

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА,
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ

по производственной технологической (проектно-
технологической) практике

ООО «УНИКСНАБ», г. Хабаровск

Студент
группы БЭУ-23-ЦТ1



Е.В.Сердобинцева

Руководитель
канд. экон. наук, доцент



А.А.Вертинова

Руководитель от предприятия
директор



Ю.С.Кузьмина

Нормоконтролер
канд. экон. наук, доцент



А.А.Вертинова

Владивосток 2026

от лица




МИНОБРНАУКИ РОССИИ

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования**

**«ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «ВВГУ»)**

ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

на производственную технологическую (проектно-технологическую) практику

Студенту:

Группы: БЭУ-23-ЦТ1

Срок сдачи: 13 -17.07.2026

Содержание отчета по производственной технологической (проектно-технологической) практике:

Введение

Определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения; объект и предмет исследования, а также его информационная база.

Раздел 1 Особенности деятельности организации

Дать краткое описание организации: организационно-правовая форма, виды деятельности, организационная структура, система налогообложения. Рассчитать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ОПК-3).

Раздел 2 Анализ финансового состояния организации и пути его улучшения

Осуществить горизонтальный и вертикальный анализ бухгалтерского баланса, отчета о финансовых результатах, выявить положительные и отрицательные тенденции. Рассчитать группы показателей, характеризующих финансовое состояние организации (показатели платежеспособности (ликвидности), финансовой устойчивости, рентабельности). Сделать выводы и сформулировать предложения по оптимизации деятельности предприятия (организации). (ОПК-2, ОПК-3).

Заключение

Привести основные результаты прохождения практики и выводы из каждого параграфа работы. Возможно написание заключения с точки зрения выполненных задач практики.

Список использованных источников

Привести список использованных в процессе написания отчета по практике источников (не менее 20 источников не старше 5 лет).

Приложения

К отчету в обязательном порядке прикладывается бухгалтерская отчетность предприятия (бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах).

Оформить текст отчета необходимо в соответствии с требованиями университета (СК-СТО-2014).

Руководитель практики
канд. экон. наук, доцент
кафедры экономики и управления
+79147247698
anna.shingareva@vvsu.ru



А.А. Вертинова

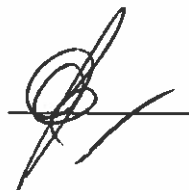
Задание получил:



Е.В. Сердобинцева

Задание согласовано:

Руководитель практики от профильной организации
Зам. Главного бухгалтера ООО «Уникснаб»



Ю.С. Кузьмина

**РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН)
ПРОВЕДЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ (ПРОЕКТНО-
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ) ПРАКТИКИ**

Студент Сердобинцева Екатерина Владимировна
Фамилия Имя Отчество

Кафедра экономики и управления гр. БЭУ-23-ЦТ1

Руководители практики Вертинова Анна Александровна
Фамилия Имя Отчество

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности прошел

(подпись уполномоченного лица, МП)

С правилами трудового распорядка ознакомлен  Е.В.Сердобинцева
(подпись обучающегося)

Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Подготовительный	Организационное собрание, консультирование преподавателя по вопросам прохождения практики	09.06.2026	
	Инструктаж по технике безопасности	10.06 — 15.06.2026	
2. Практический	Раздел 1. Особенности деятельности организации Раздел 2. Анализ финансового состояния организации и пути его улучшения	20.06- 17.07.2026	
3. Заключительный	Подготовка и защита отчета	13-17.07.2026	

Руководитель практики
канд. экон. наук,
доцент кафедры ЭУ
Руководитель практики от организации
Зам. Главного бухгалтера ООО «Уникснаб»




А.А. Вертинова

Ю.С. Кузьмина

Содержание

Введение	3
1 Особенности деятельности организации	4
2 Анализ финансового состояния организации и пути его улучшения	8
Заключение	21
Список использованных источников	22
Приложение А. Отчёт о финансовых результатах за 2025 год	25
Приложение Б. Бухгалтерский баланс за 2025 год. Активы	26
Приложение В. Бухгалтерский баланс за 2025 год. Пассивы	28

Введение

ООО «УНИКСНАБ», как и весь малый бизнес, сейчас сталкивается со многими сложностями в управлении из-за нестабильной ситуации в мире и изменений в законодательстве. Сегодня для выживания и успешного ведения бизнеса как никогда необходимо грамотно анализировать экономические показатели предприятия, находить все возможные проблемы и составлять пути их решения.

Цель практики – получение профессиональных умений и навыков по сбору, анализу и обработке данных, необходимых для решения профессиональных задач в работе на предприятии.

Задачи для достижения поставленной цели:

- Знакомство с особенностями деятельности организации и их анализ;
- Анализ финансового состояния организации;
- Подведение итогов о состоянии предприятия.
- Составление рекомендаций для улучшения экономических показателей предприятия.

Основные методы для достижения поставленных задач — расчёт экономических показателей, составление вертикального и горизонтального анализов для бухгалтерского баланса и отчёта о финансовых результатах, обобщение рефлексия полученных данных, полученной из информационной базы для подведения выводов.

Место прохождения практики – город Хабаровск, ул. Иртышская, д. 17.

Этапы прохождения практики:

- 1 Подготовительный этап – 09.06.2026 — 15.06.2026
- 2 Практический этап – 20.06.2026 — 17.07.2026
- 3 Заключительный этап – 13.07.2026 – 17.07.2026.

1 Особенности деятельности организации

Для ознакомления с деятельностью компании составим паспорт организации в таблице 1.1. Вся основная информация по реквизитам и контактам предприятия взята с официального профиля «Уникснаба» [1] и страницы с реквизитами [2].

Таблица 1.1 – Паспорт организации ООО «Уникснаб»

Свойства организации	Содержание
Название организации	Общество с ограниченной ответственностью «УНИКСНАБ»
Организационно-правовая форма	Общество с ограниченной ответственностью
Юридический адрес	680006, Хабаровский край, г. Хабаровск, ул. Иртышская, д. 17
Электронная почта	uniksnab.khv@yandex.ru
Контакты	+7 (4212) 77-02-67
ИНН	2721238596
КПП по месту нахождения	272301001
ОГРН	1182724021512
Корреспондентский счет	30101810600000000608
БИК	040813608
Место проведения практики	Хабаровский край, г. Хабаровск
Расчетный счет	40702810970000024697
Виды деятельности	Оптовая торговля бытовыми электроприборами
Организационная структура	В компании иерархическая организационная структура с авторитарным стилем правления. Вместе с тем директор и учредитель – это один и тот же человек, так как компания является микропредприятием. Среднесписочная численность сотрудников – всего 1 человек.
Система налогообложения:	ОСНО – общая система налогообложения. В неё входят: налог на прибыль, налог на добавленную стоимость, налог на доходы физических лиц, налог на имущество организаций, земельный налог и страховые взносы.

