

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владивостокский государственный университет
Академический колледж

ОТЧЕТ ПО ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКЕ

по профессиональному модулю
ПМ 03 Оптимизация ресурсов организации (подразделений),
связанных с управлением материальными и нематериальными
потоками

ПМ 04 Оценка эффективности работы логистических систем и
контроль логистических операций

программы подготовки специалистов среднего звена
38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

период «01» апреля 2024 года по «13» апреля 2024 года

Студент группы С-ОД-22-1



В.Д. Кузнецова

Наименование предприятия: ООО «Транзит»

Руководитель практики
от предприятия



О.З. Галиulina

Отчет защищен:
с оценкой отлично

Руководитель
практики от ОО



А.А. Глухоманова

Владивосток 2024

Содержание

| | |
|--|----|
| Введение | 3 |
| 1 Общая характеристика ООО «Транзит» | 4 |
| 2 Логистические концепции и технологии управления логистическими процессами на предприятии ООО «Транзит» | 8 |
| 3 Оценка инвестиционных проектов в логистической системе ООО «Транзит» | 10 |
| 4 Оптимизация ресурсов организаций ООО «Транзит» | 11 |
| 5 Показатели эффективности функционирования логистических систем ООО «Транзит» | 13 |
| 6 Оценка логистических затрат ООО «Транзит» | 15 |
| 7 Мероприятия по совершенствованию логистической системы предприятия ООО «Транзит» | 17 |
| 8 Разработка предложений по созданию и оптимизации логистической системы ООО «Транзит» | 18 |
| Заключение | 20 |
| Список использованных источников | 22 |

Введение

Целью производственной практики (по профилю специальности) по профессиональным модулям ПМ 03 Оптимизация ресурсов организации (подразделений), связанных с управлением материальными и нематериальными потоками и ПМ 04 Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций, является формирование у обучающихся умений, приобретение практического опыта для освоения общих и профессиональных компетенций по специальности, а также приобретение необходимых умений и опыта практической работы.

Задачами практики являются:

- овладение основами профессиональной деятельности, развитие профессионального мышления;
- формирование у обучающихся комплексного представления о специфике работы операционного логиста в производственной сфере и торговле;
- изучение организационных процессов, связанных с управлением логистическими процессами в закупках, производстве и распределении;
- освоение процессов работы по выявлению потребности в материальных ресурсах на производстве и предприятиях торговли; методов оценки товарных запасов и оценки стоимости затрат на хранение товарных запасов;
- приобретение опыта работы по зонированию складских помещений и анализу структуры затрат на складирование;
- развитие навыков работы с поставщиками;
- содействие формированию личностных качеств, обуславливающих устойчивый интерес, активное и творческое отношение к работе операционного логиста;
- сбор, обобщение и систематизация материалов для написания отчета по производственной практике.

Место прохождения производственной практики ООО «Транзит», Приморский край, г. Владивосток, ул. Одесская 9.

1 Общая характеристика ООО «Транзит»

Компания ООО «Транзит» на рынке транспортных услуг осуществляет свою деятельность с 2007 года. Зарегистрирована 01.06.2007 в г. Владивосток по адресу ул. Крыгина 40. Этот адрес в настоящее время является юридическим, а адресом месторасположения компании является ул. Одесская 9. Компания ООО «Транзит» занимает лидирующее место на рынке логистических услуг в г. Владивосток. Благодаря наличию собственных мощностей компания может доставить груз с минимальными транспортными издержками.

Сфера деятельности компании очень широка. ООО «Транзит» предоставляет большой спектр услуг для своих клиентов:

- морские перевозки;
- железнодорожные перевозки;
- автомобильные перевозки;
- таможенное оформление;
- внутрипортовое экспедирование.

Основным направлением деятельности компании является доставка грузов из Юго-Восточной Азии, через порты, Японии, Тайвани в порты Дальнего Востока с последующей транспортировкой железнодорожным, автомобильным транспортом до пункта назначения.

Одним из основных направлений деятельности компании ООО «Транзит» является Транспортная обработка грузов.

В перечень учредительных документов входят, такие документы как:

- устав;
- регистрация ИНН.

На рисунке 1 представлена организационная структура предприятия ООО «Транзит».

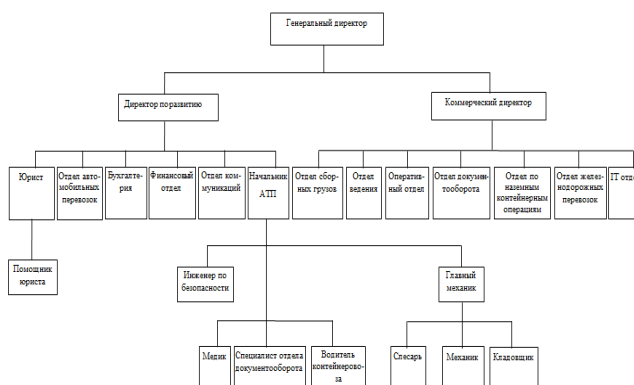


Рисунок 1 – Организационная структура предприятия ООО «Транзит»

Генеральным директором компании ООО «Транзит» является Чуркин П.В. В его подчинение находится 22 департамента. Каждый департамент выполняет определенный круг

обязанностей, в рамках своей деятельности. Департамент экономики и планирования занимается развитием и продвижением компании на рынке транспортных услуг, а так же контролирует объемы перевозок, разрабатывает и строит планы на перспективное развитие компании, контролирует ценовую ситуацию на рынке транспортных услуг.

Отдел автомобильных перевозок занимается планированием перевозки контейнеров автомобильным транспортом, расстановкой по маршрутам, заключением договоров на автоперевозку.

