

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И
УПРАВЛЕНИЯ

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ

по учебной практике по получению навыков
исследовательской работы

Студент
группы ВДБМН-24-УП1

 А.А. Овчинникова

Руководитель практики от кафедры
канд. экон. наук
доцент кафедры ЭУ

_____ М.Н. Арнаут

Нормоконтролер
канд. экон. наук
доцент кафедры ЭУ

_____ М.Н. Арнаут

Владивосток 2025

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

на учебную практику по получению навыков исследовательской работы

Студент: Овчинникова Алена Алексеевна

Группа: ВДБМН-24-УП1

Срок сдачи: 15.03.2025

Содержание отчета по учебной практике по получению навыков исследовательской работы: «Цифровые экосистемы: реалии и перспективы»

Введение: определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения.

Раздел 1. Характеристика исследуемой проблемы по теме

Краткое содержание исследуемой проблемы и ее актуальность, степень разработанности исследуемой проблемы (перечень авторов, внесших вклад в решение проблемы; отражение проблемы в государственных нормативных документах и т.п.); цель и задачи исследования (УК-1.1в, УК-1.3в).

Раздел 2. Современное состояние исследуемой проблемы

Сущность исследуемой проблемы в авторском изложении с иллюстрацией, статистическим и аналитическим материалом, перспективы дальнейших исследований по данной теме (УК-1.1в).

Заключение. Обобщения и выводы.

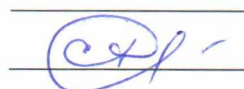
Список использованных источников (включаются источники не старше 5 лет от даты использования).

Руководитель

канд. экон. наук, доцент кафедры ЭУ

Задание получил:

Дата: 28.02.2025



М.Н. Арнаут

А.А. Овчинникова

РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН) ПРОВЕДЕНИЯ
учебной практики по получению навыков исследовательской работы

Студент: Овчинникова Алена Алексеевна

Кафедра: экономики и управления

группа: ВДБМН-24-УП1

Руководитель практики: Арнаут Марина Николаевна, к.э.н., доцент кафедры ЭУ

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности прошел

(подпись уполномоченного лица, МП) М.Н. Арнаут

С правилами трудового распорядка ознакомлен _____ А.А. Овчинникова
(подпись обучающегося)

Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Подготовительный	Организационное собрание	31.03.2025	
	Инструктаж по технике безопасности	31.03.2025	
2. Практический	Формулировка целей и задач исследования	01.04.2025-05.04.2025	
	Подбор и анализ информации по теме исследования	06.04.2025-12.04.2025	
	Анализ статистического и аналитического материала, изучить перспективы дальнейших исследований	13.04.2025-18.04.2025	
3. Заключительный	Подготовка и сдача отчета	19.04.2025	

Руководитель практики:

канд. экон. наук, доцент кафедры ЭУ

_____ М.Н. Арнаут

График согласован

должность руководителя практики от предприятия

канд. экон. наук, доцент кафедры ЭУ

_____ М.Н. Арнаут

Содержание

Введение	3
1 Характеристика проблем цифровых экосистем в России	4
2 Современное исследование проблем цифровых экосистем в свете реалий и перспектив	8
Заключение	13
Список использованных источников	14

Введение

Актуальность темы исследования обусловлена тем, что современная мировая экономика находится под влиянием стремительного развития технологий, что приводит к появлению цифровой экономики. Одним из ключевых элементов этой новой формы экономики являются цифровые экосистемы, которые формируются вокруг различных отраслей и компаний. В контексте России важно учитывать как международный опыт, так и особенности отечественной экономической ситуации при разработке регулирующих мер. Данные меры позволят создать более эффективную и конкурентоспособную среду для развития цифровой экономики в стране. Цифровые экосистемы не только изменяют облик мировой экономики, но и открывают новые возможности для бизнеса и инноваций [1]. Этим и обусловлена тема исследования.

Целью прохождения учебной практики по получению навыков исследовательской работы является закрепление полученных теоретических знаний и формирование первоначальных умений и навыков в области проведения исследований, направленных на решение поставленных задач.

