

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА,  
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

## ОТЧЕТ

по производственной технологической (проектно-технологической) практике

ИП Ивакин Игорь Владимирович, г. Арсеньев,  
Приморский край

Студент гр. БМН-21-Б32	_____	А.И. Федоров
Руководитель практики канд. экон. наук, доцент	_____	Л.В. Салова
Руководитель от предприятия директор	_____	И.В. Ивакин
Нормоконтролер канд. экон. наук, доцент	_____	Л.В. Салова

Владивосток 2024

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
(ВВГУ)  
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

на производственную технологическую (проектно-технологическую) практику

Студенту: Федорову Артему Ильичу

Группы: БМН-21-Б32

Срок сдачи: 13.07.2024

Содержание отчета по производственной технологической (проектно-технологической) практике:

**Введение**

Определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения; объект и предмет исследования, а также его информационная база.

**Раздел 1 Характеристика организации (ОПК-2)**

1. Собрать, структурировать и проанализировать информацию, раскрывающую особенности деятельности предприятия (организации):

- составить «Паспорт организации» - основные реквизиты (название, форма собственности, юридический адрес, местонахождение и т.п.); основные виды деятельности;
- особенности организационно-правовой формы;
- система налогообложения;
- анализ организационной структуры;
- проанализировать основные технико-экономические показатели хозяйственной деятельности за три последних отчетных года.

**Раздел 2 Нормативно-правовые аспекты деятельности организации (ОПК-2)**

Провести анализ нормативно-правовой базы, регулирующей деятельность предприятия (организации): российские и международные акты, законы, постановления, инструкции, положения, стандарты, правила и другие нормативные правовые акты, а также локальные, корпоративные акты, уставы, договоры, которые используются организацией своей деятельности.

**Раздел 3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации (ОПК-2)**

Провести анализ эффективности и результатов финансово-хозяйственной деятельности организации в динамике за 3 года и сделать соответствующие выводы.

Структура анализа финансово-хозяйственной деятельности организации должна включать:

- анализ состава и структуры трудовых ресурсов, а также показателей движения персонала;
- анализ состава и структуры имущества, а также источников его формирования;
- анализ формирования финансового результата организации;
- индивидуальное задание по вариантам в соответствии с профилем основной профессиональной образовательной программы.

**Варианты индивидуальных заданий для ОПОП 38.03.02 Менеджмент – Управление бизнесом:**

*Вариант 1*

Провести анализ ликвидности и платежеспособности предприятия. Оценить ликвидность баланса. Рассчитать коэффициенты платежеспособности и ликвидности. Сделать выводы о платежеспособности предприятия.

**Раздел 4 Разработка рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности организации (ОПК-2)**

Необходимо разработать рекомендации, направленные на устранение выявленных в ходе анализа финансово-хозяйственной деятельности проблем и недостатков, а также направленное на развитие деятельности организации. Рекомендации должны быть логичны и экономически обоснованы, сопровождаться расчетами, описывающими затраты организации на их реализацию, а также подтверждающими их положительное влияние на соответствующие показатели деятельности организации.

**Заключение**

Общие выводы по работе (какие задачи решены в ходе выполнения работы, какие особенности деятельности организации выявлены).

**Список использованных источников** (не менее 20 источников не старше 2019 г. выпуска): Составить список литературы с использованием профессиональных баз данных и профессиональных Интернет-ресурсов, англоязычных и др. ресурсов.

Оформить отчет в соответствии с требованиями университета.

Руководитель практики  
канд. экон. наук, доцент  
кафедры экономики и управления

\_\_\_\_\_

Л.В. Салова

Задание получил:

\_\_\_\_\_

А.И. Федоров

Задание согласовано:

Руководитель практики от профильной организации  
Директор, «Ars-windows»

\_\_\_\_\_

И.В. Ивакин

МП

## РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН) ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Студент \_\_\_\_\_ Федоров Артем Ильич \_\_\_\_\_  
*Фамилия Имя Отчество*

Кафедра экономики и управления гр. \_\_\_\_\_ БМН-21-Б32 \_\_\_\_\_

Руководитель практики \_\_\_\_\_ Салова Любовь Владимировна \_\_\_\_\_  
*Фамилия Имя Отчество*

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности прошел

\_\_\_\_\_ Ивакин И.В.  
(подпись уполномоченного лица, МП)

С правилами трудового распорядка ознакомлен \_\_\_\_\_  
(подпись обучающегося)

Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Подготовительный	Организационное собрание	05.06.2024	
	Инструктаж по технике безопасности	10.06.2024	
2. Практический	Раздел 1 Характеристика предприятия	14.06.2024	
	Раздел 2 Нормативно-правовые аспекты деятельности предприятия	19.06.2024	
	Раздел 3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия	26.06.2024	
	Раздел 4 Разработка рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности предприятия	05.07.2024	
3. Защита отчета у руководителя практики от кафедры	Подготовка и сдача отчета	13.07.2024	

Руководитель производственной  
технологической (проектно-технологической)  
практики

канд. экон. наук, доцент

\_\_\_\_\_

Л.В. Салова

Руководитель практики от предприятия

\_\_\_\_\_

И.В. Ивакин

## ОТЗЫВ-ХАРАКТЕРИСТИКА

На студента 3 курса кафедры экономики и управления ФГБОУ ВО ВВГУ. Федорова Артема Ильича с 10 июня 2024г. по 13 июля 2024 г. прошел производственную технологическую (проектно-технологическую) практику в «ARS-Windows», ИП Ивакин Игорь Владимирович.

В период практики выполнял обязанности менеджера-замерщика. Менеджер-замерщик играет ключевую роль в обеспечении точности и качества производимых работ, а также в поддержании высокого уровня удовлетворенности клиентов.

За время прохождения практики Федоров Артем Ильич показал хороший уровень теоретической подготовки; умеет применять и использовать знания, полученные в университете, для решения поставленных перед ним практических задач; умеет планировать и организовывать собственную деятельность; способен налаживать взаимоотношения с другими сотрудниками; имеет хороший уровень культуры поведения; умеет работать в команде.

Всю порученную работу выполнял добросовестно. Стремился приобрести новые знания.

Программа практики выполнена полностью.

В целом работа Федорова Артема Ильича заслуживает оценки «Отлично».

Руководитель практики от предприятия

Индивидуальный предприниматель

\_\_\_\_\_ И.В. Ивакин

Дата 11.07.2024

## Содержание

Введение	3
1 Характеристика предприятия	5
1.1 Паспорт предприятия	5
1.2 Особенности организационно-правовой формы	5
1.3 Анализ организационной структуры	7
1.4 Система налогообложения	9
1.5 Анализ основных технико-экономических показателей хозяйственной деятельности предприятия	10
2 Нормативно-правовые аспекты деятельности предприятия	14
2.1 Российские акты, регулирующие деятельность индивидуального предпринимательства	14
2.2 Нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность индивидуального предприятия	16
3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия	17
3.1 Анализ состава и структуры трудовых ресурсов, показателей движения персонала	17
3.2 Анализ состава и структуры имущества, а также источников его формирования	20
3.3 Анализ финансового результата предприятия «Ars-Windows»	24
3.4 Анализ ликвидности и платежеспособности предприятия	28
4 Разработка рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности предприятия	31
Заключение	33
Список использованных источников	35

## Введение

Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика является важной составной частью образовательного процесса.

Целью данной практики является углубленное изучение деятельности предприятия, работающей в сфере производства и установки оконных систем. Практика предусматривает комплексный анализ различных аспектов деятельности предприятия, включая её организационную структуру, финансовое состояние, производственные процессы и нормативно-правовую базу. На основании проведённого анализа будут разработаны рекомендации по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

При создании собственной предприятия необходимо учитывать множество факторов, которые могут повлиять на её будущее. Важными аспектами являются выбор организационно-правовой формы (ООО или ИП), выбор системы налогообложения, анализ уровня конкуренции, экономическое положение населённого пункта или региона, а также интерес населения к продукту или услуге и их платёжеспособность.