Департамент бухгалтерского учета и отчетности в рамках бизнес-процесса по выполнению заказа бухгалтерия производит проверку расчета стоимости для заказа, осуществляет контроль за оплатой услуг по договору, занимается подписанием актов на выполнение услуг по договору.

Отдел коммуникаций занимается подбором персонала, приемом и обработкой входящей и исходящей документации, администрированием офиса.

Юридический отдел обеспечивает подразделения компании, отдельных специалистов нормативными правовыми актами, необходимыми для осуществления ими своих функций и обязанностей, разрабатывает формы договоров, ведет претензионную работу с клиентами, заказчиками, транспортными компаниями. В подчинении у юриста есть помощник, который помогает в выполнении работ.

АТП является автобазой, вспомогательным подразделением компании ООО «Транзит».

В него входят начальник АТП, медик, специалист отдела документооборота (оформление ТТН), водители контейнеровозов, также инженер по безопасности и главный механик, которому подчиняются кладовщик, механик и слесарь.

Отдел сборных грузов занимается организацией перевозки грузов, накопление грузов на собственном складе, сбором документов.

Отдел ведения работает с клиентами, осуществляет переговоры по телефону, получает и обрабатывает заявки от клиентов, рассчитывает стоимость и время доставки, заключает договора.

Основной вид деятельности по ОКВЭД:

52.29 - Деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками.

Дополнительные виды деятельности представлены в таблице 1.

Таблица 1 - Дополнительные виды деятельности ООО «Транзит»

| | |
|-------|---|
| 50.10 | Деятельность морского пассажирского транспорта |
| 77.32 | Аренда и лизинг строительных машин и оборудования |

Продолжение таблицы 1

| | |
|----------|---|
| 50.20 | Деятельность морского грузового транспорта |
| 52.10 | Деятельность по складированию и хранению |
| 77.34 | Аренда и лизинг водных транспортных средств и оборудования |
| 77.39.11 | Аренда и лизинг прочего автомобильного транспорта и оборудования |
| 52.24.1 | Транспортная обработка контейнеров |
| 52.21.24 | Деятельность стоянок для транспортных средств |
| 49.41.1 | Перевозка грузов специализированными автотранспортными средствами |

Финансовая (бухгалтерская) отчетность ООО "ТРАНЗИТ" согласно данным ФНС и Росстата за 2011–2023 годы. Показатель выручки в интервал с 2017 года – 2023 год представлен на рисунке 2.

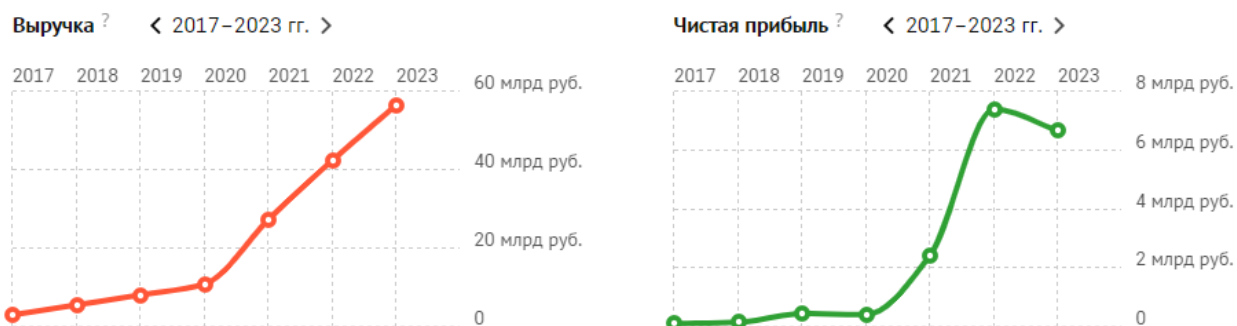


Рисунок 2 – Финансовая отчетность компании ООО «Транзит»

Таким образом, смотря на графики, можно сделать вывод, что в 2020 году выручка и чистая прибыль значительно выросли, в связи с тем, что тогда наступил период Covid-19 и многие маленькие компании прекратили свою деятельность, а также западные компании начали закрываться и большинство клиентов начали обращаться в компанию ООО «Транзит». Также предприятие начало закупать автомобили в свои автопарки, чтобы заманить к себе заказчиков и что в дальнейшем способствовало увеличению выручки. Кроме того, компания увеличила число всех видов транспорта. Закупились новыми судами и открыли свою морскую линию. В 2022 году организация приобрела сухой порт в г. Уссурийск, чтобы не зависеть от других площадок.

Основополагающими ресурсами организации являются:

- 60 собственных поездов;
- 350 седельных тягачей и контейнеровозов;
- 40000 собственных контейнеров;
- 3000 фитинговых платформ;

- 25000 кв. метров складов в России, Китае и Корее;
- 20 судов на линии;
- 50 направлений в географии деятельности;
- 1700 квалифицированных сотрудников, обеспечивающих перевозку.

Партнерами компании ООО «Транзит» являются такие крупные предприятия, как ООО «PacificLogistic» (контейнерный терминал), САО «ВСК» (страховая компания), ОАО «РЖД» (оператор российской сети железных дорог), ПАО «ВМТП» (Владивостокский морской торговый порт), ТЛЦ «Ховрино» (терминально-логистический центр), ПАО «ТрансКонтейнер» (контейнерный оператор), ООО «ВМКТ» (Владивостокский морской контейнерный терминал), таможенный представитель «Парус» и т.д.

