

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА,
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ


ОТЧЕТ
по производственной организационно-
управленческой практике

Муниципальное Автономное Учреждение
Спортивно-Оздоровительный Комплекс
«Ледовая Арена» Уссурийского
городского округа Приморского Края

Студент
группы ВДБГУ-23-УР1


К.А. Плехов

Руководитель
канд. экон. наук, доцент кафедры ЭУ



О.В. Недолужко

Руководитель от предприятия
директор
МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК



О.Г. Бурлов

Нормоконтролер
канд. экон. наук, доцент кафедры ЭУ


О.В. Недолужко

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
ЗАДАНИЕ

на производственную организационно-управленческую практику

Студенту: Плехову Константину Александровичу

Группы: ВДБГУ-23-УР1

Срок сдачи: 11.04.2026 г.

Содержание отчета по производственной организационно-управленческой практике:

Введение: определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения.

Раздел 1 Общая характеристика организации: Дать краткое описание предприятия: организационно-управленческая структура организации, виды деятельности. Проанализировать ресурсы организации (финансовые, материальные, человеческие) (ПКВ-1)

Раздел 2 Индивидуальное задание

Используя метод SWOT-анализа провести анализ внешней и внутренней среды организации, определив возможные угрозы и риски развития организации. Оценивать эффективность реализации инвестиционного проекта, реализуемого в организации в зависимости от изменения следующих параметров: инвестиционных затрат (или их отдельных составляющих); объема производства; текущих затрат на производство и реализацию продукции (или их отдельных составляющих); наличия дебиторской и кредиторской задолженности (ПКВ-1). Представить варианты финансирования инвестиционных проектов организации.

Заключение: сделать выводы и предложения.


Список использованных источников (не менее 15-ти позиций) с использованием профессиональных баз данных и профессиональных Интернет-ресурсов.

Руководитель практики
канд. экон. наук, доцент кафедры ЭУ

Задание получил:

Задание согласовано:
Руководитель от предприятия
директор
МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК

 О.В. Недолужко

 К.А. Плехов



О.Г. Бурлов

РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН)

Студент Плехов Константин Александрович

Кафедра экономики и управления гр. ВДБГУ-23-УР1

Руководитель практики Недолужко Ольга Вячеславовна



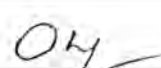
Фамилия Имя Отчество

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности прошел

О.Г. Бурлов
(подпись, уполномоченного лица, МП)

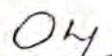
С правилами трудового распорядка ознакомлен

К.А. Плехов
(подпись обучающегося)

Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Подготовительный	Организационное собрание	09.03.2026	
	Инструктаж по технике безопасности		
2. Исследовательский	Описание организации: организационно-управленческая структура, виды деятельности, анализ ресурсов. Разработка сценариев инвестиционного проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней сред. Сбор информационного и литературного материала.	09.03.2026- 08.04.2026	
	3 Аналитический		
3 Аналитический	Обработка информационного и литературного материала по вопросу выбора целей, результатов и необходимых ресурсов при реализации инвестиционных проектов Используя метод SWOT-анализа провести анализ внешней и внутренней среды организации, определив возможные угрозы и риски развития организации.		
4 Оценочно-результативный	Подготовка и сдача отчета	09.04.2026- 11.04.2026	

Руководитель практики
канд. экон. наук, доцент кафедры ЭУ

График согласован
директор
МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК

 О.В. Недолужко

О.Г. Бурлов

Характеристика

Студент 3 курса кафедры экономики и управления ВВГУ гр. ВДБГУ-23-УР1 Плехов Константин Александрович с 09 марта 2026 г. по 11 апреля 2026 г. прошел производственную организационно-управленческую практику в муниципальном автономном учреждении спортивно-оздоровительный комплекс «Ледовая арена» Уссурийского городского округа Приморского края Уссурийск, в должности специалиста отдела кадров.

В период практики студент выполнял обязанности: в соответствии с рабочим планом Плехов Константин Александрович в первом разделе дал краткое описание предприятия: организационно-управленческую структуру организации, виды деятельности, проанализировала ресурсы.

Во втором разделе, используя метод SWOT-анализа провел анализ внешней и внутренней среды организации, определив возможные угрозы и риски развития. Дал оценку реализации муниципальной программы «Развитие физической культуры, массового спорта и укрепление общественного здоровья в Уссурийском городском округе» на 2021 - 2028 годы.

Плехов Константин Александрович показал высокий уровень подготовки, выполнял все поручения руководителя практики. В работе проявил свои знания, умения, усердие, трудолюбие, безотказность и доброжелательность. Показал хорошие теоретические и практические знания.

Программа практики выполнена полностью.

В целом работа практиканта заслуживает оценки «Отлично».

Руководитель практики от предприятия
директор
МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК



О.Г. Бурлов

Содержание

Введение	4
1 Общая характеристика МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК	5
1.1 Характеристика МАУ Сок «Ледовая арена» УГО ПК	5
1.2 Анализ ресурсов МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК	10
2 Индивидуальное задание	15
2.1 Анализ внешней и внутренней среды	15
2.2 Оценка реализации муниципальной программы «Развитие физической культуры, массового спорта и укрепление общественного здоровья в Уссурийском городском округе» на 2021 - 2028 годы	16
Заключение	23
Список использованных источников	24

Введение

Производственная организационно-управленческая практика проходила в муниципальном автономном учреждении спортивно-оздоровительный комплекс «Ледовая арена» Уссурийского городского округа Приморского края Уссурийск, улица Краснознаменная, 161 а, в отделе кадров в должности специалиста отдела кадров. В срок с 12 февраля 2024 г. по 16 марта 2024 г.

