошенных (67 %) регулярно выполняют утреннюю зарядку, что, в свою очередь, способствует повышению уровня позитивного эмоционального состояния в течение дня – 73 % респондентов оценивают своё настроение как преимущественно хорошее. Кроме того, 80 % участников опроса отмечают прямую зависимость между утренними упражнениями и улучшением настроения, что подтверждает гипотезу о том, что физическая активность стимулирует выработку «гормонов счастья» – эндорфинов, серотонина и дофамина. Важно отметить, что 63 % опрошенных ощущают готовность к активной деятельности уже через 20–30 минут после пробуждения. Это соответствует физиологическим эффектам утренней зарядки, описанным в статье. Физические упражнения входят в тройку ключевых факторов, способствующих утренней бодрости (77 %), уступая только качественному сну (83 %). 70 % участников опроса сообщили о снижении уровня стресса при регулярных тренировках, а 67 % оценили свою самодисциплину как высокую. Это указывает на важность утреннего ритуала не только для физического, но и для психического здоровья. Таким образом, итоги опроса свидетельствуют о том, что утренняя зарядка эффективно помогает создать позитивный эмоциональный настрой и повышает общую психологическую устойчивость в условиях современного темпа жизни.

#### Использованные источники:

1. Рудьев, М. А. Влияние ежедневных занятий утренней гимнастикой на психологические качества человека / М. А. Рудьев; науч. рук. И. Г. Курбанов // Молодёжный научный вестник: электронный журнал. – 2022. – № 58. – URL: <https://moluch.ru/young/archive/58/3106>
2. Тихонович, М. И. Положительное влияние утренней гимнастики на организм человека / М. И. Тихонович // Наука - 2020: электронный научный журнал. – 2023. – № 1. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/polozhitelnoe-vliyanie-utrenney-gimnastiki-na-organizm-cheloveka>
3. Ухватов, Е. Н. Влияние утренней зарядки на эмоциональное состояние ребенка / Е. Н. Ухватов // Старт в науке. – 2016. – № 1. – С. 88–90. – URL: <https://science-start.ru/ru/article/view?id=18>

© Мацепура Г. Н., Гуленкова Е. И., 2025

## **АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

### **Аннотация**

В связи с внедрением процессов цифровизации во все сферы экономики становится актуальным рассмотрение вопросов лицензирования образовательной деятельности в современных условиях реформирования системы образования. Цель исследования – выявление проблем правоприменения механизмов вышеуказанной процедуры и направлений их совершенствования. При написании статьи применялись метод анализа и сравнения. Определены основные риски и пробелы регулирования лицензирования в сфере образования.

### **Ключевые слова**

Лицензирование, образовательная деятельность, образование, государственная регламентация, лицензия

Значимым инструментом оценки эффективности правового регулирования лицензирования образовательной деятельности, выявления трудностей и спорных вопросов при реализации процедуры лицензирования в сфере образования является изучение практики лицензирования образовательной деятельности на территории субъектов РФ. В этой связи рассмотрим актуальные проблемы данного направления государственной регламентации образовательной деятельности, выделенные на основе анализа отчетных документов профильных органов государственной власти регионов России за 2024 г.

Департамент по контролю и надзору Минобрнауки Республики Саха (Якутия) выделил три основные проблемы лицензирования: некорректное оформление заявления и прилагаемых к нему документов; недостаточная информированность руководителей образовательных организаций об актуальных изменениях в НПА; проблемы, связанные с усиленной электронной цифровой подписью руководителей организаций [1].

По результатам деятельности в 2024 году Управлением по контролю и надзору в сфере образования министерства образования и науки Нижегородской области выделило в качестве трудности отсутствие в ИС АКНД ПП интеграции с ЕГРЮЛ и ЕГРИП, что не позволяет внести изменения в реестр лицензий в автоматическом режиме на основании полученной из ЕГРЮЛ, ЕГРИП информации без поданного в лицензирующий орган заявления о внесении изменений в реестр лицензий [2].

Министерство образования и науки Удмуртской Республики при реализации процедуры лицензирования столкнулись с пробелами в действующем законодательстве: недостаточно регламентирован порядок применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ: например, не определены требования к условиям для функционирования электронной информационно - образовательной среды, к образовательному контенту, к подготовке кадров и др. [3].

Таким образом, на основе полученных результатов деятельности органов государственной власти субъектов РФ, осуществляющих переданные полномочия РФ в сфере образования, предоставляющих государственную услугу по лицензированию образовательной деятельности, в 2024 году предлагаем следующие предложения по улучшению данной процедуры: совершенствование ИС АКНД ПП (расширение технических возможностей информационной системы, интеграции межведомственного взаимодействия), нормативно - правовой базы (утверждение перечня профессий рабочих, должностей служащих, по которым осуществляется профессиональное обучение, реализация образовательных программ по которым не допускается с применением исключительно электронного обучения, дистанционных образовательных технологий; конкретизация порядка применения организациями, осуществляющими образовательную деятельность, электронного обучения, дистанционных образовательных технологий при реализации образовательных программ и др.). Также необходимо усилить работу с организациями негосударственного сектора и организациями, основная деятельность которых не связана с областью образования, поскольку данная категория участников совершает большее количество лицензионных правонарушений.

#### **Список использованной литературы:**

1. Итоги лицензирования образовательной деятельности 2024 (доклад), Министерство образования и науки Республики Саха (Якутия) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/39Vhvi>, свободный. – (дата обращения: 10.12.2025).
2. Итоги лицензирования образовательной деятельности 2024 (доклад), Управление по контролю и надзору в сфере образования министерства образования и науки Нижегородской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3Lzn8C>, свободный. – (дата обращения: 10.12.2025).
3. Итоги лицензирования образовательной деятельности 2024 (доклад), Министерство образования и науки Удмуртской Республики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://clck.ru/3LzriF>, свободный. – (дата обращения: 10.12.2025).

© Шамова А.А., 2025

**УДК 37**

**Шамова А.А.**

студент 3 курса БГПУ им.М.Акумулы,  
г. Уфа, РФ

**Научный руководитель: Топольникова Н.Н.,**

к.п.н., доцент БГПУ им.М.Акумулы,  
г. Уфа, РФ

## **ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МЕХАНИЗМА ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

### **Аннотация**

За последние пять лет процедура лицензирования образовательной деятельности претерпела значимые изменения. Цель исследования – выявление направлений совершенствования данного процесса в современных условиях. При написании статьи применялись метод анализа и сравнения. Выделены приоритетные пути развития

механизма лицензирования образовательной деятельности в России, Республике Башкортостан

### **Ключевые слова**

Лицензирование, образовательная деятельность, образование, государственная регламентация, лицензия

Сохранение режима лицензирования образовательной деятельности для регулирования образовательной среды является целесообразным направлением. Процедура лицензирования образовательной деятельности создает равные условия для функционирования организаций различных организационно - правовых форм и видов собственности, в том числе и индивидуальных предпринимателей, на рынке образовательных услуг. На основе опыта реализации лицензирования образовательной деятельности на территории Российской Федерации можно отметить следующие ключевые тенденции:

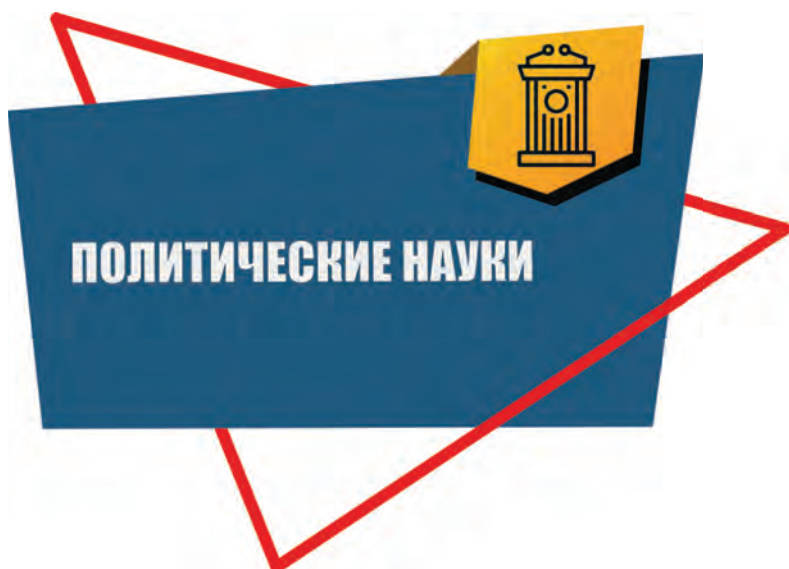
- продолжение процессов цифровизации лицензирования в области образования с целью сокращения сроков и снижения административной нагрузки на всех участников данного процесса (доработка информационных систем, масштабирование их технических возможностей, улучшение способа подачи электронных заявлений и др.);
- повышение прозрачности и открытости: развитие открытых реестров лицензий, автоматическая проверка данных, публичная отчетность о результатах лицензирования создают более понятную и контролируемую систему;
- совершенствование законодательства, регулирующего лицензирование образовательной деятельности;
- упрощение межведомственного взаимодействия по общим вопросам;
- устранение типовых и массовых нарушений (например, отсутствие у лицензиата на праве собственности или ином законном основании помещения, необходимого для осуществления образовательной деятельности по образовательным программам);
- упорядочивание системы выдачи лицензий по дополнительным профессиональным программам определенных профилей с участием надзорных органов соответствующей отрасли (например, в сфере здравоохранения);
- популяризация профилактических мероприятий по вопросам лицензирования среди организаций и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих образовательную деятельность;
- последующая интеграция системы образования Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской и Херсонской областей в нормативное правовое поле Российской Федерации, включая механизм лицензирования образовательной деятельности [1, с. 331].