Компания ООО «Транзит» сотрудничает с постоянными перевозчиками, которым доверяет груз клиентов. Получив поручение от клиента организовать перевозку, логисты компании ООО «Транзит» связываются с транспортными компаниями, чтобы забронировать под грузы необходимые транспортные средства. Например, в Китае компания «Транзит» пользуется услугами автотранспортной компании «Neocon International Logistics».

В г. Новосибирск – компании «СибТранс Проект», также работает с судоходными линиями, такими как Maersk, Sinokor, APL, Fesco и другие.

2 Логистические концепции и технологии управления логистическими процессами на предприятии ООО «Транзит»

Концепция логистики – это система взглядов на совершенствование хозяйственной деятельности путем рационализации управления материальными потоками.

На предприятии ООО «Транзит» используется такая концепция как «цепь поставок». Компания использует эту концепцию в полном объеме для минимизации издержек, управления рисками и обеспечения надежности поставок.

Концепция "supply chain" (цепь поставок) – это планирование, управление и контроль процесса поставок от производителя до потребителя, включающая логистические операции и коммуникацию между всеми участниками.

Управление цепями поставок – это интеграция восьми ключевых бизнес-процессов:

- управления взаимоотношениями с потребителями;
- обслуживания потребителей;
- управления спросом;
- управления выполнением заказов;
- поддержки производственных процессов;
- управления снабжением;
- управления разработкой продукции и её доведением до коммерческого использования;
- управления возвратными материальными потоками.

Основные положения концепции SCM:

-стоимость товара формируется на протяжении всей логистической цепочки, и «проявляется» только на последней стадии – при продаже конечному потребителю;

-на стоимость товара влияет общая эффективность операций, в том числе транспортных и маркетинговых, всей логистической цепочки, а не только конкретной продажи;

-наиболее управляемой с точки зрения стоимости являются начальная стадия – производство, а наиболее чувствительной – последняя – продажа.

Цепь поставок – три или более экономических единиц (юридические или физические лица), напрямую участвующих во внешних и внутренних потоках продукции, услуг, финансов и/или информации от источника до потребителя.

Задача эффективного управления цепями поставок стояла перед предприятиями всегда независимо от их профиля, национальной или территориальной принадлежности и действующей экономической модели. Современная практика управления цепями поставок неразрывно связана с внутрифирменным планированием и оптимизацией ресурсов, поэтому SCM – это концепция, поддерживающая корпоративную стратегию фирмы и составляющая в

информационно-технологическом аспекте часть систем ERP; причем интегрированный логистический менеджмент поставок – не самоцель, а один из важнейших элементов оптимизации бизнес-процессов компании.

Благодаря данной концепции предприятие ООО «Транзит» может повысить эффективность и улучшить качество своих услуг, а также увеличить конкурентоспособность компании на рынке. Но чтобы все реализовать необходимо тщательно планировать, координировать и управлять всеми участниками процесса.

Современные технологии управления логистическими процессами включают в себя:

Автоматизированные системы управления складом и транспортом, которые позволяют отслеживать перемещение грузов, оптимизировать маршруты и управлять запасами.

Системы отслеживания грузов, позволяющие клиентам отслеживать перемещение своих грузов от момента отправки до момента доставки.

Системы управления транспортными маршрутами, которые позволяют оптимизировать движение транспорта, сократить расходы на топливо и уменьшить время доставки.

Системы электронной коммерции, которые облегчают заказ и оплату услуг компании, а также позволяют клиентам получать информацию о статусе их заказов в режиме реального времени.

Системы аналитики и управления данными, которые позволяют компании собирать, хранить, анализировать и использовать данные, связанные с логистическими процессами, для оптимизации бизнеса и повышения эффективности.

3 Оценка инвестиционных проектов в логистической системе ООО «Транзит»

Оценка инвестиционных проектов в логистической системе предполагает проведение комплексного анализа для выявления эффективности инвестиций и потенциальной отдачи от проекта.

Оценка инвестиционных проектов в логистической системе экспедиторской компании играет ключевую роль в успешном развитии бизнеса.

При оценке инвестиционных проектов предприятие ООО «Транзит» учитывает следующие аспекты:

Анализ рынка и конкурентов. При этом аспекте компания изучает рынок логистики и определяет основные тенденции, спрос, предложение, конкурентов и потенциальные угрозы. Это помогает предприятию понять, насколько востребован и конкурентоспособен инвестиционный проект.

Определение целей и стратегии. Компания формулирует цели инвестиционного проекта в логистике и определяет стратегию его реализации.

Финансовая оценка. ООО «Транзит» проводит финансовый анализ инвестиционного проекта, включая расчеты затрат, прогнозирование доходов, оценку рентабельности и окупаемости проекта.

Оценка рисков. Предприятие оценивает потенциальные риски, которые могут возникнуть при реализации инвестиционного проекта в логистической системе, и разрабатывает меры по их снижению или предотвращению.

Оценка социальных и экологических аспектов. ООО «Транзит» учитывает социальные и экологические факторы при оценке проекта, такие как воздействие на окружающую среду, условия труда сотрудников и взаимодействие с местным населением.

Принятие решения. Компания ООО «Транзит» на основе проведенного анализа принимает обоснованное решение о целесообразности инвестирования в проект, его финансовой и стратегической ценности для компании.

Используя все вышесказанные аспекты, предприятие старается избежать всех рисков, которые могут встретиться при создании инвестиционного проекта.

Оценка инвестиционных проектов в логистике требует профессионального подхода и использования различных методов и инструментов анализа, чтобы обеспечить успешную реализацию проекта и достижение поставленных целей. В целом, оценка инвестиционных проектов требует комплексного подхода и глубокого анализа всех аспектов бизнеса компании, чтобы принять обоснованное решение об инвестировании.

