

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА,  
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

## ОТЧЕТ

по производственной практике по получению  
профессиональных умений и опыта  
профессиональной деятельности

ООО «СТМ-Восток», г. Владивосток

Студент группы БМН-21-ММ1	_____	С.М. Лимачко
Руководитель канд. экон. наук, доцент	_____	Л.В. Салова
Руководитель от предприятия Директор	_____	Н.И. Домашних
Нормоконтролер канд. экон. наук, доцент	_____	Л.В. Салова

Владивосток 2024

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
(ВВГУ)  
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

на производственную технологическую (проектно-технологическую) практику

Студенту: Лимачко Святославу Максимовичу  
Группы: БМН-21-ММ1

Срок сдачи: 12.07.2024

Содержание отчета по производственной технологической (проектно-технологической) практике:

**Введение**

Определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения; объект и предмет исследования, а также его информационная база и практическая значимость.

**Раздел 1 Характеристика организации (ОПК-2)**

1. Собрать, структурировать и проанализировать информацию, раскрывающую особенности деятельности предприятия (организации):

- составить «Паспорт организации» - основные реквизиты (название, форма собственности, юридический адрес, местонахождение и т.п.); основные виды деятельности;
- особенности организационно-правовой формы;
- система налогообложения;
- анализ организационной структуры;
- проанализировать основные технико-экономические показатели хозяйственной деятельности за три последних отчетных года (см. таблицу в Приложении).

**Раздел 2 Нормативно-правовые аспекты деятельности организации (ОПК-2)**

Провести анализ нормативно-правовой базы, регулирующей деятельность предприятия (организации): российские и международные акты, законы, постановления, инструкции, положения, стандарты, правила и другие нормативные правовые акты, а также локальные, корпоративные акты, уставы, договоры, которые используются организацией своей деятельности.

**Раздел 3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации (ОПК-2)**

Провести анализ эффективности и результатов финансово-хозяйственной деятельности организации в динамике за 3 года и сделать соответствующие выводы.

Структура анализа финансово-хозяйственной деятельности организации должна включать:

- анализ состава и структуры трудовых ресурсов, а также показателей движения персонала;
- анализ состава и структуры имущества, а также источников его формирования;
- анализ формирования финансового результата организации;
- индивидуальное задание по вариантам в соответствии с профилем основной профессиональной образовательной программы.

**Варианты индивидуальных заданий для ОПОП 38.03.02 Менеджмент –  
Международный менеджмент:**

*Вариант 5*

Описать таможенный процесс, в котором принимает участие организация, а также ее роль в таможенном процессе. Описать таможенные процедуры, их порядок и заполняемые документы. Привести пример расчета таможенного тарифа.

**Раздел 4 Разработка рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности организации (ОПК-2)**

Необходимо разработать рекомендации, направленные на устранение выявленных в ходе анализа финансово-хозяйственной деятельности проблем и недостатков, а также направленное на развитие деятельности организации. Рекомендации должны быть логичны и экономически обоснованы, сопровождаться расчетами, описывающими затраты организации на их реализацию, а также подтверждающими их положительное влияние на соответствующие показатели деятельности организации.

**Заключение**

Общие выводы по работе (какие задачи решены в ходе выполнения работы, какие особенности деятельности организации выявлены).

**Список использованных источников** (не менее 20 источников не старше 2019 г. выпуска): Составить список литературы с использованием профессиональных баз данных и профессиональных Интернет-ресурсов, англоязычных и др. ресурсов.

Оформить отчет в соответствии с требованиями университета.

Руководитель практики  
канд. экон. наук, доцент  
кафедры экономики и управления

\_\_\_\_\_

Л.В. Салова

Задание получил:  
группы БМН-21-ММ1

\_\_\_\_\_

С.М. Лимачко

Задание согласовано:  
Руководитель практики  
от ООО «СТМ-Восток»  
Директор

\_\_\_\_\_

Н.И. Домашних

МП

## РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН) ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Студент \_\_\_\_\_ Лимачко Святослав Максимович  
*Фамилия Имя Отчество*

Кафедра ЭУ гр. БМН-21-ММ1

Руководитель практики \_\_\_\_\_ Салова Любовь Владимировна  
*Фамилия Имя Отчество*

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности прошел

\_\_\_\_\_ Домашних Никита Иванович  
(подпись уполномоченного лица, МП)

С правилами трудового распорядка ознакомлен \_\_\_\_\_  
(подпись обучающегося)

Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Подготовительный	Организационное собрание	10.06.2024	Выполнено
	Инструктаж по технике безопасности	10.06.2024	Выполнено
2. Практический	Раздел 1 Характеристика организации	11.06.2024 – 14.06.2024	Выполнено
	Раздел 2 Нормативно-правовые аспекты деятельности организации	11.06.2024 – 15.06.2024	Выполнено
	Раздел 3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации	17.06.2024 – 21.06.2024	Выполнено
	Раздел 4 Разработка рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности организации	24.06.2024 – 10.07.2024	Выполнено
3. Заключительный	Подготовка и сдача отчета	11.07.2024 – 13.07.2024	Выполнено

Руководитель учебной практики  
канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры ЭУ \_\_\_\_\_

Салова Л.В.

Руководитель практики от предприятия \_\_\_\_\_

Домашних Н.И.

**Характеристика**  
о прохождении на производственной технологической  
(проектно-технологической) практики

Студент 3 курса кафедры экономики и управления ВВГУ Лимачко Святослав Максимович с 10.06.2024 г. по 13.07.2024 г. прошел производственную технологическую (проектно-технологическую) практику в ООО «СТМ-Восток» по адресу: г. Владивосток, ул. Светланская, д. 78 б, офис 105.

В период практики провел анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «СТМ-Восток», анализ таможенных операций и нормативно-правовые аспекты деятельности ООО «СТМ-Восток».

По результатам анализ предложил проект повышения конкурентоспособности ООО «СТМ-Восток», который в дальнейшем окажет положительную динамику на финансово-хозяйственную деятельность организации.

За время прохождения практики, Лимачко Святослав Максимович показал высокий уровень теоретической подготовки, умение применить и использовать знания и навыки, полученные в университете, для решения поставленных перед ней практических задач.

Программа практики выполнена полностью.

В целом работа практиканта Лимачко Святослав Максимович заслуживает оценки «отлично».

Директор ООО «СТМ-Восток», г. Владивосток

\_\_\_\_\_ Домашних Никита Иванович

МП

## Содержание

Введение	3
1 Характеристика ООО «СТМ-Восток»	4
2 Нормативно-правовые аспекты деятельности ООО «СТМ-Восток»	8
3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «СТМ-Восток»	11
3.1 Анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «СТМ-Восток»	11
3.2 Анализ состава структуры имущества	15
3.3 Финансовые результаты организации	17
3.4 Таможенный процесс	23
4 Разработка рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности организации	26
Заключение	30
Список использованных источников	32
Приложение А. Бухгалтерский баланс	35
Приложение Б. Отчет о финансовых результатах	36

## Введение

Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика была пройдена в ООО «СТМ-Восток» по адресу: г. Владивосток, ул. Светланская, д. 78 б, офис 105. В период с 10.06.2024 г. по 13.07.2024 г.

Цель производственной технологической (проектно-технологической) практики заключается в изучении деятельности предприятия ООО «СТМ-Восток» с целью проведения анализа его организационной структуры, нормативно-правовой базы и финансово-хозяйственной деятельности.

Основные задачи включают:

- сбор, структурирование и анализ информации об особенностях деятельности предприятия;
- проведение анализа нормативно-правовых аспектов в соответствии с российскими и международными актами;
- анализ финансово-хозяйственной деятельности за последние три года.

