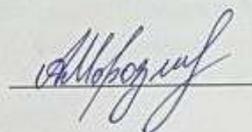


МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА,
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ

по производственной технологической
(проектно-технологической) практике
ФГБОУ ВО «ВВГУ», г. Владивосток

Студент
группы БМН-22-Б32



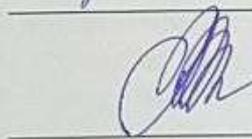
А.А. Мороз

Руководитель
канд. экон. наук, доцент



А.А. Вертинова

Руководитель от предприятия
директор института



Т.В. Варкулевич

Нормоконтролер
канд. экон. наук, доцент



А.А. Вертинова

Владивосток 2025

отлично
А



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «ВВГУ»)
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

на производственную технологическую (проектно-технологическую) практику

Студенту: Мороз Анастасии Александровне
Группы: БМН-22-Б32
Срок сдачи: 14 -18.07.2025

Содержание отчета по производственной технологической (проектно-технологической) практике:

Введение

Определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения; объект и предмет исследования, а также его информационная база.

Раздел 1 Характеристика организации (ОПК-2)

1. Собрать, структурировать и проанализировать информацию, раскрывающую особенности деятельности предприятия (организации):

- основные реквизиты (название, форма собственности, юридический адрес, местонахождение и т.п.); основные виды деятельности в соответствии с ОКВЭД;
- особенности организационно-правовой формы предприятия;
- система налогообложения предприятия (указать тип и вид системы налогообложения, указать критерии выбора);
- анализ организационной структуры;
- определение целевой эффективности (степень соответствия или несоответствия функционирования исследуемой системы ее целевому назначению (что учреждение делает и то, что написано в учредительных документах (миссии, целях), институциональной эффективности (описание соответствия учреждения и его масштабов потребности отрасли (рынка, региона) и экономической эффективности организации (сравнение цен на услуги (продукцию) исследуемого учреждения и аналогичных учреждений на рынке).

Раздел 2 Нормативно-правовые аспекты деятельности организации (ОПК-2)

Провести анализ нормативно-правовой базы, регулирующей деятельность предприятия (организации): российские и международные акты, законы, постановления, инструкции, положения, стандарты, правила и другие нормативные правовые акты, а также локальные, корпоративные акты, уставы, договоры, которые используются организацией своей деятельности.

Раздел 3 Экономический анализ показателей деятельности организации (ОПК-

2)

Провести экономический анализ показателей деятельности организации в динамике за 3 года и сделать соответствующие выводы. Структура экономического анализа показателей деятельности организации должна включать:

3.1 Анализ кадрового состава организации. Все показатели рассматриваются за 3 года с расчетом абсолютного и относительного отклонений (<https://monitoring.miccedu.ru/?m=vpo>).

3.2 Анализ состава и структуры имущества, а также источников его формирования. Провести горизонтальный и вертикальный анализ баланса организации. за 3 года с расчетом абсолютного и относительного отклонений.

Дать характеристику структуры основных средств предприятия за 3 года. Рассчитать показатели эффективности использования основных фондов предприятия.

Проанализировать структуру оборотных средств предприятия в динамике за 3 года. Рассчитать показатели оборачиваемости.

3.3 Определение ресурсной (технологической эффективности). Провести горизонтальный и вертикальный анализ отчета о финансовых результатах за 3 года с расчетом абсолютного и относительного отклонений. Определить соотношение расходов к доходам.

Раздел 4 Разработка рекомендаций по совершенствованию деятельности организации (ОПК-2)

Необходимо разработать рекомендации, направленные на устранение выявленных в ходе анализа деятельности проблем и недостатков, а также направленное на развитие деятельности организации (связь с дополнительным образованием). Рекомендации должны быть логичны и экономически обоснованы, сопровождаться расчетами, описывающими затраты организации на их реализацию, а также подтверждающими их положительное влияние на соответствующие показатели деятельности организации.

Заключение

Привести основные результаты прохождения практики и выводы из каждого параграфа работы. Возможно написание заключения с точки зрения выполненных задач практики.

Список использованных источников

Привести список использованных в процессе написания отчета по практике источников (не менее 20 источников не старше 5 лет).

Приложения

К отчету в обязательном порядке прикладывается бухгалтерская отчетность предприятия (бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах) (порталы Chekko.com, audit-it.ru и др.).

Оформить текст отчета необходимо в соответствии с требованиями университета (СК-СТО-2014).

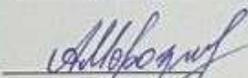
Руководитель практики
канд. экон. наук, доцент
кафедры экономики и управления
+79147247698
anna.shingareva@vvsu.ru

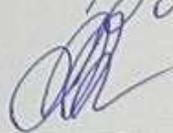
Задание получил:

Задание согласовано:

Руководитель практики от профильной организации
Директор института


А.А. Вертинова


А.А. Мороз


Т.В. Варкулевич

МП

ОТЗЫВ-ХАРАКТЕРИСТИКА

На студента 3 курса группы БМН-22-Б32 направления «Менеджмент. Управление бизнесом» кафедры экономики и управления ФГБОУ ВО «ВВГУ».

Мороз Анастасия Александровна с 09 июня 2025 года по 19 июля 2025 года прошла производственную технологическую (проектно-технологическую) практику по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности в ФГБОУ ВО «ВВГУ», г. Владивосток, ул. Гоголя, д. 41.

В ходе практики студентка провела комплексный анализ деятельности университета, включая изучение организационной структуры, нормативно-правовой базы, экономических показателей и системы управления. Особое внимание было уделено вопросам финансовой устойчивости, эффективности использования ресурсов и развитию дополнительного профессионального образования. Анастасия Александровна проявила высокий уровень аналитических способностей, глубоко изучив динамику ключевых показателей университета. На основе проведенного анализа студентка разработала рекомендации, направленные на повышение конкурентоспособности и финансовой устойчивости университета.

Во время прохождения практики Анастасия Александровна показала себя с хорошей стороны, быстро влилась в работу, ответственно подходила к заданиям. Всю работу выполняла добросовестно и аккуратно. Все задания по практике были выполнены в полном объеме, качественно и в установленный срок.

В целом работа Мороз Анастасии Александровны заслуживает оценки «отлично».

Руководитель практики от предприятия



Т. В. Варкулевич

14.07.2025

(подпись)

Содержание

Введение	3
1 Характеристика организации	5
2 Нормативно-правовые аспекты деятельности организации	12
3 Экономический анализ показателей деятельности организации	15
3.1 Анализ кадрового состава организации	15
3.2 Анализ состава и структуры имущества, а также источников его формирования	20
3.3 Анализ ресурсной (технологической) эффективности	28
4 Разработка рекомендаций по совершенствованию деятельности организации	35
Заключение	39
Список использованных источников	41
Приложение А. Организационная структура ФГБОУ ВО «ВВГУ» за 2025 г.	43
Приложение Б. Бухгалтерский баланс ФГБОУ ВО «ВВГУ» за 2022-2023 гг.	44
Приложение В. Бухгалтерский баланс ФГБОУ ВО «ВВГУ» за 2023-2024 гг.	47
Приложение Г. Отчет о финансовых результатах ФГБОУ ВО «ВВГУ» за 2022 год	50
Приложение Д. Отчет о финансовых результатах ФГБОУ ВО «ВВГУ» за 2023 год	53
Приложение Е. Отчет о финансовых результатах ФГБОУ ВО «ВВГУ» за 2024 год	57

Введение

Целью прохождения производственной технологической (проектно-технологической) практики являлся анализ деятельности ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет» (ВВГУ) с точки зрения экономической эффективности, нормативно-правового регулирования и ресурсного обеспечения. Практика была направлена на выявление ключевых проблем в управлении, финансировании и кадровой политике университета, а также на разработку рекомендаций по их устранению.

Задачи практики:

- 1 провести анализ организационной структуры и нормативно-правовых аспектов деятельности ФГБОУ ВО «ВВГУ»;
- 2 изучить экономические показатели деятельности университета, включая анализ кадрового состава, имущества и ресурсной эффективности;
- 3 разработать рекомендации по совершенствованию деятельности организации, направленные на развитие деятельности организации с акцентом на дополнительное профессиональное образование.

Методы исследования:

- горизонтальный и вертикальный анализ бухгалтерской финансовой отчетности;
- сравнительный анализ динамики ключевых показателей;
- нормативно-правовой анализ документов, регулирующих деятельность вуза;
- изучение внутренней документации университета (устав, отчеты, локальные акты).

Объектом исследования выступило ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет» как типичный представитель федеральных бюджетных образовательных учреждений высшего образования.

Предмет исследования охватил экономические, организационные и правовые отношения деятельности университета.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования «Владивостокский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ВВГУ») является крупным образовательным и научным центром Дальневосточного региона. В современных условиях перед высшими учебными заведениями стоят сложные задачи по оптимизации управления ресурсами, повышению качества образовательных услуг и обеспечению финансовой устойчивости в условиях меняющегося законодательства и рыночных требований.

Информационная база:

- официальные документы ФГБОУ ВО «ВВГУ»;
- финансовая и статистическая отчетность за 2022-2024 годы;
- Федеральные и региональные нормативные акты в сфере образования.

Данное исследование направлено на комплексное изучение деятельности ВВГУ с применением указанных методов анализа. Полученные результаты позволят выявить ключевые направления для оптимизации работы университета и разработать практические рекомендации по повышению эффективности его функционирования как бюджетного образовательного учреждения.

1 Характеристика организации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Владивостокский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ВВГУ») зарегистрировано 28 июня 2002 года [1].

Код отрасли по ОКВЭД 85.22 «Образование высшее». Виды экономической деятельности в соответствии с данным кодом ОКВЭД, следующие:

- 85.22.1 «Образование высшее – бакалавриат»;
- 85.22.2 «Образование высшее – специалитет»;
- 85.22.3 «Образование высшее – магистратура».

Также ФГБОУ ВО «ВВГУ» имеет право осуществлять дополнительные виды деятельности, в соответствии с кодами ОКВЭД:

- 71.20 «Технические испытания, исследования, анализ и сертификация»;
- 91.02 «Деятельность музеев»;
- 96.01 «Стирка и химическая чистка текстильных и меховых изделий»;
- 60.10 «Деятельность в области радиовещания»;
- 84.13 «Регулирование и содействие эффективному ведению экономической деятельности предприятий»;
- 85.12 «Образование начальное общее»;
- 85.13 «Образование основное общее»;
- 85.14 «Образование среднее общее»;
- 85.21 «Образование профессиональное среднее»
- 85.30 «Обучение профессиональное»;
- 85.41 «Образование дополнительное детей и взрослых»;
- 85.42 «Образование профессиональное дополнительное».

Далее в таблице 1 приведены основные реквизиты ФГБОУ ВО «ВВГУ» [1].

Таблица 1 – Общие сведения ФГБОУ ВО «ВВГУ»

Показатель	Содержание показателя
Организационно-правовая форма	Федеральные государственные бюджетные учреждения (код 75103 по ОКОПФ)
Полное наименование организации	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Владивостокский государственный университет»
Сокращенное наименование организации	ФГБОУ ВО «ВВГУ»
Юридический адрес	690014, Приморский край, г. Владивосток, ул. Гоголя, д. 41
ОГРН	1022501308004
ИНН	2536017137
КПП	253601001
Учредитель	Российская Федерация (с 18 июня 20215 г.)
Ректор	Терентьева Татьяна Валерьевна (с 17 сентября 2015 г.)

ФГБОУ ВО «ВВГУ» является федеральным государственным бюджетным образовательным учреждением высшего образования, осуществляющим деятельность в сфере высшего и дополнительного профессионального образования. Основные направления работы университета связаны с реализацией образовательных программ, научно-исследовательской деятельностью и инновационным развитием в рамках государственного задания.

ФГБОУ ВО «ВВГУ», как федеральное государственное бюджетное учреждение, не формирует уставный капитал в том виде, в котором это предусмотрено для коммерческих организаций (ООО, АО и др.). В соответствии с Гражданским кодексом РФ (ст. 123.22) и Федеральным законом «О некоммерческих организациях» (ст. 9.2), имущество бюджетного учреждения закрепляется за ним на праве оперативного управления и формируется за счет:

- средств федерального бюджета, выделяемых на выполнение государственного задания;
- доходов от приносящей доход деятельности (платные образовательные услуги, научные гранты и др.).

Особенности имущественного статуса ФГБОУ ВО «ВВГУ»:

– источники финансирования: основной источник – субсидии из федерального бюджета в рамках государственного задания на реализацию образовательных программ и научных исследований. Дополнительные средства могут поступать от оказания платных образовательных услуг, выполнения хозяйственных НИОКР, аренды имущества и иных разрешенных видов деятельности [2].

– распоряжение имуществом: университет не вправе самостоятельно отчуждать или передавать в залог закрепленное за ним имущество без согласия собственника (Российской Федерации). Доходы от использования имущества (аренда, платные услуги) направляются на уставные цели и подлежат учету в установленном порядке [3].

– финансовая ответственность: ФГБОУ ВО «ВВГУ» отвечает по своим обязательствам находящимися в его распоряжении денежными средствами. При их недостаточности субсидиарную ответственность несет собственник имущества (РФ) [3].

В отличие от ООО или АО, где уставный капитал определяет минимальный размер имущества, гарантирующего интересы кредиторов, бюджетное учреждение обеспечивается финансированием в рамках сметы доходов и расходов, утверждаемой учредителем.

ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет» как федеральное бюджетное учреждение применяет общую систему налогообложения (ОСНО) с учетом специальных положений налогового законодательства для бюджетных организаций.

Ключевые аспекты налогообложения:

– налог на прибыль: в соответствии со статьей 251 НК РФ, доходы в виде целевых субсидий из федерального бюджета не включаются в налогооблагаемую базу. При этом доходы от платных образовательных услуг, сдачи имущества в аренду и иной приносящей доход деятельности подлежат налогообложению по ставке 20%.

– налог на добавленную стоимость (НДС): на основании подпункта 14.1 пункта 2 статьи 149 НК РФ, образовательные услуги по программам, имеющим государственную аккредитацию, освобождаются от НДС. Однако дополнительные услуги (например, организация курсов без госаккредитации) облагаются НДС по стандартной ставке 20%.

– имущественные налоги: в соответствии со статьей 381 НК РФ, имущество, используемое для основной деятельности, освобождается от налога на имущество. Земельные участки облагаются налогом по ставке 1,5% от кадастровой стоимости.

Критерии выбора ОСНО:

1 обязательное применение для учреждений, финансируемых из федерального бюджета;

2 необходимость комплексного учета как бюджетных средств, так и доходов от предпринимательской деятельности;

3 возможность использования налоговых льгот, предусмотренных для образовательных учреждений.

Основу финансового обеспечения составляют:

– субсидии на выполнение государственного задания (70-80% доходов);
– средства от платных образовательных услуг (15-20%);
– доходы от научно-исследовательской деятельности и аренды имущества (5-10%).

Контроль за использованием средств осуществляется в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ «О контрактной системе» [4] и внутренними регламентами университета.

Университет активно участвует в реализации государственных программ развития образования, что позволяет привлекать дополнительные средства для модернизации материально-технической базы и внедрения инновационных образовательных технологий. Важным аспектом деятельности является сотрудничество с предприятиями региона, которое способствует практико-ориентированной подготовке студентов и трудоустройству выпускников.

Штатное расписание университета формируется в соответствии с бюджетной сметой и включает профессорско-преподавательский состав, научных сотрудников, административный и вспомогательный персонал [5]. Организационная структура ВВГУ представляет собой классическую функциональную модель с элементами дивизионального управления по направлениям подготовки.