Основными задачами практики являются:

- закрепление теоретических знаний по изученным дисциплинам (модулям);
- формирование навыков поиска информации, необходимой для решения поставленных задач;
- развитие умения критически оценивать, обобщать и использовать полученную информацию, формулировать выводы и заключения.

Методологию исследования составляют: исторический метод, метод системного анализа, формально-логический, экономический и иные. Научное исследование степени проблемы и различные вопросы, затрагивающие данную тему основаны на трудах учёных, изучающих проблемы реалии и перспективы цифровых экосистем.

1 Характеристика проблем цифровых экосистем в России

Цифровая трансформация играет важную роль в современном мире, и это неудивительно. Во-первых, она направлена на улучшение качества жизни людей. Благодаря цифровым экосистемам можно получать доступ к различным услугам и ресурсам быстрее и удобнее. Например, онлайн-платформы образования позволяют учиться из любой точки мира, а цифровые медицинские сервисы делают заботу о здоровье более доступной. Во-вторых, цифровые экосистемы стали двигателем экономического развития, особенно в России. Они способствуют увеличению производительности, сокращению издержек и созданию новых рабочих мест.

Благодаря цифровизации процессов многие компании становятся более конкурентоспособными на мировой арене, что способствует росту экономики страны в целом. В-третьих, цифровые экосистемы играют ключевую роль в поддержке инноваций. Они объединяют различные компании и организации в разных секторах экономики, такие как научные учреждения, образовательные центры, технопарки и стартапы. Указанный симбиоз способствует обмену знаниями, опытом и технологиями, что в свою очередь способствует развитию новых идей и продуктов. Необходимо отметить, что процесс цифровой трансформации охватывает практически все сферы человеческой деятельности [2].

Целью данной работы является изучение проблем цифровых экосистем в свете их реалий и перспектив.

Для подтверждения цели работы были поставлены следующие задачи:

- дать характеристику проблем цифровых экосистем в России;
- современное состояние проблем цифровых экосистем в свете реалий и перспектив.

Отдельным этапом развития цифровых технологий является создание цифровых экосистем. Данная тема привлекает внимание как отечественных, так и зарубежных правоведов. В российской правовой науке многие известные

учёные провели исследования в области цифровых экосистем. Среди них можно выделить таких исследователей, как Ю.В. Алейникова, Н. Гринь, М.В. Иванова, Н.О. Коростелева, Д.Б. Середенко, А.В. Танина и др.

Цифровая экономика неразрывно связана со стремительным развитием цифровых экосистем и платформ. А.В. Танина указывает, что «цифровая экосистема – это понятие, которое пока не имеет чёткого формализованного определения в большинстве стран. Обычно государственные органы и регуляторы выделяют определенные характеристики, которые позволяют сформировать общее представление об этой концепции, но не до конца определить ее с целью разработки дальнейших правил функционирования. В различных странах понимание цифровой экосистемы может варьироваться от совокупности субъектов, занимающихся деятельностью с использованием цифровых технологий, до включения в неё инфраструктуры и правил использования цифровых инструментов» [3].

Л.О. Корягин и Г.Е. Нургазина подчёркивают, что «цифровая экосистема включает в себя различные аспекты современного цифрового мира, такие как онлайн-платформы, цифровые сервисы, инновационные технологии, данные, а также способы их взаимодействия и использования» [4].

Группа авторов – М.В. Иванова и А.В. Танина указывают, что «цифровая экосистема не только включает в себя технологические аспекты, но также охватывает социальные, экономические и правовые аспекты. Перечисленное означает, что развитие цифровой экосистемы требует не только технических инноваций, но и создания соответствующей инфраструктуры, законодательства и правил, способствующих эффективному функционированию цифровых отношений. Кроме того, важным аспектом цифровой экосистемы является обеспечение безопасности и защиты данных. В условиях все большей цифровой уязвимости и угроз кибербезопасности, необходимо разрабатывать механизмы защиты информации и обеспечения конфиденциальности пользователей в рамках цифровой экосистемы» [5].

