

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ И ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ ПО ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ НАУЧНО-
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ПРАКТИКЕ (НИР)

Магистрант гр ММО-25-МО1


Игнатенко С.В.

Руководитель практики

от кафедры МОГУ
канд. истор. наук, доцент


Ким А.А.

Руководитель от профильной организации
Зав. кафедрой МОГУ
канд. эконом. наук, доцент


Попова И.В.

Владивосток 2026

Содержание

Путевка	3
Рабочий график (план)	5
Индивидуальное задание	6
Отзыв	8
Приложение А. Текст статьи по материалам проведенного исследования для публикации в научном издании	10

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ И ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПУТЕВКА

Магистрант Игнатенко Софья Вячеславовна

Фамилия Имя Отчество

учебная группа ММО-25-МО1

согласно приказу ректора №1186-а от «20» мая 2026 г.

Направляется в ФГБОУ ВО «ВВГУ», кафедра МОГУ, г. Владивосток, тел. (423) 240-43-32
для прохождения производственной научно-исследовательской практики (НИР) по направ-
лению подготовки: 41.04.05 Международные отношения. Международные отношения и
приграничное сотрудничество на срок 8 недель с «25» мая 2026 г. по «18» июля 2026 г.

Руководитель практики от кафедры МОГУ

Канд. истор. наук, доцент

Ким А.А. /  /

Подпись, печать

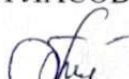
Тел. выпускающей кафедры (423)240-43-32

Отметки о выполнении и сроках практики принимающей организации

Полное наименование организации	Отметка о прибытии и убытии	Должность уполномоченного лица, подпись, печать
ФГБОУ ВО «ВВГУ» 690014, Приморский край, г. Владивосток, ул. Гоголя, д. 41	Прибыл «25» мая 2026 г.	<i>печать</i>
ФГБОУ ВО «ВВГУ» 690014, Приморский край, г. Владивосток, ул. Гоголя, д. 41	Убыл «18» июля 2026 г.	<i>печать</i>

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ И ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

СОГЛАСОВАНО



Зав. кафедрой МОГУ, канд. эконом. наук,
доцент И.В. Попова

«22» мая 2026 г.

УТВЕРЖДАЮ



Канд. истор. наук, доцент
Ким А.А.

«22» мая 2026 г.

РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН)

на выполнение отчета по производственной научно-исследовательской практики (НИР)

Магистранта Игнатенко Софьи Вячеславовны

Группы ММО-25-МО1 курса 1 направления обучения 41.04.05 Международные отношения.

Международные отношения и приграничное сотрудничество

Руководитель практики от профильной организации: Зав. кафедрой МОГУ, канд. эконом. наук, доцент И.В. Попова

Руководитель практики от ВВГУ: доцент каф. МОГУ, канд. истор. наук Ким А.А.

Сроки прохождения практики: с «25» мая 2026 г. по «18» июля 2026 г.

№ п/п	Этапы (периоды) практики НИР	Вид работ	Срок прохождения этапа (периода) практики	Форма отчетности
1	Организационный этап	1. Организационное собрание (конференция) для разъяснения целей, задач, содержания и порядка прохождения практики 2. Разработка индивидуального задания.	22.05.2026 (до выхода на практику)	1. Решение выпускающей кафедры о назначении дня собрания. 2. Индивидуальное задание, утвержденное руководителем практики от ВВГУ
2	Основной этап (совместный руководителей практики рабочий график (план))	1. Прохождение инструктажа по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности, а также правилами внутреннего распорядка. 2. Сбор информации. 3. Обработка, систематизация и анализ фактического и теоретического материала	25.05.2026- 17.07.2026 (время практики)	Выполнение индивидуального задания, утвержденного руководителем практики от ВВГУ
3	Заключительный этап	Составление отчета по практике Защита отчета по практике	18.07.2026 (последний день)	Отчет, экзаменационная ведомость

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА МЕЖДУНАРОДНЫХ ОТНОШЕНИЙ И ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

на выполнение отчета по производственной научно-исследовательской практики (НИР)

Магистрант: Игнатенко Софья Вячеславовна

Группы: ММО-25-МО1 курса 1 направления обучения 41.04.05 Международные отношения. Международные отношения и приграничное сотрудничество

Тема ВКР: Механизмы адаптации внешнеторговых контрактов в условиях трансформации международных экономических отношений

Срок сдачи отчета: 18.07.2026

Содержание отчета по практике:

Введение Цель, задачи практики. Используемые подходы и методы исследования. Информационная база написания отчета.