Целью производственной организационно-управленческой практики: подготовка студента к осуществлению профессиональной деятельности в области государственного и муниципального управления.

Задачи практики включают в себя:

- дать характеристику МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК УГО ПК;
- провести анализ ресурсов МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК;
- провести анализ внешней и внутренней среды МАУ Сок «Ледовая арена» УГО ПК;
- дать оценку реализации муниципальной программы «Развитие физической культуры, массового спорта и укрепление общественного здоровья в Уссурийском городском округе» на 2021 - 2028 годы.

Объектом исследования является МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК, г. Уссурийск.

Предметом исследования в данной работе является проектная деятельность МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК.

В работе использован системный подход к анализу рассматриваемых проблем, методы обработки данных, научного наблюдения, количественные и графические методы обработки.

1 Общая характеристика МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК

1.1 Характеристика МАУ СОК «Ледовая арена» Уго ПК

Муниципальное автономное учреждение спортивно - оздоровительный комплекс «Ледовая арена» Уссурийского городского округа учреждено на базе имущественного комплекса муниципального казённого предприятия спортивно - оздоровительный комплекс «Ледовая арена» Уссурийского городского округа путём преобразования в целях обеспечения условий для развития на территории Уссурийского городского округа физической культуры и массового спорта [1].

Реквизиты МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК представлены в таблице 1.1.

Таблица 1.1- Реквизиты МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК

Показатели	Содержание показателей
Наименование предприятия (полное и Сокращенное)	Муниципальное Автономное Учреждение Спортивно-Оздоровительный Комплекс «Ледовая Арена» Уссурийского Городского Округа Приморского Края. Сокращённое наименование: МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК
Юридический адрес и почтовый адрес предприятия	Место нахождения организации: 692525, Приморский край, г. Уссурийск, ул. Краснознаменная, 161а.
Номер и дата государственной регистрации	1062511042098 от 26 октября 2006 г.
Код ОКПО (Общероссийский Классификатор предприятий и организаций)	97049645
ИНН/КПП (Идентификационный номер налогоплательщика)	ИНН: 2511051351/КПП: 251101001
Код ОКВЭД (Общероссийский Классификатор видов экономической деятельности)	93.11 - Деятельность спортивных объектов
Код ОКОПФ (Общероссийский Классификатор организационно-правовых форм)	75401 - Муниципальные автономные учреждения
Код ОКФС (Общероссийский Классификатор форм собственности)	14 - Муниципальная собственность
Данные о руководителях предприятия	Генеральный директор О.Г. Бурлов

Муниципальное автономное учреждение спортивно-оздоровительный комплекс «Ледовая арена» Уссурийского городского округа является право

приемником муниципального казённого предприятия спортивно - оздоровительный комплекс «Ледовая арена» Уссурийского городского округа по всем правам и обязанностям[2].

Учредителем Учреждения является Уссурийский городской округ.

Функции и полномочия Учредителя муниципального автономного учреждения спортивно-оздоровительный комплекс «Ледовая арена» Уссурийского городского округа осуществляет администрация УГО в лице управления по делам молодёжи, физической культуре и спорту администрации Уссурийского городского округа [2].

Учреждение является некоммерческой организацией.

- Учреждение осуществляет свою деятельность в соответствии с:
- Конституцией Российской Федерации;
- Гражданским кодексом Российской Федерации;
- Федеральным законом Российской Федерации № 174-ФЗ от 03 ноября 2006 года «Об автономных учреждениях»;
- Федеральным законом от 06 октября 2003 года №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»;
- Уставом Уссурийского городского округа;
- Уставом МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК;
- другими нормативными актами Приморского края, Уссурийского городского округа, решениями Учредителя [2].

МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК обеспечивает открытость и доступность следующих документов:

- Устав Учреждения и внесённые в него изменения;
- свидетельство о государственной регистрации Учреждения;
- решение Учредителя о создании Учреждения;
- решение Учредителя о назначении руководителя Автономного учреждения;
- документы, содержащие сведения о составе Наблюдательного совета Учреждения;

- план финансово-хозяйственной деятельности Учреждения;
- годовая бухгалтерская отчётность Учреждения.

МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК осуществляет свою деятельность в соответствии с предметом и целями деятельности, определёнными федеральными законами и настоящим Уставом, путём выполнения работ, оказания услуг в целях обеспечения условий для развития на территории Уссурийского городского округа физической культуры и массового спорта.

Основной целью деятельности Учреждения является обеспечение условий для развития на территории городского округа физической культуры и массового спорта.

Предметом деятельности Учреждения является выполнение работ и оказание спортивных, физкультурно-оздоровительных услуг населению.

Учреждение осуществляет основные виды деятельности:

- организация обучения граждан и создание условий развития фигурного катания, хоккея с шайбой, шорт-трека (группы по фигурному катанию, группы по хоккею с шайбой, группы по шорт-треку);
- организация услуг по обеспечению условий населению для оздоровления и укрепления здоровья (предоставление спортивных площадок для индивидуальных занятий по волейболу, баскетболу, футболу, теннису, лёгкой атлетике и другим видам спорта);
- организация международного культурного сотрудничества и др.

Приведённый перечень видов деятельности, которые Учреждение вправе осуществлять в соответствии с целями, для достижения которых оно создано, является исчерпывающим [2].

Учредитель осуществляет координацию, регулирование и контроль деятельности Учреждения, устанавливает задания для автономного учреждения в соответствии с предусмотренной его уставом основной деятельностью [2].

