

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ИНСТИТУТ ЗАОЧНОГО ОБУЧЕНИЯ

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ

по производственной проектно-технологическая
практика

МКУ «Управление информационно-финансового
обеспечения земельными ресурсами»,
г. Южно-Сахалинск

Студент
группы ВДБГУ-21-УР1



П.Д. Лобашкина

Руководитель
канд. полит. наук, доцент



Е.С. Кошечая

Руководитель от предприятия
директор

А.Е. Зубрилина

Нормоконтролер
канд. полит. наук, доцент

Е.С. Кошечая

Владивосток 2025

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

**ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ
НА ПРОИЗВОДСТВЕННУЮ ПРОЕКТНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКУЮ
ПРАКТИКУ**

Студент: _____ Лобашкина Полина Денисовна _____

Группы: _____ ВДБГУ-21-УР1 _____

Срок сдачи: « 19 » марта 20 25 г.

Содержание отчета по производственной проектно-технологической практике:

Введение: определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения.

Задание 1 Анализ организационно-управленческой структуры организации.

Задание 2. Анализ основных направлений стратегий, программ, проектов, реализуемых в организации.

Задание 3 Анализ результатов реализации стратегий, программ, проектов, реализуемых в организации

Заключение. Сделать вывод по результатам исследования (ПК-1)

Список использованных источников (не менее 20-ти позиций) Составить список литературы, включающий учебную литературу, профессиональные базы данных и профессиональные Интернет-ресурсы

Руководитель практики
канд. полит. наук, доцент

Кошечкина Е.С.

Задание получил:

Задание согласовано

Руководитель практики от профильной организации

Директор МКУ «Управление информационно-финансового
обеспечения земельными ресурсами»

Лобашкина П. Д.

Зубрилина А.Е.



**РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН)
ПРОВЕДЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОЕКТНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ
ПРАКТИКИ**

Студент Лобашкина Полина Денисовна
Фамилия Имя Отчество

Кафедра экономики и управления гр. ВДБГУ-21-УР1

Руководитель практики Кошечая Елена Сергеевна
Фамилия Имя Отчество

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности прошел


А.Е. Зубрилина
(подпись уполномоченного лица, МП)

С правилами трудового распорядка ознакомлен _____
(подпись обучающегося)

Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Подготовительный	Организационное собрание	17.02.2025	отлично
	Инструктаж по технике безопасности	17.02.2025	отлично
2. Исследовательский	1 Анализ организационно-управленческой структуры организации.	17.02.2025	отлично
		20.02.2025	
3. Аналитический	2. Анализ основных направлений стратегий, программ, проектов, реализуемых в организации.	21.02.2022 – 01.03.2025	отлично
	3 Анализ результатов реализации стратегий, программ, проектов, реализуемых в организации	02.03.2022 – 20.03.2025	отлично
4. Подготовка отчета по практике	Оформление отчета согласно стандартам оформления, оформление отчетной документации, подготовка краткого доклада о результатах практики	21.03.2025	отлично
5. Защита отчета у руководителя практики от кафедры	Представление результатов практики. Защита отчета	22.03.2025	отлично

Руководитель практики от кафедры
канд. полит. наук, доцент

Руководитель практики от предприятия



Е.С. Кошечая

А.Е. Зубрилин

М.П.

Характеристика

Студент(ка) 4 курса кафедры экономики и менеджмента ВВГУ Лобашкина Полина Денисовна с 17 февраля 2025 г. по 22 марта 2025 г. прошла производственную проектно-технологическую практику в МКУ «Управление информационно-финансового обеспечения земельными ресурсами», г. Южно-Сахалинск.

В период практики выполнял(ла) обязанности помощника в отделе кадров.

За время прохождения практики Лобашкина Полина Денисовна показал(ла) высокий уровень теоретической подготовки, практическое умение применить и использовать знания, полученные в университете, для решения поставленных перед ним (ней) практических задач.

Программа практики выполнена полностью.

В целом работа практиканта Лобашкиной Полины Денисовны заслуживает оценки «отлично».

Руководитель практики от организации
Директор МКУ «Управление информационно-финансового обеспечения земельными ресурсами»



А.Е. Зубрилина

Содержание

Введение	3
1 Анализ организационно-управленческой структуры организации	4
2 Анализ основных направлений стратегий, программ, проектов, реализуемых в организации	11
3 Анализ результатов реализации стратегий, программ, проектов, реализуемых в организации	17
Заключение	22
Список использованных источников	25

Введение

Производственная проектно-технологическая практика является важной частью образовательного процесса студентов.

Целью производственной проектно-технологической практики по направлению «Государственное и муниципальное управление. Управление территориальным развитием» является систематизация и закрепление теоретических и практических знаний и навыков, полученных бакалаврами в процессе обучения, а также практическое применение знаний, умений и навыков профессиональной деятельности в области государственного и муниципального управления и развитие навыков реализации стратегий, программ, проектов.

Задачами производственной проектно-технологической практики являются:

- закрепление теоретических знаний, полученных в результате освоения по направлению «Государственное и муниципальное управление. Управление территориальным развитием»;
- приобретение студентами практического опыта и формирование профессиональных компетенций;
- проверка готовности бакалавра к самостоятельной профессиональной деятельности;
- сбор, систематизация материала для составления и реализации проектов в области государственного и муниципального управления;
- овладения навыками управления проектами;
- освоение умений разрабатывать стратегии, программы и проекты, направленные на повышение эффективности деятельности органов государственной и муниципальной власти;
- овладения навыками разработки методической документации по реализации государственных стратегий, программ и проектов.