4 Оптимизация ресурсов организаций ООО «Транзит»

Концепция - определенный способ понимания, трактовки каких-либо явлений; основная точка зрения.

Современные логистические концепции для оптимизации:

- практическое применение концепции "стройного производства".
- практическое применение концепции «логистика в реальном масштабе времени (Time-based logistics);
- практическое применение концепции «логистика добавленной стоимости» ;
- практическое применение концепции «Реагирования на спрос».
- практическое применение концепции «Цель поставок».
- практическое применение концепции «управление отношениями с клиентами» (Customer Relationship Management CRM);
- практическое применение концепции «управление цепочкой поставок» ;
- практическое использование принципа планирования логистических расходов;
- практическое применение принципа финансовой дисциплины;
- практическое применение принципа контроля логистических расходов.

Оптимизация ресурсов, представляющая собой их перераспределение, согласно интересам функциональных подразделений предприятия направлена на поиск экстремального значения поведения логистической системы (максимум с точки зрения результатов, при минимуме затрат), который оценивается как предпочтительный вариант из множества возможных. В процессе оптимизации выясняется какое состояние логистической системы будет наилучшим с точки зрения предъявляемых к ней требований.

Оптимизация ресурсов при транспортировке грузов в первую очередь связана с контейнеризацией и пакетированием перевозок.

Применение контейнеров и пакетов позволяет в 2-3 раза ускорить выполнение погрузочно-разгрузочных работ, в 4-10 раз снижает их трудоемкость, на 25% – срок доставки грузов, одновременно повышая их сохранность в десятки раз. Уменьшается потребность в крытых складах при их перевалке, что сокращает капитальные вложения в складское хозяйство в 2,5-3 раза.

Использование при перевозках мелкоштучных и тарно-упаковочных грузов плоских поддонов сокращает время простоя железнодорожных вагонов под погрузкой-разгрузкой в 2 раза, а автомобилей – в 5 раз. Стоимость переработки одной тонны грузов уменьшается в 5-6 раз, а рост производительности труда достигает семикратного увеличения.

При использовании паллетов на 1/3 снижаются транспортные затраты, а убытки от повреждения грузов уменьшаются в 15-20 раз.

Размещение грузов в ящичных поддонах сокращает расходы на транспортирование примерно в 5 раз, а фактическое количество грузов, размещаемое в вагонах и кузовах автотранспортных средств, увеличивается на 20%.

Оптимизировать ресурсы в транспортных процессах можно также путем сокращения затрат на:

- проведение погрузочно-разгрузочных работ за счет комплексной механизации;
- транспортирование из пункта погрузки в пункт отгрузки, исключив промежуточную перевалку грузов;
- горючее, эксплуатационные и запасные части, на ремонт и содержание подвижного состава за счет использования более современной техники;
- резервирование транспортных средств за счет снижения резерва при организации перевозок.

Все затраты на транспорте можно разделить на затраты на собственно перевозку (т.е. приходящиеся на единицу пробега – как правило, 1 км) и затраты на обработку и оформление груза в пунктах отправления и назначения (связанные не с протяженностью маршрута, но с объемом грузов, проведением погрузочно-разгрузочных операций и т.д.).

5 Показатели эффективности функционирования логистических систем ООО «Транзит»

Логистическая система — это множество элементов, связанных между собой функциями, целью которого является решение главной задачи логистики — доставка нужного товара в определённое время, в определённое место, в нужном количестве и определённого качества с минимальными затратами.

Компания ООО «Транзит» для эффективности функционирования логистических систем придерживается следующим методам:

Загрузка транспортных средств. Эффективная загрузка грузовиков или других транспортных средств позволяет ООО «Транзит» увеличить объем перевозимых товаров и снизить издержки на доставку.

Время и стоимость доставки. Быстрая и своевременная доставка грузов является важным показателем эффективности для компании ООО «Транзит». Клиенты ожидают получить свои товары вовремя и по доступной цене. Поэтому предприятие старается за кратчайшие сроки доставить груз своим клиентам.

Качество услуг. Высокое качество обслуживания, в том числе и точность выполнения заказов, отслеживание грузов и своевременная информированность клиентов, является ключевым показателем успешного функционирования логистической системы организации ООО «Транзит». Компания на должном уровне следит за качеством своих услуг, которые они предоставляют.

Уровень удовлетворенности клиентов. Организация стремится обслуживать своих клиентов так, чтобы в будущем эти клиенты стали постоянными и рекомендовали компанию другим. Для удовлетворения заказчика, предприятие улучшает свои услуги и их качество.

Гибкость и мобильность. Предприятие обладает способностью быстро реагировать на изменения в условиях транспортировки и рыночной конъюнктуре.

Использование современных технологий. Компания применяет современные информационные технологии (например, 1С) и системы управления, что помогает оптимизировать процессы и повысить эффективность работы экспедиторской организации ООО «Транзит».

Эффективное управление запасами и складскими операциями. Оптимальное управление запасами и складскими операциями позволяет снизить издержки и улучшить общую эффективность логистической системы экспедиторской компании.

Уровень обслуживания. Высокий уровень обслуживания клиентов, включая своевременную доставку и отличное качество услуг, является признаком эффективности логистической системы.

Уровень запасов. Оптимальное управление запасами товаров помогает снизить издержки и повысить эффективность логистической системы.

Качество управления. Эффективная система управления, включая применение современных технологий и методов анализа данных, способствует оптимизации логистических процессов и повышению эффективности функционирования системы.

6 Оценка логистических затрат ООО «Транзит»

Логистические затраты – это затраты предприятия, связанные с управлением, перемещением и хранением материалов, энергии, продукции и информации вдоль цепи снабжения от точки их возникновения и к точке потребления.

