

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ЭКОНОМИКИ И СЕРВИСА  
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА,  
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

*удовле.*  
*Ольга*

## ОТЧЕТ

по производственной технологической практике  
АНО "Центр поддержки предпринимательства  
Приморского края"

Студент  
гр. БМН-21-Б31

*Кубрак*

К.Р. Кубрак

Руководитель  
канд. экон. наук, доцент



И.В. Попова

Руководитель от предприятия  
Технический директор

А.В. Варченко

Нормоконтролер  
канд. экон. наук, доцент

*Ольга*

И.В. Попова

Владивосток 2024

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
(ВВГУ)  
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

на производственную технологическую (проектно-технологическую) практику

Студент: Кубрак Константин Романович  
Группы: БМН-21-Б31

Срок сдачи: 10.07.2024

Содержание отчета по производственной технологической (проектно-технологической) практике:

**Введение**

Определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения; объект и предмет исследования, а также его информационная база.

**Раздел 1 Характеристика организации (ОПК-2)**

1. Собрать, структурировать и проанализировать информацию, раскрывающую особенности деятельности предприятия (организации):

- составить «Паспорт организации» - основные реквизиты (название, форма собственности, юридический адрес, местонахождение и т.п.); основные виды деятельности;
- особенности организационно-правовой формы;
- система налогообложения;
- анализ организационной структуры;
- проанализировать основные технико-экономические показатели хозяйственной деятельности за три последних отчетных года (см. таблицу в Приложении).

**Раздел 2 Нормативно-правовые аспекты деятельности организации (ОПК-2)**

Провести анализ нормативно-правовой базы, регулирующей деятельность предприятия (организации): российские и международные акты, законы, постановления, инструкции, положения, стандарты, правила и другие нормативные правовые акты, а также локальные, корпоративные акты, уставы, договоры, которые используются организацией своей деятельности.

**Раздел 3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации (ОПК-2)**

Провести анализ эффективности и результатов финансово-хозяйственной деятельности организации в динамике за 3 года и сделать соответствующие выводы.

Структура анализа финансово-хозяйственной деятельности организации должна включать:

- анализ состава и структуры трудовых ресурсов, а также показателей движения персонала;
- анализ состава и структуры имущества, а также источников его формирования;
- анализ формирования финансового результата организации;
- индивидуальное задание по вариантам в соответствии с профилем основной профессиональной образовательной программы.

*Вариант 5*

Провести анализ финансовой устойчивости предприятия. Определить тип финансовой устойчивости и вероятность банкротства по любой из моделей. Рассчитать коэффициенты финансовой устойчивости. Сделать выводы о финансовом состоянии предприятия.

**Раздел 4 Разработка рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности организации (ОПК-2)**

Необходимо разработать рекомендации, направленные на устранение выявленных в ходе анализа финансово-хозяйственной деятельности проблем и недостатков, а также направленное на развитие деятельности организации. Рекомендации должны быть логичны и экономически обоснованы, сопровождаться расчетами, описывающими затраты организации на их реализацию, а также подтверждающими их положительное влияние на соответствующие показатели деятельности организации.

Оформить отчет в соответствии с требованиями университета.

Руководитель практики  
канд. экон. наук, доцент  
доцент кафедры экономики и управления



Попова И.В.

Задание получил:



Кубрак К.Р.

Задание согласовано:

Руководитель практики от  
профильной организации зам. директора  
АНО "Центр поддержки предпринимательства  
Приморского края"



Варченко А.В.

# РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН) ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Студент \_\_\_\_\_ Кубрак Константин Романович \_\_\_\_\_  
Фамилия Имя Отчество

Кафедра \_\_\_\_\_ ЭУ \_\_\_\_\_ гр. \_\_\_\_\_ БМН-21-Б31 \_\_\_\_\_

Руководитель практики \_\_\_\_\_ Попова Инна Викторовна \_\_\_\_\_  
Фамилия Имя Отчество

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности прошел

\_\_\_\_\_  
 зам. директора  
 Варченко А.В.

С правилами трудового распорядка ознакомлен \_\_\_\_\_  
(подпись обучающегося)

Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Подготовительный	Организационное собрание	10.06.2024	
	Инструктаж по технике безопасности	11.06.2024	
2. Практический	Раздел 1 Характеристика организации	15.06.2024	
	Раздел 2 Нормативно-правовые аспекты деятельности организации	24.06.2024	
	Раздел 3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации	1.07.2024	
	Раздел 4 Разработка рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности организации	9.07.2024	
3. Заключительный	Подготовка и сдача отчета	10.07.2024	

Руководитель учебной практики  
 канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры ЭУ

\_\_\_\_\_  
 Попова И.В.

Руководитель практики от предприятия

\_\_\_\_\_  
 Варченко А.В.



## Отзыв-характеристика

Студент 3 курса группы БМН-21-Б31 кафедры экономики и управления ВВГУ Кубрак Константин Романович с 10.06.2024 по 13.07.2024 прошел производственную практику по получению профессиональных знаний и навыков и получению опыта в сфере индивидуального сопровождения инновационных проектов в АНО «Центр поддержки предпринимательства Приморского края».

В период практики выполнял обязанности помощника администратора и руководителя проекта «Развития технологического предпринимательства Приморского края». Получил практические навыки в ведении реестров, сопровождении договоров и первичной экспертизе патентов на интеллектуальную собственность организаций, участвовал в заседании рабочих групп экспертной комиссии, занимался поддержкой коммуникаций в рамках коммуникации и взаимодействия в рабочих группах инновационных проектов. Участвовал в доработке методики сопровождения инновационных проектов специалистами Центра, как со стороны трекеров, так и со стороны экспертов.