Подводя итог по информации о деятельности предприятия, можно сказать, что ООО «УНИКСНАБ» – это микропредприятие, которое занимается оптовой продажей электроприборов с иерархической структурой управления и авторитарным стилем правления. Руководитель предприятия и учредитель — это один человек, из-за чего все решения по управлению предприятием принимаются единолично.

Для понимания эффективности работы предприятия проанализируем его по основным экономическим показателям в таблице 1.2. Для расчёта возьмём Бухгалтерскую отчётность за 2025 год [3]. Отдельно Отчёт о финансовых результатах ООО «УНИКСНАБ» за 2025 год есть в Приложении А.

Таблица 1.2 – Основные экономические показатели ООО «УНИКСНАБ»

В тысячах рублей

Показатель	2024	2025
Выручка от реализации	137 809	130 414
Себестоимость продаж	(131 438)	(102 156)
Затраты на 1 руб. реализованной продукции	0,954 руб.	0,783 руб.
Прибыль от продаж	4 377	2 442
Чистая прибыль	4 284	711
Среднесписочная численность работающих, чел.	-	-
Производительность труда, тыс. руб./чел	-	-
Фонд оплаты труда	-	-
Среднемесячный уровень оплаты труда	-	-
Среднегодовая стоимость ОПФ	$(14\,403 + 7\,019)/2 = 10\,711$	$(14\,403 + 6\,452)/2 = 10\,428$
Фондоотдача, руб./руб.	$137\,809 / 10\,711 = 12,87$	$130\,414 / 10\,428 = 12,51$

Продолжение таблицы 1.2

Показатель	2024	2025
Фондоёмкость, руб./руб.	$1 / 12,87 = 0,078$	$1 / 12,51 = 0,08$
Собственный капитал предприятия	7 826	8 386
Рентабельность продаж, в %	$4\,284 / 137\,809 \times 100\% = 3,11$	$711 / 130\,414 \times 100\% = 0,55$
Рентабельность активов, в %	$4\,284 / ((53\,364 + 90\,692)/2) \times 100\% = 5,95$	$711 / ((90\,692 + 58\,668)/2) \times 100\% = 0,95$
Рентабельность капитала, в %	$4\,284 / ((3\,642 + 7\,826)/2) \times 100\% = 74,7$	$711 / ((7\,826 + 8\,386)/2) \times 100\% = 8,8$

Примечания к расчётам – так как за 2023 в отчётности год нет достаточно информации о финансовых результатах, для полноценного анализа возьмём только 2024 и 2025 год. Численность, ФОТ, зарплата в отчётности отсутствуют, так как в организации состоит всего один человек.

1 Выручка и себестоимость:

Выручка снизилась на 5,4% (137 809 → 130 414 тыс. руб.). Значительно упала себестоимость (на 22,3%). Затраты на 1 рубль продукции снизились с 0,954 руб. до 0,783 руб.

2 Прибыль:

Прибыль от продаж сократилась на 44% (4 377 → 2 442 тыс. руб.). Чистая прибыль обвалилась на 83% (4 284 → 711) – это одна из главных проблем.

3 Эффективность использования фондов (ОПФ):

Для определения нормы фондоотдачи взяли подборки из КонсультантПлюс [5]: «(около 12,5–12,9 руб. выручки на 1 руб. ОПФ)». Фондоотдача остаётся высокой – основные средства используются интенсивно.

Для определения нормы фондоёмкости взяли подборки из КонсультантПлюс [4]: «(около 0,08 руб.)». Фондоёмкость стабильна – не нужно дополнительных вложений в ОС для поддержания выручки.

4 Рентабельность:

Рентабельность продаж (ROS) упала с 3,11% до 0,55% – это большие убытки.

Рентабельность активов (ROA) снизилась с 5,95% до 0,95% – активы приносят низкую чистую прибыль.

Рентабельность капитала (ROE) обвалилась с 74,7% до 8,8% – эффективность для собственников резко упала по сравнению с 2024 годом. Бизнес стал почти убыточным для собственника, так как прибыль приносит меньше рубля от собственного капитала.

5 Собственный капитал:

Собственный капитал растёт (3 642 → 8 386) только за счёт нераспределённой прибыли, но темп роста резко замедлился.

По расчётам основных экономических показателей организации можно выявить следующие проблемы – неконтролируемый рост коммерческих расходов (на маркетинг, логистику и прочие статьи), и за счёт этого падение чистой прибыли при росте валовой.

2 Анализ финансового состояния организации и пути его улучшения

Перейдём к анализу бухгалтерской отчётности, составленной по формам из Приказа Минфина России [5]. Проанализируем удельный вес и отклонение в бухгалтерском балансе предприятия с 2023 по 2025 год. Для анализа нам понадобятся активы бухгалтерского баланса в Приложении Б.

Начнём с анализа активов баланса. Для анализа рассчитаем удельный вес в таблице 2.1.

Таблица 2.1 – Вертикальный анализ баланса за 2025 год: актив баланса

В тысячах рублей

Наименование статьи	31.12.2023	Уд. вес 2023, %	31.12.2024	Уд. вес 2024, %	31.12.2025	Уд. вес 2025, %
I Актив						
Основные средства	7 019	13,2	14 403	15,9	6 452	11
Отложенные налоговые активы	-	-	3 401	3,8	1 992	3,4
Итого внеоборотные активы	7 019	13,2	17 804	19,6	8 444	14,4
Запасы	27 224	51	38 471	42,4	31 896	54,4
НДС по приобретённым ценностям	1 125	2,1	1 246	1,4	4	0
Дебиторская задолженность	17 205	32,2	29 290	32,3	10 301	17,6
Денежные средства	722	1,4	3 880	4,3	1 766	3
Прочие оборотные активы	69	0,1	-	-	6 256	10,7
Итого оборотные активы	46 345	86,8	72 888	80,4	50 223	86,5
БАЛАНС (Актив)	53 364	100	90 692	100	58 668	100

1 Оборотные активы превалируют на протяжении всех трёх лет (86,8% → 80,4% → 85,6% валюты баланса). Как отмечает федеральная служба статистики [6]: «Это типично для торговых компаний с коротким операционным циклом».