Логистические затраты – это затраты на поставку, хранение сбыт, а также затраты всей системы материально-технического обеспечения.

Логистические затраты экспедиторской компании ООО «Транзит» могут включать в себя следующие элементы:

Транспортные расходы: стоимость транспортировки груза от точки А до точки Б. Это может включать оплату за перевозку на различных видах транспорта, таких как автомобильный, железнодорожный, водный или воздушный. Транспортно-логистическая компания «Транзит» предоставляет клиентам выгодные тарифы на перевозку собранных грузов по всей России и за рубежом. Предприятие готово предложить удобные тарифы как для юридических, так и для физических лиц, стремясь удовлетворить потребности каждого клиента.

Складские расходы: стоимость хранения груза на складе компании. Это включает оплату аренды склада, обслуживание складского оборудования, затраты на упаковку и упаковку товаров. Для обеспечения правильного хранения товара, предприятие вынуждено вкладывать серьезные средства и содержать специальные помещения, оборудование, транспортные средства и персонал.

Дополнительные расходы: такие как страхование груза, коммуникационные расходы, расходы на обучение персонала и другие затраты, связанные с деятельностью экспедиторской компании.

В целом, логистические затраты экспедиторской компании могут изменяться в зависимости от объема перевозок, сложности логистических задач, географического расположения маршрутов и других факторов. Для оптимизации затрат важно проводить постоянный мониторинг и анализ процессов логистики, а также использовать современные технологии и методы управления логистикой.

Оценка логистических затрат экспедиторской компании зависит от нескольких факторов, включая объем перевозок, тип транспорта, расстояние доставки, сложность маршрутов, необходимость дополнительных услуг (например, таможенного оформления) и многие другие.

Для оценки затрат экспедиторской компании необходимо анализировать каждую отдельную поставку и учитывать все затраты, начиная от стоимости транспортировки и складских услуг до оплаты таможенных пошлин и налогов.

Также важно принимать во внимание эффективность работы логистических процессов компании, чтобы оптимизировать расходы и уменьшить издержки. В результате анализа можно сделать вывод о том, насколько эффективно и экономично компания использует свои ресурсы и оптимизирует логистические затраты.

Общая оценка затрат должна быть проведена систематически и регулярно, чтобы компания могла постоянно улучшать свои процессы и увеличивать свою конкурентоспособность на рынке.

7 Мероприятия по совершенствованию логистической системы предприятия ООО «Транзит»

Логистическая система — это сложный механизм, который включает в себя несколько этапов и узлов. От правильной организации процесса зависит не только быстрота доставки, но и уровень сервиса и удовлетворенность клиентов.

Логистическая система представляет собой совокупность всех организационных, финансовых, информационных и технических процессов, связанных с перемещением, хранением и управлением товарами. Логистика играет важную роль в современном мире, обеспечивая эффективное функционирование бизнеса.

Компания пользуется платформой 1С для работы сразу в нескольких программах.

Также в своих активах транспортно-экспедиторская компания ООО «Транзит» имеет собственный контейнерный парк, состоящий из 1000 крупнотоннажных 40 футовых контейнеров HQ (high cube). Кроме контейнерного парка из основных производственных фондов у компании имеется автомобильный парк, состоящий из 100 автомобилей, из них 46 авто находятся в г. Москве. Для транспортно-экспедиторской компании наличие собственного автопарка дает множество плюсов. Во-первых, повышение оказываемых услуг для клиентов, благодаря точному планированию автоперевозок. Во-вторых, так как в компании ООО «Транзит» с каждым годом растет объем перевозимого груза автотранспортом, то с экономической точки зрения наличие собственных тягачей и полуприцепов-контейнеровозов является выгодным.

Компания «Транзит» в конце 2018 приобрела в собственность склад крытого типа класса «В+» для сборного груза, площадью 317 м². Таким образом наличие собственных транспортных средств, подвижного состава, складского комплекса позволит компании «Транзит» привлечь новых клиентов и улучшить качество предоставляемых услуг.

Совершенствование логистического процесса включает в себя анализ и оптимизацию каждого шага в цепи поставок: от закупки и складирования товаров до доставки и обслуживания клиентов. Это позволяет сократить затраты, увеличить скорость доставки, повысить качество обслуживания и улучшить удовлетворенность клиентов.

Не так давно предприятие в качестве ноу-хау решило ввести применение логистического подхода по управлению персоналом. Для внедрения этого подхода компания создала свой сайт «Эквио» для приема на работу. Также благодаря этому сайту сотрудники компании обучаются, узнают новую необходимую им информацию. После обучения работники могут подняться на должность выше.

8 Разработка предложений по созданию и оптимизации логистической системы ООО «Транзит»

Логистическая система — это сложный механизм, который включает в себя несколько этапов и узлов. От правильной организации процесса зависит не только быстрота доставки, но и уровень сервиса и удовлетворенность клиентов.

Немногие компании пользуются новым подходом для управления своим персоналом. Но в современном мире нужно заинтересовывать своих работников, поэтому пора отказываться от традиционного подхода и выходить на новый уровень.

В таблице 2 представлено сравнение двух подходов.