Участвовал в подготовке и проведении мероприятий для предпринимателей, занимающихся инновационной деятельностью по направлениям: цифровые технологии, медицинские технологии, энергоэффективные технологии, промышленные технологии, биотехнологии и сельское хозяйство, новые материалы и химические технологии. Среди участников мероприятий были инновационные предприятия: ООО «Владфорум», ООО «Композитная архитектура», ООО «Витрина», ООО «Таптима», ООО «Томотронь», ООО «Старт», ООО «Делись», ООО «Тренажер», ИП «Попова Екатерина Владимировна», ООО «Двинтех», ООО «Экосистемы», ООО «Атлантис», ООО «Центр робототехники», ООО «Проект видеосервис», ООО «Развитие 2000 Диджитал», ООО «Лаборатория прикладных исследований», ООО Урвест, ООО «Примисследования», ООО «Борей».

В процессе работы в полной мере использовал теоретические знания, полученные в университете. Программа практики выполнена полностью.

В целом работа практиканта заслуживает оценки отлично.

Руководитель  
практики от  
организации



Варченко Александр Валерьевич  
руководитель проекта развития  
технологического предпринимательства

## Содержание

Введение	3
1 Характеристика организации	4
1.1 Паспорт организации	4
1.2 Особенности организационно-правовой формы	4
1.3 Особенности налогообложения организации	5
1.4 Организационная структура организации	6
1.5 Техничко-экономические показатели хозяйственной деятельности	7
2 Нормативно-правовые аспекты деятельности организации	9
2.1 Внешняя нормативно-правовая база организации	9
2.2 Внутренняя нормативно-правовая база организации	11
3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации	12
3.1 Анализ трудовых ресурсов	12
3.2 Структура и источники формирования имущества организации	13
3.3 Анализ формирования финансового результата	16
3.4 Анализ финансовой устойчивости предприятия	18
4 Рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности организации	21
Заключение	23
Список использованных источников	24

## Введение

Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика является важной частью образовательного процесса студентов. Её целью является практическое применение полученных знаний, развитие профессиональных навыков у студентов, а также ознакомление с реальными условиями работы в выбранной сфере.

Задачами практики являются:

1 Навык совершенствования владения специфическими инструментами, программами или оборудованием, а также развитие коммуникативных и организационных навыков.

2 Понимание структуры и принципов функционирования организации.

3 Сбор и анализ данных, связанных с производственными процессами или рынком.

4 Участие в проектах и задачах организации.

5 Взаимодействие с коллегами и руководством организации.

Объектом исследования выступает АНО "Центр поддержки предпринимательства Приморского края", а предметом исследования является финансово-хозяйственная деятельность данной организации.

Целями деятельности организации является:

- организация оказания комплекса услуг, сервисов и мер поддержки субъектам малого и среднего предпринимательства, физическим лицам, заинтересованным в начале осуществления предпринимательской деятельности;

- осуществление функций единого органа управления организациями, образующими инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства;

- предоставление образовательных услуг по программам профессионального обучения и профессиональной подготовки, посредством реализации дополнительных профессиональных программ повышения квалификации и программ профессиональной подготовки.

## 1 Характеристика организации

### 1.1 Паспорт организации

Практика проходила в АНО “ Центр поддержки предпринимательства Приморского края”, которая была зарегистрирована в ЕГРЮЛ 2 октября 2013 года. В таблице 1.1 представлен паспорт организации.

Таблица 1.1 – Паспорт АНО “ Центр поддержки предпринимательства Приморского края”

Полное наименование организации	автономная некоммерческая организация “Центр поддержки предпринимательства Приморского края”
Сокращенное наименование организации	АНО “Центр поддержки предпринимательства Приморского края”
ИНН/КПП	2543970855 / 254001001
ОГРН	1132500002007
ОКПО	29756664
Юридический адрес	690091, Приморский край, г. Владивосток, ул. Тигровая, д.7
Фактический адрес	690091, Приморский край, г. Владивосток, ул. Тигровая, д.7
Телефон	8 800 555 09 33
E-mail	mb.office@cpr25.ru
ФИО руководителя организации, должность	Шевченко Андрей Станиславович, генеральный директор
БИК	040 407 627
Система налогообложения	УСН
ОКВЭД	Основной: 70.22 Дополнительные: 18.12, 18.13, 22.29, 22.29.2, 22.29.9, 68.20, 73.20.1, 77.33

### 1.2 Особенности организационно-правовой формы

Предприятие по организационно-правовой форме относится к автономным некоммерческим организациям (АНО).

Начнем с особенностей АНО как организационно-правовой формы. По определению автономная некоммерческая организация это некоммерческая организация, которая не имеет членства и создана в целях предоставления услуг в сфере образования, здравоохранения, культуры, науки, права, физической культуры и спорта и иных сферах. Чтобы полностью раскрыть сущность данной организационно-правовой формы, нужно дать определение и некоммерческим



организациям. Некоммерческой организацией является организация, не имеющая извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности и не распределяющая полученную прибыль между участниками [1].

АНО может быть создана в результате ее учреждения гражданами и (или) юридическими лицами на основе добровольных имущественных взносов, при этом имущество, переданное автономной некоммерческой организации ее учредителями (учредителем), является собственностью автономной некоммерческой организации, а учредители автономной некоммерческой организации не сохраняют прав на имущество, переданное ими в собственность этой организации. Учредители не отвечают по обязательствам созданной ими автономной некоммерческой организации, а она не отвечает по обязательствам своих учредителей.