Для достижения цели и задач необходимо использовать методы сбора, структурирования и анализа информации о деятельности предприятия, проведения правового анализа нормативно-правовой базы, а также методы финансового анализа для оценки эффективности и результатов финансово-хозяйственной деятельности.

Объектом исследования является ООО «СТМ-Восток».

Предмет исследования включает его организационную структуру, нормативно-правовую базу и финансово-хозяйственную деятельность за последние три года.

Информационная база для практики включает в себя данные организации, нормативные правовые акты и финансовые отчеты за последние три года.

Практическая значимость данного исследования заключается в том, что полученные результаты помогут понять особенности и эффективность деятельности организации, обеспечат основу для разработки рекомендаций по улучшению ее деятельности и принятию управленческих решений.

## 1 Характеристика ООО «СТМ-Восток»

Компания «СТМ-Восток» является одним из операторов аренды спецтехники во Владивостоке и Приморском крае [1].

Компания «СТМ-Восток» обеспечивает поставку спецтехники из Китая по всей территории России. СТМ-Восток обладает крупным парком спецтехники в регионе. Наша продукция – это машины для проведения высотных, дорожных, строительных, подъемных, ремонтных и землеройных работ [1].

Говоря о преимуществах «СТМ-Восток», стоит упомянуть низкие и выгодные цены, широкий сортамент продукции в наличии, доставка в любую точку, команда профессионалов, удобные способы оплаты, гарантия 12 месяцев.

В таблице 1.1 представим паспорт ООО «СТМ-Восток» [2].

Таблица 1.1 – Паспорт ООО «СТМ-Восток»

Наименование	Описание
Полное наименование предприятия	Общество с ограниченной ответственностью СТМ-Восток
Краткое наименование предприятия	ООО «СТМ-Восток»
ИНН	2536331914
КПП	253601001
Юридический адрес	690001, Приморский край, г.о. Владивостокский, г. Владивосток, ул. Светланская, д. 78 б, офис 105
Фактический адрес	690001, Приморский край, г.о. Владивостокский, г. Владивосток, ул. Светланская, д. 78 б, офис 105
Телефон	+7 (4232) 06-05-92
Е-mail	vlad@snabtechmet.ru / 1079@snabtechmet.ru
ОКВЭД	25.62
ОКПО	77563311
ОКАТО	05401364000
ОКФС	16
ОКОПФ	12300
Банк	ФИЛИАЛ «ХАБАРОВСКИЙ» АО «АЛЬФА-БАНК»
БИК	040813770
Расчетный счет	40702810920020006030



## Продолжение таблицы 1.1

Наименование	Описание
Кор.счет	30101810800000000770
Постановка в налоговый учет	09.02.2022 Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 15 по Приморскому краю
Гос.регистрация	От 09.02.2022
ОГРН	1222500002537
ОКТМО	05701000001
Директор (на основании Устава)	Домашних Никита Иванович, на основании Устава
Главный бухгалтер	Домашних Никита Иванович
Сайт	www.snabtechmet.ru

Организационно-правовая форма ООО (Общество с ограниченной ответственностью) «СТМ-Восток» предусматривает, что участники общества не несут личной ответственности за его обязательства, а ограничиваются только определенным вкладом именно в уставной капитал компании. ООО может иметь от одного до 50 участников.

Особенности данной организационно-правовой формы включают в себя гибкую внутреннюю структуру управления, возможность создания различных типов обществ, а также прозрачность и удобство ведения бухгалтерского учета. ООО «СТМ-Восток» имеет относительно невысокие требования к уставному капиталу и может привлекать инвестиции от различных источников.

Кроме того, ООО «СТМ-Восток» позволяет организовать процесс принятия решений на уровне учредителей и участников с учетом их интересов, что делает эту форму более гибкой и адаптируемой.

Организация не применяет специальных режимов налогообложения (находится на общем режиме).

Организационная структура ООО «СТМ-Восток», компании, занимающейся арендой спецтехники, может быть разработана с учетом нескольких ключевых аспектов, чтобы обеспечить эффективное управление и операционную деятельность. Вот пример такой структуры:

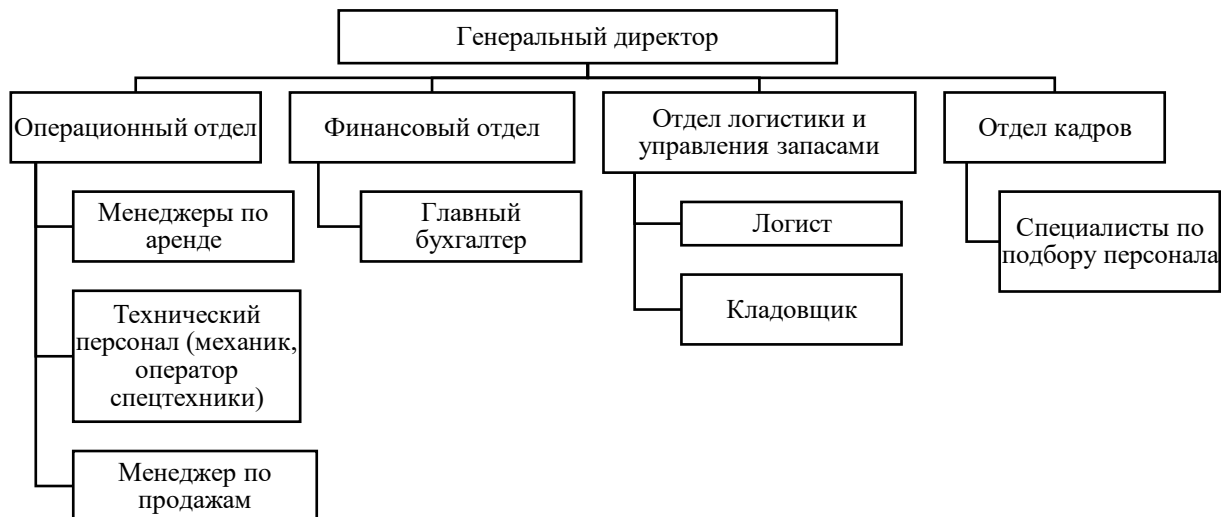


Рисунок 1.1 – Организационная структура ООО «СТМ-Восток»

Организационная структура ООО «СТМ-Восток» – линейная. Эта структура предполагает четкое разделение обязанностей между отделами и должностями, что позволяет ООО «СТМ-Восток» эффективно управлять процессами аренды спецтехники, поддерживать высокий уровень обслуживания клиентов и адаптироваться к изменениям рынка.

В таблице 1.2 представим основные технико-экономические показатели хозяйственной деятельности. Поскольку ООО «СТМ-Восток» ведет деятельность с 2022 г., то расчет будет за последние два года [3].

Таблица 1.2 – Техничко-экономические показатели финансово-хозяйственной деятельности

В тысячах рублей

Показатель	Значение показателя		Изменение показателя	
	2022	2023	тыс. руб.	± %
Выручка	179 380	440 257	260 877	245,43
Себестоимость	158 427	381 263	222 836	240,65
Прибыль (убыток) от продаж	20 953	58 994	38 041	281,55
Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате	-925	-1 656	-731	179,02
Прибыль до уплаты процентов и налогов	20 028	57 338	37 310	286,28
Налог на прибыль, изменение налоговых активов и прочее	-4 013	-11 487	7 474	286,24

## Продолжение таблицы 1.2

Показатель	Значение показателя		Изменение показателя	
	2022	2023	тыс. руб.	± %
Среднесписочная численность, чел.	8	10	2	125
Чистая прибыль (убыток)	16 015	45 851	29 836	286,30

В результате анализа технико-экономических показателей хозяйственной деятельности за период с 2022 по 2023 гг. можно сделать следующие выводы. Выручка значительно увеличилась на 245,43 процента, достигнув значения в 440 257 тыс. руб. в 2023 г. Прибыль возросла на 281,55 процента, достигнув значения в 58 994 тыс. руб. в 2023 г. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате, уменьшились на 179,02 процента и составили -1 656 тыс. руб. в 2023 г. Налог на прибыль и прочие налоговые расходы увеличились на 286,24 процента и достигли значения в -11 487 тыс. руб. в 2023 г. Среднесписочная численность сотрудников увеличилась на 125 процентов, достигнув значения в 10 человек в 2023 г. Чистая прибыль от продаж выросла на 286,30 процентов, достигнув значения в 45 851 тыс. руб. в 2023 г.