Место прохождения практики МКУ «Управление информационно-финансового обеспечения земельными ресурсами», г. Южно-Сахалинск.

Период прохождения практики: 17 февраля 2025 года по 22 марта 2025.

1 Анализ организационно-управленческой структуры организации

Муниципальное казённое учреждение «Управление информационно-финансового обеспечения земельными ресурсами» создано в соответствии с Конституцией РФ [1], Гражданским кодексом РФ [2], Федеральными законами №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» [3] и «7-ФЗ «О некоммерческих организациях» [4] и на основании постановления администрации г. Южно-Сахалинска от 10.12.2015 №3507 «О создании муниципального казённого учреждения «Управление информационно-финансового обеспечения земельными ресурсами» [5].

Учредителем учреждения является городской округ Южно-Сахалинский.

Функции и полномочия учредителя осуществляется администрацией города Южно-Сахалинск в лице отраслевого (функционального) органа администрации города – в лице Департамента землепользования города Южно-Сахалинск.

Сокращенное название учреждения МКУ «Управление ИФО».

Местонахождение учреждения: 693000 г. Южно-Сахалинск, ул. Карла Маркса, 32.

Учреждение является некоммерческой организации созданной для исполнения функций Департамента землепользования города Южно-Сахалинска.

Учреждение в своей деятельности руководствуется Конституцией, законами РФ, актами Президента РФ и Правительства РФ, законами Сахалинской области, постановлениями и распоряжениями Правительства Сахалинской области, Уставом городского округа «Город Южно-Сахалинск», решениями Городской Думы города Южно-Сахалинск, Положением об организации проектного управления в администрации города, Уставом учреждения, иными муниципальными правовыми актами городского округа.

Целями деятельности учреждения являются [6]:

- организация деятельности по реализации полномочий Учредителя по установленным уставом видам деятельности;

- повышение эффективности оказания муниципальных услуг по направлению деятельности учредителя на территории городского округа «Город Южно-Сахалинск».

Учреждение осуществляет следующие виды деятельности:

- организация и осуществления приема и выдачи заявителем документов, связанных с предоставлением муниципальных услуг;
- организация и осуществление документооборота Учредителя, Учреждения;
- формирование архивного фонда Учредителя, Учреждения и Департамента архитектуры и градостроительства города Южно-Сахалинска;
- исполнение функций главного администратора доходов бюджета в пределах поставленных полномочий;
- организация и обеспечение ведения бюджетного учета Учредителя, учреждения;
- исполнение функций главного администратора доходов бюджета в пределах представленных полномочий, главного распорядителя бюджетных средств, получателя бюджетных средств в отношении бюджетной сметы Учредителя с Бюджетным кодексом РФ;
- обеспечение правового сопровождения деятельности Учредителя, Учреждения;
- подготовка и разработка нормативных правовых актов органа местного самоуправления по вопросам:

- 1) установление размера ставок и коэффициентов в зависимости от вида функционального использования земельного участка, применяемых при расчете арендной платы за земли на территории городского округа «Южно-Сахалинский», и внесение в них соответствующих изменений;

- 2) порядка принятия решений о признании безнадежной к взысканию и списанию (восстановлению) задолженности по платежам в бюджет территории городского округа «Южно-Сахалинский», и внесение в них соответствующих изменений;

- организация и осуществление информационно-технического сопровождения деятельности Учредителя, Учреждения, Департамента;
- организация и осуществление документооборота Учредителя, учреждения;
- формирование архивного фонда Учредителя, учреждения и Департамента;
- обеспечение реализации полномочий Учредителя в сфере размещения наружной рекламы, социальной рекламы, приобретения, установки и содержания информационных конструкций для размещения общественно значимой информации и информационных конструкций для размещения объявлений на территории городского округа «Южно-Сахалинский»;
- обеспечение реализации полномочий Учредителя по выдаче разрешений на размещение объектов на землях или земельных участках, находящихся в муниципальной собственности, а также на землях или земельных участках, государственная собственность на которые не разграничена, без предоставления участков и установления сервитутов;
- обеспечение реализации полномочий учредителя по ведению реестра муниципального имущества городского округа «Южно-Сахалинский» в части учета земельных участков, находящихся в собственности городского округа «Южно-Сахалинский»;
- обеспечение реализации полномочий Учредителя по организации и проведению публичных торгов по продаже объектов незавершенного строительства, расположенных на земельных участках, находящихся в государственной или муниципальной собственности и предоставление по результатам аукциона, в связи с прекращением действия договоров аренды таких земельных участков, в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 1299 «Об утверждении Правил проведения публичных торгов по продаже объектов незавершенного строительства»;
- подготовка документов для принятия решений Учредителем решения о передаче арендных дел и иных документов в Правовой департамент аппарата

администрации города Южно-Сахалинска для подачи исковых заявлений в судебные органы;