И.А. Тренина и Г.И. Татенко отмечают, что в основных нормативно-

правовых актов по цифровизации и развитию информационного общества также не даётся конкретных определений, но употребляются понятия «цифровая платформа» и «цифровые экосистемы» [6], что представлено на рисунке 1.

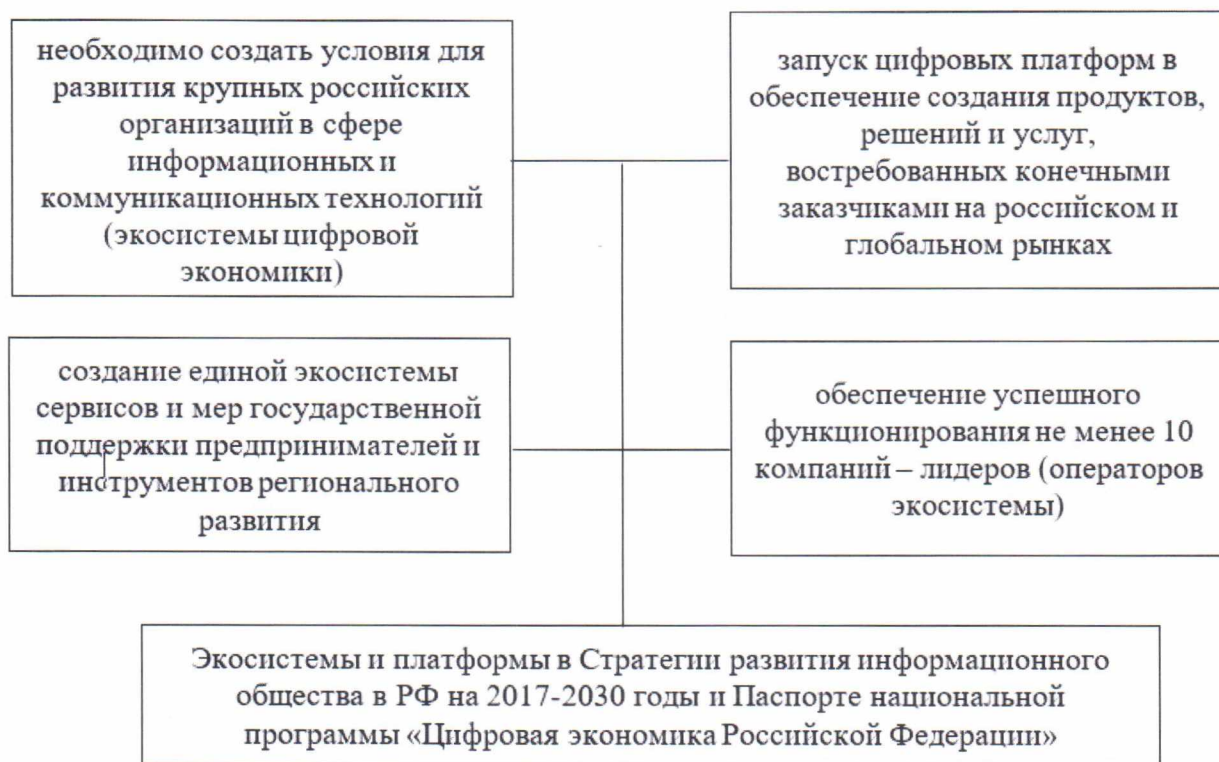


Рисунок 1 – Основные характеристики «цифровых экосистем» и «цифровых платформ» в Стратегии развития информационного общества в РФ на 2017-2030 годы [7] и Паспорте национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» [8]

Упоминания о цифровых платформах и экосистемах встречается в ведомственных документах, однако также без раскрытия самого понятия. Например, в Едином плане по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года и на плановый период до 2030 года говорится о «формировании и развитии цифровой экосистемы для субъектов малого и среднего предпринимательства и самозанятых граждан, включающей востребованные сервисы, клиентоориентированный интерфейс, механизмы адресного подбора и проактивного одобрения инструментов поддержки», «создание Единой цифровой платформы подписания и хранение документов» [9].

В Концепции цифровой трансформации органов и организаций прокуратуры Российской Федерации до 2025 года в направлении «Среда доверия» говорится о задаче совершенствования «правового регулирования с целью формирования единой цифровой среды (электронный обмен информацией) доверия экосистемы органов прокуратуры» [10].