Предприниматель стремится к получению прибыли и увеличению экономических показателей предприятия. Однако, помимо этого, индивидуальный предприниматель выплачивает налоги, включая налог на доходы физических лиц, что способствует развитию экономики страны. Благодаря малому и среднему бизнесу создаются рабочие места, рынок насыщается разнообразием товаров и услуг, и увеличивается потенциал экспорта. Также в России реализуются и активно используются меры по поддержке малого и среднего бизнеса. Такими методами являются льготные программы на факторинг, доступ к сервису «Знай своего клиента» для проверки контрагентов, снижение транзакционных издержек благодаря приёму оплаты через Систему быстрых платежей.

Цель и задачи практики

Цель практики: Приобретение практического опыта и всестороннее изучение деятельности предприятия «ARS-WINDOWS» с целью выявления направлений для улучшения её работы.

Задачи практики:

Собрать и проанализировать информацию предприятия, включая её основные реквизиты, виды деятельности и организационно-правовую форму.

Оценить систему налогообложения и проанализировать организационную структуру предприятия.

Провести анализ основных технико-экономических показателей деятельности ИП за последние три года.

Исследовать нормативно-правовую базу, регулирующую деятельность предприятия, включая российские, законы и корпоративные документы.

Провести анализ финансово-хозяйственной деятельности ИП, включая анализ трудовых ресурсов, имущества, финансовых результатов и индивидуальные задания по профилю образовательной программы.

Разработать рекомендации по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности ИП на основе выявленных проблем и недостатков.

Объект и предмет исследования

Объект исследования: предприятие «ARS-WINDOWS».

Предмет исследования: Организационные, производственные, финансовые и маркетинговые процессы компании, а также их влияние на конкурентоспособность и удовлетворённость клиентов.

Таким образом, выполнение поставленных задач позволит получить всестороннее представление о деятельности предприятия «ARS-WINDOWS», выявить её сильные и слабые стороны, а также разработать практические рекомендации по улучшению работы.

## 1 Характеристика предприятия "ARS-WINDOWS"

### 1.1 Паспорт предприятия

Предприятие «Ars-Windows», находящаяся во владении индивидуального предпринимателя Ивакина Игоря Владимировича, была основана 29 июня 2004 года. В таблице 1.1 представлен паспорт предприятия:

Таблица 1.1 – Паспорт предприятия.

Полное наименование организации	Индивидуальный предприниматель Ивакин Игорь Владимирович
Наименование организации	ИП Ивакин И.В.
ИНН/КПП	250102961265
ОГРН	304250118100209
ОКПО	0103780297
Юридический адрес	Приморский край, г. Арсеньев, ул. Кедровая, дом 56
Фактический адрес	Приморский край, г. Арсеньев, ул. Ломоносова 26/1
Телефон	89020652725
E-mail	arswindows-w@mail.ru
Фамилия руководителя организации, должность	Ивакин Игорь Владимирович, руководитель
Расчетный счет	40802810550000054518
Банк	ПАО «Сбербанк»
БИК	040813608

Предприятие, занимается услугой продажи окон и дверей с последующей их установкой и имеет частную форму собственности.

### 1.2 Особенности организационно-правовой формы

Организационно-правовая форма компании – индивидуальное предпринимательство. Предприятие «ARS-WINDOWS» является индивидуальным предпринимательством (ИП), находящимся во владении индивидуального предпринимателя Ивакина Игоря Владимировича.

Индивидуальное предпринимательство (ИП) является одной из наиболее популярных форм ведения бизнеса в Российской Федерации. Эта форма имеет особое значение в экономике страны и характеризуется рядом особенностей, преимуществ и недостатков.

#### Особенности индивидуального предпринимательства

Единый владелец: Индивидуальное предпринимательство ведется одним

физическим лицом, которое является одновременно и владельцем, и управляющим бизнесом. Владелец ИП несет полную ответственность за деятельность предприятия всем своим имуществом.

**Упрощенная регистрация и управление:** Процесс регистрации ИП относительно прост и требует минимальных затрат и времени по сравнению с юридическими лицами. Отсутствие необходимости ведения сложного бухгалтерского учета, если применяется упрощенная система налогообложения (УСН).

**Гибкость и оперативность:** Индивидуальные предприниматели могут быстро адаптироваться к изменениям на рынке и принимать оперативные решения. Процессы управления и контроля в ИП более гибкие, что позволяет быстрее реагировать на изменения в бизнес-среде.

#### Упрощенная система налогообложения (УСН)

Одним из значимых преимуществ ИП является возможность применения упрощенной системы налогообложения (УСН). Вариант «доходы минус расходы» является одним из режимов УСН и имеет свои особенности:

**Налоговая ставка:** При режиме УСН «доходы минус расходы» налоговая ставка составляет 15 процентов от разницы между доходами и расходами. В некоторых регионах РФ может быть установлена пониженная ставка.

**Расходы:** К вычету принимаются только те расходы, которые напрямую связаны с предпринимательской деятельностью и подтверждены документально.

Расходы должны быть обоснованы и экономически оправданы.

**Учет и отчетность:** Ведение учета при УСН проще, чем при общей системе налогообложения. Предприниматели обязаны подавать налоговые декларации и отчеты в налоговые органы в установленный срок.

#### Значение ИП в экономике РФ

**Развитие малого бизнеса:** Индивидуальные предприниматели играют ключевую роль в развитии малого бизнеса в России. Малые предприятия способствуют созданию рабочих мест и повышению занятости населения.

**Улучшение экономической активности:** ИП стимулируют экономическую активность на местном уровне, особенно в малых городах и сельских районах.

Индивидуальные предприниматели способствуют развитию конкуренции и улучшению качества товаров и услуг.

Фискальная функция: ИП являются источником налоговых поступлений в бюджеты разных уровней. Упрощенная система налогообложения способствует более прозрачной и простой налоговой отчетности.

Социальная роль: ИП предоставляют возможность самозанятости и реализации предпринимательских инициатив. Поддержка малого бизнеса и ИП способствует улучшению социального климата и снижению уровня безработицы.

#### Преимущества и недостатки ИП

Преимущества: Простота регистрации и ведения бизнеса. Гибкость и оперативность в принятии решений. Возможность применения упрощенной системы налогообложения.

Недостатки: Полная имущественная ответственность владельца. Ограниченные возможности для привлечения капитала. Зависимость бизнеса от одного человека, что может быть риском в случае болезни или других непредвиденных обстоятельств.

Индивидуальное предпринимательство имеет значительное влияние на экономику Российской Федерации, стимулируя развитие малого бизнеса, создание рабочих мест и улучшение экономической активности. Упрощенная система налогообложения, в частности режим «доходы минус расходы», делает ИП привлекательной формой ведения бизнеса для многих предпринимателей. Несмотря на некоторые недостатки, индивидуальное предпринимательство остается важным и востребованным элементом экономической системы России.

### 1.3 Анализ организационной структуры

Организационная структура предприятия «ARS-WINDOWS» имеет небольшую и простую организационную структуру, состоящую из трех сотрудников:

Руководитель: Индивидуальный предприниматель Ивакин Игорь Владимирович.

Сборщик-установщик: Работник, занимающийся сборкой и установкой

окон и дверей.

**Продавец:** Работник, отвечающий за продажу продукции и взаимодействие с клиентами.

Организационная структура компании является линейной. Линейная структура характеризуется прямыми вертикальными связями между руководителем и подчиненными. В такой структуре каждый сотрудник подчиняется непосредственно своему непосредственному начальнику.

Схема линейной структуры предприятия «ARS-WINDOWS» представлен в виде схемы ниже (рисунок 1.1)

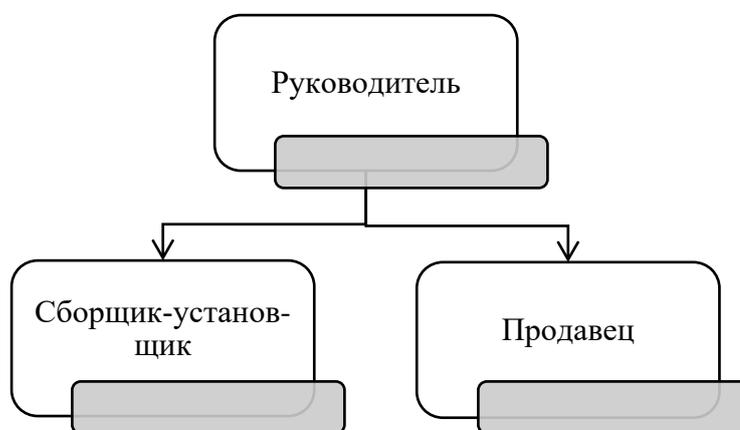


Рисунок 1.1 – Организационная структура

**Руководитель:**

Является владельцем бизнеса и несет ответственность за стратегическое и операционное управление предприятием.

