

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА,
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ
по учебной ознакомительной практике
Администрация Яковлевского муниципального
округа, с. Яковлевка, Приморский край

Студент
гр. БЭУ-23-ЦТ1

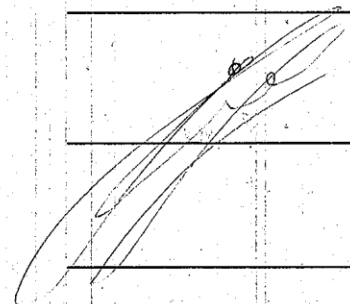
Руководитель
канд. экон. наук, доцент

Глава Яковлевского
муниципального округа

Нормоконтролёр
канд. экон. наук, доцент



Ю.А. Нифонтова



Т.В. Бубновская

А.А. Коренчук

Т.В. Бубновская

Владивосток 2025

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ЗАДАНИЕ

на учебную ознакомительную практику

Студенту Нифонтовой Юлии Андреевне

Группы: БЭУ-23-ЦТ1

Цель практики: Целью учебной ознакомительной практики является получение студентами первичных профессиональных умений и навыков по сбору, анализу и обработке данных, необходимых для решения профессиональных задач на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы.

Срок сдачи отчета: согласно графику учебного процесса

Содержание практики:

Содержание разделов отчета по практике:

Введение: определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения.

1 Особенности деятельности, производственно-экономическая характеристика исследуемого предприятия (организации), анализ основных экономических показателей его деятельности (ОПК-2)

Собрать, структурировать и проанализировать информацию, раскрывающую особенности деятельности предприятия (организации):

- составить «Паспорт организации» (основные реквизиты (название, форма собственности, юридический адрес, местонахождение и т.п.); основные виды деятельности; организационная структура; особенности организационно-правовой формы; система налогообложения);

- проанализировать основные экономические показатели хозяйственной деятельности за два-три последних отчетных года (выручка, затраты, численность персонала, фонд заработной платы, стоимость основных средств, прибыль, рентабельность и др.).

2 Социально-экономический анализ отрасли (вида экономической деятельности) исследуемой организации (ОПК-2):

Провести социально-экономический анализ отрасли (вида экономической деятельности), к которой относится исследуемое предприятие (организация).

Заключение. В заключении сделать вывод об организации системы бухгалтерского учета на предприятии, состоянии учетных данных и их соответствии требованиям законодательства.

Список использованных источников (не менее 10-ти позиций)

Список использованных источников (указать источник официальной отчетности предприятия, нормативную, справочную и учебную литературу).

Приложения (копия используемой в отчете бухгалтерской отчетности).

Рекомендуемый объем отчета: 20-25 страниц.

(К защите представляется отчет, выполненный в письменной форме: в соответствии с Требованиями к оформлению текстовой части).

Время консультаций по графику, телефон, электронная почта руководителя:

Email: tatyana.bubnovskaya@vvsu.ru

Дата выдачи задания: 13.06.2025 г.

Руководитель практики
канд. экон. наук, доцент кафедры
экономики и управления

Задание получил:

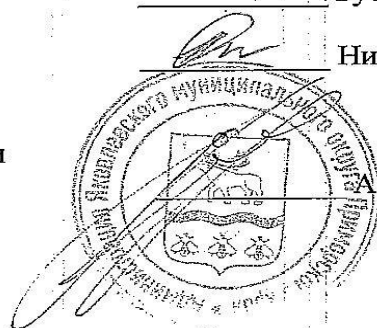
Задание согласовано:

Руководитель практики от профильной организации
Глава Яковлевского муниципального округа

Бубновская Т.В.

Нифонтова Ю.А.

А.А.Коренчук



РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН) ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Студент: Нифонтова Ю.А.

Группа: БЭУ-23-ЦТ1

Кафедра: экономики и управления

Руководитель практики: доцент, к.э.н. Бубновская Т. В.

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности прошел

(подпись уполномоченного лица МП)

Коренчук А.А.

С правилами трудового распорядка ознакомлен
(подпись обучающегося)

Нифонтова Ю.А.

Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Подготовительный этап	Организационное собрание	16.06.2025	
	Инструктаж по технике безопасности	16.06.2025	
2. Практический этап	1. Собрать, структурировать и проанализировать информацию, раскрывающую особенности деятельности предприятия (организации). Проанализировать основные экономические показатели хозяйственной деятельности за два-три последних отчетных года (выручка, затраты, численность персонала, фонд заработной платы, стоимость основных средств, прибыль, рентабельность и др.). 2. Провести социально-экономический анализ отрасли (вида экономической деятельности), к которой относится исследуемое предприятие (организация)	07.07.2025	
3. Заключительный этап	Подготовка и сдача отчета	12.07.2025- 19.07.2025	

Руководитель практики
канд. экон. наук, доцент кафедры ЭУ

Бубновская Т.В.