Раздел 1. Систематизировать и обобщить информационные источники. Обобщить и критически оценить результаты исследований российских и зарубежных ученых в области выбранной темы ВКР

- 1.1 Осуществить подбор, систематизацию и обобщение информационных источников.
- 1.2 Обобщить и критически оценить результаты исследований российских ученых в области выбранной темы ВКР.
- 1.3 Обобщить и критически оценить результаты исследований зарубежных ученых в области выбранной темы ВКР.

Раздел 2. Представить содержание теоретической части (1й главы) магистерской диссертации в текстовом изложении

- 2.1 Сформировать текст 1-й главы магистерской диссертации, используя принципы планирования и проведения научного исследования и экспертно-аналитической работы на подготовительном этапе исследовательского процесса.
- 2.2 Подготовить текст для публикации по материалам научного исследования для публикации в научном издании.

Заключение: сформулировать основные выводы по итогам проведенного исследования, сделать заключение о достижении поставленной цели и решении обозначенных задач.

Список использованных источников (не менее 30-ти позиций не ранее 2022 года издания).

Приложение А. Текст статьи по материалам проведенного исследования для публикации в научном издании

Оригинальность текста работы не менее 70% с учётом цитирования. При возникновении подозрения на использование ИИ работа возвращается на доработку.

Руководитель практики от кафедры МОГУ

канд. истор. наук, доцент кафедры МОГУ

Задание получил:

Магистрант группы ММО-25-МО1

Дата 25.05.2026



Ким А.А.



Игнатенко С.В.

ОТЗЫВ

руководителя практики от профильной организации об обладании магистрантом компетенциями

В результате прохождения практики магистрант Игнатенко Софья Вячеславовна показал обладание следующими компетенциями на следующем уровне:

Код компетенции, индикатора	Формулировка компетенции, индикатора	Сформированы полностью	В целом сформированы	Не в полной мере сформированы	Не сформированы
1	2	3	4	5	6
УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий					
УК-1.4В	Вырабатывает стратегию действий в научно-исследовательской и экспертно-аналитической деятельности				
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла					
УК-2.2к	Формирует промежуточные и итоговые отчеты о реализации проекта				
УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия					
УК-4.3К	Демонстрирует умение выполнять перевод академических текстов с иностранного на государственный язык				
УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия					
УК-5.3К	Соблюдает требования уважительного отношения к культурным традициям различных национальных и социальных групп в процессе межкультурного взаимодействия				
ОПК-3 Способен оценивать, моделировать и прогнозировать глобальные, макрорегиональные, национально-государственные, региональные и локальные политико-культурные, социально-экономические и общественно-политические процессы на основе применения методов теоретического и эмпирического исследования и прикладного анализа					
ОПК - 3.2К	Использует методы теоретического и эмпирического исследования и прикладного анализа по профилю деятельности в оценке и моделировании глобальных, макрорегиональных, национально-государственных, региональных и локальных политико-культурных, социально-экономических и общественно-политических процессов				

Продолжение таблицы

1	2	3	4	5	6
ОПК-4 Способен проводить научные исследования по профилю деятельности, в том числе в междисциплинарных областях, самостоятельно формулировать научные гипотезы и инновационные идеи, проверять их достоверность					
ОПК - 4.1К	Анализирует результаты исследований по профилю деятельности, устанавливает причинно-следственные связи между отдельными процессами и показателями, выявляет тенденции и закономерности, в том числе в междисциплинарных областях				
ОПК - 4.2К	Самостоятельно формулирует научные гипотезы и инновационные идеи, проверяет их достоверность				
ОПК-5 Способен выстраивать стратегию по продвижению публикаций по профилю деятельности в средствах массовой информации на основе базовых принципов медиамеджмента					
ОПК - 5.3к	Осуществляет процесс медиапланирования по продвижению публикаций по профилю деятельности в средствах массовой информации				
ОПК-7 Способен самостоятельно выстраивать стратегии представления результатов своей профессиональной деятельности, в том числе в публичном формате, на основе подбора соответствующих информационно-коммуникативных технологий и каналов распространения информации					
ОПК 7.3к	Оценивает соответствующие информационно-коммуникативные технологии и каналы распространения информации, выстраивая стратегию представления результатов своей профессиональной деятельности и научно-исследовательской работы в публичном формате				

Руководитель практики
от профильной организации

канд. истор. наук, доцент



Ким А.А.

