

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА,  
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

## ОТЧЕТ

по производственной проектно-технологической  
практике

МИФНС №15 по Приморскому краю, г.Владивосток

Студент  
группы БГУ-21-УР1



Е.А. Ремеслова

Руководитель практики от кафедры  
к.э.н., доцент



С.И. Веролайнен

Руководитель практики от организации  
начальник правового отдела  
МИФНС России №15



Н.Л. Мороз

Нормоконтролер  
к.э.н., доцент

С.И. Веролайнен

Владивосток 2024

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

**ЗАДАНИЕ**

на производственную проектно-технологическую практику

Студент: Ремеслова Елизавета Александровна

Группы: БГУ-21-УР1

Срок сдачи: 15.01.2025 г.

Содержание отчета по производственной проектно-технологической практике:

**Введение:** определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения.

**Задание 1** Провести анализ организационно-управленческой структуры Межрайонной ИФНС России № 15 по Приморскому краю:

1. Охарактеризовать место прохождения практики: организационно-правовая форма, сфера и виды деятельности, основные функции, стратегические цели и тактические задачи. Специфика деятельности структурного подразделения, в котором проходила практика и особенности его взаимодействия с другими подразделениями МИФНС по реализации закрепленных функций.

2. Провести анализ внешней и внутренней среды МИФНС, оценить сильные и слабые стороны, возможности и угрозы, соотнести цели и задачи с имеющимися ресурсами (половозрастной состав организации и структурного подразделения, социальные, должностные и квалификационные характеристики персонала, качественные и количественные показатели деятельности и нормативно-правовое обеспечение деятельности). Определить систему мотивации/лидерства и властных полномочий, которые используются в организации для решения стратегических и оперативных управленческих задач. Описать систему принятия управленческих решений, инструменты и технологии, применяемые при реализации управленческих решений в МИФНС (нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность, систему планирования и нормирования, методы контроля).

**Задание 2** Охарактеризовать основные направления деятельности, связанные с национальными проектами, стратегиями, программами социально-экономического развития РФ и региона, реализуемыми МИФНС.

В соответствии со спецификой видов деятельности организации исследовать и описать систему управления и основные экономические методы использования материальных и финансовых активов для реализации закрепленных проектов и достижения поставленных перед МИФНС целей.

**Задание 3** Проанализировать результаты реализации МИФНС национальных проектов, стратегий, социально-экономического программ. Провести анализ эффективности использования источников финансирования в динамике за последние 3-5 лет в части развития организации и контролируемой сферы. Обозначить основные направления, тенденции и перспективы развития МИФНС.

**Заключение:** сформулировать выводы и предложения и обозначить траекторию предполагаемого развития. Охарактеризовать приобретенные в период практики компетенции (ПК-1).

**Список использованных источников (не менее 20-ти позиций)** Составить список источников, включающий учебную и нормативную литературу, профессиональные базы данных и Интернет-ресурсов.

Руководитель практики:  
к.э.н., доцент кафедры экономики и  
управления \_\_\_\_\_

С.И. Веролайнен

Задание получил:

Е.А. Ремеслова

Задание согласовано:  
Руководитель практики  
начальник правового отдела  
МИФНС №15



Н.Л. Мороз



## Характеристика

На студента 4 курса группы БГУ-21-УР1 направления «Государственное и муниципальное управление. Управление территориальным развитием», кафедры экономики и управления ФГБОУ ВО ВВГУ Ремеслову Елизавету Александровну с 11.11.2024 года по 15.01.2025 года проходила проектно-технологическую практику в Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы № 15 по Приморскому краю, г.Владивосток, ул.Океанский просп., д. 40. За время прохождения практики показала себя дисциплинированным сотрудником, стремящимся к получению знаний, навыков и умений, необходимых в данной области.

Ознакомилась с организационно-правовой формой, сферой и видами деятельности, основными функциями, стратегическими целями и тактическими задачами, также со спецификой деятельности структурного подразделения, в котором проходила практика и особенности его взаимодействия с другими подразделениями МИФНС по реализации закрепленных функций.

За период прохождения практики зарекомендовала себя с положительной стороны, нарушений правил внутреннего трудового распорядка не допускала, добросовестно и в срок выполняла требования руководителя практики, внимательно и ответственно относился к выполняемой работе.

В целом работа практиканта Ремесловой Елизаветы Александровны заслуживает оценки «отлично».

Руководитель практики от организации,  
начальник правового отдела МИФНС  
России №15 по Приморскому краю



Н.Л. Мороз

2024г.



## Рабочий график (план)

Ремеслова Елизавета Александровна

Кафедра экономики и управления гр. БГУ-21-УР1

Руководитель практики Веролайн Сергей Иванович

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности прошел



Мороз Н.Л.

(подпись уполномоченного лица, МП)

С правилами трудового распорядка ознакомлен

Ремеслова Е.А.

(подпись обучающегося)

Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Подготовительный	Организационное собрание	11.11.2024 18.11.2024	Выполнено
	Консультирование преподавателя по вопросам прохождения практики		
	Инструктаж по технике безопасности		
2. Исследовательский	Исследовать и описать систему управления и основные экономические методы использования материальных и финансовых активов для реализации закрепленных проектов и достижения поставленных перед МИФНС целей.	19.11.2024 09.12.2024	Выполнено
	Охарактеризовать место прохождения практики: организационно-правовая форма, сфера и виды деятельности, основные функции, стратегические цели и тактические задачи. Специфика деятельности структурного подразделения, в котором проходила практика и особенности его взаимодействия с другими подразделениями МИФНС по реализации закрепленных функций.		
3. Аналитический	Провести анализ внешней и внутренней среды МИФНС, оценить сильные и слабые стороны, возможности и угрозы, соотнести цели и задачи с имеющимися ресурсами (половозрастной состав организации и структурного подразделения, социальные, должностные и квалификационные характеристики персонала, качественные и количественные показатели деятельности и нормативно-правовое обеспечение деятельности).	10.12.2024 27.12.2024	Выполнено

	Проанализировать результаты реализации МИФНС национальных проектов, стратегий, социально-экономического программ. Провести анализ эффективности использования источников финансирования в динамике за последние 3-5 лет в части развития организации и контролируемой сферы. Обозначить основные направления, тенденции и перспективы развития МИФНС.		
4. Оценочно-результативный	Подготовка и сдача отчета по практике в соответствии с требованиями ФГБОУ ВО «ВГУ»	30.12.2024 15.01.2025	Выполнено

Руководитель практики:  
к.э.н., доцент кафедры экономики и  
управления

С.И. Веролайн

График согласован:

Руководитель практики  
начальник правового отдела  
МИФНС №15



Н.Л. Мороз

## Содержание

Введение	8
1 Организационные основы деятельности МИФНС № 15	9
1.1 Функции и полномочия МИФНС № 15 по Приморскому краю	9
1.2 Организационная структура Инспекции	11
1.3 Анализ внешней и внутренней среды МИФНС	15
2 Основные направления деятельности, связанные с национальными проектами, стратегиями, программами социально-экономического развития РФ и региона, реализуемыми МИФНС	19
3 Анализ результатов деятельности МИФНС	25
3.1 Реализация функции налогового контроля в МИФНС № 15	25
3.2 Меры, направленные на совершенствование налогового контроля в МИФНС	29
Заключение	35
Список использованных источников	37
Приложение А. Структура Межрайонной ИФНС России по ПК	40



## Введение

Правовые подразделения налоговых органов реализуют задачи правового обеспечения деятельности налоговых органов, создания условий для укрепления законности правоприменительной деятельности налоговых органов, обеспечения стабильной работы и результативности налоговых процессов.