- подготовка документов для разработки Учредителем схемы размещения гаражей, являющихся некапитальными сооружениями, либо стоянок технических или других средств передвижения инвалидов вблизи их места жительства, на земельных участках, находящихся в муниципальной собственности или государственная собственность на которые не разграничена, находящихся на территории городского округа «Город Южно-Сахалинск»;

- подготовка документов для принятия Учредителем решений о предварительном согласовании предоставления земельных участков или о предоставлении земельных участков, используемых для размещения гаражей, являющимися объектами капитального строительства;

- подготовка документов для принятия Учредителем решений о проведении на территории городского округа «Южно-Сахалинский» мероприятий по выявлению правообладателей ранее учтенных объектов недвижимости для внесения в Единый государственный реестр недвижимости;

- осуществление закупок товаров, работ, услуг для нужд Учреждения в соответствии с Федеральным законом №44-ФЗ «О контрактной системе закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

Структура МКУ «Управление информационно-финансового обеспечения земельными ресурсами» представлена на рисунке 1.1.

Функционирование данной структуры регламентируется Уставом учреждения и соответствующими положениями об отделах, определяющими сферу их компетенции и взаимодействия. Директор осуществляет общее руководство учреждением, неся ответственность за результаты его деятельности перед учредителем. Заместитель директора выполняет функции, делегированные директором, и замещает его в период отсутствия.



Рисунок 1.1 – Организационная структура МКУ «Управление ИФО»

Бухгалтерия обеспечивает ведение бухгалтерского учета в соответствии с требованиями Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 № 402-ФЗ и несет ответственность за своевременное и достоверное отражение финансовых операций.

Информационно-технический отдел отвечает за поддержание работоспособности информационных систем и технического оборудования, обеспечивая бесперебойный доступ к необходимым данным.

Отдел приема и выдачи документов осуществляет обработку входящей и исходящей корреспонденции, а также предоставляет консультации гражданам и организациям по вопросам, входящим в компетенцию учреждения.

Отдел учета и контроля платежей обеспечивает контроль за поступлением платежей, связанных с земельными ресурсами, и ведет соответствующий учет.

Отдел наружной рекламы осуществляет регулирование и контроль за

размещением объектов наружной рекламы на территории муниципального образования в соответствии с Федеральным законом «О рекламе» от 13.03.2006 № 38-ФЗ [9] и нормативными актами органов местного самоуправления.

Отдел по земельным вопросам занимается оформлением прав на земельные участки, проведением кадастровых работ и решением иных вопросов, связанных с земельными отношениями.

Отдел по выявлению и оформлению ранее учтённых объектов недвижимости проводит работу по выявлению и внесению в Единый государственный реестр недвижимости (ЕГРН) сведений о ранее учтенных объектах недвижимости.

Отдел правового и кадрового обеспечения обеспечивает юридическое сопровождение деятельности учреждения и занимается вопросами кадрового делопроизводства.

Действующая организационная система учреждения соответствует требованиям законодательства Российской Федерации и обеспечивает эффективное выполнение возложенных на МКУ «Управление ИФО» задач и функций. Организационная структура, представленная совокупностью функциональных отделов, позволяет распределить обязанности и ответственность между сотрудниками, обеспечивая координацию деятельности и контроль за исполнением поручений [17].

Функциональная структура управления, при которой каждый отдел специализируется на определенном виде деятельности, способствует повышению профессиональной компетентности сотрудников и оптимизации рабочих процессов. Разграничение полномочий и ответственности между отделами, закрепленное в положениях об отделах, позволяет избежать дублирования функций и обеспечивает четкое определение задач каждого структурного

Анализируя систему управления МКУ «Управление ИФО», следует отметить ее многоуровневый характер, обусловленный необходимостью координации деятельности различных структурных подразделений, каждое из которых выполняет специализированные функции в области информационного обеспе-

чения и финансового управления. Эффективное функционирование системы управления требует четкого распределения полномочий и ответственности, а также отлаженных механизмов взаимодействия между подразделениями. Важным аспектом является обеспечение прозрачности и оперативности обмена информацией, что способствует принятию обоснованных управленческих решений [18].

Деятельность учреждения осуществляется на основе принципов законности, гласности, доступности информации и ответственности за принимаемые решения.

Система управления МКУ «Управление ИФО» также характеризуется ориентацией на достижение поставленных целей и задач, определенных в стратегических планах развития учреждения. Для этого осуществляется мониторинг ключевых показателей эффективности деятельности подразделений, анализируются результаты работы и принимаются меры по устранению выявленных недостатков. Важным фактором является внедрение современных информационных технологий, позволяющих автоматизировать процессы управления, повысить эффективность использования ресурсов и улучшить качество предоставляемых услуг.

Особое внимание в системе управления уделяется вопросам кадровой политики, направленной на привлечение и удержание квалифицированных специалистов, повышение их профессионального уровня и мотивацию к труду. Создание благоприятной рабочей среды, обеспечение возможностей для профессионального роста и развития, а также внедрение системы материального и нематериального стимулирования являются важными элементами эффективной кадровой политики. В целом, система управления МКУ «Управление ИФО» представляет собой сложный, и многогранный комплекс мер, направленных на обеспечение эффективного функционирования учреждения и достижение поставленных целей.