Приложение А

Текст статьи по материалам проведенного исследования для публикации в научном издании

Дополнительные соглашения как инструмент управления контрактными рисками во внешнеэкономической деятельности

Аннотация

В статье рассматриваются дополнительные соглашения как инструмент управления контрактными рисками во внешнеэкономической деятельности. Исследованы факторы, влияющие на исполнение внешнеторговых контрактов, выявлены основные виды рисков и наиболее распространенные основания для внесения изменений в договоры. Предложена классификация дополнительных соглашений и обоснована их роль в обеспечении устойчивости международного экономического сотрудничества.

Ключевые слова: внешнеэкономическая деятельность, внешнеторговый контракт, дополнительные соглашения, контрактные риски, управление рисками, международная торговля, международные экономические отношения.

Additional Agreements as an Instrument for Managing Contract Risks in Foreign Economic Activity

Abstract

The article examines additional agreements as an instrument for managing contract risks in foreign economic activity. The study analyzes the factors affecting the performance of foreign trade contracts, identifies the main types of risks and the most common reasons for amending contractual provisions. The author proposes a classification of additional agreements and substantiates their role in ensuring the stability of international economic cooperation.

Keywords: foreign economic activity, foreign trade contract, additional agreements, contract risks, risk management, international trade, international economic relations.

Актуальность исследования обусловлена существенной трансформацией международных экономических отношений, сопровождающейся изменением структуры мировой торговли, усилением геополитической напряженности, развитием санкционных ограничений, перестройкой глобальных цепочек поставок и изменением механизмов международных расчетов. Указанные процессы оказывают непосредственное влияние на исполнение внешнеторговых контрактов и обуславливают необходимость поиска эффективных механизмов их адаптации.

Проблематика управления контрактными рисками во внешнеэкономической деятельности получила отражение в работах Е.С. Акоповой, О.Н. Воронковой, О.Д. Фальченко, Е.Г. Стремоусовой, Н.Ю. Пшеничной, Е.Ю. Коваленко и других исследователей. Вместе с

тем анализ научной литературы показывает, что дополнительные соглашения преимущественно рассматриваются как юридический механизм изменения условий договора, тогда как их роль в качестве инструмента управления контрактными рисками изучена недостаточно.

Целью исследования является анализ дополнительных соглашений как инструмента управления контрактными рисками во внешнеэкономической деятельности в условиях трансформации международных экономических отношений.

Для достижения поставленной цели были определены следующие задачи:

- исследовать современные тенденции развития международных экономических отношений и их влияние на исполнение внешнеторговых контрактов;
- определить основные виды контрактных рисков во внешнеэкономической деятельности;
- проанализировать значение дополнительных соглашений в системе управления контрактными рисками;
- разработать классификацию дополнительных соглашений в зависимости от вида управляемого риска.

В ходе исследования использовались методы анализа и синтеза научной литературы, системный и сравнительный подходы, методы классификации и обобщения, а также анализ практики сопровождения внешнеторговых контрактов.

Научная новизна исследования заключается в разработке авторской классификации дополнительных соглашений по видам управляемых контрактных рисков и обосновании их превентивной функции в системе управления внешнеэкономической деятельностью.

Трансформация современной системы международных экономических отношений оказывает непосредственное влияние на практику осуществления внешнеэкономической деятельности и обуславливает необходимость совершенствования механизмов адаптации внешнеторговых контрактов. В данных условиях участники внешнеэкономической деятельности сталкиваются с необходимостью постоянной адаптации ранее заключенных контрактов к изменяющимся условиям внешней среды.