Касательно перспектив развития механизма лицензирования в сфере образования на территории Республики Башкортостан можно сказать о том, что данный вид государственной регламентации образовательной деятельности осуществляется в соответствии с тенденциями, присущими лицензионному процессу образовательной деятельности на территории Российской Федерации.

На официальном сайте Минпросвещения Республики Башкортостан представлены основные информационные материалы и ссылки, касающиеся порядка лицензирования образовательной деятельности с последними изменениями [2]. Следует отметить, что анализ открытых источников позволил нам сформулировать следующие рекомендации для Минпросвещения Республики Башкортостан с целью повышения уровня информационной открытости: опубликование на официальном сайте аналитических справок, отчетов, докладов о лицензировании образовательной деятельности на текущую дату; размещение в социальных сетях статистических данных, отображающих ситуацию по исполнению лицензионных требований; разработка методических рекомендаций по устранению типичных нарушений законодательства, регулирующего лицензирование в сфере образования; опубликование научно - методического материала с мнением экспертов республики в данной области.

#### **Список использованной литературы:**

1. Перевозчикова Н.А., Тахтаров В.А., Тахтарова М.В. Отдельные аспекты государственной регламентации образовательной деятельности в Российской Федерации // Современное государственное и муниципальное управление: проблемы, технологии, перспективы: сборник материалов X Международной научно - практической конференции, Донецк, 25 апреля 2024 года. 2024. С. 330 - 337.
  2. Материалы по лицензированию образовательной деятельности, Министерство просвещения Республики Башкортостан [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://education.bashkortostan.ru/activity/25419/>, свободный. – (дата обращения: 10.12.2025).
- © Шамова А.А., 2025



## ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОГО ГОЛОСОВАНИЯ НА ПОЛИТИЧЕСКОЕ УЧАСТИЕ И ЛЕГИТИМНОСТЬ ВЛАСТИ

**Аннотация:** Цифровизация избирательного процесса является одним из ключевых направлений институциональной модернизации современных политических систем. В статье анализируется влияние дистанционного и электронного голосования на уровень политического участия граждан и легитимность публичной власти. На материале российской практики рассматриваются правовые основания, технологические механизмы и социально - политические эффекты внедрения дистанционного электронного голосования, электронных списков избирателей и терминалов электронного голосования. Обосновывается вывод о том, что расширение свободы выбора способов голосования способствует росту электоральной активности и укреплению процедурной легитимности власти при условии сохранения доверия к избирательным институтам.

**Ключевые слова:** цифровое голосование, политическое участие, легитимность власти, избирательный процесс, электронные выборы, дистанционное голосование.

Zhiganov A.Y.

Postgraduate student of the Department of Comparative Political Science,

RUDN University,

Moscow, RF

## THE IMPACT OF DIGITAL VOTING ON POLITICAL PARTICIPATION AND THE LEGITIMACY OF GOVERNMENT

**Abstract:** Digitalization of the electoral process is one of the key areas of institutional modernization of modern political systems. The article analyzes the impact of remote and electronic voting on the level of political participation of citizens and the legitimacy of public authority. Based on the material of Russian practice, the legal bases, technological mechanisms and socio - political effects of the introduction of remote electronic voting, electronic voter lists and electronic voting terminals are considered. The author substantiates the conclusion that the expansion of the freedom to choose the method of voting contributes to the growth of electoral activity and the strengthening of the procedural legitimacy of the government, provided that confidence in electoral institutions is maintained.

**Keywords:** digital voting, political participation, legitimacy of government, electoral process, electronic elections, remote voting.

Политическое участие граждан в форме голосования является фундаментальным элементом устойчивости любой государственной системы. Для консервативной политико -

правовой традиции участие в выборах рассматривается не как форма протестного самовыражения, а как институционализированный механизм подтверждения легитимности власти и воспроизводства политического порядка. В этом контексте выборы выполняют не только юридическую, но и системообразующую функцию, обеспечивая связь между государством и обществом.

В условиях цифровизации социальной среды традиционные формы политического участия сталкиваются с объективными ограничениями. Высокая внутренняя миграция, изменение характера занятости, рост мобильности населения и трансформация повседневных практик приводят к тому, что классическая модель голосования, жестко привязанная к территории и физическому присутствию, перестает обеспечивать полноту реализации активного избирательного права. В результате возникает разрыв между формальной законностью процедуры и фактической вовлеченностью граждан.

Цифровое голосование стало ответом государства на данный вызов. Его внедрение не носило революционного характера и не сопровождалось демонтажем традиционных институтов. Напротив, цифровые формы голосования были встроены в существующую систему избирательного права как дополнительные, но равноправные механизмы реализации суверенной воли народа. Это принципиально отличает российскую модель цифровизации выборов от утопических проектов «цифровой демократии», подрывающих институциональные основы государства.

Развитие избирательной системы Российской Федерации после 1993 года осуществлялось по линии последовательного укрепления правовых гарантий и технической надежности процедуры голосования. Внедрение ГАС «Выборы» [4], комплексов обработки избирательных бюллетеней (КОИБ), электронного [5], а затем и на постоянной основе использования комплексов электронного голосования [6], дистанционного электронного голосования и терминалов электронного голосования, интегрированных в систему ДЭГ.

Переход к цифровому этапу стал логическим продолжением этого процесса. Он был обусловлен не идеологическими мотивами, а практической необходимостью: обеспечить участие граждан в выборах вне зависимости от их фактического местонахождения. Конституционное право избирать в условиях высокой мобильности населения требовало адекватного институционального ответа.

Потребность в ускорении подсчета голосов на избирательных участках и снижении рисков ошибок, обусловленных человеческим фактором, была институционально компенсирована внедрением комплексов обработки избирательных бюллетеней (КОИБ), обеспечивающих автоматизированный подсчет голосов. Их применение существенно упростило и ускорило работу участковых избирательных комиссий, а также стало дополнительной гарантией достоверности итогов голосования, исключаяющей искажение результатов волеизъявления избирателей.

Порядок использования технических средств подсчета голосов закреплён в действующем федеральном законодательстве о выборах и предусматривался в его более ранних редакциях [1]. При этом федеральные законы не содержат перечня конкретных технических средств, что позволяет ЦИК России и избирательным комиссиям субъектов Российской Федерации самостоятельно принимать решения об их применении на конкретных выборах. Такая модель правового регулирования обеспечивает гибкость и



создает условия для последовательного внедрения новых технологических решений в избирательный процесс.

Дальнейшее развитие автоматизации выразилось во внедрении устройств электронного голосования с безбумажной формой бюллетеня и нормативном обеспечении порядка их функционирования. Правовая основа электронного голосования была заложена в 2005 г. с принятием Федерального закона от 21.07.2005 № 93 - ФЗ, что обозначило переход к новому этапу цифровизации процедуры волеизъявления.

Комплексы электронного голосования (КЭГ), впервые примененные в 2006 г., отличаются отсутствием бумажного бюллетеня и использованием сенсорного интерфейса. Их особенностью является наличие технологии «бумажного следа», позволяющей при необходимости осуществить ручной пересчет голосов и подтвердить корректность их учета. КЭГ обеспечивают ускорение подведения итогов голосования, удобство для избирателей и снижение издержек избирательных комиссий, однако не обладают экстерриториальной свободой голосования и требуют предварительных заявительных процедур.

До внедрения электронных и дистанционных форм голосования участие граждан, находящихся вне места жительства в день голосования, обеспечивалось посредством открепительных удостоверений и досрочного голосования. Указанные механизмы носили вспомогательный характер и применялись в условиях невозможности личного посещения избирательного участка. В дальнейшем голосование по открепительным удостоверениям было фактически вытеснено институтом досрочного голосования.

Наиболее наглядным показателем эффективности цифрового голосования является динамика явки избирателей. Статистические данные московских выборов позволяют проследить прямую зависимость между расширением цифровых форм участия и ростом электоральной активности.

На муниципальных выборах в Москве в 2017 году, проводившихся исключительно в традиционном формате, явка составила 14,8 %. Этот показатель отражал типичную для крупных мегаполисов проблему низкой вовлеченности населения в выборы местного уровня, обусловленную высокой занятостью и территориальной рассредоточенностью избирателей.

Ситуация принципиально изменилась в 2022 году, когда избирателям была предоставлена возможность дистанционного электронного голосования. Явка на муниципальных выборах выросла до 25,5 %, увеличившись на 10,7 процентных пункта. В относительном выражении рост составил почти 1,7 раза. При этом 78,3 % от общего числа проголосовавших воспользовались именно электронным форматом.

Данные цифры свидетельствуют о том, что цифровое голосование не просто дополнило традиционные формы участия, а стало доминирующим каналом электоральной активности. При этом рост явки носил системный характер и не может быть объяснен исключительно политической мобилизацией или административными факторами. Речь идет о снижении структурных барьеров участия и возвращении в электоральный процесс значительных групп населения.

Одним из ключевых эффектов цифрового голосования стало вовлечение в выборы граждан, ранее фактически исключенных из избирательного процесса. Речь идет прежде

всего о так называемых внутренних мигрантах — лицах, проживающих и работающих вне места регистрации.

До внедрения цифровых механизмов участие таких граждан в выборах было связано с существенными издержками. Использование открепительных удостоверений и досрочного голосования носило вспомогательный характер и не обеспечивало массового охвата. В результате значительная часть экономически активного населения систематически выпадала из электорального процесса.