Источником формирования имущества Учреждения является:

- а) имущество, закрепляемое собственником на правах оперативного управления;

б) имущество, приобретаемое Учреждением за счёт имеющихся у него финансовых средств, в том числе за счёт доходов от собственной хозяйственной деятельности;

в) имущество, получаемое Учреждением в порядке добровольных пожертвований, даров от юридических и физических лиц;

г) другие, не запрещённые законом источники.

Учреждение несёт ответственность перед собственником за сохранность и эффективное использование закреплённого за ним имущества. Контроль деятельности Учреждения в этой части осуществляется Учредителем [2].

Деятельность МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК строится на принципах демократии и гуманизма, общедоступности, приоритета общечеловеческих ценностей. Организационная структура МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК представлена на рисунке 1.1.

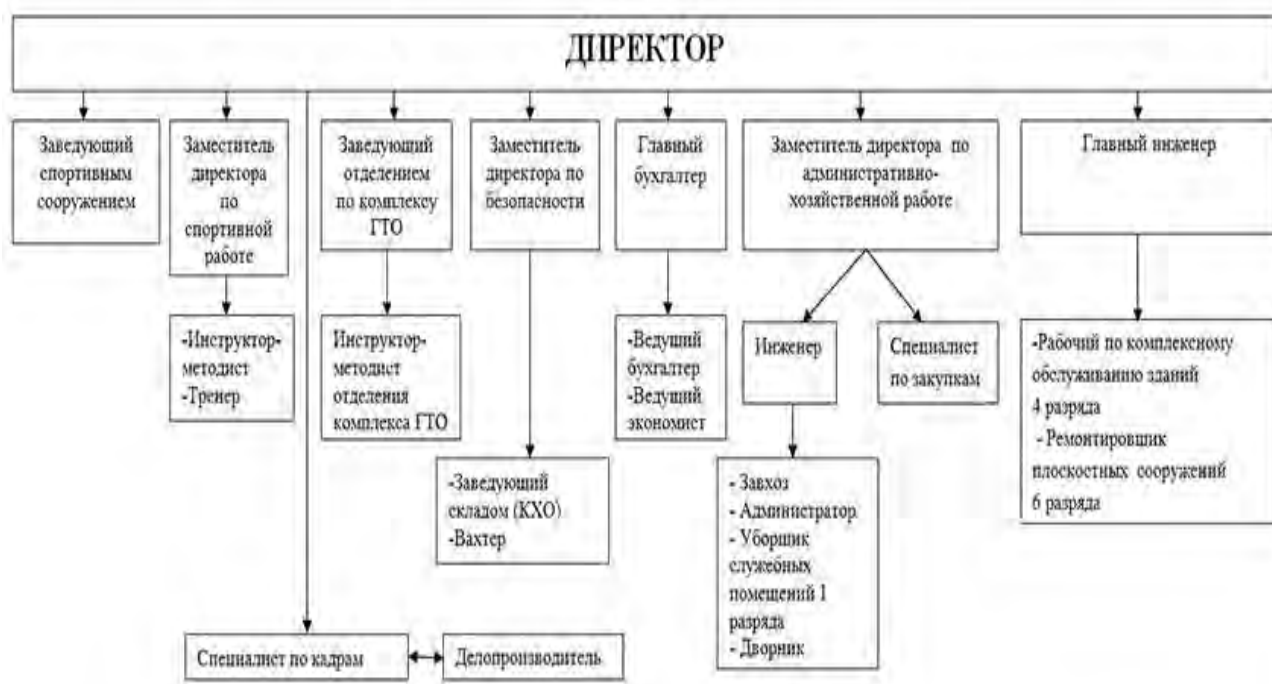


Рисунок 1.1 - Организационная структура МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК

Начальник МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК руководит в соответствии с действующим законодательством производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельностью учреждения, неся всю полноту ответственности за последствия принимаемых решений, сохранность и эффективное ис-

пользование имущества предприятия, а также финансово-хозяйственные результаты его деятельности. Организует работу и эффективное взаимодействие всех структурных подразделений [2].

Начальник МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК:

- осуществляет общее руководство;
- принимает решения по оперативному управлению;
- решает вопросы деятельности организации, представляет его интересы;
- распоряжается в пределах компетенции имуществом;
- заключает договора, в том числе по найму работников;
- издает приказы и распоряжения, обязательные к исполнению всеми работниками учреждения;
- обеспечивает сохранность товарно-материальных ценностей, денежных средств и другого имущества и др.

Главный бухгалтер обеспечивает полный учет и контроль денежных средств, товарно - материальных ценностей и основных средств, своевременность отражения в бухгалтерском учете операций, связанных с их движением; достоверность учета издержек производства и обращения, бухгалтерской отчетности.

Таким образом, МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК создано в целях обеспечения условий для развития на территории Уссурийского городского округа физической культуры и массового спорта.

Руководитель МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК руководит в соответствии с действующим законодательством производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельностью учреждения, неся всю полноту ответственности за последствия принимаемых решений.

С директором МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК заключается трудовой договор на определенный срок не менее одного года.

Указания директора Учреждения обязательны для исполнения всеми работниками Учреждения.

Таким образом, структура МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК

разработана таким образом, чтобы поддерживать корпоративную культуру, которая, в свою очередь, обеспечивает высокий уровень обслуживания.

1.2 Анализ ресурсов МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК

Анализ численности персонала МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК за 2023-2025 годы представлен в таблице 1.2 [3,4,5].