Таблица 2 – Сравнение традиционного и логистического подхода управления персоналом

| Традиционный подход управления персоналом | Логистический подход управления персоналом |
|--|---|
| При традиционном подходе управление каждым предприятием или его структурным подразделением, через которые проходит кадровый поток, осуществляется обособленно, и задача оптимизации управления параметрами сквозного потока не ставится. В этом случае отдельные улучшения на пути движения кадрового потока, которых добивается какое-то предприятие (подразделение), могут не только не получить дальнейшего развития, но и быть разрушены. Таким образом, результирующие показатели движения кадрового потока (скорость, стоимость, качество составляющих его единиц и т.д.) складываются случайно и поэтому далеки от оптимальных. | При таком подходе логистика должна обеспечить оптимальный баланс между входящими и выходящими кадровыми потоками, чтобы кадровый потенциал предприятия развивался в соответствии с развитием этого предприятия. Оптимизация и рационализация кадровых потоков являются главной целью и содержанием кадровой логистики. При этом, говоря об оптимизации, необходимо указать цель движения кадровых потоков. Только в таком случае можно судить об эффективности ее достижения. |

Рассмотрев два вида подходов управления персоналом, можно сделать вывод, что в современном мире лучше всего использовать логистический подход, так как у него на данный момент больше преимуществ, чем у традиционного. Сотрудники более креативны и заинтересованы в работе и процветании компании.

На основании логистического подхода предлагается схема управления персоналом. (рисунок 3)

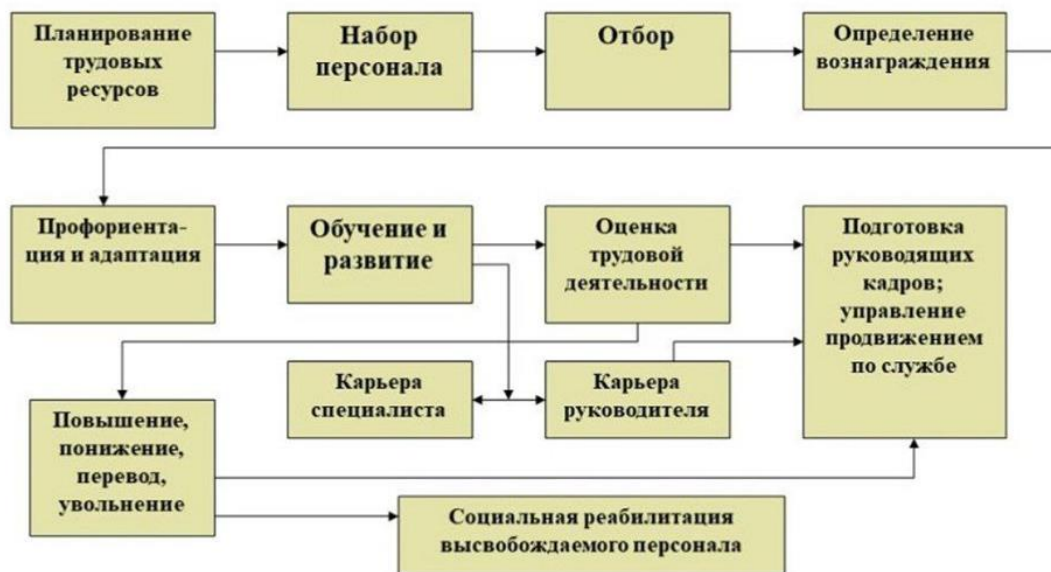


Рисунок 3 – Схема управления персоналом

В новой схеме управления персоналом, согласно логистическому подходу, делается уклон на карьерные позиции. На каждом этапе повышения карьерного роста, сотрудники проходят необходимые испытания, чтобы подняться на достойную и высокооплачиваемую должность.

Заключение

Производственная практика (по профилю специальности) по профессиональным модулям ПМ 03 Оптимизация ресурсов организации (подразделений), связанных с управлением материальными и нематериальными потоками и ПМ 04 Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций проходила с 01 апреля 2024 года по 13 апреля 2024 года в организации ООО «Транзит».

В ходе прохождения производственной практики были выполнены следующие поставленные задачи:

- овладение основами профессиональной деятельности, развитие профессионального мышления;
- формирование у обучающихся комплексного представления о специфике работы операционного логиста в производственной сфере и торговле;
- изучение организационных процессов, связанных с управлением логистическими процессами в закупках, производстве и распределении;
- освоение процессов работы по выявлению потребности в материальных ресурсах на производстве и предприятиях торговли; методов оценки товарных запасов и оценки стоимости затрат на хранение товарных запасов;
- приобретение опыта работы по зонированию складских помещений и анализу структуры затрат на складирование;
- развитие навыков работы с поставщиками;
- содействие формированию личностных качеств, обуславливающих устойчивый интерес, активное и творческое отношение к работе операционного логиста;
- сбор, обобщение и систематизация материалов для написания отчета по производственной практике.

Компания ООО «Транзит» занимает лидирующее место на рынке логистических услуг в г. Владивосток. Благодаря наличию собственных мощностей компания может доставить груз с минимальными транспортными издержками.

Концепция "supply chain" (цепь поставок) – это планирование, управление и контроль процесса поставок от производителя до потребителя, включающая логистические операции и коммуникацию между всеми участниками. Задача эффективного управления цепями поставок стояла перед предприятиями всегда независимо от их профиля, национальной или территориальной принадлежности и действующей экономической модели. Современная практика управления цепями поставок неразрывно связана с внутрифирменным планированием и оптимизацией ресурсов, поэтому SCM – это концепция, поддерживающая

корпоративную стратегию фирмы и составляющая в информационно-технологическом аспекте часть систем ERP; причем интегрированный логистический менеджмент поставок – не самоцель, а один из важнейших элементов оптимизации бизнес-процессов компании.

Оценка инвестиционных проектов в логистике требует профессионального подхода и использования различных методов и инструментов анализа, чтобы обеспечить успешное реализацию проекта и достижение поставленных целей.