Целью производственной проектно-технологической практики является - систематизация и закрепление теоретических и практических знаний и навыков, полученных бакалаврами в процессе обучения, а также практическое применение знаний, умений и навыков профессиональной деятельности в области государственного и муниципального управления и развитие навыков реализации стратегий, программ, проектов.

Задачами производственной проектно-технологической практики в МИФНС № 15 являются:

- анализ организационно-управленческой структуры МИФНС №15;
- анализ полномочий, направлений деятельности инспекции, связанной с национальными проектами, стратегиями, программами экономического развития региона, реализуемых МИФНС;
- анализ результатов деятельности и путей совершенствования налогового администрирования на основе данных МИФНС № 15.

В качестве объекта практики выступает МИФНС России №15 по Приморскому краю. Предметом практики является анализ деятельности инспекции.

При написании работы в качестве информационной базы были использованы положения, должностные инструкции, отчеты о результатах деятельности.

Методы, используемые при подготовке отчета о прохождении практики:

- изучение законодательства, нормативно-методических положений и указаний, в рамках которых действует инспекция;
- поисковые исследования имеющихся в инспекции систем учета, хранения и обработки данных о ее деятельности.

Отчет состоит из содержания, введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и приложения.

## 1 Организационные основы деятельности МИФНС № 15

### 1.1 Функции и полномочия МИФНС № 15 по Приморскому краю

Главная функция налоговых органов - контроль за соблюдением налогового законодательства, но есть и другие, например государственная регистрация юридических лиц, индивидуальных предпринимателей, контроль за применением контрольно-кассовой техники и т.д.

Федеральная налоговая служба России осуществляет свою деятельность непосредственно через свои территориальные органы, в том числе межрегиональные инспекции.

МИФНС России № 15 по Приморскому краю в своей деятельности осуществляет следующие полномочия [1]:

- 1 Государственная регистрация юридических лиц, физических лиц в качестве индивидуальных предпринимателей и крестьянских хозяйств;
- 2 Учет всех налогоплательщиков на подведомственной территории;
- 3 Предоставление сведений Единого государственного реестра юридических лиц (ЕГРЮЛ) Единого государственного реестра индивидуальных предпринимателей (ЕГРИП) и Единого государственного реестра налогоплательщиков (ЕГРИ);
- 4 Оперативно – бухгалтерский учет сумм налогов и сборов, поступивших в бюджет, а также сумм налоговых санкций;
- 5 Информирование налогоплательщиков о действующих налогах;
- 6 Осуществление в установленном законодательством РФ порядке возврат или зачет излишне уплаченных или излишне взысканных сумм налогов и сборов;
- 7 Принятие в установленном порядке решений об изменении сроков уплаты налогов, сборов и пеней;
- 8 Представление в соответствии с законодательством РФ о несостоятельности интересы РФ по обязательным платежам и денежным обязательствам;
- 9 Осуществление функции получателя средств федерального бюджета, предусмотренных на содержание Инспекции и реализацию возложенных на нее

функций;

10 Организация приема граждан, обеспечение своевременного и полного рассмотрения жалоб граждан, принятие по ним решения и направление заявителям ответов в установленный законодательством РФ срок;

11 Организация профессиональной подготовки работников аппарата инспекции, повышение их квалификации и стажировки;

12 Проведение в установленном порядке конкурсов и государственных контрактов на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг для нужд Инспекции.

При осуществлении полномочий налоговые органы вправе [2]:

1 Запрашивать и получать сведения и материалы, необходимые для принятия решений по вопросам, отнесенным к установленной сфере деятельности;

2 Привлекать в установленном порядке для проработки вопросов, отнесенных к установленной сфере деятельности, научные и иные организации, ученых и специалистов;

3 Давать юридическим и физическим лицам разъяснения по вопросам, отнесенным к компетенции налоговых органов.

Финансирование расходов на содержание Инспекции осуществляется за счет средств, предусмотренных в федеральном бюджете.

В должностные обязанности налоговых инспекторов входит [3]:

- проведение документальных проверок соблюдения налогового законодательства;

- соблюдение требований Налогового кодекса РФ;

- представление начальнику отдела материалов и протоколов об административных правонарушениях и финансовой деятельности предприятий и их должностных лиц;

- направление материалов в правоохранительные органы для возбуждения уголовных дел;

- направление материалов в арбитражный суд и представление интересов государства при рассмотрении судом дел по взысканию финансовых санкций -



административных штрафов;

- проведение разъяснительной работы среди налогоплательщиков по применению действующего налогового законодательства;

- проведение мероприятий по получению платежей по актам документальных проверок.

Таким образом, МИФНС № 15 по Приморскому краю, являясь территориальным органом Федеральной налоговой службы России, выполняет основную функцию – контроль за соблюдением налогового законодательства, посредством реализации предоставленных государством полномочий. Права и обязанности налоговых инспекций и их должностных лиц регламентированы действующим законодательством. МИФНС имеет строго установленную организационную структуру.

## 1.2 Организационная структура Инспекции

Организационная структура Межрайонной инспекции ФНС России № 15 по Приморскому краю соответствует требованиям, предъявляемым к типовой структуре инспекции ФНС на территории Приморского края, утвержденным приказом УМНС России по Приморскому краю от 18.07.2003г. № 133 и письмом МНС России от 25.05.2002г. № АС-6-30/728 (Приложение А).

Инспекцию возглавляет начальник, назначаемый на должность и освобождаемый от должности Министром финансов РФ по представлению руководителя ФНС России. Начальник Инспекции несет персональную ответственность за выполнение возложенных на Инспекцию задач и функций.

Начальник имеет заместителей, назначаемых на должность и освобождаемых от должности руководителем ФНС России по представлению руководителя Управления.

Начальник Инспекции:

- организует и осуществляет на принципах единоначалия общее руководство и контроль за деятельностью Инспекции;

- распределяет обязанности между своими заместителями;

- утверждает в пределах установленной численности и фонда оплаты

труда штатное расписание, а также положения о структурных подразделениях Инспекции и должностные инструкции ее работников;

- издает приказы, распоряжения и дает указания по вопросам деятельности Инспекции, обязательные для исполнения всеми работниками Инспекции;

- назначает на должность и освобождает от должности в установленном порядке работников Инспекции;

- представляет в установленном порядке и в надлежащие сроки в Управление отчеты о проделанной работе за соответствующий отчетный период и т.д.

Отдел финансового обеспечения, который выполняет следующие функции:

- выполнение функций получателя бюджетных средств федерального бюджета;

- осуществление бухгалтерского учета и представление в установленном порядке бухгалтерской отчетности по единой системе данных об имущественном и финансовом положении налогового органа и результатах его финансово-хозяйственной деятельности, а также статистической отчетности.

Юридический отдел, который осуществляет:

- представление Инспекции в арбитражных судах, судах общей юрисдикции;

- правовую экспертизу документов;

- сопровождение административных дел по налоговым правонарушениям, применению контроль-кассовой техники, производству и обороту алкогольной и табачной продукции.

Отдел информационных технологий, который выполняет следующие функции:

- эксплуатация регламентных задач электронной обработки данных;

- обеспечение работоспособности ведомственных прикладных программных средств;

- обучение и консультирование пользователей ведомственных прикладных программ;

- обеспечение работоспособности аппаратной части, системного и прикладного общего применения программного обеспечения компьютерных систем;

- администрирование сетевых ресурсов и обеспечение защиты от потерь данных в компьютерных системах;

- обучение и консультирование пользователей прикладных компьютерных программ средств общего применения.

Отдел ввода и обработки данных осуществляет:

- ввод данных в компьютерную систему.