Таблица 1.2– Анализ численности персонала за 2023-2025 годы
В человеках

Показатель	2023	2024	2025	Изменение	
				абсолютное (+ -)	относительное %
Среднегодовое число работников	102	111	119	17	116,67
В том числе промышленно-производственный персонал	6	8	13	7	216,67
Тренеры и инструктора	83	88	90	7	108,43
Руководители и специалисты	13	15	16	3	123,08

Обеспеченность предприятия трудовыми ресурсами за период 2023-2025 годы, как следует из таблицы, несколько повысилась, в 2025 г. по сравнению с 2023 г. на 16,67 процентов, (17 человек).

Наиболее значительное повышение в 2025 год по сравнению с 2023 года наблюдается по категории «промышленно-производственный персонал» на 7 человек (216,67 процентов) «обслуживающий персонал» - 7 человек (108,43 процентов), по категории «руководители и специалисты» наблюдаем увеличение на 3 человека (23,08 процентов).

Качественный состав трудовых ресурсов МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК за 2023-2025 годы представлен в таблице 1.3.

Анализ качественного состава трудовых ресурсов МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК за 2023-2025 годы показал, что в учреждении преобладают женщины, в 2025 году они занимали 52,10 процентов в структуре персонала.

Таблица 1.3 – Качественный состав трудовых ресурсов МАУ Сок
«Ледовая Арена» Уго ПК за 2023-2025 годы

В человеках

Структура персонала	Численность, чел		Удельный вес, %		Изменение	
	2024	2025	2024	2025	абсолютное, (+ -)	относительное, %
По гендерному признаку						
Мужчины	57	57	51,35	47,90	3	142,86
Женщины	54	62	48,65	52,10	5	104,81
Итого	111	119	100,00	100,00	8	107,21
По возрасту						
18-25 лет	15	17	13,51	14,29	2	113,33
26-29 лет	30	30	27,03	25,21	0	100,00
30-35 лет	37	38	33,33	31,93	1	102,70
36-55 лет	29	34	26,13	28,57	5	117,24
Итого	111	119	100,00	100,00	8	107,21
По стажу работы						
До 5	15	17	13,51	14,29	2	113,33
От 5 до 10	30	30	27,03	25,21	0	100,00
От 10 до 15	37	38	33,33	31,93	1	102,70
От 15 до 20	29	34	26,13	28,57	5	117,24
Итого	111	119	100,00	100,00	8	107,21
По уровню образования						
Незаконченное среднее	5	5	4,50	4,20	0	100,00
Среднее	30	30	27,03	25,21	0	100,00
Среднее специальное	40	39	36,04	32,77	-1	97,50
Высшее	36	45	32,43	37,82	9	125,00
Итого	111	119	100,00	100,00	8	107,21

По стажу работу в 2025 году наибольшее количество занимали работники 10 до 15 лет -31,93 процентов от структуры персонала, а наименьшую численность 18-25 лет (14,29 процентов).

По уровню образования в 2025 году преобладает количество работников имеющих высшее образование -37,82 процента от структуры персонала, а наименьшее незаконченное среднее -4,2 процента. За анализируемый период видно, что работники повышают свой уровень образования.

Анализ движения трудовых ресурсов МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК за 2023-2025 годы представлен в таблице 1.4 [3,4,5].

Таблица 1.4–Анализ движения трудовых ресурсов за 2023-2025 годы
В человеках

Показатель	2023	2024	2025	абсолютное, (+ -)		относительное, %	
				2024 к 2023.	2025 к 2024	2024 к 2023.	2025 к 2024
Численность персонала на нач.года	105	108	115	3	7	102,86	106,48
Принято на работу	5	9	19	4	10	180,00	211,11
Выбыло	8	6	15	-2	9	75,00	250,00
В том числе:							
уволено за нарушение трудовой дисциплины	5	1	5	-4	4	20,00	500,00
Численность персонала на конец года	102	111	119	9	8	108,82	107,21
Среднесписочная численность персонала	102	111	119	9	8	108,82	107,21
Коэффициент оборота по выбытию работников	0,08	0,05	0,13	-0,02	0,07	68,92	233,19
Отработано за год Всего тыс. чел./дней	216	204,5	209,4	-11,5	4,9	94,68	102,40
В том числе на 1 работ. дней	198	205	210	7	5	103,54	102,44
Неявки Всего тыс. чел./дней	48,1	40,4	34,9	-7,7	-5,5	83,99	86,39
В том числе на 1 работ. дней	44	40	35	-4	-5	90,91	87,50

Как видно из таблицы, наблюдается увеличение случаев нарушения трудовой дисциплины, что нашло свое отражение в увеличении количества случаев увольнения за нарушение трудовой дисциплины, 5 случаев в 2025 году против 1 случая в 2023 году. Коэффициент оборота по приему работников увеличился в 2025 году на 0,05.

В таблице 1.5 представим анализ динамики и состава фонда заработной платы МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК.

Из таблицы 1.5 видно, что средняя численность работников возросла за весь период в целом на 16,67%. Наблюдается увеличение фонда заработной платы на 29533,08 тыс. руб. Это связано в первую очередь с повышением средней заработной платы работникам Учреждения на 13,63 тыс. руб.

Таблица 1.5 – Анализ динамики и состава фонда заработной платы за 2023-2025 годы

В тысячах рублей

Показатель	2023	2024	2025	Изменение	
				абсолютное, (+ -)	относительное, %
Среднегодовое число работников, чел.	102	111	119	17	116,67
В т.ч. промышленно-производственный персонал	6	8	13	7	216,67
Фонд заработной платы (год)	60416,64	80772,48	89949,72	29533,08	148,88
Переменная часть	18124,99	24231,74	26984,92	8859,92	148,88
Постоянная часть	42291,65	56540,74	62964,80	20673,16	148,88
Среднемесячная заработная плата	49,36	60,64	62,99	13,63	127,61

Далее проведем анализ доходов и расходов за 2023-2025 годы на основании данных отчета о финансовых результатах деятельности (ф. 0503721) МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК.

