

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА,
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ

по производственной
проектно-технологической практике

ООО «ХАПК «Грин Агро», с. Алексеевка,
Ханкайский район, Приморский край

Студент
группы ЭБ-22-1



А.А. Бурая

Руководитель
канд. экон. наук, доцент



Т.Е. Даниловских

Руководитель от предприятия
управляющий директор



Ф.Н. Бильдин

Нормоконтролер
канд. экон. наук, доцент



Т.Е. Даниловских

Владивосток 2026

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ЗАДАНИЕ

на производственную проектно-технологическую практику

Студент: Бурая Александра Андреевна

Группа: ЭБ-22-1

Цель практики: определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения.

Содержание отчета по практике:

Во введении необходимо обосновать цель, задач и практики, указать объект исследования, сделать обзор используемых нормативных документов и литературных источников, информационной базы для проведения анализа основных экономических и финансовых показателей деятельности

В разделе 1 отчета о прохождении производственной проектно-технологической практики необходимо отразить полное название предприятия, историю его создания и функционирования на рынке, основные виды деятельности; описать организационно-правовую форму, систему налогообложения; провести анализ основных экономических показателей деятельности предприятия (организации) - составить аналитическую таблицу для проведения их анализа, сделать выводы по результатам проведенного анализа (ОПК-3)

В разделе 2 отчета осуществить горизонтальный и вертикальный анализ бухгалтерского баланса, отчета о финансовых результатах, выявить положительные и отрицательные тенденции. Рассчитать группы показателей, характеризующих финансовое состояние организации (показатели платежеспособности (ликвидности), финансовой устойчивости, рентабельности). Сделать выводы и сформулировать предложения по оптимизации деятельности предприятия (организации) (ОПК-3, ОПК-4).

В заключении следует обобщить изложенный материал, отразить основные выводы, которые были сделаны при прохождении практики. Список использованных источников: не менее 15 позиций

Приложения: обязательное – отчетность организации, по которой проводился анализ финансового состояния, по мере необходимости – аналитические таблицы.

Объем содержательной части отчета, включая введение и заключение: до 30 страниц.

Время консультаций: по графику.

Формат коммуникации: СУЭД, электронная почта.

Дата выдачи задания: 15.06.2026.

Срок сдачи отчета: 17.07.2026.

Руководитель практики:

канд. экон. наук, доцент _____ Даниловских Т.Е.

Задание получил:

 Бурая А.А.

**РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН) ПРОВЕДЕНИЯ
производственной проектно-технологической практики**

Студент: Бурая А.А.
Группа: ЭБ-22-1
Кафедра: экономики и управления

Руководитель практики: доцент кафедры Даниловских Т.Е.

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности прошел

(подпись уполномоченного лица, МО) _____ Ф.Н. Бильдин

С правилами трудового распорядка ознакомлен _____ А.А. Бурая
(подпись обучающегося)

Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Подготовительный	Организационное собрание	15.06.2026	
	Инструктаж по технике безопасности		
2. Практический	Раздел 1. Особенности деятельности предприятия(организации), анализ его основных экономических показателей Раздел 2. Анализ финансового состояния организации и пути его улучшения	15.06.2026- 18.07.2026	
3. Заключительный	Подготовка, оформление и защита отчета	10.07.2026- 18.07.2026	

Руководитель практики:
канд. экон. наук, доцент кафедры ЭУ _____ Даниловских Т.Е.

Руководитель практики от организации: _____ Бильдин Ф.Н.

Отзыв-характеристика

На студента 4 курса группы ЭБ-22-1 направления подготовки «Экономическая безопасность» кафедры экономики и управления ФГБОУ ВО ВВГУ Бурую Александру Андреевну Бурая Александра Андреевна с 15.06.2026 по 18.07.2026 прошла производственную проектно-технологическую практику в ООО «ХАПК «Грин Агро», 692673, Приморский край, Ханкайский район, км 20-ый (Автомобильная Дорога «Сибирцево-Жариково-Комиссарово» Тер.)

В период практики были изучены история предприятия, его организационно-правовая форма, система налогообложения, основные виды деятельности и отраслевые особенности молочного производства.