Надзор за деятельностью автономной некоммерческой организации осуществляют ее учредители в порядке, предусмотренном ее учредительными документами, но пользоваться услугами они могут только на равных условиях с другими лицами.

Конкретно в АНО “Центр поддержки предпринимательства Приморского края” учредителем является Приморский край [2].

### 1.3 Особенности налогообложения организации

Организация применяет упрощенную систему налогообложения.

Упрощенная система налогообложения организациями и индивидуальными предпринимателями применяется наряду с иными режимами налогообложения, предусмотренными законодательством Российской Федерации о налогах и сборах. Переход к упрощенной системе налогообложения или возврат к иным режимам налогообложения осуществляется организациями и индивидуальными предпринимателями добровольно [3].

Применение упрощенной системы налогообложения подразумевает освобождение от обязанности по уплате налога на прибыль организаций (за исключением налога, уплачиваемого с доходов, облагаемых по налоговым

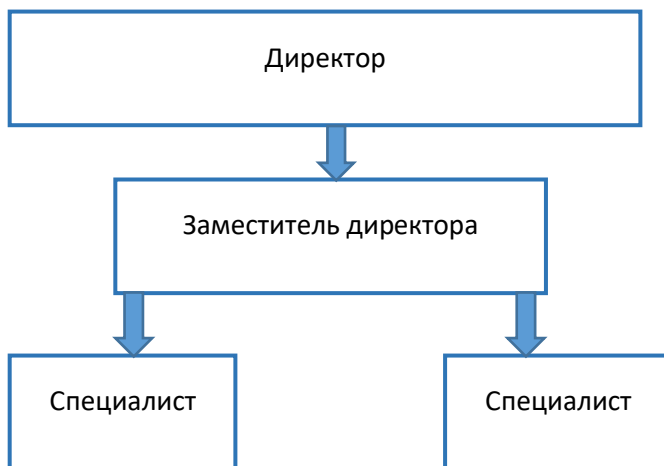
ставкам, предусмотренным пунктами 1.6, 3 и 4 статьи 284 налогового Кодекса), налога на имущество организаций (за исключением налога, уплачиваемого в отношении объектов недвижимого имущества, налоговая база по которым определяется как их кадастровая стоимость), и налога на добавленную стоимость при ввозе товара на территорию РФ и иные территории, находящиеся под ее юрисдикцией.

При применении УСН организация вправе выбрать объект налогообложения из двух вариантов: 15% от доходов за вычетом расходов и 6% от доходов. Организация, в которой проводилась практика, использует 6% от доходов как объект налогообложения.

#### 1.4 Организационная структура организации

На вершине организационной структуры находится генеральный директор, который руководит директорами отделов. Организация разделена на отделы, которые находятся на одном уровне в организационной структуре. Всего этих отделов 8: Центр поддержки экспорта, Центр поддержки предпринимательства, Центр инновации социальной сферы, Региональный центр инжиниринга, Модный Альянс Креативных Индустрий, Проект “Продвижение и развитие брендов приморского края”, гарантийный фонд, микрокредитная организация [3].

В каждом отделе одинаковая организационная структура, которая представлена на рисунке 1.1



## Рисунок 1.1 – Организационная структура отделов организации

## 1.5 Техничко-экономические показатели хозяйственной деятельности

Основные технико-экономические показатели хозяйственной деятельности представлены в таблице 1.2

Таблица 1.2 – Основные технико-экономические показатели хозяйственной деятельности АНО “Центр поддержки предпринимательства Приморского края”

Показатели	Отчетный год	Базовый год	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение, %
1. Выручка от реализации продукции (услуг) тыс.руб.	1031	1867	-836	-44.78
2. Среднесписочная численность работающих	30	25	+5	+20
3. Среднегодовая выработка 1 работающего, тыс. руб.	34.37	74.68	-40.31	-53.98
4. Фонд оплаты труда, тыс.руб.	2260	1600	+660	+41
5. Среднегодовой уровень оплаты труда, тыс.руб.	75.33	64	+11.33	+17.7
6. Среднегодовая стоимость ОПФ, руб./руб.	6680	19626	-12946	-65.96
7. Фондоотдача, руб./руб.	0.15	0.01	+0.14	+140
8. Фондоемкость, руб./руб.	6.48	10.51	-4.03	-38
9. Себестоимость продукции (услуг), тыс. руб.	2400	1850	+550	+29.73
10. Затраты на 1 рубль реализованной продукции, руб.	2.33	0.99	+1.34	+135.3
11. Прибыль от продаж, тыс. руб.	-1230	267	-1497	-560.67
12. Рентабельность:				
• продукции %	-51	14.43	-65.43	-453.4
• производства %	-18.41	1.36	-19.77	-145.7
• продаж %	-119.3	14.3	-105	-73.43

Перед анализом показателей важно понимать, что отчетность у организации составлена по стандартам РСБУ (российским стандартам бухгалтерского учета), а это значит, что дебиторская задолженность не входит в выручку из-за использования кассового (прямого) метода учета. Это имеет значение в данном случае, потому что у организации выросла дебиторская задолженность на 290 процентов год к году. В абсолютных значениях изменение составляет 44586 тысяч рублей [4].

Судя по данным показателям, в 2023 году организация не смогла покрыть свои расходы основной деятельностью. Об этом говорит отрицательная прибыль от продаж, которая уменьшилась на 560 процентов. Даже если учесть прочие доходы, которых довольно много (489 тысяч рублей), в совокупности с прибылью от продаж они не покрывают расходы. Это объясняется ростом себестоимости почти на 30 процентов и уменьшением выручки на 44 процента.