Оптимизация ресурсов при транспортировке грузов в первую очередь связана с контейнеризацией и пакетированием перевозок.

Применение контейнеров и пакетов позволяет в 2-3 раза ускорить выполнение погрузочно-разгрузочных работ, в 4-10 раз снижает их трудоемкость, на 25% – срок доставки грузов, одновременно повышая их сохранность в десятки раз. Уменьшается потребность в крытых складах при их перевалке, что сокращает капитальные вложения в складское хозяйство в 2,5-3 раза.

Для оценки затрат экспедиторской компании необходимо анализировать каждую отдельную поставку и учитывать все затраты, начиная от стоимости транспортировки и складских услуг до оплаты таможенных пошлин и налогов.

Общая оценка затрат должна быть проведена систематически и регулярно, чтобы компания могла постоянно улучшать свои процессы и увеличивать свою конкурентоспособность на рынке.

Улучшение логистической системы является важным элементом развития бизнеса и позволяет компании достичь высоких результатов в области логистики. Благодаря оптимизации и совершенствованию логистической системы, компания может снизить затраты, улучшить качество обслуживания и повысить конкурентоспособность на рынке.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Ключевые сведения о ООО «Транзит» из официальных источников. Текст: электронный // transitllc.ru: [сайт]. – URL: <https://transitllc.ru>
2. Логистическая концепция «цепь поставок». Текст: электронный // studref.com: [сайт]. – URL: <https://studref.com>
3. Концепция логистики. Текст: электронный // books.ifmo.ru: [сайт]. – URL: <https://books.ifmo.ru>
4. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений). Текст: электронный // multiurok.ru: [сайт]. – URL: <https://multiurok.ru>
5. Оптимизация логистической системы. Текст: электронный // logists.by: [сайт]. – URL: <https://logists.by>
6. Логистика. Основы. Текст: электронный // edu.aattkk.ru: [сайт]. – URL: <https://edu.aattkk.ru>
7. Оценка инвестиционных проектов в логистической системе. Текст: электронный // spravochnick.ru: [сайт]. – URL: <https://spravochnick.ru>
8. Оценка инвестиционных проектов в логистической системе. Текст: электронный // pandia.ru: [сайт]. – URL: <https://pandia.ru>
9. Логистические затраты. Текст: электронный // www.fd.ru: [сайт]. – URL: <https://www.fd.ru>
10. Логистическая система. Текст: электронный // logistics.by: [сайт]. – URL: <https://logistics.by>

Индивидуальное задание по производственной практике (по профилю специальности)

Студентка Кузнецова Валерия Дмитриевна, обучающаяся на 2 курсе по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике прошла производственную практику (по профилю специальности) в объеме 72 часа с «01» апреля 2024 г. по «13» апреля 2024 г. в организации ООО «Транзит» 690065, г. Владивосток, ул. Крыгина, 40, первый этаж.

Виды и объем работ в период производственной практики (по профилю специальности)

| <i>№ n/n</i> | <i>Вид работ</i> | <i>Кол-во часов</i> |
|--------------|--|---------------------|
| 1 | 1. Организационное собрание: - ознакомление с особенностями прохождения практики; - получение индивидуального задания на практику. | 1 |
| | 2. Инструктаж по технике безопасности: - ознакомление с правилами безопасности на предприятии; - общее ознакомление с процессом работы на данном предприятии. | 1 |
| | ПМ 03 | |
| 2 | 1. Изучить характеристику предприятия | 4 |
| 3 | 2. Рассмотреть логистические концепции и технологии управления логистическими процессами на предприятии | 4 |
| | 3. Оценка инвестиционных проектов в логистической системе: - оценка масштабов необходимых капиталовложений; - оценка отдачи и срока окупаемости капиталовложений; - альтернативный выбор наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов; - анализ показателей эффективности логистической системы и ее отдельных элементов. | 10 |
| | 4. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений): - оптимизация ресурсов в закупочной, распределительной, производственной деятельности организации; - оптимизация ресурсов в транспортной деятельности организации; - оптимизация ресурсов в складских бизнес-процессах и оценка эффективности инвестиционных проектов; - оптимизация логистических издержек с применением современных логистических концепций и принципов | 10 |
| | ПМ 04 | |
| 4 | 5. Рассчитать показатели эффективности функционирования логистических систем Анализ показателей работы логистических систем Выявление факторов, влияющих на разработку логистической стратегии предприятия Разработка мероприятий, направленных на повышение эффективности работы логистических систем | 10 |
| | 6. Оценка логистических затрат Выявление резервов оптимизации логистических затрат | 10 |

| | | |
|---|---|----|
| | 7. Экономическое обоснование мероприятий по совершенствованию логистической системы и складского хозяйства предприятия. Учет риска, неопределенности и безопасности реализации мероприятий по совершенствованию логистической системы и складского хозяйства | 10 |
| 5 | 8. Разработка предложений по созданию и оптимизации логистической системы. | 4 |
| | 9. Обобщение полученных материалов | 4 |
| | 10. Подготовка и оформление отчета о практике | 4 |
| | 11. Защита отчета по практике | |
| | Всего | 72 |

Дата выдачи задания «01» марта 2024 г.

Срок сдачи отчета по практике «13» апреля 2024 г.

Подпись руководителя практики

Сергей / Шев, преподаватель Академического колледжа

АТТЕСТАЦИОННЫЙ ЛИСТ

Студентка Кузнецова Валерия Дмитриевна, обучающаяся на 2 курсе по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике прошла производственную практику (по профилю специальности) в объеме 72 часа с «01» апреля 2024 г. по «13» апреля 2024 г. в организации ООО «Транзит» 690065, г. Владивосток, ул. Крыгина, 40, первый этаж.