В ходе практики Бурая Александра Андреевна провела анализ основных экономических показателей предприятия, выполнила горизонтальный и вертикальный анализ бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах. Были рассчитаны показатели ликвидности, финансовой устойчивости и рентабельности, определен тип финансовой устойчивости организации.

Во время прохождения практики Бурая Александра Андреевна проявила себя в качестве активного, самостоятельного и целеустремленного сотрудника. Выполняла все поставленные задачи, добилась существенных успехов в прохождении практики.

В целом работа Бурой Александры Андреевны заслуживает оценки «Отлично».

Руководитель практики от предприятия



Бильдин Ф.Н.

(подпись)

Дата



Содержание

Введение	3
1 Особенности деятельности предприятия, анализ его основных экономических показателей	4
2 Анализ финансового состояния организации и пути его улучшения	7
Заключение	18
Список использованных источников	20
Приложение А. Бухгалтерская отчетность ООО «ХАПК «Грин Агро»	22

Введение

Производственная проектно-технологическая практика проходила с 15 июня 2026 года по 18 июля 2026 года. Местом прохождения практики является ООО «ХАПК «Грин Агро».

Целью производственной проектно-технологической практики является закрепление практических навыков анализа деятельности организации, оценки ее основных экономических показателей и финансового состояния на основе бухгалтерской отчетности за 2024-2025 годы.

Задачи практики:

- изучение общей характеристики ООО «ХАПК «Грин Агро», включая полное наименование, историю создания, виды деятельности и положение предприятия на рынке;
- рассмотрение организационно-правовой формы предприятия и применяемой системы налогообложения;
- сбор и обработка данных, необходимых для анализа основных экономических показателей деятельности предприятия;
- проведение горизонтального и вертикального анализа бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах за 2024-2025 годы;
- расчет показателей ликвидности, финансовой устойчивости и рентабельности;
- выявление положительных и отрицательных тенденций в деятельности предприятия;
- формулирование выводов и предложений по оптимизации деятельности ООО «ХАПК «Грин Агро».

Объектом исследования является ООО «ХАПК «Грин Агро». Предметом исследования выступают основные экономические показатели деятельности предприятия и показатели, характеризующие его финансовое состояние.

1 Особенности деятельности предприятия, анализ его основных экономических показателей

Полное наименование предприятия - Общество с ограниченной ответственностью «Ханкайский агропромышленный комплекс «Грин Агро». Краткое наименование - ООО «ХАПК «Грин Агро». Организация зарегистрирована 15 мая 2008 года, ей присвоены ОГРН 1082533000208, ИНН 2530007630 и КПП 253001001. Юридический адрес предприятия расположен в Ханкайском районе Приморского края, на 20-м километре автомобильной дороги «Сибирцево-Жариково-Комиссарово» [1], [2].

ООО «ХАПК «Грин Агро» входит в группу компаний «ГринАгро» и связано с производством молочного сырья для дальнейшей переработки. Комплекс в селе Алексеевка был открыт в 2012 году. Он относится к крупнейшим животноводческим комплексам Дальневосточного федерального округа. Производственная база включает доильные залы «Карусель» и «Параллель», а поголовье комплекса составляет около 6 000 коров, из которых 3 600 голов относится к дойному стаду [3], [4].

Развитие предприятия строилось не только на закупке оборудования, но и на формировании собственной кормовой базы. В 2012-2014 годах комплекс заполнялся племенным молодняком голштинской породы, завезенным из США, Германии и Дании. На территории комплекса выращиваются и заготавливаются зерновые и кормовые культуры, включая кукурузу, сою и травы для сенажа. Собственная кормовая база снижает зависимость от внешних поставщиков и усиливает контроль качества сырья на начальной стадии производственного цикла [3].

Основной вид деятельности ООО «ХАПК «Грин Агро» по ОКВЭД - 01.41.21 «Производство сырого коровьего молока» [5]. К наиболее значимым дополнительным видам деятельности относятся 01.41.11 «Разведение молочного крупного рогатого скота, кроме племенного», 01.11.1 «Выращивание зерновых культур», 01.11.2 «Выращивание зернобобовых культур», 01.11.3 «Выращивание семян масличных культур» [2]. Молочное животноводство опирается на собственную кормовую базу, поэтому растениеводческие направления не являются

второстепенными для устойчивости комплекса.