Принимает ключевые решения, касающиеся развития бизнеса, финансовых вопросов и управления персоналом.

Контролирует работу всех сотрудников и обеспечивает выполнение планов и задач предприятия.

Помогает с установкой окон и дверей.

**Сборщик-установщик:**

Выполняет замер, сборку и установку окон для окон жалюзи и дверей у клиентов.

Отвечает за качество выполнения работ и соблюдение сроков установки.

Взаимодействует с клиентами по вопросам установки и гарантии на про-

дукцию.

Продавец:

Отвечает за продажу окон и дверей, взаимодействие с клиентами и оформление заказов.

Консультирует клиентов по вопросам продукции, условий покупки и установки.

Ведет учет продаж и контролирует выполнение планов продаж.

Преимущества линейной структуры:

Простота управления: Линейная структура проста в понимании и управлении, поскольку все сотрудники подчиняются одному руководителю.

Четкость ответственности: Каждый сотрудник имеет четко определенные обязанности и ответственность.

Быстрое принятие решений: В линейной структуре решения принимаются быстро, так как нет необходимости согласовывать их с несколькими уровнями управления.

Недостатки линейной структуры:

Нагрузка на руководителя: Руководитель несет всю ответственность за управление предприятием и контролирует работу всех сотрудников, что может привести к перегрузке.

Ограниченные возможности для развития: В небольшом предприятии с линейной структурой может быть ограничено количество возможностей для карьерного роста сотрудников.

Линейная структура подходит для небольших предприятий с небольшим количеством сотрудников, таких как «ARS-WINDOWS». Она обеспечивает простоту управления и четкость ответственности, что особенно важно для эффективной работы в условиях малого бизнеса.

#### 1.4 Система налогообложения

Индивидуальное предпринимательство характеризуется следующими особенностями:

Простота и быстрота оформления: регистрация ИП занимает меньше вре-

мени и требует меньшего количества документов по сравнению с другими формами бизнеса.

Низкие затраты на создание: стоимость регистрации ИП и последующие расходы на ведение бизнеса, как правило, ниже, чем у юридических лиц.

Упрощенное ведение учета: ИП может использовать упрощенную систему бухгалтерского учета, что снижает административную нагрузку.

Низкий налоговый барьер: ИП могут выбрать упрощенную систему налогообложения (УСН), что позволяет сократить налоговые выплаты и упростить налоговую отчетность.

Упрощенная система налогообложения (УСН) "Доходы минус расходы"

Предприятие «ARS-WINDOWS» применяет упрощенную систему налогообложения (УСН) с объектом налогообложения в виде «доходы минус расходы».

Основные особенности УСН «доходы минус расходы» включают:

Объект налогообложения: разница между доходами и расходами, понесенными в процессе ведения деятельности.

Налоговая ставка: ставка налога составляет 15 процентов от разницы между доходами и расходами.

Расходы: к вычету принимаются только те расходы, которые напрямую связаны с предпринимательской деятельностью и подтверждены документально. Это могут быть расходы на приобретение товаров и материалов, аренду, заработную плату сотрудников, услуги связи, коммунальные услуги и другие затраты, непосредственно связанные с ведением бизнеса.

### 1.5 Анализ основных технико-экономических показателей хозяйственной деятельности предприятия

К технико-экономическим показателям относятся: выручка, себестоимость, численность сотрудников, чистая прибыль, стоимость основных производственных фондов, рентабельность продаж.

Для того, чтобы дать оценку предприятию нужно рассмотреть экономические показатели его деятельности, которые представлены в таблице 1.2.

Таблица 1.2 – Экономические показатели хозяйственной деятельности предприятия «ARS-WINDOWS»

В рублях

Показатели	Отчетный 2021 год	Отчетный 2022 год	Отчетный 2023 год	Отклонение 2021 к 2022 гг.		Отклонение 2022 к 2023 гг.	
				Абсолютное	Темп роста, %	Абсолютное	Темп роста, %
Выручка	6371348	8246860	9030940	1875512	129,4	784080	109,51
Себестоимость продукции	5433588	6962193	7899204	-1528605	128,1	937011	113,46
Численность персонала, чел	3	3	3	0	100,00	0	100,00
Фонд заработной платы	2160000	2160000	2160000	0	100,00	0	100,00
Средняя стоимость основных средств	1279492	1550490	1550490	270998	121,2	0	100,00
Прибыль от продаж	355675	473058	237400	117383	133,00	-235658	50,18
Затраты на 1 руб. реализации продаж	0,85	0,84	0,88	-0,01	98,82	0,04	104,76
Рентабельность продаж, %	5,58	5,74	2,63	0,16		-3,11	
Рентабельность основных средств, %	27,79	30,51	15,31	-2,72		-15,2	

Проанализировав основные экономические показатели хозяйственной деятельности за три последних отчетных года, можно сделать следующие выводы:

Выручка компании выросла с 6 371 348 рублей в 2021 году до 9 030 940 рублей в 2023 году. Абсолютный прирост выручки в 2023 году по сравнению с 2022 годом составил 784 080 рублей, что соответствует темпу роста 109,51 процента. Это свидетельствует о положительной динамике продаж и увеличении объема реализации продукции и услуг.

Себестоимость продукции также увеличилась с 5 433 588 рублей в 2021 году до 7 899 204 рублей в 2023 году. Абсолютное отклонение себестоимости в 2023 году по сравнению с 2022 годом составило 937 011 рублей, что соответствует темпу роста 113,46 процентов. Увеличение себестоимости связано с ростом затрат на материалы, услуги, аренду и другие операционные расходы.

Численность персонала оставалась неизменной на протяжении трех лет и составляет 3 человека. Это может указывать на стабильность кадрового состава,

однако отсутствие роста численности может ограничивать возможности для дальнейшего расширения и развития компании.

Фонд заработной платы оставался постоянным на уровне 2 160 000 рублей в год, что свидетельствует об отсутствии изменений в оплате труда сотрудников. Это может быть как положительным фактором стабильности, так и негативным показателем, если учесть инфляцию и рост стоимости жизни.

Средняя стоимость основных средств компании увеличилась с 1 279 492 рублей в 2021 году до 1 550 490 рублей в 2022 году и осталась на этом уровне в 2023 году. Это свидетельствует о том, что в 2023 году не было значительных инвестиций в обновление или расширение основных средств.

Прибыль от продаж в 2021 году прибыль от продаж составила 355,675 рублей. В 2022 году прибыль увеличилась до 473,058 рублей, что на 117,383 рублей больше (рост на 33 процента). В 2023 году прибыль снизилась до 237,400 рублей, что на 235,658 рублей меньше по сравнению с 2022 годом (снижение на 50.18 процента). Несмотря на рост выручки, прибыль от продаж значительно снизилась в 2023 году, что может указывать на повышение затрат или снижение маржинальности.

Затраты на 1 рубль реализации продаж уменьшились с 0,85 рублей в 2021 году до 0,84 рублей в 2022 году, но увеличились до 0,88 рублей в 2023 году. Абсолютное отклонение затрат на 1 рубль реализации в 2023 году по сравнению с 2022 годом составило 0,04 рублей, что соответствует темпу роста 104,76 процента.

Рентабельность продаж: В 2021 году рентабельность продаж составила 5.58 процента. В 2022 году рентабельность увеличилась до 5.74 процента. В 2023 году рентабельность снизилась до 2.63 процента. Рентабельность продаж выросла в 2022 году, но существенно снизилась в 2023 году, что требует анализа причин и принятия мер по улучшению маржинальности.

Рентабельность основных средств: В 2021 году рентабельность основных средств составила 27.79 процента. В 2022 году рентабельность выросла до 30.51 процента.