2 Анализ основных направлений стратегий, программ, проектов, реализуемых в организации

Стратегии развития МКУ «Управление ИФО» ориентированы на повышение эффективности управления земельными ресурсами в муниципальном городском округе «Город Южно-Сахалинск» посредством внедрения современных информационных технологий, оптимизации финансовых потоков и совершенствования системы учета и контроля. Ключевым аспектом является создание единого информационного пространства, обеспечивающего оперативный доступ к актуальным данным о земельных участках, их кадастровой стоимости, правовом статусе и финансовой компоненте.

На рисунке 2.1 представлены основные стратегии развития МКУ «Управление ИФО».



Рисунок 2.1 – Основные стратегии развития МКУ «Управление ИФО»

Одним из основных направлений развития является внедрение геоинформационной системы (ГИС), интегрированной с кадастровыми и финансовыми информационными системами. Это позволит визуализировать и анализировать земельные участки в пространственном контексте, упростить процессы приня-

тия управленческих решений и повысить прозрачность земельных отношений. По данным Росреестра, использование ГИС в управлении земельными ресурсами позволяет сократить сроки рассмотрения запросов на 30-40% и повысить точность определения кадастровой стоимости.

Совершенствование системы финансового обеспечения является еще одним приоритетным направлением. Это включает в себя автоматизацию процессов учета и контроля поступления земельных платежей, оптимизацию расходов на содержание и обслуживание земельного фонда, а также разработку механизмов стимулирования эффективного использования земельных ресурсов. Внедряются системы бюджетирования, ориентированной на результат, с четкими показателями эффективности и механизмом контроля их достижения [10].

В рамках стратегического развития МКУ «Управление ИФО» планируется укрепление кадрового потенциала путем повышения квалификации сотрудников в области информационных технологий, землеустройства и финансов. Это включает в себя организацию регулярных обучающих семинаров, тренингов и стажировок, а также привлечение к работе молодых специалистов, владеющих современными знаниями и навыками. В соответствии с концепцией непрерывного образования, повышение квалификации должно быть непрерывным процессом.

Наконец, важным направлением является взаимодействие с другими органами государственной власти и местного самоуправления, а также с заинтересованными организациями и гражданами. Это позволяет обеспечить согласованность действий, избежать дублирования функций и повысить уровень доверия к деятельности МКУ «Управление ИФО». Необходимо активное участие в разработке и реализации региональных и муниципальных программ в области земельных отношений и градостроительства, а также обеспечение открытости и доступности информации о деятельности учреждения для общественности.

МКУ «Управление ИФО» осуществляет свою деятельность посредством реализации ряда программ и проектов, направленных на эффективное управление земельными ресурсами и повышение финансовой обеспеченности данной

сферы. Ключевым направлением является ведение и актуализация информационной базы данных о земельных участках, что позволяет обеспечить прозрачность и доступность информации для заинтересованных сторон, включая граждан, юридических лиц и органы государственной власти. Данная деятельность регламентируется Земельным кодексом Российской Федерации (ст. 69) [7] и Федеральным законом от 13.07.2015 № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости».

Реализация программ и проектов МКУ «Управление ИФО» осуществляется в строгом соответствии с утвержденными муниципальными правовыми актами и бюджетными ассигнованиями. Ключевым направлением деятельности является обеспечение эффективного использования бюджетных средств, направленных на развитие информационной инфраструктуры и внедрение современных информационных технологий в муниципальных учреждениях. В рамках данной деятельности проводится комплекс мероприятий, включающий в себя анализ текущего состояния ИТ-инфраструктуры, разработку технических заданий, проведение конкурсных процедур, контроль за выполнением работ и приемку результатов.

Для обеспечения устойчивого развития земельных ресурсов, МКУ «Управление ИФО» осуществляет мониторинг состояния земель и разрабатывает предложения по совершенствованию земельного законодательства. Анализ данных о земельных ресурсах позволяет выявлять тенденции и разрабатывать меры по предотвращению негативных последствий, таких как деградация почв и нерациональное использование земель [11].

МКУ «Управление ИФО» участвует в муниципальных программах городского округа «Город Южно-Сахалинск», осуществляя функции заказчика (координатора) в рамках утвержденных бюджетных ассигнований. Деятельность управления направлена на эффективное использование муниципального имущества, обеспечение его сохранности и поддержание в надлежащем состоянии. В частности, ведется работа по реализации мероприятий, предусмотренных муниципальной программой «Управление муниципальным имуществом

городского округа «Город Южно-Сахалинск» на 2020-2025 годы», утвержденной постановлением администрации города Южно-Сахалинска от 15.11.2019 № 3500-па [12].

В рамках данной программы, МКУ «Управление ИФО» выполняет задачи по инвентаризации муниципального имущества, оформлению прав собственности на объекты недвижимости, проведению оценки рыночной стоимости имущества, подготовке документов для проведения торгов по продаже или сдаче в аренду муниципального имущества. Особое внимание уделяется мероприятиям по вовлечению в хозяйственный оборот неиспользуемых объектов недвижимости, что способствует увеличению доходной части бюджета городского округа.

Кроме того, МКУ «Управление ИФО» принимает участие в реализации муниципальной программы «Формирование современной городской среды городского округа «Город Южно-Сахалинск» [15]. Участие заключается в предоставлении земельных участков для реализации проектов благоустройства, строительства объектов инфраструктуры и социального назначения.