Руководитель практики от организации
Глава Яковлевского муниципального округа

Коренчук А.А.

Отзыв-характеристика

На студентку 2 курса группы БЭУ-23-ЦТ1 направления Экономика кафедры экономики и управления ФГБОУ ВО ВВГУ

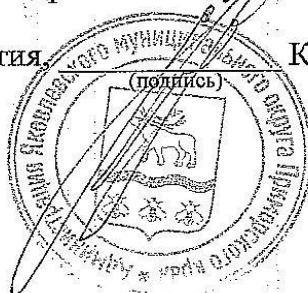
Нифонтова Юлия Андреевна с 16 июня 2025 года по 19 июля 2025 года прошла учебную практику по получению первичных профессиональных умений и навыков в Администрации Яковлевского муниципального района, с. Яковлевка, пер. Почтовый, д. 7

В период практики была изучена система работы в муниципальной организации.

Во время прохождения практики Нифонтова Юлия Андреевна ответственно отнеслась к выполняемой работе, изучила тонкости работы организации, проанализировала основные экономические показатели, а также произвела анализ отрасли организации. Всю работу, которую ей поручали, выполняла с интересом и добросовестно. Все задания по практике были выполнены в полном объеме, качественно и в установленный срок.

В целом работа Нифонтовой Юлии Андреевны заслуживает оценки «Отлично».

Руководитель практики от предприятия
Дата



Коренчук Алексей Александрович

Содержание

Введение.....	5
1 Особенности деятельности, производственно-экономическая характеристика исследуемого предприятия (организации), анализ основных экономических показателей его деятельности.....	6
1.1 Паспорт организации.....	6
1.2 Организационная структура администрации.....	7
1.3 Анализ основных экономических показателей деятельности.....	8
2 Социально-экономический анализ отрасли (вида экономической деятельности) исследуемой организации.....	14
2.1 Общая характеристика муниципального управления как отрасли.....	14
2.2 Социально-экономический анализ отрасли муниципального управления в Российской Федерации.....	15
2.3 Динамика и тенденции развития отрасли муниципального управления в Российской Федерации.....	19
Заключение.....	23
Список использованных источников.....	26

Введение

Целью учебной ознакомительной практики является получение студентами первичных профессиональных умений и навыков по сбору, анализу и обработке данных, необходимых для решения профессиональных задач на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы.

Задачи практики:

- 1 Изучить нормативно-правовую базу, регулирующую деятельность Администрации Яковлевского муниципального округа;
- 2 Ознакомиться с организационной структурой администрации;
- 3 Проанализировать экономические показатели деятельности администрации;
- 4 Изучить бюджетную систему муниципального образования;
- 5 Проанализировать социально-экономическое положение Яковлевского муниципального округа;
- 6 Провести сравнительный анализ показателей с другими муниципальными образованиями.

В ходе практики использовались следующие методы исследования: наблюдение, анализ документов, системный анализ, статистические методы, сравнительный анализ.

Практика проходила в Администрации Яковлевского муниципального округа Приморского края – органе местного самоуправления, осуществляющем исполнительно-распорядительные функции на территории округа.

1 Особенности деятельности, производственно-экономическая характеристика исследуемого предприятия (организации), анализ основных экономических показателей его деятельности

1.1 Паспорт организации

Администрация Яковлевского муниципального округа Приморского края является исполнительно-распорядительным органом местного самоуправления, наделенным полномочиями по решению вопросов местного значения и осуществлению отдельных государственных полномочий [1].

Полное наименование: Администрация Яковлевского муниципального округа Приморского края.

Сокращенное наименование: Администрация Яковлевского МО.

Организационно-правовая форма: муниципальное казенное учреждение.

Форма собственности: муниципальная.

Юридический и фактический адрес: 692361, Приморский край, Яковлевский округ, с. Яковлевка, пер. Почтовый, 7.

Глава муниципального образования: Коренчук Алексей Александрович.

ИНН: 2502072877.

КПП: 250201001.

ОГРН: 1232500020664.