В 2023 году рентабельность снизилась до 15.31 процента. Рентабельность основных средств выросла в 2022 году, но затем значительно снизилась в 2023 году, что может указывать на снижение эффективности использования основных средств

Из этих данных можно сделать вывод, что предприятие столкнулось с некоторыми трудностями в 2023 году, такими как увеличение себестоимости продукции и снижение прибыли и рентабельности. Для улучшения финансового состояния компании рекомендуется пересмотреть кредиторскую и дебиторскую задолженность, оптимизировать операционные расходы и рассмотреть возможности для увеличения выручки и прибыли.

Эти выводы показывают, что сезонность играет важную роль в деятельности компании, и на её основе можно выстраивать стратегические планы и прогнозировать будущие результаты.

## 2 Нормативно-правовые аспекты деятельности предприятия

### 2.1 Российские акты, регулирующие деятельность индивидуального предпринимательства

В России деятельность индивидуальных предпринимателей регулируется рядом законодательных актов.

Гражданский кодекс Российской Федерации (ГК РФ) является основным документом, регулирующим вопросы предпринимательства, вот некоторые ключевые статьи [1]:

Часть первая ГК РФ:

- Статья 2 определяет основные начала гражданского законодательства, в том числе свободу предпринимательства и конкуренции.

- Статья 23 устанавливает правоспособность гражданина, включая право заниматься предпринимательской деятельностью без образования юридического лица.

Часть вторая ГК РФ:

- Статья 34 говорит о праве на свободное использование своих способностей к труду, имущества для предпринимательской и иной не запрещенной законом экономической деятельности.

- Статья 42 регламентирует право собственности, важное для предпринимательской деятельности.

Часть третья ГК РФ:

- Статьи 488-489 регулируют договор коммерческой концессии, который может быть актуален для предпринимателей, желающих использовать чужую торговую марку.

Это лишь некоторые из статей, которые могут быть интересны индивидуальным предпринимателям.

Федеральный закон Российской Федерации "О регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей" устанавливает процедуру регистрации бизнеса в России [2]. Вот некоторые ключевые моменты этого закона:

- Требования к документам: Предприниматели должны предоставить опре-

деленный пакет документов, включая заявление о регистрации, копию паспорта и ИНН, а также документы, подтверждающие юридический адрес.

- Процедура регистрации: Регистрация осуществляется через налоговую службу, куда подаются все необходимые документы. Срок регистрации обычно составляет не более 5 рабочих дней с момента подачи полного пакета документов.

- Государственная пошлина: За регистрацию взимается государственная пошлина, размер которой устанавливается законодательством.

- Регистрационный номер: После регистрации предприниматель получает ОГРНИП (основной государственный регистрационный номер индивидуального предпринимателя), который используется во всех официальных документах.

- Регистрация во внебюджетных фондах: Помимо регистрации в налоговой службе, предприниматели также должны зарегистрироваться в пенсионном фонде, фонде социального страхования и фонде обязательного медицинского страхования.

Этот закон является важной частью правовой системы, регулирующей экономическую деятельность в России, и его полный текст содержит более детальную информацию о процессе регистрации.

Федеральный закон РФ "О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля" играет важную роль в регулировании проверок бизнеса. Вот некоторые ключевые аспекты этого закона[3]:

- Принципы проведения проверок: Закон устанавливает, что проверки должны быть обоснованными, нечастыми и предсказуемыми. Предприниматели должны быть уведомлены о предстоящих проверках заранее.

- Права предпринимателей: Предприниматели имеют право на защиту своих интересов, в том числе на присутствие юриста во время проверки и на обжалование действий проверяющих.

- Ограничения для контролирующих органов: Контролирующие органы обязаны соблюдать установленные законом сроки и условия проведения прове-

рок, а также не могут требовать от предпринимателей документы, не предусмотренные законодательством.

- Реестр проверок: Ведется единый реестр проверок, который позволяет отслеживать все запланированные и проведенные проверки.

Этот закон направлен на снижение административного давления на бизнес и создание более благоприятных условий для предпринимательской деятельности. Он призван обеспечить баланс между необходимостью государственного контроля и защитой прав предпринимателей [4].

## 2.2 Нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность индивидуального предприятия

При предоставлении услуг в России необходимо руководствоваться рядом нормативных правовых актов, вот основной из них:

Федеральный закон Российской Федерации от 7 февраля 1992 года № 2300-1 "О защите прав потребителей" играет ключевую роль в регулировании отношений между потребителями и предприятиями, оказывающими услуги. Вот некоторые из основных положений этого закона [5]:

- Права потребителей: Закон устанавливает основные права потребителей, включая право на безопасность услуг, информацию о предоставляемых услугах, а также на компенсацию ущерба, причиненного некачественными услугами.

- Обязанности предприятий: Предприятия обязаны предоставлять услуги надлежащего качества, информировать потребителей о всех существенных условиях оказываемых услуг, а также несут ответственность за ущерб, причиненный в результате оказания услуг.

- Защита прав потребителей: Закон предусматривает меры по защите прав потребителей, в том числе через обращение в суд, Роспотребнадзор или общественные предприятия защиты прав потребителей.

- Ответственность за нарушение прав потребителей: Предприятия, нарушившие права потребителей, могут быть привлечены к административной, гражданско-правовой или уголовной ответственности в зависимости от характера и последствий нарушения [6].

### 3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия

#### 3.1 Анализ состава и структуры трудовых ресурсов, показателей движения персонала

Под анализом финансово-хозяйственной деятельности предприятий следует рассматривать процесс углубленного исследования ключевых аспектов функционирования объекта с целью обоснования направлений, которые в дальнейшем обеспечат улучшение требовавших корректировки индикаторов [7].

Предметом анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия служат все производственные процессы и финансовые операции, которые в своей совокупности определяют функционирование экономического субъекта. При этом целью анализа выступает повышение эффективности деятельности изучаемого предприятия посредством выявления наиболее рациональных направлений ее совершенствования.

Проведение анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия строится на изучении динамики изменения ключевых показателей его работы и установлении факторов, сдерживающих темпы прироста производства и продаж, которые отражаются в падении значений финансовых результатов экономического агента. На основании изученных аспектов разрабатывается план по повышению эффективности функционирования предприятия.

Анализ использования трудовых ресурсов – это немало важный процесс в «жизни» каждого предприятия. Определить эффективность использования важнейшего элемента деятельности предприятия – вот главная задача. Для полного исследования этого процесса необходимо понять, что такое трудовые ресурсы и вникнуть в процесс анализа.

Трудовые ресурсы – часть населения, владеющая достаточными физическими и умственными данными, трудовыми навыками, необходимыми для определённой сферы деятельности. Обеспеченность предприятий ценным ресурсом и разумное его использование ведёт к увеличению объёмов производства продукции и наращиванию результативности производства [8].

Трудовые ресурсы предприятия "Ars-Windows" являются важным фактором его успешной деятельности. Разнообразие в возрасте, семейном положении и образовании сотрудников создает основу для устойчивого развития и роста компании. Внедрение рекомендаций по повышению квалификации, мотивации сотрудников, рекрутингу и применению инноваций позволит "Ars-Windows" улучшить свои финансовые показатели и укрепить позиции на рынке.

В предприятии "Ars-Windows" работают три сотрудника, которые более трех лет в бок о бок вместе работают: руководитель, сборщик-установщик и продавец. Ниже представлена информация о каждом сотруднике в разрезе пола, возраста, семейного положения и образования.

1 Руководитель

Пол: Мужской

Возраст: 52 лет

Семейное положение: Женат, двое детей

Образование: Среднее специальное образование (специализация в области слесарь фрезеровщик)

2 Сборщик-установщик

Пол: Мужской

Возраст: 35 лет

Семейное положение: Женат, один ребенок

Образование: Среднее специальное образование (специализация в области строительства и монтажа)

3 Продавец

Пол: Женский

Возраст: 28 лет

Семейное положение: Не замужем, без детей

Образование: Высшее образование (специализация в области торговли и маркетинга)

Общий анализ трудовых ресурсов

Пол: В коллективе компании "Ars-Windows" преобладают мужчины (2 из 3 сотрудников).

Один сотрудник (продавец) – женщина.

Возраст: Средний возраст сотрудников компании составляет 38 лет. Руководитель – старший сотрудник (45 лет), сборщик-установщик – средний по возрасту (35 лет), продавец – младший сотрудник (28 лет).

Семейное положение: Два из трех сотрудников компании находятся в браке.

У двоих сотрудников есть дети (у руководителя двое детей, у сборщика-установщика один ребенок).