Развитие информационных технологий и расширение функционала Единого портала государственных и муниципальных услуг (функций) (ЕПГУ) позволили внедрить механизм голосования по месту нахождения («Мобильный избиратель»), направленный на совершенствование процедуры участия в выборах граждан, не имеющих возможности проголосовать по месту жительства [2]. Концепция данного механизма заключалась в предоставлении избирателю права заранее определить избирательный участок, на котором он будет голосовать, посредством подачи соответствующего заявления через ЕПГУ либо многофункциональный центр [10, 11].

Заявление подавалось в установленные законом сроки — не ранее чем за 45 дней до первого дня голосования и не позднее 14:00 дня, предшествующего дню голосования. Подавший заявление избиратель исключался из списка избирателей по месту жительства и включался в список на выбранном им участке, что обеспечивало экстерриториальность голосования при одновременной блокировке возможности двойного включения в списки. Возможность проголосовать по месту жительства сохранялась лишь при подтверждении факта неучастия в голосовании на выбранном участке, что выступало эффективным механизмом предотвращения двойного голосования.

Практика применения механизма «Мобильный избиратель» показала его высокую востребованность. Так, на выборах Президента Российской Федерации в 2018 г. данным механизмом воспользовались более 5 млн человек [8], при этом свыше 1,6 млн заявлений были поданы через ЕПГУ [9]. Эти данные свидетельствуют о масштабном запросе избирателей на мобильность и снижение процедурных барьеров участия в выборах.

Внедрение механизма существенно упростило участие граждан в голосовании, устранив необходимость личного посещения избирательной комиссии по месту жительства и получения открепительного удостоверения. Подача заявления в электронной форме или через любой многофункциональный центр предоставления государственных и муниципальных услуг сделала процедуру более доступной, быстрой и удобной. Одновременно отказ от изготовления открепительных удостоверений позволил сократить расходы избирательных комиссий и снизить нагрузку, связанную с обращением документов строгой отчетности.

Вместе с тем реализация механизма сопровождалась увеличением объема информационного обмена между избирательными комиссиями, что на практике приводило к ошибкам и неточностям, обусловленным человеческим фактором. Данное обстоятельство в дальнейшем стало одним из аргументов в пользу перехода к более глубокой цифровизации учета избирателей и внедрения электронных списков.

В 2019 г. в Москве был инициирован масштабный эксперимент по внедрению дистанционного электронного голосования (ДЭГ), основанный на использовании современных цифровых технологий и предусматривающий апробацию принципиально нового для Российской Федерации способа волеизъявления избирателей [3]. В 2020–2022 гг. эксперимент получил дальнейшее развитие и был распространен на ряд других субъектов Российской Федерации, что свидетельствовало о его институциональной состоятельности и практической применимости.

Свобода выбора способа голосования приобрела качественно новый характер. Она перестала быть формальной альтернативой и превратилась в реальный элемент активного избирательного права. Для консервативной модели политического участия это имеет принципиальное значение, поскольку расширение свободы выбора осуществляется без разрушения институциональных рамок и при сохранении традиционного голосования как равноправной опции.

Цифровизация избирательного процесса изменила не столько форму голосования, сколько условия легитимации публичной власти. В современных условиях устойчивость власти определяется не только юридической корректностью выборов, но и фактической возможностью граждан реализовать активное избирательное право без ущерба для иных социально значимых обязанностей и прав. Именно в этом контексте цифровые технологии придали активному избирательному праву новое измерение — право выбора способа голосования.

Для государства принципиальным является не расширение произвольных форм участия, а обеспечение таких условий, при которых участие в выборах не вступает в конфликт с правом на труд, охрану здоровья или отдых. В ситуации, когда значительная часть населения в дни голосования находится вне места жительства, занята трудовой деятельностью либо проходит лечение, классическая модель голосования объективно снижает уровень вовлеченности и, как следствие, подрывает полноту общественного признания результатов выборов. Ограничение доступа к участию неизбежно трансформируется в дефицит легитимности.

Введение электронных форм голосования, электронного списка избирателей и терминалов электронного голосования позволило институционально снять данный конфликт. Реализация активного избирательного права перестала требовать от гражданина выбора между участием в выборах и исполнением социальных обязанностей. Тем самым цифровизация стала инструментом укрепления легитимности власти через расширение фактической включенности избирателей в процедуру волеизъявления.

Особое значение в этом процессе имело внедрение электронного списка избирателей в Москве в 2022 г. В отличие от бумажных списков, требовавших предварительного и жестко зафиксированного выбора формы голосования, ЭСИ обеспечил избирателю возможность принять решение непосредственно в момент голосования — вплоть до прохождения процедуры идентификации личности на участке либо завершения двухфакторной аутентификации в системе дистанционного электронного голосования. Тем самым была устранена процедурная инерция, ранее ограничивавшая свободу выбора и снижавшая удобство участия.

Качественно новый этап цифровизации был достигнут в сентябре 2023 г. с внедрением терминалов электронного голосования (ТЭГ) и переносных терминалов (ПТЭГ), интегрированных с ЭСИ и системой ДЭГ. Данные устройства обеспечили сочетание технологичности и публичности процедуры. В отличие от полностью дистанционного голосования, голосование на участке с использованием ТЭГ сохраняет наблюдаемость процесса и снижает риски «невидимого» или внешне контролируемого волеизъявления. При наличии в Москве более 3 тыс. помещений избирательных комиссий, в среднем по 20–25 на район [7], достигается баланс между мобильностью участия и институциональным контролем.

С точки зрения легитимности власти принципиально важно, что выбор способа голосования остается за избирателем и может быть осуществлен непосредственно в момент волеизъявления без дополнительных заявительных процедур. Государство в данном случае не навязывает цифровой формат, а предлагает его как равноправную альтернативу

традиционному бумажному голосованию, сохраняя тем самым доверие различных социальных групп.

Дискуссии о рисках цифрового голосования в значительной степени касаются вопросов защиты избирательных прав и предотвращения злоупотреблений. Однако в институциональном измерении ключевым является не сам факт технологических изменений, а способность государства обеспечить баланс между доступностью участия, сохранностью тайны голосования и общественным признанием результатов выборов. Именно этот баланс определяет устойчивость легитимности власти в условиях цифровой трансформации.

Таким образом, проведенный анализ показывает, что цифровое голосование в российской практике выступает не инструментом политического эксперимента, а институциональным ответом на объективные изменения социальной структуры и образа жизни избирателей. Внедрение ДЭГ, электронных списков избирателей, КОИБ, КЭГ и терминалов электронного голосования позволило снизить территориальные и временные барьеры участия, не разрушая при этом традиционную модель выборов. Конкретные эмпирические данные московских выборов 2017 и 2022 гг. демонстрируют прямую зависимость между расширением цифровых форм участия и ростом явки — с 14,8 % до 25,5 %, при доминировании электронного формата. Существенно расширилось вовлечение внутренних мигрантов и экономически активного населения, ранее систематически выпадавших из электорального процесса. Тем самым цифровизация усилила процедурную легитимность власти, устранив конфликт между реализацией избирательного права и социальными обязанностями граждан. При сохранении свободы выбора способа голосования и институционального контроля цифровые технологии становятся фактором устойчивости и воспроизводства политического порядка.

#### **Список использованной литературы:**

1. Федеральный закон от 12.06.2002 № 67 - ФЗ «Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан РФ». [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.zakonrf.info/doc-15545008/> (дата обращения: 15.12.2025)
2. Федеральный закон от 01.06.2017 № 104 - ФЗ (ред. от 29.05.2023) "О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации" [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.zakonrf.info/doc-33913275/> (дата обращения: 15.12.2025)
3. Федеральный закон от 29.05.2019 № 103 - ФЗ «О проведении эксперимента по организации и осуществлению дистанционного электронного голосования на выборах депутатов Московской городской Думы седьмого созыва». [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_325552/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_325552/) (дата обращения: 15.12.2025)
4. Федеральный закон от 10.01.2003 № 20 - ФЗ «О Государственной автоматизированной системе РФ “Выборы”» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.zakonrf.info/doc-15601108/> (дата обращения: 15.12.2025)
5. Постановление ЦИК России от 10.03.2011 № 249 / 1602 - 5 «О Временном порядке электронного голосования и использования комплексов для электронного голосования на выборах и референдумах, проводимых на территории РФ». [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/55070762/> (дата обращения: 15.12.2025)

6. Постановление ЦИК России от 07.09.2011 № 31 / 276 - 6 «О Порядке электронного голосования с использованием комплексов для электронного голосования на выборах, проводимых в Российской Федерации» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/55072165/> (дата обращения: 15.12.2025)

7. В Москве открылись более 3,2 тыс. избирательных участков». ТАСС. 2022. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://tass.ru/obschestvo/15702645> (дата обращения: 15.12.2025)

8. Выборы Президента России в цифрах. Официальный интернет - портал РЦИОИТ. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.rcoit.ru/kandidati> (дата обращения: 15.12.2025)

9. Два проекта Минкомсвязи России стали лауреатами «Премии Рунета - 2018». Официальный Интернет - ресурс Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://digital.gov.ru/ru/events/38654> (дата обращения: 15.12.2025)

10. Мазуревский, К. С. Реализация избирательных прав: современные тенденции». Конституционное и муниципальное право. 2022. №7. С. 42–47.

11. Турищева, Н. Ю. Активное избирательное право: развитие форм реализации. Журнал российского права. 2021. №6. С. 37–47.