Рост себестоимости объясняется увеличением фонда оплаты труда и управленческих расходов, а это, в свою очередь, исходит из увеличения средней заработной платы, увеличения числа сотрудников и количества проводимых бесплатных мероприятий для клиентов (плюс 42 процента).

При рассмотрении уменьшения выручки нужно вспомнить об увеличении дебиторской задолженности, но более существенную роль в этом сыграло уменьшение стоимости услуг (в некоторых случаях до нуля). Это стало возможно за счет увеличения целевого финансирования организации.

Рентабельность продукции ощутимо уменьшилась, так как уменьшилась прибыль, но повысилась себестоимость. Рентабельность производства тоже уменьшилась, но намного меньше, так как с уменьшением прибыли уменьшилась стоимость основных производственных фондов. Рентабельность от продаж уменьшилась значительно меньше предыдущих показателей, так как у организации уменьшилась прибыль, но и значительно уменьшилась выручка.

Среднегодовая стоимость основных производственных фондов уменьшилась из-за перехода организации от содержания своих зданий к их аренде. Это повлекло за собой увеличение фондоотдачи и уменьшению

фондоёмкости. Так произошло из-за того, что стоимость основных фондов уменьшилась значительно, чем выручка.

Среднегодовая выработка работающего уменьшилась из-за значительного снижения выручки, а также увеличение числа работников.

Затраты на 1 единицу реализованной продукции выросли более чем в два раза вместе с увеличением себестоимости и уменьшением выручки.

Если подытожить, то основные технико-экономические показатели хозяйственной деятельности показывают проблемы организации в окупаемости своей основной деятельности, а в динамике отражают значительные перемены в хозяйственной политике организации, которые и привели к такой проблеме, так как 2023 год стал для организации первым годом с отрицательной прибылью.

## 2 Нормативно-правовые аспекты деятельности организации

### 2.1 Внешняя нормативно-правовая база организации

Для определения внешней нормативно-правовой базы необходимо снова отметить, что предприятие является автономной некоммерческой организацией. К тому же, учредителем организации является Приморский край.

В первую очередь стоит упомянуть, что в Конституции РФ закреплены гарантии поддержки некоммерческих организаций.

Основную нормативно-правовую базу для коммерческих организаций составляет Федеральный закон номер 7 “о некоммерческих организациях”. В законе закреплены требования для некоммерческих организаций, в частности для автономных некоммерческих организаций. К тому же в этом законе содержится правовая основа для создания, реорганизации, ликвидации, функционирования и управления некоммерческих организаций. Меры поддержки и контроля закреплены здесь же.

Так как деятельность организации облагается налогом, то должны быть и налоговые нормы. Такие нормы закреплены в Налоговом кодексе РФ. Все, что касается упрощенной системы налогообложения, и общие налоговые нормы формируют налоговую нормативно-правовую базу.

Для осуществления трудовой деятельности организация нанимает сотрудников, а значит, что возникают трудовые отношения. Такие отношения регулирует Трудовой кодекс РФ.

Также к формированию нормативно-правовой базы обязательно относятся Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях и Уголовный кодекс РФ, так как действия организации и ее сотрудников регулируются нормами этих кодексов.

Гражданский кодекс регулирует отношения в том числе и юридических лиц, а значит он тоже входит в правовую базу организации.

Организация работает преимущественно с субъектами малого и среднего бизнеса. Данные взаимоотношения регулируются:

- ФЗ-209 “О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации”;

- Приказом Минэкономразвития России номер 142 "Об утверждении требований к реализации мероприятий, осуществляемых субъектами Российской Федерации, бюджетам которых предоставляются субсидии на государственную поддержку малого и среднего предпринимательства, а также физических лиц, применяющих специальный налоговый режим "Налог на профессиональный доход", в субъектах Российской Федерации, направленных на достижение целей, показателей и результатов региональных проектов, обеспечивающих достижение целей, показателей и результатов федеральных проектов, входящих в состав национального проекта "Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы", и требований к организациям, образующим инфраструктуру поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства";

- Приказом Минэкономразвития России номер 77 "Об утверждении требований к реализации мероприятия по созданию и (или) развитию центров поддержки экспорта, осуществляемого субъектами Российской Федерации, бюджетам которых предоставляются субсидии на государственную поддержку малого и среднего предпринимательства, а также физических лиц, применяющих

специальный налоговый режим "Налог на профессиональный доход", в субъектах Российской Федерации в целях достижения целей, показателей и результатов региональных проектов, обеспечивающих достижение целей, показателей и результатов федерального проекта "Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства", входящего в состав национального проекта "Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы", и требований к центрам поддержки экспорта".

Далее рассмотрим более точечные нормативные акты. АНО "Центр поддержки предпринимательства" непосредственно взаимодействует с инновационными предприятиями, поэтому ряд документов в этой сфере также регулирует ее деятельность:

- ФЗ-478 "О развитии технологических компаний в Российской Федерации";

- Приказ Министерства юстиции Российской Федерации "Об утверждении Порядка определения размера платы для технологических компаний за проведение экспертизы малых технологических компаний";

- Постановление Правительства Российской Федерации номер 392 "Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета автономной некоммерческой организации "Центр поддержки инжиниринга и инноваций" в целях создания инструментов доработки продукции технологических компаний под требования крупных корпораций".

Это основные нормативно-правовые акты, которые составляют внешнюю нормативно-правовую базу предприятия.

## 2.2 Внутренняя нормативно-правовая база организации

Основная внутренняя нормативно-правовая база содержится в уставе организации. В нем закреплены цели, способы формирования имущества, способы ведения финансово-хозяйственной деятельности и порядок управления

деятельностью. Также в нем отражены основные положения по отношению к учредителям, наблюдательному совету и генеральному директору.