Таким образом, можно отметить положительную динамику в результате хозяйственной деятельности компании, что свидетельствует о ее успешном развитии за отчетный период.

Итак, ООО «СТМ-Восток» является ведущим оператором аренды спецтехники во Владивостоке и Приморском крае. Организационно-правовая форма ООО «СТМ-Восток» предоставляет гибкую внутреннюю структуру управления, прозрачность и удобство ведения бухгалтерского учета, а также возможность привлекать инвестиции от различных источников.

Организационная структура ООО «СТМ-Восток» – линейная, что обеспечивает эффективное управление процессами аренды спецтехники и высокий уровень обслуживания клиентов.

По результатам анализа технико-экономических показателей за период с 2022 по 2023 гг., можно сделать вывод о положительной динамике экономической эффективности хозяйственной деятельности компании.

## 2 Нормативно-правовые аспекты деятельности ООО «СТМ-Восток»

Основные нормативно-правовые документы, регулирующие предпринимательскую деятельность ООО «СТМ-Восток», приведены далее:

1 Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 (ред. от 11.03.2024) № 51-ФЗ – основной законодательный акт, регулирующий гражданские отношения, включая контракты, сделки, права собственности и ответственность за нарушение законов [4].

2 Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 (ред. от 24.07.2023) № 14-ФЗ – продолжение первой части кодекса, содержит более подробные нормы и положения, касающиеся различных видов обязательств, включая договоры, обязательства и условия их исполнения [5].

3 Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая и вторая) от 31.07.1998 (ред. от 23.03.2024) № 146-ФЗ – устанавливает правила и нормы в области налогообложения, включая уплату налогов, обязанности налогоплательщиков, порядок и условия освобождения от налогов и т.д. [6].

4 Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 (ред. от 29.05.2024) № 117-ФЗ – законодательный акт, регулирующий налоговые отношения между предпринимателями и государством [7].

5 Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (ЕАЭС) (ред. от 29.05.2019) является ключевым документом, регулирующим таможенные вопросы на территории стран-членов ЕАЭС, включая Россию. Он содержит положения, касающиеся таможенного регулирования, в том числе и аренды спецтехники, если она пересекает таможенную границу союза [8].

6 Федеральный закон «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей» от 08.08.2001 (ред. от 25.12.2023) № 129-ФЗ устанавливает порядок и условия государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, а также права и обязанности сторон при проведении такой регистрации [9].

7 Федеральный закон «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» от 24.07.2007 (ред. от

29.05.2024) № 209-ФЗ определяет основные правовые и организационные условия развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации [10].

8 Федеральный закон «Об обществах с ограниченной ответственностью» от 08.02.1998 (ред. от 13.06.2023) № 14-ФЗ устанавливает правила создания, организации и управления обществами с ограниченной ответственностью [11].

9 Федеральный закон «О применении контрольно-кассовой техники при осуществлении наличных денежных расчетов и (или) расчетов с использованием электронных средств платежа» от 22.05.2003 (ред. от 29.12.2022) № 54-ФЗ устанавливает требования к использованию контрольно-кассовой техники при проведении расчетов, а также порядок ее установки и использования [12].

10 Федеральный закон от 04.05.2011 № 99-ФЗ (ред. от 25.12.2023) «О лицензировании отдельных видов деятельности» – определяет необходимость лицензирования для некоторых видов спецтехники [13].

11 Федеральный закон от 10.12.1995 № 196-ФЗ (ред. от 25.12.2023) «О безопасности дорожного движения» – устанавливает требования к эксплуатации транспортных средств [14].

Международные акты, регулирующие предпринимательскую деятельность ООО «СТМ-Восток»:

1 Конвенция о международной дорожной перевозке грузов (CMR) – применима при международной аренде.

2 Венская конвенция о договорах международной купли-продажи товаров – касается условий импорта спецтехники.

Локальные и корпоративные акты регулирующие предпринимательскую деятельность ООО «СТМ-Восток»:

1 Устав ООО «СТМ-Восток» – основной документ, определяющий деятельность компании.

2 Внутренние положения и инструкции ООО «СТМ-Восток» – регулируют специфику работы с арендованной техникой.

3 Договора аренды ООО «СТМ-Восток» – конкретизируют условия аренды спецтехники.

Из представленного списка нормативно-правовых документов можно сделать вывод, что основное регулирование развития бизнеса и предпринимательской деятельности ООО «СТМ-Восток» осуществляется через ряд федеральных законов РФ, а также специальные законы.

Международные акты, такие как Конвенция о международной дорожной перевозке грузов (CMR) и Венская конвенция о договорах международной купли-продажи товаров, также имеют значение при международной аренде и импорте спецтехники.

Помимо федеральных и международных актов, важную роль играют локальные и корпоративные документы, такие как устав, внутренние положения и инструкции, а также договоры аренды, которые конкретизируют условия аренды спецтехники.

### 3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «СТМ-Восток»

#### 3.1 Анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «СТМ-Восток»

Кадровый состав обозначает список сотрудников в организации, фирме или предприятии, включая их должности, обязанности и личные данные [15].

На основании данных организационной структуры в первой главе отчета по практике и согласно штатному расписанию, представим структуру кадрового состава ООО «СТМ-Восток» в таблице 3.1.

Таблица 3.1 – Структура кадрового состава по категориям ООО «СТМ-Восток» в 2023 г.

В человеках

Категория	Должность	Нормативная численность		Фактическая численность		Отклонение, %
		Кол-во	Доля от общего числа, %	Кол-во	Доля от общего числа, %	
Руководитель	Генеральный директор	1	10	1	10	100
Финансовый отдел	Главный бухгалтер	1	10	1	10	100
Отдел продаж и маркетинга	Логист	1	10	1	10	100
	Кладовщик	1	10	1	10	100
Отдел продаж и маркетинга	Менеджер по продажам	1	10	1	10	100
	Менеджер по аренде	1	10	2	20	200
	Механик	1	10	1	10	100
	Оператор спецтехники	1	10	1	10	100
Отдел кадров	Специалисты по подбору персонала	1	10	1	10	100
Итого		9	–	10	100	–

В результате анализа структуры кадрового состава по категориям в ООО «СТМ-Восток» на 2023 г. можно отметить, что фактическая численность персонала соответствует нормативной численности во всех категориях. Таким образом, отклонение составляет 0 процентов, что свидетельствует о правильном

планировании и управлении персоналом в организации. Представим структуру кадрового состава по уровню образования (табл. 3.2).

Таблица 3.2 – Структура кадрового состава по уровню образования  
ООО «СТМ-Восток»

В человеках

Уровень образования	Кол-во	Доля от общего кол-ва, %
Высшее	5	50
Незаконченное высшее	1	10
Средне профессиональное	3	30
Среднее	1	10
Всего	10	100

Для определения доли работников по уровню образования в процентах, необходимо разделить количество работников с определенным уровнем образования на общее количество работников и умножить на 100:

- доля работников с высшим образованием:  $(5 / 10) \cdot 100 = 50$  процентов;
- доля работников с незаконченным высшим образованием: 10 процентов;
- доля работников со средним профессиональным образованием = 30

процентов;

- доля работников со средним образованием:  $(1 / 10) \cdot 100 = 10$  процентов.