© Жиганов А.Ю., 2025

УДК 351.08:378 - 053.81

**Пономарёва С.Д.**

студент 2 курса направления подготовки  
«Государственное и муниципальное управление»

**Сердобинцева Л.А.**

студент 1 курса направления подготовки  
«Государственное и муниципальное управление»

**Шишкина А.А.**

студент 3 курса направления подготовки  
«Государственное и муниципальное управление»

**Научный руководитель: Забегаева А.А.,**

канд. экон. наук, доцент,  
доцент кафедры экономики и управления  
Анапского филиала МПГУ,  
г – к Анапа, РФ

## **ТЕОРЕТИКО - УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АСПЕКТ ВЗАИМОСВЯЗИ ОБРАЗОВАНИЯ И КАРЬЕРНЫХ СТРАТЕГИЙ МОЛОДЕЖИ В ОРГАНАХ ВЛАСТИ**

### **Аннотация:**

Статья посвящена рассмотрению теоретико - управленческих аспектов взаимосвязи образования и карьерных стратегий молодежи в органах власти. Образование формирует управленческий потенциал и компетенции молодежи, а карьерные стратегии определяют их применение в системе власти.

### Ключевые слова:

Карьерные стратегии, образование, молодежь, органы власти, карьерный рост.

Актуальность темы исследования определяется необходимостью эффективного привлечения и развития молодых кадров для органов власти. Образование и осознанные карьерные стратегии напрямую влияют на компетентность будущих управленцев, качество государственных услуг и преемственность власти. Исследование этой взаимосвязи позволяет найти пути привлечения талантливой молодежи, что является ключевым для повышения эффективности государственного управления.

Образовательные траектории создают профессиональную основу для служебного роста, а осознанное планирование карьеры направляет эти знания на решение задач управления. С точки зрения теории управления, это взаимосвязанные элементы единого процесса воспроизводства кадрового ресурса органов власти, где образование обеспечивает качество человеческого капитала, а карьерные стратегии — его эффективную интеграцию и использование.

Взаимосвязь образования и карьеры заключается в том, что образование служит фундаментальным ресурсом и условием для построения карьеры, а карьерные стратегии, в свою очередь, определяют цели и направления для непрерывного обучения и развития управленческих компетенций. Теоретико - управленческий аспект данной взаимосвязи удобнее всего представить через соответствие образовательного фундамента и типов карьерного поведения (таблица 1).

Таблица 1. Теоретико - управленческие взаимосвязи образования и карьерных стратегий

Критерий	Характеристика	Влияние на карьеру в органах власти
1	2	3
Образовательный фундамент	Наличие профильного образования.	Является «входным билетом» и определяет начальный ранг в иерархии должностей.
Ценностно - мотивационный фильтр	Установки молодежи: служение обществу, личный успех и престиж.	Формирует выбор между «стабильной» и «инновационной» стратегией развития.
Институциональные механизмы	Государственные «кадровые лифты», конкурсы, кадровые резервы.	Обеспечивают переход с одного уровня управления на другой (вертикальная мобильность).
Дополнительное профессиональное образование	Программы профессиональной переподготовки, магистратура, курсы цифровых компетенций.	Выступает ускорителем для перехода из категории «специалисты» в категорию «руководители».
Нормативно - правовая база	ФЗ № 79, квалификационные требования, должностные регламенты.	Устанавливает границы и правила для реализации карьерного маневра.

Анализ представленной таблицы позволяет сделать вывод о том, что карьерная траектория молодежи в органах власти представляет собой строго регламентированную, но многофакторную систему: формализация входа и продвижения, образование как непрерывный процесс, трансформация социальных лифтов, субъективный фактор. Успешная карьера молодого специалиста в органах власти зависит от баланса между соблюдением традиционных регламентов и активным использованием современных инструментов мобильности. Система требует от кандидата не только базовых знаний, но и высокой адаптивности к цифровым изменениям и постоянного инвестирования в собственные управленческие компетенции.

Виды карьерных стратегий молодежи в органах власти строятся на сочетании образовательной подготовки, личных ценностей и готовности к использованию государственных «кадровых лифтов» (таблица 2).

Таблица 2. Взаимосвязь образовательных траекторий и карьерных стратегий молодежи в органах власти

Название стратегии	Мотивация и ключевая цель	Образовательная траектория	Инструменты реализации
1	2	3	4
Лидерская	Максимально быстрое продвижение к должностям категории «руководители».	Базовое высшее, специализированное образование в сфере ГМУ.	Кадровые конкурсы, кадровый резерв.
Экспертная	Становление как глубокого специалиста в узкой нише (право, экология, финансы).	Профильное специализированное образование, аспирантура.	Постоянное повышение квалификации, экспертные советы, аналитические центры ведомств.
Консервативная	Получение стабильного дохода, социального пакета и статуса при минимальных рисках.	Профильное базовое образование.	Продвижение по выслуге лет, строгое следование должностному регламенту.
Адаптивная	Поиск наиболее комфортного места работы через частые переходы между ведомствами.	Широкое гуманитарное или экономическое образование.	Межведомственная ротация, проектные офисы.

Представленная типология показывает, как образование задает направление карьеры. Каждая стратегия — от лидерской до адаптивной — опирается на свой тип обучения и использует особые государственные инструменты для роста. Это подтверждает, что эффективная интеграция молодого специалиста в органы власти зависит от точного

соответствия его образовательной траектории тем возможностям, которые предоставляет система управления.

Обучение молодежи карьерным стратегиям в системе кадрового обеспечения органов власти — это не просто получение знаний о законах, а формирование навыка управления собственной траекторией внутри управленческой системы. Ниже представлена структура того, как организовано это обучение и какие стратегии закладываются в основу подготовки современных управленцев (таблица 3).

Таблица 3. Форматы обучения карьерным стратегиям

Уровень обучения	Площадки и программы	Ключевой навык
1	2	3
Начальный этап подготовки (Вуз)	Программа «ГосСтарт», проект «Обучение служением».	Понимание ценности служения и первичная ориентация в структуре власти.
Профильное развитие	Цифровые кафедры (получение ИТ - компетенций для ГМУ).	Умение совмещать отраслевую экспертизу с цифровыми инструментами.
Лидерские треки	Мастерская управления.	Проектирование личного бренда руководителя и управление командами.
Практическое погружение	Стажировки в рамках национального проекта «Молодежь и дети».	Навык работы в условиях многозадачности и регламентов.

Представленная система обучения позволяет поэтапно формировать у молодежи ключевые компетенции для управления карьерой в органах власти — от базового понимания системы до конкретных практических навыков руководства и проектной работы.

Итак, управленческая взаимосвязь заключается в том, что органы власти через систему «кадровых лифтов» задают стандарт образования, а молодежь подстраивает свои стратегии под эти требования для достижения социального успеха.

### Список использованной литературы:

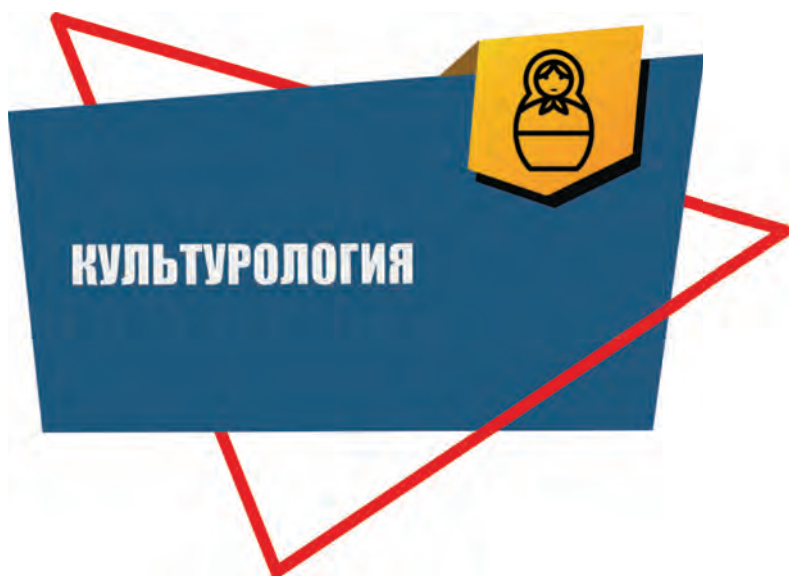
- 1.Федеральный закон от 27.07.2004 № 79 - ФЗ «О государственной гражданской службе РФ» (ред. от 29.09.2025) // [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_48601/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_48601/)
- 2.Федеральный закон от 02.03.2007 № 25 - ФЗ «О муниципальной службе в РФ» (ред. от 30.09.2024) // [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_66530/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_66530/)
- 3.Федеральный закон от 29.12.2012 N 273 - ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (ред. от 15.10.2025) // [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_140174/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/)



4.Федеральный закон от 30.12.2020 № 489 - ФЗ «О молодежной политике в РФ» (ред. от 23.07.2025) // [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_372649/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_372649/).

5.<https://xn--80aarpmpemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/new-projects/molodezh-i-deti/> - официальный сайт национального проекта «Молодёжь и дети».

© Пономарёва С.Д., Сердобинцева Л.А., Шишкина А.А., 2025



**Показанникова А.А.**студентка 5 курса факультета социокультурных  
коммуникаций Академии Матусовского**Научный руководитель: Филатьева Т.В.**доцент, канд.пед.наук, доцент  
кафедры культурологии Академии Матусовского,  
г.Луганск, РФ

## АРХЕТИПЫ В РЕКЛАМНЫХ ТЕКСТАХ

*Аннотация: в условиях современного рынка конкуренция между брендами достигает все более высокой интенсивности, а потребительский выбор становится все более осозанным и требовательным. В этом контексте особое значение приобретает способность рекламных сообщений не только информировать, но и эмоционально воздействовать на аудиторию, вызывая у потребителя определенные ассоциации и чувства. Одним из наиболее эффективных инструментов для достижения этой цели являются архетипы — универсальные образы и символы, заложенные в коллективном бессознательном человечества. Их использование в рекламных текстах позволяет создавать глубокие эмоциональные связи, повышать узнаваемость бренда и формировать устойчивый имидж. Архетипы представляют собой универсальные образы, символы и модели поведения, которые заложены в коллективном бессознательном человечества. Концепция архетипов получила свое развитие благодаря работам швейцарского психолога Карла Юнга, который впервые предложил рассматривать их как врожденные структуры психики, проявляющиеся в различных формах культурной и индивидуальной жизни.*

*Ключевые слова:* архетипы, реклама, стратегии, психология, рекламные тексты.