Отдел учета отчетности и анализа налоговой статистики выполняет:

- анализ и прогнозирование налоговых поступлений;

- контроль исполнения бюджетных назначений;

- формирование налоговой статистической отчетности.

Отдел работы с налогоплательщиками призван решать следующие задачи:

- прием налоговой отчетности;

- информирование налогоплательщиков по сдаче налоговой отчетности и налоговым платежам;

- подготовка разъяснений по применению законодательства о налогах и сборах по запросам налогоплательщиков;

- персональное и публичное информирование налогоплательщиков о действующем законодательстве, о налогах и сборах;

- сверка данных по лицевым счетам налогоплательщиков;

- взаимодействие со средствами массовой информации.

Отдел регистрации и учета налогоплательщиков осуществляет:

- регистрацию налогоплательщиков;

- учет налогоплательщиков;

- ведение территориального раздела ЕГРН.

Отделы камеральных проверок № 1, 2 выполняют следующие функции:

- камеральные проверки физических лиц;



- обеспечение производства по делам о налоговых и административных правонарушениях налогоплательщиков;

- взыскание недоимки с налогоплательщиков;

- возврат или зачет излишне уплаченных, а также взысканных сумм;

- обеспечение применения санкций к налогоплательщикам;

- представительство инспекции в судебных рассмотрениях по вопросам, относящимся к деятельности отдела.

Отдел взыскания задолженности с юридических лиц осуществляет:

- взыскание недоимки;

- возврат или зачет излишне уплаченных и взысканных сумм;

- представительство инспекции в судебных рассмотрениях по вопросам, относящимся к деятельности отдела.

Для четкого определения задач, функций, прав и обязанностей каждого отдела существуют соответствующие положения об отделах Инспекции.

МИФНС в рамках реализации закрепленных функций активно взаимодействует с иным государственными органами, органами местного самоуправления, учреждениями, организациями. Взаимодействие включает в себя:

- Информационное взаимодействие с органами государственной власти и местного самоуправления, организациями и ведомствами по вопросам, входящим в компетенцию подразделения;

- Методическое и организационное обеспечение взаимодействия с правоохранительными и иными контролирующими органами в сфере выявления, предупреждения и пресечения налоговых правонарушений;

- Обмен налоговой информацией с компетентными органами иностранных государств в рамках международных договоров Российской Федерации в области налогообложения;

- Рассмотрение и подготовку ответов по материалам писем, жалоб и обращений налогоплательщиков, правоохранительных и других контролирующих органов, а также органов законодательной и исполнительной власти.

Для исполнения поручений в сжатые сроки могут создаваться рабочие

группы в составе уполномоченных представителей федеральных органов исполнительной власти, а также представителей других заинтересованных органов исполнительной власти и организаций.

МИФНС № 15 имеет иерархичную структуру должностей, позволяющую организовать плодотворную работу инспекции путем взаимодействия ее подразделений между собой, а также с налогоплательщиками и другими государственными органами. В совокупности все подразделения инспекции составляют единую централизованную систему контроля за соблюдением налогового законодательства, на эффективность которой оказывают влияние внешние и внутренние факторы, выявляя ее сильные и слабые стороны.

### 1.3 Анализ внешней и внутренней среды МИФНС

SWOT-анализ позволяет выявить и структурировать сильные и слабые стороны организации, а также потенциальные возможности и угрозы. Достигается это за счет сравнения внутренних сил и слабостей организации с возможностями, которые дает им внешняя среда.

На основе сравнительного анализа сильных и слабых сторон организации делается вывод о том, в каком направлении организация должна развиваться, и в конечном итоге определяется распределение ресурсов по сегментам.

Цель SWOT-анализа – сформулировать основные направления развития налоговой системы в целом, и территориальных органах ФНС, в частности, через систематизацию имеющейся информации о сильных и слабых сторонах, а также о потенциальных возможностях и угрозах.

Задачи SWOT-анализа:

- выявить сильные и слабые стороны;
- выявить возможности и угрозы внешней среды;
- связать сильные и слабые стороны с возможностями и угрозами;
- сформулировать основные направления развития организации.

Миссия ФНС России – высокое качество услуг и комфортные условия для уплаты налогов при эффективном противодействии схемам незаконного

уклонения от уплаты налогов для обеспечения справедливых и равных для всех условий ведения бизнеса.

Сильной стороной налогового органа однозначно является выполнение государственной функции, обеспеченной контролем и защитой государства. Наличие укомплектованного штата сотрудников МИФНС № 15, как и разделение его на профильные подразделения обеспечивает качественный налоговый контроль за соблюдением налогоплательщиками действующего законодательства, а также высокую скорость обслуживания налогоплательщиков. Особенностью МИФНС № 15 по Приморскому краю является ее месторасположение в центральной части города, что обеспечивает доступность услуг Инспекции для населения.

Применительно к налоговым инспекциям можно наблюдать следующую стремительно набирающую обороты тенденцию к цифровизации. Данное обстоятельство открывает многочисленные возможности улучшить деятельность МИФНС, а именно сократить время обслуживания налогоплательщиков [4]. Переход от бумажной формы отчетности к электронной позволяет упростить процедуру налогового контроля над налогоплательщиками, а также обеспечить безопасное и централизованное хранение полученной информации [5]. В свою очередь переход к электронному документообороту позволяет оптимизировать штат сотрудников Инспекции и сократить бюджетные расходы на фонд оплаты труда.

Вместе с тем, имеются и слабые стороны организации деятельности МИФНС, среди которых можно назвать устаревшее техническое оснащение Инспекции, невысокая заработная плата сотрудников, что может привести к «кадровому голоду».

Из угроз качественного налогового контроля отдельно можно выделить уклонение налогоплательщиками от уплаты налогов и иных обязательных сборов, для чего используются все новые и новые схемы. Безопасности хранимой в ФНС информации также могут угрожать хакерские атаки.

Кроме того, оптимизация налоговых процессов в негативной ретроспективе может привести к упразднению некоторых подразделений налоговой службы или ограничению их полномочий, что также может негативно сказаться



на качестве налогового контроля в целом.

Учитывая вышеизложенное, определим «сильные» и «слабые» стороны МИФНС, а также угрозы и возможности, которые могут возникнуть во внешней среде по отношению к ней. Установим связь между ними с помощью матрицы SWOT (Таблица 1.1).

Таблица 1.1 - SWOT – анализ внешней и внутренней среды МИФНС

О	ВОЗМОЖНОСТИ	S	СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ
1	Сокращение времени обслуживания налогоплательщиков	1	Месторасположение
2	Увеличение контроля над организациями	2	Разделение структуры на профильные отделы
3	Централизованное хранение информации	3	Контроль государства
4	Переход на электронную отчетность	4	Большой штат персонала
5	Сокращение штата персонала	5	Высокая скорость обслуживания
T	УГРОЗЫ	W	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ
1	Уклонение от уплаты налогов организациями	1	Старое оборудование
2	Хакерские атаки	2	Высокая текучесть кадров
3	Упразднение отдельных инспекций ФНС	3	Низкая заработная плата
4	Ограничение полномочий	4	Малоквалифицированный штат персонала

Проведенный анализ организации и деятельности МИФНС свидетельствует о том, что внешние факторы в совокупности с факторами внутренней среды оказывают воздействие на функционирование Инспекции. Все переменные тесно переплетаются и влияют друг на друга. Руководитель должен уметь анализировать все эти факторы в совокупности, не упуская ни одного из виду, и принимать верные решения.

Руководство является важнейшим элементом внутренней среды государственного органа, от него зависит, насколько эффективной будет деятельность того или иного государственного органа.