Согласно аналитическим материалам Конференции ООН по торговле и развитию (UN Trade and Development), в последние годы мировая торговля развивается в условиях повышенной неопределенности, связанной с регионализацией торговых потоков, изменением производственных цепочек и ростом значения устойчивости международных поставок. Несмотря на сохранение общего объема мировой торговли, компании сталкиваются с необходимостью поиска более гибких механизмов взаимодействия с иностранными партнерами,

позволяющих сохранять стабильность договорных отношений при изменении внешних факторов [1, р. 3-5].

Для участников внешнеэкономической деятельности одним из ключевых инструментов такой адаптации выступает дополнительное соглашение к внешнеторговому контракту. Традиционно данный документ рассматривается преимущественно как юридический механизм изменения отдельных положений договора. Однако современные условия международной торговли позволяют рассматривать дополнительные соглашения более широко — как элемент системы управления контрактными рисками, направленный на сохранение устойчивости международного сотрудничества.

По мнению исследователей в области внешнеэкономической деятельности, современные риски международных коммерческих операций отличаются комплексным характером: они возникают не только вследствие экономических факторов, но и под влиянием политических решений, изменений нормативного регулирования, ограничений международных расчетов и структурных изменений мировой экономики. В связи с этим управление контрактными рисками должно осуществляться не только на этапе заключения договора, но и на протяжении всего периода его исполнения [2, с. 439–441; 3, с. 64–67].

Актуальность использования дополнительных соглашений особенно возросла после 2022 года, когда участники международной торговли столкнулись с необходимостью оперативного изменения условий взаимодействия с иностранными контрагентами. К числу наиболее значимых факторов, повлиявших на договорную практику, относятся изменение маршрутов поставок, увеличение сроков международной логистики, изменение требований банковского контроля, использование новых механизмов расчетов, а также необходимость учета санкционных ограничений [4, с. 34–36; 5, с. 52–55].

Дополнительным фактором трансформации договорной практики стала переориентация внешнеэкономических связей России на страны Азии, Ближнего Востока и ЕАЭС. По данным Банка России и Федеральной таможенной службы, в последние годы существенно возросла доля расчетов в национальных валютах и увеличилось значение азиатского направления внешней торговли. Указанные изменения потребовали оперативного пересмотра отдельных условий внешнеторговых контрактов, прежде всего порядка расчетов, условий поставки и банковского сопровождения сделок [6, с. 18–25; 7, с. 5–12].

Как отмечается в современных исследованиях международных коммерческих договоров, в условиях высокой неопределенности традиционная модель долгосрочного контракта, предполагающая относительную стабильность внешних условий, становится менее эффективной. На первый план выходит концепция адаптивного контракта, предусматриваю-

щего возможность корректировки отдельных условий сделки при изменении экономической и политической ситуации [4, с. 36–39; 8, с. 43–45].

Проведенный анализ основан на изучении практики договорной работы российских организаций, осуществляющих сотрудничество с контрагентами стран АТР в 2023–наст. время. Исследование показало, что наибольшее количество дополнительных соглашений связано с изменением банковских реквизитов, продлением срока действия договоров и корректировкой условий расчетов.

При этом значение дополнительных соглашений выходит за рамки простой корректировки договорных условий. В современных условиях они выполняют функцию предупреждения и минимизации рисков. Например, изменение банковских реквизитов посредством дополнительного соглашения позволяет снизить вероятность возникновения проблем при проведении международных платежей; изменение сроков поставки позволяет учитывать логистические ограничения; продление срока действия договора обеспечивает непрерывность сотрудничества между сторонами [2, с. 441–443; 9, с. 124–126].

Таким образом, дополнительное соглашение может рассматриваться как инструмент оперативного реагирования на изменения международной экономической среды. Его использование позволяет компаниям сохранять устойчивость внешнеторговых отношений даже в условиях существенного изменения факторов, влияющих на исполнение контракта.

Одной из ключевых особенностей современных внешнеторговых контрактов является увеличение количества факторов риска, которые необходимо учитывать сторонам договора. Если ранее основное внимание уделялось преимущественно коммерческим и транспортным рискам, то сегодня структура рисков значительно расширилась [10; 11, с. 85–89].

В современных условиях можно выделить несколько основных групп контрактных рисков:

1. **Политические и санкционные риски**, связанные с изменением внешнеполитической ситуации, введением ограничительных мер и изменением условий международного сотрудничества.
2. **Финансовые и платежные риски**, возникающие вследствие изменения валюты расчетов, ограничений банковского взаимодействия, изменения платежных маршрутов и требований финансового контроля.
3. **Логистические риски**, связанные с изменением транспортных маршрутов, увеличением сроков доставки, ростом стоимости перевозок и необходимостью поиска альтернативных способов поставки.