Таблица 1.6 - Анализ доходов и расходов за 2023-2025 годы на основании данных отчета о финансовых результатах деятельности МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК

В тысячах рублей

Наименование показателя	2023	2024	2025	Изменение 2025 к 2023	
				абсолютное, (+ -)	относительное, %
Доходы	55710,04	98385,74	525736,42	470026,38	943,70
Доходы от собственности	3385,36	13241,49	658,70	-2726,65	19,46
Доходы от оказания платных услуг (работ)	49692,67	56437,34	52579,45	2886,77	105,81
Безвозмездные поступления текущего характера от бюджетов	0,00	19893,16	21750,89	21750,89	-
Поступления текущего характера	0,00	19893,16	448967,48	448967,48	-
Прочие доходы	661,70	20,00	1779,90	1118,20	268,99
Расходы	78230,83	111668,61	94803,33	16572,50	121,18
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	37594,35	39678,92	33395,56	-4198,79	88,83
Оплата работ, услуг	35936,64	40812,5	47109,7	11173,1	131,09
Расходы по операциям с активами	20240,82	17604,43	22283,71	2042,88	110,09
Прочие расходы	6074,37	16810,41	7408,87	1334,50	121,97
Чистый операционный результат	-22545,10	-13282,87	430900,48	453445,59	-1911,28
Операции с нефинансовыми активами	-18570,98	-14926,79	55472,79	74043,77	-298,71
Чистое поступление основных средств	-18291,62	-17127,32	-126596,83	-108305,21	692,10

Расходы за анализируемый период 2023-2025 годы выросли на 16572,50 тыс. руб. (с 78230,83 в 2023 году до 94803,33 тыс. руб. в 2025 году).

Чистый операционный результат за анализируемый период 2023-2025 годы снизился и составил на конец 2025 году 430900,48 тыс. руб., что выше показателя 2023 года в 19 раз. По всем операциям с финансовыми и нефинансовыми активами и обязательствами наблюдается в 2025 году рост, что говорит о положительной динамике. Можно подвести общий итог, что за анализируемый период 2023-2025 годы наблюдается повышение доходов на 36,03 процента, что влечет за собой рост чистого операционного результата.

2 Индивидуальное задание

2.1 Анализ внешней и внутренней среды МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК

Далее представим SWOT-анализ МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК, таблица 2.1.

Таблица 2.1- SWOT-анализ МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК

	<p>Сильные стороны:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 высокий уровень удовлетворённости сотрудников работой МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК; 2 высокий уровень удовлетворённости сотрудников работой руководства; 3 высокий корпоративный дух; 4 наличие высококвалифицированных специалистов. 	<p>Слабые стороны:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 недостаточное финансирование; 2 низкая заработная плата; 3 низкая мотивация персонала; 4 неэффективные коммуникации; 5 отсутствие возможности личного и карьерного роста; 6 текучесть кадров.
<p>Возможности:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 совершенствование организационной структуры; 2 повышение мотивации персонала; 3 увеличение эффективности коммуникаций; 4 повышение эффективности работы МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК. 	<p>Сильные стороны и возможности:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 совершенствование и развитие работы МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК. 	<p>Слабые стороны и возможности:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1 создание матричной структуры управления; 2 внедрение новых методов мотивации персонала; 3 внедрение системы премирования.
<p>Угрозы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. уход персонала; 2. снижение эффективности работы; 3. психологические срывы сотрудников в процессе работы. 	<p>Сильные стороны и угрозы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. развитие нематериальных механизмов мотивации; 2. сохранение атмосферы доброжелательного отношения ко всем сотрудникам в МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК; 3. организация спортивных мероприятий для сотрудников для поддержания корпоративного духа. 	<p>Слабые стороны и угрозы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. мониторинг; 2. организация дополнительного профессионального образования; 3. введение должности штатного психолога.

Проведенный SWOT-анализ позволяет вывить и структурировать сильные и слабые стороны МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК, а также оценить возникающие при этом возможности и угрозы. Из таблицы видно, что в МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК слабые стороны преобладают над сильными, а

возможностей и угроз одинаковое количество.

Таким образом, полученные данные позволяют определить дальнейшее стратегическое планирование деятельности МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК.

SWOT-анализ МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК, показал, что в администрации слабые стороны преобладают над сильными, а возможностей и угроз одинаковое количество. В настоящее время наблюдается высокая текучесть кадров, что является негативной тенденцией.

2.2 Оценка реализации муниципальной программы «Развитие физической культуры, массового спорта и укрепление общественного здоровья в Уссурийском городском округе» на 2021 - 2028 годы

Важнейшие стратегические приоритеты развития Уссурийского городского округа на 2026 года в сфере физической культуры и спорта, укрепления общественного здоровья, а также механизмы их достижения определены исходя из:

Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2026 года»;

- регионального проекта «Спорт – норма жизни» национального проекта «Демография»;

- государственной программы Приморского края «Развитие физической культуры и спорта Приморского края» на 2021-2028 годы, утвержденной постановлением Администрации Приморского края от 27 декабря 2019 года № 920-па «Об утверждении государственной программы Приморского края «Развитие физической культуры и спорта Приморского края» на 2020-2027 годы».

В Уссурийском городском округе в 2026 года в сфере физической культуры и спорта реализуется муниципальная программа «Развитие физической культуры, массового спорта и укрепление общественного здоровья в Уссурийском городском округе» на 2021 - 2028 годы. В таблице 2.2 представлен паспорт муниципальной программы [6].