Как указал А.А. Ханеев, стратегическим направлением развития налоговых органов является активное участие в реализации на территории Российской Федерации социально – экономической политики через регулирование

процессов, происходящих на федеральном, региональном и локальных уровнях, удовлетворение потребностей получателей государственных услуг в целевых сегментах рынка [6].

В настоящее время осуществляется преобразование налоговых органов в цифровую компанию по обслуживанию налогоплательщиков.

Руководитель ФНС России объявил следующие цели развития налоговой службы на будущий период [7]:

- обеспечение высокого уровня эффективности налогового администрирования, в том числе сокращение теневой экономики за счет цифровизации;
- создание сервисов электронного документооборота в хозяйственной деятельности;
- внедрение искусственного интеллекта в проект по ККТ, который позволит определять вид деятельности юридического лица по наименованию товарных позиций.

Уже сейчас в организации деятельности МИФНС можно отметить позитивные изменения:

- создана клиент-ориентированная система предоставления услуг, в том числе цифровых, снижены издержки бизнеса при взаимодействии с государством;
- обеспечен высокий уровень надежности и безопасности информационных систем, информационно-технологической инфраструктуры;
- создан сервис упрощенного получения налоговых вычетов (ипотечного и инвестиционного) налогоплательщиками – физическими лицами;
- выпуск квалифицированных сертификатов ключа проверки электронной подписи для юридических лиц и ИП Удостоверяющим центром ФНС России.

Организация деятельности МИФНС № 15 направлена на разработку и внедрение единой корпоративной культуры ФНС России, а точнее, на стандартизацию и упрощение процедуры взыскания налогов. Используются возможности развития налоговой системы, принимаются меры по исключению потенциальных угроз эффективной деятельности инспекции.

## 2 Основные направления деятельности, связанные с национальными проектами, стратегиями, программами социально – экономического развития РФ и региона, реализуемыми МИФНС

Основные направления деятельности Федеральной налоговой службы:

- обеспечение соблюдения законодательства о налогах и сборах;
- создание комфортных условий для исполнения налогоплательщиками налоговых обязанностей;
- снижение административной нагрузки и упрощение процедур, развитие открытого диалога с бизнесом и обществом;
- укрепление и совершенствование кадрового потенциала;
- оптимизация деятельности налоговых органов с учетом эффективности затрат на ее осуществление.

Поскольку реализация национальных проектов является приоритетной задачей, поставленной Президентом Российской Федерации, финансово-хозяйственная деятельность организаций должна быть направлена на эффективное расходование бюджетных средств, а, следовательно, быть безрисковой и прозрачной для любого контрольно-надзорного органа.

МИФНС России №15 по Приморскому краю на периодической основе проводит встречи совместно с иными правоохранительными органами при участии представителей организаций, на которых обсуждаются вопросы деятельности отдельных организаций, реализующих национальные проекты в различных сферах деятельности (строительство автомобильных дорог, газификация края и т.д.).

МИФНС применяет информационные системы и цифровые технологии во всех видах своей деятельности, что позволяет оптимизировать множество процессов. Благодаря цифровизации сокращается время на поиск, сбор и анализ информации о налогоплательщиках, их деятельности, развивается электронный документооборот как между органами государственной власти, так и электронное взаимодействие с налогоплательщиками. Применение технологий позволяет налоговым органам наиболее эффективно проводить мероприятия налогового контроля за деятельностью юридических лиц – участников национальных



проектов, выявлять риски совершения налоговых правонарушений и минимизировать их. Налоговые органы постепенно становятся большим цифровым сервисом, именно поэтому анализ перспектив развития цифровой экосистемы ФНС России является актуальным.

Внедрение цифровых технологий в деятельность государственной власти и жизнь всего общества, совершение научного и технического процесса во благо социального и экономического развития установлена Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» [8].

В целях формирования цифровой экономики в нашем государстве и развития технологий в Российской Федерации действует «Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 — 2030 годы», а также программа «Цифровая экономика Российской Федерации», разработанная Министерством цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ.

Федеральная налоговая служба развивает цифровую экономику нашей страны и стремится к созданию простой, удобной и прозрачной системы по исчислению и уплате налогов и сборов. На данный момент, как отмечают М.М. Челпанова, Т.Г. Сапунова, ФНС России стремится создать цифровую экосистему, которая состоит из трех связанных между собой элементов, включающих цифровую среду налогового органа, налогоплательщика и налогового администрирования [9].

Руководитель ФНС России Д.В. Егоров озвучил три основных направления долгосрочной стратегии развития налоговой системы Российской Федерации на Гайдаровском форуме в 2021 году [10]. В первую очередь он обратил внимание на понижение конфликтности в налоговой системе. На данный момент успешно действует институт досудебного урегулирования споров, что способствует снижению нагрузки на суды и быстрому разрешению конфликтных ситуаций при рассмотрении жалоб. В рамках досудебного урегулирования споров действует несколько полезных сервисов: «Узнать о жалобе» — позволяет узнать о ходе рассмотрения и решениям по заявлениям или жалобам, «Решения по жалобам» —

предоставляет сведения о результатах рассмотрения жалобы. В будущем планируется разработать специальные системы, которые будут анализировать поступающие жалобы, систематизировать информацию и предоставлять статистическую отчетность по каким основаниям чаще всего поступают жалобы. Введение такого сервиса должно благоприятно сказаться на снижении поступающих заявлений и жалоб и снизить издержки по разрешению возникающих споров.

Вторым направлением развития налоговой системы руководитель налоговых органов назвал выстраивание коммуникации с налогоплательщиками. Под этим следует понимать создание системы обратной связи, которую будут давать плательщики налогов и сборов по работе налоговых органов. Такая система позволит более эффективно взаимодействовать налоговым органам и налогоплательщикам и сделает уплату налогов еще удобнее. Благодаря сбору обратной связи ФНС России сможет проанализировать текущую деятельность и на основе полученных выводов улучшить свою работу, решая проблемы, которые возникают [11]. То есть у налогоплательщиков будет реальная возможность повлиять на оказываемые налоговыми органами услуги и сделать взаимодействие более комфортным.

Одним из самых важных направлений развития налоговой системы Д.В. Егоров выделил создание онлайн-модели налогового администрирования [12]. Под этим подразумевается, что налоговая система возьмет на себя функции по исчислению всех налогов. Создание такой системы требует грамотного планирования и тщательной проработки правового регулирования. Налоговые органы для исчисления налогов должны получать всю необходимую информацию от налогоплательщиков, которым необходимо будет предоставить доступ ко всей своей документации, налоговой и бухгалтерской отчетности. Для государства внедрение такой системы станет самой настоящей находкой, потому что благодаря полученным данным можно будет проводить аналитическую работу и видеть все товарные и денежные потоки. Это позволит выделить отрасли экономики, которые развиты хорошо и которым стоит уделить внимание усовершенствования.



Уже сейчас налоговые органы делают шаги к построению онлайн-модели налогового администрирования. Так, например, Инспекция использует налоговый мониторинг в рамках налогового контроля, который подразумевает расширенное информационное взаимодействие между налоговыми органами и налогоплательщиками. Благодаря налоговому мониторингу налоговые органы получают возможность проводить проверку деятельности налогоплательщиков в режиме реального времени путем получения доступа к внутренним процессам компаний. Данный институт является очень перспективным и будет только развиваться.

Реализация онлайн-модели налогового администрирования будет являться значительным шагом на пути построения цифровой экосистемы ФНС России и принесет множество преимуществ в деятельность налоговых органов и бизнеса. Налоговым органам будут доступны все необходимые документы для проверки деятельности налогоплательщиков, что позволит сократить издержки на истребование документов и информации. Уровень налоговых поступлений в бюджет повысится благодаря возможности своевременно собирать налоги, которые необходимо уплатить. Сократятся риски совершения налоговых правонарушений, так как система исчисления и уплаты налогов и сборов станет максимально прозрачной для налоговых органов.