Основные виды деятельности администрации:

1 Организация решения вопросов местного значения в соответствии с Федеральным законом №131-ФЗ [3], включая:

- 1) формирование, утверждение, исполнение бюджета муниципального округа;
- 2) управление муниципальным имуществом;
- 3) организация предоставления коммунальных услуг;
- 4) дорожная деятельность;
- 5) обеспечение жильем малоимущих граждан;
- 6) организация образования, культуры, спорта;
- 7) благоустройство территории.

2 Осуществление отдельных государственных полномочий.

Особенности организационно-правовой формы:

Администрация является муниципальным казенным учреждением, осуществляющим деятельность в соответствии с бюджетной сметой. Финансирование расходов на содержание администрации осуществляется за счет средств бюджета муниципального округа [4].

Система налогообложения:

Администрация освобождена от уплаты налога на прибыль организаций в соответствии с п. 2 ст. 251 Налогового кодекса РФ [5]. Является плательщиком НДФЛ (как налоговый агент) и страховых взносов. Имеет право на освобождение от исполнения обязанностей плательщика НДС при выполнении работ и оказании услуг в рамках выполнения муниципальных функций.

1.2 Организационная структура администрации

Организационная структура Администрации Яковлевского муниципального округа сформирована в соответствии с решаемыми задачами и утверждена решением Думы Яковлевского муниципального округа [6].

Во главе администрации находится глава Яковлевского муниципального округа – Коренчук Алексей Александрович, который возглавляет местную администрацию на принципах единоначалия [7].

В структуру администрации входят:

1 Руководство администрации:

- 1) глава Яковлевского муниципального округа;
- 2) первый заместитель главы администрации;
- 3) заместитель главы по социальным вопросам;
- 4) заместитель главы по экономике и финансам;
- 5) заместитель главы по вопросам жизнеобеспечения.

2 Функциональные управления и отделы:

- 1) управление экономики и финансов;
- 2) управление имущественных и земельных отношений;

- 3) управление жизнеобеспечения;
- 4) управление образования;
- 5) управление культуры, спорта и молодежной политики;
- 6) управление социальной защиты населения;
- 7) юридический отдел;
- 8) отдел информационных технологий;
- 9) отдел кадров и муниципальной службы;
- 10) отдел архитектуры и градостроительства;
- 11) архивный отдел;
- 12) отдел ЗАГС.

3 Территориальные органы администрации:

- 1) территориальное управление «Новосысоевское»;
- 2) территориальное управление «Яблоновское»;
- 3) территориальное управление «Покровское»;
- 4) территориальное управление «Варфоломеевское».

Общая численность сотрудников администрации составляет 87 человек, из которых 68 являются муниципальными служащими, а 19 – работниками, осуществляющими техническое обеспечение деятельности [8].

Структура администрации отражает основные направления деятельности органа местного самоуправления и позволяет эффективно решать задачи, стоящие перед муниципальным образованием. Взаимодействие структурных подразделений осуществляется на основе принципов субординации, координации и функциональных связей [13].

1.3 Анализ основных экономических показателей деятельности

Анализ основных экономических показателей деятельности Администрации Яковлевского муниципального округа Приморского края основывается на данных бюджетной отчетности за 2021-2023 годы. Как орган местного самоуправления, администрация не является коммерческой организацией, и ее деятельность направлена на решение вопросов местного

значения и выполнение отдельных государственных полномочий. Экономические показатели деятельности администрации отражают результаты исполнения бюджета муниципального образования, а также эффективность использования бюджетных средств.

Основные экономические показатели деятельности Администрации Яковлевского муниципального округа представлены в таблице 1.

Таблица 1.1 – Основные экономические показатели деятельности Администрации Яковлевского муниципального округа за 2021-2023 годы