Итак, доля работников по уровню образования составляет:

- высшее образование: 50 процентов;
- незаконченное высшее образование: 10 процентов;
- среднее профессиональное образование: 30 процентов;
- среднее образование: 10 процентов.

В таблице 3.3 представим структуру кадрового состава по стажу лет.

Таблица 3.3 – Структура кадрового состава по стажу лет  
ООО «СТМ-Восток»

Человек

Период работы	До 1 года	2-5 лет	6-10 лет	11-20	Свыше 20	Итого
Кол-во работников	2	6	2	–	–	10

Продолжение таблицы 3.3



Период работы	До 1 года	2-5 лет	6-10 лет	11-20	Свыше 20	Итого
Доля работников, %	20	60	20	–	–	100

Согласно предоставленной таблице, структура кадрового состава по стажу работы представлена следующим образом:

- до 1 года: 2 работника;
- 2-5 лет: 6 работников;
- 6-10 лет: 2 работника;
- 11-20 лет: нет информации;
- свыше 20 лет: нет информации.

Общее количество работников: 10 человек. Для определения доли работников в процентах, необходимо разделить количество работников в каждом периоде на общее количество работников и умножить на 100:

- доля работников со стажем до 1 года:  $(2 / 10) \cdot 100 = 20$  процентов;
- доля работников со стажем от 2 до 5 лет:  $(6 / 10) \cdot 100 = 60$  процентов;
- доля работников со стажем от 6 до 10 лет:  $(2 / 10) \cdot 100 = 20$  процентов;
- доля работников со стажем от 11 до 20 лет: нет информации;
- доля работников со стажем свыше 20 лет: нет информации.

Итак, доля работников составляет:

- со стажем до 1 года: 20 процентов;
- со стажем от 2 до 5 лет: 60 процентов;
- со стажем от 6 до 10 лет: 20 процентов.

В таблице 3.4 представим структуру кадрового состава по возрасту.

Таблица 3.4 – Структура кадрового состава по возрасту  
ООО «СТМ-Восток»

Человек

Возрастные группы работников, лет	Кол-во	%
До 20	–	–
От 21 до 30	1	10

Продолжение таблицы 3.4

Возрастные группы работников, лет	Кол-во	%
От 31 до 40	7	70
От 41 и выше	2	20
Всего	10	100

Итак, структура кадрового состава по возрасту выглядит следующим образом:

- до 20 лет: нет информации;
- от 21 до 30 лет: 10 процентов;
- от 31 до 40 лет: 70 процентов;
- от 41 и выше: 20 процентов.

В таблице 3.5 представим анализ кадровой ситуации ООО «СТМ-Восток».

Таблица 3.5 – Анализ кадровой ситуации ООО «СТМ-Восток»

Показатели	Человек	
	2022	2023
Списочная численность за год	8	10
Количество принятых работников за год	1	2
Количество выбывших работников за год	1	0
В том числе:		
- увольнение за нарушение трудовой дисциплины	0	0
- по собственному желанию	0	0
- вышли на пенсию	0	0
Общее число принятых и выбывших работников	2	2
Коэффициент оборота по выбытию	12,5	0
Коэффициент текучести кадров	6,25	0
Коэффициент оборота персонала	25	20
Коэффициент оборота по приему персонала	12,5	20
Коэффициент постоянства персонала	87,5	80

Данные, предоставленные в таблице, позволяют проанализировать кадровую ситуацию за два года (2022 и 2023).

Рассчитаем показатели кадровой ситуации:

1 Коэффициент оборота по выбытию:

– в 2022 г.:  $1 / 8 \cdot 100 = 12,5$  процентов;

– в 2023 г.:  $0 / 10 \cdot 100 = 0$  процентов.

2 Коэффициент текучести кадров:

– в 2022 г.:  $(1 / (8 + 8)) \cdot 100 = 6,25$  процентов;

– в 2023 г.:  $(0 / (10 + 8)) \cdot 100 = 0$  процентов.

3 Коэффициент оборота персонала:

– в 2022 г.:  $(2 / 8) \cdot 100 = 25$  процентов;

– в 2023 г.:  $(2 / 10) \cdot 100 = 20$  процентов.

4 Коэффициент оборота по приему персонала:

– в 2022 г.:  $1 / 8 \cdot 100 = 12,5$  процентов;

– в 2023 г.:  $2 / 10 \cdot 100 = 20$  процентов.

5 Коэффициент постоянства персонала:

– в 2022 г.:  $100 \text{ процентов} - 12,5 \text{ процентов} = 87,5 \text{ процентов}$ ;

– в 2023 г.:  $100 \text{ процентов} - 20 \text{ процентов} = 80 \text{ процентов}$ .

Итак, проведя анализ кадровой ситуации, можно сделать следующие выводы:

– в 2022 г. был один выбывший работник и один принятый работник;

– в 2023 г. не было выбывших работников, но было принято два новых работника;

– коэффициент оборота персонала в 2022 г. составил 25 процентов, что указывает на относительно высокую активность в изменении состава персонала;

– коэффициент постоянства персонала в 2022 г. составил 87,5 процентов, а в 2023 г. – 80 процентов, что указывает на некоторую стабильность в составе персонала, но с некоторым уровнем текучести.

### 3.2 Анализ состава структуры имущества

Представленный в данном отчете анализ финансового состояния ООО «СТМ-Восток» выполнен за период 2022-2023 гг. на основе данных бухгалтерской отчетности организации (Приложение А).

В таблице 3.6 представим анализ структуры имущества и источники его формирования ООО «СТМ-Восток».

Таблица 3.6 – Структура имущества и источники его формирования  
ООО «СТМ-Восток»

В тысячах рублей

Показатель	Значение показателя				Изменение за анализируемый период	
	В тыс. руб.		В % к валюте баланса		тыс. руб.	± %
	2022	2023	2022	2023		
<b>Актив</b>						
Внеоборотные активы	–	20 375	–	20,4	20 375	–
Основные средства	–	20 375	–	20,4	20 375	–
Нематериальные активы	–	–	–	–	–	–
Оборотные, всего	26 450	79 694	100	79,6	53 244	79,6
Запасы	2 024	29 389	7,7	29,4	27 365	381
Дебиторская задолженность	21 693	49 654	82	49,6	27 961	60,4
Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	2 458	477	9,3	0,5	-1 981	5,37
<b>Пассив</b>						
Собственный капитал	16 216	56 082	61,3	56	39 866	91,35
Долгосрочные обязательства, всего	–	19 810	–	19,8	19 810	–
Заемные средства	–	–	–	–	–	–
Краткосрочные обязательства, всего	10 234	24 177	38,7	24,2	13 943	62,5
Валюта баланса	26 450	100 069	–	–	73 619	–

Активы организации за весь анализируемый период существенно увеличились (в 3,8 раза). Отмечая значительный рост активов, необходимо учесть, что собственный капитал увеличился в меньшей степени – в 3,5 раза.

Отстающее увеличение собственного капитала относительно общего изменения активов следует рассматривать как негативный фактор.

Рост величины активов организации связан, в основном, с ростом следующих позиций актива бухгалтерского баланса (в скобках указана доля изменения статьи в общей сумме всех положительно изменившихся статей):

- дебиторская задолженность – 27 961 тыс. руб.;
- запасы – 27 365 тыс. руб.;
- основные средства – 20 375 тыс. руб.

Одновременно, в пассиве баланса прирост наблюдается по строкам:

- нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) – 39 866 тыс. руб.;
- прочие долгосрочные обязательства – 19 810 тыс. руб.;
- кредиторская задолженность – 13 943 тыс. руб.

Среди отрицательно изменившихся статей баланса можно выделить «денежные средства и денежные эквиваленты» в активе (-1 981 тыс. руб.).