В основе цифровой экономики лежат информационно-технологическая инфраструктура и сеть Интернет, которые обеспечивают взаимодействие и сотрудничество между участниками гражданского и торгового оборота (поставщиками и потребителями услуг). Признаки цифровых экосистем: наличие среди сервисов цифровой платформы хотя бы одного органа государственной власти, большой массив структурированной информации (Big Data), присутствие на двух и более отраслевых рынках с разными типами участников, интегрированность через единое техническое решение.

Проведённый анализ позволяет сделать вывод о размытости понятий цифровая экосистема и цифровая платформа в существующей нормативно-правовой базе РФ, что обуславливает необходимым принятие однозначно понимаемых определений. Кроме того, представляется, что необходимо выделить отдельно особенности формирования экосистем на государственном уровне, учитывая специфику оказания государственных услуг.

Таким образом, цифровая экосистема представляет собой сложную и многогранную концепцию, которая требует комплексного подхода к своему изучению и развитию. Ее значимость в современном мире продолжает расти, и вопросы ее определения и регулирования остаются актуальными для многих стран и общественных институтов.

2 Современное исследование проблем цифровых экосистем в свете реалий и перспектив

На российском рынке довольно успешно развиваются цифровые экосистемы и платформы. Наибольшей популярностью пользуются Яндекс, Сбер, «Тинькофф банк», Госуслуги, МТС, VK и др.

Стоит обратить внимание, что крупные российские цифровые экосистемы и платформы из разных секторов экономики. Например, Сбербанк, Тинькофф – финансовый сектор, Яндекс, МТС, VK – технологические компании.

Каждая из российских цифровых экосистем придерживаются определенных направлений. Сбербанк и Тинькофф имеют конкурирующее положение на рынке, из-за схожих по характеристикам продуктов.

Стоит отметить, что финансовые показатели Сбер превышают показатели Тинькофф банк. Так, Сбербанк в 1991 году получил лицензию (деятельность с 1842 года), а Тинькофф в 1994 году. Обе цифровые экосистемы предоставляют дополнительные приложения для пользователей. Однако число частных клиентов у Сбербанка почти в 10 раз больше, чем у Тинькоффа. Значительные средства из прибыли экосистема Сбер направляет на разработку и внедрение проектов искусственного интеллекта, причем не только в банковской сфере, но и в других услугах. Так, Сбер вкладывает финансовые ресурсы в развитие собственных систем (СберМаркет, СберМобайл и т.д.), а также в развитие других сфер и отраслей экономики – строительство жилья, спутниковую связь и т.п. [11].

Таким образом, основные финансовые потоки направлены на развитие перспективных сервисов, сопутствующих финансовому бизнесу. Цель финансирования – развитие цифровизации профильного и непрофильного направлений, повышение доступности для потребителя.

В рейтинге цифровых офисов на iOS и Android платформах, Сбер занимает четвертое место, и Тинькофф второе.

Сравнение цифровых экосистем Яндекс и ВКонтакте представлено в таблице 1.

Таблица 1 – Сравнение цифровых экосистем Яндекс и ВКонтакте

Функции и особенности	Яндекс	ВКонтакте
Сходства	Многопользовательские платформы для широкого круга пользователей; широкий спектр мультимедийного контента: музыка, видео, игры, фильмы и многое другое; удобный интерфейс (от англ. interface), предназначенный для взаимодействия пользователей и программы	
Особенности	Предоставляет сервисы, связанные с поиском информации	Социальная сеть, в которой пользователи общаются между собой, создают группы, сообщества и т.д.

По данным таблицы 1 следует отметить, что обе цифровые экосистемы имеют много схожего, однако достаточно и отличий. Цифровые экосистемы удовлетворяют любые запросы интернет-пользователей и бизнеса, обладают преимуществами перед классическими рыночными отношениями. Необходимо обратить внимание на технологии онлайн, мобильные технологии, технология электронной коммерции. E-commerce (electronic commerce, англ.), электронная коммерция, которая относится к области цифровой экономики [12].