Показатель	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Изменение 2023 г. к 2021 г.
Доходы бюджета муниципального округа, тыс. руб.	748 562	803 124	875 640	+127 078 (+17,0%)
в том числе:				
- налоговые и неналоговые доходы, тыс. руб.	186 425	198 736	214 982	+28 557 (+15,3%)
- безвозмездные поступления, тыс. руб.	562 137	604 388	660 658	+98 521 (+17,5%)
Расходы бюджета муниципального округа, тыс. руб.	743 215	796 482	868 940	+125 725 (+16,9%)
в том числе:				
- общегосударственные вопросы, тыс. руб.	96 618	103 542	112 835	+16 217 (+16,8%)
- жилищно-коммунальное хозяйство, тыс. руб.	132 145	142 570	155 682	+23 537 (+17,8%)
- образование, тыс. руб.	328 964	351 392	380 543	+51 579 (+15,7%)
- культура, тыс. руб.	58 265	62 325	68 235	+9 970 (+17,1%)
- социальная политика, тыс. руб.	68 423	72 853	79 745	+11 322 (+16,5%)
- другие расходы, тыс. руб.	58 800	63 800	71 900	+13 100 (+22,3%)
Профицит (+) / дефицит (-) бюджета, тыс. руб.	+5 347	+6 642	+6 700	+1 353 (+25,3%)
Расходы на содержание администрации, тыс. руб.	72 463	77 656	84 626	+12 163 (+16,8%)
Численность сотрудников администрации, чел.	85	86	87	+2 (+2,4%)
в том числе:				
- муниципальные служащие, чел.	66	67	68	+2 (+3,0%)
- технические работники, чел.	19	19	19	0 (0%)
Среднемесячная заработная плата, руб.	38 245	41 304	44 693	+6 448 (+16,9%)
в том числе:				
- муниципальные служащие, руб.	42 865	46 294	50 163	+7 298 (+17,0%)
- технические работники, руб.	23 452	25 352	27 420	+3 968 (+16,9%)
Стоимость основных средств администрации, тыс. руб.	125 638	128 745	132 863	+7 225 (+5,8%)

Источник: составлено по данным [9-11]

Анализ представленных в таблице 1 данных показывает, что за период 2021-2023 годов наблюдается положительная динамика основных

экономических показателей деятельности Администрации Яковлевского муниципального округа.

Доходы бюджета муниципального округа увеличились с 748 562 тыс. руб. в 2021 году до 875 640 тыс. руб. в 2023 году, что составляет рост на 17,0%. При этом налоговые и неналоговые доходы выросли на 15,3%, а безвозмездные поступления – на 17,5%. Увеличение собственных доходов бюджета свидетельствует о повышении экономического потенциала муниципального образования и эффективности налоговой политики.

Расходы бюджета также имеют тенденцию к росту: с 743 215 тыс. руб. в 2021 году до 868 940 тыс. руб. в 2023 году (рост на 16,9%). Наибольший удельный вес в структуре расходов занимают расходы на образование (43,8% в 2023 году), жилищно-коммунальное хозяйство (17,9%) и общегосударственные вопросы (13,0%). Увеличение расходов связано как с ростом цен на товары и услуги, так и с расширением объема предоставляемых муниципальных услуг.

На протяжении всего анализируемого периода бюджет муниципального округа исполнялся с профицитом, который увеличился с 5 347 тыс. руб. в 2021 году до 6 700 тыс. руб. в 2023 году (рост на 25,3%). Это свидетельствует о сбалансированности бюджетной политики и эффективном управлении финансовыми ресурсами.

Расходы на содержание администрации увеличились с 72 463 тыс. руб. в 2021 году до 84 626 тыс. руб. в 2023 году (рост на 16,8%). Доля расходов на содержание администрации в общем объеме расходов бюджета составляет около 9,7%, что соответствует нормативам, установленным для муниципальных образований.

Численность сотрудников администрации за анализируемый период увеличилась на 2 человека (с 85 до 87 человек), при этом рост произошел за счет увеличения числа муниципальных служащих (с 66 до 68 человек), а количество технических работников осталось неизменным (19 человек). Увеличение штатной численности связано с расширением функций администрации и необходимостью повышения качества предоставления муниципальных услуг.

Среднемесячная заработная плата сотрудников администрации увеличилась с 38 245 руб. в 2021 году до 44 693 руб. в 2023 году (рост на 16,9%). При этом заработная плата муниципальных служащих выросла на 17,0%, а технических работников – на 16,9%. Рост заработной платы обусловлен как общим повышением оплаты труда в бюджетной сфере, так и мерами по повышению престижа муниципальной службы.

Стоимость основных средств администрации увеличилась с 125 638 тыс. руб. в 2021 году до 132 863 тыс. руб. в 2023 году (рост на 5,8%). Относительно небольшой рост стоимости основных средств по сравнению с другими показателями связан с тем, что основные инвестиции в материально-техническую базу администрации были осуществлены в предыдущие периоды.

Для более детального анализа эффективности деятельности администрации рассмотрим показатели исполнения бюджета по доходам и расходам за 2023 год (таблица 2).