Образование: У двух сотрудников среднее специальное образование (руководитель и сборщика-установщика).

Один сотрудник имеет высшее образование (продавец).

Трудовые ресурсы компании "Ars-Windows" характеризуются разнообразием в возрасте и семейном положении сотрудников. Высокий уровень образования работников способствует качественному выполнению профессиональных обязанностей. Наличие сотрудников разного возраста и семейного положения может положительно влиять на динамику и культуру коллектива, создавая баланс опыта и энергичности.

Опыт и квалификация:

Руководитель с средним специальным образованием и многолетним опытом работы обеспечивает стратегическое управление компанией и принятие обоснованных решений.

Сборщик-установщик, имеющий среднее специальное образование и практический опыт в области монтажа, отвечает за качество и надежность установки продукции.

Продавец с высшим образованием в сфере торговли и маркетинга способствует эффективным продажам и взаимодействию с клиентами.

Потенциал для роста: Сотрудники компании обладают необходимыми навыками и знаниями для выполнения текущих задач. Однако, для дальнейшего

развития и роста предприятия может потребоваться дополнительное обучение и повышение квалификации.

Введение системы обучения и профессионального развития может повысить эффективность работы сотрудников и качество обслуживания клиентов.

Мотивация сотрудников: Введение системы поощрений и бонусов за достижение высоких результатов. Создание благоприятной рабочей атмосферы и поддержка здорового баланса между работой и личной жизнью.

Рекрутинг и расширение штата: При необходимости расширения бизнеса рассмотреть возможность найма дополнительных сотрудников, чтобы уменьшить нагрузку на текущих работников и повысить общую производительность.

Анализ трудовых ресурсов предприятие «ARS-windows»:

Стабильность персонала: Данные свидетельствуют о высокой стабильности персонала в предприятия. Отсутствие приема и выбытия сотрудников указывает на отсутствие кадровых изменений в течение трех лет.

Отсутствие текучести: Нулевая текучесть кадров говорит о хорошем удержании сотрудников и отсутствии значительных проблем в управлении персоналом.

Постоянство состава: Коэффициент постоянства состава на уровне 1 свидетельствует о том, что все сотрудники оставались на своих местах, что может указывать на удовлетворенность персонала условиями работы и корпоративной культурой.

### 3.2 Анализ состава и структуры имущества, а также источников его формирования

Анализ состава имущества и источников его формирования является процессом оценки и изучения структуры активов и пассивов предприятия. Он включает в себя анализ изменения стоимости и состава основных средств, нематериальных активов, оборотных активов, а также источников их финансирования, таких как собственный и заемный капитал. Цель анализа - выявить тенденции в изменении имущества, оценить финансовую устойчивость и платежеспособ-

ность предприятия, а также разработать рекомендации для улучшения финансовых показателей [9]. Основные этапы анализа включают:

Анализ состава и структуры имущества (активов):

Анализ внеоборотных активов – анализ делается для оценки их состояния и динамики изменений. Анализ оборотных активов - оценка запасов, дебиторской задолженности и денежных средств. Данные для анализа представлены в таблице 3.1

Таблица 3.1 – Анализ материальных внеоборотных и оборотных активов

В рублях

Показатели	Отчетные года			Абсолютное отклонение, +, -		Относительное отклонение, %	
	2021	2022	2023	2022 к 2021	2023 к 2022	2022 к 2021	2023 к 2022
Материальных внеоборотных активов	1164953	1328524	1055811	163571	-272713	14	-20,5
Запасы	547300	70255	-	-477045	-	-87,2	-
Дебиторская задолженность	480210	51369	171541	-428841	120172	-90,5	233,1
Денежные средства	143203	190598	83214	47395	-107384	33	-43,6

В период с 2021 по 2023 год наблюдается следующая динамика изменения материальных внеоборотных активов:

В 2022 году по сравнению с 2021 годом активы увеличились на 163 571 рубль, что составляет 14 процентов. Это свидетельствует о росте инвестиций в основные средства или приобретении нового оборудования.

В 2023 году по сравнению с 2022 годом активы уменьшились на 272 713 рублей, что составляет снижение на 20,5 процентов. Это снижение может быть связано с амортизацией, продажей устаревшего оборудования или другими факторами, влияющими на уменьшение внеоборотных активов.

Динамика изменения материальных внеоборотных активов показывает, что после роста в 2022 году в 2023 году произошло значительное снижение. Это указывает на необходимость анализа причин снижения активов и разработки мер по поддержанию и увеличению их стоимости в будущем.

Анализ оборотных активов компании за период с 2021 по 2023 год показывает значительные изменения в структуре и объеме активов:

В 2022 году запасы снизились на 477 045 рублей, что составляет 87,2 процентов от уровня 2021 года. В 2023 году данные о запасах отсутствуют, что может свидетельствовать о ликвидации запасов или их полном использовании в производстве.

В 2022 году дебиторская задолженность снизилась на 428 841 рубль, что составляет 90,5 процентов от уровня 2021 года. В 2023 году дебиторская задолженность увеличилась на 120 172 рубля, что составляет рост на 233,1 процента по сравнению с 2022 годом. Это значительное увеличение может указывать на проблемы с оплатами от клиентов или на рост объема продаж в кредит.

В 2022 году денежные средства увеличились на 47 395 рублей, что составляет рост на 33 процента по сравнению с 2021 годом. В 2023 году денежные средства снизились на 107 384 рубля, что составляет снижение на 43,6 процентов по сравнению с 2022 годом. Это может быть связано с увеличением расходов или уменьшением поступлений от клиентов.

Анализ оборотных активов показывает значительное снижение запасов и увеличение дебиторской задолженности в 2023 году. Это может указывать на проблемы с управлением запасами и сбором дебиторской задолженности. Рекомендуется усилить контроль за дебиторской задолженностью и оптимизировать управление запасами для улучшения финансовой устойчивости компании.

Анализ заемного капитала - оценка краткосрочных обязательств. Данные для анализа представлены в таблице 3.2.

Таблица 3.2 – Анализ краткосрочных обязательств для оценки кредиторской задолженности

В рублях

Показатель	Отчетные года			Абсолютное отклонение, +, -		Относительное отклонение, %	
	2021	2022	2023	2022 к 2021	2023 к 2022	2022 к 2021	2023 к 2022
Краткосрочные обязательства	2308542	2872568	2753185	564026	-119383	24,4	-4,2

Анализ краткосрочных обязательств компании за период с 2021 по 2023 год показывает следующие изменения:

Рост краткосрочных обязательств в 2022 году: В 2022 году краткосрочные обязательства увеличились на 564 026 рублей по сравнению с 2021 годом, что составляет рост на 24,4 процента. Это может указывать на увеличение краткосрочных займов или других текущих обязательств, которые компания взяла на себя для поддержания операционной деятельности или финансирования текущих расходов. Снижение краткосрочных обязательств в 2023 году: В 2023 году краткосрочные обязательства снизились на 119 383 рубля по сравнению с 2022 годом, что составляет снижение на 4,2 процента. Это может свидетельствовать о частичном погашении краткосрочных займов или других текущих обязательств.

Краткосрочные обязательства компании демонстрируют сначала значительный рост в 2022 году, а затем небольшое снижение в 2023 году. Рост обязательств в 2022 году может быть связан с необходимостью привлечения дополнительных средств для покрытия расходов, тогда как снижение в 2023 году может указывать на усилия компании по снижению долговой нагрузки. Рекомендуется продолжить работу по сокращению краткосрочных обязательств для улучшения финансовой устойчивости и уменьшения рисков ликвидности.

Анализ финансового состояния и устойчивости - оценка финансовой устойчивости компании, анализ коэффициентов финансовой зависимости и финансовой независимости [10]. Данные для анализа представлены в таблице 3.3.

Таблица 3.3 – Анализ финансовой устойчивости, финансовой независимости и финансовой зависимости

Показатели	Отчетные года			Отклонение, +, -	
	2021	2022	2023	2022 к 2021	2023 к 2022
Финансовая устойчивость	70,12	75,33	80,49	5,21	5,16
Финансовая независимость	71,41	72,34	78,49	0,93	5,69
Финансовая зависимость	141,24	137,5	0138,51	-3,74	1,01

Анализ финансовых показателей предприятия за период с 2021 по 2023 год показывает следующие изменения:

Финансовая устойчивость улучшилась за весь анализируемый период. Увеличение на 5,21 пункта в 2022 году по сравнению с 2021 годом и на 5,16

пункта в 2023 году по сравнению с 2022 годом указывает на позитивную динамику и повышение способности предприятия справляться с долгосрочными финансовыми обязательствами.