Организационная структура ФГБОУ ВО «ВВГУ» представлена в приложении А.

Основные уровни управления:

1 Стратегический уровень:

- Ученый совет;
- Ректорат (ректор и 6 проректоров по ключевым направлениям).

2 Академический блок:

- 13 институтов;
- 34 кафедры;
- Научно-исследовательские центры.

3 Административно-хозяйственный блок:

- Учебное управление;
- Финансово-экономическое управление;
- Управление информатизации;
- Хозяйственный отдел.

4 Вспомогательные подразделения:

- Библиотечно-издательский комплекс;
- Центр карьеры и трудоустройства;
- Международный отдел.

Особенности управления:

- принятие ключевых решений осуществляется на уровне ректората с учетом рекомендаций Ученого совета;
- оперативное управление академическими подразделениями делегировано директорам институтов;
- финансовая автономия подразделений ограничена централизованным

бюджетным планированием.

Проблемные зоны:

- 1 высокая степень централизации принятия решений
- 2 недостаточная гибкость в реагировании на изменения рынка образовательных услуг
- 3 дублирование функций в некоторых административных подразделениях

Университет демонстрирует высокую степень соответствия уставным целям. Реализуется 56 образовательных программ высшего образования, что полностью покрывает заявленную миссию. Однако анализ показывает:

- 92% программ соответствуют потребностям региона;
- 8% программ (преимущественно гуманитарного профиля) имеют низкий спрос;
- научная продуктивность (2,3 публикации на преподавателя в год) соответствует среднероссийским показателям [6].

В сравнении с потребностями Дальневосточного региона наблюдается:

- полное удовлетворение спроса на педагогические и экономические специальности;
- дефицит предложения в IT-секторе (покрытие только 65% потребности);
- отставание в развитии программ по биотехнологиям и морским исследованиям.

Конкурентные позиции [7]:

- доля на рынке высшего образования Приморского края – 34%
- основные конкуренты: ДВФУ (41%), МГУ им. Невельского (15%)
- преимущество в стоимости обучения (на 15-20% ниже ДВФУ)

Экономическая эффективность:

Финансовые показатели за 2024 год [8]:

- 1 Средняя рентабельность платных услуг – 22%
- 2 Стоимость обучения:

- Бакалавриат: 220-240 тыс. руб./год
- Магистратура: 150-200 тыс. руб./год
- 3 Доходы от НИОКР: 87 млн руб. (+15% к 2023 году)

Ключевые рекомендации:

- 1 оптимизация программного портфеля с акцентом на IT и морские технологии;
- 2 внедрение системы внутреннего аудита для повышения эффективности управления;
- 3 развитие механизмов коммерциализации научных разработок;
- 4 усиление маркетинговой политики для привлечения иностранных студентов.

Таким образом, ВВГУ сохраняет устойчивые позиции на региональном рынке образовательных услуг, но требует модернизации управленческих процессов и образовательного предложения для усиления конкурентных преимуществ. Особое внимание следует уделить цифровизации административных процедур и адаптации учебных программ к потребностям быстро меняющегося рынка труда. Кроме того, развитие стратегического партнерства с ведущими работодателями региона позволит повысить востребованность выпускников и укрепить репутацию университета.

2 Нормативно-правовые аспекты деятельности организации

Деятельность ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет» регулируется многоуровневой системой нормативно-правовых актов, включающей международные договоры, федеральное и региональное законодательство, ведомственные документы и локальные акты самого университета.

Международно-правовая база включает участие России в Болонском процессе, что обеспечивает признание дипломов ВВГУ в странах-участницах, а также соглашения о сотрудничестве с вузами стран АТР. Эти документы создают правовые основы для академической мобильности и совместных образовательных программ.

На федеральном уровне ключевое значение имеет Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» [9], который регулирует все аспекты образовательной деятельности. Особый статус бюджетных учреждений определяется Федеральным законом от 12.01.1996 № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях» [10]. Финансово-хозяйственная деятельность осуществляется в соответствии с Бюджетным кодексом РФ и Федеральным законом от 05.04.2013 № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» [4].

Региональное регулирование представлено законами Приморского края, направленными на развитие образовательной инфраструктуры Дальнего Востока. Особое внимание уделяется программам поддержки вузов в рамках стратегии социально-экономического развития Дальневосточного федерального округа.

Локальные нормативные акты университета включают Устав, положения о структурных подразделениях, регламенты образовательной и научной деятельности. Эти документы разрабатываются в строгом соответствии с федеральным законодательством и регулярно актуализируются.

Для наглядности нормативно-правовая база представлена в таблице 2

Таблица 2 – Нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность
ФГБОУ ВО «ВВГУ»

Уровень регулирования	Наименование документа	Дата принятия/последние изменения
Международный	Болонская декларация	19.06.1999 (Россия присоединилась в 2003)
	Соглашение о сотрудничестве с университетами стран АТЭС	2014-2023 гг. (в зависимости от конкретного соглашения)
Федеральный	Конституция РФ (ст. 43)	12.12.1993 (с последними поправками 2020)
	Федеральный закон № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»	29.12.2012 (ред. от 28.02.2025)
	Федеральный закон № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях»	12.01.1996 (ред. от 13.12.2024)
	Федеральный закон № 44-ФЗ «О контрактной системе»	05.04.2013 (ред. от 26.12.2024)
Региональный	Закон Приморского края № 243-КЗ «Об образовании в Приморском крае»	13.08.2013 (ред. от 28.11.2024)
Локальный	Устав ФГБОУ ВО «ВВГУ»	Утвержден Минобрнауки 15.03.2021
	Положение о порядке оказания платных образовательных услуг	10.09.2022

Анализ нормативной базы показывает, что университет осуществляет свою деятельность в строгом соответствии с действующим законодательством. Все документы регулярно актуализируются с учетом изменений федеральных и региональных нормативных актов. В 2023 году была проведена масштабная работа по приведению локальных нормативных актов в соответствие с новыми требованиями законодательства в сфере образования.

Особое внимание уделяется соблюдению требований Федерального закона № 44-ФЗ при осуществлении закупочной деятельности, что подтверждается данными внутреннего аудита. В то же время отмечается необходимость дальнейшей работы по адаптации локальных нормативных актов к изменениям в международных соглашениях, особенно в части признания документов об образовании в странах Азиатско-Тихоокеанского региона.

В рамках совершенствования нормативно-правового обеспечения деятельности университета планируется:

- 1 разработка новых редакций положений о международной деятельности с учетом изменений миграционного законодательства;
- 2 актуализация регламентов научно-исследовательской работы в связи с новыми требованиями Минобрнауки;
- 3 внедрение электронного документооборота для оперативного обновления локальных нормативных актов.

Таким образом, нормативно-правовая база ВВГУ представляет собой целостную систему, обеспечивающую легитимность всех направлений деятельности университета при сохранении потенциала для дальнейшего совершенствования. Особое внимание следует уделить гармонизации локальных актов с изменениями в федеральном законодательстве, особенно в части регулирования цифровых образовательных технологий и дистанционного обучения. Актуализация документов по интеллектуальной собственности и коммерциализации научных разработок позволит университету более эффективно использовать результаты исследовательской деятельности. Кроме того, важно усилить работу по приведению в соответствие внутренних регламентов с новыми требованиями к антикоррупционной политике и защите персональных данных.

3 Экономический анализ показателей деятельности организации

3.1 Анализ кадрового состава организации

Для комплексной оценки кадрового потенциала ФГБОУ ВО «ВВГУ» проведен анализ динамики количественных и качественных показателей за 2022-2024 годы. В таблице 3 представлены данные, отражающие изменения численности работников, профессорско-преподавательского состава (ППС) и научных сотрудников, их квалификационного уровня, возрастной структуры и уровня оплаты труда [11]. Полученные результаты позволяют выявить ключевые тенденции в развитии человеческого капитала университета.

Таблица 3 – Кадровый потенциал ФГБОУ ВО «ВВГУ» в 2022-2024 гг.

Показатель	Значение показателя			Абсолютное отклонение			Относительное изменение		
	2022	2023	2024	2023/ 2022	2024/ 2023	2024/ 2022	2023/ 2022	2024/ 2023	2024/ 2022
Общая численность работников образовательной организации (без внешних совместителей и работающих по договорам ГПХ), чел	903	917	877	14	-40	-26	101,55	95,64	97,12
Общая численность ППС (без внешних совместителей и работающих по договорам ГПХ), чел	233	245	234	12	-11	1	105,15	95,51	100,43
Общая численность научных работников (без внешних совместителей и работающих по договорам ГПХ), чел	21	8	9	-13	1	-12	38,10	112,50	42,86

Продолжение таблицы 3

Показатель	Значение показателя			Абсолютное отклонение			Относительное изменение		
	2022	2023	2024	2023/ 2022	2024/ 2023	2024/ 2022	2023/ 2022	2024/ 2023	2024/ 2022
Доля ППС, имеющих ученые степени, %	72,96	67,76	66,24	-5,2	-1,52	-6,72	92,87	97,76	90,79
Доля научных работников, имеющих ученые степени, %	23,81	50	0	26,19	-50	-23,81	210,00	0,00	0,00
Доля ППС возрастной категории моложе 65 лет, %	82,40	85,71	87,18	3,31	1,47	4,78	104,02	101,72	105,80
Доля ППС возрастной категории моложе 40 лет, %	20,17	24,49	25,21	4,32	0,72	5,04	121,42	102,94	124,99
Средняя заработная плата ППС (без внешних совместителей и работающих по договорам ГПХ), тыс. руб.	106,27	109,03	117,31	2,76	8,28	11,04	102,60	107,59	110,39
Средняя заработная плата научных работников (без внешних совместителей и работающих по договорам ГПХ), тыс. руб.	166,61	154,84	181,20	-11,77	26,36	14,59	92,94	117,02	108,76

Динамика кадрового потенциала университета за анализируемый период демонстрирует ряд значимых тенденций. Общая численность работников образовательной организации сократилась на 2,88% (с 903 до 877 человек), при этом наиболее существенное уменьшение произошло в 2024 году (-40 человек). Численность профессорско-преподавательского состава (ППС) в 2023 году увели-

чилась на 5,15%, однако к 2024 году снизилась до уровня, близкого к 2022 году (234 человека), что свидетельствует о нестабильности в данном сегменте. Наиболее тревожная ситуация наблюдается среди научных работников: их численность резко сократилась в 2023 году (-61,9%), а последующий рост в 2024 году (12,5%) не компенсировал потери, оставив показатель на крайне низком уровне (9 человек против 21 в 2022 году).

Качественные характеристики ППС также претерпели изменения. Доля преподавателей с учеными степенями последовательно снижалась с 72,96% в 2022 году до 66,24% в 2024 году, что может негативно сказаться на качестве образовательного процесса и научной деятельности. Особенно критична ситуация среди научных работников: если в 2023 году доля имеющих ученые степени достигла 50%, то в 2024 году она упала до нуля, что требует немедленного вмешательства и пересмотра кадровой политики в научных подразделениях.

Положительной тенденцией является омоложение ППС. Доля преподавателей моложе 65 лет увеличилась с 82,4% до 87,18%, а доля сотрудников моложе 40 лет выросла с 20,17% до 25,21%. Это свидетельствует о притоке молодых кадров, что в перспективе может способствовать обновлению педагогического коллектива.

Материальное обеспечение сотрудников показывает разнонаправленную динамику. Средняя заработная плата ППС стабильно росла, достигнув в 2024 году 117,31 тыс. руб. (10,39% к 2022 году). Однако у научных работников в 2023 году произошло снижение зарплаты на 7,06%, и хотя в 2024 году наблюдался значительный рост (17,02%), общий прирост за три года составил лишь 8,76%, что может быть недостаточно для удержания квалифицированных специалистов в условиях высокой конкуренции на рынке труда.

Таким образом, кадровая ситуация в ВВГУ характеризуется противоречивыми тенденциями. С одной стороны, отмечается омоложение коллектива и рост заработной платы ППС, с другой – сокращение общей численности работников, уменьшение доли преподавателей с учеными степенями и критическое состояние научного персонала. Для обеспечения устойчивого развития универ-

ситету необходимо разработать комплекс мер по привлечению и удержанию квалифицированных научно-педагогических кадров, включая пересмотр системы мотивации и программ профессионального развития.

Далее в таблице 4 представлен детальный анализ качественного состава научно-педагогических работников (НПР) университета [11]. Основное внимание уделено динамике доли преподавателей с учеными степенями, их распределению по категориям (кандидаты и доктора наук), а также показателям обеспеченности студентов НПР с учеными степенями. Эти данные позволяют оценить научно-педагогический потенциал вуза и его соответствие требованиям современной системы высшего образования.

Таблица 4 – Кадровый состав ФГБОУ ВО «ВВГУ» в 2022-2024 гг.

Показатель	Значение			Абсолютное отклонение			Относительное изменение		
	2022	2023	2024	2023/ 2022	2024/ 2023	2024/ 2022	2023/ 2022	2024/ 2023	2024/ 2022
Удельный вес НПР, имеющих ученую степень кандидата наук, в общей численности НПР, %	69,82	67,97	70,53	-1,85	2,56	0,71	97,35	103,77	101,02
Удельный вес НПР имеющих ученую степень доктора наук, в общей численности НПР, %	10,81	9,49	10,06	-1,32	0,57	-0,75	87,79	106,01	93,06
Удельный вес НПР, имеющих ученую степень кандидата и доктора наук, в общей численности НПР образовательной организации (без совместителей и работающих по договорам гражданско-правового характера), %	79,63	77,07	79,05	-2,56	1,98	-0,58	96,79	102,57	99,27

Продолжение таблицы 4

Показатель	Значение			Абсолютное отклонение			Относительное изменение		
	2022	2023	2024	2023/ 2022	2024/ 2023	2024/ 2022	2023/ 2022	2024/ 2023	2024/ 2022
Число НПП, имеющих ученую степень кандидата и доктора наук, в расчете на 100 студентов, ед.	2,84	2,86	2,89	0,02	0,03	0,05	100,70	101,05	101,76
Доля штатных работников ППС в общей численности ППС, %	73,97	74,02	72,00	0,05	-2,02	-1,97	100,07	97,27	97,34

Анализ качественного состава научно-педагогических работников университета за трехлетний период выявил несколько ключевых тенденций. Наблюдается определенная стабильность в показателях научной квалификации преподавательского состава: доля НПП с учеными степенями (кандидатов и докторов наук) сохраняется на уровне около 79%, демонстрируя незначительные колебания в пределах 2,5%. При этом удельный вес кандидатов наук после небольшого снижения в 2023 году (на 1,85%) восстановился и даже превысил исходный уровень в 2024 году, достигнув 70,53%. Доля докторов наук, несмотря на некоторое снижение в 2023 году (до 9,49%), также вернулась к значениям, близким к исходным (10,06% в 2024 году).

Особого внимания заслуживает показатель обеспеченности студентов преподавателями с учеными степенями, который демонстрирует устойчивый рост: с 2,84 НПП на 100 студентов в 2022 году до 2,89 в 2024 году. Это свидетельствует о сохранении и даже некотором укреплении научного потенциала университета в расчете на контингент обучающихся.

Вместе с тем вызывает определенную озабоченность динамика доли штатных работников ППС, которая после стабильного периода в 2022-2023 годах (около 74%) снизилась до 72% в 2024 году. Это может указывать на увеличение доли совместителей в преподавательском составе, что требует дополнительного анализа причин такой ситуации.