Таблица 1.2 – Исполнение бюджета Яковлевского муниципального округа по доходам и расходам за 2023 год

Показатель	План, тыс. руб.	Факт, тыс. руб.	Исполнение, %
Доходы, всего	878 500	875 640	99,7
в том числе:			
- налоговые и неналоговые доходы	212 000	214 982	101,4
- безвозмездные поступления	666 500	660 658	99,1
Расходы, всего	878 500	868 940	98,9
в том числе:			
- общегосударственные вопросы	114 205	112 835	98,8
- жилищно-коммунальное хозяйство	158 130	155 682	98,5
- образование	383 200	380 543	99,3
- культура	68 600	68 235	99,5
- социальная политика	80 365	79 745	99,2
- другие расходы	74 000	71 900	97,2

Источник: составлено по данным [11]

Анализ данных таблицы 2 показывает, что в 2023 году бюджет Яковлевского муниципального округа по доходам исполнен на 99,7%, а по расходам – на 98,9%. При этом план по налоговым и неналоговым доходам перевыполнен на 1,4%, что свидетельствует об эффективной работе администрации по наполнению бюджета собственными доходами. План по

безвозмездным поступлениям исполнен на 99,1%, что связано с особенностями финансирования из вышестоящих бюджетов.

По расходам наибольший процент исполнения наблюдается по разделам «Культура» (99,5%) и «Образование» (99,3%), а наименьший – по разделу «Другие расходы» (97,2%). В целом, высокий уровень исполнения бюджета по всем разделам свидетельствует о качественном планировании и эффективном управлении бюджетными средствами.

Таким образом, анализ основных экономических показателей деятельности Администрации Яковлевского муниципального округа Приморского края за 2021-2023 годы свидетельствует о стабильном функционировании органа местного самоуправления, положительной динамике большинства показателей и эффективном управлении бюджетными средствами.

2 Социально-экономический анализ отрасли (вида экономической деятельности) исследуемой организации

2.1 Общая характеристика муниципального управления как отрасли

Муниципальное управление представляет собой особый вид управленческой деятельности, осуществляемой органами местного самоуправления. В соответствии с ОКВЭД 2, эта деятельность относится к разделу О «Государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение», код 84.11.3 «Деятельность органов местного самоуправления по управлению вопросами общего характера».

Особенности муниципального управления как отрасли:

1 Правовая основа деятельности регулируется Конституцией РФ, ФЗ №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ», законами субъектов РФ и муниципальными правовыми актами .

2 Территориальная организация осуществляется на территории муниципальных образований, которые могут быть организованы в виде городских и муниципальных округов, муниципальных районов, городских и сельских поселений.

3 Финансово-экономическая основа включает муниципальное имущество, средства местных бюджетов и имущественные права муниципальных образований.

4 Кадровое обеспечение представлено муниципальными служащими, правовой статус которых определяется ФЗ №25-ФЗ «О муниципальной службе в РФ».

По данным Росстата, в России насчитывается 20 205 муниципальных образований с общей численностью работников органов местного самоуправления около 460 тысяч человек. Общий объем расходов на содержание органов местного самоуправления в 2023 году составил около 431,7 млрд рублей (9,5% от общего объема расходов местных бюджетов) .

Основные тенденции развития отрасли:

1) цифровизация муниципального управления;

- 2) повышение открытости деятельности;
- 3) развитие механизмов участия граждан;
- 4) повышение эффективности использования ресурсов;
- 5) развитие межмуниципального сотрудничества.

2.2 Социально-экономический анализ отрасли муниципального управления в Российской Федерации

Муниципальное управление в Российской Федерации представляет собой важнейший элемент системы государственного управления, обеспечивающий реализацию интересов местного сообщества, развитие территорий и эффективное использование местных ресурсов. В условиях усиливающейся централизации и сложных социально-экономических вызовов значимость муниципального уровня возрастает, так как именно он ближе всего к населению и способен оперативно реагировать на изменения.

Структура и функции муниципального управления.

Муниципальное управление включает в себя деятельность органов местного самоуправления по решению вопросов местного значения. К ключевым функциям относятся: управление муниципальной собственностью, организация предоставления коммунальных и социальных услуг, развитие территориальной инфраструктуры, формирование и исполнение местных бюджетов, а также обеспечение участия граждан в управлении.

Согласно Федеральному закону № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации», на муниципальном уровне решаются такие задачи, как благоустройство территорий, содержание дорог и общественных пространств, обеспечение водоснабжения и водоотведения, организация дошкольного и дополнительного образования, а также местной культуры и спорта [3].

Тенденции развития муниципального управления в РФ.

Современное состояние муниципального управления в России характеризуется рядом устойчивых тенденций:

1 Централизация полномочий: несмотря на формальную автономию, в последние годы наблюдается передача ряда ключевых функций от муниципалитетов на уровень субъектов Федерации.