Необходимо учесть потенциальные риски введения такой системы. Неограниченный доступ органов власти к информации предпринимателей может привести к контролю над бизнесом и ограничению его свободы. Однако, несмотря на это, такой вектор развития представляется для экономики Российской Федерации и для государства в целом правильным. Поэтому на данном этапе очень важно грамотно производить все изменения и планировать каждый шаг в этом направлении, чтобы был соблюден необходимый баланс.

Федеральная налоговая служба в настоящее время стремительно делает шаги к построению цифровой экосистемы и реализует проекты с ориентиром на долгосрочную перспективу. Самым важным нововведением в 2023 году является Единый налоговый счет (далее — ЕНС) для организаций и индивидуальных



предпринимателей. Его суть заключается в возможности уплатить все налоги и сборы через Единый налоговый платеж путем перечисления денежных средств на ЕНС до срока уплаты налогов. До этого подобный платеж действовал только для физических лиц, которые могли уплатить транспортный, земельный налоги, налог на имущество и НДФЛ одним платежным поручением. Теперь такая обязанность возложена на юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. Они могут уплачивать налоги, а также авансовые платежи по ним, сборы, страховые взносы, пени и штрафы единым платежом, положив деньги на счет. Распределяют денежные средства по обязательствам налоговые органы на основании налоговых деклараций и уведомлений налогоплательщиков. Очередность уплаты выглядит следующим образом: недоимка по НДФЛ, недоимка по иным налогам, сборам и взносам, долги по пеням, процентам и штрафам. При нехватке денежных средств на ЕНС, имеющуюся сумму распределяют на налоги сборы и взносы пропорционально, так же поступят и с долгами налогоплательщика.

Как отмечает Е.Г. Васильева, введение института ЕНС повышает нагрузку на налоговые органы, потому что необходимо постоянно отслеживать и корректировать работу данного механизма для слаженной работы [13]. Для предотвращения технических сбоев необходимо наладить все информационные системы в каждом налоговом органе. По мнению Е.Г. Васильевой система ЕНС должна представлять собой автоматизированную информационную систему, способную выстраивать сроки уплаты налогов и авансовых платежей в автоматическом режиме.

Е.Ю. Баракина отмечает, что «еще одной возможностью для совершенствования системы налогового администрирования является внедрение киберфизических систем на основе технологий искусственного интеллекта» [14]. Такие системы благодаря постоянному машинному обучению выявляют неясные взаимосвязи, анализируют их, систематизируют и делают вывод на основании закономерностей. Использование искусственного интеллекта ФНС России позволит выявлять недобросовестных налогоплательщиков.

При развитии цифровой экосистемы налоговым органам необходимо

уделить особое внимание обеспечению безопасности данных. ФНС России стоит обратить отдельное внимание «мероприятиям по противодействию незаконным обработке и сбору сведений о гражданах, в том числе персональных данных граждан, на территории Российской Федерации неуполномоченными и неустановленными лицами, а также используемым ими техническим средствам» [15]. Для обеспечения безопасности данных используются различные технические средства, обеспечивающие надежную защиту всех сведений, которые имеются в распоряжении налоговых органов. Использование самых современных способов идентификации налогоплательщиков на сервисах ФНС России также позволяет обезопасить сведения. Представляется возможным при развитии цифрового пространства налоговых органов применять биометрические системы аутентификации налогоплательщиков при работе с сервисами ФНС России. Такие меры могут вывести систему безопасности хранения данных на новый уровень, что позволит наиболее эффективно противостоять киберугрозам.

Таким образом, Инспекция разрабатывает и внедряет в свою деятельность различные цифровые технологии, которые способствуют повышению эффективности проведения контрольных мероприятий, взаимодействия налогоплательщиков и налоговых органов, а также способствует минимизации совершения налоговых правонарушений. Также различные сервисы обеспечивают большое количество налоговых поступлений в бюджет Российской Федерации.

Особой задачей ФНС является осуществление контроля за полнотой и своевременностью уплаты налогов по всей цепочке кооперации при использовании бюджетных средств в рамках реализации национальных проектов, стратегий, программ экономического развития.

ФНС России строит глобальные планы по внедрению новых технологий в свою деятельность и совершенствованию налоговой системы в целом, что приведет к построению полноценной цифровой экосистемы в государственном органе. Все это позволит повысить прозрачность и комфорт налогового администрирования, в том числе в рамках реализации национальных проектов, стратегий и планов экономического развития государства.



### 3 Анализ результатов деятельности МИФНС

#### 3.1 Реализация функции налогового контроля в МИФНС № 15

Положительный тренд развития экономики в текущем году на ряду с повышением эффективности налогового администрирования и межведомственного взаимодействия оказывают позитивное влияние на рост поступлений налоговых доходов.

Проведем анализ результатов деятельности налоговых органов, на основании первичной информации, изучаемой в Инспекции. Приложения по данным, которые присутствуют в анализе в отчете по практике отсутствуют, так как это учетная информация.

За 2023 г. поступление платежей на территории составило 278 млрд. руб., что на 18,8% (+44,1 млрд. руб.) больше, чем в соответствующем периоде прошлого года. В том числе в консолидированный бюджет - 123,1 млрд. руб., рост на 20,8% (+21,2 млрд. руб.), из них в бюджет - 99,6 млрд. руб., что на 20,4% больше, чем в соответствующем периоде 2021г., в местные бюджеты - 23,5 млрд. руб., это на 23,2% больше прошлогоднего показателя. Рост поступления налогов наблюдается практически по всем видам налогов.

Поступление налоговых доходов на территории в январе - августе 2023 г. составило 221,2 млрд. рублей и возросло к соответствующему периоду прошлого года на 2,2 млрд. рублей. (+1%). При этом в федеральный бюджет направлено 122,6 млрд. рублей, что на 169,1 млн рублей (+0,1%) больше поступлений соответствующего периода 2022 года. В консолидированный бюджет поступило 98,6 млрд. рублей, что на 2,06 млрд. рублей. (+2,1%) больше, чем в январе-августе 2022 года, в том числе [1]:

- в федеральный бюджет - 78,4 млрд. рублей и увеличилось к соответствующему периоду 2022 года на 443,3 млн рублей (+0,6%);

- в местные бюджеты - 20,2 млрд. рублей, рост на 1,6 млрд. рублей. (+8,7%).

На 220 млн. рублей (+0,3%) увеличилось по сравнению с январем-августом 2022 года поступление налога на добычу полезных ископаемых (нефть) и составило на 1 сентября 2023 г. 86,95 млрд. рублей.



Поступление налога на доходы физических лиц возросло по сравнению с январем-августом 2022 года на 10,1% (+2,85 млрд. рублей) и составило на 1 сентября текущего года 31 млрд. рублей. Увеличение поступлений определено ростом заработной платы и фондом оплаты труда.

Поступление земельного налога составило за восемь месяцев 2023 года 4,4 млрд. рублей и возросло к январю-августу 2022 года на 5,3% (+220,6 млн. руб.). Рост поступлений, в основном, обусловлен:

- увеличением поступлений по ряду крупных организаций в связи с приобретением в собственность новых земельных участков;
- погашением в текущем году задолженности физическими лицами, которым был начислен налог за 2021 год по сроку уплаты 1 ноября 2022 года, а также уплатой данного налога за 2022 год по уведомлениям, направленным в текущем году со сроком уплаты в ноябре 2023 год;

По транспортному налогу за январь-август 2023г. платежи возросли на 23,8% (+328,1 млн рублей), составив на 1 сентября 2023 года 1,7 млрд. рублей.