В целом кадровый состав ВВГУ характеризуется достаточно высокой и стабильной квалификацией преподавателей, что подтверждается сохранением значительной доли научно-педагогических работников с учеными степенями. Однако выявленные тенденции требуют продолжения мониторинга и, возможно, разработки дополнительных мер по привлечению и закреплению в университете высококвалифицированных научно-педагогических кадров, особенно докторов наук. Устойчивый рост показателя обеспеченности студентов преподавателями с учеными степенями является положительным фактором, свидетельствующим о сохранении научного потенциала университета.

3.2 Анализ состава и структуры имущества, а также источников его формирования

Вертикальный анализ баланса ФГБОУ ВО «ВВГУ» за 2022-2024 годы [12], проведенный в таблице 5, позволяет оценить структуру активов и пассивов университета, выявить динамику изменений в их составе и определить ключевые тенденции финансового состояния организации. Анализ проводится в процентах от общей суммы баланса, что дает возможность сопоставить удельный вес каждой статьи и отследить их влияние на общую финансовую картину [13].

Таблица 5 – Вертикальный анализ баланса за 2022-2024 гг. ФГБОУ ВО «ВВГУ»
В тысячах рублей

Показатель	2022	2023	2024	Вертикальный анализ			Абсолютное отклонение		Относительное отклонение, %	
				2022	2023	2024	2023/2022	2024/2023	2023/2022	2024/2023
АКТИВЫ (Баланс)	5597838	6130972	6751161	100	100	100	-	-	-	-
Основные средства	1475275	1616022	1572455	26,35	26,36	23,29	0,00	-3,07	100,02	88,37
Нематериальные активы	39	22	0	0,0007	0,0004	0,00	0,00	0,00	51,50	0,00
Непроизведенные активы	830279	775023	746984	14,83	12,64	11,06	-2,19	-1,58	85,23	87,53
Материальные запасы	57041	53911	81174	1,02	0,88	1,20	-0,14	0,32	86,29	136,74

Продолжение таблицы 5

Показатель	2022	2023	2024	Вертикальный анализ			Абсолютное отклонение		Относительное отклонение, %	
				2022	2023	2024	2023/2022	2024/2023	2023/2022	2024/2023
Права пользования активами	246936	232637	244506	4,41	3,79	3,62	-0,62	-0,17	86,02	95,45
Вложения в нефинансовые активы	90058	58	15	1,61	0,00	0,00	-1,61	0,00	0,06	23,49
Расходы будущих периодов	2891	1960	1863	0,05	0,03	0,03	-0,02	0,00	61,90	86,32
Денежные средства	472027	532748	461874	8,43	8,69	6,84	0,26	-1,85	103,05	78,73
Финансовые вложения	938	938	0	0,02	0,02	0,00	0,00	-0,02	91,30	0,00
Дебиторская задолженность	2422354	2917653	3642290	43,27	47,59	53,95	4,32	6,36	109,97	113,37
ПАССИВ (Баланс)	5597838	6130972	6751161	100	100	100	-	-	-	-
Кредиторская задолженность	2717276	2841592	2735693	48,54	46,35	40,52	-2,19	-5,83	95,48	87,43
Доходы будущих периодов	2855547	3346097	4170116	51,01	54,58	61,77	3,57	7,19	106,99	113,18
Резервы предстоящих расходов	231325	221412	165042	4,13	3,61	2,44	-0,52	-1,17	87,39	67,69
Финансовый результат	-206310	-278129	-319690	-3,69	-4,54	-4,74	-0,85	-0,20	123,09	104,38

Анализ структуры активов ФГБОУ ВО «ВВГУ» выявил значительные изменения за рассматриваемый период. Наибольшую долю в активах занимает дебиторская задолженность, которая демонстрирует устойчивый рост с 43,27% в 2022 году до 53,95% в 2024 году. Это свидетельствует о расширении объемов деятельности, связанной с образовательными услугами и научными проектами, однако требует внимания к управлению ликвидностью.

Основные средства, составляющие около четверти активов, сохраняют стабильную долю, несмотря на незначительное снижение в 2024 году до 23,29%. Это указывает на умеренные инвестиции в материально-техническую базу, что может ограничивать потенциал для дальнейшего развития инфраструктуры [14]. Непроизведенные активы, включая земельные участки, сокра-

тились с 14,83% до 11,06%, что может быть связано с переоценкой или изменением учетной политики.

В пассивах обращает на себя внимание рост доходов будущих периодов с 51,01% до 61,77%, что отражает увеличение объемов целевого финансирования и платных услуг. Кредиторская задолженность сократилась с 48,54% до 40,52%, что говорит об улучшении управления обязательствами. Однако отрицательный финансовый результат, увеличившийся с -3,69% до -4,74%, требует разработки мер по повышению эффективности использования ресурсов и оптимизации расходов.

Таким образом, финансовое состояние университета характеризуется ростом дебиторской задолженности и доходов будущих периодов, что свидетельствует о расширении деятельности, но также подчеркивает необходимость усиления контроля за финансовой устойчивостью и ликвидностью. Снижение доли непроизведенных активов и основных средств требует пересмотра инвестиционной политики для обеспечения долгосрочного развития [15].

Горизонтальный анализ баланса ФГБОУ ВО «ВВГУ» за 2022-2024 годы [12], проведенный в таблице 6, позволяет оценить динамику изменения статей активов и пассивов в абсолютных и относительных величинах. Этот анализ выявляет ключевые тенденции в финансовом положении университета, включая рост или снижение отдельных показателей, что важно для понимания общей финансовой устойчивости и эффективности управления ресурсами [13].

Таблица 6 – Горизонтальный анализ баланса за 2022-2024 гг. ФГБОУ ВО «ВВГУ»

В тысячах рублей

Показатель	2022	2023	2024	Абсолютное отклонение		Относительное отклонение, %	
				2023/2022	2024/2023	2023/2022	2024/2023
АКТИВЫ (Баланс)	5597838	6130972	6751161	533134	620189	109,52	110,12
Основные средства	1475275	1616022	1572455	140747	-43567	109,54	97,30
Нематериальные активы	39	22	0	-17	-22	56,41	0,00
Непроизведенные активы	830279	775023	746984	-55256	-28039	93,34	96,38
Материальные запасы	57041	53911	81174	-3130	27263	94,51	150,57

Продолжение таблицы 6

Показатель	2022	2023	2024	Абсолютное отклонение		Относительное отклонение, %	
				2023/2022	2024/2023	2023/2022	2024/2023
Права пользования активами	246936	232637	244506	-14299	11869	94,21	105,10
Вложения в нефинансовые активы	90058	58	15	-90000	-43	0,06	25,86
Расходы будущих периодов	2891	1960	1863	-931	-97	67,80	95,05
Денежные средства	472027	532748	461874	60721	-70874	112,86	86,70
Финансовые вложения	938	938	0	0	-938	100,00	0,00
Дебиторская задолженность	2422354	2917653	3642290	495299	724637	120,45	124,84
ПАССИВ (Баланс)	5597838	6130972	6751161	533134	620189	109,52	110,12
Кредиторская задолженность	2717276	2841592	2735693	124316	-105899	104,58	96,27
Доходы будущих периодов	2855547	3346097	4170116	490550	824019	117,18	124,63
Резервы предстоящих расходов	231325	221412	165042	-9913	-56370	95,71	74,54
Финансовый результат	-206310	-278129	-319690	-71819	-41561	134,81	114,94

Анализ данных демонстрирует значительный рост общей суммы активов университета, которая увеличилась на 9,52% в 2023 году и на 10,12% в 2024 году, что свидетельствует о расширении масштабов деятельности. Однако структура активов претерпела неоднозначные изменения. Основные средства, несмотря на рост в 2023 году, сократились в 2024 году на 2,7%, что может указывать на снижение инвестиционной активности или списания устаревшего имущества. Резкое сокращение нематериальных активов до нуля в 2024 году требует дополнительного изучения, так как это может отражать изменения в учетной политике или потерю определенных активов.

Дебиторская задолженность показывает устойчивый рост: на 20,45% в 2023 году и на 24,84% в 2024 году, что может свидетельствовать как об увеличении объема образовательных услуг, так и о потенциальных рисках неплатежей. На этом фоне кредиторская задолженность демонстрирует менее значительный рост (4,58% в 2023 году) и снижение в 2024 году на 3,73%, что говорит о сбалансированности обязательств.

Финансовый результат остается отрицательным, причем убытки увеличиваются: в 2023 году на 34,81%, а в 2024 году еще на 14,94%. Это указывает на необходимость оптимизации расходов и поиска дополнительных источников доходов. Снижение резервов предстоящих расходов на 25,46% в 2024 году может отражать сокращение финансовых резервов университета, что требует внимания с точки зрения долгосрочной устойчивости [16].

Таким образом, финансовое состояние ВВГУ характеризуется ростом активов и дебиторской задолженности, но сопровождается увеличением убытков и сокращением резервов. Для обеспечения стабильности университету необходимо усилить контроль за расходами, оптимизировать управление дебиторской задолженностью и разработать меры по улучшению финансовых результатов.

В таблице 7 представлены ключевые показатели эффективности использования основных фондов ФГБОУ ВО «ВВГУ» за период 2022-2024 гг. Анализ включает такие параметры, как фондоотдача, фондоемкость и фондовооруженность, а также их абсолютные и относительные изменения по годам. Эти показатели позволяют оценить, насколько результативно университет использует свои основные средства для достижения образовательных и научных целей [14].

Таблица 7 – Показатели эффективности использования основных фондов за 2022-2024 гг. ФГБОУ ВО «ВВГУ»

Показатель	2022	2023	2024	Абсолютное отклонение		Относительное отклонение, %	
				2023/2022	2024/2023	2023/2022	2024/2023
Фондоотдача	1,39	1,49	1,83	0,09	0,34	106,78	122,77
Фондоемкость	0,72	0,67	0,55	-0,05	-0,12	93,65	81,46
Фондовооруженность	1653938,98	1685548,74	1817831,71	31609,76	132282,97	101,91	107,85

Анализ данных за 2022-2024 гг. демонстрирует положительную динамику в эффективности использования основных фондов ВВГУ. Рост фондоотдачи с 1,39 в 2022 году до 1,83 в 2024 году свидетельствует о повышении отдачи от основных средств, что может быть связано с оптимизацией их использования или увеличением объемов образовательной и научной деятельности. При этом

снижение фондоемкости с 0,72 до 0,55 указывает на уменьшение затрат основных фондов на единицу произведенной продукции или услуг, что также подтверждает повышение эффективности.

Фондовооруженность, отражающая обеспеченность сотрудников основными средствами, увеличилась с 1 653 938,98 руб. в 2022 году до 1 817 831,71 руб. в 2024 году. Это говорит о росте технической оснащенности университета, что может способствовать улучшению качества образовательного процесса и научных исследований.

Относительные изменения показателей также подтверждают устойчивую положительную тенденцию: фондоотдача выросла на 22,77% в 2024 году по сравнению с 2023 годом, а фондоемкость сократилась на 18,54%. Фондовооруженность увеличилась на 7,85% в 2024 году, что указывает на последовательное укрепление материально-технической базы университета.

За 2022-2024 гг. структура основных средств ВВГУ претерпела следующие изменения:

- здания и сооружения составляют основную долю (около 70% основных средств), их объем увеличился на 5% в 2023 году, но снизился на 3% в 2024 году из-за переоценки;
- техническое оборудование (лаборатории, ИТ-инфраструктура) выросло с 15% до 18%, что связано с модернизацией учебных процессов;
- транспортные средства сохранили стабильную долю (5%), однако их абсолютная стоимость сократилась на 7% из-за списания устаревшего автопарка.

Таким образом, за анализируемый период ВВГУ добился значительного прогресса в использовании основных фондов, что может быть результатом продуманной политики управления ресурсами и инвестиций в инфраструктуру. Эти изменения способствуют усилению конкурентоспособности университета и создают основу для дальнейшего развития.

В таблице 8 представлены показатели оборачиваемости оборотных средств, дебиторской и кредиторской задолженности ФГБОУ ВО «ВВГУ» за

период 2022-2024 гг. Анализ включает коэффициенты оборачиваемости и периоды их обращения, а также абсолютные и относительные изменения по годам. Эти показатели позволяют оценить эффективность управления оборотными активами и обязательствами университета, что является важным аспектом его финансовой устойчивости.

Таблица 8 – Показатели оборачиваемости за 2022-2024 гг. ФГБОУ ВО «ВВГУ»

Показатель	2022	2023	2024	Абсолютное отклонение		Относительное отклонение, %	
				2023/ 2022	2024/ 2023	2023/ 2022	2024/ 2023
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	0,753	0,726	0,772	-0,027	0,046	96,356	106,366
Период оборачиваемости	484,750	503,080	472,972	18,330	-30,109	103,781	94,015
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	0,906	0,862	0,889	-0,044	0,027	95,195	103,077
Период оборачиваемости	402,948	423,286	410,650	20,338	-12,637	105,047	97,015
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	0,753	0,828	32,310	0,075	31,482	109,978	3900,522
Период оборачиваемости	484,603	440,635	11,297	-43,969	-429,338	90,927	2,564

Анализ показателей оборачиваемости за 2022-2024 гг. выявляет неоднозначные тенденции в управлении оборотными активами и обязательствами ВВГУ. Коэффициент оборачиваемости оборотных средств снизился в 2023 году, но в 2024 году продемонстрировал рост, превысив уровень 2022 года. Это указывает на восстановление эффективности использования оборотных средств после временного спада. Однако период оборачиваемости оборотных средств остается высоким, что может свидетельствовать о длительном цикле преобразования активов в денежные средства.

Динамика оборачиваемости дебиторской задолженности показывает некоторое ухудшение в 2023 году с последующим улучшением в 2024 году, но без достижения уровня 2022 года. Это говорит о сохраняющихся трудностях в своевременном погашении дебиторской задолженности, что требует усиления

контроля за расчетами с контрагентами.

Наиболее резкие изменения наблюдаются в показателях кредиторской задолженности. В 2024 году коэффициент ее оборачиваемости увеличился в десятки раз, а период оборачиваемости сократился до минимальных значений. Такая ситуация может быть связана с существенным изменением структуры обязательств или методики их учета, что требует дополнительного анализа для исключения искажений данных.

Динамика оборотных средств показывает:

- материальные запасы (канцелярия, учебные материалы) увеличились с 1,02% до 1,20% в 2024 году, что обусловлено ростом числа студентов;
- дебиторская задолженность (плата за обучение, гранты) выросла с 43,27% до 53,95%, что требует усиления контроля за сроками погашения;
- денежные средства сократились с 8,43% до 6,84%, что может ограничивать операционную ликвидность.

В целом, несмотря на позитивные сдвиги в 2024 году, университет сталкивается с необходимостью оптимизации управления оборотными активами и обязательствами. Снижение периодов оборачиваемости и стабилизация коэффициентов будут способствовать повышению финансовой устойчивости и эффективности деятельности ВВГУ.

Анализ состава и структуры имущества ФГБОУ ВО «ВВГУ» за 2022-2024 гг. выявил как положительные тенденции, так и зоны, требующие внимания. Рост общей стоимости активов университета свидетельствует о расширении его деятельности, однако динамика отдельных статей баланса указывает на необходимость более сбалансированного управления ресурсами.

Основные средства, несмотря на их значительную долю в активах, демонстрируют нестабильность: увеличение в 2023 году сменилось снижением в 2024-м, что может быть связано с недостаточным объемом инвестиций в обновление материально-технической базы. Особую озабоченность вызывает рост дебиторской задолженности, который, с одной стороны, отражает активность университета в образовательной и научной сферах, а с другой — создает риски

для финансовой устойчивости. Сокращение доли денежных средств и непроектных активов требует пересмотра политики распоряжения текущими ресурсами и долгосрочными активами.