2 Финансовая зависимость: подавляющее большинство муниципальных образований дотационны и зависят от межбюджетных трансфертов.

3 Недостаток квалифицированных кадров: особенно в малых и сельских муниципалитетах наблюдается кадровый дефицит.

4 Неравномерность развития: различия в уровне муниципального развития между регионами остаются значительными.

Таблица 2.1 - Численность муниципальных образований и населённых пунктов в РФ (на 2023 г.)

Тип муниципального образования	Кол-во единиц	% от общего числа
Муниципальные районы	1 309	15 %
Городские округа	1 017	12 %
Городские поселения	1 655	19 %
Сельские поселения	4 676	54 %

Источник: Росстат [2]

Финансово-бюджетные показатели.

Финансовая устойчивость - одна из ключевых проблем в отрасли. По данным Счётной палаты РФ, в 2022 году более 70 % местных бюджетов были дотационными, что указывает на высокую степень зависимости от центра. При этом уровень исполнения доходной части местных бюджетов колеблется в пределах 80–90 %, а собственные доходы формируются в основном за счёт земельного налога, НДФЛ и арендной платы за муниципальное имущество [5].

В таблице ниже представлены данные о структуре доходов местных бюджетов:

Таблица 2.2 - Структура доходов местных бюджетов РФ в 2022 году

Источник дохода	Доля от общего бюджета (%)
Налог на доходы физических лиц (НДФЛ)	34 %
Земельный налог	18 %
Аренда имущества	9 %
Межбюджетные трансферты	39 %

Источник: Счётная палата РФ, аналитический доклад [5]

Социальные аспекты муниципального управления.

Муниципальное управление играет ключевую роль в формировании комфортной среды проживания граждан. Через местные органы власти население получает доступ к базовым услугам: дошкольное и школьное образование, здравоохранение, благоустройство, культура и досуг. Уровень удовлетворённости населения деятельностью муниципалитетов остаётся умеренным: по данным ВЦИОМ, в 2023 году около 49 % респондентов оценивают работу местных властей как «удовлетворительную», а 14 % — как «хорошую» [6].

При этом наблюдается рост цифровизации услуг: более 70 % муниципалитетов внедрили элементы электронного документооборота и предоставляют услуги через портал «Госуслуги» [4].

К числу ключевых проблем отрасли относятся:

- 1) недостаточное финансирование и высокая дотационность;
- 2) ограниченные возможности самостоятельного экономического развития территорий;
- 3) бюрократизация управленческих процедур;
- 4) низкий уровень вовлечения граждан в процессы управления.

Перспективные направления развития:

- 1) расширение налоговой базы муниципалитетов;
- 2) повышение прозрачности и цифровизации;
- 3) развитие механизмов территориального общественного самоуправления (ТОС);
- 4) обучение и развитие кадрового потенциала.

Муниципальное управление в Российской Федерации - это сложный и многоуровневый механизм, от эффективности которого зависит качество жизни граждан на местах. Несмотря на существующие трудности, отрасль обладает потенциалом для развития при условии внедрения современных управленческих

подходов, устойчивого финансирования и активного участия гражданского общества.

2.3 Динамика и тенденции развития отрасли муниципального управления в Российской Федерации

Развитие отрасли муниципального управления в России в последние годы отражает сложные процессы трансформации государственной политики, адаптации к экономическим вызовам и изменениям в общественных ожиданиях. Анализ динамики ключевых показателей позволяет выявить как положительные, так и проблемные аспекты функционирования муниципалитетов.

Численность работников муниципального управления.

Одним из важнейших индикаторов состояния отрасли является численность сотрудников органов местного самоуправления. По данным Росстата, за последние пять лет наблюдается умеренное сокращение кадрового состава, что связано с оптимизацией бюджетных расходов и цифровизацией функций.

Таблица 2.3 - Численность работников органов местного самоуправления в РФ (2018-2022 гг.)

Год	Численность, тыс. чел.
2018	302,4
2019	298,7
2020	294,1
2021	291,3
2022	288,9

Источник: Росстат [2]

Несмотря на сокращение штата, нагрузка на одного сотрудника местной администрации остаётся высокой, особенно в сельских муниципалитетах. Это ограничивает возможности для стратегического планирования и качественного оказания услуг.

Финансовая устойчивость - ключевой фактор развития муниципального управления. В таблице ниже представлена динамика общего объема местных бюджетов за последние годы:

Таблица 2.4 - Общий объём местных бюджетов РФ (в текущих ценах, трлн руб.)