4. **Корпоративные риски**, связанные с изменением информации о контрагенте: юридического адреса, банковских реквизитов, организационной структуры, состава руководства.
5. **Правовые риски**, возникающие вследствие изменения законодательства государств-участников внешнеторговой сделки и необходимости адаптации условий договора к новым требованиям [2, с. 439–442; 11, с. 86–90].

Данная классификация показывает, что дополнительные соглашения могут рассматриваться не как единичный способ оформления изменений, а как комплексный механизм управления различными видами рисков. Каждый тип дополнительного соглашения выполняет определенную функцию в системе обеспечения устойчивости внешнеэкономической деятельности.

В условиях современной международной торговли дополнительные соглашения выполняют функцию механизма оперативного управления различными категориями контрактных рисков. Это особенно важно в связи с тем, что участники внешнеэкономической деятельности работают в условиях постоянного изменения внешней среды. По данным UN Trade and Development (UNCTAD), объем мировой торговли в 2024 году достиг около 33 трлн долларов США, однако дальнейшее развитие международного обмена сопровождается ростом неопределенности, связанной с изменением торговой политики государств, перестройкой производственных цепочек и регионализацией экономических связей. В таких условиях компании вынуждены искать способы повышения гибкости договорных отношений и сохранения устойчивости международного сотрудничества [1, р. 4–7; 12, р. 18–22].

Наиболее распространенным видом дополнительных соглашений являются документы, связанные с изменением финансовых условий исполнения внешнеторгового контракта. Данная категория приобрела особую актуальность в связи с изменением международной платежной инфраструктуры и расширением практики использования альтернативных механизмов расчетов. Изменение банковских реквизитов, валюты платежа, порядка оплаты или платежных посредников требует своевременного документального оформления, поскольку любые несоответствия между фактическими условиями сделки и договорной документацией могут привести к задержкам проведения платежей и увеличению финансовых рисков [6, с. 28–34; 9, с. 121–123].

По мнению современных исследователей в области международных расчетов, трансформация мировой финансовой системы оказывает непосредственное влияние на внешнеторговые отношения, поскольку компании вынуждены адаптировать не только логистические процессы, но и финансовые условия контрактов. В рамках проведенного анализа практики сопровождения внешнеторговых контрактов можно сделать вывод, что изме-

нение платежных условий является одним из наиболее значимых оснований для заключения дополнительных соглашений, поскольку именно финансовая составляющая определяет возможность фактического исполнения обязательств сторонами [8, с. 44–46; 9, с. 123–124].

Особое значение дополнительные соглашения приобретают при управлении логистическими рисками. После 2022 года международные цепочки поставок подверглись существенной перестройке: компании начали менять маршруты доставки, искать альтернативных поставщиков и пересматривать условия распределения транспортных расходов. Согласно данным UNCTAD, современные цепочки поставок характеризуются тенденциями диверсификации и снижением зависимости от отдельных направлений, что связано с необходимостью повышения устойчивости международной торговли [13; 14].

В подобных условиях изменение сроков поставки, условий поставки по правилам Incoterms, порядка передачи документов или распределения ответственности между сторонами становится необходимым условием продолжения сотрудничества. Например, увеличение транспортного плеча или изменение маршрута доставки может потребовать внесения изменений в разделы контракта, регулирующие сроки исполнения обязательств и порядок взаимодействия сторон. Таким образом, дополнительное соглашение позволяет адаптировать контракт к новым экономическим условиям без прекращения договорных отношений [8, с. 45–47; 5, с. 55–57].

Отдельную группу составляют дополнительные соглашения, связанные с изменением корпоративной информации иностранных контрагентов. В процессе долгосрочного международного сотрудничества компании могут изменять организационно-правовую форму, юридический адрес, банковские реквизиты, фирменное наименование или состав руководящих органов. Хотя подобные изменения не всегда затрагивают предмет договора, они имеют существенное значение для подтверждения актуальности сведений о контрагенте и обеспечения юридической определенности сделки [2, с. 440–442; 8, с. 46–48].