За весь рассматриваемый период собственный капитал организации очень сильно увеличился в 3,5 раза и составил 56 082,0 тыс. руб.

### 3.3 Финансовые результаты организации

Финансовые результаты организации обычно выражаются через различные показатели, такие как прибыль, убыток, оборотный капитал, денежный поток и другие, которые представлены ранее в отчете [16].

Финансовые результаты организации включают в себя такие показатели, как чистые активы, финансовая устойчивость, рентабельность и ликвидность. Чистые активы представляют собой разницу между активами и обязательствами организации (табл. 3.7).

Таблица 3.7 – Оценка стоимости чистых активов организации  
ООО «СТМ-Восток»

В тысячах рублей

Показатель	Значение показателя				Изменение	
	в тыс. руб.		в % к валюте баланса		тыс. руб.	± %
	2022	2023	2022	2023		
Чистые активы	16 216	56 082	61,3	56	39 866	91,3
Уставный капитал	200	200	0,8	0,2	–	–

## Продолжение таблицы 3.7

Показатель	Значение показателя				Изменение	
	в тыс. руб.		в % к валюте баланса		тыс. руб.	± %
	2022	2023	2022	2023		
Превышение чистых активов над уставным капиталом	16 016	55 882	60,6	55,8	39 866	92,07

Чистые активы организации в 2023 г. намного (в 280,4 раза) превышают уставный капитал. Данное соотношение положительно характеризует финансовое положение, полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов организации. Более того, определив текущее состояние показателя, следует отметить увеличение чистых активов в 3,5 раза в течение анализируемого периода.

Превышение чистых активов над уставным капиталом и в то же время их увеличение за период говорит о хорошем финансовом положении организации по данному признаку.

В результате проведенного анализа оценки стоимости чистых активов организации ООО «СТМ-Восток» можно сделать следующие выводы. За период с 2022 по 2023 гг. чистые активы увеличились на 39 866 тыс. руб., что составило 91,3 процентов к валюте баланса в 2022 г.. Уставный капитал оставался неизменным на уровне 200 тыс. руб..

Таким образом, превышение чистых активов над уставным капиталом увеличилось на 39 866 тыс. руб., или 92,07 процентов в процентном соотношении.

Финансовые результаты организации, такие как прибыль, рентабельность и ликвидность, являются ключевыми показателями ее финансовой устойчивости. Эти результаты отражают эффективность управления финансами и способность организации удовлетворять свои финансовые обязательства [17].

Финансовая устойчивость оценивает способность организации выплачивать обязательства в срок.

В таблице 3.8 представим анализ финансовой устойчивости.

Таблица 3.8 – Анализ финансовой устойчивости по величине собственных оборотных средств ООО «СТМ-Восток»

В тысячах рублей

Показатель собственных оборотных средств (СОС)	Значение показателя		Излишек (недостаток)	
	2022	2023	2022	2023
СОС <sub>1</sub> (рассчитан без учета долгосрочных и краткосрочных пассивов)	16 216	35 707	14 192	6 318
СОС <sub>2</sub> (рассчитан с учетом долгосрочных пассивов; фактически равен чистому оборотному капиталу, Net Working Capital)	16 216	55 517	14 192	26 128
СОС <sub>3</sub> (рассчитанные с учетом как долгосрочных пассивов, так и краткосрочной задолженности по кредитам и займам)	16 216	55 517	14 192	26 128

По всем трем вариантам расчета на последний день анализируемого периода наблюдается покрытие собственными оборотными средствами имеющихся у организации запасов, поэтому финансовое положение по данному признаку можно характеризовать как абсолютно устойчивое.

Из анализа таблицы финансовой устойчивости ООО «СТМ-Восток» видно, что периодический излишек собственных оборотных средств (СОС) наблюдается в обоих годах, рассматриваемых в таблице. Однако, при учете долгосрочных пассивов и задолженности по кредитам и займам, излишек в 2023 г. значительно снизился по сравнению с 2022 г., что может указывать на изменение финансового положения компании. Таким образом, дальнейший анализ и управление оборотными средствами могут потребоваться для обеспечения финансовой устойчивости и эффективного управления капиталом.

В таблице 3.9 представим анализ соотношения активов по степени ликвидности.

Таблица 3.9 – Анализ соотношения активов по степени ликвидности и обязательств по сроку погашения ООО «СТМ-Восток»

В тысячах рублей

Активы по степени ликвидности	На конец отчетного периода, тыс. руб.	Норм. соотношение	Пассивы по сроку погашения	На конец отчетного периода, тыс. руб.
A1. Высоколиквидные активы (ден. ср-ва +	477	≥	П1. Наиболее срочные обязательства	24 177

краткосрочные фин. вложения)			(привлеченные средства) (текущ. кред. задолж.)	
------------------------------	--	--	--	--

## Продолжение таблицы 3.9

Активы по степени ликвидности	На конец отчетного периода, тыс. руб.	Норм. соотношение	Пассивы по сроку погашения	На конец отчетного периода, тыс. руб.
А2. Быстрореализуемые активы (краткосрочная деб. задолженность)	49 654	≥	П2. Среднесрочные обязательства (краткосроч. обязательства кроме текущ. кредит. задолж.)	0
А3. Медленно реализуемые активы (прочие оборот. активы)	29 563	≥	П3. Долгосрочные обязательства	19 810
А4. Труднореализуемые активы (внеоборотные активы)	20 375	≤	П4. Постоянные пассивы (собственный капитал)	56 082

ООО «СТМ-Восток» имеет высокий уровень ликвидности, поскольку соотношение высоколиквидных активов и быстрореализуемых активов к обязательствам по сроку погашения значительно превышает соответствующие показатели. Это указывает на то, что у компании есть достаточные средства для погашения текущих и среднесрочных обязательств, а также возможности для инвестиций или расширения деловой деятельности. Однако стоит обратить внимание на более тщательное управление долгосрочными обязательствами и труднореализуемыми активами, чтобы обеспечить стабильность финансового положения компании в долгосрочной перспективе.

В таблице 3.10 представим анализ рентабельности.

Таблица 3.10 – Анализ рентабельности ООО «СТМ-Восток»

В тысячах рублей

Показатели рентабельности	Значения показателя		Изменение показателя	
	2022	2023	тыс. руб.	± %
Рентабельность продаж. Нормальное значение для данной отрасли: 4% и более	11,7	13,4	1,7	14,7



Рентабельность продаж по EBIT	11,2	13	1,8	16,6
-------------------------------	------	----	-----	------

## Продолжение таблицы 3.10

Показатели рентабельности	Значения показателя		Изменение показателя	
	2022	2023	тыс. руб.	± %
Рентабельность продаж по чистой прибыли. Нормальное значение: не менее 2%	8,9	10,4	1,5	16,7
Прибыль от продаж (работ, услуг)	13,2	15,5	2,3	17

Анализ рентабельности ООО «СТМ-Восток» показывает положительную динамику в 2023 г. по сравнению с 2022 г..

Величина рентабельности продаж, рентабельности продаж по EBIT, рентабельности продаж по чистой прибыли и прибыли от продаж на рубль, вложенный в производство и реализацию продукции (работ, услуг) увеличилась на 14,7 процентов, 16,6 процентов, 16,7 процентов и 17 процентов соответственно.

Это свидетельствует о повышении эффективности деятельности компании и улучшении ее финансового положения.

Общий вывод по финансовым результатам организации ООО «СТМ-Восток» позволяет сделать несколько важных наблюдений.

Во-первых, увеличение чистых активов на 91,3 процентов и увеличение превышения чистых активов над уставным капиталом на 92,07 процентов указывают на улучшение финансового положения компании в период с 2022 по 2023 гг..