Год	Объём бюджетов
2018	2,13 трлн
2019	2,29 трлн
2020	2,44 трлн
2021	2,68 трлн
2022	2,94 трлн

Источник: Министерство финансов РФ [5]

Рост общего объема бюджетов обеспечивается в основном за счет увеличения межбюджетных трансфертов. Однако доля собственных доходов остаётся низкой, что свидетельствует о сохраняющейся зависимости муниципалитетов от региональных и федеральных властей.

Цифровизация и модернизация процессов.

Одним из положительных трендов в отрасли является внедрение цифровых технологий. По данным Минцифры РФ, к 2023 году более 80 % муниципалитетов предоставляют услуги в электронном виде, а также используют внутренние информационные системы для документооборота, учёта обращений граждан и управления имуществом [6].

Цифровизация способствует повышению прозрачности, ускорению процедур и снижению административных издержек. Вместе с тем, уровень цифровой зрелости различается в зависимости от региона и уровня развития инфраструктуры.

Общественное участие и обратная связь.

В последние годы увеличивается роль граждан в управлении на местном уровне. Развиваются такие формы, как инициативное бюджетирование, территориальное общественное самоуправление (ТОС), электронные опросы и платформы для подачи обращений. Однако, по результатам социологических исследований, только 27 % граждан чувствуют реальное влияние на принятие решений на муниципальном уровне [6].

Общие тенденции развития.

На основе приведённого анализа можно выделить следующие ключевые тенденции развития отрасли:

- 1) рост значимости цифровых решений;
- 2) сохраняющаяся финансовая зависимость от центра;
- 3) снижение численности персонала при росте нагрузки;
- 4) медленное, но устойчивое расширение участия граждан;
- 5) необходимость комплексной модернизации муниципального управления.

Динамика показателей свидетельствует о противоречивом характере развития отрасли: с одной стороны, фиксируется рост бюджетных показателей и цифровизации, с другой - сохраняются проблемы институционального характера. Перспективы отрасли напрямую зависят от реформы межбюджетных отношений, развития кадрового потенциала и повышения автономности муниципальных образований.

Заключение

В ходе прохождения учебной ознакомительной практики в Администрации Яковлевского муниципального округа Приморского края были изучены особенности деятельности органа местного самоуправления, его организационная структура, основные направления деятельности, а также проведен анализ экономических показателей деятельности администрации и социально-экономического положения муниципального округа.

Администрация Яковлевского муниципального округа является исполнительно-распорядительным органом местного самоуправления, осуществляющим свою деятельность в соответствии с Конституцией РФ, федеральными законами, законами Приморского края, Уставом Яковлевского муниципального округа и иными нормативными правовыми актами. Основными видами деятельности администрации являются организация решения вопросов местного значения и осуществление отдельных государственных полномочий, переданных органам местного самоуправления.

Организационная структура администрации включает руководство (глава муниципального округа, первый заместитель и заместители главы администрации), функциональные управления, отделы и службы, а также территориальные органы. Общая численность сотрудников администрации составляет 87 человек, из которых 68 являются муниципальными служащими, а 19 – работниками, осуществляющими техническое обеспечение деятельности администрации.

Анализ основных экономических показателей деятельности администрации за 2021-2023 годы показал положительную динамику большинства показателей. Доходы бюджета муниципального округа увеличились на 17,0%, расходы – на 16,9%. Бюджет муниципального округа исполнялся с профицитом, который увеличился на 25,3%. Расходы на содержание администрации увеличились на 16,8%, а их доля в общем объеме расходов

бюджета составляет около 9,7%, что соответствует нормативам, установленным для муниципальных образований.

Анализ социально-экономического положения Яковлевского муниципального округа показал, что муниципальное образование имеет как положительные тенденции развития (рост экономических показателей, развитие социальной сферы, снижение уровня безработицы), так и определенные проблемы (сокращение численности населения, высокий износ коммунальной инфраструктуры). Численность населения муниципального округа за период 2021-2023 годов сократилась на 2,3%, при этом наблюдается как естественная, так и миграционная убыль населения.

Экономика Яковлевского муниципального округа имеет аграрно-промышленную направленность. Основными отраслями экономики являются сельское хозяйство, лесное хозяйство, добыча полезных ископаемых, обрабатывающие производства и торговля. За период 2021-2023 годов наблюдается рост основных экономических показателей: объем отгруженных товаров собственного производства увеличился на 16,0%, объем инвестиций в основной капитал – на 21,1%, оборот розничной торговли – на 15,6%.