Таблица 2.2-Паспорт муниципальной программы

Наименование муниципальной программы	«Развитие физической культуры, массового спорта и укрепление общественного здоровья в Уссурийском городском округе» на 2021 - 2028 годы
Руководитель программы	Заместитель главы администрации по вопросам социальной сферы администрации Уссурийского городского округа
Ответственный исполнитель	Управление по делам молодежи, физической культуре и спорту администрации Уссурийского городского округа
Участники муниципальной программы	Участниками муниципальной программы являются: 1 Муниципальное автономное учреждение Плавательный бассейн «Чайка» Уссурийского городского округа (далее - МАУ «ПБ «Чайка»); 2 Муниципальное автономное учреждение спортивно-оздоровительный комплекс «Ледовая арена» Уссурийского городского округа (далее - МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК); 3 Муниципальное автономное учреждение «Спортивная школа» Уссурийского городского округа (далее – МАУ СШ УГО); 4 Муниципальное казенное учреждение «Управление по делам ГОЧС» Уссурийского городского округа; 5 Краевое государственное бюджетное учреждение здравоохранения «Уссурийская центральная городская больница»; 6 Государственное бюджетное учреждение здравоохранения «Краевая психиатрическая больница № 1»; 7 Отдел министерства внутренних дел по г. Уссурийску
Цели муниципальной программы	Цели муниципальной программы: 1 обеспечение возможности для населения УГО вести здоровый образ жизни, систематически заниматься физической культурой и спортом, получать доступ к развитой спортивной инфраструктуре; 2 организация проведения официальных физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий УГО; 3 повышение конкурентоспособности уссурийских спортсменов на соревнованиях различного уровня
Задачи муниципальной программы	Для достижения поставленных целей необходимо решение следующих задач: 1 укрепление здоровья населения УГО средствами физической культуры и спорта, повышение мотивации граждан к регулярным занятиям физической культурой и спортом, ведению здорового образа жизни; 2 увеличение доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом к 2025 году до 70,4 процентов; 3 развитие и модернизация инфраструктуры и материально-технической базы в отрасли физической культуры и спорта; 4 повышение эффективности системы подготовки спортивного резерва в УГО и уровня подготовленности спортсменов высокого класса для успешного выступления на соревнованиях различного уровня.
Этапы и сроки реализации	Муниципальная программа реализуется в 2021 - 2028 годы в один этап

В рамках муниципальной программы «Развитие физической культуры, массового спорта и укрепление общественного здоровья в Уссурийском город-

ском округе» на 2021-2028 годы проведены различные мероприятия.

В указанный период в рамках муниципальной программы «Развитие физической культуры, массового спорта и укрепление общественного здоровья в Уссурийском городском округе Приморского края» на 2021-2028 проведены следующие мероприятия, включающие соответствующие контрольные события:

1 Поощрение лучших спортсменов, тренеров и руководителей физического воспитания, физкультурно-спортивных организаций, спортивных инструкторов, организующих физкультурно-спортивную работу с населением по месту жительства. В целях стимулирования деятельности спортсменов, тренеров, руководителей физического воспитания, физкультурно-спортивных организаций и спортивных инструкторов Уссурийского городского округа ежеквартально, в течение 12 месяцев 2025 года, проводились заседания комиссии по присуждению премии администрации Уссурийского городского округа Приморского края лучшим спортсменам, тренерам, руководителям физического воспитания, физкультурно-спортивных организаций и спортивных инструкторов Уссурийского городского округа. По итогам работы комиссий премия присуждена лучшим спортсменам, тренерам, руководителям физического воспитания, физкультурно-спортивных организаций и спортивным инструкторам Уссурийского городского округа Приморского края в количестве 1736 человек.

2 Субсидия муниципальным автономным учреждениям на иные цели (организация, проведение официальных физкультурных и спортивных массовых мероприятий УГО ПК и участие спортивных сборных команд УГО ПК в спортивных мероприятиях. Заключение соглашения № 1 от 22 января 2025 года с МАУ ДО СШ «РЕКОРД» УГО ПК, в рамках которого на территории Уссурийского городского округа за истекший период проведены:

- спартакиада студентов январь-май 2025 г., охват участников 612 человек; турнир по мини-футболу среди общеобразовательных организаций памяти В.А. Матюшина, 03-14 февраля 2025г., охват участников 190 человек;
- всероссийская акция «Лыжня России», 09 февраля 2025 г., охват

участников 350 человек;

- соревнования по хоккею в валенках среди студентов, учреждений, организаций, предприятий Уссурийского городского округа 20 января - 10 февраля 2025 г., охват участников 178 человек;

- всероссийский зимний марафон «Сила России» 26 февраля - 31 марта 2025 г., общий охват участников 165 человек;

- всероссийские массовые соревнования по конькобежному спорту «Лед надежды нашей 2025» 15 февраля 2025 года, охват участников 400 человек;

- всероссийская акция «10000 шагов к здоровью», 05 апреля 2025 года, охват участников 2500 человек; спартакиада предприятий, учреждений и организаций Уссурийского городского округа, 01 февраля – 16 мая 2025 г., общий охват участников 350 человек;

- акция «Ура, Победа!», 08 мая 2025 г., общий охват участников 350 человек; муниципальный этап спортивных игр школьников «Президентские спортивные игры», 01-30 апреля 2025 г., общий охват участников 84 человека;

- всероссийская акция «Чистый воздух», 23 мая 2025 г., общий охват участников 300 человек;

- первенство Дальневосточного федерального округа по футболу среди мальчиков до 14 лет, 11-20 июня 2025 г., общий охват 108 человек;