Показатели эффективности использования основных фондов, такие как фондоотдача и фондовооруженность, демонстрируют положительную динамику, что говорит об улучшении управления основными средствами. Вместе с тем высокая оборачиваемость кредиторской задолженности в 2024 году, наряду с ростом убытков, подчеркивает необходимость оптимизации финансовых потоков и контроля за обязательствами.

Таким образом, финансовое состояние университета характеризуется противоречивыми тенденциями. Укрепление материально-технической базы и рост объемов деятельности сопровождаются рисками, связанными с ликвидностью и финансовой результативностью. Для обеспечения устойчивого развития ВВГУ целесообразно сосредоточиться на повышении эффективности использования имущества, усилении контроля за дебиторской задолженностью и разработке мер по улучшению финансовых результатов.

3.3 Анализ ресурсной (технологической) эффективности

Ресурсная (технологическая) эффективность отражает степень оптимальности использования ресурсов (материальных, финансовых, кадровых) для достижения целей организации. В контексте ФГБОУ ВО «ВВГУ» это означает:

- 1 эффективность использования бюджетных и внебюджетных средств – насколько рационально распределяются финансы между образовательной, научной и административной деятельностью;
- 2 оптимизация затрат – соотношение расходов и доходов, включая контроль за себестоимостью образовательных услуг и научных проектов;
- 3 технологическая составляющая – использование современных методов управления и цифровых технологий для снижения издержек и повышения качества услуг.

Для оценки ресурсной эффективности проведен горизонтальный и верти-

кальный анализ финансовых результатов, а также расчет соотношения расходов к доходам за 2022-2024 года

Анализ соотношения расходов и доходов ФГБОУ ВО «ВВГУ» за 2022-2024 годы (таблица 9) позволяет выявить ключевые тенденции в финансовой деятельности университета.

Таблица 9 – Соотношение расходов и доходов 2022-2024 гг. ФГБОУ ВО «ВВГУ»

В тысячах рублей

Показатель	2022	2023	2024	Абсолютное отклонение		Относительное отклонение, %	
				2023/2022	2024/2023	2023/2022	2024/2023
Доходы.	2083365	2302346	2915340	218981	612994	110,51	126,62
Расходы	2085561	2368560	2951827	282999	583267	113,57	124,63
Соотношение расходов к доходам, %	1,0011	1,0288	1,0125	0,0277	-0,0162	-	-
Финансовый результат	-2 196	-71 818	-41 965	-69622	29853	3270,40	58,43

В 2024 году финансовые результаты университета продемонстрировали неоднозначную динамику. Несмотря на существенный рост доходов на 26,62% по сравнению с предыдущим годом, расходы увеличивались опережающими темпами (на 24,63% за тот же период). Это привело к сохранению отрицательного финансового результата, хотя его величина значительно сократилась – с 71,8 млн руб. в 2023 году до 42 млн руб. в 2024 году.

Этот рост доходов был обусловлен как увеличением объемов приносящей доход деятельности, так и ростом государственного финансирования. Тем не менее, высокие темпы роста расходов, превышающие темпы роста доходов, по-прежнему подчеркивают острую необходимость в дальнейшей оптимизации затрат.

Уменьшение финансовых потерь в 2024 году является важным свидетельством позитивных изменений в управлении финансами и указывает на улучшение сбалансированности бюджета. Показатель соотношения расходов к доходам снизился с 1,0288 в 2023 году до 1,0125 в 2024 году. Несмотря на очевид-

ное улучшение, значение выше единицы по-прежнему указывает на наличие дефицита и необходимость дальнейших усилий по его устранению.

Таким образом, текущая динамика финансового состояния университета демонстрирует значительный потенциал для достижения финансовой устойчивости в будущем. Однако для полного выхода на прибыльность и закрепления положительных тенденций крайне необходимы дальнейшие активные меры по усилению контроля над расходами и повышению эффективности использования всех имеющихся ресурсов.

Финансовая деятельность ФГБОУ ВО «ВВГУ» за 2022-2024 годы демонстрирует динамику доходов и расходов, отражающую как устойчивые тенденции, так и ключевые изменения в структуре финансирования. Вертикальный анализ, проведенный в таблице 10, позволяет оценить долю каждого источника доходов и направления расходов, в то время как абсолютные и относительные отклонения показывают изменения в финансовых потоках университета [15]. Эти данные помогают выявить приоритетные направления финансирования и определить эффективность распределения ресурсов.

Таблица 10 – Вертикальный анализ отчета о финансовых результатах за 2022-2024 гг. ФГБОУ ВО «ВВГУ»

В тысячах рублей

Показатель	2022	2023	2024	Вертикальный анализ			Абсолютное отклонение		Относительное отклонение, %	
				2022	2023	2024	2023/ 2022	2024/ 2023	2023/ 2022	2024/ 2023
Доходы всего	2083365	2302346	2915340	100,00	100,00	100,00	-	-	-	-
В том числе целевые средства	117946	183873	178262	5,66	7,99	6,11	-13,65	-14,10	141,07	76,56
доходы от гос. задания	387999	387575	636260	18,62	16,83	21,82	-35,46	-38,66	90,39	129,65
доходы от приносящей доход деятельности	1577419	1730898	2100818	75,71	75,18	72,06	-150,89	-147,24	99,29	95,85
Расходы всего	2085561	2368560	2951827	100,00	100,00	100,00	-	-	-	-
В том числе целевые средства	117946	181839	177696	5,66	7,68	6,02	-13,33	-13,70	135,75	78,41

Продолжение таблицы 10

Показатель	2022	2023	2024	Вертикальный анализ			Абсолютное отклонение		Относительное отклонение, %	
				2022	2023	2024	2023/ 2022	2024/ 2023	2023/ 2022	2024/ 2023
расходы по гос. заданию	408400	514195	618487	19,58	21,71	20,95	-41,29	-42,66	110,86	96,52
расходы по приносящей доход деятельности	1559215	1672526	2155643	74,76	70,61	73,03	-145,38	-143,64	94,45	103,42
Финансовый результат	-2196	-71818	-41965	100,00	100,00	100,00	-	-	-	-
В том числе целевые средства	0	2034	565	0,00	-2,83	-1,35	2,83	4,18	-	47,54
по гос. заданию	-20401	-126620	17773	929,01	176,31	-42,35	-1105,31	-133,95	18,98	-24,02
по приносящей доход деятельности	18205	52768	-60304	-829,01	-73,47	143,70	902,48	-70,23	8,86	-195,58

Финансовые результаты университета за анализируемый период характеризуются ростом как доходов, так и расходов, однако с сохранением отрицательного сальдо. В 2024 году общие доходы достигли 2 915 млн руб., увеличившись на 26,6% по сравнению с 2022 годом, но расходы росли опережающими темпами, составив 2 952 млн руб. (прирост 29,4%). Это привело к сохранению дефицита, хотя его размер сократился с 71,8 млн руб. в 2023 году до 42 млн руб. в 2024 году.

Основную долю доходов (72-76%) формирует приносящая доход деятельность, что подчеркивает ее значимость для бюджета университета. Однако расходы по этому направлению также занимают наибольшую часть (70-74%), что указывает на высокую зависимость финансового результата от эффективности коммерческих услуг.

Особого внимания заслуживает динамика государственного финансирования: доходы по государственному заданию выросли на 64% к 2024 году, но расходы по этому направлению увеличились на 51,4%, что привело к положительному результату (+17,8 млн руб.) после двух лет убытков. Это может свидетельствовать о корректировке финансовой политики или оптимизации затрат.

Целевые средства, несмотря на их меньшую долю (5-8%), демонстрируют нестабильность: в 2023 году их объем резко вырос, но в 2024 году сократился, что отражает изменчивость внешнего финансирования.

Университет сохраняет финансовую устойчивость за счет роста доходной базы, но для достижения сбалансированности бюджета необходимо дальнейшее повышение эффективности расходов, особенно в коммерческой деятельности, а также диверсификация источников финансирования [15].

В целом, финансовое положение университета демонстрирует потенциал для стабилизации, но остается уязвимым к внешним факторам, таким как изменения государственного финансирования и конъюнктуры рынка образовательных услуг [17]. Для долгосрочной устойчивости критически важно не только контролировать расходы, но и развивать новые направления доходной деятельности, включая международное сотрудничество и коммерциализацию научных разработок.

Финансовая деятельность ФГБОУ ВО «ВВГУ» за 2022-2024 годы отражает динамику ключевых показателей доходов и расходов, что позволяет оценить общую эффективность управления ресурсами университета. В таблице 11 представлены данные, демонстрирующие изменения в структуре финансирования и направлениях использования средств. Анализ этих показателей помогает выявить тенденции в финансовой устойчивости и результативности работы организации.

Таблица 11 – Горизонтальный анализ отчета о финансовых результатах за 2022-2024 гг. ФГБОУ ВО «ВВГУ»

В тысячах рублей

Показатель	2022	2023	2024	Абсолютное отклонение		Относительное отклонение, %	
				2023/ 2022	2024/ 2023	2023/ 2022	2024/ 2023
Доходы всего	2083365	2302346	2915340	218981	612994	110,51	126,62
В том числе доходы от гос. задания	387999	387575	636260	-424	248685	99,89	164,16
доходы от приносящей доход деятельности	1577419	1730898	2100818	153479	369920	109,73	121,37

Продолжение таблицы 11

Показатель	2022	2023	2024	Абсолютное отклонение		Относительное отклонение, %	
				2023/ 2022	2024/ 2023	2023/ 2022	2024/ 2023
Расходы всего	2085561	2368560	2951827	282999	583267	113,57	124,63
В том числе расходы по гос. заданию	408400	514195	618487	105795	104292	125,90	120,28
расходы по приносящей доход деятельности	1559215	1672526	2155643	113311	483117	107,27	128,89
Финансовый результат	-2196	-71818	-41965	-69622	29853	3270,40	58,43
по гос. заданию	-20401	-126620	17773	-106219	144393	620,66	-14,04
по приносящей доход деятельности	18205	52768	-60304	34563	-113072	289,85	-114,28

Финансовые результаты ФГБОУ ВО «ВВГУ» за 2022–2024 годы демонстрируют противоречивую динамику, отражающую как положительные тенденции, так и сохраняющиеся риски. Несмотря на значительный рост доходов, особенно от приносящей доход деятельности (на 21,4% в 2024 году), опережающий рост расходов привел к сохранению отрицательного финансового результата, хотя его масштабы сократились.

Ключевым позитивным изменением стало улучшение показателей по государственному заданию: после двух лет убытков в 2024 году зафиксирована прибыль в 17,8 млн руб., что свидетельствует об эффективной корректировке бюджетной политики. Однако коммерческая деятельность, оставаясь основным источником доходов, в 2024 году показала убыток (-60,3 млн руб.), что указывает на необходимость пересмотра стратегии управления платными услугами.

Резкие колебания в структуре целевого финансирования и сохраняющаяся зависимость от приносящей доход деятельности подчеркивают уязвимость финансовой модели университета. Для обеспечения устойчивости требуется углубленная оптимизация расходов, диверсификация доходных источников и усиление контроля за рентабельностью ключевых направлений работы.

Таким образом, финансовый анализ ФГБОУ ВО «ВВГУ» за 2022-2024 годы выявил ряд ключевых тенденций в области ресурсной эффективности. Несмотря на устойчивый рост доходов, особенно от приносящей доход деятельности,

сти, сохраняется проблема превышения расходов над доходами, хотя масштабы дефицита сократились к 2024 году.

Наибольшие трудности наблюдаются в коммерческом сегменте, где расходы растут опережающими темпами, что требует пересмотра ценовой политики и оптимизации затрат. При этом государственное финансирование демонстрирует улучшение эффективности использования – переход от убытков к прибыли в 2024 году свидетельствует о корректировке бюджетной политики.

Анализ показывает, что университет нуждается в дальнейшей оптимизации управления ресурсами, особенно в части контроля за расходами по платным услугам, внедрении современных методов финансового менеджмента и цифровых технологий учета [18]. Стабилизация показателя соотношения расходов к доходам на уровне 1,0125 в 2024 году указывает на позитивные сдвиги, однако для достижения устойчивой финансовой стабильности необходимы системные меры по повышению общей эффективности использования всех видов ресурсов.

4 Разработка рекомендаций по совершенствованию деятельности организации

Совершенствование деятельности ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет» требует комплексного подхода, учитывающего как внутренние резервы организации, так и внешние возможности [19]. Важным направлением является развитие дополнительного профессионального образования (ДПО), которое способствует не только увеличению доходов, но и укреплению связей с региональными предприятиями, повышению квалификации преподавателей и удовлетворению потребностей рынка труда. Внедрение современных образовательных технологий и оптимизация управленческих процессов позволят университету занять более конкурентоспособные позиции в сфере высшего и дополнительного образования.

На основе проведенного анализа деятельности ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет» были выявлены ключевые проблемы, требующие решения для повышения эффективности работы организации. Ниже представлены рекомендации, направленные на устранение этих проблем и развитие университета, с акцентом на развитие дополнительного образования.

1 Развитие цифровых образовательных технологий и онлайн-обучения.

Проблема: недостаточное использование современных цифровых технологий в образовательном процессе ограничивает доступность и качество образовательных услуг [20].

Рекомендация: запустить программы ДПО в дистанционном формате с использованием платформы онлайн-обучения.

Детализированный план реализации:

- 1 создание базовой инфраструктуры
 - аренда облачного сервера для хранения данных (50 000 руб./год)
 - приобретение оборудования для 2 студий записи:
 - 2 камеры (50 000 руб.);
 - 2 микрофона (30 000 руб.);
 - осветительное оборудование (40 000 руб.).

- итого стартовые затраты: 170 000 руб.
- 2 разработка онлайн-курсов:
 - создание 5 пилотных курсов по востребованным направлениям:
 - основы цифрового маркетинга;
 - управление проектами;
 - основы анализа данных;
 - финансовая грамотность;
 - современные IT-технологии.
 - стоимость разработки одного курса:
 - методическая разработка (преподаватель) – 40 000 руб.
 - механическая реализация (видео, тесты) – 60 000 руб.
 - общие затраты на 5 курсов: 500 000 руб.
- 4 запуск и продвижение:
 - обучение 10 преподавателей работе с платформой (50 000 руб.)
 - маркетинговая кампания (таргетированная реклама) – 150 000 руб.
 - итого дополнительные затраты: 200 000 руб.
- 5 финансовая модель:
 - стоимость обучения на курсе: 15 000 руб.
 - планируемое количество слушателей: 50 человек на курс
 - доход с 5 курсов: $5 * 50 * 15\,000 = 3\,750\,000$ руб.
 - чистая прибыль в первый год: $3\,750\,000 - (170\,000 + 500\,000 + 200\,000) = 2\,880\,000$ руб.

Ожидаемые результаты:

- увеличение охвата обучающихся на 30% уже в первый год;
- снижение затрат на проведение очных занятий на 20%;
- возможность масштабирования проекта на другие программы университета.

Дополнительные преимущества:

- гибкий график обучения для работающих специалистов;

- возможность привлечения слушателей из других регионов;
- создание цифрового образовательного контента, который можно использовать многократно.

Риски и пути их минимизации:

- низкий спрос на онлайн-курсы – проведение маркетингового анализа перед запуском и адаптация программ под потребности рынка;
- технические проблемы платформы – заключение договора с надежным IT-подрядчиком на техническую поддержку;
- сопротивление преподавателей – организация обучающих тренингов и внедрение системы мотивации для педагогов.