Организационно-правовая форма предприятия - общество с ограниченной ответственностью. Уставный капитал составляет 100,0 млн. руб. По данным регистрационных источников, единственным участником организации является АО «Сфера Капитал» [2]. Организация применяет общий режим налогообложения [6].

Основные экономические показатели отражают изменение деятельности предприятия в 2025 году по сравнению с 2024 годом. Расчеты основаны на бухгалтерской отчетности ООО «ХАПК «Грин Агро» [7].

Динамика основных экономических показателей ООО «ХАПК «Грин Агро» представлена в таблице 1.1

Таблица 1.1 – Динамика основных экономических показателей ООО «ХАПК «Грин Агро» за 2024-2025 годы

В миллионах рублей

Показатель	2024	2025	Отклонение	Темп роста, %
Выручка	2 406,3	2 638,3	232,0	109,64
Себестоимость продаж	2 107,7	1 749,7	-357,9	83,02
Прибыль (убыток) от продаж	-312,5	247,6	560,1	-
Чистая прибыль	61,0	78,4	17,4	128,45
Рентабельность продаж, %	-13,0	9,4	22,4	-
Среднесписочная численность, чел.	270	280	10	103,70
Производительность труда, млн руб./чел.	8,91	9,42	0,51	105,71
Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.	89,0	91,0	2,0	102,25
Фонд оплаты труда	288,4	305,8	17,4	106,03
Среднегодовая стоимость основных средств	4 685,8	5 321,4	635,6	113,56
Фондоотдача, руб./руб.	0,51	0,50	-0,01	98,04

Продолжение таблицы 1.1

Показатель	2024	2025	Отклонение	Темп роста, %
Фондоемкость, руб./руб.	1,95	2,02	0,07	103,59

В 2025 году выручка ООО «ХАПК «Грин Агро» увеличилась на 232,0 млн руб., или на 9,64 %. Одновременно себестоимость продаж сократилась на 357,9 млн руб. Сочетание роста выручки и снижения себестоимости вывело основную деятельность из убытка. В 2024 году предприятие имело убыток от продаж 312,5 млн руб., а в 2025 году получило прибыль от продаж 247,6 млн руб. Рентабельность продаж стала положительной и составила 9,4 % против минус 13,0 % годом ранее.

Чистая прибыль выросла с 61,0 до 78,4 млн руб., темп роста составил 128,45 %. Ее прирост оказался заметно ниже изменения прибыли от продаж.

Трудовые показатели изменились умеренно. Среднесписочная численность увеличилась на 10 человек, фонд оплаты труда вырос на 17,4 млн руб., среднемесячная заработная плата поднялась с 89,0 до 91,0 тыс. руб. Производительность труда увеличилась на 0,51 млн руб. на одного работника и достигла 9,42 млн руб. Выручка росла быстрее численности персонала, поэтому расширение штата не снизило отдачу труда.

Среднегодовая стоимость основных средств увеличилась на 635,6 млн руб., или на 13,56 %, тогда как выручка выросла на 9,64 %. Фондоотдача снизилась с 0,51 до 0,50 руб. выручки на 1 руб. основных средств, а фондоемкость выросла с 1,95 до 2,02 руб. Рост стоимости основных средств опередил рост выручки, поэтому расширение или обновление производственной базы пока не дало сопоставимого экономического эффекта.

В 2024-2025 годах предприятие восстановило прибыльность продаж и улучшило показатели труда. Одновременно высокая капиталоемкость молочного комплекса продолжила сдерживать эффективность использования основных средств. Резерв улучшения результатов связан с ростом реализации, более полной загрузкой производственных мощностей, контролем себестоимости и повышением отдачи от вложений в основные средства.