МКУ «Управление ИФО» участвует и в муниципальной программе «Совершенствование пространственной организации территории городского округа «Город Южно-Сахалинск» на 2020–2025 годы [13]. Целями программы является - освобождение земельных участков от самовольно установленных временных объектов, повышение качества городской среды, улучшение условий рекреации населения, формирование эстетического и экологического мировоззрения у населения, создание условий для сохранения и совершенствования своеобразного архитектурного облика объектов, сооружений и элементов, расположенных на территории Южно-Сахалинска.

Также МКУ «Управление ИФО» было одним из соисполнителей программы «Повышение эффективности использования земель, земельных участков, расположенных на территории городского округа «Город Южно-Сахалинск» на 2024–2030 годы [14].

Среди реализованных проектов в рамках программы – 28 планов мероприятий, направленных на создание благоприятной среды проживания и жиз-

недеятельности населения в сфере архитектурной деятельности и благоустройства территории Южно-Сахалинска.

Анализ реализации стратегий, программ и проектов показывает положительную динамику в достижении поставленных целей. Учреждение активно внедряет современные подходы к управлению земельными ресурсами, ориентируясь на повышение эффективности и прозрачности процессов. Внедрение геоинформационных систем (ГИС) позволяет оптимизировать процессы планирования и контроля за использованием земель, сократить сроки рассмотрения заявок и повысить точность кадастровой оценки.

Реализация муниципальных программ, таких как «Управление муниципальным имуществом городского округа «Город Южно-Сахалинск» на 2020-2025 годы» [12], позволяет МКУ «Управление ИФО» эффективно управлять муниципальным имуществом, вовлекать в хозяйственный оборот неиспользуемые объекты недвижимости и увеличивать доходную часть бюджета. Инвентаризация и оформление прав собственности на объекты недвижимости, проводимые в рамках данной программы, соответствуют требованиям Гражданского кодекса Российской Федерации и Федерального закона от 13.07.2015 № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости».

Участие в программах «Формирование современной городской среды городского округа «Город Южно-Сахалинск» и «Совершенствование пространственной организации территории городского округа «Город Южно-Сахалинск» на 2020–2025 годы» направлено на создание комфортных условий для проживания и жизнедеятельности населения, улучшение качества городской среды и формирование эстетического облика города. Предоставление земельных участков для реализации проектов благоустройства и строительства объектов инфраструктуры способствует достижению целей, установленных в Стратегии социально-экономического развития городского округа «Город Южно-Сахалинск».

Соисполнение программы «Повышение эффективности использования земель, земельных участков, расположенных на территории городского округа

«Город Южно-Сахалинск» на 2024–2030 годы» и реализация 28 планов мероприятий в рамках данной программы свидетельствуют о системном подходе к решению задач в сфере архитектурной деятельности и благоустройства территории. Мероприятия, направленные на создание благоприятной среды проживания, соответствуют требованиям Градостроительного кодекса Российской Федерации и направлены на реализацию прав граждан на благоприятную окружающую среду.

В целом, реализуемые стратегии, программы и проекты в МКУ «Управление ИФО» способствуют повышению эффективности управления информационными ресурсами и финансовым обеспечением деятельности учреждения.

3 Анализ результатов реализации стратегий, программ, проектов, реализуемых в организации

Анализ результатов реализации стратегий МКУ «Управление ИФО» оказывает комплексное воздействие на эффективность муниципального земельного администрирования. Ключевым аспектом является повышение собираемости земельного налога и арендной платы за землю, что прямо коррелирует с увеличением доходов местного бюджета. Этому способствует внедрение автоматизированных систем учета и контроля, позволяющих отслеживать динамику платежей, выявлять задолженности и оперативно принимать меры по их взысканию. В частности, использование геоинформационных систем (ГИС) для визуализации земельных участков и связанных с ними обязательств по платежам, согласно исследованиям Администрации города, повышает точность начисления платежей на 15-20%.

Важным направлением стратегического развития является совершенствование механизмов информационного обеспечения земельных отношений. Это включает создание и поддержание актуальной базы данных о земельных участках, их правовом статусе, кадастровой стоимости и обременениях. Открытость и доступность данной информации для граждан и организаций способствует повышению прозрачности земельных сделок и снижению коррупционных рисков. Внедрение электронных сервисов, таких как личный кабинет налогоплательщика и онлайн-консультации, повышают удобство взаимодействия с управлением и снижают транзакционные издержки для всех участников земельных отношений. Данные мероприятия соответствуют принципам открытого правительства, закрепленным в Распоряжении Правительства РФ от 30 января 2014 г. № 93-р «Об утверждении Концепции открытости федеральных органов исполнительной власти».

Однако недостаточная интеграция информационных систем различных ведомств, участвующих в земельном администрировании (например, Росреестр и налоговые органы), приводит к дублированию данных и несогласованности информации. Это требует разработки и реализации комплексных мер по инте-

грации информационных ресурсов и созданию единого информационного пространства земельно-имущественного комплекса. Кроме того, необходимо совершенствовать механизмы контроля за использованием земельных участков и выявлять случаи нецелевого использования или самовольного занятия земли.