Перспективы развития:

- расширение перечня курсов до 15-20 направлений;
- внедрение системы микрокредитования обучения;
- разработка корпоративных программ для предприятий региона.

Для успешной реализации проекта необходимо начать с пилотного запуска 2-3 курсов, чтобы протестировать спрос и отработать технологические процессы, а затем масштабировать на всю систему ДПО университета.

2 Развитие корпоративных образовательных программ для бизнеса

Проблема: недостаточное использование потенциала корпоративного обучения для привлечения дополнительных доходов.

Рекомендации:

1 разработка специализированных программ ДПО для корпоративных клиентов:

- тематические направления:
 - управление: «Современные методы управления персоналом», «Корпоративные финансы»;
 - технологии: «Цифровая трансформация бизнеса», «Основы аналитики данных»;
 - отраслевые программы: «Маркетинг в сфере услуг», «Логистика и управление цепями поставок».

- форматы обучения:
 - краткосрочные модули (1-2 месяца);
 - индивидуальные программы под запрос компании.
- 2 создание отдела по работе с бизнес-партнерами
- функции отдела:
 - поиск и привлечение корпоративных клиентов;
 - разработка индивидуальных образовательных решений;
 - мониторинг удовлетворенности и доработка программ.
- штат: 3-5 сотрудников (менеджеры по продажам, методисты).
- 3 маркетинговые мероприятия:
 - участие в отраслевых конференциях и выставках;
 - проведение бесплатных вебинаров и мастер-классов для потенциальных клиентов;
 - партнерские программы с региональными объединениями предпринимателей.

Экономическое обоснование:

- затраты на разработку 1 программы: 1 млн руб.;
- создание отдела: 3 млн руб./год (зарплата + маркетинг);
- ожидаемое количество корпоративных клиентов: 20 в год;
- средний доход от одного клиента: 500 000 руб.;
- общий доход: $20 * 500\ 000 = 10$ млн руб.;
- чистая прибыль: 10 млн руб. - 4 млн руб. = 6 млн руб.

Ожидаемый эффект:

- увеличение доходов от платных образовательных услуг на 25%;
- укрепление партнерских отношений с бизнес-сообществом региона;
- повышение практической ориентированности образовательных программ.

Предложенные рекомендации направлены на цифровизацию образования, улучшение кадрового потенциала, оптимизацию управления и развитие корпоративного обучения. Реализация этих мер позволит университету повысить ка-

чество образовательных услуг, увеличить доходы и укрепить свои позиции на рынке образования. Экономические расчеты подтверждают эффективность предложенных решений и их положительное влияние на ключевые показатели деятельности организации.

Для достижения максимального эффекта реализация мер должна сопровождаться регулярным мониторингом их эффективности, включая анализ финансовых показателей, обратную связь от студентов и партнеров, а также оценку влияния на академическую репутацию университета. Особое внимание следует уделить интеграции программ ДПО с основными образовательными направлениями, что позволит создать единую систему непрерывного образования. Такой подход не только повысит востребованность выпускников на рынке труда, но и обеспечит устойчивое развитие университета в долгосрочной перспективе.

Заключение

В ходе прохождения производственной технологической практики был проведен комплексный анализ деятельности ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет», позволивший выявить ключевые тенденции, проблемы и перспективы развития организации.

Анализ организационной структуры и нормативно-правовой базы показал, что университет функционирует в соответствии с законодательством, однако требует адаптации локальных актов к изменениям в международных соглашениях, особенно в сфере академической мобильности. Высокая степень централизации управления и дублирование функций в административных подразделениях снижают оперативность принятия решений, что указывает на необходимость внедрения более гибких управленческих механизмов.

Экономический анализ выявил неоднозначную динамику. С одной стороны, наблюдается рост доходов, в том числе от платных образовательных услуг и государственного финансирования. С другой – расходы увеличиваются опережающими темпами, что приводит к сохранению дефицита бюджета. Особую озабоченность вызывает рост дебиторской задолженности, сокращение доли преподавателей с учеными степенями и низкая научная продуктивность. Вместе с тем положительной тенденцией является омоложение кадрового состава и повышение эффективности использования основных фондов.

На основе проведенного анализа разработаны рекомендации, направленные на повышение конкурентоспособности и финансовой устойчивости университета. Ключевые предложения включают: развитие цифровых образовательных технологий, внедрение системы внутреннего аудита, оптимизацию кадровой политики и расширение корпоративных программ дополнительного профессионального образования. Реализация этих мер позволит не только увеличить доходы, но и укрепить партнерские связи с бизнес-сообществом, повысить качество образовательных услуг и научной деятельности.

Перспективы дальнейшего исследования могут быть связаны с более детальным изучением возможностей коммерциализации научных разработок уни-

верситета, анализом эффективности внедряемых цифровых технологий в образовательный процесс, а также оценкой влияния предлагаемых изменений на позиционирование ВВГУ в национальных и международных рейтингах.

Практическая значимость проведенного исследования заключается в том, что разработанные рекомендации могут быть непосредственно внедрены в деятельность университета. Это позволит оптимизировать управленческие процессы, улучшить финансовые показатели и повысить качество образовательных услуг, что в конечном итоге укрепит позиции ВВГУ на рынке высшего образования Дальневосточного региона.

Таким образом, практика подтвердила, что ВВГУ обладает значительным потенциалом для развития, однако его реализация требует системных изменений в управлении, финансировании и кадровой политике. Проведенный анализ и предложенные рекомендации создают основу для дальнейшего совершенствования деятельности университета, что будет способствовать его устойчивому развитию в долгосрочной перспективе. Полученные результаты имеют как теоретическую ценность для исследований в области управления образовательными организациями, так и практическую значимость для руководства ВВГУ при принятии стратегических решений.

Список использованных источников

- 1 Официальный сайт ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет»: [сайт]. – URL: <https://www.vvsu.ru> (дата обращения: 19.06.2024).
- 2 Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 №145-ФЗ (ред. от 24.06.2025) // СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/ (дата обращения: 04.07.2025)
- 3 Орлова Е.В. Нормативно-правовое регулирование деятельности вузов в условиях реформ / Е.В. Орлова // Право и образование. – 2022. – № 6. – С. 112-125.
- 4 Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» от 05.04.2013 № 44-ФЗ (ред. от 26.12.2024) // СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_144624/ (дата обращения: 04.07.2025)
- 5 Кузнецова Л.М. Оптимизация кадровой политики в вузах / Л.М. Кузнецова, А.С. Федоров // Университетское управление: практика и анализ. – 2022. – № 3. – С. 78-89.
- 6 Министерство науки и высшего образования РФ. Статистические данные по вузам: [сайт]. – URL: <https://minobrnauki.gov.ru> (дата обращения: 01.07.2024).
- 7 Национальный рейтинг университетов: [сайт]. – URL: <https://univer-rating.ru> (дата обращения: 04.07.2024).
- 8 Росстат. Образование в России: ключевые показатели: [сайт]. – URL: <https://rosstat.gov.ru> (дата обращения: 30.06.2024).
- 9 Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ (ред. от 28.02.2025) // СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_140174/ (дата обращения: 04.07.2025)
- 10 Федеральный закон «О некоммерческих организациях» от 12.01.1996

№ 7-ФЗ (ред. от 13.12.2024) // СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8824/ (дата обращения: 04.07.2025)

11 Мониторинг эффективности деятельности образовательных организаций: [сайт]. – URL: <https://monitoring.miccedu.ru/?m=vpo> (дата обращения: 20.06.2024).

12 Официальный сайт для размещения информации о государственных учреждениях: [сайт]. – URL: <https://bus.gov.ru> (дата обращения: 30.06.2024).

13 Громова О.А. Анализ финансово-хозяйственной деятельности бюджетных учреждений: учебник / О.А. Громова. – Ростов-на-Дону: Феникс, 2023. – 288 с.

14 Тарасов Н.И. Эффективность использования основных фондов в образовательных организациях / Н.И. Тарасов // Экономика образования. – 2023. – № 2. – С. 67-79.

15 Петрова С.К. Финансовый менеджмент в образовательных организациях: учебник / С.К. Петрова, В.В. Сидоров. – Санкт-Петербург: Питер, 2022. – 320 с.

16 Власов Д.К. Финансовая устойчивость государственных университетов: методы оценки / Д.К. Власов // Финансы и кредит. – 2023. – № 12. – С. 34-47.

17 Козлова Е.Л. Экономика образования: современные вызовы и решения: монография / Е.Л. Козлова. – Москва: Юрайт, 2023. – 198 с.

18 Иванов А.А. Управление вузами в условиях цифровой трансформации: учебное пособие / А.А. Иванов. – Москва: ИНФРА-М, 2023. – 256 с.

19 Лебедев П.Н. Стратегическое управление университетами: учебное пособие / П.Н. Лебедев. – Москва: Аспект Пресс, 2022. – 312 с.

20 Смирнов И.В. Цифровизация высшего образования: вызовы и перспективы / И.В. Смирнов // Высшее образование в России. – 2023. – № 5. – С. 45-56.

Приложение Б

Бухгалтерский баланс ФГБОУ ВО «ВВГУ» за 2022-2023 гг.

Баланс (ф. 0503730)

(Изменение №2)

Дата формирования 16.08.2024
 Дата утверждения 28.02.2024
 Полное наименование учреждения ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
 ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"
 Код учреждения 001U8212
 ИНН 2536017137
 КПП 253601001
 Период формирования 2023
 Сформировано: Организацией, являющейся представителем учреждения - Оператор сайта 1
 ИНН 4444444432
 КПП 444444432

		КОДЫ	
		Форма по ОКУД	0503730
		Дата	01.01.2024
Учреждение	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"	на 01 января 2024г.	
		по ОКПО	03049024
		ОКВЭД	85.22
		ИНН	2536017137
Обособленное подразделение			
Учредитель	МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	по ОКТМО	05701000001
Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя	МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	по ОКПО	29707772
		ИНН	9710062939
		Глава по БК	
Периодичность годовая			
Единица измерения руб.		по ОКЕИ	383

АКТИВ	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
I.Нефинансовые активы									
Основные средства (балансовая стоимость, 010100000)*	010	0,00	1 914 796 225,78	706 035 844,08	2 620 832 069,86	0,00	2 072 655 682,45	737 190 470,09	2 809 846 152,54
Уменьшение стоимости основных средств**, всего*	020	0,00	694 754 586,65	450 802 642,28	1 145 557 228,93	0,00	707 309 217,87	486 515 378,82	1 193 824 596,69
из них:									
амортизация основных средств*	021	0,00	694 754 586,65	450 802 642,28	1 145 557 228,93	0,00	707 309 217,87	486 515 378,82	1 193 824 596,69
Основные средства (остаточная стоимость, стр. 010–стр. 020)	030	0,00	1 220 041 639,13	255 233 201,80	1 475 274 840,93	0,00	1 365 346 464,58	250 675 091,27	1 616 021 555,85
Нематериальные активы (балансовая стоимость, 010200000)*	040	0,00	42 800,00	2 962 740,00	3 005 540,00	0,00	42 800,00	3 008 755,00	3 051 555,00
Уменьшение стоимости нематериальных активов**, всего*	050	0,00	42 800,00	2 923 603,32	2 966 403,32	0,00	42 800,00	2 986 340,00	3 029 140,00
из них:									
амортизация нематериальных активов*	051	0,00	42 800,00	2 923 603,32	2 966 403,32	0,00	42 800,00	2 986 340,00	3 029 140,00
Нематериальные активы (остаточная стоимость, стр. 040–стр. 050)	060	0,00	0,00	39 136,68	39 136,68	0,00	0,00	22 415,00	22 415,00
Непроизведенные активы (010300000)**	070	0,00	830 279 277,35	0,00	830 279 277,35	0,00	775 023 113,83	0,00	775 023 113,83

долгосрочная	261				0,00				0,00
Расчеты по займам (ссудам) (020700000), всего	270				0,00				0,00
из них:									
долгосрочные	271				0,00				0,00
Прочие расчеты с дебиторами (021000000), всего	280	0,00	0,00	1 331 214,27	1 331 214,27	0,00	0,00	2 321 038,69	2 321 038,69
из них:									
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	282	0,00	0,00	1 229 022,60	1 229 022,60	0,00	0,00	2 314 349,89	2 314 349,89
Вложения в финансовые активы (021500000)	290				0,00				0,00
Итого по разделу II (стр. 200+стр. 240+стр. 250+стр. 280+стр. 270+стр. 280+стр. 290)	340	2 470 381,00	321 327,84	2 892 526 698,28	2 895 318 407,12	0,00	18 000,00	3 451 320 904,00	3 451 338 904,00
БАЛАНС (стр. 190+стр. 340)	350	2 470 381,00	2 055 659 711,84	3 539 707 891,96	5 597 837 984,80	0,00	2 145 046 055,81	3 985 926 602,38	6 130 972 658,19

ПАССИВ	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с целевыми средствами	деятельность по оказанию услуг (работ)	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по оказанию услуг (работ)	приносящая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
III. Обязательства									
Расчеты с кредиторами по долговым обязательствам (030100000), всего	400				0,00				0,00
из них:									
долгосрочные	401				0,00				0,00
Кредиторская задолженность по выплатам (030200000, 020800000, 030402000, 030403000), всего	410	0,00	0,00	21 547 263,04	21 547 263,04	0,00	0,00	22 262 402,47	22 262 402,47
из них:									
долгосрочная	411				0,00				0,00
Расчеты по платежам в бюджеты (030300000)	420	2 470 381,00	1 570 061,02	11 204 065,82	15 244 497,84	0,00	2 418 166,64	15 844 858,52	18 263 025,16
Иные расчеты, всего	430	0,00	0,00	319 100,10	319 100,10	0,00	0,00	667 465,10	667 465,10
в том числе:									
расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение (030401000)	431	X	X	319 100,10	319 100,10	X	X	667 465,10	667 465,10
внутриведомственные расчеты (030404000)	432				0,00				0,00
расчеты с прочими кредиторами (030406000)	433				0,00				0,00
расчеты по налоговым вычетам по НДС (021010000)	434				0,00				0,00
расчеты по вкладам товарищей по договору простого товарищества (0304Т6000)	436				0,00				0,00
Кредиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	470	0,00	0,00	31 341 897,86	31 341 897,86	0,00	0,00	45 953 214,35	45 953 214,35
из них:									
долгосрочная	471				0,00				0,00
Расчеты с кредитором (021006000)	480	0,00	2 461 660 200,41	187 163 033,47	2 648 823 233,88	0,00	2 568 173 137,62	186 272 633,47	2 754 445 771,09
Доходы будущих периодов (040140000)	510	0,00	0,00	2 855 547 191,25	2 855 547 191,25	0,00	0,00	3 346 096 923,24	3 346 096 923,24
Резервы предстоящих расходов (040160000)	520	0,00	36 188 068,97	195 136 902,07	231 324 971,04	0,00	52 791 763,54	168 620 699,50	221 412 463,04
Итого по разделу III (стр. 400+стр. 410+стр. 420+стр. 430+стр. 470+стр. 480+стр. 510+стр. 520)	550	2 470 381,00	2 499 418 320,40	3 302 259 453,61	5 804 148 155,01	0,00	2 623 383 067,80	3 785 718 196,65	6 409 101 264,45
IV. Финансовый результат									
Финансовый результат экономического субъекта	570	0,00	-443 758 608,56	237 448 438,35	-206 310 170,21	0,00	-478 337 011,99	200 208 405,73	-278 128 606,26
БАЛАНС (стр. 550+стр. 570)	700	2 470 381,00	2 055 659 711,84	3 539 707 891,96	5 597 837 984,80	0,00	2 145 046 055,81	3 985 926 602,38	6 130 972 658,19

Приложение В

Бухгалтерский баланс ФГБОУ ВО «ВВГУ» за 2023-2024 гг.