2 Анализ финансового состояния организации и пути его улучшения

Финансовый анализ ООО «ХАПК «Грин Агро» должен раскрывать не только изменение прибыли, но и качество этого изменения. Для капиталоемкого молочного комплекса прибыльность продаж имеет ограниченную ценность без оценки долговой нагрузки, ликвидности и структуры активов. Предприятие может улучшить операционный результат, но одновременно потерять запас денежных средств или усилить зависимость от краткосрочных заемных источников.

Расчеты выполнены по данным бухгалтерской отчетности ООО «ХАПК «Грин Агро» за 2024-2025 годы [7].

Горизонтальный анализ баланса используется для оценки изменения имущественной базы и источников финансирования. В методике А.Д. Шеремета динамика активов и пассивов рассматривается как основа последующей оценки финансовой устойчивости предприятия [8].

Горизонтальный анализ бухгалтерского баланса ООО «ХАПК «Грин Агро» представлен в таблице 2.1

Таблица 2.1 – Горизонтальный анализ бухгалтерского баланса ООО «ХАПК «Грин Агро» за 2024-2025 годы

В миллионах рублей

Статья	2024	2025	Отклонение	Темп роста, %
Нематериальные активы	0,016	0,095	0,079	593,75
Основные средства	5 155,2	5 487,7	332,5	106,45
Финансовые вложения	467,2	467,2	0,0	100,00
Итого внеоборотные активы	5 622,3	5 954,9	332,6	105,91
Запасы	1 362,6	1 633,3	270,7	119,86
НДС по приобретенным ценностям	0,261	0,005	-0,256	1,92
Дебиторская задолженность	2 484,5	2 731,7	247,1	109,95
Финансовые вложения краткосрочные	75,0	48,0	-27,0	64,00

Продолжение таблицы 2.1

Статья	2024	2025	Отклонение	Темп роста, %
Денежные средства и эквиваленты	625,6	55,7	-569,9	8,91
Прочие оборотные активы	34,9	45,7	10,8	131,08
Итого оборотные активы	4 582,9	4 514,4	-68,5	98,50
Баланс, актив	10 205,3	10 469,3	264,1	102,59
Уставный капитал	100,0	100,0	0,0	100,00
Нераспределенная прибыль	3 442,6	3 521,0	78,4	102,28
Итого капитал и резервы	3 542,6	3 621,0	78,4	102,21
Заемные средства долгосрочные	5 774,7	5 442,8	-331,9	94,25
Итого долгосрочные обязательства	5 774,7	5 442,8	-331,9	94,25
Заемные средства краткосрочные	9,9	507,1	497,2	5 099,91
Кредиторская задолженность	878,0	898,3	20,4	102,32
Итого краткосрочные обязательства	887,9	1 405,5	517,5	158,29
Баланс, пассив	10 205,3	10 469,3	264,1	102,59

Валюта баланса за 2025 год увеличилась на 264,1 млн руб., или на 2,59 %. Прирост активов был сформирован прежде всего внеоборотной частью баланса. Основные средства выросли на 332,5 млн руб., внеоборотные активы увеличились на 332,6 млн руб. Оборотные активы, напротив, сократились на 68,5 млн руб.

Внутри оборотных активов произошла смена структуры ликвидности. Запасы выросли на 270,7 млн руб., дебиторская задолженность на 247,1 млн руб., но денежные средства сократились на 569,9 млн руб. Пассивы также стали более краткосрочными. Долгосрочные заемные средства снизились на 331,9 млн руб., а краткосрочные заемные средства выросли на 497,2 млн руб. Перенос части

долга в краткосрочный контур повышает нагрузку на текущую платежеспособность.