Поступление налога на имущество физических лиц составило 284,3 млн рублей и возросло по сравнению с январем-августом 2022 года на 37,7% (+77,8 млн. рублей).

Таблица 3.1 – Динамика проведения камеральных проверок Межрайонной ИФНС России № 15 по Приморскому краю за последние 3 года (ед.)

Проверка на начало года	Количество проведенных камеральных проверок	
	Всего	Из них, выявивших нарушения
2021	876040	113885
2022	1304400	92023
2023	1741166	100662

Из таблицы 3.1 видно, что камеральные проверки, выявившие нарушения, составляют 13% из общего количества камеральных проверок на начало 2021 года, на начало 2022 года - 7%, на начало 2023 года выявивших нарушения – 6%. Статистика показывает, что количество камеральных проверок с каждым годом увеличивалось, что повлекло за собой и увеличение нарушений выявленных в ходе данных проверок. Но, если рассматривать процентное соотношение

проведенных проверок, то можно сделать вывод что количество проверок, выявивших нарушения, уменьшается.

Анализ показывает, что количество камеральных проверок на рассматриваемый период возрастает. Происходит снижение проверок, выявивших нарушения, по сравнению с общим числом проводимых камеральных проверок.

Можно сделать вывод о ежегодном улучшении работы МИФНС, проводимой проверки и о снижении количества нарушений налогоплательщиков, что в дальнейшем может привести к дальнейшему снижению среди них количества нарушителей.

Камеральные налоговые проверки - важная форма регулярного массового налогового контроля, в результате которых проводится также отбор налогоплательщиков для проведения выездных проверок [16]. Во всех налоговых инспекциях действуют отделы камеральных проверок.

Особенность камеральной проверки заключается в том, что ошибки, допускаемые налогоплательщиками при заполнении налоговых деклараций, могут носить массовый характер. Это приводит к доначислениям на значительные суммы по результатам камеральных проверок и к привлечению налогоплательщиков к ответственности. Основным предметом камеральной проверки является налоговая декларация. В соответствии со ст. 80 НК РФ налоговая декларация представляет собой письменное заявление налогоплательщика о полученных доходах и произведенных расходах, источниках доходов, налоговых льготах и исчисленной сумме налога и (или) другие данные, связанные с исчислением и уплатой налога.

Камеральная проверка проводится инспекторами Межрайонной ИФНС России № 15 по Приморскому краю согласно ст. 88 Налогового кодекса РФ в течение трех месяцев.

Основными этапами камеральной проверки являются:

- проверка полноты представления налогоплательщиком отчетности;
- визуальная проверка правильности ее оформления - полнота и четкость заполнения всех необходимых реквизитов;

- проверка своевременности представления налоговой отчетности;
- проверка правильности арифметического подсчета итоговых сумм налогов, подлежащих уплате в бюджет;
- проверка обоснованности ставок налогов и льгот.

Главный этап – проверка правильности исчисления налоговой базы, для чего проводится анализ, включающий в себя: проверку логической связи между отдельными отчетными и расчетными показателями; проверку сопоставимости отчетных показателей с аналогичными показателями предыдущего отчетного периода. Через 6 дней после срока представления деклараций отдел камеральных проверок осуществляет сверку плательщиков, обязанных их сдать и фактически их представивших, затем уведомлением вызывает плательщика для дачи пояснений о непредставлении деклараций в установленный срок. По истечении двух недель после срока представления деклараций в течение 3 рабочих дней осуществляется повторная сверка, после чего в отношении плательщиков, не представивших декларации, принимается решение о приостановлении их операций по счетам в банке. Это решение направляется банку с одновременным уведомлением плательщика. После представления декларации налоговый орган принимает решение об отмене приостановления операций по счетам. По окончании камеральной проверки декларация подписывается должностным лицом, проводившим проверку, с указанием даты ее проведения.

При установлении нарушения сроков представления декларации, непредставления сведений, неисполнения банком решения о приостановлении операций по счетам плательщика, грубого нарушения правил ведения бухгалтерского учета отдел камеральных проверок составляет протокол об административном правонарушении и вызывает уведомлением налогоплательщика для ознакомления с протоколом. Протокол не позднее следующего дня после составления по реестру передается в юридический отдел.

Из представленных статистических данных следует, что основным инструментом налогового контроля в МИФНС выступают камеральные проверки, в ходе которых налоговый орган реализует свои полномочия. Анализ результатов



деятельности инспекции позволяет сделать вывод о постоянном росте поступлений в бюджет, в том числе ввиду использования эффективной системы налогового администрирования.

### 3.2 Меры, направленные на совершенствование налогового контроля в МИФНС

Приоритетной задачей для Инспекции является совершенствование контрольной деятельности.

Межрайонной ИФНС России № 15 по Приморскому краю накоплен достаточный опыт работы с налогоплательщиками в плане организации и проведения камеральных и выездных проверок, взаимодействия с органами МВД и таможенными органами при осуществлении совместных проверок, устранения выявленных нарушений и взыскания задолженности по налогам и сборам с недобросовестных налогоплательщиков. В современных условиях особую значимость приобретает оценка результатов, достигнутых налоговыми органами в процессе осуществления контрольной деятельности [17]. В настоящее время существует множество методических подходов к оценке результативности налогового контроля. В Межрайонной ИФНС России № 15 по Приморскому краю используют автоматизированные камеральные проверки отчетности, основанные на системе специальных контрольных соотношений, с целью выявления некорректных показателей. Такие проверки увязывают различные показатели декларации друг с другом, а также с другими формами отчетности.

Декларации (расчеты) и бухгалтерская отчетность могут быть представлены плательщиком в налоговый орган: на бумажных носителях - лично или через представителя по доверенности, выданной плательщиком; по почте, заказным письмом с описью вложений; в электронном виде - на магнитном носителе (дискете) с подтверждением информации на бумажном носителе и по телекоммуникационным каналам связи.

В настоящее время в Приморском крае представление налоговых деклараций в электронном виде на магнитных носителях достигает в отдельных инспекциях уже 89% от общего количества поданных деклараций. В Межрайонной

ИФНС России № 15 по Приморскому краю предоставление налоговой отчетности в электронном виде составляет 10% от общего количества поданных деклараций [1].

Указанные показатели достигнуты путем широкого распространения на территории Российской Федерации практики взаимодействия с налогоплательщиками через третьих лиц, получивших одобрение и поддержку Федеральной налоговой службы Российской Федерации.

Такое право налогоплательщиков предусмотрено статьей 26 Налогового кодекса России.

Таблица 3.2 - Количество предоставленных налоговых деклараций в Межрайонной ИФНС России № 15 по Приморскому краю за 2019-2023 гг. (шт.)

Год	2019	2021	2022	2023
Общее количество документов	18187	21835	25400	22819
На бумажном носителе	17509	19788	20866	16928
По почте	705	941	2565	1915
На ином носителе, допускающем компьютерную обработку	4280	5769	6990	7942
По телекоммуникационным системам связи	678	2047	4534	5891

По данным таблицы 3.2 мы видим, что в налоговых инспекциях до сих пор преобладает предоставление деклараций на бумажном носителе, однако в 2021 году количество предоставления налоговых деклараций по телекоммуникационным системам связи увеличилось на 1369, в 2022 году этот показатель увеличился на 3856 по сравнению с 2019 годом.

Также мы видим, что в 2023 году этот показатель еще выше на 5213.

Таким образом, можно сказать, что Межрайонная ИФНС России № 15 по Приморскому краю постепенно переходит на прием налоговой отчетности в электронном виде.

Ежегодно число предоставления налоговой отчетности в электронном виде растет.