Во-вторых, необходимо обратить внимание на управление оборотными средствами, поскольку излишек собственных оборотных средств снизился в 2023 г., что может потребовать дальнейшего анализа и управления для обеспечения финансовой устойчивости, и эффективного управления капиталом.

В-третьих, наблюдение касается высокого уровня ликвидности компании, что указывает на ее способность погасить текущие и среднесрочные обязательства, но стоит уделить внимание управлению долгосрочными обязательствами и труднореализуемыми активами для обеспечения стабильности финансового положения в долгосрочной перспективе

В-четвертых, анализ рентабельности показывает улучшение эффективности деятельности компании и улучшение ее финансового положения в 2023 г. по сравнению с 2022 г..

Недостатки, выявленные в финансовых результатах, включают необходимость более тщательного управления оборотными средствами, долгосрочными обязательствами и труднореализуемыми активами для обеспечения стабильности финансового положения в долгосрочной перспективе.

### 3.4 Таможенный процесс

По заданию необходимо: описать таможенный процесс, в котором принимает участие организация, а также ее роль в таможенном процессе. Описать таможенные процедуры, их порядок и заполняемые документы. Привести пример расчета таможенного тарифа.

ООО «СТМ-Восток», занимающаяся арендой спецтехники, может участвовать в таможенном процессе в случае импорта или экспорта техники через границу. Описание таможенного процесса и роли ООО «СТМ-Восток» в нем:

1 Подготовка документации: ООО «СТМ-Восток» подготавливает все необходимые документы для таможенного оформления, включая:

- контракт на поставку техники;
- счет-фактуру;
- грузовую таможенную декларацию (ГТД);
- транспортные документы;
- сертификаты соответствия и другие разрешительные документы.

2 Классификация товаров: определение кода товара по ТН ВЭД (Таможенный Номенклатур Внешнеэкономической Деятельности), что важно для расчета таможенных платежей.

3 Таможенная декларация: заполнение и подача таможенной декларации, которая включает в себя все данные о товаре, его стоимости, весе, количестве и прочих характеристиках.

4 Уплата таможенных платежей: оплата таможенных пошлин, налогов и сборов, рассчитанных на основе классификации товара и его стоимости.

5 Таможенный контроль: прохождение проверок таможенными органами, включая досмотр товара, проверку документов и соответствие товара заявленным характеристикам.

6 Выпуск товара: после успешного прохождения всех этапов и уплаты необходимых платежей, товар (спецтехника) выпускается таможней для использования внутри страны или для отправки за границу.

Роль ООО «СТМ-Восток» в этом процессе заключается в обеспечении правильности и полноты документации, своевременной уплате таможенных платежей и соблюдении всех необходимых процедур и требований таможенного законодательства. Это требует от ООО «СТМ-Восток» наличия квалифицированных специалистов в области внешнеэкономической деятельности и тесного взаимодействия с таможенными брокерами или агентами.

Важные документы для таможенного оформления:

1 ГТД (Грузовая Таможенная Декларация): основной документ, подтверждающий факт таможенного оформления товаров.

2 Инвойс (счет-фактура): коммерческий документ, содержащий информацию о стоимости товара.

3 Пакинг-лист (упаковочный лист): список упакованных товаров с указанием их количества и веса.

4 Сертификат происхождения: документ, подтверждающий страну производства товара.

5 Технические регламенты и сертификаты соответствия: подтверждение соответствия товара установленным стандартам.

Эти процедуры требуют внимательности и точности при заполнении документов, а также хорошего понимания таможенного законодательства и процедур. ООО «СТМ-Восток» может воспользоваться услугами таможенного брокера для облегчения процесса.

Пример расчета таможенного тарифа для ООО «СТМ-Восток», которое занимается арендой спецтехники, может выглядеть следующим образом:

Допустим, компания импортирует экскаватор стоимостью 10 миллионов рублей. Таможенный тариф на экскаваторы составляет 5 процентов, а НДС – 20 процентов. В этом случае расчет будет следующим:

1 Таможенная пошлина [18]:

$$\text{Таможенная пошлина} = \text{Стоимость товара} \cdot \text{Тариф пошлины}$$

$$\text{Таможенная пошлина} = 10\,000\,000 \cdot 0,05 = 500\,000 \text{ рублей}$$

2 НДС: рассчитывается не только с суммы стоимости товара, но и с суммы таможенной пошлины [19]:

$$\text{НДС} = (\text{Стоимость товара} + \text{Таможенная пошлина}) \cdot \text{Ставка НДС}$$

$$\text{НДС} = (10\,000\,000 + 500\,000) \cdot 0,20 = 2\,100\,000 \text{ рублей}$$

3 Общая сумма таможенных платежей [20]:

$$\text{Общая сумма} = \text{Таможенная пошлина} + \text{НДС}$$

$$\text{Общая сумма} = 500\,000 + 2\,100\,000 = 2\,600\,000 \text{ рублей}$$

Таким образом, общая сумма таможенных платежей, которую ООО «СТМ-Восток» должно будет уплатить при импорте экскаватора, составит 2 600 000 руб.. Вывод по расчету таможенных платежей для ООО «СТМ-Восток» показывает, что при импорте экскаватора стоимостью 10 миллионов рублей, компания должна будет уплатить таможенную пошлину в размере 500 000 руб. и НДС в размере 2 100 000 руб., что в сумме составит 2 600 000 руб..

Этот пример демонстрирует важность понимания и точного расчета таможенных платежей, которые включают в себя не только стоимость товара, но и таможенные пошлины и налоги. Однако следует помнить, что в реальных условиях могут возникать дополнительные расходы, и компаниям необходимо

учитывать все возможные варианты для точного планирования своих финансовых обязательств при импорте товаров.

#### 4 Разработка рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности организации

Существенных недостатков в финансах не обнаружено. Компания за два года своего существования успешно реализует услуги по аренде, лизингу и продаже спецтехники в г.Владивосток.

Компания в начале своей предпринимательской деятельности, поэтому еще не столкнулось с существенными проблемами рынка аренды спецтехники.

Во Владивостоке у ООО «СТМ-Восток» достаточно конкурентов: ООО «Вектор»; ООО «ПримСпецТех»; ООО «Алексис»; ООО «Арлифт»; ООО «Подряд 25»; ООО «АльфаТрансСтрой».

Конкурентов можно оценить с помощью классификации конкурентов по пяти ключевым факторам успеха [21].

В табл. 4.1 приведены результаты исследования. Был проведен онлайн опрос 108 потребителей во Владивостоке в товарной классификации «автомобили» на сайте ООО «СТМ-Восток».

Таблица 4.1 – Классификация конкурентов по пяти ключевым факторам успеха

Факторы успеха	Средний балл						
	Арлифт	Вектор	Алексис	Подряд 25	АльфаТрансСтрой	СТМ-Восток	ПримС
Информированность покупателя	4,0	3,2	3,1	4,0	3,2	3,2	3,2
Качество товара	4,2	3,8	3,9	4,2	3,8	3,7	3,7
Доступность товара	3,7	2,6	2,8	3,7	2,6	2,5	2,5
Техническая помощь	3,5	2,8	2,6	3,5	2,8	2,7	2,7
Торговый персонал	4,3	3,3	3,9	4,3	3,3	3,2	3,2
Итого	19,7	15,7	16,3	19,7	15,7	15,3	15,3

Из проведенного исследования можно сделать вывод, что на текущий момент компания ООО «СТМ-Восток» находится в начальной стадии своей

деятельности и пока не столкнулась с существенными проблемами на рынке аренды спецтехники.

В то же время во Владивостоке у компании достаточно конкурентов, среди которых ООО «Вектор», ООО «ПримСпецТех», ООО «Алексис», ООО «Арлифт», ООО «Подряд 25» и ООО «АльфаТрансСтрой».