- фестиваль спорта, посвященный Дню защиты детей 01 июня 2025 г., общий охват участников 1000 человек;

- всемирный день йоги, 21 июня 2025 г., общий охват участников 500 человек;

- всероссийский Олимпийский день, 22-30 июня 2025 года, общий охват участников 1049 человек;

- всемирный день йоги 21 июня 2025 г., общий охват участников 500 человек;

- всероссийский Олимпийский день, 22-30 июня 2025 года, общий охват участников 1049 человек;

- турнир по футболу среди дворовых команд на кубок главы Уссурийского городского округа Приморского края Е.Е. Корж, с 08 июля по 08 августа 2025 г., охват участников 700 человек;
- день физкультурника, 09 августа 2025 г., охват участников 400 человек;
- патриотический забег «От Победы к Победе!», 28 августа 2025 года, охват участников 350 человек;
- уссурийские семейные игры, 12 сентября 2025 года, общий охват участников 90 человек;
- фестиваль пляжных видов спорта, 14 сентября 2025 года, общий охват участников 200 человек; всероссийская акция «Кросс нации», 20 сентября 2025 г., охват участников 1500 человек;
- спартакиада среди лиц с ОВЗ «Инваспорт - 2025» 04-06 декабря 2025 г., охват участников 80 человек;
- церемония чествования «Лучших спортсменов, тренеров, руководителей физического воспитания, физкультурно-спортивных организаций и инструкторов, организующих физкультурно-спортивную работу с населением по месту жительства», 26 декабря 2025 г., охват участников 133 человека.

В течение 12 месяцев 2025 года на территории округа проведено 23 фестиваля ВФСК «Готов к труду и обороне». Общая численность участников составила 11571 человек.

Наряду с этим, в течение 2025 года на краевом и всероссийском уровнях сборная команда Уссурийского городского округа Приморского края приняла участие в следующих мероприятиях: краевой фестиваль «ВФСК ГТО» среди трудовых коллективов Приморского края, 05-07 марта 2025 г., г. Владивосток, 5 общекомандное место; краевой фестиваль «Готов к труду и обороне» среди обучающихся организаций высшего образования, посвященный празднованию 80-летия Победы советского народа в Великой Отечественной войне 1941-1945 года, 09-11 апреля 2025 г., г. Владивосток, 4 общекомандное место; краевые соревнования «Кубок Защитника Отечества», посвященные памяти вице-

губернатора Приморского края Ефремова Сергея Викторовича, 12 апреля 2025 г., г. Владивосток, команда Уссурийского городского округа 27 человек; краевая Спартакиада молодежи допризывного возраста – этап всероссийских соревнований, 16-20 апреля 2025 г., г. Арсеньев, 3 общекомандное место; муниципальное физкультурное мероприятие «Гонка ГТО», проводимое совместно с Правительством Приморского края, спортивно-патриотической акции «Эстафета Победы», 08 мая 2025 г., г. Владивосток, два первых общекомандных места; краевой летний фестиваль «Вперед ВФСК ГТО» среди обучающихся общеобразовательных организаций, 20-22 мая 2025 г., г. Владивосток, 5 общекомандное место; краевой фестиваль «Готов к труду и обороне» среди обучающихся профессиональных образовательных организаций, 27-29 мая 2025 г., г. Владивосток, 5 общекомандное место; краевая спартакиада пенсионеров, 03-06 июля 2025 г., г. Арсеньев, 1 общекомандное место; краевая спартакиада среди детей с ограниченными возможностями здоровья, 18-21 сентября 2025 г., г. Спасск-Дальний, 3 общекомандное место; краевая спартакиада «Инваспорт» среди людей с ограниченными возможностями здоровья, 01-05 ноября 2025 г., г. Уссурийск, 1 общекомандное место.

Субсидии на обеспечение уровня финансирования спортивной подготовки в муниципальных учреждениях, реализующих дополнительные программы спортивной подготовки в соответствии с требованиями федеральных стандартов спортивной подготовки. Заключены соглашения № 1 от 28 декабря 2024 г. с МАУ ДО СШ «РЕКОРД» УГО ПК, № 4 от 28 декабря 2024 г. с МАУ ДО СШ имени С.П. Шевченко УГО ПК. Мероприятия выполнены в полном объеме.

Субсидии на подготовку и содержание хоккейных коробок к проведению физкультурно - массовых мероприятий в том числе: с 2014 года внедрен механизм возмещения затрат, связанных с подготовкой к зимнему периоду и содержанием хоккейных коробок, расположенных на придомовых территориях и близлежащих территориях общеобразовательных организаций округа. В 2025 году на подготовку и заливку плоскостных спортивных сооружений (хоккейные коробки) в количестве 5 объектов, расположенных на придомовых территориях

многоквартирных жилых домов и 17 плоскостных спортивных сооружений, расположенных на территориях общеобразовательных организаций Уссурийского городского округа из средств местного бюджета израсходовано 500,00 тыс. руб.

Развитие спортивной инфраструктуры: в рамках данного мероприятия:

- заключено соглашение с МАУ ДО СШ имени С.П. Шевченко УГО ПК № 4 от 01.04.2025 г.;

- заключено Соглашение № 3 от 13 февраля 2025 г., с МАУ ДО СШ имени С.П. Шевченко УГО ПК на разработку ПСД по сносу аварийных трибун (26 февраля 2025 года ПСД разработано).

Все плановые показатели (индикаторы) в 2025 году были достигнуты в полном объеме. На реализацию программных мероприятий в 2025 году из средств местного, краевого и федерального бюджетов запланировано и выделено 271293,61 тыс. руб., фактически израсходовано – 271292,89 тыс. руб., что в процентном соотношении составляет: 100 %.