Финансовая независимость также демонстрирует улучшение за анализируемый период. Несмотря на незначительное увеличение на 0,93 пункта в 2022 году по сравнению с 2021 годом, значительное увеличение на 5,69 пункта в 2023 году по сравнению с 2022 годом подчеркивает рост доли собственного капитала в общей структуре капитала.

Финансовая зависимость уменьшилась на 3,74 пункта в 2022 году по сравнению с 2021 годом, что является положительным признаком. Однако в 2023 году наблюдается незначительное увеличение на 1,01 пункта по сравнению с 2022 годом. Это может свидетельствовать о незначительном увеличении заемного капитала в структуре капитала предприятия, что требует дальнейшего мониторинга и возможного вмешательства.

Предприятие "Ars-Windows" демонстрирует положительные тенденции в области финансовой устойчивости и финансовой независимости. Улучшение этих показателей свидетельствует о повышении способности предприятия справляться с финансовыми обязательствами и зависимости от собственного капитала. Однако незначительное увеличение финансовой зависимости в 2023 году по сравнению с 2022 годом требует внимательного анализа и возможно корректирующих действий, чтобы избежать возможных финансовых рисков в будущем.

### 3.3 Анализ финансового результата предприятия «Ars-Windows»

Прибыль представляет собой конечный результат финансовой деятельности предприятия, характеризующий производственно-хозяйственную деятельность всей предприятия, то есть составляет основу экономического развития фирмы [11]. Рост прибыли создает финансовую основу для самофинансирования деятельности предприятия, осуществляя расширенное воспроизводство. За счет нее выполняется часть обязательств перед бюджетом, банками и другими предприятиями. Таким образом прибыль становится важнейшей для оценки финан-

совой и производственной деятельности предприятия. Таким образом характеризует сметы деловой активности и финансовое благополучие фирмы.

Прибыль — это денежное выражение основной части денежных накоплений, создаваемых предприятиями любой формы собственности [12].

Финансовые результаты рассматриваются как итог работы предприятия, выражающийся в размере полученной прибыли (убытка). Целью проведения анализа финансовых результатов является обеспечение наибольшей по величине прибыли при сопутствующей минимизации производимых расходов

Анализ формирования финансового результата – это анализ изучения доходов и расходов, прибыли и убытков, появляющиеся во время деятельности предприятия [13]. Цель анализа заключается в поиске факторов, влияющих на финансовый результат и в создании рекомендаций для повышения финансового состояния предприятия.

Данные для оценки динамики показателей финансовых результатов приводятся в таблице 3.4

Таблица 3.4 – Анализ динамика финансовых результатов предприятия «Арг - Windows» за 2021-2023 гг.

В рублях

Показатели	2021г.	2022г.	2023г.	Отклонение		Темп роста, %	
				2021-2022гг	2022-2023гг	2021-2022гг	2022-2023гг
Выручка	6371348	8246860	9030940	1875512	784080	129,44	109,51
Себестоимость	5433588	6962193	7899204	1528605	937011	128,13	113,46
Валовая прибыль	937760	1284667	1131736	346907	-152931	136,99	88,10
Управленческие расходы	582085	811609	894336	229524	82727	139,43	110,19
Прибыль от продаж	355675	473058	237400	117383	-235658	133,00	50,18
Прочие расходы	99384	178002	122760	78618	-55242	179,11	68,97
Рентабельность продаж, %	5,58	5,74	2,63	0,15	-3,11	102,76	45,83
Прибыль (убыток) до налогообложения	256291	295056	114640	38765	-180416	115,13	38,85
Налог при УСН	219799	17240	169760	-202559	152520	7,84	984,69
Чистая прибыль	36492	277816	-55120	241324	-332936	761,31	-19,84

Выручка компании значительно увеличилась в 2022 году на 29.44 процента, и продолжила расти в 2023 году, хотя и меньшими темпами (8.07

процентов). Это свидетельствует о стабильном росте спроса на продукцию компании.

Себестоимость продукции резко выросла в 2022 году на 67.95 процента, что могло быть вызвано увеличением затрат на производство или материалов. В 2023 году себестоимость значительно сократилась на 7,583,479 руб., что могло быть результатом оптимизации затрат или иных мер по снижению расходов.

Прибыль от продаж в 2021 году прибыль от продаж составила 355,675 рублей. В 2022 году прибыль увеличилась до 473,058 рублей, что на 117,383 рублей больше (рост на 33 процента). В 2023 году прибыль снизилась до 237,400 рублей, что на 235,658 рублей меньше по сравнению с 2022 годом (снижение на 50.18 процента). Несмотря на рост выручки, прибыль от продаж значительно снизилась в 2023 году, что может указывать на повышение затрат или снижение маржинальности.

Более наглядно показатель экономических динамик представим на рисунке на рисунок 3.1

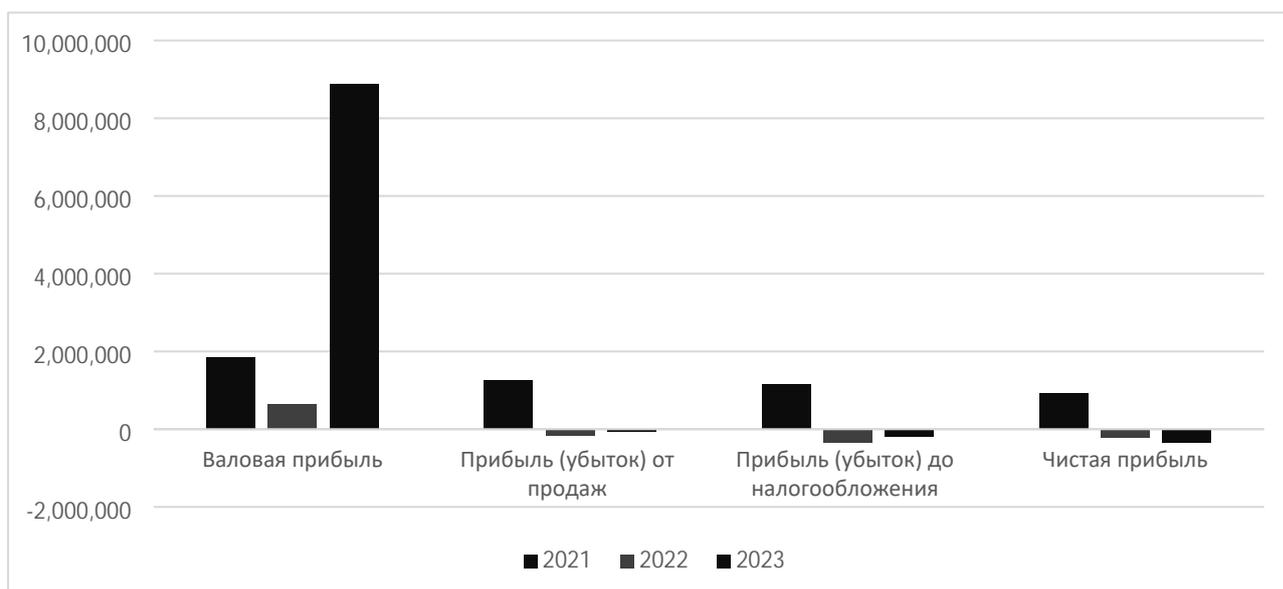


Рисунок 3.1 – Динамика экономических показателей.

Финансовые показатели компании «ARS-WINDOWS» за анализируемый период демонстрируют существенные изменения. Выручка компании показывает устойчивый рост, но увеличение себестоимости и управленческих расходов отрицательно сказывается на прибыльности. Валовая прибыль значительно уве-

личилась в 2023 году, но рост управленческих расходов привел к снижению чистой прибыли. Финансовое состояние компании требует внимательного анализа и принятия мер для оптимизации затрат и повышения эффективности деятельности [14].