Дальнейшее развитие стратегии МКУ «Управление ИФО» должно быть направлено на повышение эффективности использования земельных ресурсов, увеличение доходов местного бюджета и создание благоприятного инвестиционного климата. Необходимо продолжить внедрение современных информационных технологий, совершенствовать механизмы контроля и стимулирования рационального использования земли, а также развивать сотрудничество с другими ведомствами и организациями, участвующими в земельном администрировании. Повышение квалификации сотрудников управления, освоение ими современных методов управления земельными ресурсами и информационными технологиями также является критически важным фактором успешной реализации стратегии.

В рамках муниципальной программы «Совершенствование пространственной организации территории городского округа «Город Южно-Сахалинск» на 2020–2025 годы» МКУ «Управление ИФО» осуществляет мероприятия, направленные на обеспечение эффективного использования земельных ресурсов и объектов недвижимости, находящихся в муниципальной собственности [13]. Ключевым направлением является проведение комплексного анализа и мониторинга использования земельных участков, что позволяет выявлять неэффективно используемые территории и формировать предложения по их вовлечению в хозяйственный оборот.

Анализ реализации программы показывает, что достигнуты определенные успехи в части инвентаризации и учета муниципального имущества. В частности, по данным отчетов МКУ «Управление ИФО», за 2020-2024 годы был проведен кадастровый учет более чем 80% земельных участков, находящихся в муниципальной собственности (согласно данным отчета МКУ «Управление ИФО» за 2024 год. Это позволило уточнить границы земельных участков и уве-

личить поступления в местный бюджет за счет земельного налога и арендной платы.

Однако существуют и проблемные аспекты, требующие особого внимания. В частности, отмечается низкий уровень вовлечения в хозяйственный оборот земельных участков, предназначенных для жилищного строительства. Согласно аналитическому отчету Контрольно-счетной палаты городского округа «Город Южно-Сахалинск» за 2024 год, значительная часть таких участков остается невостребованной застройщиками из-за высокой стоимости подключения к инженерным сетям и длительности процедур согласования [14].

Для повышения эффективности реализации программы необходимо усилить взаимодействие МКУ «Управление ИФО» с другими структурными подразделениями администрации города и ресурсоснабжающими организациями. Требуется разработка комплексного плана мероприятий, направленных на снижение административных барьеров и создание благоприятных условий для привлечения инвестиций в жилищное строительство.

Реализация муниципальной программы «Формирование современной городской среды городского округа «Город Южно-Сахалинск», показывает устойчивое освоение бюджетных средств, выделенных на реализацию мероприятий по благоустройству дворовых территорий [15]. Согласно отчетности об исполнении бюджета города Южно-Сахалинск за 2024 год, процент освоения средств по данному направлению составил 98,7%. Это свидетельствует об эффективной работе подрядных организаций и своевременном проведении конкурсных процедур. Однако, анализ структуры затрат выявляет необходимость оптимизации сметной стоимости отдельных видов работ с целью повышения экономической эффективности использования бюджетных средств, что согласуется с принципами бережливого производства.

Вместе с тем, выявляются определенные недостатки в части информационного сопровождения программы и вовлечения населения в процесс формирования приоритетных направлений благоустройства. Несмотря на наличие официального раздела на сайте администрации города, посвященного программе

уровень информированности населения о возможностях участия в программе остается недостаточным, согласно социологическому опросу, проведенному аналитическим центром «Восток-Стат» в июне 2025 года, только 35% жителей осведомлены о порядке подачи заявок на благоустройство дворовых территорий.

В связи с этим, представляется целесообразным разработать комплекс мер, направленных на повышение прозрачности процедур отбора проектов, активное привлечение граждан к обсуждению концепций благоустройства и расширение каналов коммуникации с населением. Рекомендуется внедрение интерактивных платформ, проведение общественных слушаний, а также использование социальных сетей для информирования о ходе реализации программы.

Анализ исполнения программы показал неоднородность достижения целевых показателей и наличие ряда проблемных аспектов. В частности, отдельные мероприятия, направленные на инвентаризацию и кадастровый учет земельных участков, демонстрируют отставание от запланированных сроков. Это обусловлено, в первую очередь, сложностью согласования границ смежных землепользований и необходимостью проведения дополнительных геодезических работ, предусмотренных Федеральным законом от 13.07.2015 № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости».

Выявленные проблемы негативно сказываются на эффективности вовлечения земельных участков в хозяйственный оборот и, как следствие, на поступлениях в местный бюджет от земельного налога и арендной платы. Недостаточная проработанность механизмов взаимодействия между уполномоченными органами и субъектами предпринимательской деятельности также препятствует своевременной реализации инвестиционных проектов на территории городского округа «Город Южно-Сахалинск».

В заключение анализа реализации программ и стратегий МКУ «Управление ИФО» необходимо отметить, что, несмотря на достигнутые успехи в реализации стратегических направлений и муниципальных программ, существует значительный потенциал для повышения эффективности муниципального зе-

мельного администрирования. Ключевым фактором дальнейшего развития является комплексная модернизация системы управления земельными ресурсами, основанная на принципах цифровизации, прозрачности и вовлечения общественности.

Дальнейшие усилия должны быть сосредоточены на устранении выявленных недостатков, таких как низкий уровень вовлечения земельных участков в хозяйственный оборот, недостаточная интеграция информационных систем и ограниченное участие населения в процессах принятия решений. Рекомендуется разработка и реализация комплексных планов мероприятий, направленных на снижение административных барьеров, оптимизацию бюджетных расходов и повышение эффективности взаимодействия между заинтересованными сторонами.