По данным Ассоциации компаний Интернет-торговли, общий объем E-commerce в России значительно вырос с 2021 года по 2024 год, что подтверждают данные, представленные на рисунке 2.

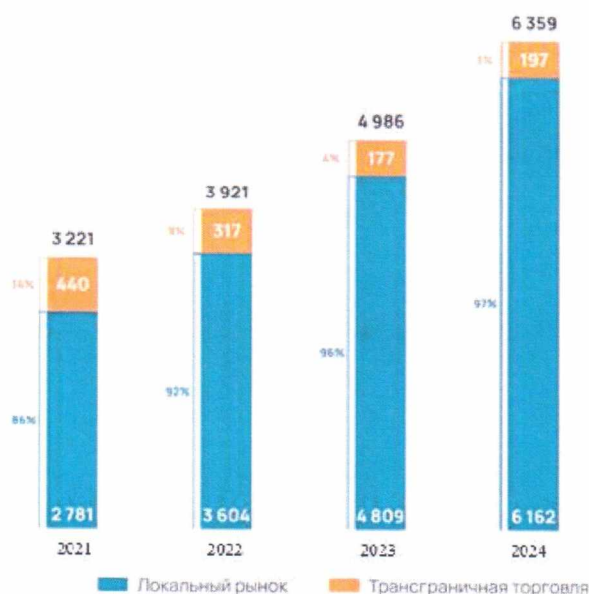


Рисунок 2 – Прогноз российского рынка E-commerce, млрд. руб. [13]

На рисунке 2, представленном выше показана динамика роста объемов Интернет-торговли в России. Общий объем в 2024 году составил 6 359 млрд.

рублей, что на 27,5% выше показателей аналогичного периода 2023 года. Становится очевидным, что в последние годы E-commerce пользуется высоким спросом в России и пользуется доверием. Следует добавить, что диапазон применения цифровых экосистем и платформ постоянно расширяется.

Отдельно стоит отметить цифровую государственную экосистему Госуслуги. Цифровая платформа, созданная для взаимодействия граждан и власти на разных уровнях, имеет единый стандарт подачи обращений граждан. За 2022-2024 гг. было запущено более 100 новых сервисов. Всего на портале насчитывается около 900 услуг. Например, в 2024 году в период с января по июнь количество заявлений выросло на 30% (336 млн. обращений) по сравнению с аналогичным периодом 2023 года. Наиболее востребованные: запись к врачу, выписка из трудовой книжки, получение единого платежного документа и т.д. Мероприятия по развитию госуслуг заложены в национальной программе «Цифровая экономика РФ» [14].

Согласно опросу, проведённого Е.Л. Прокопьевой и С.Ф. Селигеевым к основным преимуществам цифровых экосистем относятся доступность в любой момент (27%) и экономия времени и средств (20%). Данные опроса представлены на рисунке 3.



Рисунок 3 – Основные преимущества цифровых экосистем, согласно данным опроса, в процентах

К основным недостаткам цифровых экосистем относятся недостаточная безопасность личных данных (30%) и контроля качества услуг (27%). Данные опроса представлены на рисунке 4.



Рисунок 4 – Основные недостатки цифровых экосистем, согласно данным опроса, в процентах [15]

Д.Б. Середенко раскрывает основные риски бизнеса и устойчивость экосистемы:

- законодательный риск. Новое регулирование экосистем может привести к тому, что больше банков нарушат те или иные нормативы достаточности капитала, а в числе особо пострадавших окажутся розничные игроки с большим количеством филиалов – как следствие, это может привести к закрытию отделений в небольших городах;

- макроэкономические и геополитические риски. В числе наиболее вероятных рисков – падение темпов роста экономики. Очередное падение цен на экспортируемые сырьевые товары, рост инфляции и новые санкции могут оказать дополнительное давление;

- в качестве специфического риска цифровых экосистем стоит выделить регулятивный риск, так как не совсем определена позиция государства в области дальнейшего регулирования экосистем [16].