2 Запасы – крупнейшая статья актива: их доля выросла с 51,0% (2023) до 54,4% (2025), несмотря на снижение в 2024 году до 42,4%. Это свидетельствует о накоплении товарных остатков и возможных проблемах с их реализацией.

3 Дебиторская задолженность в 2023-2024 гг. занимала стабильно высокую долю (~32%), но в 2025 году резко снизилась до 17,6%. Это может говорить как об улучшении в сборе долгов, так и просто о списании просроченных долгов.

4 Денежные средства занимают незначительную долю (1,4% → 4,3% → 3,0%), что может говорить о малом уровне ликвидности.

5 Внеоборотные активы составляют 13,2% → 19,6% → 14,4% и представлены в большинстве основными средствами и отложенными налоговыми активами. Их доля невелика, что характерно для торговых организаций.

6 Прочие оборотные активы в 2025 году выросли до 10,7% (с 0,1% в 2023) – появились новые операции.

Теперь рассчитаем отклонение в активах баланса за 3 года в таблице 2.2.

Таблица 2.2 – Горизонтальный анализ бухгалтерского баланса за 2025 год: актив баланса

В тысячах рублей

Наименование статьи	31.12.20 23	31.12.20 24	31.12.20 25	отклонение 2024 к 2023 году		отклонение 2025 к 2024 году	
				Абсолютное	темп прироста, %	Абсолютн ое	темп прироста, %
I Актив							
Основные средства	7 019	14 403	6 452	7 384	+105,2	-7 951	-55,2

Продолжение таблицы 2.2

Наименование статьи	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	отклонение 2024 к 2023 году		отклонение 2025 к 2024 году	
				Абсолютное	темп прироста, %	Абсолютное	темп прироста, %
Отложенные налоговые активы	-	3 401	1 992	+3 401	-	-1 409	-41,4
Итого внеоборотные активы	7 019	17 804	8 444	+10 758	+153,7	-9 360	-52,6
Запасы	27 224	38 471	31 896	+11 247	+41,3	- 6 575	-17,1
НДС по приобретённым ценностям	1 125	1 246	4	+121	+10,8	-1 242	-99,7
Дебиторская задолженность	17 205	29 290	10 301	+12 085	+70,2	-18 989	-64,8
Денежные средства	722	3 880	1 766	+3 158	+437,4	-2 114	-54,5
Прочие оборотные активы	69	-	6 256	- 69	-100	+6 256	-
Итого оборотные активы	46 345	72 888	50 223	+26 543	+57,3	-22 665	-31,1
БАЛАНС (Актив)	53 364	90 692	58 668	+37 328	+69,9	-32 024	-35,3

1 Валюта баланса выросла на 69,9% в 2024 году (с 53 364 до 90 692 тыс. руб.), но в 2025 году снизилась на 35,3% (до 58 668 тыс. руб.). Это указывает на нестабильность деятельности в предприятии.

2 Основные средства выросли на 105,2% в 2024 году (активное инвестирование), но упали на 55,2% в 2025 году. Вероятно, часть имущества была продана или списана.

3 Запасы выросли на 41,3% в 2024 году, но сократились на 17,1% в 2025 году. Это может говорить о попытке компании реализовать остатки на складе.

4 Дебиторская задолженность выросла на 70,2% в 2024 году (проблемы с оплатой со стороны клиентов), но в 2025 году упала на 64,8% – возможно, по источникам из РБК [8], компания ужесточила кредитную политику или собрала

долги.

5 НДС по приобретённым ценностям практически исчез в 2025 году (-99,7%), что может быть связано с изменением учётной политики.

6 Денежные средства выросли в 2024 году на 437,4% (рекордный приток), но в 2025 снизились на 54,5% – значит, деньги были направлены на погашение обязательств или закупки.

Теперь проанализируем пассивы баланса. Для этого нам понадобятся Пассивы баланс в приложении В.

Для анализа их структуры используем рассчитаем удельный вес пассивов баланса за 2025 год в таблице 2.3.

Таблица 2.3 – Вертикальный анализ баланса за 2025 год: пассив баланса

В тысячах рублей

Наименование статьи	31.12.2023	Уд. вес 2023, %	31.12.2024	Уд. вес 2024, %	31.12.2025	Уд. вес 2025, %
Пассивы						
Уставный капитал	10	0	10	0	10	0
Нераспределённая прибыль	3 632	6,8	7 816	8,6	8 376	14,4
Итого капитал	3642	6,8	7826	8,6	8 386	14,3
Долгосрочные заёмные средства	-	-	30 979	34,2	24 437	41,7
Отложенные налоговые обязательства	-	-	3 602	4	1 910	3,3
Прочие долгосрочные обязательства	7 324	13,7	-	-	-	-
Итого долгосрочные обязательства	7 324	13,7	34 582	38,1	26 347	44,9

Продолжение таблицы 2.3

Наименование статьи	31.12.2023	Уд. вес 2023, %	31.12.2024	Уд. вес 2024, %	31.12.2025	Уд. вес 2025, %
Краткосрочные заёмные средства	17 508	32,8	-	-	-	-
Кредиторская задолженность	24 890	46,6	34 904	38,5	18 035	30,7
Прочие краткосрочные обязательства	-	-	7 378	8,1	-	-
Итого краткосрочные обязательства	42 388	79,5	42 284	46,6	18 035	30,7
Наименование статьи	31.12.2023 (в руб.)	Уд. вес 2023, %	31.12.2024 (в руб.)	Уд. вес 2024, %	31.12.2025 (в руб.)	Уд. вес 2025, %
БАЛАНС (Пассив)	53 364	100	90 692	100	58 668	100

1 Краткосрочные обязательства в 2023 году составляли долю в 79,5%, в 2024–2025 уже 46,6% и 30,7% за счёт роста долгосрочных займов.

2 Долгосрочные обязательства выросли с 13,7% (2023) до 38,1% (2024) и 44,9% (2025). Это результат рефинансирования краткосрочных кредитов в долгосрочные — позитивный сдвиг в управлении долгом.

3 Собственный капитал занимает крайне малую долю: 6,8% → 8,6% → 14,3%. Это показывает нам высокую финансовую зависимость от кредиторов.

4 Кредиторская задолженность сокращается: 46,6% → 38,5% → 30,7%, что говорит о снижении зависимости от поставщиков как источника финансирования.