Далее по значимости идет регламент предоставления услуг субъектам малого и среднего предпринимательства и физическим лицам, заинтересованным в начале осуществления предпринимательской деятельности в центре “Мой бизнес” Приморского края, а также экспортно-ориентированным субъектам малого и среднего предпринимательства.

Политика обработки персональных данных регулируется приложением номер 1 об обработке персональных данных и конфиденциальной информации, полученных в рамках функционирования сайта организации и его сервисов.

К этим основным документам добавляется множество внутренних распоряжений и норм, которые в совокупности формируют внутреннюю нормативно-правовую базу.

### 3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации

#### 3.1 Анализ трудовых ресурсов

Организация преимущественно предоставляет высококвалифицированные услуги, поэтому все сотрудники имеют высшее образование. Исключением могут являться текущие студенты университетов, которые впоследствии получают высшее образование. Каждый год сотрудники повышают свою квалификацию.

Возраст сотрудников разнится. Директоры и заместители директоров преимущественно имеют возраст выше 40, а возраст специалистов от 22-х до 40-ка.

Все сотрудники на полной рабочей ставке с полным рабочим днем.

Среднесписочная численность сотрудников в организации равняется 32, 25 и 30, а оборот кадров 3,7 и 7 в 2021, 2022, 2023 годах соответственно.

Зная эти данные, можно посчитать относительные показатели движения кадров:

- коэффициент общего оборота кадров равен 0.09 в 2021 году, 0.28 в 2022 году и 0.3;



- коэффициент оборота кадров по приему равен 0.09 в 2021 году, 0 в 2022 году и 0.23 в 2023 году;

- коэффициент оборота кадров по выбытию равен 0 в 2021 году, 0.28 в 2022 году и 0.07 в 2023 году;

- коэффициент текучести кадров равен 0 в 2021 году, 0.24 в 2022 году и 0.07 в 2023 году.

Абсолютные показатели показывают стабильное положение организации в количестве кадров в 2021 году, но в 2022 году 28 процентов от кадрового состава выбыло, а в 2023 году это выбытие восполнялось. Это же показывают и относительные показатели. В 2022 коэффициент оборота кадров по выбытию составлял чуть меньше 30-ти процентов, а в 2023 году коэффициент оборота кадров по приему был равен 23 процента. Коэффициент общего оборота в 2022 и 2023 годах составлял 28 и 30 процентов соответственно, что показывает сильную динамику в движении персонала.

Организация в 2022 году явно столкнулась с проблемой, что привело сокращению численности персонала, а в 2023 году штат снова расширили. Если учесть, что фундаментальных изменений в деятельности организации не произошло и что весь персонал имеет высшее образование, то в контексте данной организации показатели оборота персонала в 2022 и 2023 годах слишком большие.

### 3.2 Структура и источники формирования имущества организации

Структура активов предприятия состоит из основных средств, запасов, дебиторской задолженности и денежных средств.

По долям в структуре активов в 2021 году преобладают основные средства с 29 процентами и денежные средства с 47 процентами. Доли запасов и дебиторской задолженности 0,2 процента и 23,8 процента соответственно.

Деятельность организации не требует большого количества денежной массы на счетах. Тогда возникает вопрос, зачем организации столько денежных средств в структуре? На проведение мероприятий и бесплатного предоставления

услуг организации выделяют средства на целевое использование. Остаток этих средств и числится в балансе, так как использовать их предприятие может только на установленные цели.

По долям в структуре активов в 2022 году преобладают основные средства с 16 процентами и денежные средства с 68,9 процента. Дебиторская задолженность составляет 15,1 процента, а запасы меньше десятой процента.

Наблюдается изменение в структуре активов. Теперь денежные средства занимают на 21,6 процента больше, а основные средства на 13 процентов меньше. Дебиторская задолженность теперь занимает на 8,7 процента меньше. Доля запасов сократилась более чем в 2 раза. Это объясняется увеличением числа денежных средств на счетах организации с одновременным сокращением стоимости основных средств. Стоимость запасов уменьшилась почти в 5 раз, а дебиторская задолженность уменьшилась на 48 процентов, что также повлияло на структуру активов.

По долям в структуре активов в 2023 году преобладает дебиторская задолженность с 24,9 процента и денежные средства с 71 процентом. Доля основных средств составляет 4 процента, а запасов 0.1 процента.

Направление изменения доли в активах основных средств и денежных средств сохранились. Доля основных средств стала на 12 процентов меньше, а доля денежных средств увеличилась на 2.1 процента. Доля запасов увеличилась более чем в 2 раза за счет увеличения стоимости запасов в 5 раз. Удельный вес дебиторской задолженности увеличился на 9,8 процента. Такие изменения в структуре активов в основном произошли из-за роста дебиторской задолженности в 5 раз, а также из-за значительного уменьшения стоимости основных средств (на 40 процентов по отношению к предыдущему году) и увеличения денежных средств на 147 процентов.

Организация из года в год сокращает долю основных средств и наращивает долю денежных средств за счет их уменьшения и увеличения в абсолютных значениях соответственно. В 2022 году по структуре активов также наблюдается спад активной деятельности организации, который отражается в уменьшении

удельного веса и абсолютных значений запасов и дебиторской задолженности. По этим же признакам наблюдается наращивание деятельности.

Объем денежных средств продолжает увеличиваться, что говорит о неэффективности использования денежных средств, ведь они и так занимают большую часть от структуры активов организации. Стоимость основных средств уменьшается за счет перехода на арендованные помещения и технику. Доля дебиторской задолженности довольно большая, но она соответствует политике организации, ведь она нацелена на предоставление услуг как можно большему кругу лиц, которые не всегда могут сразу оплатить услуги.