**Pokazannikova A.A.****Academic Supervisor: Filatyeva T.V.**Associate Professor of the Department of Cultural Studies, PhD in Pedagogy  
Luhansk State Academy of Culture and Arts (LGAKI),  
Luhansk, Russian Federation

## ARCHETYPES IN ADVERTISING TEXTS

*Abstract: In the modern market, competition between brands is becoming increasingly intense, and consumer choices are becoming more conscious and demanding. In this context, the ability of advertising messages to not only inform but also emotionally impact the audience, evoking specific associations and feelings in consumers, is of particular importance. One of the most effective tools for achieving this goal is the use of archetypes, which are universal images and symbols embedded in the collective unconscious of humanity. Their use in advertising texts allows for the creation of deep emotional connections, increasing brand recognition, and forming a sustainable image. Archetypes are universal images, symbols, and behavioral patterns that are embedded in the*

*collective unconscious of humanity. The concept of archetypes was developed by the Swiss psychologist Carl Jung, who was the first to predict.*

*Keywords:* archetypes, advertising, strategies, psychology, and advertising texts.

В современном мире реклама стала неотъемлемой частью повседневной жизни, играя ключевую роль в формировании потребительских предпочтений и укреплении позиций брендов на рынке. Эффективность рекламных сообщений во многом зависит от их способности вызвать эмоциональный отклик у аудитории и установить прочную связь с потребителем. Одним из мощных инструментов достижения этой цели являются архетипы — универсальные образы и символы, заложенные в коллективном бессознательном, которые помогают формировать узнаваемый и запоминающийся образ бренда [4, с.11].

Актуальность исследования обусловлена растущей конкуренцией на рынке рекламных коммуникаций и необходимостью использования стратегий, способных повысить эффективность рекламных текстов. В этом контексте архетипы представляют собой важный инструмент для создания эмоциональной связи с целевой аудиторией и формирования устойчивого имиджа.

В условиях современного рынка конкуренция между брендами достигает все более высокой интенсивности, а потребительский выбор становится все более осознанным и требовательным. В этом контексте особое значение приобретает способность рекламных сообщений не только информировать, но и эмоционально воздействовать на аудиторию, вызывая у потребителя определенные ассоциации и чувства [9, с.33].

Одним из наиболее эффективных инструментов для достижения этой цели являются архетипы — универсальные образы и символы, заложенные в коллективном бессознательном человечества. Архетипы представляют собой универсальные образы, символы и модели поведения, которые заложены в коллективном бессознательном человечества. Сам Карл Юнг выделял определение архетипы, как универсальные, образы и паттерны поведения, которые присутствуют в коллективном бессознательном человечества [1, с.26].

Архетипы служат основой для создания культурных ценностей, мифов, религиозных ритуалов и художественных произведений. Они помогают обществу осмыслить свои ценности, страхи, надежды и моральные ориентиры. Архетипы передаются через культурные практики, литературу, искусство, медиа и социальные институты. Они закрепляются в символах, ритуалах и традициях, формируя коллективное восприятие мира и самих себя.

Изучение архетипов помогает понять, как формировались культурные идеи и ценности, как они менялись со временем и как влияли на развитие обществ. Это ключ к пониманию универсальных аспектов человеческой психики и культурного наследия [2, с.17].

Использование архетипов делает сообщения более универсальными и понятными, так как они основаны на глубинных психологических образах, понятных людям независимо от культуры или возраста. Ярким воплощением данного факта является сеть ресторанов быстрого питания «Теремо», которая относится к архетипу «Родитель». Если представить бренд в виде человека, возникает образ женщины в русском народном костюме и с тарелкой домашних блинчиков в руках. Логотип «Теремка» ассоциируется с русской матрешкой, что в контексте российского менталитета является значимым символом

культуры страны и имеет множество расшифровок как архетип, имеющий культурную привязку.

Но переходя к более важному аспекту использования данного феномена в рекламе, затронем тему его преимуществ и недостатков. С одной стороны, архетипы делают рекламу более эмоциональной и эффективной, помогают быстро донести смысл и вызвать отклик. С другой стороны, чрезмерное использование архетипов может привести к закреплению стереотипов, усилению социальных ролей и даже к манипуляции сознанием. Например, стереотипы о роли женщин или мужчин в обществе могут закрепляться через архетипические образы, что негативно сказывается на гендерном равенстве [7, с.10]. Говоря о рекламе, многие подобные архетипы могут быть неактуальными в современном обществе. Так как популяризация «осознанного» потребления затрагивает данные аспекты восприятия рекламы. Таким образом есть ряд вечно актуальных архетипов и ряд тех, что являются стереотипами, отвергаемыми современным обществом [8, с.22]. Например, типичное представление о женской роли в семье отвергаемо в некоторых культурах в связи с переменами социальных приоритетов роли женщины в обществе. Тем не менее такие архетипы имеют место быть в рекламе консервативного общества.

Следует так же отметить, что архетипы помогают брендам стать более запоминающимися и вызывающими доверие благодаря знакомым образам. Но возможное закрепление стереотипов, ограничивает разнообразия образов допустимых для положительного маркетинга [9, с.19].

Таким образом использование архетипов позволяет создавать более эмоционально насыщенные и запоминающиеся рекламные сообщения. Правильное применение архетипов помогает установить глубокую связь с потребителем, повысить доверие к бренду и увеличить его узнаваемость. Эффективные стратегии включают анализ целевой аудитории, подбор соответствующих архетипов и их интеграцию в коммуникацию, что способствует формированию сильного бренда и повышению эффективности рекламных кампаний.

#### **Список использованной литературы:**

1. Иванов А. Практика использования архетипов в рекламных кампаниях - Москва. Рекламное агентство «Креатив», 2022. – 105 с.
2. Иванова Е. Роль архетипов в создании бренда. Журнал «Маркетинг и реклама», 2020 – 45 с.
3. Левин А., Психология рекламы: использование архетипов. – Москва: Эксмо, 2015 - 60 с.
4. Федорова М. Создание эмоциональных связей через архетипы – Москва: Академия маркетинга, 2019 – 88 с.
5. Юнг К.Г. Архетипы и коллективное бессознательное - Санкт - Петербург: Наука, 2012 – 98 с.
6. Кларк Дж. Архетипы в маркетинге и рекламе – Москва: Издательство «Психология», 2010 – 206 с.

© Показанникова А.А., 2025



**Ковтонюк Н.А.**  
аспирант 2 - го курса,  
СахГУ,

**Попова Я.П.**  
к.г.н, доцент  
СахГУ  
г. Южно - Сахалинск, РФ

## **ОСОБЕННОСТИ МОДЕЛИРОВАНИЯ АВАРИЙ НА НЕФТЕГАЗОВЫХ ОБЪЕКТАХ В АРКТИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ РОССИИ**

### **Аннотация:**

В данной статье приведён анализ специфических факторов, которые необходимо учитывать при моделировании аварий на нефтегазовых объектах в экстремальных условиях Российской Арктики (вечная мерзлота, ледовый покров, низкие температуры). Рассмотрены влияние многолетнемерзлых грунтов на надёжность сооружений, поведение нефтяных разливов в ледовой обстановке, физико - химические изменения нефти, биодegradация в полярных условиях. Подчеркивается исключительная уязвимость арктических экосистем к техногенному загрязнению, взаимосвязь таяния мерзлоты с выбросом парниковых газов, необратимость экологических изменений.

**Актуальность** данной статьи обусловлена тем, что добыча нефти и газа в Арктике требует учёта множества экстремальных условий: вечной мерзлоты, ледовой обстановки на шельфе, низких температур. Моделирование аварий в этом регионе должно объединять знания из геофизиологии, материаловедения, гидродинамики, экологии и климатологии, что требует развития комплексного подхода к данному вопросу. **Цель** работы - комплексное описание особенностей моделирования аварий на нефтегазовых объектах в экстремальных климатических условиях Российской Арктики.

### **Ключевые слова:**

Вечная мерзлота; моделирование аварий; нефтегазовые объекты; Арктика; нефтяные разливы; экстремальные климатические условия; ледовый покров; хрупкость материалов; гидродинамическое моделирование.

**Kovtonyuk N.A.**  
2nd year graduate student,  
SakhSU,

**Popova Y.P.**  
Ph.D. in Geographical sciences, Associate Professor  
Sakhalin State University  
Yuzhno - Sakhalinsk, Russian Federation

## **FEATURES OF MODELING ACCIDENTS AT OIL AND GAS FACILITIES IN THE ARCTIC CONDITIONS OF RUSSIA**

### **Abstract:**

This article provides an analysis of specific factors that must be taken into account when modeling accidents at oil and gas facilities in the extreme conditions of the Russian Arctic (permafrost, ice cover, low temperatures). The influence of permafrost soils on the reliability of

structures, the behavior of oil spills in ice conditions, the physical and chemical changes in oil, and biodegradation in polar conditions are considered. The exceptional vulnerability of Arctic ecosystems to man - made pollution, the relationship between permafrost thawing and greenhouse gas emissions, and the irreversibility of environmental changes are emphasized.