5 Нераспределённая прибыль растёт: 6,8% → 8,6% → 14,3%, что является единственным источником увеличения собственного капитала.

6 Краткосрочные займы полностью исчезли к 2025 году (с 32,8% в 2023 до 0%), что подтверждает рефинансирование в долгосрочный долг.

Для понимания отклонений в пассивах баланса используем рассчитаем и проанализируем отклонения пассивов бухгалтерского баланса за 2025 год в таблице 2.4.

Таблица 2.4 – Горизонтальный анализ бухгалтерского баланса за 2025 год:
пассив баланса

В тысячах рублей

Наименование статьи	31.12.20 23	31.12.20 24	31.12.20 25	отклонение 2024 к 2023 году		отклонение 2025 к 2024 году	
				абсолют ное	темп роста, %	Абсолют ное	темп прироста, %
Пассивы							
Уставный капитал	10	10	10	0	0	0	0
Нераспределённая прибыль	3 632	7 816	8 376	+4 184	+115,2	+560	+7,2
Итого капитал	3642	7826	8 386	+4 184	+114,9	+560	+7,2
Долгосрочные заёмные средства	-	30 979	24 437	+30 979	-	-6 542	-21,1
Отложенные налоговые обязательства	-	3 602	1 910	+3 602	-	-1 692	-47
Прочие долгосрочные обязательства	7 324	-	-	-7 324	-100	0	-
Итого долгосрочные обязательства	7 324	34 582	26 347	+27 285	+372	-8 235	-23,8
Краткосрочные заёмные средства	17 508	-	-	-17 508	-100	0	-
Кредиторская задолженность	24 890	34 904	18 035	+10 016	+40,2	-16 871	-48,3
Прочие краткосрочные обязательства	-	7 378	-	+7 378	-	-7 378	-100
Итого краткосрочные обязательства	42 388	42 284	18 035	-114	-0,3	-24 249	-57,3
БАЛАНС (Пассив)	53 364	90 692	58668	+37 328	+69,9	-32 024	-35,3

1 Собственный капитал вырос на 114,9% в 2024 году (с 3 642 до 7 826 тыс. руб.) и на 7,2% в 2025 году (до 8 386 тыс. руб.). Рост обеспечен лишь нераспределённой прибылью, из-за чего есть риски при возможных убытках.

2 Долгосрочные займы выросли с 0 до 30 979 тыс. руб. в 2024 году, затем снизились на 23,8% в 2025 году (до 24 437 тыс. руб.). Это говорит о постепенном погашении долгосрочных обязательств.

3 Краткосрочные займы полностью погашены в 2024 году (-100% относительно 2023 года) и в 2025 году отсутствуют. Компания успешно рефинансировала их в долгосрочные.

4 Кредиторская задолженность выросла на 40,2% в 2024 году (до 34 906 тыс. руб.), но в 2025 сократилась на 48,3% (до 18 035 тыс. руб.). Это свидетельствует о снижении долговой нагрузки перед поставщиками.

5 Отложенные налоговые обязательства появились в 2024 году (3 602 тыс. руб.) и снизились на 47% в 2025 году (до 1 910 тыс. руб.) – следствие изменений в учёте средств.

6 Прочие обязательства (краткосрочные и долгосрочные) появились и исчезли: долгосрочные прочие в 2023 году (7 324 тыс. руб.) погашены в 2024, а краткосрочные прочие в 2024 (7 378 тыс. руб.) погашены в 2025. Вероятно, это были арендные/лизинговые обязательства.

Подытожив изменения в структуре баланса, можно сказать, что предприятие успешно перестроило структуру пассивов (снизила краткосрочную долговую нагрузку), но сохраняет критически высокую зависимость от заёмных средств.

Теперь, в случае финансовой нужды не получится быстро реализовать запасы на складе, так как их и без того огромная доля за 2025 выросла, а доля основных средств уменьшилась. Потому приходится ужесточать сбор долгов с дебиторов, на что указывает медленное снижение дебиторской задолженности.

Для понимания структуры отчёта необходимо обратиться к финансовым результатам и рассчитать и рассчитать по ним удельный вес и отклонение отчёта за 2025 год.

Отчёт о финансовых результатах можно посмотреть в приложении А.

Все расчёты для анализа представлены в таблице 2.5.

Таблица 2.5 – Вертикальный анализ отчёта о финансовых результатах за 2025 год

В тысячах рублей

Показатель	2024	Уд. вес 2024, %	2025	Уд. вес 2025, %	отклонение 2025 к 2024 году	
					абсолютное	темп прироста, %
Выручка	137 809	100	130 414	100	-7 395	-5,4
Себестоимость продаж	(131 438)	-95,4	(102 156)	-78,3	+29 282 (снижение затрат)	+22,3
Валовая прибыль	6 371	4,6	28 258	21,7	+21 887	+343,6
Коммерческие расходы	(1 994)	-1,4	(25 816)	-19,8	-23 822 (рост расходов)	-1194,8
Прибыль от продаж	4 377	3,2	2 442	1,9	-1 935	-44,2
Прочие доходы	6 479	4,7	2 667	2	-3 812	-58,8
Прочие расходы	(6 240)	-4,5	(4 230)	-3,2	+2 010 (снижение расходов)	+32,2
Прибыль до налогообложения	4 616	3,3	879	0,7	-3 737	-81,0
Текущий налог на прибыль	(332)	0,24	(451)	0,13	-119	-35,8
Отложенный налог на прибыль	-		283		+283	-
Чистая прибыль	4 284	3,1	711	0,5	-3 573	-83,4

1 Себестоимость продаж в 2024 году составляла 95,4% от выручки, что оставляло валовую рентабельность на уровне 4,6%. В 2025 году себестоимость снизилась до 78,3% от выручки, благодаря чему валовая рентабельность выросла до 21,7%. компания значительно улучшила управление закупочными ценами или поставщиками.

2 В 2025 году коммерческие расходы взлетели до 19,8% от выручки – именно рост коммерческих расходов стал главной причиной падения итоговой прибыльности. Компания, вероятно, резко увеличила затраты на маркетинг, логистику или содержание продающего персонала без адекватного роста выручки.

3 Доля прибыли от продаж в выручке снизилась с 3,2% (2024) до 1,9% (2025), несмотря на рост валовой прибыли, так как рост валовой маржи был полностью съеден коммерческими расходами. Операционная эффективность компании ухудшилась.