Источников формирования имущества всего 3: целевые средства, фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества и кредиторская задолженность.

Статья пассивов “фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества” и статья активов “основные средства” между собой всегда равны, так как первая есть источник для формирования второй. В анализе структуры имущества уже были расписаны причины и динамика изменения основных средств. Эта аналитика справедлива и для статьи из пассива, кроме анализа самой доли в структуре.

В 2021 году удельный вес источников был следующим: целевые средства– 70,5 процента, фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества– 29,2 процента, кредиторская задолженность– 0.3 процента.

Целевые средства занимают большую часть источников формирования имущества. С одной стороны, это исключает зависимость от заемных средств, а с другой ставит организацию в зависимость от целевого финансирования. Кредитные средства составляют меньше процента в структуре пассивов, что положительно для финансовой устойчивости организации.

В 2022 году удельный вес источников был следующим: целевые средства– 81 процент, фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества– 16,2 процента, кредиторская задолженность– 2.8 процента.

Изменение структуры активов четко коррелирует с изменением структуры источников их формирования. Доля недвижимого и особо ценного имущества уменьшилась (на 54,3 процента) из-за продажи имущества. Так как целевые средства уменьшились не так сильно (на 5,3 процента), их доля в структуре выросла. Также динамика изменения структуры пассивов подтверждает проблемы организации в 2022 году, так как доля кредиторской задолженности выросла в 14 раз. В абсолютных значениях изменение составляет 2485 тыс. руб. (плюс 769,3 процента).

В 2023 году удельный вес источников был следующим: целевые средства– 95,5 процентов, фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества– 4,1 процентов, кредиторская задолженность– 0.4 процента.

Данные изменения в структуре пассивов вызваны в большей степени увеличением количества целевых средств на 179,5 процента, а в меньшей уменьшением стоимости фонда недвижимого и особо ценного движимого имущества на 40,4 процента. Кредиторская задолженность уменьшилась на 63,3 процента, но из-за низкой доли в структуре она повлияла незначительно на удельный вес статей в структуре пассивов. Сокращение кредиторской задолженности говорит об улучшении финансового состояния организации после 2022 года.

### 3.3 Анализ формирования финансового результата

В 2023 году организация впервые получила отрицательный финансовый результат. Чтобы найти этому причину, сначала разберем, из чего состоит финансовый результат в данной организации.

Положительно влияют на финансовый результат выручка и прочие доходы. В организацию также поступают средства для целевого финансирования, но они не относятся к финансовому результату самой организации.

Отрицательно же на финансовый результат влияют себестоимость продаж, управленческие расходы, прочие расходы и налог на прибыль.

Рассмотрим изменение этих показателей в динамике на протяжении трех последних лет:

- выручка в 2021 году была 3105 тыс. руб., в 2022 году 1867 тыс. руб., а в 2023 году 1031 тыс. рублей. Это устойчивое снижение выручки, при котором за 3 года она упала в 3 раза;

- дополнительные доходы также устойчиво снижались 3 года. 2021 год– 2078 тыс. руб., 2022 год– тыс. руб., 2023 год– 487 тыс. рублей;

- себестоимость продаж, в сравнении с выручкой, изменялась иным образом. С 2021 по 2022 год она уменьшилась с 2150 тыс. руб. до 1600 тыс. руб., а затем с 2022 по 2023 год она увеличилась до 2260 тыс. рублей;

- динамика управленческих расходов схожа с себестоимостью. С 2021 по 2022 год они уменьшились с 250 тыс. руб. до 150 тыс. руб., а с 2022 по 2023 год увеличились до 200 тыс. рублей;

- прочие расходы планомерно уменьшались последние 3 года. С 2021 по 2022 год они уменьшились с 1560 тыс. руб. по 877 тыс. руб., а в 2023 году уже составляли 54 тыс. рублей;

- налог на прибыль (хоть по отчету это и налог на прибыль, нужно помнить, что объектом налогообложения в данном случае является выручка) уменьшался вслед за выручкой. С 2021 по 2022 год они уменьшились с 156 тыс. руб. по 97 тыс. руб., а в 2023 году они составляли 46 тыс. рублей. Хоть в 2023 году организация и получила отрицательную прибыль, она все равно заплатила налог, что сделало финансовый результат еще меньше.

По динамике элементов финансового результата видно, что у организации было сокращение продаж своих услуг в 2022 году, так как уменьшилась и выручка (на 39,87 процентов), и себестоимость (на 25,58 процентов). В 2023 году же выручка продолжила падать (на 44,78 процентов), но себестоимость только выросла (на 41,25 процентов). Прочие расходы сократились на 96,54 процентов. Динамика управленческих расходов по направлению изменений такая же, как у себестоимости. Сначала уменьшение на 100 тыс. руб., потом увеличение на 50 тыс. рублей. Так как себестоимость настолько выросла в 2023 году при

уменьшающейся выручке, можно сделать вывод о снижении цен на услуги и увеличение доли бесплатных услуг в ассортименте организации.

Такие изменения цен объясняются увеличением целевого финансирования. За счет его увеличения организация стала предоставлять больше бесплатных услуг, а также значительно снизила цены. Это повлияло на финансовый результат организации отрицательно, но если учесть то, что количество предоставленных услуг в 2023 году выросло на 51 процент больше к предыдущему году и что все расходы организации в совокупности при этом уменьшились (с 2627 тыс. руб., до 2514 тыс. руб. без учета налогов), можно сделать вывод о повышении эффективности деятельности предприятия.