В соответствии с результатами оценки эффективности реализации муниципальной программы «Развитие физической культуры, массового спорта и укрепление общественного здоровья в Уссурийском городском округе» на 2021-2028 годы, проводимой в соответствии с методикой, установленной постановлением администрации Уссурийского городского округа от 31 марта 2015 года № 895-НПА «Об утверждении Порядка разработки, реализации и оценки эффективности муниципальных программ Уссурийского городского округа Приморского края и о признании утратившими силу некоторых нормативных правовых актов администрации Уссурийского городского округа» – эффективность Программы в 2025 году признана высокой и составила– 1,045.

Заключение

Производственная организационно-управленческая практика проходила в МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК.

Таким образом, верхний уровень управления представлен директором МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК. Директор руководит в соответствии с действующим законодательством производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельностью предприятия, неся всю полноту ответственности за последствия принимаемых решений, сохранность и эффективное использование имущества предприятия, а также финансово-хозяйственные результаты его деятельности.

Доходы МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК поступают в его самостоятельное распоряжение и используются им для достижения целей, ради которых оно создано, если иное не предусмотрено законом.

Подводя итог, следует отметить, что за анализируемый период (с 31.12.2023 г. по 31.12.2025 г.) ключевыми стали следующие моменты:

- за анализируемый период 2023-2025 годы наблюдается повышение доходов в 9,4 раза (с 55 710,04 тыс. руб. в 2023 г. до 525 736,42 тыс. руб. в 2025г.);
- расходы за анализируемый период 2023-2025 годы выросли на 16 572,50 тыс. руб.

SWOT-анализ МКУ «АХУ» МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК, показал, что в администрации слабые стороны преобладают над сильными, а возможностей и угроз одинаковое количество. В настоящее время наблюдается высокая текучесть кадров, что является негативной тенденцией.

В Уссурийском городском округе в 2026 года в сфере физической культуры и спорта реализуется муниципальная программа «Развитие физической культуры, массового спорта и укрепление общественного здоровья в Уссурийском городском округе» на 2021 - 2028 годы. Эффективность Программы в 2025 году признана высокой и составила – 1,045.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 Описание МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК. - Текст: электронный //Официальный сайт МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК Уссурийского городского округа :[сайт] - URL: <http://arena25.ru/> (дата обращения 04.03.2026г.).
- 2 Устав МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК.- Текст: электронный //Официальный сайт МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК Уссурийского городского округа [сайт] - URL: <http://arena25.ru/> (дата обращения 04.03.2026г.).
- 3 Штатное расписание МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК за 2023г., 2023.-6 с.
- 4 Штатное расписание МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК за 2024г.,2024 - 6с.
- 5 Штатное расписание МАУ Сок «Ледовая Арена» Уго ПК за 2025г., 2025- 6с.
- 6 Паспорт муниципальной программы «Развитие физической культуры, массового спорта и укрепление общественного здоровья в Уссурийском городском округе» на 2021 - 2028 годы- Текст: электронный // Администрация Уссурийского городского округа: [сайт]- URL: https://www.adm-ussuriisk.ru/ob_okruge/razvitie_fizicheskoy_kultury_massovogo_sporta_i_ukreplenie_obshchestvennogo_zdorovya_v_ussuriyskom (дата обращения: 04.03.2026г.).
- 7 Аналитическая записка о ходе реализации муниципальной программы «Развитие физической культуры, массового спорта и укрепление общественного здоровья в Уссурийском городском округе» на 2021 - 2028 годы- Текст: электронный // Администрация Уссурийского городского округа: [сайт]- URL: https://www.adm-ussuriisk.ru/ob_okruge/razvitie_fizicheskoy_kultury_massovogo_sporta_i_ukreplenie_obshchestvennogo_zdorovya_v_ussuriyskom_g/ (дата обращения: 04.03.2026г.).
- 8 Митюкова Э.С. Некоммерческие организации: правовое регулирование, бухгалтерский учет и налогообложение., перераб., и доп / Э.С. Митюкова. - М.: АйСи Групп, 2023. - 280 с.
- 9 Наумов С.Ю. Государственное и муниципальное управление: Учебное

пособие / С.Ю. Наумов, Н.С. Гегедюш, М.М. Мокеев и др.– Москва: ИТК Дашков и К, 2023. – 556 с.

10 Василенко И.А. Государственное и муниципальное управление 6–е изд., пер. и доп. учебник для академического бакалавриата / И.А. Василенко. – Люберцы: Юрайт, 2023. – 494 с.

11 Кормишкина Л.А. Государственное и муниципальное управление: итоговая государственная аттестация студентов: Учебное пособие / Л.А. Кормишкина, А.Р. Еремин, Е.Г. Коваленко. - Москва: Инфра-М, 2022. - 416 с.

12 Местное самоуправление и муниципальное управление / Под ред. А.С. Прудникова, М.С. Трофимова. - Москва: ЮНИТИ, 2024. - 553 с.

13 Бабун Р.В. Государственное и муниципальное управление. введение в специальность (для бакалавров) / Р.В. Бабун. – Москва: КноРус, 2024. - 128 с.

14 Бондарева Л.В. Государственное управление: английский для академических целей: Учебное пособие / Л.В. Бондарева, Т.В. Валентей, С.В. Зимина и др. - Москва: Инфра-М, 2023. - 336 с.

15 Попов В.Д. Государственное и муниципальное управление: Учебное пособие / В.Д. Попов, В.А. Есин, Ю.Ю. Шитова - Москва: Инфра-М, 2023. - 158 с.