Результаты исследования показали, что конкуренты можно оценить по пяти ключевым факторам успешности, таким как информированность покупателя, качество товара, доступность товара, техническая поддержка и торговый персонал.

По итоговым баллам по этим факторам ООО «СТМ-Восток» занимает среднее положение среди конкурентов.

Таким образом, для ООО «СТМ-Восток» необходимо разработать конкурентную стратегию.

Ответственные лица: генеральный директор ООО «СТМ-Восток».

Срок реализации – 1 месяц.

Для конкурентной стратегии ООО «СТМ-Восток» можно провести следующие мероприятия:

1 Создание уникального предложения. ООО «СТМ-Восток» не предлагает ничего уникального, что отличало бы ее от конкурентов. ООО «СТМ-Восток» может рассмотреть возможность создания уникального предложения для привлечения новых клиентов и удержания старых. Например, компания может предоставить бесплатную установку и балансировку шин и дисков при покупке спецтехники;

2 Улучшение системы лояльности клиентов. ООО «СТМ-Восток» может улучшить систему лояльности клиентов, предоставляя скидки, бонусы и другие привилегии для постоянных клиентов. Это поможет удерживать клиентов и привлекать новых;

3 Улучшение качества услуг. Для удовлетворения потребностей клиентов, ООО «СТМ-Восток» должно улучшить качество товаров и услуг,

предоставляемых клиентам. Компания может обучить свой персонал, чтобы обеспечить высокое качество обслуживания;

4 Рекламная компания. ООО «СТМ-Восток» может провести рекламную кампанию, чтобы привлечь новых клиентов и увеличить узнаваемость бренда. Это может быть реклама в социальных сетях, на телевидении, в интернете, радио и т.д.

Выполнение этих мероприятий поможет совершенствовать конкурентную стратегию ООО «СТМ-Восток» и улучшать ее конкурентную позицию на рынке.

Таблица 4.2 – Описание мероприятий по совершенствованию конкурентной стратегии ООО «СТМ-Восток»

Мероприятие	Описание	Финансовый аспект мероприятия
Создание уникального предложения	Предоставить бесплатную установку и балансировку шин и дисков при покупке спецтехники	Нет
Улучшение системы лояльности клиентов	Дополнительная скидка 5% для постоянных клиентов (аренда спецтехники) Таким образом, ООО «СТМ-Восток» не будет тратить денежные средства на работу персоналу за распространение флаеров	Закупка в типографии флаеров с рекламным предложением. Работа дизайнера 5000 руб. Распечатка флаеров 500 шт * 20 руб. = 10000 руб.
Рекламная компания	Контент-реклама «Яндекс Директа»	30000 руб.
Участие в спортивных и автомобильных мероприятиях	ООО «СТМ-Восток» станет спонсором автомобильных соревнований или выставок автомобилей на Змеинке – Любительские гонки Time Attack 2024 во Владивостоке 14 июля 2023 г.	Вложение в спонсорство составит до 50000 руб.
Улучшение качества услуг	Обучение персонала. Тренинг по продажам «Время убеждать» (Обучение отдела продаж) от ООО «МедЛАЙФ» г.Владивосток.	Тренинг 50000 руб. для группы до 5 чел. После тренинга каждому выдается сертификат

Итак, общая сумма от внедрения мероприятий = 145000 руб.

Эффективность от внедрения мероприятий по совершенствованию конкурентной стратегии ООО «СТМ-Восток» может быть достигнута в нескольких аспектах:

1 Увеличение объемов продаж. Внедрение мероприятий по совершенствованию конкурентной стратегии может помочь увеличить объемы



продаж ООО «СТМ-Восток». Улучшение качества услуг после прохождения тренинга продаж, могут привести к привлечению новых клиентов и удержанию старых;

2 Увеличение прибыли. Увеличение объемов продаж и снижение затрат на маркетинг также могут привести к увеличению прибыли ООО «СТМ-Восток»;

3 Улучшение конкурентной позиции. Реализация мероприятий по совершенствованию конкурентной стратегии может помочь улучшить конкурентную позицию ООО «СТМ-Восток» на рынке;

4 Улучшение уровня обслуживания. Внедрение мероприятий по совершенствованию конкурентной стратегии также может помочь улучшить уровень обслуживания клиентов. Обучение персонала, улучшение качества обслуживания и разработка системы лояльности клиентов могут привести к удовлетворению клиентов и повышению лояльности;

5 Расширение клиентской базы. Внедрение мероприятий по совершенствованию конкурентной стратегии может также помочь расширить клиентскую базу ООО «СТМ-Восток».

Таким образом, выполнение мероприятий по совершенствованию конкурентной стратегии ООО «СТМ-Восток» может привести к увеличению объемов продаж, увеличению прибыли, улучшению конкурентной позиции, улучшению уровня обслуживания и расширению клиентской базы.

## Заключение

Итак, производственная технологическая (проектно-технологическая) практика была пройдена в ООО «СТМ-Восток» по адресу: г. Владивосток, ул. Светланская, д. 78 б, офис 105. В период с 10.06.2024 г. по 13.07.2024 г.

ООО «СТМ-Восток» является ведущим оператором аренды спецтехники во Владивостоке и Приморском крае. Организационно-правовая форма ООО «СТМ-Восток» предоставляет гибкую внутреннюю структуру управления, прозрачность и удобство ведения бухгалтерского учета, а также возможность привлекать инвестиции от различных источников.

Организационная структура ООО «СТМ-Восток» – линейная, что обеспечивает эффективное управление процессами аренды спецтехники и высокий уровень обслуживания клиентов.

По результатам анализа технико-экономических показателей за период с 2022 по 2023 гг., можно сделать вывод о положительной динамике экономической эффективности хозяйственной деятельности компании.

Из представленного списка нормативно-правовых документов следует, что регулирование деятельности ООО «СТМ-Восток» осуществляется главным образом через федеральные законы РФ и специальные законы, а также с учетом международных актов, таких как СМР и Венская конвенция. Одновременно важную роль играют локальные и корпоративные документы, такие как устав, внутренние положения и инструкции, а также договоры аренды, уточняющие условия аренды спецтехники.

Общий вывод по финансовым результатам ООО «СТМ-Восток» указывает на положительные тенденции в финансовом положении компании. Увеличение чистых активов и улучшение рентабельности свидетельствуют о ее финансовой стабильности. Однако, необходимо уделить внимание управлению оборотными

средствами, долгосрочными обязательствами и труднореализуемыми активами для обеспечения стабильности в долгосрочной перспективе.

Существенных недостатков в финансах не обнаружено. Компания за два года своего существования успешно реализует услуги по аренде, лизингу и продаже спецтехники в г. Владивосток.

Компания в начале своей предпринимательской деятельности, поэтому еще не столкнулось с существенными проблемами рынка аренды спецтехники.

Для ООО «СТМ-Восток» крайне важно разработать конкурентную стратегию. В этом документе предложены следующие мероприятия: создание уникального предложения, улучшение системы лояльности клиентов, повышение качества услуг и проведение рекламной кампании. Реализация этих шагов в течение месяца поможет улучшить конкурентоспособность компании и укрепить ее позиции на рынке.

В результате внедрения разработанной стратегии «Лидерство» ООО «СТМ-Восток» планирует увеличить свою прибыль минимум на 30 процентов.

Эффект после воплощения рекомендаций в жизнь будет исключительно положительным. Это связано с тем, что предложенные действия поспособствуют увеличению доходов от аренды и лизинга спецтехники в ООО «СТМ-Восток», увеличению числа постоянных клиентов, повысится уровень обслуживания за счет прохождения курсов и тренингов работников.