С точки зрения управления рисками такие изменения позволяют снизить вероятность возникновения спорных ситуаций, связанных с подтверждением полномочий подписантов, проведением банковского контроля и исполнением обязательств перед ненадлежащим субъектом. Именно корпоративные изменения демонстрируют, что дополнительные соглашения выполняют не только функцию корректировки коммерческих условий, но и функцию поддержания юридической прозрачности международного сотрудничества [2, с. 442–443; 9, с. 124–126].

Существующие исследования рассматривают дополнительные соглашения преимущественно как способ изменения условий договора. Вместе с тем проведенный анализ позволяет рассматривать их как самостоятельный элемент системы риск-менеджмента пред-

приятия. В связи с этим представляется целесообразным классифицировать дополнительные соглашения в зависимости от вида управляемого контрактного риска:

Таблица 1 – Классификация дополнительных соглашений к внешнеторговым контрактам в зависимости от вида управляемого риска

Вид дополнительного соглашения	Управляемый риск	Возможные последствия отсутствия изменений	Практическое значение
Изменение банковских реквизитов и порядка расчетов	Финансовый и платежный риск	Невозможность проведения международных платежей, нарушение сроков оплаты, применение штрафных санкций	Обеспечение непрерывности международных расчетов
Изменение сроков поставки и условий доставки	Логистический риск	Нарушение сроков исполнения обязательств, увеличение транспортных расходов, возникновение споров между сторонами	Адаптация контракта к изменениям логистических маршрутов
Изменение сведений о контрагенте (наименование, адрес, руководитель)	Корпоративный риск	Отказ банков в проведении операций, возникновение вопросов относительно полномочий сторон, увеличение юридических рисков	Поддержание актуальности юридической информации и снижение корпоративных рисков
Продление срока действия договора	Риск прекращения обязательств	Приостановление поставок, необходимость заключения нового контракта, увеличение организационных издержек	Сохранение непрерывности и долгосрочности сотрудничества
Изменение коммерческих условий (цены, порядок оплаты, валюта расчетов)	Экономический риск	Снижение экономической эффективности сделки, увеличение финансовых потерь	Корректировка условий сделки в соответствии с изменениями внешней среды
Изменение порядка взаимодействия сторон (обмен документами, уведомления, ЭДО)	Организационный риск	Увеличение сроков согласования, нарушение документооборота, возникновение организационных споров	Повышение эффективности исполнения договора и оптимизация взаимодействия сторон

Представленная классификация позволяет рассматривать дополнительные соглашения как комплексный механизм управления рисками, поскольку каждый вид изменений направлен на снижение конкретной категории угроз. В отличие от традиционного подхода, при котором дополнительное соглашение воспринимается исключительно как приложение к основному договору, современная практика показывает его стратегическое значение для обеспечения устойчивости внешнеэкономической деятельности.

Следует отметить, что развитие цифровизации также оказывает влияние на практику заключения и сопровождения дополнительных соглашений. Распространение электронного документооборота, цифровых платформ управления контрактами и электронного подписания документов позволяет значительно сократить сроки согласования изменений и повысить прозрачность взаимодействия между участниками международных сделок. По мнению ряда исследователей, цифровая трансформация внешней торговли становится одним из ключевых факторов повышения эффективности международного экономического сотрудничества, поскольку снижает транзакционные издержки и ускоряет обмен юридически значимой информацией [8, с. 47–50; 15, с. 18–24].

На основании проведенного исследования можно сделать вывод о том, что в условиях трансформации международных экономических отношений дополнительные соглашения приобретают качественно новое значение в системе внешнеэкономической деятельности. Усиление геополитической напряженности, изменение международных логистических маршрутов, трансформация механизмов международных расчетов и рост санкционных ограничений существенно повысили потребность участников внешней торговли в использовании гибких договорных механизмов адаптации. По данным UN Trade and Development, объем мировой торговли товарами и услугами в 2024 г. достиг около 33 трлн долл. США, однако дальнейшее развитие международной торговли сопровождается высоким уровнем неопределенности и фрагментацией торговых связей, что требует повышения устойчивости контрактных отношений [1, р. 4–7; 12, р. 20–25].