**The relevance** of this article is due to the fact that oil and gas production in the Arctic requires taking into account many extreme conditions: permafrost, ice conditions on the shelf, low temperatures. Modelling accidents in this region must combine knowledge from geocryology, materials science, hydrodynamics, ecology and climatology, which requires the development of an integrated approach to this issue.

**The aim** of this work is to provide a comprehensive description of the features of accident modeling at oil and gas facilities in the extreme climatic conditions of the Russian Arctic.

**Keywords:**

Permafrost; accident modeling; oil and gas facilities; Arctic; oil spills; extreme climate conditions; ice cover; fragility of materials; hydrodynamic modeling.

Моделирование аварий на нефтегазовых объектах в условиях вечной мерзлоты, ледового покрова на шельфе и экстремально низких температур требует учета специфических физических, химических и экологических факторов, отличающих арктические условия от более умеренного климата. Рассмотрим более подробно влияние ключевых факторов, учитываемых при моделировании аварийных ситуаций на нефтегазовых объектах в условиях Российской Арктики. Одной из наиболее критичных особенностей является нестабильность многолетнемерзлых грунтов. Вечная мерзлота чутко реагирует на изменения температуры, как от естественных сезонных циклов, так и от техногенного воздействия сооружений и трубопроводов. Данные свидетельствуют, что на нефтегазовых магистралях Западной Сибири ежегодно происходит не менее нескольких сотен отказов и аварий, при этом каждое пятое происшествие вызвано именно таянием мерзлоты, приводящим к потере устойчивости фундаментов, деформации опор и коррозии труб [3]. При моделировании необходимо учитывать **динамику теплового взаимодействия** между инженерными сооружениями и мерзлыми грунтами. Проектирование объектов предусматривает применение специальных технических решений, таких как свайных конструкций с термостабилизацией, охлаждающих труб, вентилируемых фундаментов и сезонно действующих охлаждающих устройств (COU). Современные вычислительные методы позволяют отслеживать изменения мерзлоты с шагом в 10 минут для суточных процессов и 24 часа для сезонных, что необходимо для прогнозирования поведения грунта под тепловыми нагрузками от оборудования [5].

Хрупкость материалов при низких температурах представляет собой один из критических факторов, требующих учёта при моделировании аварийных ситуаций на нефтегазовых объектах в арктических условиях. Особенно значима температурная чувствительность металлических конструкций, склонных в условиях криогенных температур к переходу в хрупкое состояние, что резко снижает их способность к пластической деформации и повышает вероятность внезапного разрушения даже при незначительных механических нагрузках. Потеря ударной вязкости может быть значительной - некоторые исследования показывают снижение прочности конструкций на 30 % при сильных морозах [].



Сталь, используемая в российских магистральных трубопроводах, зачастую специально подобрана для работы при температурах минус 60°C и ниже. Однако, при моделировании аварийных сценариев всё же необходимо учитывать разрушение, вызванное охрупчиванием металла под воздействием низких температур. [6].

Моделирование разливов нефти на льду и подо льдом требует особого внимания к гидродинамическим процессам. При сплоченности льда от 6 до 7 баллов отдельные льдины начинают соприкасаться и сжиматься, значительно ограничивая распространение нефтяного пятна (Рис.1).



Рис. 1. – Поведение нефтяного пятна при наличии ледового покрова

Продвинутые системы моделирования, такие как OSCAR (The Oil Spill Contingency And Response model), используются для прогнозирования поведения нефти в поверхностных водах, однако моделирование разливов под сплошным льдом остается более сложной задачей [4]. Серьезной проблемой является недостаток надежных данных о ледовых условиях для моделирования в регионах арктического интереса. Области загрязнения при разливах на снег, лед, под лед или между льдинами имеют размеры порядка десятков и сотен метров. Даже при постоянной сплоченности ледового поля могут сложиться принципиально разные условия для распространения нефти - от областей с преобладанием мелкобитого льда до больших льдин с размерами в несколько километров [4,7].

Низкие температуры существенно влияют на физико - химические свойства нефти. Критическим параметром является температура застывания и температура помутнения, при которой тяжелые фракции, такие как парафины, начинают формировать кристаллические структуры, препятствующие течению. При охлаждении нефти вязкость растет в геометрической прогрессии после достижения определенной температуры, что замедляет распространение разлива и затрудняет сбор нефти.

Важно, что нефтепродукты при контакте со снежно - ледяным покровом значительно ускоряют его таяние. Экспериментальные исследования показали, что под пятном сырой нефти таяние льда происходит в 10 раз быстрее, чем на чистой поверхности, под дизельным топливом - в 2,2 раза быстрее. Это изменение альбедо (отражательных способностей) снега и льда может привести к долгосрочным климатическим последствиям [1].

Процесс биodeградации нефти в экстремальных арктических условиях характеризуется существенным замедлением вследствие низких температур, что ограничивает метаболическую активность нефтеокисляющих микроорганизмов. Эта особенность требует особого учёта при моделировании долгосрочных экологических последствий аварийных

разливов нефти, поскольку приводит к длительному сохранению загрязняющих веществ в окружающей среде и увеличивает риск необратимых изменений в уязвимых арктических экосистемах.

Хотя температурный градиент микробиальной активности составляет 3,0 (то есть скорость утилизации углеводородов микроорганизмами возрастает в три раза на каждые 10°C), в естественных условиях этот градиент может изменяться. Однако некоторые виды бактерий способны активно разлагать нефть и при экстремально низких температурах - нефтеокисляющие микроорганизмы, например, были обнаружены в полярных морях и даже среди льдов Балтики. Российские исследователи выявили способность 12 видов бактерий деструктировать различные соединения нефти в условиях низких температур, включая *Idiomarina maritima*, *Gracilibacillus massiliensis* и другие. Это открытие важно для долгосрочного прогнозирования естественной очистки арктических вод.

Вечная мерзлота аккумулирует от 1,4 до 1,8 тыс. петаграммов органического углерода, что превышает его содержание в атмосфере примерно в 8 раз. В условиях деградации мерзлоты происходит высвобождение парниковых газов – в первую очередь углекислого газа (CO<sub>2</sub>) и метана (CH<sub>4</sub>). При этом метан обладает потенциалом глобального потепления, в 25 раз превышающим таковой у CO<sub>2</sub> в 100 - летней перспективе. Загрязнение многолетнемерзлых пород нефтью может стимулировать анаэробные микробиологические процессы, ускоряя метаногенез и способствуя заболачиванию территорий. Это создаёт синергетический климатический эффект: одновременное усиление парникового потепления и деградации природных ландшафтов, что необходимо учитывать при оценке экологических рисков нефтегазовой деятельности в Арктике [2].

Современный подход к моделированию и мониторингу аварий с учетом вышеперечисленных факторов требует интеграции нескольких компонентов:

- **гидродинамические расчеты распространения нефти** должны выполняться с учетом дрейфа льдов, испарения, диспергирования, образования эмульсий и взаимодействия с мерзлым грунтом;

- **мониторинг состояния инфраструктуры** должен предусматривать систематические натурные наблюдения за состоянием грунтов оснований и фундаментов, включая наблюдения за температурой грунтов в процессе строительства и эксплуатации. При проектировании оборудования и моделировании аварийных сценариев следует учитывать механические напряжения металла и других материалов, возникающие из-за сезонных изменений характеристик грунта, которые приводят к смещению и искривлению труб и опор;

- **ледовая обстановка северных морей** требует внедрения специальных методов реагирования – при разливе под сплошным льдом методы механического сбора нефти всё же могут быть достаточно эффективными, однако требуют вскрытия льда для создания лунок и прорубей, а также использования специализированных подходов, в виде комплексирования методов [7].

Адекватное моделирование аварийных ситуаций в экстремальных климатических условиях Российской Арктики невозможно без реализации междисциплинарного подхода, интегрирующего гидродинамические расчёты, геокриологические данные, характеристики материалов при низких температурах, процессы биodeградации загрязнителей и реалистичные сценарии реагирования. Только учёт совокупности физико - географических,

климатических, инженерных и экологических особенностей арктической среды позволяет обеспечить достоверность прогнозов и эффективность мер по предотвращению и ликвидации последствий техногенных аварий.

#### **Список использованной литературы:**

1. Воздействие нефтепродуктов на снежно - ледяной покров Арктики [Электронный ресурс] // Studfile. – 2014. – Режим доступа: <https://studfile.net/preview/940724/page:6/> (дата обращения: 11.12.2025).
2. Волкова, Н. В. Какой вклад мерзлоты в глобальный бюджет метана? [Электронный ресурс] // Портал «Невечная мерзлота»: сайт Центра геокриологии / Федеральное государственное учреждение науки Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова. – 2019. – Режим доступа: <https://www.geokrio.ru/info/kakoy-vklad-merzloty-v-globalnyy-byudzhmet-metana/> (дата обращения: 11.12.2025).
3. Как российская промышленность отвечает на таяние многолетней мерзлоты [Электронный ресурс] // Портал SRO - CIZ. – 2025. – Режим доступа: <https://sro-ciz.ru/info/news/kak-rossiyskaya-promyshlennost-otvechaet-na-tayanie-mnogoletney-merzloty/> (дата обращения: 09.12.2025).
4. Поведение морских разливов нефти: технический информационный документ / ITOPF Ltd. – Лондон, 2011. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.ospri.online/site/assets/files/1153/tip2\\_ru\\_fateofmarineoilspills.pdf](https://www.ospri.online/site/assets/files/1153/tip2_ru_fateofmarineoilspills.pdf) (дата обращения: 11.12.2025).
5. Специалисты разработали новую вычислительную модель таяния вечной мерзлоты [Электронный ресурс] // Портал Go Arctic. – 2025. – Режим доступа: <https://goarctic.ru/nauka/spetsialisty-razrabotali-novuyu-vychislitelnuyu-model-tayaniya-vechnoy-merzloty-i-zashchitu-ot-razli/> (дата обращения: 10.12.2025).
6. Хрупкость на холоде и температурный стресс [Электронный ресурс] // CCPS (AICHE). – 2007. – Режим доступа: [https://ccps.aiche.org/sites/default/files/ccps-beacon/2007/11/2007-11-Beacon-Russian\\_0.pdf](https://ccps.aiche.org/sites/default/files/ccps-beacon/2007/11/2007-11-Beacon-Russian_0.pdf) (дата обращения: 11.12.2025).
7. Экологические риски добычи нефти в Арктике [Электронный ресурс] // Журнал «Нефтегаз». – 2018. – Режим доступа: <https://magazine.neftegaz.ru/articles/arktika/625052-ekologicheskie-riski-dobychi-nefti-v-arktike/> (дата обращения: 09.12.2025).