Баланс (ф. 0503730)

(Изменение №1)

Дата формирования	05.06.2025
Дата утверждения	28.02.2025
Полное наименование учреждения	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"
Код учреждения	001U8212
ИНН	2536017137
КПП	253601001
Период формирования	2024
Сформировано:	Организацией, являющейся представителем учреждения - Оператор сайта 1 ИНН 4444444432 КПП 444444432

		Форма по ОКУД	КОДЫ
	на 01 января 2025г.		0503730
Учреждение	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"	Дата	01.01.2025
		по ОКПО	03049024
		ОКВЭД	85.22
		ИНН	2536017137
Обособленное подразделение			
Учредитель	МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	по ОКТМО	05701000001
Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя	МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	по ОКПО	29707772
		ИНН	9710062939
		Глава по БК	
Периодичность годовая			
Единица измерения руб.		по ОКЕИ	383

АКТИВ	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по государственному заданию	приносящая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Нефинансовые активы									
Основные средства (балансовая стоимость, 010100000)*	010	0,00	2 072 655 682,45	737 190 470,09	2 809 846 152,54	0,00	1 982 739 999,39	825 960 293,50	2 808 700 292,89
Уменьшение стоимости основных средств**, всего*	020	0,00	707 309 217,87	486 515 378,82	1 193 824 596,69	0,00	695 946 487,09	540 298 540,87	1 236 245 027,96
из них:									
амортизация основных средств*	021	0,00	707 309 217,87	486 515 378,82	1 193 824 596,69	0,00	695 946 487,09	540 298 540,87	1 236 245 027,96
Основные средства (остаточная стоимость, стр. 010–стр. 020)	030	0,00	1 365 346 464,58	250 675 091,27	1 616 021 555,85	0,00	1 286 793 512,30	285 661 752,63	1 572 455 264,93
Нематериальные активы (балансовая стоимость, 010200000)*	040	0,00	42 800,00	3 008 755,00	3 051 555,00	0,00	42 800,00	3 207 485,00	3 250 285,00
Уменьшение стоимости нематериальных активов**, всего*	050	0,00	42 800,00	2 986 340,00	3 029 140,00	0,00	42 800,00	3 207 485,00	3 250 285,00
из них:									
амортизация нематериальных активов*	051	0,00	42 800,00	2 986 340,00	3 029 140,00	0,00	42 800,00	3 207 485,00	3 250 285,00
Нематериальные активы (остаточная стоимость, стр. 040–стр. 050)	060	0,00	0,00	22 415,00	22 415,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Непроизведенные активы (010300000)**	070	0,00	775 023 113,83	0,00	775 023 113,83	0,00	746 984 183,90	0,00	746 984 183,90

долгосрочная	261				0,00				0,00
Расчеты по займам (ссудам) (020700000), всего	270				0,00				0,00
из них:									
долгосрочные	271				0,00				0,00
Прочие расчеты с дебиторами (021000000), всего	280	0,00	0,00	2 321 038,69	2 321 038,69	0,00	0,00	2 359 646,40	2 359 646,40
из них:									
расчеты по налоговому вычетам по НДС (021010000)	282	0,00	0,00	2 314 349,89	2 314 349,89	0,00	0,00	2 359 646,40	2 359 646,40
Вложения в финансовые активы (021500000)	290				0,00				0,00
Итого по разделу II (стр. 200+стр. 240+стр. 250+стр. 260+стр. 270+стр. 280+стр. 290)	340	0,00	18 000,00	3 451 286 594,50	3 451 304 594,50	0,00	97 500,00	4 104 066 083,30	4 104 163 583,30
БАЛАНС (стр. 190+стр. 340)	350	0,00	2 145 046 055,81	3 985 892 292,88	6 130 938 348,69	0,00	2 038 680 023,02	4 712 481 841,76	6 751 161 864,78

ПАССИВ	Код строки	На начало года				На конец отчетного периода			
		деятельность с целевыми средствами	деятельность по оказанию услуг (работ)	приносящая доход деятельность	итого	деятельность с целевыми средствами	деятельность по оказанию услуг (работ)	приносящая доход деятельность	итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
III. Обязательства									
Расчеты с кредиторами по долговым обязательствам (030100000), всего	400				0,00				0,00
из них:									
долгосрочные	401				0,00				0,00
Кредиторская задолженность по выплатам (030200000, 020800000, 030402000, 030403000), всего	410	0,00	0,00	21 824 381,37	21 824 381,37	0,00	0,00	18 445 193,87	18 445 193,87
из них:									
долгосрочная	411				0,00				0,00
Расчеты по платежам в бюджеты (030300000)	420	0,00	2 418 166,64	15 844 858,52	18 263 025,16	0,00	2 086 771,57	12 072 117,14	14 158 888,71
Иные расчеты, всего	430	0,00	0,00	667 465,10	667 465,10	0,00	0,00	156 375,00	156 375,00
в том числе:									
расчеты по средствам, полученным во временное распоряжение (030401000)	431	X	X	667 465,10	667 465,10	X	X	156 375,00	156 375,00
внутриведомственные расчеты (030404000)	432				0,00				0,00
расчеты с прочими кредиторами (030408000)	433				0,00				0,00
расчеты по налоговому вычетам по НДС (021010000)	434				0,00				0,00
расчеты по вкладам товарищей по договору простого товарищества (0304Т6000)	436				0,00				0,00
Кредиторская задолженность по доходам (020500000, 020900000), всего	470	0,00	0,00	45 953 214,35	45 953 214,35	0,00	0,00	60 991 986,78	60 991 986,78
из них:									
долгосрочная	471				0,00				0,00
Расчеты с кредитором (021006000)	480	0,00	2 568 173 137,62	186 272 633,47	2 754 445 771,09	0,00	2 457 783 285,10	184 157 951,47	2 641 941 236,57
Доходы будущих периодов (040140000)	510	0,00	0,00	3 346 096 923,24	3 346 096 923,24	0,00	0,00	4 170 115 805,53	4 170 115 805,53
Резервы предстоящих расходов (040160000)	520	0,00	52 791 763,54	168 620 699,50	221 412 463,04	0,00	38 808 423,36	126 234 066,15	165 042 489,51
Итого по разделу III (стр. 400+стр. 410+стр. 420+стр. 430+стр. 470+стр. 480+стр. 510+стр. 520)	550	0,00	2 623 383 067,80	3 785 280 175,55	6 408 663 243,35	0,00	2 498 678 480,03	4 572 173 495,94	7 070 851 975,97
IV. Финансовый результат									
Финансовый результат экономического субъекта	570	0,00	-478 337 011,99	200 612 117,33	-277 724 894,66	0,00	-459 998 457,01	140 308 345,82	-319 690 111,19
БАЛАНС (стр. 550+стр. 570)	700	0,00	2 145 046 055,81	3 985 892 292,88	6 130 938 348,69	0,00	2 038 680 023,02	4 712 481 841,76	6 751 161 864,78

Приложение Г

Отчет о финансовых результатах ФГБОУ ВО «ВВГУ» за 2022 год

Отчет о финансовых результатах деятельности (ф. 0503721)

Дата формирования	27.02.2023
Дата утверждения	27.02.2023
Полное наименование учреждения	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"
Код учреждения	001U8212
ИНН	2536017137
КПП	253601001
Период формирования	2022
Сформировано	Учреждением - ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ" ИНН 2536017137 КПП 253601001

		Коды	
	на 01 января 2023г.	Форма по ОКУД	0503721
		Дата	01.01.2023
Учреждение	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"	по ОКПО	03049024
		ИНН	2536017137
Обособленное подразделение			
Учредитель		по ОКТМО	05701000001
Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя	МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	по ОКПО	29707772
		ИНН	9710062939
Периодичность годовая		Глава по БК	
Единица измерения руб.		по ОКЕИ	383

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Доходы (стр. 030 + стр. 040 + стр. 050 + стр. 060 + стр. 070 + стр. 090 + стр. 100 + стр. 110)	010	100	117 945 667,00	387 999 500,70	1 577 419 437,60	2 083 364 605,30
Доходы от собственности	030	120			13 934 084,67	13 934 084,67
в том числе:						
Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат	040	130	0,00	386 937 300,00	1 566 422 476,01	1 953 359 776,01
в том числе:						
Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба	050	140			345 539,12	345 539,12
в том числе:						
Безвозмездные денежные поступления текущего характера	060	150	117 945 667,00		13 669 963,30	131 615 630,30
в том числе:						
Безвозмездные денежные поступления капитального характера	070	160	0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
Доходы от операций с активами	090	170	0,00	-71 004 918,72	-26 114 914,38	-97 119 833,10
в том числе:						
Прочие доходы	100	180	0,00	0,00	7 194 595,10	7 194 595,10
в том числе:						
Безвозмездные неденежные поступления в сектор государственного управления	110	190	0,00	72 067 119,42	1 967 693,78	74 034 813,20
в том числе:						
Расходы (стр. 160 + стр. 170 + стр. 190 + стр. 210 + стр. 230 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 + стр. 270)	150	200	117 945 667,00	408 400 506,34	1 559 214 856,46	2 085 561 029,80
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	160	210	9 958 872,21	343 096 480,20	985 966 599,95	1 339 021 952,36
в том числе:						
Оплата работ, услуг	170	220	0,00	36 178 536,01	407 531 453,23	443 709 989,24
в том числе:						
Обслуживание долговых обязательств	190	230	0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
Безвозмездные перечисления текущего характера организациям	210	240	0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
Безвозмездные перечисления бюджетам	230	250	0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
Социальное обеспечение	240	260	6 808 775,79	278 670,87	2 854 660,66	9 942 107,32
в том числе:						
Расходы по операциям с активами	250	270	0,00	20 158 903,50	124 567 303,80	144 726 207,30
в том числе:						
Безвозмездные перечисления капитального характера организациям	260	280	0,00	663 348,10	2 917 963,25	3 581 311,35
в том числе:						
Прочие расходы	270	290	101 178 019,00	8 024 567,66	35 376 875,57	144 579 462,23
в том числе:						
Чистый операционный результат (стр. 301–стр. 302); (стр. 310+стр. 410)	300		0,00	-20 401 005,64	18 204 581,14	-2 196 424,50
Операционный результат до налогообложения (стр. 010–стр. 150)	301		0,00	-20 401 005,64	18 204 581,14	-2 196 424,50
Налог на прибыль	302		0,00	0,00	0,00	0,00
Операции с нефинансовыми активами (стр. 320+стр. 330+стр. 350+стр. 360+стр. 370+стр. 380+стр. 390+стр. 400)	310		0,00	104 857 552,10	-19 149 446,19	85 708 105,91
Чистое поступление основных средств	320		0,00	-19 275 451,12	-20 106 631,75	-39 382 082,87
в том числе:						
увеличение стоимости основных средств	321	310	0,00	215 495,36	51 725 935,36	51 941 430,72
уменьшение стоимости основных средств	322	41X	0,00	19 490 946,48	71 832 567,11	91 323 513,59
Чистое поступление нематериальных активов	330		0,00	0,00	-108 651,59	-108 651,59
в том числе:						
увеличение стоимости нематериальных активов	331	320	0,00	0,00	133 315,00	133 315,00
уменьшение стоимости нематериальных активов	332	42X	0,00	0,00	241 966,59	241 966,59
Чистое поступление произведенных активов	350		0,00	124 496 776,50	0,00	124 496 776,50
в том числе:						
увеличение стоимости произведенных активов	351	330	0,00	149 692 217,26	0,00	149 692 217,26
уменьшение стоимости произведенных активов	352	43X	0,00	25 195 440,76	0,00	25 195 440,76
Чистое поступление материальных запасов	360		0,00	-363 773,28	-3 649 733,17	-4 013 506,45
в том числе:						
увеличение стоимости материальных запасов	361	340	0,00	703 585,54	57 434 198,66	58 137 784,20
уменьшение стоимости материальных запасов	362	440	0,00	1 067 358,82	61 083 931,83	62 151 290,65
Чистое поступление прав пользования	370		0,00	0,00	4 111 182,10	4 111 182,10
в том числе:						
увеличение стоимости прав пользования	371	35X	0,00	0,00	73 582 115,85	73 582 115,85
уменьшение стоимости прав пользования	372	45X	0,00	0,00	69 470 933,75	69 470 933,75
Чистое изменение затрат на изготовление готовой продукции (работ, услуг)	390		0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
увеличение затрат	391	X	0,00	338 013 104,94	1 273 236 318,99	1 611 249 423,93
уменьшение затрат	392	X	0,00	338 013 104,94	1 273 236 318,99	1 611 249 423,93
Чистое изменение расходов будущих периодов	400	X	0,00	0,00	604 388,22	604 388,22
Операции с финансовыми активами и обязательствами (стр.420 – стр.510)	410		0,00	-125 258 557,74	37 354 027,33	-87 904 530,41
Операции с финансовыми активами (стр. 430 + стр. 440 + стр. 450 + стр. 460 + стр. 470 + стр. 480)	420		2 470 381,00	-123 853 381,50	264 916 631,46	143 533 630,96
Чистое поступление денежных средств и их эквивалентов	430		2 470 381,00	0,00	9 633 939,71	12 104 320,71
в том числе:						
поступление денежных средств и их эквивалентов	431	510	124 904 911,84	395 296 329,94	3 228 272 221,34	3 748 473 463,12
выбытие денежных средств и их эквивалентов	432	610	122 434 530,84	395 296 329,94	3 218 638 281,63	3 736 369 142,41
Чистое поступление ценных бумаг, кроме акций	440		0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
увеличение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных финансовых инструментов	441	520	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных финансовых инструментов	442	620	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистое поступление акций и иных финансовых инструментов	450		0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
увеличение стоимости акций и иных финансовых инструментов	451	530	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение стоимости акций и иных финансовых инструментов	452	630	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистое предоставление займов (ссуд)	460		0,00	0,00	0,00	0,00

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
в том числе:						
увеличение задолженности по предоставленным займам (ссудам)	461	540	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение задолженности по предоставленным займам (ссудам)	462	640	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистое поступление иных финансовых активов	470		0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
увеличение стоимости иных финансовых активов	471	550	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение стоимости иных финансовых активов	472	650	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистое увеличение дебиторской задолженности	480		0,00	-123 853 381,50	255 282 691,75	131 429 310,25
в том числе:						
увеличение дебиторской задолженности	481	560	120 442 948,32	1 137 079 207,96	2 395 049 671,35	3 652 571 827,63
уменьшение дебиторской задолженности	482	660	120 442 948,32	1 260 932 589,46	2 139 766 979,60	3 521 142 517,38
Операции с обязательствами (стр. 520 + стр. 530 + стр. 540 + стр. 550 + стр. 560)	510		2 470 381,00	1 405 176,24	227 562 604,13	231 438 161,37
Чистое увеличение задолженности по внутренним привлеченным займам	520		0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
увеличение задолженности по внутренним привлеченным займам	521	710	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение задолженности по внутренним привлеченным займам	522	810	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистое увеличение задолженности по внешним привлеченным займам	530		0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
увеличение задолженности по внешним привлеченным займам	531	720	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение задолженности по внешним привлеченным займам	532	820	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности	540		2 470 381,00	13 327,44	-79 885 421,51	-77 401 713,07
в том числе:						
увеличение прочей кредиторской задолженности	541	730	116 267 342,07	431 469 584,81	1 733 495 162,46	2 281 232 089,34
уменьшение прочей кредиторской задолженности	542	830	113 796 961,07	431 456 257,37	1 813 380 583,97	2 358 633 802,41
Чистое изменение доходов будущих периодов	550	X	0,00	0,00	303 289 675,49	303 289 675,49
Чистое изменение резервов предстоящих расходов	560	X	0,00	1 391 848,80	4 158 350,15	5 550 198,95