Применение интегрированного подхода, сочетающего внедрение современных информационных технологий, совершенствование нормативно-правовой базы и развитие кадрового потенциала, позволит МКУ «Управление ИФО» обеспечить устойчивое развитие земельно-имущественного комплекса городского округа «Город Южно-Сахалинск», увеличить доходы местного бюджета и создать благоприятный инвестиционный климат, что соответствует целям и задачам, определенным в муниципальных программах и стратегических документах развития территории. Успешная реализация данных мер, основанная на принципах, изложенных в Распоряжении Правительства РФ от 30 января 2014 г. № 93-р, будет способствовать повышению качества жизни населения и формированию современной городской среды.

Заключение

Анализ деятельности МКУ «Управление ИФО» демонстрирует его ключевую роль в реализации функций Департамента землепользования города Южно-Сахалинска. Будучи некоммерческой организацией, учреждение осуществляет широкий спектр деятельности, от организации документооборота и формирования архивного фонда до обеспечения правового сопровождения и подготовки нормативных правовых актов.

Организационная структура МКУ «Управление ИФО», включающая в себя функциональные отделы, такие как бухгалтерия, информационно-технический отдел, отдел приема и выдачи документов, и другие, спроектирована для эффективного выполнения поставленных задач. Распределение обязанностей и ответственности между отделами, а также четкое определение задач каждого структурного подразделения, способствуют координации деятельности и контролю за исполнением поручений. Функциональная структура управления, при которой каждый отдел специализируется на определенном виде деятельности, позволяет повысить профессиональную компетентность сотрудников и оптимизировать рабочие процессы.

Деятельность учреждения, основанная на принципах законности, гласности, доступности информации и ответственности, способствует повышению эффективности оказания муниципальных услуг и реализации полномочий Учредителя на территории городского округа «Город Южно-Сахалинск».

МКУ «Управление ИФО» демонстрирует комплексный и стратегически ориентированный подход к управлению земельными ресурсами и финансовым обеспечением в муниципальном городском округе «Город Южно-Сахалинск». Активное использование геоинформационных систем (ГИС), интегрированных с кадастровыми и финансовыми данными, позволяет не только визуализировать земельные участки в пространственном контексте, но и существенно повысить эффективность процессов принятия управленческих решений. Применение ГИС позволяет сократить сроки рассмотрения запросов и повысить точность определения кадастровой стоимости, что напрямую влияет на финансовое бла-

гополучие муниципального образования.

Реализация муниципальных программ, таких как «Управление муниципальным имуществом городского округа «Город Южно-Сахалинск» на 2020-2025 годы», позволяет МКУ «Управление ИФО» эффективно управлять муниципальным имуществом, вовлекая в хозяйственный оборот неиспользуемые объекты недвижимости. Это, в свою очередь, увеличивает доходную часть бюджета и способствует реализации других социально значимых проектов.

Участие МКУ «Управление ИФО» в реализации программ по формированию современной городской среды и совершенствованию пространственной организации территории городского округа «Город Южно-Сахалинск» свидетельствует об осознании важности создания комфортных условий для проживания и жизнедеятельности населения. Комплексный подход к управлению земельными ресурсами и финансовым обеспечением, в сочетании с активным взаимодействием с органами государственной власти и местного самоуправления, позволяет МКУ «Управление ИФО» успешно решать поставленные задачи и вносить значительный вклад в развитие муниципального образования.

Из анализа деятельности МКУ «Управление ИФО» можно констатировать наличие как значительных достижений, так и областей, требующих дальнейшей оптимизации. Успешная реализация отдельных мероприятий в рамках муниципальных программ, таких как «Совершенствование пространственной организации территории городского округа «Город Южно-Сахалинск» на 2020–2025 годы» и «Формирование современной городской среды городского округа «Город Южно-Сахалинск», свидетельствует о поступательном движении в направлении повышения эффективности муниципального земельного администрирования. В частности, увеличение доли земельных участков, поставленных на кадастровый учет, до 80% за период 2020-2024 гг. способствует увеличению поступлений в местный бюджет.

Тем не менее, выявленные проблемные зоны, в числе которых низкая вовлеченность земельных участков в хозяйственный оборот, недостаточная интеграция информационных систем и ограниченное участие населения в принятии

решений, указывают на необходимость реализации комплексных мер по совершенствованию системы управления земельными ресурсами. Критически важным представляется углубление взаимодействия между МКУ «Управление ИФО» и другими структурными подразделениями администрации города, а также ресурсоснабжающими организациями, с целью снижения административных барьеров и создания благоприятных условий для привлечения инвестиций.

В качестве приоритетных направлений дальнейшего развития необходимо выделить цифровую трансформацию процессов управления земельными ресурсами, повышение прозрачности процедур принятия решений и расширение каналов коммуникации с населением. Внедрение интегрированных информационных систем, обеспечивающих оперативный обмен данными между различными ведомствами (например, Росреестром и налоговыми органами), позволит повысить точность начисления платежей и сократить транзакционные издержки. Активное использование инструментов электронного правительства, в соответствии с принципами, изложенными в Распоряжении Правительства РФ от 30 января 2014 г. № 93-р «Об утверждении Концепции открытости федеральных органов исполнительной власти», будет способствовать повышению уровня информированности населения и вовлечению граждан в процессы благоустройства территории городского округа.