В период практики в рамках осваиваемого вида профессиональной деятельности выполнял следующие виды работ:

| Вид профессиональной деятельности | Код и формулировка формируемых профессиональных компетенций | Виды работ, выполненных обучающимся во время практики в рамках овладения компетенциями | Качество выполнения работ (отлично, хорошо, удовлетворительно, неудовлетворительно) |
|--|---|---|---|
| Оптимизация ресурсов организации (подразделений), связанных с управлением материальными и нематериальными потоками | ПК 3.1 | Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы. | Отлично |
| | ПК 3.2 | Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения). | Отлично |
| | ПК 3.3 | Рассчитывать и анализировать логистические издержки. | Отлично |
| | ПК 3.4 | Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов. | Отлично |
| Итоговая оценка по ПМ 03. | | | Отлично |

| | | | |
|--|--------|---|----------------|
| Оптимизация ресурсов организации (подразделений), связанных с управлением материальными и нематериальными потоками | ПК 4.1 | Проводить контроль выполнения и экспедирования заказов | <i>Отлично</i> |
| | ПК 4.2 | Организовывать приём и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказанного количества, оформление на получение и регистрацию сырья); контролировать оплату поставок | <i>Отлично</i> |
| | ПК 4.3 | Подбирать и анализировать основные критерии оценки рентабельности систем складирования, транспортировки | <i>Отлично</i> |
| | ПК 4.4 | Определять критерии оптимальности функционирования подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом. | <i>Отлично</i> |
| Итоговая оценка по ПМ 04. | | | <i>Отлично</i> |

Заключение об уровне освоения обучающимися профессиональных компетенций:
освоены на продвинутом уровне

Дата 13 апреля 2024 г.

Оценка за практику *Отлично*

Руководитель практики от предприятия



[Handwritten signature]
 подпись
 М.П.

Галиуллина О.З.
 Ф.И.О.



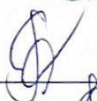
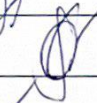





ДНЕВНИК прохождения производственной практики (по профилю специальности)

Студент Кузнецова Валерия Дмитриевна
 Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике
 Группа С-ОД-22-1
 Место прохождения практики ООО «Транзит» г. Владивосток
 Сроки прохождения с «01» апреля по «13» апреля

Инструктаж на рабочем месте «01» апреля 2024 г.
дата


подпись

Галиулина О. З.
 Ф.И.О.
 инструктирующего

| Дата | Описание выполнения производственных заданий (виды и объем работ, выполненных за день) | Оценка | Подпись руководителя практики |
|-------------------|---|---------|---|
| 01.04.2024 | Инструктаж на рабочем месте практиканта, знакомство с организацией | отлично |  |
| 02.04.24-03.04.24 | Рассмотрение логистических концепций и технологий управления логистическими процессами на предприятии | отлично |  |
| 04.04.24-05.04.24 | Ознакомление с оценками инвестиционных проектов в логистической системе | отлично |  |
| 08.04.24 | Ознакомление с оптимизацией ресурсов организации (подразделения) | отлично |  |
| 09.04.24 | Расчёт показателей эффективности функционирования логистических систем | отлично |  |
| 10.04.24 | Ознакомление с оценками логистических затрат | отлично |  |
| 11.04.24 | Мероприятия по совершенствованию логистической системы и складского хозяйства предприятия. | отлично |  |
| 12.04.24 | Разработка предложений по созданию и оптимизации логистической системы. | отлично |  |
| 13.04.2024 | Оформление отчёта практики | отлично |  |

Руководитель

М.П.




подпись

Галиулина О. З.
 Ф.И.О.

ХАРАКТЕРИСТИКА

о прохождении производственной практики (по профилю специальности) студентки

Студентка Кузнецова Валерия Дмитриевна 2 курса группы С-ОД-22-1 проходила практику с 01 апреля 2024 г. по 13 апреля 2024 г. на предприятии ООО «Транзит», расположенном по адресу: г. Владивосток, ул. Одесская, в качестве логиста.

За период прохождения практики студентка зарекомендовала себя с положительной стороны, как надежный, начинающий специалист.

Студентка соблюдала трудовую дисциплину и правила техники безопасности.

За время прохождения практики Кузнецова Валерия Дмитриевна показала, что умеет планировать и организовывать собственную деятельность, способна налаживать взаимоотношения с другими сотрудниками, имеет хороший уровень культуры поведения, также приобрела необходимые навыки и умения, которые будут необходимы для реализации себя в профессиональной деятельности.

В отношении выполнения трудовых заданий проявила себя отлично. Тщательно выполняла поручения руководителя практики, оказывала помощь при оформлении документов.

Руководитель департамента
организационного развития и
управления персоналом

Должность наставника/куратора



Галиулина О. З

ФИО

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владивостокский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ВВГУ»)

НАПРАВЛЕНИЕ НА ПРАКТИКУ

Студент Кузнецова Валерия Дмитриевна
Подразделение Академический колледж Группы С-ОД-22-1
согласно приказу ректора № 2506 -с от 26.03.2024 года
направляется в ООО "Транзит", г. Владивосток
для прохождения производственной (по профилю специальности) практики по
специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике» на срок 2 недели с
01.04.2024 года по 13.04.2024 года

Руководитель практики Глухоманова А.А. колледж



Отметки о выполнении и сроках практики

| Наименование предприятия | Отметка о прибытии и убытии | Печать подпись |
|--------------------------|-----------------------------|----------------|
| ООО "Транзит" | 1.04.2024 | |
| ООО "Транзит" | 13.04.2024 | |