Итак, ООО «СТМ-Восток» планирует улучшить свою конкурентоспособность и укрепить позиции на рынке через создание уникального предложения, улучшение системы лояльности клиентов, повышение качества услуг и проведение рекламной кампании. Реализация этих мероприятий в течение месяца позволит увеличить прибыль компании на 30 процентов. Внедрение разработанной стратегии «Лидерство» обещает положительные результаты, такие как увеличение доходов от аренды и лизинга спецтехники, привлечение новых клиентов и повышение уровня обслуживания за счет прохождения курсов и тренингов сотрудников.

### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 Главная страница // ООО «СТМ-Восток». [сайт]. – URL: <https://stmtech.ru/> (дата обращения: 15.06.2024).
- 2 Профиль ООО «СТМ-Восток» // Руспрофиль. [сайт]. – URL: <https://www.rusprofile.ru/id/1222500002537> (дата обращения: 15.06.2024).
- 3 Контрагент ООО «СТМ-Восток» // АудитИТ. [сайт]. – [https://www.audit-it.ru/contragent/1222500002537\\_ooo-stm-vostok](https://www.audit-it.ru/contragent/1222500002537_ooo-stm-vostok) (дата обращения: 15.06.2024).
- 4 Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 11.03.2024) // Собрание законодательства РФ. – 05.12.1994. – № 32. – Ст. 3301.
- 5 Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 № 14-ФЗ (ред. от 24.07.2023) // Собрание законодательства РФ. – 29.01.1996. – № 5. – Ст. 410.
- 6 Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 № 146-ФЗ (ред. от 23.03.2024) // Собрание законодательства РФ. – № 31, 03.08.1998. – Ст. 3824.
- 7 Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 № 117-ФЗ (ред. от 29.05.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.06.2024) // Собрание законодательства РФ. – 07.08.2000. – № 32. – Ст. 3340.
- 8 Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза) (ред. от 29.05.2019) // Официальный сайт Евразийского экономического союза. [сайт]. – URL: <http://www.eaeunion.org/> (дата обращения: 15.06.2024).
- 9 О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей: Федеральный закон от 08.08.2001 № 129-ФЗ (ред. от 25.12.2023) // Собрание законодательства РФ. – 13.08.2001. – № 33 (часть I). – Ст. 3431.

10 О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации: Федеральный закон от 24.07.2007 № 209-ФЗ (ред. от 29.05.2024) // Собрание законодательства РФ. – 30.07.2007. – № 31. – Ст. 4006.

11 Об обществах с ограниченной ответственностью: Федеральный закон от 08.02.1998 № 14-ФЗ (ред. от 13.06.2023) // Собрание законодательства РФ. – 16.02.1998. – № 7. – Ст. 785.

12 О применении контрольно-кассовой техники при осуществлении расчетов в Российской Федерации: Федеральный закон от 22.05.2003 № 54-ФЗ (ред. от 29.12.2022) // Собрание законодательства РФ. – 26.05.2003. – № 21. – Ст. 1957.

13 О лицензировании отдельных видов деятельности: Федеральный закон от 04.05.2011 № 99-ФЗ (ред. от 25.12.2023) // Собрание законодательства РФ. – 09.05.2011. – № 19. – Ст. 2716.

14 О безопасности дорожного движения: Федеральный закон от 10.12.1995 № 196-ФЗ (ред. от 25.12.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.04.2024) // Собрание законодательства РФ. – 11.12.1995. – № 50. – Ст. 4873.

15 Кибанов А.Я. Менеджмент организации: актуальные технологии найма, адаптации и аттестации: учебное пособие / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова. – М.: КНОРУС, 2022. – 360 с.

16 Акуленко Н.Б. Экономический анализ: Учебное пособие / Н.Б. Акуленко, В.Ю. Гарнова, В.А. Колоколов. – М.: Инфра-М, 2023. – 96 с.

17 Гавель О.Ю. Экономический анализ в схемах и определениях / О.Ю. Гавель, В.И. Бариленко, О.В. Ефимова. – М.: Русайнс, 2022. – 384 с.

18 Новикова С.А. Таможенное дело: учеб, пособие / С.А. Новикова. – Владивосток: Изд-во ТГЭУ, 2023. – 885с.

19 Покровская В.В. Таможенное дело: учебник / В.В. Покровская. – М.: Юрайт, 2022. – 257 с.

20 Покровская В.В. Таможенно-тарифное регулирование внешнеэкономической деятельности / В.В. Покровская. – СПб.: ИЦ Интермедиа, 2023. – 177 с.

21 Кибанов А.Я. Менеджмент организации: актуальные технологии найма, адаптации и аттестации: учебное пособие / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова. – М.: КНОРУС, 2022. – 360 с.

## Приложение А

Таблица А.1 – Бухгалтерский баланс ООО «СТМ-Восток», тыс.руб

Показатель	Код показателя	31.12.2023 □□	31.12.2022 □□
Актив			
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	1110	0	0
Нематериальные активы			
Результаты исследований и разработок	1120	0	0
Нематериальные поисковые активы	1130	0	0
Материальные поисковые активы	1140	0	0
Основные средства	1150	20 375	0
Доходные вложения в материальные ценности	1160	0	0
Финансовые вложения	1170	0	0
Отложенные налоговые активы	1180	0	0
Прочие внеоборотные активы	1190	0	0
<b>ИТОГО по разделу I</b>	1100	20 375	0
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>	1210	29 389	2 024
Запасы			
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	174	6
Дебиторская задолженность	1230	49 654	21 693
задолженность учредителей по взносам в уставный капитал <sup>[2]</sup>	1231	0	0
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	0	0
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	477	2 458
Прочие оборотные активы	1260	0	269
<b>ИТОГО по разделу II</b>	1200	79 694	26 450
<b>БАЛАНС</b>	1600	100 069	26 450
Пассив			
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>	1310	200	200
Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)			
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	0	0
Переоценка внеоборотных активов	1340	0	0
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	0	0
Резервный капитал	1360	0	0
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	55 882	16 016
<b>ИТОГО по разделу III</b>	1300	56 082	16 216
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	1410	0	0
Заемные средства			
Отложенные налоговые обязательства	1420	0	0
Оценочные обязательства	1430	0	0
Прочие долгосрочные обязательства	1450	19 810	0
<b>ИТОГО по разделу IV</b>	1400	19 810	0
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	1510	0	0
Заемные средства			
Кредиторская задолженность	1520	24 177	10 234
Доходы будущих периодов	1530	0	0
доходы будущих периодов, возникшие в связи с безвозмездным получением имущества и государственной помощи <sup>[2]</sup>	1531	0	0
Оценочные обязательства	1540	0	0
Прочие краткосрочные обязательства	1550	0	0
<b>ИТОГО по разделу V</b>	1500	24 177	10 234
<b>БАЛАНС</b>	1700	100 069	26 450

## Приложение Б

Таблица Б.1 – Отчет о финансовых результатах ООО «СТМ-Восток», тыс.руб

Показатель	Код показателя	За год 2023	За год 2022
Выручка	2110	440 257	179 380
Себестоимость продаж	2120	312 352	128 332
Валовая прибыль (убыток)	2100	127 905	51 048
Коммерческие расходы	2210	68 911	30 095
Управленческие расходы	2220	0	0
Прибыль (убыток) от продаж	2200	58 994	20 953
Доходы от участия в других организациях	2310	0	0
Проценты к получению	2320	0	0
Проценты к уплате	2330	0	0
Прочие доходы	2340	313	1
Прочие расходы	2350	1 969	926
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	57 338	20 028
Налог на прибыль	2410	-11 487	-4 013
текущий налог на прибыль	2411	11 487	4 013
отложенный налог на прибыль	2412	0	0
Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	0	0
Изменение отложенных налоговых активов	2450	0	0
Прочее	2460	0	0
Чистая прибыль (убыток)	2400	45 851	16 015
Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	0	0
Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	0	0
Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	0	0
Совокупный финансовый результат периода	2500	45 851	16 015