Сравнительный анализ показателей муниципальных образований Приморского края показал, что Яковлевский муниципальный округ занимает среднее положение среди сравниваемых муниципальных образований, имея как сильные стороны (высокие расходы местного бюджета на душу населения), так и слабые стороны (относительно низкая доля собственных доходов в структуре доходов местного бюджета, высокая миграционная убыль населения).

В целом, система бухгалтерского учета в Администрации Яковлевского муниципального округа организована в соответствии с требованиями законодательства. Учет ведется по плану счетов бюджетного учета в соответствии с Инструкцией №157н. Бухгалтерская отчетность формируется и представляется в соответствии с Инструкцией №191н. Учетные данные достоверно отражают финансово-хозяйственную деятельность администрации и соответствуют требованиям законодательства.

Для повышения эффективности деятельности Администрации Яковлевского муниципального округа и социально-экономического развития муниципального образования рекомендуется:

1 Разработать и реализовать комплекс мер по привлечению и закреплению населения на территории муниципального округа.

2 Стимулировать развитие малого и среднего предпринимательства для увеличения собственных доходов местного бюджета.

3 Активизировать работу по привлечению инвестиций в экономику муниципального округа.

4 Разработать и реализовать программу модернизации коммунальной инфраструктуры.

5 Внедрить современные информационные технологии в деятельность администрации для повышения качества и доступности муниципальных услуг.

Таким образом, прохождение учебной ознакомительной практики в Администрации Яковлевского муниципального округа Приморского края позволило получить первичные профессиональные умения и навыки по сбору, анализу и обработке данных, необходимых для решения профессиональных задач на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы.

Список использованных источников

- 1 Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020) // Официальный интернет-портал правовой информации <http://www.pravo.gov.ru> (дата обращения 24.06.2025)
- 2 Федеральный закон от 06.10.2003 №131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ, 06.10.2003, №40, ст. 3822. (дата обращения 26.06.2025)
- 3 Федеральный закон от 02.03.2007 №25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации» // Собрание законодательства РФ, 05.03.2007, №10, ст. 1152. (дата обращения 29.06.2025)
- 4 Устав Яковлевского муниципального округа Приморского края // Официальный сайт Яковлевского муниципального округа [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://yakovlevskij-r25.gosweb.gosuslugi.ru/ofitsialno/struktura-munitsipalnogo-obrazovaniya/duma-yakovlevskogo-munitsipalnogo-okruga/ustav-yakovlevskogo-munitsipalnogo-okruga/> (дата обращения 30.06.2025)
- 5 Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 №145-ФЗ // Собрание законодательства РФ, 03.08.1998, №31, ст. 3823. (дата обращения 02.07.2025)
- 6 Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 №146-ФЗ // Собрание законодательства РФ, №31, 03.08.1998, ст. 3824. (дата обращения 02.07.2025)
- 7 Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 №117-ФЗ // Собрание законодательства РФ, 07.08.2000, №32, ст. 3340. (дата обращения 02.07.2025)
- 8 Официальный сайт Яковлевского муниципального округа Приморского края [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://yakovlevsky.ru/> (дата обращения 05.07.2025)

9 Отчет об исполнении бюджета Яковлевского муниципального округа за 2021 год // Официальный сайт Яковлевского муниципального округа [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://yakovlevsky.ru/inf/strukturnye-podrazdelenija-administracii/finansovoe-upravlenie/otchety/otchety-za-2021-god>

(дата обращения 05.07.2025)

10 Отчет об исполнении бюджета Яковлевского муниципального округа за 2022 год // Официальный сайт Яковлевского муниципального округа [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://yakovlevsky.ru/inf/strukturnye-podrazdelenija-administracii/finansovoe-upravlenie/byudzheta-dlja-grazhdan/ispolnenie-byudzheta/materialy-k-proektu-reshenija-ob-ispolnenii-byudzheta-za-2022-god>

(дата обращения 05.07.2025)

11 Отчет об исполнении бюджета Яковлевского муниципального округа за 2023 год // Официальный сайт Яковлевского муниципального округа [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

<https://yakovlevsky.ru/duma/otchety/otchety-ob-ispolnenii-byudzheta-raiona> (дата обращения 05.07.2025)

12 Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru>. (дата обращения 05.07.2025)

13 Официальный сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Приморскому краю [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://25.rosstat.gov.ru/> (дата обращения 11.07.2025)