Приложение Д

Отчет о финансовых результатах ФГБОУ ВО «ВВГУ» за 2023 год

Отчет о финансовых результатах деятельности (ф. 0503721)
(Изменение №2)

Дата формирования	16.08.2024
Дата утверждения	16.08.2024
Полное наименование учреждения	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"
Код учреждения	001U8212
ИНН	2536017137
КПП	253601001
Период формирования	2023
Сформировано	Организацией, являющейся представителем учреждения - Оператор сайта 1 ИНН 4444444432 КПП 444444432

		на 01 января 2024г.	Форма по ОКУД	КОДЫ
			Дата	0503721
Учреждение	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"			01.01.2024
			по ОКПО	03049024
			ИНН	2536017137
Обособленное подразделение				
Учредитель	МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ		по ОКТМО	05701000001
Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя	МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ		по ОКПО	29707772
			ИНН	9710062939
			Глава по БК	
Периодичность годовая				
Единица измерения руб.			по ОКЕИ	383

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Доходы (стр. 030 + стр. 040 + стр. 050 + стр. 060 + стр. 070 + стр. 090 + стр. 100 + стр. 110)	010	100	183 872 816,00	387 574 999,55	1 730 898 404,95	2 302 346 220,50
Доходы от собственности	030	120	0,00	0,00	35 765 327,38	35 765 327,38
в том числе:						
Доходы от предоставления неисключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации	030	128	0,00	0,00	3 598 080,00	3 598 080,00
Дивиденды от объектов инвестирования	030	127	0,00	0,00	23 398 500,00	23 398 500,00
Платежи при пользовании природными ресурсами	030	123	0,00	0,00	2,10	2,10
Доходы от операционной аренды	030	121	0,00	0,00	8 768 745,28	8 768 745,28
Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат	040	130	0,00	469 792 300,00	1 652 279 235,03	2 122 071 535,03
в том числе:						
Доходы от возмещений Фондом социального страхования Российской Федерации расходов	040	139	0,00	0,00	442 260,00	442 260,00
Доходы по условным арендным платежам	040	135	0,00	0,00	3 297 182,51	3 297 182,51
Доходы от компенсации затрат	040	134	0,00	0,00	28 078 019,24	28 078 019,24
Доходы от оказания платных услуг (работ)	040	131	0,00	469 792 300,00	1 620 461 773,28	2 090 254 073,28
Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба	050	140			8 116 004,56	8 116 004,56
в том числе:						
Прочие доходы от сумм принудительного изъятия	050	145			289 877,09	289 877,09
Доходы от штрафных санкций за нарушение законодательства о закупках и нарушение условий контрактов (договоров)	050	141			7 826 127,47	7 826 127,47
Безвозмездные поступления текущего характера	060	150	183 872 816,00		10 778 222,89	194 651 038,89
в том числе:						
Поступления текущего характера от иных резидентов (за исключением сектора государственного управления и организаций государственного сектора)	060	155	0,00		8 269 609,00	8 269 609,00
Поступления текущего характера бюджетным и автономным учреждениям от сектора государственного управления	060	152	183 872 816,00		2 508 613,89	186 381 429,89
Безвозмездные поступления капитального характера	070	160	0,00		0,00	0,00
в том числе:						

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
Доходы от операций с активами	090	170	0,00	-164 893 859,69	4 604 641,63	-160 289 218,06
в том числе:						
Доходы от оценки активов и обязательств	090	176	0,00	-55 256 163,52	1 695,12	-55 254 468,40
Чрезвычайные доходы от операций с активами	090	173	0,00	0,00	826 990,20	826 990,20
Доходы от выбытия активов	090	172	0,00	-109 637 696,17	-31 476,92	-109 669 173,09
Курсовые разницы	090	171	0,00	0,00	3 807 433,23	3 807 433,23
Прочие доходы	100	180	0,00	0,00	13 062 377,18	13 062 377,18
в том числе:						
Доходы от безвозмездного права пользования активом, предоставленным организациями (за исключением сектора государственного управления и организаций государственного сектора)	100	182	0,00	0,00	13 062 377,18	13 062 377,18
Безвозмездные неденежные поступления в сектор государственного управления	110	190	0,00	82 676 559,24	6 292 596,28	88 969 155,52
в том числе:						
Прочие неденежные безвозмездные поступления	110	199	0,00	0,00	381 764,28	381 764,28
Безвозмездные неденежные поступления капитального характера от организаций (за исключением сектора государственного управления и организаций государственного сектора)	110	196	0,00	0,00	5 910 832,00	5 910 832,00
Безвозмездные неденежные поступления капитального характера от сектора государственного управления и организаций государственного сектора	110	195	0,00	82 675 596,38	0,00	82 675 596,38
Безвозмездные неденежные поступления текущего характера от сектора государственного управления и организаций государственного сектора	110	191	0,00	962,86	0,00	962,86
Расходы (стр. 160 + стр. 170 + стр. 190 + стр. 210 + стр. 230 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 + стр. 270)	150	200	181 839 234,64	514 194 650,89	1 672 526 300,02	2 368 560 185,55
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	160	210	14 374 400,00	444 195 721,51	1 030 948 361,20	1 489 518 482,71
в том числе:						
Начисления на выплаты по оплате труда	160	213	3 318 312,45	101 947 538,93	232 514 584,66	337 780 436,04
Прочие несоциальные выплаты персоналу в денежной форме	160	212	0,00	1 400,00	959 700,00	961 100,00
Заработная плата	160	211	11 056 087,55	342 246 782,58	797 474 076,54	1 150 776 946,67
Оплата работ, услуг	170	220	35 796 418,64	34 329 509,10	474 139 902,53	544 265 830,27
в том числе:						
Арендная плата за пользование земельными участками и другими обособленными природными объектами	170	229	0,00	0,00	4 698,63	4 698,63
Страхование	170	227	0,00	0,00	245 491,31	245 491,31
Прочие работы, услуги	170	226	6 657 215,00	12 741 782,54	181 688 772,99	201 087 770,53
Работы, услуги по содержанию имущества	170	225	28 202 818,64	2 421 058,68	103 714 350,62	134 338 227,94
Арендная плата за пользование имуществом (за исключением земельных участков и других обособленных природных объектов)	170	224	0,00	0,00	74 325 549,02	74 325 549,02
Коммунальные услуги	170	223	0,00	19 118 242,88	97 070 357,86	116 188 600,74
Транспортные услуги	170	222	936 385,00	48 425,00	11 844 806,58	12 829 616,58
Услуги связи	170	221	0,00	0,00	5 245 875,52	5 245 875,52
Обслуживание долговых обязательств	190	230	0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
Безвозмездные перечисления текущего характера организациям	210	240	0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
Безвозмездные перечисления бюджетам	230	250	0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
Социальное обеспечение	240	260	7 382 556,00	514 288,25	3 186 775,08	11 083 619,33
в том числе:						
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме	240	266	0,00	510 482,45	2 443 197,14	2 953 679,59
Пенсии, пособия, выплачиваемые работодателями, нанимателями бывшим работникам	240	264	0,00	3 805,80	97 937,94	101 743,74
Пособия по социальной помощи населению в денежной форме	240	262	7 382 556,00	0,00	645 640,00	8 028 196,00
Расходы по операциям с активами	250	270	0,00	27 907 699,86	115 077 209,23	142 984 909,09
в том числе:						
Чрезвычайные расходы по операциям с активами	250	273	0,00	0,00	5 530,00	5 530,00
Расходование материальных запасов	250	272	0,00	1 133 962,98	60 765 630,51	61 899 593,49
Амортизация	250	271	0,00	26 773 736,88	54 306 048,72	81 079 785,60
Безвозмездные перечисления капитального характера организациям	260	280	0,00	0,00	0,00	0,00

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
в том числе:						
Прочие расходы	270	290	124 285 860,00	7 247 432,17	49 174 051,98	180 707 344,15
в том числе:						
Иные выплаты текущего характера организациям	270	297	0,00	0,00	6 413 981,02	6 413 981,02
Иные выплаты текущего характера физическим лицам	270	296	124 285 860,00	0,00	14 867 294,84	139 153 154,84
Другие экономические санкции	270	295	0,00	0,00	13 250,00	13 250,00
Штрафы за нарушение законодательства о закупках и нарушение условий контрактов (договоров)	270	293	0,00	0,00	12 112,97	12 112,97
Налоги, пошлины и сборы	270	291	0,00	7 247 432,17	27 867 413,15	35 114 845,32
Чистый операционный результат (стр. 301–стр. 302); (стр. 310+стр. 410)	300		2 033 581,36	-126 619 651,34	52 767 633,93	-71 818 436,05
Операционный результат до налогообложения (стр. 010–стр. 150)	301		2 033 581,36	-126 619 651,34	58 372 104,93	-66 213 965,05
Налог на прибыль	302		0,00	0,00	5 604 471,00	5 604 471,00
Операции с нефинансовыми активами (стр. 320+стр. 330+стр. 350+стр. 360+стр. 370+стр. 380+стр. 390+стр. 395+стр. 400)	310		0,00	89 689 671,81	-112 575 495,30	-22 885 823,49
Чистое поступление основных средств	320		0,00	145 304 825,45	-94 565 777,08	50 739 048,37
в том числе:						
увеличение стоимости основных средств	321	310	2 033 581,36	178 707 720,31	50 420 538,43	231 161 840,10
уменьшение стоимости основных средств	322	41X	2 033 581,36	33 402 894,86	144 986 315,51	180 422 791,73
Чистое поступление нематериальных активов	330		0,00	0,00	-9 131,68	-9 131,68
в том числе:						
увеличение стоимости нематериальных активов	331	320	0,00	0,00	142 385,00	142 385,00
уменьшение стоимости нематериальных активов	332	42X	0,00	0,00	151 516,68	151 516,68
Чистое поступление произведенных активов	350		0,00	-55 256 163,52	0,00	-55 256 163,52
в том числе:						
увеличение стоимости произведенных активов	351	330	0,00	11 849 223,41	0,00	11 849 223,41
уменьшение стоимости произведенных активов	352	43X	0,00	67 105 386,93	0,00	67 105 386,93
Чистое поступление материальных запасов	360		0,00	-358 990,12	-2 770 410,53	-3 129 400,65
в том числе:						
увеличение стоимости материальных запасов	361	340	0,00	774 972,86	60 167 092,00	60 942 064,86
из них:						
увеличение стоимости материальных запасов для целей капитальных вложений	361	347	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение стоимости материальных запасов	362	440	0,00	1 133 962,98	62 937 502,53	64 071 465,51
из них:						
уменьшение стоимости материальных запасов для целей капитальных вложений	362	447	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистое поступление прав пользования	370		0,00	0,00	-14 299 214,15	-14 299 214,15
в том числе:						
увеличение стоимости прав пользования	371	35X	0,00	0,00	60 913 049,67	60 913 049,67
уменьшение стоимости прав пользования	372	45X	0,00	0,00	75 212 263,82	75 212 263,82
Чистое поступление биологических активов	380		0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
увеличение стоимости биологических активов	381	360	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение стоимости биологических активов	382	46X	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистое изменение затрат на изготовление готовой продукции (работ, услуг)	390		0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
увеличение затрат	391	X	0,00	526 026 270,05	2 371 978 474,51	2 898 004 744,56
уменьшение затрат	392	X	0,00	526 026 270,05	2 371 978 474,51	2 898 004 744,56
Чистое изменение затрат на биотрансформацию	395	X	0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
увеличение затрат	396	X	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение затрат	397	X	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистое изменение расходов будущих периодов	400	X	0,00	0,00	-930 961,86	-930 961,86
Операции с финансовыми активами и обязательствами (стр.420 – стр.510)	410		2 033 581,36	-216 309 323,15	165 343 129,23	-48 932 612,56
Операции с финансовыми активами (стр. 430 + стр. 440 + стр. 450 + стр. 460 + стр. 470 + стр. 480)	420		-2 470 381,00	-106 539 937,21	547 509 833,24	438 499 515,03
Чистое поступление денежных средств и их эквивалентов	430		-2 470 381,00	0,00	63 192 173,08	60 721 792,08
в том числе:						
поступление денежных средств и их эквивалентов	431	510	185 666 534,92	488 743 262,49	3 984 068 743,16	4 658 478 540,57
выбытие денежных средств и их эквивалентов	432	610	188 136 915,92	488 743 262,49	3 920 876 570,08	4 597 756 748,49
Чистое поступление ценных бумаг, кроме акций	440		0,00	0,00	0,00	0,00

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
в том числе:						
увеличение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных финансовых инструментов	441	520	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных финансовых инструментов	442	620	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистое поступление акций и иных форм финансовых инструментов	450		0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
увеличение стоимости акций и иных финансовых инструментов	451	530	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение стоимости акций и иных финансовых инструментов	452	630	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистое предоставление займов (ссуд)	460		0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
увеличение задолженности по предоставленным займам (ссудам)	461	540	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение задолженности по предоставленным займам (ссудам)	462	640	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистое поступление иных финансовых активов	470		0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
увеличение стоимости иных финансовых активов	471	550	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение стоимости иных финансовых активов	472	650	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистое увеличение дебиторской задолженности	480		0,00	-106 539 937,21	484 317 660,16	377 777 722,95
в том числе:						
увеличение дебиторской задолженности	481	560	185 533 759,38	1 464 331 928,15	2 804 772 914,55	4 454 638 602,08
уменьшение дебиторской задолженности	482	660	185 533 759,38	1 570 871 865,36	2 320 455 254,39	4 076 860 879,13
Операции с обязательствами (стр. 520 + стр. 530 + стр. 540 + стр. 550 + стр. 560)	510		-4 503 962,36	109 769 385,94	382 166 704,01	487 432 127,59
Чистое увеличение задолженности по внутренним привлеченным займам	520		0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
увеличение задолженности по внутренним привлеченным займам	521	710	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение задолженности по внутренним привлеченным займам	522	810	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистое увеличение задолженности по внешним привлеченным займам	530		0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
увеличение задолженности по внешним привлеченным займам	531	720	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение задолженности по внешним привлеченным займам	532	820	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности	540		-4 503 962,36	93 165 691,37	-81 866 825,41	6 794 903,60
в том числе:						
увеличение прочей кредиторской задолженности	541	730	191 969 864,64	772 996 246,91	2 256 378 781,44	3 221 344 892,99
уменьшение прочей кредиторской задолженности	542	830	196 473 827,00	679 830 555,54	2 338 245 606,85	3 214 549 989,39
Чистое изменение доходов будущих периодов	550	X	0,00	0,00	490 549 731,99	490 549 731,99
Чистое изменение резервов предстоящих расходов	560	X	0,00	16 603 694,57	-26 516 202,57	-9 912 508,00

Приложение Е

Отчет о финансовых результатах ФГБОУ ВО «ВВГУ» за 2024 год

Отчет о финансовых результатах деятельности (ф. 0503721)
(Изменение №1)