4 Прочие доходы сократились с 4,7% до 2,0% от выручки. Прочие расходы снизились с 4,5% до 3,2% от выручки. Влияние прочих операций (продажа ОС, курсовые разницы, штрафы) на конечный финансовый результат стало менее значимым.

5 Чистая рентабельность упала с 3,1% до 0,5% от выручки – почти в 6 раз. Как отмечают в случае из Финансового директора [9], часто при росте валовой прибыли чистая падает от высоких коммерческих расходов. Сейчас компания работает почти что в ноль.

Из показателей видно, что:

1 Выручка снизилась на 5,4% (137 809 → 130 414 тыс. руб.) – умеренное падение. Себестоимость упала на 22,3% в абсолютном выражении (с 131 438 до 102 156 тыс. руб.) – значительно сильнее. Компания продала меньше, но закупала товары гораздо дешевле или сменила поставщиков.

2 Валовая прибыль выросла на +21 887 тыс. руб. (+343,6%) – самый сильный положительный сдвиг в отчёте.

3 Коммерческие расходы выросли на 23 822 тыс. руб. (с 1 994 до 25 816 тыс. руб.), что обесценило все достижения по снижению себестоимости.

4 Прибыль от продаж снизилась на 44,2% (с 4 377 до 2 442 тыс. руб.). Операционная деятельность стала менее эффективной, несмотря на улучшение закупочных условий.

5 Прочие доходы упали на 58,8% (с 6 479 до 2 667 тыс. руб.). Прочие расходы снизились на 32,2% (с 6 240 до 4 230 тыс. руб.). Их влияние на чистую прибыль стало минимальным.

6 Текущий налог на прибыль вырос на +35,8% (с 332 до 451 тыс. руб.) при падении прибыли. Появился отложенный налог на прибыль (+283 тыс. руб.) в 2025 году. Из-за усиления налоговой нагрузки в 2025 году [10], у компании ещё больше упала чистая прибыль.

7 Чистая прибыль обрушилась на 83,4% (с 4 284 до 711 тыс. руб.). Компания потеряла почти весь чистый финансовый результат за один год из-за затрат.

Можно подытожить тем, что компания добилась успеха в управлении себестоимостью – валовая рентабельность выросла почти в 5 раз (с 4,6% до 21,7%). Так как закупочная политика была пересмотрена, теперь каждый рубль выручки приносит гораздо больше валовой прибыли.

Но рост коммерческих расходов на 23,8 млн руб. больше, чем прирост валовой прибыли. Чистая прибыль рухнула на 83%, а чистая рентабельность упала до 0,5%. Компания оказалась в предкризисном состоянии, любые внезапные проблемы могут привести компанию к банкротству.

Посчитаем и проанализируем финансовые показатели предприятия. В связи с постановлением Правительства [11], были выбраны следующие финансовые показатели для определения состояния предприятия: ликвидность, финансовая устойчивость и рентабельность.

Расчёты отобразились в таблице 2.6.

Таблица 2.6 – Финансовые показатели предприятия

Показатель	2023	2024	2025	Норма
Ликвидность				
Коэффициент текущей ликвидности	1,09	1,72	2,78	1,5-2
Коэффициент быстрой ликвидности	0,42	0,78	0,67	0,7-1

Продолжение таблицы 2.6

Показатель	2023	2024	2025	Норма
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,017	0,92	0,98	≥ 2
Финансовая устойчивость				
Коэффициент автономии	0,068	0,086	0,143	$\geq 0,5$
Коэффициент финансовой зависимости	14,65	11,59	7	≤ 2
Коэффициент соотношения заёмных и собственных средств	13,65	9,82	5,29	≤ 1
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-0,073	-0,173	-0,001	≥ 1
Рентабельность продаж (ROS),	-	3,11	0,55	5
Рентабельность активов (ROA),	-	5,95	0,95	5
Рентабельность собственного капитала (ROE),	-	74,7	8,8	15
Рентабельность продаж по валовой прибыли	-	4,64	21,67	20

1 Ликвидность:

Для определения показателей текущей ликвидности тоже воспользуемся положением ЦБ 864-17 [12]: Показатели текущей ликвидности за 2024 и 2025 год постепенно улучшаются, так как сократилась доля краткосрочных обязательств и увеличилась доля запасов. Теперь компания может покрыть краткосрочное обязательство с помощью оборотных активов

Для определения показателей быстрой ликвидности тоже воспользуемся положением ЦБ 664-17 [13]: За три года быстрая ликвидность то растёт, то снижается, но остаётся ниже нормы. Основная причина – высокая доля запасов. В случае резкого сбора кредитов банком, компания не сможет погасить долги без продажи запасов.

Абсолютная ликвидность выросла за три года, но остаётся крайне низкой. Компания не сможет погасить и половины долгов с теми средствами, что сейчас на счету.

2 Финансовая устойчивость:

Для определения нормы коэффициентов показателей возьмём данные из финансового анализа РБК [14].

Коэффициент автономии все 3 года, несмотря на рост, крайне мал.

Коэффициент финансовой зависимости и соотношения заёмных средств, несмотря на снижение, всё ещё хороший.

Все показатели остаются ниже нормы. Предприятие всё ещё полностью зависит от кредиторов, любое ужесточение условий кредитования может привести его к банкротству.

Коэффициент обеспеченности крайне низко все три года.

3 Рентабельность:

Для анализа данных по рентабельности возьмём данные из ФНС [15]: «(ROS)=5баллов, (ROA)=5баллов, (ROE)=15 баллов». Судя по сравнению с метриками и инструкциям по чтению и расчётам метрик рентабельности [16], компания отлично работает с валовой прибылью, но коммерческие расходы уничтожили почти всю чистую прибыль в 2025 году, из-за чего компания работает почти в ноль.

На основании вышеперечисленного анализа и последних трендов и рисков в 2025 году по Финаму [17]: ужесточение налоговой политики, конкуренции и советов для выживания малого бизнеса в связи с опытом последних лет, составлены общие рекомендации по улучшению экономических показателей предприятия на ближайший год, которые представлены в таблице 2.7.

Таблица 2.7 – Рекомендации по улучшению экономических показателей предприятия

Приоритет	Мера для реализации	Срок реализации
1	Аудит всех статей коммерческих расходов.	1 месяц.
2	Установление лимитов коммерческих расходов за 1 месяц.	1 месяц.
3	Ускорение и ужесточение сбора дебиторской задолженности.	3 месяца.
4	Реализация запасов и остатков на складе.	3 месяца.