© Ковтонюк Н.А., Попова Я.П., 2025

## СОДЕРЖАНИЕ

### ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

Алекперов Р.З., Акопян К.А. ТОРГОВЛЯ МАШИНАМИ И ОБОРУДОВАНИЕМ	5
Белых Р.В. РАЗРАБОТКА МОДЕЛИ УПРАВЛЕНИЯ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ НАУКОЕМКИХ МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО СУВЕРЕНИТЕТА РОССИИ	6
Бердникова Л.Ф. ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ АНАЛИЗА РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА ОРГАНИЗАЦИИ	14
Бородина Д. М. ИННОВАЦИОННЫЙ ТУРИСТИЧЕСКИЙ ПРОДУКТ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ТУРИСТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ ГОРОДА - КУРОРТА ПЯТИГОРСК)	16
Воложанина Д.В., Шаманаева А.П. ЦИФРОВОЙ РУБЛЬ: ВЗГЛЯД В БУДУЩЕЕ	20
Галечян А.И., Акопян К.А. ОСОБЕННОСТИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ СТРАНЫ ПРОИСХОЖДЕНИЯ ИМПОРТНЫХ ТОВАРОВ	22
Галечян А.И., Акопян К.А. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТЕХНОЛОГИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И ПОДТВЕРЖДЕНИЯ СТРАНЫ ПРОИСХОЖДЕНИЯ ТОВАРОВ	24
Гуринович Д. Н. ВЛИЯНИЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СРЕДЫ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ НА ПРИМЕРЕ ФИНЛЯНДИИ И ПОЛЬШИ	27
Дедешко А.В. КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	29
Деркович В.Д. ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В ЦЕНООБРАЗОВАНИИ: ВОЗМОЖНОСТИ, ПРАКТИКА И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	33
Дударева А.А. СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ ДЛЯ СРЕДНЕГО И МАЛОГО БИЗНЕСА В РОССИИ	37

Ефимова К.М. ФОРМИРОВАНИЕ БЛАГОПРИЯТНОГО НАЛОГОВОГО КЛИМАТА В РЕСПУБЛИКЕ БАШКОРТОСТАН	41
Жизневская Е. С. АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ НА ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ	42
Занимонец В.Е. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ТАМОЖЕННОГО ДЕЛОПРОИЗВОДСТВА ПОСРЕДСТВОМ ИНФОРМАТИЗАЦИИ И ЭЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБОРОТА	46
Колчанова Е. С. ПЕРСПЕКТИВЫ ВНЕДРЕНИЯ ЦИРКУЛЯРНОЙ ЭКОНОМИКИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ СИБИРСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА	49
Лавренова Е.С. ВАЛЮТНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ И КОНТРОЛЬ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	52
Лавренова Е.С. АНАЛИЗ ДИНАМИКИ СУВЕРЕННОГО КРЕДИТНОГО РЕЙТИНГА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	56
Лавренова Е.С. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ МОНИТОРИНГА, АУДИТА И КОНТРОЛЯ В СИСТЕМЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	59
Малыш Н. С., Осипов А. Д. ПРИРОДНО - РЕСУРСНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ И ПЕРСПЕКТИВЫ ЕГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ	62
Малыш Н. С., Осипов А. Д. АНАЛИЗ СОВРЕМЕННОГО СОСТОЯНИЯ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	67
Малыш Н. С., Осипов А. Д. О НЕКОТОРЫХ КОРРУПЦИОННЫХ РИСКАХ И ИХ ПРЕДОТВРАЩЕНИИ В СФЕРЕ ЛЕСНОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	71
Малыш Н. С. ПЕРСПЕКТИВЫ ОРГАНИЧЕСКОГО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	75
Машко Е.А., Гайко Д.А. АНАЛИЗ УСЛОВИЙ ДОБРОВОЛЬНОГО ПЕНСИОННОГО СТРАХОВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ	77

Машко Е.А., Гайко Д.А. ВЛИЯНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ НА РАЗВИТИЕ ОБЩЕСТВА РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ	81
Мирошниченко Ю.А. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ ЗАКУПОК В СФЕРЕ КУЛЬТУРЫ: КАК ОБЕСПЕЧИТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ БЕЗ УДУШАЮЩЕЙ БЮРОКРАТИИ	86
Петров М.А. ОЦЕНКА КОНТРАГЕНТОВ НА ИТ - РЫНКЕ ПРИ ПОМОЩИ ИИ	89
Романчик С.С. РАЗВИТИЕ БЛОРУССКОГО ЭКСПОРТА НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ	93
Савина И.В. ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКИ НА УРОВНЕ РЕГИОНА	95
Соловьев М.А. МЕТОДИКА ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	97
Специан К.Д., Михайлова Д.Д. ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ КРЕАТИВНОЙ ЭКОНОМИКИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ	103
Шин О.С., Акопян К.А. КЛАССИФИКАЦИЯ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЙ	107

## **ФИЛОСОФСКИЕ НАУКИ**

Гайфутдинов Л.Р. ФРАГМЕНТАЦИЯ ЖИЗНЕННОГО ОПЫТА В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ КУЛЬТУРЫ	111
Гайфутдинов Л.Р. ФЕНОМЕНОЛОГИЯ ВРЕМЕНИ КАК МЕТОД АНАЛИЗА ПРЕДЕЛЬНОГО ОПЫТА	113
Сунь Мэнянь РОЛЬ МУЗЕЕВ В СОХРАНЕНИИ ПАМЯТИ	116

## **ФИЛОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ**

Деулина К.И. ОСОБЕННОСТИ ПЕРЕВОДА ОККАЗИОНАЛИЗМОВ В ХУДОЖЕСТВЕННЫХ ТЕКСТАХ ЖАНРА ФЭНТЕЗИ С НЕМЕЦКОГО ЯЗЫКА НА РУССКИЙ ЯЗЫК	120
---	-----

Залооук А.Р. ЭМОЦИОНАЛЬНО - ЭКСПРЕССИВНАЯ ОКРАСКА КОМПЬЮТЕРНОГО СЛЕНГА	125
Зубарева Ю. М. ГРАММАТИКА ЛЖИ: ОСОБЕННОСТИ ФЕЙКОВОГО МЕДИАТЕКСТА	127
Ибрагимова Р.А. СЛОВСОЧЕТАНИЕ КАК СИНТАКСИЧЕСКАЯ ЕДИНИЦА: ПРОБЛЕМЫ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ	129
Машлай Байгаль ИЗУЧЕННОСТЬ НАРЕЧИЙ В МОНГОЛЬСКОМ И РУССКОМ ЯЗЫКАХ	133
Французова А.Д. КОМПЛЕКС УПРАЖНЕНИЙ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ФОРМИРОВАНИЕ ГРАММАТИЧЕСКОЙ ПРАВИЛЬНОСТИ РЕЧИ В СТАРШИХ КЛАССАХ	138
Черенкова Б. В. УЧЕБНАЯ ПРОЕКТНО - ПЕДАГОГИЧЕСКАЯ ПРАКТИКА В СИСТЕМЕ ОБУЧЕНИЯ МЕТОДИКЕ РК: ИЗ ОПЫТА ПЕДАГОГИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	142
<b>МЕДИЦИНСКИЕ НАУКИ</b>	
Атаев М. А. ДИСБАКТЕРИОЗЫ КИШЕЧНИКА У ДЕТЕЙ: ПРИЧИНЫ, ДИАГНОСТИКА, ЛЕЧЕНИЕ	146
Атаев М. А. РЕФЛЕКТОРНЫЙ ПРИНЦИП ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЦЕНТРАЛЬНОЙ НЕРВНОЙ СИСТЕМЫ. ЦЕНТРАЛЬНЫЕ СИНАПСЫ	147
Атаев М. А. НАРУШЕНИЕ ЗАЖИВЛЕНИЯ ПЕРЕЛОМА	149
Гасанов Р.Ф., Исмаилов А.А. ОСОБЕННОСТИ ПИТАНИЯ СТУДЕНТОВ В Г.БИШКЕКЕ: ФАКТОРЫ, ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ УЛУЧШЕНИЯ	151
Джапаров М. П. ОБЪЕМЫ КРОВИ	153
Керимов Д. Ч. БЫСТРОПРОГРЕССИРУЮЩИЙ ГЛОМЕРУЛОНЕФРИТ У ДЕТЕЙ	155

Марва Альхуссеин, Сафа Аль Хуссейн АНАЛИЗ ТЕЧЕНИЯ И ИСХОДОВ БЕРЕМЕННОСТИ У ЖЕНЩИН С ИСТОРИЕЙ БЕСПЛОДИЯ	157
--	-----