Отдельно стоит заметить, что в планах организации присутствует увеличение числа предоставляемых бесплатных услуг, а также в планах нет значительного увеличения стоимости услуг. Это значит, прибыль скорее всего так и останется отрицательной. Снова вспомним, что объектом налогообложения в организации является доход, который может и уменьшится, но останется. В 2023 году при отрицательно прибыли предприятие заплатило налог, что может скорее всего повториться и далее, если не будет изменен объект налогообложения [5].

### 3.4 Анализ финансовой устойчивости предприятия

Для проведения анализа финансовой устойчивости организации необходимо отобразить относительные показатели финансовой устойчивости:

- коэффициент автономии равен: 0,997 в 2021 году, 0,972 в 2022 году и 0,996 в 2023 году. В целом коэффициент показывает, что организация преимущественно полагается на собственные средства, а положение предприятия устойчивое. В динамике показатель отражает увеличение числа кредитных средств в 2022 году и их последующее уменьшение в 2023 году;

- отношение долга к EBITDA равно: 0,26 в 2021 году, 4,53 в 2022 году и -0,97 в 2023 году. Показатель отражает неспособность компании погасить долговые обязательства в 2023 году за счет своей финансово-хозяйственной

деятельности. В динамике с отличного значения в 2021 году показатель изменился до критического значения в 2023 году;

- коэффициент покрытия активов равен: 382,3 в 2021 году, 36,2 в 2022 году и 234,2 в 2023 году. Показатель отражает способность организации покрыть свои долговые обязательства за счет активов. Его значения говорят о том, что предприятие может десятки раз покрыть имеющиеся обязательства, что положительно сказывается на финансовой устойчивости. В динамике наблюдается ухудшение значения показателя в 2022 году и последующее улучшение в 2023 году, но даже в 2022 году значение показателя все еще выше нормы;

- коэффициент финансовой зависимости равен: 0,003 в 2021 году, 0,03 в 2022 году и 0,004 в 2023 году. Показатель характеризует соотношение заемного и собственного капитала. По данным значениям можно сделать вывод о том, что организация почти не использует финансовое плечо в процессе своей деятельности. В динамике оно увеличивается в 2022 году и почти возвращается к прежнему значению в 2023 году.

Так как у организации нет долгосрочных обязательств, большую часть активов занимают денежные средства, а большую часть пассивов целевые средства, остальные показатели не имеют смысла, так как они будут или дублировать динамику и значения предыдущих коэффициентов, или их значения не будут отражать ничего существенного.

Для определения типа финансовой устойчивости необходимо произвести предварительные расчеты:

- собственные оборотные средства равны разнице собственного капитала и внеоборотных активов. В данном случае этот показатель равен: 86996 тыс. руб. в 2021 году, 85231 тыс. руб. в 2022 году и 230351 тыс. руб. в 2023 году;

- собственные и долгосрочные источники финансирования запасов равны собственным оборотным средствам, так как у организации нет долгосрочных обязательств;

- величина основных источников финансирования равна сумме краткосрочных обязательств и собственных оборотных средств. В данном случае показатель равен: 87319 тыс. руб. в 2021 году, 88639 тыс. руб. в 2022 году и 231281 тыс. руб. в 2023 году.

Запасы организации составляют: 251 тыс руб., 55 тыс. руб. и 267 тыс. рублей. По сравнению с посчитанными выше показателями, стоимость запасов незначительная, ведь при подсчете показателей для определения типа финансовой устойчивости нужно вычесть из посчитанных показателей запасы. Эта разница все 3 года будет положительная, что предопределяет тип финансовой устойчивости. Положительная разница в данном случае присуща абсолютной финансовой устойчивости. В динамике финансовая устойчивость незначительно приблизилась к нормальной финансовой устойчивости из-за уменьшения собственных оборотных средств, но в 2023 году показатели стали еще дальше от данного типа устойчивости из-за увеличения собственных оборотных средств.

Вероятность банкротства будет проверена с помощью модели Беликова-Давыдовой, так как она предназначена для российских компаний. Регрессионная формула модели выглядит следующим образом:

$$R = 8,38K1 + K2 + 0,054K3 + 0,63K4 \quad (3.1)$$

где K1– оборотный капитал / активы;

K2– чистая прибыль / собственный капитал;

K3– выручка / активы;

K4– чистая прибыль / себестоимость.

Результаты вычислений переменных формулы получились следующими:

-2021 год: K1= 0,71, K2=0,012, K3=0,025, K4=0,496;

-2022 год: K1=0,81, K2=0,006, K3=0,018, K4=0,33;

-2023 год: K1=0,96, K2=-0,005, K3=0,004, K4=-0,46;



Теперь, используя формулу 3.1, рассчитаем показатель R: 2021 год– 6,28, 2022 год– 7, 2023 год– 7,75.

Оценка вероятности банкротства в данной модели определяется путем определения диапазона, в котором лежат значения показателя R. Если данный показатель выше значения 0,42, то вероятность банкротства минимальная.

Все полученные значения показателя R больше 0,42, значит в 2021, 2022 и 2023 годах организация имела минимальные шансы обанкротиться.

В результате анализа финансовой устойчивости организации приходим к выводу о том, что за счет большого объема целевых средств и незначительного объема обязательств предприятие в полной мере финансово устойчивое. В динамике эта устойчивость незначительно пошатнулась в 2022 году, после чего вернулась к прежним значениям в 2023 году. Вероятность банкротства организации минимальная.

#### **4 Рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности организации**

Разработка рекомендаций проводится с учетом планов организации, которые она публикует в открытых источниках. Согласно этим планам предприятие планирует увеличивать количество бесплатных услуг и проводимых мероприятий. Объем работы увеличится и из-за введения реестра малых и средних предприятий. Это приведет к увеличению расходов, набору новых кадров в штат и уменьшению выручки.