Продолжение таблицы 2.7

Приоритет	Мера для реализации	Срок реализации
5	Создание резервного фонда в размере не менее 10% от всех краткосрочных обязательств.	3 месяца.
6	Направление прибыли в собственный оборотный капитал и погашение кредитов.	6 месяцев.
7	Рефинансирование дорогих кредитов в долгосрочные с фиксированной ставкой.	6 месяцев.
8	Поиск альтернативных источников финансирования — через инвесторов или государственные субсидии для малого бизнеса.	9 месяцев.

Подытожив, можно сказать, что для решения финансовых проблем на предприятии главный приоритет в краткосрочном времени – это сокращение коммерческих расходов, которые поглотили всю прибыль, и возвращение своих средств у клиентов. Для этого на опыте многих компаний в управлении коммерческими расходами по данным Сбера [18] помогает глубокий аудит всех статей расхода и избавление от ненужных трат. И чтобы закрепить полученный результат, рекомендуют установление лимитов для последующего контроля коммерческих расходов и правильное распределение ресурсов между всеми подразделениями фирмы [19].

А на долгосрочной перспективе необходимо добавить в дальнейшую стратегию компании цели по погашению долгов и увеличение доли своих средств в структуре пассивов за счёт других источников финансирования – например, через поиск новых инвесторов или получение государственных субсидий для поддержки малого бизнеса [20].

Заключение

В рамках работы был проделан вертикальный и горизонтальный анализ для отчётности ООО «УНИКСНАБ», расчёт и анализ структуры бухгалтерского баланса и отчёта о финансовых результатах.

Также рассчитаны основные экономические показатели и показатели ликвидности, устойчивости и рентабельности предприятия.

В ходе проделанной работы были выявлены главные явления в работе предприятия: рефинансирование краткосрочных обязательств в долгосрочные и улучшение себестоимости торговли. Получилось обнаружить главные проблемы — колоссальный рост коммерческих расходов, снижение чистой прибыли и операционной деятельности.

На основе выявленных проблем сформировали общие рекомендации для улучшения экономических показателей — аудит и сокращение всех коммерческих расходов, улучшение платёжеспособности, увеличение доли собственного капитала через рефинансирование и погашение кредитов, создания резервных фондов и поиска альтернативных источников финансирования, что в дальнейшем даст ООО «УНИКСНАБ» большую финансовую независимость и устойчивость в случае кризисной ситуации.

Список использованных источников

- 1 ООО «УНИКСНАБ»: профиль организации / ИАС Vembo. – URL: <https://греем-воду.пф/> (дата обращения: 15.06.2026).
- 2 ООО «УНИКСНАБ»: Реквизиты – URL: <https://греем-воду.пф/pages/requisites/> (дата обращения: 15.06.2026).
- 3 Бухгалтерская отчётность за 2025 г. (УНИКСНАБ) – URL: Bukhgalterskaya_otchetnost_za_2025_g__UNIKSNAB_OOO.pdf (дата обращения: 15.06.2026).
- 4 КонсультантПлюс. Фондоотдача: подборка судебных решений и типовых ситуаций / КонсультантПлюс. – 2026. – URL: <https://www.consultant.ru/law/podborki/fondootdacha/> (дата обращения: 15.06.2026).
- 5 Контур.Фокус. Как рассчитать фондоотдачу и фондоёмкость по данным бухгалтерской отчётности / Контур.Фокус. Публикации. – 2025. – URL: <https://focus.kontur.ru/publications/kak-rasschitat-fondootdachu-i-fondoemkost-po-dannym-buhgalterskoy-otchetnosti> (дата обращения: 15.06.2026).
- 6 Российская Федерация. Министерство финансов. О формах бухгалтерской отчётности организаций: приказ Минфина РФ от 02.07.2010 № 66н от 19.04.2025. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103675/ (дата обращения: 15.06.2026).
- 7 Федеральная служба государственной статистики. О деловой активности организаций оптовой торговли в III квартале 2025 года: стат. Бюл. № 01031 от 27.11.2025. – URL: https://51.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/01031_2025_09.pdf (дата обращения: 15.06.2026).
- 8 РБК Компании. Прибыль растёт, а денег нет: как разорвать порочный круг / РБК Компании. Новости. – 2025. – URL: <https://companies.rbc.ru/news/9jHdKpLmN2/privyit-rastet-a-deneg-net-kak-razorvat-porochnyij-krug/> (дата обращения: 15.06.2026).

9 Журнал «Финансовый директор». Почему чистая прибыль падает, а валовая растёт / Финансовый директор. – 2025. – URL: <https://fd.ru/articles/372545-pochemu-chistaya-pribyl-padaet-a-valovaya-rastet> (дата обращения: 15.06.2026).

10 Кананыхин В.В., Хаметова А.Р. Налогообложение кредитных организаций // Научный журнал «Вестник науки». – 2021. – Том 2. – С. 121–125. – URL: <https://www.xn--80aa3ak5a.xn--p1ai/article/2408> (дата обращения: 15.06.2026).

11 Российская Федерация. Правительство. О нормативе ликвидности: постановление Правительства РФ от 26.08.2025 № 1273. – URL: <http://government.ru/docs/all/160719> (дата обращения: 15.06.2026).

12 Банк России. Положение о порядке расчёта норматива краткосрочной ликвидности (НКЛ) № 864-17: утв. Банком России 31.07.2025. – URL: <https://www.cbr.ru/queries/unidbquery/file/90134/6374> (дата обращения: 15.06.2026).

13 Банк России. Положение о порядке расчёта норматива краткосрочной ликвидности (НКЛ) № 664-17: утв. Банком России 11.11.2025. – URL: <https://cbr.ru/Crosscut/LawActs/File/10067> (дата обращения: 15.06.2026).

14 РБК Компании. Финансовый анализ 2025: какие метрики важны для вашего бизнеса / РБК Компании. Новости. – 2025. – URL: <https://companies.rbc.ru/news/DhpKqENdw6/finansovyyj-analiz-2025-kakie-metрики-vazhnyi-dlya-vashego-biznesa/> (дата обращения: 15.06.2026).

15 Федеральная налоговая служба. Рентабельность проданных товаров, продукции, работ, услуг и рентабельность активов организаций по видам экономической деятельности: сводные показатели за 2025 год. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_55729/ (дата обращения: 15.06.2026).