Мырадова М. С. ФИЗИОЛОГИЯ КРОВИ ЧЕЛОВЕКА	162
---	-----

## **ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЕ НАУКИ**

Федоров С. С., Шаленкова Е. В. РОЛЬ РУКОВОДИТЕЛЯ АПТЕЧНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ В ПРЕДОТВРАЩЕНИИ НАРУШЕНИЙ ОБРАЩЕНИЯ ЛЕКАРСТВЕННЫХ ПРЕПАРАТОВ, ПОДЛЕЖАЩИХ ПРЕДМЕТНО - КОЛИЧЕСТВЕННОМУ УЧЕТУ	166
---	-----

## **ИСКУССТВОВЕДЕНИЕ**

Мурзина Н.М., Ибо А.Н. ВНЕДРЕНИЕ ИНТЕРАКТИВНЫХ МЕТОДОВ ОБУЧЕНИЯ КАК СРЕДСТВО ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УРОКОВ ИЗОБРАЗИТЕЛЬНОГО ИСКУССТВА И РАЗВИТИЯ ТВОРЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА УЧАЩИХСЯ	172
---	-----

Панфилова В.В. ХОРОВАЯ ОПЕРА «СКАЗ О БОРИСЕ И ГЛЕБЕ» А.ЧАЙКОВСКОГО: ЛИБРЕТТО, ДРАМАТУРГИЯ	174
---	-----

## **АРХИТЕКТУРА**

Зиятдинов А.А. ГЕЙМИФИКАЦИЯ В СОУЧАСТВУЮЩЕМ ПРОЕКТИРОВАНИИ	179
---	-----

Мурушкина И. И. ВЛИЯНИЕ ЛАНДШАФТА НА АРХИТЕКТУРНОЕ РЕШЕНИЕ ГОНОЧНОГО ТРЕКА	181
--	-----

## **ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ**

Богданова Н.А. ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПЕРЕПОДГОТОВКА КАК ВАРИАНТ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ И НОВЫЙ УРОВЕНЬ ОСВОЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	187
--	-----

Габдуллина Г.Н. ОСОБЕННОСТИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕФОРМАЦИИ У МЕДИЦИНСКИХ РАБОТНИКОВ С РАЗНЫМ СТАЖЕМ РАБОТЫ	190
---	-----

Загаштокова К.М., Акопян К.А. ВЛИЯНИЕ ПСИХОЛОГИЧЕСКИХ МЕТОДОВ НА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ СТАНОВЛЕНИЕ СПЕЦИАЛИСТОВ	193
--	-----



Коскович А.С.  
ОСОБЕННОСТИ СТРУКТУРНЫХ КОМПОНЕНТОВ  
СЕМЕЙНЫХ ЦЕННОСТЕЙ У ПОДРОСТКОВ 196

Мирошникова М.И.  
РИТМОТЕРАПИЯ КАК ЗДОРОВЬЕСБЕРЕГАЮЩАЯ ТЕХНОЛОГИЯ  
В КОРРЕКЦИОННО - РАЗВИВАЮЩЕЙ РАБОТЕ С ДОШКОЛЬНИКАМИ 200

Нахват М. В.  
ВОЗРАСТНЫЕ ОСОБЕННОСТИ  
МЕЖЛИЧНОСТНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ДЕТЕЙ  
С ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫМИ НАРУШЕНИЯМИ 202

Родина С.А.  
ОСОБЕННОСТИ ПРОЯВЛЕНИЯ ДЕВИАНТНОГО ПОВЕДЕНИЯ  
У ДЕТЕЙ ДОШКОЛЬНОГО ВОЗРАСТА 205

Смычкова А.В., Смычков И.О., Матюш О.Ю.  
СОЦИАЛЬНЫЕ ОПАСНОСТИ,  
СВЯЗАННЫЕ С ПСИХОЛОГИЧЕСКИМ  
БЛАГОПОЛУЧИЕМ ПОДРОСТКОВ 207

### **СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ НАУКИ**

Мацепура Г. Н., Бородко Э. А.  
ВЕЛОСИПЕД И ПСИХИЧЕСКОЕ ЗДОРОВЬЕ:  
КАК ДВИЖЕНИЕ УЛУЧШАЕТ НАСТРОЕНИЕ И СНИЖАЕТ СТРЕСС 211

Мацепура Г. Н., Гуленкова Е. И.  
РОЛЬ УТРЕННЕЙ ЗАРЯДКИ В ФОРМИРОВАНИИ  
ПОЗИТИВНОГО ЭМОЦИОНАЛЬНОГО ФОНА В ТЕЧЕНИЕ ДНЯ 214

Шамова А.А.  
АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 218

Шамова А.А.  
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ МЕХАНИЗМА  
ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ 219

### **ПОЛИТИЧЕСКИЕ НАУКИ**

Жиганов А.Ю.  
ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВОГО ГОЛОСОВАНИЯ  
НА ПОЛИТИЧЕСКОЕ УЧАСТИЕ И ЛЕГИТИМНОСТЬ ВЛАСТИ 223

Пономарёва С.Д., Сердобинцева Л.А., Шишкина А.А.  
ТЕОРЕТИКО - УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АСПЕКТ  
ВЗАИМОСВЯЗИ ОБРАЗОВАНИЯ  
И КАРЬЕРНЫХ СТРАТЕГИЙ МОЛОДЕЖИ  
В ОРГАНАХ ВЛАСТИ 229

## **КУЛЬТУРОЛОГИЯ**

Показанникова А.А.

АРХЕТИПЫ В РЕКЛАМНЫХ ТЕКСТАХ

235

## **НАУКИ О ЗЕМЛЕ**

Ковтонюк Н.А., Попова Я.П.

ОСОБЕННОСТИ МОДЕЛИРОВАНИЯ АВАРИЙ  
НА НЕФТЕГАЗОВЫХ ОБЪЕКТАХ  
В АРКТИЧЕСКИХ УСЛОВИЯХ РОССИИ

239

**Международные и  
Всероссийские научно-  
практические  
конференции**

По итогам конференции авторам предоставляется бесплатно в электронном виде:

- сборник статей научной конференции,
- индивидуальный сертификат участника,
- благодарность научному руководителю (при наличии).

Сборнику присваиваются индексы УДК, ББК и ISBN. В приложении к сборнику будут размещены приказ о проведении конференции и акт с результатами ее проведения.

Сборник будет размещен в открытом доступе в разделе "[Архив конференций](#)" (в течение 3 дней) и в научной библиотеке elibrary.ru (в течение 15 дней) по договору 242-02/2014К от 7 февраля 2014г.

Стоимость публикации 100 руб. за 1 страницу.  
Минимальный объем-3 страницы

С графиком актуальных конференций Вы можете ознакомиться на сайте <https://aeterna-ufa.ru/akt-conf>

**Междисциплинарный  
международный  
научный журнал  
«Инновационная наука»**

ISSN 2410-6070 (print)

Свидетельство о  
регистрации  
СМИ – ПИ №ФС77-61597

Журнал представлен в Ulrich's Periodicals Directory.  
Все статьи индексируются системой Google Scholar.  
Размещение в "КиберЛенинке" по договору №32505-01  
Размещение в Научной библиотеке elibrary.ru по договору №103-02/2015

**Периодичность: 2 раза в месяц.  
Прием материалов до 3 и 18 числа каждого месяца  
Формат: Печатный журнал формата А4**

Стоимость публикации – 150 руб. за страницу  
Минимальный объем статьи – 3 страницы

Размещение электронной версии журнала: в течение 5 рабочих дней  
Рассылка авторских экземпляров: в течение 7 рабочих дней

Подробная информация о журнале <https://aeterna-ufa.ru/events/in>

Размещение в Научной библиотеке elibrary.ru по договору №103-02/2015

**Междисциплинарный  
научный электронный  
журнал «Академическая  
публицистика»**

ISSN 2541-8076 (electron)

**Периодичность: 2 раза в месяц.  
Прием материалов до 8 и 23 числа каждого месяца  
Формат: Электронный научный журнал**

Стоимость публикации – 120 руб. за страницу  
Минимальный объем статьи – 3 страницы

Размещение электронной версии на сайте: в течение 5 рабочих дней

Подробная информация о журнале <https://aeterna-ufa.ru/events/ap>

**Научное издательство**

Мы оказываем издательские услуги по публикации: авторских и коллективных монографий, учебных и научно-методических пособий, методических указаний, сборников статей, материалов и тезисов научных, технических и научно-практических конференций.  
Издательские услуги включают в себя полный цикл полиграфического производства, который начинается с предварительного расчета оптимального варианта стоимости тиража и заканчивается доставкой готового тиража.

**Научное издание**

**СОВРЕМЕННАЯ  
НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ СРЕДА:  
МЕЖДИСЦИПЛИНАРНЫЙ ПОДХОД**

**Сборник статей  
Международной научно-практической конференции  
25 декабря 2025 г.**

**Часть 3**

В авторской редакции

Издательство не несет ответственности за опубликованные материалы.

Все материалы отображают персональную позицию авторов.

Мнение Издательства может не совпадать с мнением авторов

Подписано в печать 27.12.2025 г. Формат 60х90/16.

Печать: цифровая. Гарнитура: Times New Roman

Усл. печ. л. 15,00. Тираж 500. Заказ 2562.



**АЭТЕРНА**

**НАУЧНО-ИЗДАТЕЛЬСКИЙ ЦЕНТР**

Отпечатано в редакционно-издательском отделе  
НАУЧНО-ИЗДАТЕЛЬСКОГО ЦЕНТРА «АЭТЕРНА»

450076, г. Уфа, ул. Пушкина 120

<https://aeterna-ufa.ru>

[info@aeterna-ufa.ru](mailto:info@aeterna-ufa.ru)

+7 (347) 266 60 68