Для того, чтобы дать оценку предприятию нужно рассмотреть анализ показателей рентабельности предприятия, которые представлены в таблице 3.5

Таблица 3.5 – Анализ показателей рентабельности предприятия «Ars-Windows» за 2021-2023 гг.

В процентах

Показатель	2021	2022	2023	Отклонение	
				2021-2022гг	2022-2023гг
Валовая рентабельность	14,72	15,58	12,53	0,86	-3,05
Рентабельность продукции	6,54	6,79	3,01	0,25	-3,78
Рентабельность продаж	5,58	5,74	2,53	0,16	-3,21

Валовая рентабельность в 2022 году показала незначительный рост по сравнению с 2021 годом, но затем снизилась в 2023 году, что свидетельствует о сокращении эффективности использования производственных затрат.

Рентабельность продукции также выросла в 2022 году, но значительно снизилась в 2023 году, что указывает на ухудшение прибыльности производства.

Рентабельность продаж в 2022 году показала небольшой рост, но затем значительно снизилась в 2023 году. Это указывает на снижение эффективности реализации продукции и возможное увеличение операционных затрат или снижение маржи.

Рентабельность предприятия «ARS-WINDOWS» в 2021 и 2022 годах продемонстрировала положительную динамику, что свидетельствовало о росте эффективности и прибыльности деятельности. Однако в 2023 году все показатели рентабельности значительно снизились, указывая на ухудшение финансовых результатов. Основными причинами могут быть рост себестоимости продукции, увеличение операционных расходов или снижение выручки. Для улучшения рен-

табельности в будущем необходимо обратить внимание на оптимизацию затрат, повышение производительности и улучшение стратегии продаж.

### 3.4 Анализ ликвидности и платежеспособности предприятия

Анализ ликвидности баланса предполагает проверку соотношении активов с обязательствами по пассиву, каждая из которых группируются определенным образом: активы – по степени ликвидности, пассивы – по срочности погашения [15].

Главная задача при оценке ликвидности баланса – определить степень покрытия обязательств предприятия его активами, срок преобразования которых в денежные средства соответствует сроку погашения обязательств (срочности возврата) [16]. Достигается ликвидность баланса установлением тождества между обязательствами предприятия и его активами. Традиционно ликвидность баланса считается абсолютной, если выполняются все следующие тождества:  $A1 \geq П1$ ,  $A2 \geq П2$ ,  $A3 \geq П3$ ,  $A4 \leq П4$  [17]. Результаты группирования активов и пассивов по годам представлены в табл. 3.6

Таблица 3.6 – Анализ ликвидности предприятия «Ars-Windows» за 2021-2023 гг.

В тысячах рублях

Наименование показателя	2021	2022	2023
<b>Актив</b>			
Наиболее ликвидные активы (A1)	184	1328	1055
Быстро реализуемые активы (A2)	547	70	0
Медленно реализуемые активы (A3)	143	190	83
Трудно реализуемые активы (A4)	480	51	171
Баланс	1354	1640	1310
<b>Пассив</b>			
Наиболее срочные обязательства (П1)	954	1232	1443
Краткосрочные обязательства (П2)	2074	2304	1910
Долгосрочные обязательства (П3)	0	0	0
Постоянные пассивы (П4)	234	568	844
Баланс	1354	1640	1310

Для улучшения финансовой устойчивости компании «ARS-WINDOWS» рекомендуется:

Повысить уровень наиболее ликвидных и быстро реализуемых активов.

Управлять срочными и краткосрочными обязательствами с целью снижения финансового давления.

Рассмотреть возможности для увеличения долгосрочных обязательств при необходимости для финансирования стратегических проектов.

Наряду с абсолютными показателями для оценки ликвидности предприятия рассчитывают и относительные показатели: коэффициенты текущей, критической и абсолютной ликвидности [18]. Изменение коэффициента текущей ликвидности изображено на рисунке таблице 3.7

Таблица 3.7 – Анализ платежеспособности предприятия «Ars-Windows»

Показатели платежеспособности	2022г.	2023г.	Изменения
Коэффициент текущей ликвидности	1,48	2,44	0,96
Коэффициент быстрой ликвидности (критической оценки)	1,3	2,26	0,96
Коэффициент абсолютной ликвидности	1,24	2,26	1,02
Степень платежеспособности по текущим обязательствам	1,48	2,44	0,96
Доля оборотных средств в активах предприятия	0,97	0,87	-0,1
Коэффициент покрытия оборотных активов собственным капиталом (коэффициент обеспеченности СОС)	0,36	0,74	0,38
Коэффициент маневренности оборотных активов	0,84	0,93	0,09
Коэффициент маневренности собственных оборотных средств (функционирующего капитала)	0,36	0,74	0,38

Анализ показателей платежеспособности предприятия «Ars-Windows» за 2022 и 2023 годы показывает следующую динамику:

Коэффициент текущей ликвидности: Увеличение с 1,48 в 2022 году до 2,44 в 2023 году (рост на 0,96). Это свидетельствует о значительном улучшении способности компании покрывать свои краткосрочные обязательства за счет текущих активов, что является положительным признаком финансовой стабильности.

Коэффициент быстрой ликвидности (критической оценки): Увеличение с 1,3 в 2022 году до 2,26 в 2023 году (рост на 0,96). Это указывает на улучшение способности компании быстро мобилизовать ликвидные активы для покрытия краткосрочных обязательств.

Коэффициент абсолютной ликвидности: Увеличение с 1,24 в 2022 году до 2,26 в 2023 году (рост на 1,02). Это показывает, что компания стала значительно более способной немедленно погасить свои текущие обязательства за счет наиболее ликвидных активов [19].

Степень платежеспособности по текущим обязательствам: Увеличение с 1,48 в 2022 году до 2,44 в 2023 году (рост на 0,96). Это подтверждает общую тенденцию улучшения платежеспособности компании.

Доля оборотных средств в активах предприятия: Снижение с 0,97 в 2022 году до 0,87 в 2023 году (уменьшение на 0,1). Это может указывать на увеличение доли внеоборотных активов или снижение оборотных средств в общей структуре активов компании.

Коэффициент покрытия оборотных активов собственным капиталом (коэффициент обеспеченности СОС): Увеличение с 0,36 в 2022 году до 0,74 в 2023 году (рост на 0,38). Это свидетельствует о значительном улучшении обеспеченности оборотных активов собственным капиталом, что положительно влияет на финансовую устойчивость компании.

Коэффициент маневренности оборотных активов: Увеличение с 0,84 в 2022 году до 0,93 в 2023 году (рост на 0,09). Это указывает на небольшое улучшение гибкости использования оборотных активов компании.

Коэффициент маневренности собственных оборотных средств (функционирующего капитала): Увеличение с 0,36 в 2022 году до 0,74 в 2023 году (рост на 0,38). Это также свидетельствует о значительном улучшении гибкости использования собственных оборотных средств.

В целом, финансовое состояние компании «Ars-Windows» улучшилось в 2023 году по сравнению с 2022 годом. Основные показатели ликвидности и платежеспособности демонстрируют положительную динамику, что указывает на укрепление финансовой устойчивости компании. Однако, снижение доли оборотных средств в активах может требовать дополнительного анализа для выявления причин и потенциальных рисков.

#### 4 Разработка рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности предприятия

На основании анализа финансово-хозяйственной деятельности компании «ARS-WINDOWS» были выявлены некоторые проблемы и недостатки, которые могут препятствовать дальнейшему росту и развитию компании. Целью данного раздела является разработка рекомендаций, направленных на устранение этих проблем и совершенствование деятельности компании. Рекомендации будут логичны, экономически обоснованы и сопровождаться расчетами, подтверждающими их положительное влияние на соответствующие показатели деятельности предприятия [20].

Проблемы и недостатки:

- 1 Зависимость от сезонности, которая влияет на объём производства и продаж.
- 2 Рост затрат, который не всегда компенсируется ростом выручки.
- 3 Недостаточный уровень автоматизации и цифровизации бизнес-процессов.

Рекомендации:

- 1 Введение новых продуктов и услуг для уменьшения зависимости от сезонности:

Описание: Разработка и внедрение новых продуктов или услуг, которые будут востребованы в зимний период, таких как утепление окон, установка жалюзи, ремонт и обслуживание оконных систем.

Положительное влияние: Увеличение выручки и снижение сезонности доходов.