16 Т-Банк. Как читать метрики рентабельности (ROE, ROA, D/E, NPM) / Т-Банк. Пульс. – 2025. – URL: <https://www.tbank.ru/invest/social/profile/Heim/1cfccde2-11ea-4009-a907-b86719b1e3cc/> (дата обращения: 15.06.2026).

- 17 Финам. Анализ рентабельности продаж в 2025 году: тренды и риски / Финам. – 2025. – URL: <https://www.finam.ru/publications/item/analiz-rentabelnosti-prodazh-v-2025-godu-trendy-i-riski-20250715-12345/> (дата обращения: 15.06.2026).
- 18 СберБизнес. Управление коммерческими расходами: 5 инструментов для снижения издержек / СберБизнес. Журнал. – 2026. – URL: <https://sberbusiness.ru/magazine/upravlenie-kommercheskimi-rashodami-5-instrumentov-dlya-snizheniya-izderzhek-2026> (дата обращения: 15.06.2026).
- 19 Дронова М.П. Административная технология управления затратами через распределение финансовой ответственности между подразделениями / М.П. Дронова // Путеводитель предпринимателя. – 2025. – Т. 18. – № 4. – С. 29–39. – URL: <https://www.pp-mag.ru/jour/article/view/2170/> (дата обращения: 15.06.2026).
- 20 Бараненко С.П., Михель В.С. Экономическая сущность и содержание финансовой стратегии предприятия // Путеводитель предпринимателя. – 2025. – URL: <https://www.pp-mag.ru/jour/article/view/2170/> (дата обращения: 19.06.2026).

Приложение А.
Отчёт о финансовых результатах за 2025 год

Отчет о финансовых результатах за 2025 г.				
Организация: ООО "УНИКСНАБ" Единица измерения тыс. руб.		Форма по ОКУД		Коды
		Отчетная дата (число, месяц, год)		0710002
		по ОКПО		31 12 2025
		по ОКЕИ		32810367 384
Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Выручка	2110	130 414	137 809
	в том числе:			
	Основная номенклатурная группа		130 414	137 809
	Себестоимость продаж	2120	(102 156)	(131 438)
	в том числе:			
	Основная номенклатурная группа		(102 156)	(131 438)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	28 258	6 371
	Коммерческие расходы	2210	(25 816)	(1 994)
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	2 442	4 377
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	-	-
	Проценты к уплате	2330	-	-
	Прочие доходы	2340	2 667	6 479
	в том числе:			
	Операции с инструментами финансового рынка		-	-
	Сдача имущества в аренду или субаренду		-	-
	Реализация и ликвидация внеоборотных активов		-	-
	Реализация иного имущества, прав требования, прочих работ и услуг		-	-
	Результаты инвентаризации		-	57
	Иная операционная деятельность		103	67
	Курсовые разницы		-	-
	Прочие расходы	2350	(4 230)	(6 240)
	в том числе:			
	Операции с инструментами финансового рынка		-	-
	Сдача имущества в аренду или субаренду		-	-
	Реализация и ликвидация внеоборотных активов		(434)	-
	Расходы от снижения стоимости активов		-	-
	Отчисления в оценочные резервы		-	-
	Реализация иного имущества, прав требования, прочих работ и услуг		-	-
	Результаты инвентаризации		-	-
	Иная операционная деятельность		(216)	(619)
	Курсовые разницы		-	-
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	879	4 616
	Налог на прибыль организаций	2410	(168)	(332)
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль организаций	2411	(451)	(332)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	283	-
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	-
	в том числе:			
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности		-	-
	Налог на прибыль, относящийся к прекращаемой деятельности		-	-
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	711	4 284

Форма 0710002 с. 2				
Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	-	-
	в том числе:			
	Прирост стоимости основных средств		-	-
	Прирост стоимости нематериальных активов		-	-
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	-	-
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат	2500	711	4 284
	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900		
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910		
Генеральный директор		СМИРНОВ ИВАН АНАТОЛЬЕВИЧ		
(наименование должности)		(расшифровка подписи)		

Рисунок А.1 — Отчёт о финансовых результатах за 2025 год.

Приложение Б.

Бухгалтерский баланс за 2025 год. Активы

Бухгалтерский баланс					
на 31 декабря 2025 г.					
Организация: ООО "УНИКСНАБ"	Единица измерения тыс. руб.	Форма по ОКУД	Коды		
			0710001		
			31	12	2025
			32810367		
			по ОКЕИ 384		
Отчетная дата (число, месяц, год)	по ОКПО				
Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
	Гудвил	1105	-	-	-
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	в том числе:				
	Нематериальные активы в организации		-	-	-
	Приобретение нематериальных активов		-	-	-
	Выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ		-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	6 452	14 403	7 019
	в том числе:				
	Основные средства, пригодные к использованию		18	-	-
	Оборудование к установке		-	-	-
	Незавершенное строительство		-	-	-
	Расходы будущих периодов		-	-	-
	Права пользования активами		6 434	14 403	7 019
	Капитализированная стоимость ремонта основных средств		-	-	-
	Незавершенные ремонты основных средств		-	-	-
	Иные незавершенные капитальные вложения		-	-	-
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	-	-
	в том числе:				
	Инвестиционная недвижимость		-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	в том числе:				
	Паи и акции		-	-	-
	Долговые ценные бумаги		-	-	-
	Предоставленные займы		-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	1 992	3 401	-
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	в том числе:				
	Биологические активы		-	-	-
	Расходы будущих периодов		-	-	-
	Итого по разделу I	1100	8 444	17 804	7 019
	II. Оборотные активы				
	Запасы	1210	31 896	38 471	27 224
	в том числе:				
	Сырье и материалы		-	70	-
	Готовая продукция		-	-	-
	Товары		31 451	38 026	27 224
	Товары отгруженные		445	375	-
	Незавершенное производство		-	-	-
	Расходы будущих периодов		-	-	-
	Животные на выращивании и откорме		-	-	-
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	4	1 246	1 125
	в том числе:				
	НДС по приобретенным ОС		-	-	-
	НДС по приобретенным НМА		-	-	-
	НДС по приобретенным МПЗ		4	1 245	1 117
	НДС по приобретенным услугам		-	1	8
	НДС, уплаченный при ввозе товаров на территорию РФ		-	-	-
	НДС по товарам, реализованным по ставке 0% (экспорт)		-	-	-
	НДС при строительстве ОС		-	-	-
	НДС по уменьшению стоимости реализации		-	-	-
	НДС, уплачиваемый при импорте из Таможенного союза		-	-	-
	НДС, начисленный по отгрузке	1220	-	-	-
	Дебиторская задолженность	1230	10 301	29 290	17 205
	в том числе:				
	Расчеты с покупателями и заказчиками		8 649	26 584	14 819
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками		604	1 383	1 155
	Расчеты по налогам и сборам		-	-	25
	Расчеты по НДС, не отраженные на ЕНС		-	-	19
	Сальдо по ЕНС		271	842	222
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению		1	-	56
	Расчеты с персоналом по оплате труда		-	41	-

Рисунок Б.1 — Бухгалтерский баланс за 2025 год. Активы
Продолжение рисунка Б.1.