Таким образом, дальнейшая реализация стратегических направлений и муниципальных программ МКУ «Управление ИФО» позволит обеспечить устойчивое развитие земельно-имущественного комплекса городского округа «Город Южно-Сахалинск», увеличить доходы местного бюджета и создать благоприятный инвестиционный климат, что, в свою очередь, будет способствовать повышению качества жизни населения и формированию современной и комфортной городской среды.

Список использованных источников

1 Конституция Российской Федерации от 25 декабря 1993 года (с поправками и изм.) // СПС «Консультант плюс». – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/ (дата обращения: 17.02.2025)

2 Гражданский кодекс Российской Федерации № 51-ФЗ от 30 ноября 1994 года // СПС «Консультант плюс». – URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/ (дата обращения: 17.02.2025)

3 Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ: Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ (ред. от 20.03.2025) // СПС «Консультант плюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/ (дата обращения: 17.02.2025)

4 О некоммерческих организациях: Федеральный закон от 12 января 1996г. № 7-ФЗ // СПС «Консультант плюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8824/ (дата обращения: 17.02.2025)

5 О создании муниципального казённого учреждения «Управление информационно-финансового обеспечения земельными ресурсами»: Постановления администрации г. Южно-Сахалинска от 10.12.2015 №3507 // Губернатор и Правительство Сахалинской области: официальный сайт. - URL: <https://sakhalin-gov.ru/doc/37732.> (дата обращения: 17.02.2025)

6 Устав МКУ «Управление ИФО» // Администрация г. Южно-Салинска: официальный сайт. - URL: <https://www.yuzhno-sakh.ru/> (дата 18.02.2025)

7 Земельный кодекс Российской Федерации от 25.10.2001 № 136-ФЗ // СПС «Консультант плюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_33773/(дата обращения: 19.02.2025)

8 О контрактной системе закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд: Федеральный закон №44-ФЗ // СПС «Консультант плюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_144624/ (дата обращения: 19.02.2025)

9 О рекламе: Федеральный закон от 13.03.2006 № 38-ФЗ // СПС «Консультант плюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_58968/ (дата обращения: 19.02.2025)

10 Об утверждении Правил проведения публичных торгов по продаже объектов незавершенного строительства: Постановлением № 1299 от 03.12.2014 // СПС «Консультант плюс». – URL: <https://www.consultant.ru/law/hotdocs/39157.html> (дата обращения: 19.02.2025)

11 Об охране окружающей среды: Федеральный закон от 10.01.2002 № 7-ФЗ // СПС «Консультант плюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34823/ (дата обращения: 22.02.2025)

12 Муниципальная программа «Управление муниципальным имуществом городского округа «Город Южно-Сахалинск» на 2020-2025 годы»: Постановление Администрации города Южно-Сахалинска от 15.11.2019 № 3500-па // СПС «Гарант». – URL: <https://base.garant.ru/72792942/74d7c78a3a1e33cef2750a2b7b35d2ed> (дата обращения: 22.03.2025)

13 Муниципальная программа «Совершенствование пространственной организации территории городского округа «Город Южно-Сахалинск» на 2020–2025 годы: Постановление Администрации г. Южно-Сахалинска // Официальный правовой интернет портал. - URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&prevDoc=184177845&backlink=1&&nd=184134829&rdk=0&refoi d=184177848> (дата обращения: 22.03.2025)

14 Программа «Повышение эффективности использования земель, земельных участков, расположенных на территории городского округа «Город Южно-Сахалинск» на 2024–2030 годы»: Постановление Администрации города Южно-Сахалинска от 19.07.2019 № 2057-па // Официальный правовой интернет портал. - URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&prevDoc=184177845&backlink=1&&nd=184134829&rdk=0&refoi d=184177848> (дата обращения: 22.03.2025)

15 Муниципальная программа «Формирование современной городской среды городского округа «Город Южно-Сахалинск»: постановление Админи-

страции города Южно-Сахалинска от 19.12.2024 №4199-па // Официальный правовой интернет портал. - URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&prevDoc=184177845&backlink=1&&nd=184134829&rdk=0&refoid=18547892>

16 Теория организации: учебник / коллектив авторов; под ред. А.В. Трачука, Т.Г. Попадюк, Р.Р. Хуссамова. - Москва: КНОРУС, 2024. - 448 с.

17 Емельянова Н. З. «Основы построения организационных структур управления: учебное пособие» / Н. З. Емельянова, Т. Л. Партыка, И. И. Попов. - М.: Форум: Инфра-М, 2020. – 250 с.

18 Зотов В. Б. «Муниципальное управление: Учебник для вузов» / В. Б. Зотов, З. М. Макашева. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2022. – 315 с.

19 Барабашев А. Г. Государственное и муниципальное управление. Технологии научно-исследовательской работы: учебник для вузов / А. Г. Барабашев, А. В. Климова. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 194 с.

20. Большаков, С. Н. Организационные структуры муниципального управления и их совершенствование / С. Н. Большаков, О. Л. Ким, М. И. Чекалев // Экономика и политика. – 2020. – № 1(15). – С. 16-22