Развитие экосистем – это закономерная тенденция, которая продиктована

требованием времени, поскольку потребителем востребованы финансовые и нефинансовые услуги в комплексе. В то же время, по мнению Е.А. Котылевой, требуется усиление регулирования экосистем в части развития конкурентного рынка. Риск ограничения конкуренции представляют наиболее крупные участники рынка, доля рынка которых в перспективе будет только возрастать, выдавливая с рынка более мелких участников и постепенно оказывая все большее влияние на потребителя. Регулирование необходимо и в части персональных данных и их использования экосистемами в своих интересах. Риском для экосистем является убыточность побочного бизнеса [17].

Без эффективной системы регулирования в части финансовых потоков неконтролируемое развитие экосистем на базе коммерческих банков может стать угрозой для кредиторов и вкладчиков, в том числе граждан, а также может создать риск финансовой стабильности национальной экономики. Поэтому развитие экосистем, с одной стороны, является удобным механизмом получения комплекса услуг клиентами, с другой стороны, влечет рост концентрации бизнеса и, как следствие, ограничение конкуренции во многих сегментах.

Таким образом, российский рынок цифровых экосистем и платформ, как система экономических отношений, находится в стадии формирования и имеет стратегическое значение и характеризуется глобальным охватом. Цифровая экономика России формирует новые взаимоотношения между участниками рынка. Конкуренция на цифровом рынке происходит с применением экосистемных возможностей. Основателями цифровой экономики являются Яндекс, VK, Сбер и другие крупные национальные экосистемы. Использование цифровых экосистем на сегодняшний день является неотъемлемым фактором экономической деятельности. Деятельность цифровых экосистем и платформ направлена на удовлетворение максимального количества запросов пользователей, поэтому в развитии российских цифровых экосистем и платформ наблюдается положительная динамика.

Заключение

Цифровая экосистема – это группа взаимосвязанных информационных технологических ресурсов, которые могут функционировать как единое целое. Цифровые экосистемы состоят из поставщиков, клиентов, торговых партнеров, приложений, сторонних поставщиков услуг передачи данных и всех соответствующих технологий.

Российский рынок цифровых экосистем и платформ, как система экономических отношений, находится в стадии формирования и имеет стратегическое значение и характеризуется глобальным охватом. Цифровая экономика России формирует новые взаимоотношения между участниками рынка. Конкуренция на цифровом рынке происходит с применением экосистемных возможностей. Основателями цифровой экономики являются Яндекс, VK, Сбер и другие крупные национальные экосистемы. Использование цифровых экосистем на сегодняшний день является неотъемлемым фактором экономической деятельности. Деятельность цифровых экосистем и платформ направлена на удовлетворение максимального количества запросов пользователей, поэтому в развитии российских цифровых экосистем и платформ наблюдается положительная динамика.

Для создания успешной и эффективно работающей цифровой экосистемы необходимы чёткий план с регулярной его актуализацией и креативный подход, который позволяет задействовать синергии между различными сервисами внутри экосистемы (например, координировать и дополнять различные акции для клиентов при использовании разных сервисов).

Список использованных источников

- 1 Панчишный Р.С. Особенности развития цифровых экосистем в государственном и корпоративном управлении и перспективы государственно-частного партнерства / Р.С. Панчишный // Молодой ученый. – 2022. – № 6 (401). – С. 124-126.
- 2 Столярова Е. Цифровая экосистема как конкурентное преимущество международных компаний / Е. Столярова // Банковский вестник. – 2021. – № 3. – С. 20-29.
- 3 Танина А.В. Цифровые экосистемы и цифровые платформы в государственном управлении / А.В. Танина // Интеллектуальная инженерная экономика и индустрия 5.0 (ЭКОПРОМ): Сборник трудов Международной научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 17-18 ноября 2023 года. – Санкт-Петербург: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2023. – С. 170-174.
- 4 Корягин Л.О. Особенности и перспективы развития цифровых экосистем России / Л.О. Корягин, Г.Е. Нургазина // Молодежная наука - первый шаг в науку большую: Сборник статей VI Международной научно-практической конференции, Петрозаводск, 23 января 2024 года. – Петрозаводск: Международный центр научного партнерства «Новая Наука» (ИП Ивановская И.И.), 2024. – С. 42-48.
- 5 Иванова М.В. Проблемы цифровой трансформации градостроительного проектирования: взаимодействие информационных систем различных уровней / М.В. Иванова, А.В. Танина // Индустрия 5.0, цифровая экономика и интеллектуальные экосистемы (ЭКОПРОМ-2021): Сборник трудов IV Всероссийской (Национальной) научно-практической конференции и XIX сетевой конференции с международным участием, Санкт-Петербург, 18-20 ноября 2021 года. – Санкт-Петербург: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2021. – С. 381-384.
- 6 Тренина И.А. Проблемы формирования стратегии образовательной организации в контексте развития региональной экосистемы / И.А. Тренина, Г.И. Татенко // Интеллектуальная инженерная экономика и индустрия 5.0 (ЭКОПРОМ): Сборник трудов Международной научно-практической