- 2 Оптимизация затрат:

Описание: Проведение анализа текущих затрат и внедрение мер по их оптимизации. Это может включать переход на более выгодные условия поставок, оптимизацию производственных процессов, улучшение управления запасами.

Положительное влияние: Снижение общих затрат и увеличение чистой прибыли.

### 3 Развитие маркетинговых стратегий

Описание: Увеличение инвестиций в маркетинг для привлечения новых клиентов и удержания существующих. Это может включать разработку программ лояльности, активное использование социальных сетей и других каналов продвижения.

Положительное влияние: Увеличение клиентской базы и объема продаж.

Реализация предложенных рекомендаций позволит компании «ARS-WINDOWS» улучшить свои финансово-хозяйственные показатели, снизить зависимость от сезонности, оптимизировать затраты и повысить эффективность работы. Все рекомендации экономически обоснованы и сопровождаются расчетами, подтверждающими их положительное влияние на деятельность компании. Внедрение этих мер потребует инвестиций, однако ожидаемая отдача в виде увеличения прибыли и эффективности работы компании сделает эти вложения оправданными и выгодными в долгосрочной перспективе.

Реализация предложенных рекомендаций необходима для улучшения финансово-хозяйственных показателей компании «ARS-WINDOWS». В противном случае, предприятие рискует продолжать страдать от негативного влияния сезонности, высоких затрат и неэффективности текущих бизнес-процессов. Все рекомендации основаны на строгом экономическом анализе и расчетах, которые ясно показывают их значительное положительное влияние на деятельность компании.

## Заключение

Объём производства и продаж компании «ARS-WINDOWS» зависит от сезонности. Большинство заказов на товар приходится на тёплый сезон (с конца весны по начало осени). Прибыль предприятия также подвержена сезонным колебаниям. Уровень занятости и прибыли зависит от количества заявок на установку окон или дверей: чем больше окон или дверей установит работник, тем большую плату за работу он получит.

Анализ нормативно-правовой базы показывает, что деятельность компании «ARS-WINDOWS» регулируется обширным набором российских и международных актов, законов и стандартов. Соблюдение этих норм позволяет компании эффективно функционировать, обеспечивать высокое качество продукции и услуг, а также защищать интересы своих сотрудников и клиентов. Внутренние корпоративные документы дополняют и уточняют требования внешних нормативных актов, способствуя созданию системы управления и контроля, соответствующей современным стандартам ведения бизнеса.

Анализ финансово-хозяйственной деятельности компании «ARS-WINDOWS» за 2021-2023 годы показал как положительные тенденции, так и проблемные аспекты. В 2022 году компания продемонстрировала улучшение большинства финансовых показателей, таких как выручка, валовая прибыль и рентабельность продаж. Это указывает на успешное ведение бизнеса и эффективное управление затратами в данном периоде. Однако в 2023 году наблюдается значительное снижение рентабельности, несмотря на увеличение выручки. Основные проблемы включают рост себестоимости продукции и увеличение управленческих расходов, что негативно сказалось на чистой прибыли и рентабельности основных средств. В целом, финансовое состояние компании «ARS-WINDOWS» в 2023 году улучшилось по сравнению с 2022 годом. Компания показала способность повышать выручку и управлять обязательствами. Однако, необходимо продолжить работу по оптимизации управления оборотными активами, снижению себестоимости продукции и укреплению финансовой устойчивости для дальнейшего роста и развития.

Внедрение вышеописанных рекомендаций позволит компании «ARS-WINDOWS» улучшить финансово-хозяйственную деятельность, повысить рентабельность, увеличить выручку и укрепить финансовую устойчивость. Экономически обоснованные меры и расчеты подтверждают положительное влияние предложенных изменений на ключевые показатели деятельности компании, что создаст основу для устойчивого роста и развития в долгосрочной перспективе.

Реализация предложенных рекомендаций необходима для улучшения финансово-хозяйственных показателей компании «ARS-WINDOWS». В противном случае, предприятие рискует продолжать страдать от негативного влияния сезонности, высоких затрат и неэффективности текущих бизнес-процессов. Все рекомендации основаны на строгом экономическом анализе и расчетах, которые ясно показывают их значительное положительное влияние на деятельность компании.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 Гражданский кодекс Российской Федерации: части первая, вторая, третья: по сост. На 11.03.2024. – Москва: Эксмо, 2024 – 928.
- 2 Баканов М.И. Теория анализа хозяйственной деятельности: Учебник / М.И.Баканов, А.Д. Шеремет. – М.: Финансы и статистика, 2021 – 565 с.
- 3 Бердникова Л.Ф. К вопросу о теоретических основах построения учета и внутреннего аудита в торговой организации: Учебник / Л.Ф. Бердникова. – Балканско научно обозрение. 2022. № 1. С. 36-39
- 4 Балабанов И.Т. Анализ и планирование финансов хозяйствующего субъекта / И.Т. Балабанов. – М.: Финансы и статистика, 2021 – 112 с.
- 5 Ревякин А.С. Исследование содержания и основных направлений модернизации промышленно-производственной политики Российской Федерации / Учебник, А.С. Ревякин – Вестник Академии знаний. – 2022. – № 6 (29). – С. 231-235.
- 6 Бердникова Л.Ф. К вопросу о теоретических основах построения учета и внутреннего аудита в торговой организации: Учебник / Л.Ф. Бердникова. – Балканско научно обозрение. 2022. № 1. С. 65-67
- 7 Тимошенко А.И. Формирование адаптационных аттестатов профессионального лица: Учебник / А.И. Тимошенко, А.Э. Ишкова – Иркутск, Инфра-М, 2019 – 141 с.
- 8 Вахрушина, М.А. Анализ финансовой отчетности : учебник / под ред. М.А. Вахрушиной. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 434 с.— (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-018431-9. — Текст: электронный. — URL: <https://znanium.com/catalog/product/2005177>.
- 9 Факторный анализ рентабельности. — URL: <https://wiseadvice-it.ru/o-kompanii/blog/articles/faktorny-i-analiz-rentabelnosti> (дата обращения: 20.08.2023г.)
- 10 Кондраков, Н. П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учебник / Н.П. Кондраков. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА- М, 2023. - 584 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). — URL: <https://urait.ru/bcode/489573> (дата обращения: 20.08.2023г.). — Текст : электронный.

- 11 Госпрограммы поддержки малого бизнеса – 2024. – Текст: электронный // журнал; [сайт]. – URL: <https://kontur.ru/articles/4710> (дата обращения 06.02.2024)
- 12 Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия/ Г.В. Савицкая. - Минск: Новое издание. 2022.
- 13 Российская ассоциация развития малого и среднего предпринимательства – Текст: электронный // электронный; [сайт]. – URL: <http://rasme.ru/>
- 14 Спиридонова, Е. А. Основы инновационной деятельности : учебник практикум для среднего Профессионального Е. А. Спиридонова. — Москва: Юрайт, 2022 — 298 с. — (Профессиональное образование). — URL: <https://urait.ru/bcode/496184> (дата обращения: 20.08.2022г.). — ISBN 978-5-534-12097-4.
- 15 Институт Сертифицированных Финансовых Менеджеров (Российское отделение) – Текст: электронный // электронный; [сайт]. – URL: <http://www.kumc.ru/>
- 16 Любушина Н.П. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия: Н.П. Любушина /Учебник - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2023. – 471 с.
- 17 Чернышёва, А.Л. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности , А.Л. Чернышёва - Ростов: Новое издание. 2022.
- 18 Информационные ресурсы как средство поддержки бизнеса и эффективной деятельности предприятия // «cyberleninka»; [сайт]. – 2021. – <https://cyberleninka.ru/article/n/informatsionnye-resursy-kak-sredstvo-podderzhki-biznesa-i-effektivnoy-deyatelnosti-predpriyatiya/viewer> (дата обращения 26.12.2021)
- 19 Российская ассоциация развития малого и среднего предпринимательства – Текст: электронный // электронный; [сайт]. – URL: <http://rasme.ru/>
- 20 Исследование современных информационных систем по управлению бизнес-процессами предприятий // «cyberleninka»; [сайт]. – 2021. – <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-sovremennyh-informatsionnyh-sistem-po-upravleniyu-biznes-protsessami-predpriyatiy> (дата обращения 12.11.2021)