Дата формирования	05.06.2025
Дата утверждения	05.06.2025
Полное наименование учреждения	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"
Код учреждения	001U8212
ИНН	2536017137
КПП	253601001
Период формирования	2024
Сформировано	Организацией, являющейся представителем учреждения - Оператор сайта 1 ИНН 4444444432 КПП 444444432

		Форма по ОКУД	КОДЫ
	на 01 января 2025г.		0503721
	ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"	Дата	01.01.2025
Учреждение		по ОКПО	03049024
		ИНН	2536017137
Обособленное подразделение			
Учредитель	МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	по ОКТМО	05701000001
Наименование органа, осуществляющего полномочия учредителя	МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	по ОКПО	29707772
		ИНН	9710062939
Периодичность годовая		Глава по БК	
Единица измерения руб.		по ОКЕИ	383

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
1	2	3	4	5	6	7
Доходы (стр. 030 + стр. 040 + стр. 050 + стр. 060 + стр. 070 + стр. 090 + стр. 100 + стр. 110)	010	100	178 261 748,00	636 260 489,62	2 100 817 837,77	2 915 340 075,39
Доходы от собственности	030	120	0,00	0,00	7 379 691,16	7 379 691,16
в том числе:						
Доходы от операционной аренды	030	121	0,00	0,00	5 351 347,41	5 351 347,41
Платежи при пользовании природными ресурсами	030	123	0,00	0,00	3,60	3,60
Дивиденды от объектов инвестирования	030	127	0,00	0,00	569 108,15	569 108,15
Доходы от предоставления неэксклюзивных прав на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации	030	128	0,00	0,00	1 459 232,00	1 459 232,00
Доходы от оказания платных услуг (работ), компенсаций затрат	040	130	0,00	525 892 100,00	1 958 548 040,88	2 484 440 140,88
в том числе:						
Доходы от оказания платных услуг (работ)	040	131	0,00	525 892 100,00	1 899 292 040,67	2 425 184 140,67
Доходы от компенсации затрат	040	134	0,00	0,00	55 978 478,95	55 978 478,95
Доходы по условным арендным платежам	040	135	0,00	0,00	2 816 921,26	2 816 921,26
Доходы от возмещений Фондом пенсионного и социального страхования Российской Федерации расходов	040	139	0,00	0,00	460 600,00	460 600,00
Штрафы, пени, неустойки, возмещения ущерба	050	140			1 374 202,06	1 374 202,06
в том числе:						
Доходы от штрафных санкций за нарушение законодательства о закупках и нарушение условий контрактов (договоров)	050	141			1 169 504,31	1 169 504,31
Прочие доходы от сумм принудительного изъятия	050	145			204 697,75	204 697,75
Безвозмездные поступления текущего характера	060	150	178 261 748,00		108 702 333,25	286 964 081,25
в том числе:						
Поступления текущего характера бюджетным и автономным учреждениям от сектора государственного управления	060	152	178 261 748,00		90 000 000,00	268 261 748,00
Поступления текущего характера от иных резидентов (за исключением сектора государственного управления и организаций государственного сектора)	060	155	0,00		18 702 333,25	18 702 333,25
Безвозмездные поступления капитального характера	070	160	0,00		0,00	0,00

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
в том числе:						
Доходы от операций с активами	090	170	0,00	110 367 426,76	738 049,04	111 105 475,80
в том числе:						
Курсовые разницы	090	171	0,00	0,00	-42 543,04	-42 543,04
Доходы от выбытия активов	090	172	0,00	110 367 426,76	1 104 492,49	111 471 919,25
Чрезвычайные доходы от операций с активами	090	173	0,00	0,00	-1 573 644,75	-1 573 644,75
Доходы от оценки активов и обязательств	090	176	0,00	0,00	1 249 744,34	1 249 744,34
Прочие доходы	100	180	0,00	0,00	17 085 549,32	17 085 549,32
в том числе:						
Доходы от безвозмездного права пользования активом, предоставленным организациями (за исключением сектора государственного управления и организаций государственного сектора)	100	182	0,00	0,00	17 085 549,32	17 085 549,32
Безвозмездные неденежные поступления в сектор государственного управления	110	190	0,00	962,86	6 989 972,06	6 990 934,92
в том числе:						
Безвозмездные неденежные поступления текущего характера от сектора государственного управления и организаций государственного сектора	110	191	0,00	962,86	0,00	962,86
Безвозмездные неденежные поступления капитального характера от организаций (за исключением сектора государственного управления и организаций государственного сектора)	110	196	0,00	0,00	3 488 903,66	3 488 903,66
Безвозмездные неденежные поступления капитального характера от физических лиц	110	197	0,00	0,00	66 840,00	66 840,00
Прочие неденежные безвозмездные поступления	110	199	0,00	0,00	3 434 228,40	3 434 228,40
Расходы (стр. 160 + стр. 170 + стр. 190 + стр. 210 + стр. 230 + стр. 240 + стр. 250 + стр. 260 + стр. 270)	150	200	177 696 548,00	618 487 134,64	2 155 643 248,28	2 951 826 930,92
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда	160	210	18 412 371,55	462 067 990,20	1 446 417 393,21	1 926 917 754,96
в том числе:						
Заработная плата	160	211	14 142 815,97	357 240 846,89	1 120 279 409,50	1 491 663 072,36
Прочие несоциальные выплаты персоналу в денежной форме	160	212	0,00	2 600,00	1 039 720,00	1 042 320,00
Начисления на выплаты по оплате труда	160	213	4 269 555,58	104 844 543,31	325 098 263,71	434 212 362,60
Оплата работ, услуг	170	220	8 680 800,00	39 238 738,51	528 162 184,84	576 081 723,35
в том числе:						
Услуги связи	170	221	0,00	0,00	5 378 882,46	5 378 882,46
Транспортные услуги	170	222	477 215,00	0,00	12 829 188,10	13 306 403,10
Коммунальные услуги	170	223	0,00	21 890 228,13	98 718 347,20	120 608 575,33
Арендная плата за пользование имуществом (за исключением земельных участков и других обособленных природных объектов)	170	224	0,00	0,00	85 518 478,20	85 518 478,20
Работы, услуги по содержанию имущества	170	225	0,00	2 213 024,20	76 649 139,98	78 862 164,18
Прочие работы, услуги	170	226	8 173 585,00	15 135 486,18	248 838 692,32	272 147 763,50
Страхование	170	227	30 000,00	0,00	209 358,06	239 358,06
Арендная плата за пользование земельными участками и другими обособленными природными объектами	170	229	0,00	0,00	20 098,52	20 098,52
Обслуживание долговых обязательств	190	230	0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
Безвозмездные перечисления текущего характера организациям	210	240	0,00	0,00	44 193,40	44 193,40
в том числе:						
Безвозмездные перечисления (передачи) текущего характера сектора государственного управления	210	241	0,00	0,00	44 193,40	44 193,40
Безвозмездные перечисления бюджетам	230	250	0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
Социальное обеспечение	240	260	17 398 367,00	599 223,68	4 257 153,98	22 254 744,66
в том числе:						
Пособия по социальной помощи населению в денежной форме	240	262	17 398 367,00	0,00	2 190 878,07	19 589 245,07
Пенсии, пособия, выплачиваемые работодателями, нанимателями бывшим работникам в денежной форме	240	264	0,00	0,00	92 252,67	92 252,67
Социальные пособия и компенсации персоналу в денежной форме	240	266	0,00	599 223,68	1 974 023,24	2 573 246,92
Расходы по операциям с активами	250	270	412 828,45	23 495 148,67	130 763 938,49	154 671 915,61
в том числе:						
Амортизация	250	271	0,00	22 948 349,43	82 991 178,24	105 939 527,67
Расходование материальных запасов	250	272	412 828,45	546 799,24	47 769 788,25	48 729 415,94

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
Чрезвычайные расходы по операциям с активами	250	273	0,00	0,00	2 972,00	2 972,00
Безвозмездные перечисления капитального характера организациям	260	280	0,00	84 641 997,02	1 875 766,40	86 517 763,42
в том числе:						
Безвозмездные перечисления капитального характера государственным (муниципальным) учреждениям	260	281	0,00	84 641 997,02	1 875 766,40	86 517 763,42
Прочие расходы	270	290	132 792 181,00	8 424 036,56	44 122 617,96	185 338 835,52
в том числе:						
Налоги, пошлины и сборы	270	291	0,00	8 424 036,56	35 558 703,02	43 982 739,58
Штрафы за нарушение законодательства о налогах и сборах, законодательства о страховых взносах	270	292	0,00	0,00	8 119,61	8 119,61
Штрафы за нарушение законодательства о закупках и нарушение условий контрактов (договоров)	270	293	0,00	0,00	47 589,89	47 589,89
Другие экономические санкции	270	295	0,00	0,00	169 136,65	169 136,65
Иные выплаты текущего характера физическим лицам	270	296	132 792 181,00	0,00	7 928 802,33	140 720 983,33
Иные выплаты текущего характера организациям	270	297	0,00	0,00	410 266,46	410 266,46
Чистый операционный результат (стр. 301–стр. 302); (стр. 310+стр. 410)	300		565 200,00	17 773 354,98	-60 303 771,51	-41 965 216,53
Операционный результат до налогообложения (стр. 010–стр. 150)	301		565 200,00	17 773 354,98	-54 825 410,51	-36 486 855,53
Налог на прибыль	302		0,00	0,00	5 478 361,00	5 478 361,00
Операции с нефинансовыми активами (стр. 320+стр. 330+стр. 350+стр. 360+стр. 370+стр. 380+стр. 390+стр. 395+стр. 400)	310		0,00	-106 445 532,79	73 810 060,08	-32 635 472,71
Чистое поступление основных средств	320		0,00	-78 552 952,28	34 986 661,36	-43 566 290,92
в том числе:						
увеличение стоимости основных средств	321	310	565 200,00	1 901 905,94	120 666 548,32	123 133 654,26
уменьшение стоимости основных средств	322	41X	565 200,00	80 454 858,22	85 679 886,96	166 699 945,18
Чистое поступление нематериальных активов	330		0,00	0,00	-65 485,00	-65 485,00
в том числе:						
увеличение стоимости нематериальных активов	331	320	0,00	0,00	155 660,00	155 660,00
уменьшение стоимости нематериальных активов	332	42X	0,00	0,00	221 145,00	221 145,00
Чистое поступление произведенных активов	350		0,00	-28 038 929,93	0,00	-28 038 929,93
в том числе:						
увеличение стоимости произведенных активов	351	330	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение стоимости произведенных активов	352	43X	0,00	28 038 929,93	0,00	28 038 929,93
Чистое поступление материальных запасов	360		0,00	159 373,62	27 103 582,11	27 262 955,73
в том числе:						
увеличение стоимости материальных запасов	361	340	412 828,45	709 112,86	77 219 639,13	78 341 580,44
из них:						
увеличение стоимости материальных запасов для целей капитальных вложений	361	347	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение стоимости материальных запасов	362	440	412 828,45	549 739,24	50 116 057,02	51 078 624,71
из них:						
уменьшение стоимости материальных запасов для целей капитальных вложений	362	447	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистое поступление прав пользования	370		0,00	0,00	11 869 380,89	11 869 380,89
в том числе:						
увеличение стоимости прав пользования	371	35X	0,00	0,00	97 526 630,79	97 526 630,79
уменьшение стоимости прав пользования	372	45X	0,00	0,00	85 657 249,90	85 657 249,90
Чистое поступление биологических активов	380		0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
увеличение стоимости биологических активов	381	360	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение стоимости биологических активов	382	46X	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистое изменение затрат на изготовление готовой продукции (работ, услуг)	390		0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
увеличение затрат	391	X	0,00	659 399 881,92	2 803 002 572,05	3 462 402 453,97
уменьшение затрат	392	X	0,00	659 399 881,92	2 803 002 572,05	3 462 402 453,97
Чистое изменение затрат на биотрансформацию	395	X	0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
увеличение затрат	396	X	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение затрат	397	X	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистое изменение расходов будущих периодов	400	X	0,00	-13 024,20	-84 079,28	-97 103,48
Операции с финансовыми активами и обязательствами (стр.420 – стр.510)	410		565 200,00	124 218 887,77	-134 113 831,59	-9 329 743,82

Наименование показателя	Код строки	Код аналитики	Деятельность с целевыми средствами	Деятельность по государственному заданию	Приносящая доход деятельность	Итого
Операции с финансовыми активами (стр. 430 + стр. 440 + стр. 450 + стр. 460 + стр. 470 + стр. 480)	420		0,00	110 469 352,52	639 855 398,37	750 324 750,89
Чистое поступление денежных средств и их эквивалентов	430		0,00	0,00	-70 874 636,33	-70 874 636,33
в том числе:						
поступление денежных средств и их эквивалентов	431	510	179 645 246,92	543 879 906,14	3 991 408 600,51	4 714 933 753,57
выбытие денежных средств и их эквивалентов	432	610	179 645 246,92	543 879 906,14	4 062 283 236,84	4 785 808 389,90
Чистое поступление ценных бумаг, кроме акций	440		0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
увеличение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных финансовых инструментов	441	520	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение стоимости ценных бумаг, кроме акций и иных финансовых инструментов	442	620	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистое поступление акций и иных финансовых инструментов	450		0,00	0,00	-937 614,00	-937 614,00
в том числе:						
увеличение стоимости акций и иных финансовых инструментов	451	530	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение стоимости акций и иных финансовых инструментов	452	630	0,00	0,00	937 614,00	937 614,00
Чистое предоставление займов (ссуд)	460		0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
увеличение задолженности по предоставленным займам (ссудам)	461	540	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение задолженности по предоставленным займам (ссудам)	462	640	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистое поступление иных финансовых активов	470		0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
увеличение стоимости иных финансовых активов	471	550	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение стоимости иных финансовых активов	472	650	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистое увеличение дебиторской задолженности	480		0,00	110 469 352,52	711 667 648,70	822 137 001,22
в том числе:						
увеличение дебиторской задолженности	481	560	179 602 566,92	1 775 641 977,10	3 824 912 680,72	5 780 157 224,74
уменьшение дебиторской задолженности	482	660	179 602 566,92	1 665 172 624,58	3 113 245 032,02	4 958 020 223,52
Операции с обязательствами (стр. 520 + стр. 530 + стр. 540 + стр. 550 + стр. 560)	510		-565 200,00	-13 749 535,25	773 969 229,96	759 654 494,71
Чистое увеличение задолженности по внутренним привлеченным заимствованиям	520		0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
увеличение задолженности по внутренним привлеченным заимствованиям	521	710	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение задолженности по внутренним привлеченным заимствованиям	522	810	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистое увеличение задолженности по внешним привлеченным заимствованиям	530		0,00	0,00	0,00	0,00
в том числе:						
увеличение задолженности по внешним привлеченным заимствованиям	531	720	0,00	0,00	0,00	0,00
уменьшение задолженности по внешним привлеченным заимствованиям	532	820	0,00	0,00	0,00	0,00
Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности	540		-565 200,00	233 804,93	-7 663 018,98	-7 994 414,05
в том числе:						
увеличение прочей кредиторской задолженности	541	730	186 786 451,51	756 898 809,65	2 931 204 475,12	3 874 889 736,28
уменьшение прочей кредиторской задолженности	542	830	187 351 651,51	756 665 004,72	2 938 867 494,10	3 882 884 150,33
Чистое изменение доходов будущих периодов	550	X	0,00	0,00	824 018 882,29	824 018 882,29
Чистое изменение резервов предстоящих расходов	560	X	0,00	-13 983 340,18	-42 386 633,35	-56 369 973,53