конференции, Санкт-Петербург, 17-18 ноября 2023 года. – Санкт-Петербург: ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2023. – С. 174-177.

7 О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017-2030 годы: Указ Президента РФ от 09.05.2017 № 203 // СПС «Консультант плюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216363/ (дата обращения: 08.04.2025).

8 Паспорт национального проекта «Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» // СПС «Консультант плюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_328854/ (дата обращения: 08.04.2025).

9 Единый план по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года и на плановый период до 2030 года: Распоряжение Правительства РФ от 01.10.2021 № 2765-р // СПС «Консультант плюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_398015/ (дата обращения: 08.04.2025).

10 Об утверждении Концепции цифровой и функциональной трансформации социальной сферы, относящейся к сфере деятельности Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации, на период до 2025 года: Распоряжение Правительства РФ от 20.02.2021 № 431-р (посл. ред. от 21.10.2024 № 18-р) // СПС «Консультант плюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_378135/ (дата обращения: 08.04.2025).

11 Алейникова Ю.В. Цифровая экосистема. Анализ применения искусственного интеллекта / Ю.В. Алейникова, В.В. Матвеев // Здоровье - основа человеческого потенциала: проблемы и пути их решения. – 2022. – № 3. – С. 1480-1487.

12 Гринь Н. Лучшие практики формирования цифровых экосистем на российском рынке / Н. Гринь // Современные исследования: теория, практика, результаты: Сборник материалов IV Международной научно-практической конференции, Москва, 15 февраля 2024 года. – Москва: АНО ДПО «ЦРОН»,

2024. – С. 129-136.

13 Рынок Интернет-торговли в России. – Текст: электронный // Официальный сайт Ассоциации компаний Интернет-торговли - АКИТ: [сайт]. – URL: <https://akit.ru/> (дата обращения: 08.04.2025).

14 Коростелева Н.О. Цифровизация государственных услуг / Н.О. Коростелева, Т.К. Тешебаев // Современный менеджмент: проблемы, анализ тенденций, перспективы развития: Материалы V международной научно-практической конференции преподавателей, аспирантов, магистрантов, студентов, Волгоград, 01 марта 2023 года. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. – С. 19-22.

15 Прокопьева Е.Л. Цифровые экосистемы в России: конкурентоспособность, риски, перспективы / Е.Л. Прокопьева, С.Ф. Селигеев // Проблемы социально-экономического развития Сибири. – 2023. – № 2(52). – С. 62-66.

16 Середенко Д.Б. Эволюция цифровой экосистемы: управление переходом к устойчивому развитию / Д.Б. Середенко // Современные подходы к трансформации концепций государственного регулирования и управления в социально-экономических системах: сборник научных трудов 13-й Международной научно-практической конференции, Курск, 27-28 февраля 2024 года. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2024. – С. 124-126.

17 Котылева Е.А. Цифровые экосистемы: реалии и перспективы / Е.А. Котылева // VII Международная научно-практическая конференция «Гармонизация межнациональных отношений в условиях глобального общества», XXVI Нижегородская сессия молодых ученых (гуманитарные науки): Сборник статей и тезисов молодых ученых, Нижний Новгород, 17-18 ноября 2021 года. – Нижний Новгород: Издательство «Перо», 2021. – С. 357-361.