Вполне справедливо можно предположить, что финансовый результат организации будет уменьшаться, а отрицательная прибыль так и останется. В таких условиях имеет смысл изменить объект налогообложения, а конкретно перейти от выплаты 6-ти процентов от доходов к 15-ти процентам от прибыли. Это позволит не платить налог на прибыль при отрицательной прибыли. Данный переход нужно было провести еще в 2023 году, ведь это позволило бы сэкономить 46 тыс. рублей на налоговых отчислениях.

Еще одним важным аспектом в финансовом состоянии организации являются избыточные средства на счетах. Из года в год они только увеличиваются и не приносят никакого эффекта для организации. При этом у предприятия имеются краткосрочные обязательства, большинство которых при нынешних процентных ставках имеют большую стоимость. Организации рекомендуется рассчитаться по долговым обязательствам как можно скорее для экономии средств. Может появиться вопрос, как же организация с отрицательной прибылью будет закрывать долговые обязательства, если учесть, что средства на счетах для целевого финансирования? Дело в том, что организация уже использует средства из целевого финансирования для покрытия долгов, о чем говорит ответ о финансовых результатах и отчет о целевом использовании денежных средств. В первом отчете нет выплат по кредитам, а значит, что выплаты производятся из целевых средств. В условиях бесполезного хранения денежных средств на счетах и наличия долговых обязательств стоит закрыть свои долговые обязательства.

Со стороны учредителя стоит или пересмотреть цели, под которые выделяются средства, или уменьшить поток денежных средств. На данный момент денежная масса у организации лишь копится, но не расходуется в полной мере. Скорее всего это происходит из-за того, что организация не может по своему усмотрению использовать целевые средства. В итоге предприятие вынуждено пользоваться кредитными средствами, чтобы закрыть свои потребности, а выделенные деньги оставлять на счетах. Возникает ситуация, при которой использование денежных средств происходит неэффективно, организация использует кредитные средства и подвергает большие объемы денежных средств влиянию инфляции.

При уменьшении объема целевого финансирования решаются проблемы с избытком средств на счетах организации, но если идти именно пересмотром возможных методов использования средств, то возникает несколько вариантов перераспределения средств. Самый простой способ избавиться от влияния инфляции – это использование краткосрочных вложений незадействованных

средств. Другой же путь – это использование этих средств для экстенсивного развития организации. Расширение штата сотрудников и открытие филиалов. Это соответствует и целям самой организации, и ее планам. В результате такого расширения увеличатся расходы, но и увеличатся абсолютные показатели эффективности.

## Заключение

По индивидуальному заданию заключение в отчете не требуется, поэтому я решил пока его не писать

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1) Федеральный закон "О некоммерческих организациях" от 12.01.1996 N 7-ФЗ // СПС «КонсультантПлюс». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_8824](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8824) (дата обращения 03.07.2024).

2) Устав АНО “Центр поддержки предпринимательства Приморского края” // Мой бизнес 25.рф: [сайт]. – URL: <https://xn--25-9kcqjffxf3b.xn--plai/structure/about/> (дата обращения 03.07.2024).

3) Налоговый кодекс Российской Федерации: часть первая: по сост. на 03.07. 2024 г. // СПС «КонсультантПлюс». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28165/d29da7b903e5cc351ee08a2f10414ccee3c12bad](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/d29da7b903e5cc351ee08a2f10414ccee3c12bad) (дата обращения 03.07.2024).

4) Финансовые отчеты АНО “Центр поддержки предпринимательства” // Государственный информационный ресурс: [сайт] – URL: <https://bo.nalog.ru/organizations-card/8099424#financialResult> (дата обращения 03.07.2024).

5) План деятельности АНО “Центр поддержки предпринимательства” в 2024 году // Мой бизнес 25.рф: [сайт]. – URL: <https://xn--25-9kcqjffxf3b.xn--plai/structure/about/> (дата обращения 03.07.2024).

6) Федеральный закон № 478-ФЗ "О внесении изменений в Федеральный закон "Об информации, информационных технологиях и о защите информации" и отдельные законодательные акты Российской Федерации" от 05.12.2022 // СПС «КонсультантПлюс». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_405468](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_405468) (дата обращения 03.07.2024).

7) Приказ Минэкономразвития России от 20.10.2023 N 725 "Об утверждении Порядка определения размера платы для технологических компаний за проведение экспертизы малых технологических компаний" // СПС

«КонсультантПлюс».

–

URL:

[https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_405468](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_405468) (дата обращения 03.07.2024).

8) Абдукаримов, И. Т. Финансово-экономический анализ хозяйственной деятельности коммерческих организаций (анализ деловой активности) : учебное пособие / И. Т. Абдукаримов, М. В. Беспалов. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 320 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005165-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2126801> (дата обращения: 03.07.2024). — Режим доступа: для авториз. пользователей.

9) Бондина, Н.Н. Экономический анализ : учебное пособие / И.А. Бондин, Е.В. Широкова; Н.Н. Бондина .— Пенза : ПГАУ, 2023 .— 395 с. — URL: <https://lib.rucont.ru/efd/873875> (дата обращения: 03.07.2024).

10) Давыденко, И. Г., Экономический анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учебное пособие / И. Г. Давыденко, В. А. Алешин, А. И. Зотова. — Москва : КноРус, 2023. — 374 с. — ISBN 978-5-406-10853-6. — URL: <https://book.ru/book/946963873875> (дата обращения: 03.07.2024).— Текст : электронный.