Так в 2021 году предоставление налоговой отчетности в электронном виде повысилось на 302%, в 2022 году на 221% по сравнению с предыдущими годами.

В 2023 году количество предоставленных деклараций в электронном виде составило 129% от уровня 2022 года.

Рассмотрим данные о проведении декларационной компании в Межрайонной ИФНС России № 15 по Приморскому краю за 2021- 2023 гг. Количество декларантов представлено в таблице 3.3.

Таблица 3.3 - Количество представленных налоговых деклараций по НДФЛ физическими лицами в Межрайонной ИФНС России № 15 по Приморскому краю за 2021- 2023 гг., (шт.)

Год	2021	2022	2023
Общее количество сданных налоговых деклараций физ. лицами, из них:	4000	3744	7244
- индивидуальными предпринимателями	2416	2469	2910
- частными нотариусами и другими гражданами, занимающимися частной практикой	18	19	324
- физическими лицами, получившими доходы от продажи имущества, принадлежащего им на праве собственности	1394	1043	2589
- физическими лицами, получившими доходы, при получении которых не был удержан налог налоговыми агентами	157	197	313
- физическими лицами, получающими выигрыши, выплачиваемые организаторами игр, основанных на риске	15	16	1108

Из таблицы 3.3 видно, что за 2021 – 2023 гг. число декларантов увеличилось на 3244 человека, что составляет 44,8%.

Это связано с ростом общего количества обслуживаемых налогоплательщиков (каждый год происходило присоединение налоговых инспекций других районов).

Но следует отметить и тот факт, что увеличение декларантов происходит и из-за тщательно спланированной агитационной работы Межрайонной ИФНС России № 15 по Приморскому краю.

Таблица 3.4 - Количество проведенных и результативных камеральных проверок Межрайонной ИФНС России № 15 по Приморскому краю за 2016-2023 гг.

Год	Количество проведенных проверок (шт.)	Количество результативных проверок (шт.)
2019	8645	2103
2021	9978	902
2022	9256	1460
2023	9365	1632



По данным таблицы 3.4 видим, что 2019 год по результативности был лучше, чем 2021г., 2022г. и 2023 год, хотя общее количество проведенных проверок было меньше, чем в 2021, 2022 и 2023 годах.

2021 год характеризуется самым большим количеством проведенных проверок (9978), и самым меньшим количеством результативных проверок.

В 2022 году видим, что результативность повысилась на 6% и составила 15% от общего количества проведенных проверок.

В 2023 году результативность налоговых проверок увеличилась до 18%. Это повышение, прежде всего можно связать с тем, что уровень информатизации налоговых органов значительно вырос, а результативность реализации налогового контроля как впрочем, и всех остальных функций налогового менеджмента, существенно зависит от информированности соответствующих подсистем системы управления налогообложением о состоянии налоговой системы, ее налогооблагаемого поля. В целом, эффективность налогового контроля во многом зависит от методического качества налоговых законов. Чем сложнее, запутаннее, противоречивее налоговое законодательство, тем труднее осуществлять налоговый контроль.

Рассмотрев данные предыдущей таблицы, можно сказать, что в 2021 году количество результативных налоговых проверок уменьшилось на 1201, но в 2022 году этот показатель увеличился на 558. А в 2023 году количество результативных проверок по сравнению с 2022 годом увеличилось на 172 шт.

Также можно рассмотреть, какие суммы взысканы и доначислены в ходе камеральных проверок за 2019- 2023. Данные представлены в таблице 3.5.

Таблица 3.5 – Результаты камеральных проверок Межрайонной ИФНС России № 15 по Приморскому краю за 2019 - 2023 гг.

Год	Сумма доначислений (тыс.руб.)	Сумма взысканий (тыс.руб.)
2019	14765	7439
2021	16325	9870
2022	15743	8036
2023	14968	7983

По данным таблицы 3.5 в 2021 году сумма доначислений увеличилась на

156000 рублей, а сумма взысканий увеличилась на 2431000 рублей. В 2022 году мы видим, что произошел спад в доначислении и взыскании сумм, так сумма доначислений уменьшилась на 582000 рублей, а сумма взысканий на 1834000 рублей. Также мы видим, что 2023 год по своим показателям еще ниже, чем 2022 год. В 2019 г. сумма взысканий составила 50,4% от доначисленной суммы; в 2021 году этот показатель увеличился и составил 60,5%. Однако в 2022 г. сумма взысканий составила 51% от доначисленной, в 2023 г. сумма взысканий увеличилась и составила 53% от суммы доначислений.

Из представленного выше статистического материала, можно сделать вывод, что правонарушения, выявляемые в ходе камеральных налоговых проверок, носят массовый характер даже на небольшой территории, которую обслуживает Межрайонная ИФНС России № 15 по Приморскому краю. Однако трудозатраты инспекции на документирование, рассмотрение и вынесение решения по налогоплательщикам, даже тем которые относятся к числу основных, весьма велики. Ограниченный инструментарий камеральных проверок препятствует повышению их результативности. В анализируемом периоде доля результативных камеральных налоговых проверок колеблется в диапазоне всего 6-7%.

Несмотря на принимаемые контролирующими органами меры, «уклонистов» по-прежнему слишком много, усложняются применяемые нарушителями налогового законодательства формы и способы занижения налогооблагаемой базы [18]. В этих условиях важно своевременно обнаруживать такие приемы и находить способы противостоять им.

Помимо внедрения информационных технологий определения результативности деятельности ФНС к способам совершенствования налогового контроля можно отнести следующие:

- введение обязанности юридических лиц по получению и хранению информации о своих бенефициарных владельцах;
- совершенствование механизмов информационного обмена между компетентными органами на национальном и на международном уровне;
- необходимо сделать ведение бизнеса в России более прозрачным во

избежание указанного оттока;

- создание более благоприятного инвестиционного климата.

Также стоит отметить, что на решение налогоплательщика об уклонении от уплаты налогов во многом влияет характер поведения других налогоплательщиков и отношение общества к такому поведению. Российское общество крайне толерантно относится к такому явлению как неуплата налогов, что говорит о низком уровне налоговой культуры граждан.

Для увеличения уровня налоговой культуры МИФНС № 15 проводит работы по повышению финансовой и налоговой грамотности населения; формированию позитивного отношения к налогам, в т.ч. посредством принципиально иного облика социальной рекламы.

Развитие системы льгот участникам национальных проектов способствуют увеличению налогового потенциала, как субъектов, так и государства в целом [19].

Таким образом, несмотря на высокую результативность работы ФНС, налоговый контроль требует постоянного совершенствования. В рамках этой задачи МИФНС продолжает улучшение качества проводимых контрольных проверок. Курс инспекции направлен на внедрение информационных технологий в налоговый процесс, повышение уровня налоговой грамотности населения, что в совокупности приводит к повышению эффективности налогового контроля.



## Заключение

Межрайонная ИФНС России № 15 по Приморскому краю осуществляет контроль и надзор за соблюдением законодательства о налогах и сборах, за правильностью исчисления, полнотой и своевременностью внесения в соответствующий бюджет налогов, сборов и платежей, за соблюдением валютного законодательства РФ, находящегося в компетенции налоговых органов. Также инспекция осуществляет государственную регистрацию юридических и физических лиц в качестве индивидуальных предпринимателей, крестьянско-фермерских хозяйств, представляет интересы ФНС России в делах о признании налогоплательщиков банкротами, о взыскании недоимок и штрафных санкций в бюджет, а также в процедурах привлечения лиц к ответственности.