Анализ современной практики внешнеэкономической деятельности показал, что дополнительные соглашения выступают не только юридическим способом внесения изменений в договор, но и самостоятельным инструментом управления контрактными рисками. Их использование позволяет минимизировать финансовые, логистические, корпоративные и правовые риски, обеспечивая при этом непрерывность исполнения обязательств и сохранение долгосрочного сотрудничества между участниками международной торговли.

В результате проведенного исследования предлагается рассматривать дополнительные соглашения как элемент системы риск-менеджмента предприятия, выполняющий превентивную функцию. В отличие от традиционного подхода, предполагающего реагирование на уже возникшие проблемы, применение дополнительных соглашений позволяет своевременно адаптировать внешнеторговый контракт к изменениям внешней среды и предотвратить наступление неблагоприятных последствий для сторон договора.

Список литературы

1. UN Trade and Development. Key Statistics and Trends in International Trade 2024. Geneva: United Nations, 2025. 28 p.

2. Акопова Е.С., Воронкова О.Н. Управление рисками во внешнеэкономической деятельности предприятий в современных условиях // Экономика и предпринимательство. 2022. № 11. С. 438–443.
3. Фальченко О.Д., Стремоусова Е.Г., Еремин А.А. Комплексная методика оценки рисков во внешнеэкономических сделках // Экономика и управление: проблемы, решения. 2022. Т. 4. № 8. С. 64–71.
4. Пшеничная Н.Ю. Трансформация международных коммерческих договоров в условиях современных геополитических изменений // Международное публичное и частное право. 2023. № 5. С. 34–40.
5. Кузнецова И.В. Адаптация внешнеторговых контрактов в условиях санкционных ограничений // Международная экономика. 2024. № 7. С. 52–60.
6. Банк России. Основные направления развития финансового рынка Российской Федерации на 2025–2027 годы. М., 2024.
7. Российский внешнеэкономический вестник. Специальный выпуск: Внешняя торговля России в условиях трансформации мировой экономики. 2024. № 12. С. 5–92.
8. Коваленко Е.Ю., Матвеев Д.Д. Особенности исполнения международных коммерческих контрактов в условиях трансформации мировой экономики // Российский внешнеэкономический вестник. 2023. № 9. С. 41–50.
9. Козырева Н.А. Управление контрактными рисками во внешнеэкономической деятельности: современные подходы // Экономика и бизнес: теория и практика. 2024. № 4. С. 121–126.
10. Ковалева М.В. Теоретические аспекты рисков внешнеторгового партнерства // Вестник евразийской науки. 2022. Т. 14. № 6.
11. Беляева Е.А. Современные риски внешнеэкономической деятельности и методы их минимизации // Вестник университета. 2023. № 6. С. 85–91.
12. World Trade Organization. World Trade Statistics 2025. Geneva: WTO, 2025. 212 p.
13. UN Trade and Development. Global Trade Update. December 2024. Geneva: United Nations, 2024.
14. UN Trade and Development. Handbook of Statistics 2024. Geneva: United Nations, 2025.
15. Сафронов А.А. Цифровизация внешнеэкономической деятельности и трансформация договорной практики // Логистика сегодня. 2025. № 2. С. 18–26.

Ректору ФГБОУ ВО «ВВГУ»
профессору Т.В. Терентьевой
магистранта С.В. Игнатенко
группы ММО-25-МО1

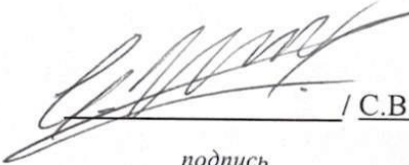
ЗАЯВЛЕНИЕ

Прошу направить меня на производственную научно-исследовательскую практику
(НИР) (указать вид и тип практики)

В профильную организацию

ФГБОУ ВО «ВВГУ», институт международного бизнеса, экономики и управления, кафедра
международных отношений и государственного управления, находящуюся по адресу¹:
Приморский край, г. Владивосток, ул. Гоголя 41, ауд. 5503, тел. 240-43-32

«20» сент 2026 г.
дата

 / С.В. Игнатенко/
подпись Ф.И.О.

+7 (924) 134-88-05
stunkevich@list.ru

¹ Адрес не указывается, если ВВГУ имеет с соответствующей профильной организацией Договор о комплексном сотрудничестве