	Расходы будущих периодов		-	-	-
	Итого по разделу I	1100	8 444	17 804	7 019
	II. Оборотные активы				
	Запасы	1210	31 896	38 471	27 224
	в том числе:				
	Сырье и материалы		-	70	-
	Готовая продукция		-	-	-
	Товары		31 451	38 026	27 224
	Товары отгруженные		445	375	-
	Незавершенное производство		-	-	-
	Расходы будущих периодов		-	-	-
	Животные на выращивании и откорме		-	-	-
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	4	1 246	1 125
	в том числе:				
	НДС по приобретенным ОС		-	-	-
	НДС по приобретенным НМА		-	-	-
	НДС по приобретенным МПЗ		4	1 245	1 117
	НДС по приобретенным услугам		-	1	8
	НДС, уплаченный при ввозе товаров на территорию РФ		-	-	-
	НДС по товарам, реализованным по ставке 0% (экспорт)		-	-	-
	НДС при строительстве ОС		-	-	-
	НДС по уменьшению стоимости реализации		-	-	-
	НДС, уплачиваемый при импорте из Таможенного союза		-	-	-
	НДС, начисленный по отгрузке	1220	-	-	-
	Дебиторская задолженность	1230	10 301	29 290	17
	в том числе:				
	Расчеты с покупателями и заказчиками		8 649	26 584	14 819
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками		604	1 383	1 155
	Расчеты по налогам и сборам		-	-	25
	Расчеты по НДС, не отраженные на ЕНС		-	-	19
	Сальдо по ЕНС		271	842	222
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению		1	-	56
	Расчеты с персоналом по оплате труда		-	41	-
	Расчеты с подотчетными лицами		-	-	-
	Расчеты с персоналом по прочим операциям		-	-	-
	Расчеты по вкладам в уставный (складочный) капитал		-	-	-
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами		701	383	852
	Расходы будущих периодов		19	-	-
	Выполненные этапы по незавершенным работам		-	-	-
	Расчеты с факторинговыми компаниями		-	-	-

	Авансы по аренде (лизингу)		57	57	57
	НДС, удержанный налоговым агентом с выданной предоплаты		-	-	-
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	в том числе:				
	Депозитные счета		-	-	-
	Депозитные счета (в валюте)		-	-	-
	Приобретенные права в рамках оказания финансовых услуг		-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 766	3 880	722
	в том числе:				
	Касса		215	-	-
	Расчетные счета		1 551	3 880	722
	Валютные счета		-	-	-
	Счет цифрового рубля		-	-	-
	Аккредитивы		-	-	-
	Аккредитивы (в валюте)		-	-	-
	Прочие специальные счета		-	-	-
	Переводы в пути		-	-	-
	Прочие оборотные активы	1260	6 256	-	69
	в том числе:				
	Акцизы по оплаченным ценностям		-	-	-
	НДС по экспорту (возмещение)		-	-	-
	Расходы будущих периодов		645	-	69
	Недостачи и потери от порчи ценностей		5 611	-	-
	Денежные документы		-	-	-
	Итого по разделу II	1200	50 223	72 888	46 345
	БАЛАНС	1600	58 668	90 692	53 364

Приложение В.
Бухгалтерский баланс за 2025 год. Пассивы

Форма 0710001 с. 2					
Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
	Уставный капитал	1310	10	10	10
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	-	-	-
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	в том числе:				
	Переоценка основных средств		-	-	-
	Переоценка НМА		-	-	-
	Переоценка прочих внеоборотных активов		-	-	-
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	в том числе:				
	Резервы, образованные в соответствии с законодательством		-	-	-
	Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами		-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	8 376	7 816	3 632
	Итого по разделу III	1300	8 386	7 826	3 642
	IV. Долгосрочные обязательства				
	Заемные средства	1410	24 437	30 979	-
	в том числе:				
	Долгосрочные кредиты		9 302	16 983	-
	Долгосрочные займы		15 135	13 996	-
	Долгосрочные кредиты (в валюте)		-	-	-
	Долгосрочные займы (в валюте)		-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	1 910	3 602	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие долгосрочные обязательства	1450	-	-	7 324
	в том числе:				
	Долгосрочные обязательства по аренде (лизингу)		-	-	7 324
	Безвозмездные поступления		-	-	-
	Расчеты по возмещению материального ущерба		-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	26 347	34 582	7 324
	V. Краткосрочные обязательства				
	Заемные средства	1510	-	-	17 508
	в том числе:				
	Краткосрочные кредиты		-	-	4 047
	Краткосрочные займы		-	-	13 101
	Краткосрочные кредиты (в валюте)		-	-	-
	Краткосрочные займы (в валюте)		-	-	-
	Проценты по займам и кредитам		-	-	-
	Кредиторская задолженность	1520	18 035	34 906	24
	в том числе:				
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками		16 572	33 063	24 376
	Расчеты с покупателями и заказчиками		481	28	86
	Расчеты по налогам и сборам		75	341	61
	Расчеты по НДС, не отраженные на ЕНС		377	75	-
	Сальдо по ЕНС		-	525	-
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению		35	31	166
	Расчеты с персоналом по оплате труда		-	116	69

	Расчеты с подотчетными лицами		10	224	126
	Расчеты с персоналом по прочим операциям		-	-	-
	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов		-	-	-
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами		486	505	5
	Доходы, полученные в счет будущих периодов		-	-	-
	Целевое финансирование		-	-	-
	Обязательство по аренде	1520	5 900	13 378	-
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	-	-	-
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	23 935	48 284	42 398
	БАЛАНС	1700	58 668	90 692	53 364

Генеральный директор
(наименование должности)

(подпись)

СМИРНОВ ИВАН АНАТОЛЬЕВИЧ
(расшифровка подписи)

9 марта 2026 г.

Рисунок В.1 - Бухгалтерский баланс за 2025 год. Пассивы