Поступление налогов в бюджетную систему РФ является одним из важнейших источников финансирования государственных программ и обеспечения стабильного функционирования экономики. На сегодня ФНС России демонстрирует стабильный результат по собираемости налогов и предоставлению налогоплательщикам качественных сервисов.

Основные задачи ФНС в настоящее время направлены на эффективную контрольно-надзорную деятельность и высокое качество предоставляемых услуг для законного, прозрачного и комфортного ведения бизнеса, обеспечение соблюдения прав налогоплательщиков и формирование финансовой основы деятельности государства.

Политика ФНС России устанавливает принципы и цели управления качеством деятельности налоговой службы и отвечает требованиям государственных и межгосударственных стандартов по качеству и ожиданиям, что позволяет службе выйти на качественно новый уровень предоставления госуслуг и реализации государственных функций.

В этой связи нельзя недооценивать вклад каждого территориального органа ФНС в общее развитие налоговой системы государства. На особом контроле МИФНС находится вопрос добросовестного выполнения обязанности по уплате налогов в бюджет исполнителями национальных проектов. Стоит отметить, что

национальные проекты направлены на обеспечение социально-экономического развития России и повышения уровня жизни граждан. А от налоговой дисциплины всех участников проектов зависит своевременное поступление налогов в бюджет и, как следствие, своевременное направление их на улучшение благосостояния населения.

Знания и умения, полученные в МИФНС во время практики, имеют как теоретический, так и прикладной характер. В результате прохождения практики я получила опыт работы в налоговой инспекции, мною были использованы теоретические знания, полученные за время обучения в Университете. В ходе прохождения практики мною были изучены нормативно-правовые основы, регулирующие деятельность инспекции; проанализированы положения о порядке работы в подразделениях МИФНС № 15, закреплены теоретические знания налогового законодательства, изучены особенности налогообложения лиц на территории Приморского края, определена роль налоговых органов в развитии экономики России, освоены навыки работы по сбору, изучению и анализу документации, представляемой организациями в рамках проведения налоговых проверок.

### Список использованных источников

- 1 Межрайонная ИФНС России № 15 по Приморскому краю: [сайт] – URL: [https://www.nalog.gov.ru/rn25/ifns/r25\\_03/](https://www.nalog.gov.ru/rn25/ifns/r25_03/) (дата обращения 14.01.2025).
- 2 Налоговый кодекс Российской Федерации. Часть первая: Федеральный закон от 31.07.1998г. № 146 – ФЗ // СПС «Консультант Плюс». - URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19671/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/) (дата обращения: 14.01.2025).
- 3 Об утверждении Положения о Федеральной налоговой службе: Постановление Правительства РФ от 30.09.2004 № 506 // СПС «Консультант Плюс». - URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_49673/04128a3aa5302c97fbce372ace799898193ae96f/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_49673/04128a3aa5302c97fbce372ace799898193ae96f/) (дата обращения: 14.01.2025г.).
- 4 Колчин С.П., Анисимова А.А. Развитие цифровых налоговых сервисов в России на фоне общемировых трендов / С.П. Колчин, А.А. Анисимова // Налоги и налогообложение. – 2021. – № 2. – С. 40 -51.
- 5 Никулина Е.М. Анализ проблем и последствий цифрового налогового администрирования / Е.М. Никулина // Федеральная налоговая служба: [сайт]. – 2025. – URL: [https://mcoip.ru/blog/2023/05/19/analiz-problem-i-posledstvij-czifrovogo-nalogovogo-administrirovaniya/?ysclid=lm\\_u8wsd6vu953471537](https://mcoip.ru/blog/2023/05/19/analiz-problem-i-posledstvij-czifrovogo-nalogovogo-administrirovaniya/?ysclid=lm_u8wsd6vu953471537) (дата обращения 14.01.2025).
- 6 Ханеев А.А. Налоговый инспектор - непростая профессия / А.А. Ханеев // СПС «Консультант Плюс». - URL: [https://www.consultant.ru/edu/news/interview/professii/professiya\\_nalogoviy\\_specialist/haneev/](https://www.consultant.ru/edu/news/interview/professii/professiya_nalogoviy_specialist/haneev/) (дата обращения 14.01.2025).
- 7 О мерах по реализации статьи 2 Федерального закона от 4 ноября 2022 года № 424-ФЗ «О внесении изменений в статьи 22 и 25.1 Федерального закона «О государственной гражданской службе Российской Федерации»: Распоряжение Губернатора Приморского края от 15.11.2022 № 349-рг. // Правительство Приморского края: [сайт]. – 2024. – URL: <https://primorsky.ru/authorities/executive-agencies/departments/personnel/documents/state-service.php> (дата обращения: 11.07.2024).
- 8 Староверова О.В. Применение цифровых технологий в контрольно-надзорной деятельности налоговых органов / О.В. Староверова // Вестник



Московского университета МВД России. – 2024. – № 1. – С. 315-319.

9 Синельников-Мурылев С.Г., Милоголов Н.С, Берберов А.Б. Цифровизация налогового администрирования в России: возможности и риски / С.Г. Синельников-Мурылев, Н.С. Милоголов, А.Б. Берберов // Экономическая политика. – 2023. – № 2. – С. 8-33.

10 Цифровую трансформацию ФНС России: научно-практическая конференция Финансового университета при Правительстве РФ // Федеральная налоговая служба: [сайт]. – URL: [https://www.nalog.ru/rn77/news/activities\\_fts/10205704/](https://www.nalog.ru/rn77/news/activities_fts/10205704/) (дата обращения: 14.01.2025).

11 Староверова О.В. Цифровые технологии налогового администрирования / О.В. Староверова // Вестник экономической безопасности. – 2024. – № 1. – С. 266-269.

12 Егоров Д.В. Чтобы получить более простое администрирование, нужно менять среду, которая рождает данные / Д.В. Егоров // Федеральная налоговая служба: [сайт]. – URL: [https://www.nalog.gov.ru/rn77/news/activities\\_fts/11791408/](https://www.nalog.gov.ru/rn77/news/activities_fts/11791408/) (дата обращения: 14.01.2025).

13 Васильева Е.Г. Единый налоговый счет: новый этап цифровизации в системе налогового администрирования в Российской Федерации / Е.Г. Васильева // Безопасность бизнеса. — 2023. — № 2. — С. 117-124.

14 Баракина Е.Ю. Цифровизация налогового администрирования в Российской Федерации / Е.Ю. Баракина // Юрист. — 2023. — № 4. — С. 51-55.

15 Сульженко С.А. Развитие налогового администрирования в условиях цифровизации / С.А. Сульженко // Финансовые исследования. – 2021. – № 3 (68). – С. 71—81.

16 Финансовое право в условиях развития цифровой экономики: монография / К. Т. Анисина, Б. Г. Бадмаев, И. В. Бит-Шабо и др.; под ред. И.А. Цинделиани. — М.: Проспект, — 2019. — С. 320.

17 Коваленко Н.С., Леонов Е.М. Налоговый мониторинг как инструмент налоговой цифровизации / Г.С. Коваленко, Е.М. Леонов // Закон. — 2022. — № 4. – С. 146-150.

18 Кирова Е.А., Морозова Н.Г., Безверхий А.С. Трансформация налоговой системы России в условиях становления цифровой экономики / Е.А. Кирова, Н.Г. Морозова, А.С. Безверхий // Вестник ГУУ. – 2022. – № 7. – С. 118-124.

19 Антипина Д.П. Основные направления для совершенствования налогового контроля в Российской Федерации / Д.П. Антипина // Вестник евразийской науки. – 2022. – Т. 14. – № 1. – URL: <https://esj.today/PDF/46ECVN122.pdf> (дата обращения: 14.01.2025).

## Приложение А

## Структура Межрайонной ИФНС России по ПК