Вертикальный анализ бухгалтерского баланса ООО «ХАПК «Грин Агро» представлен в таблице 2.2

Таблица 2.2 – Вертикальный анализ бухгалтерского баланса ООО «ХАПК «Грин Агро» за 2024-2025 годы

В процентах

Статья	2024	2025	Отклонение, п.п.
Нематериальные активы	0,0	0,0	0,0
Основные средства	50,5	52,4	1,9
Финансовые вложения	4,6	4,5	-0,1
Итого внеоборотные активы	55,1	56,9	1,8
Запасы	13,4	15,6	2,2
Дебиторская задолженность	24,3	26,1	1,8
Финансовые вложения краткосрочные	0,7	0,5	-0,2
Денежные средства и эквиваленты	6,1	0,5	-5,6
Прочие оборотные активы	0,3	0,4	0,1
Итого оборотные активы	44,9	43,1	-1,8
Баланс, актив	100,0	100,0	0,0
Уставный капитал	1,0	1,0	0,0
Нераспределенная прибыль	33,7	33,6	-0,1
Итого капитал и резервы	34,7	34,6	-0,1
Долгосрочные заемные средства	56,6	52,0	-4,6
Итого долгосрочные обязательства	56,6	52,0	-4,6
Краткосрочные заемные средства	0,1	4,8	4,7
Кредиторская задолженность	8,6	8,6	0,0
Итого краткосрочные обязательства	8,7	13,4	4,7
Баланс, пассив	100,0	100,0	0,0

В структуре активов преобладают внеоборотные активы. Их доля выросла с 55,1 до 56,9 %, что отражает капиталоемкий характер молочного комплекса. Доля основных средств увеличилась с 50,5 до 52,4 %. Одновременно доля оборотных активов снизилась с 44,9 до 43,1 %.

Наиболее заметное изменение внутри оборотных активов связано с денежными средствами. Их доля снизилась с 6,1 до 0,5 %. Доля запасов, наоборот, выросла с 13,4 до 15,6 %, а доля дебиторской задолженности увеличилась с 24,3 до 26,1 %. В пассиве доля долгосрочных обязательств снизилась с 56,6 до 52,0 %, но доля краткосрочных обязательств выросла с 8,7 до 13,4 %. Собственный капитал остался около 35 % валюты баланса.

Горизонтальный анализ отчета о финансовых результатах ООО «ХАПК «Грин Агро» представлен в таблице 2.3

Таблица 2.3 – Горизонтальный анализ отчета о финансовых результатах ООО «ХАПК «Грин Агро» за 2024-2025 годы

В миллионах рублей

Показатель	2024	2025	Отклонение	Темп роста, %
Выручка	2 406,3	2 638,3	232,0	109,64
Себестоимость продаж	2 107,7	1 749,7	-357,9	83,02
Валовая прибыль	298,6	888,6	589,9	297,54
Управленческие расходы	611,1	641,0	29,8	104,88
Прибыль (убыток) от продаж	-312,5	247,6	560,1	-
Проценты к получению	21,3	12,6	-8,7	58,93
Проценты к уплате	165,3	505,8	340,6	306,05
Прочие доходы	654,9	479,2	-175,7	73,18
Прочие расходы	136,9	154,5	17,7	112,91
Прибыль до налогообложения	61,6	79,0	17,5	128,37
Налог на прибыль	0,550	0,660	0,110	120,00
Чистая прибыль	61,0	78,4	17,4	128,45

Выручка в 2025 году выросла на 232,0 млн руб., а себестоимость продаж снизилась на 357,9 млн руб. Валовая прибыль увеличилась почти в три раза и достигла 888,6 млн руб. После покрытия управленческих расходов предприятие получило прибыль от продаж 247,6 млн руб. против убытка 312,5 млн руб. в 2024 году.

Чистая прибыль увеличилась на 17,4 млн руб. и составила 78,4 млн руб. Прирост чистой прибыли оказался ограниченным из-за роста процентов к уплате. Этот показатель увеличился на 340,6 млн руб. и достиг 505,8 млн руб. Снижение прочих доходов на 175,7 млн руб. также уменьшило эффект от восстановления прибыли от продаж.

Вертикальный анализ отчета о финансовых результатах ООО «ХАПК «Грин Агро» представлен в таблице 2.4

Таблица 2.4 – Вертикальный анализ отчета о финансовых результатах ООО «ХАПК «Грин Агро» за 2024-2025 годы
В процентах к выручке

Показатель	2024	2025	Отклонение, п.п.
Выручка	100,0	100,0	0,0
Себестоимость продаж	87,6	66,3	-21,3
Валовая прибыль	12,4	33,7	21,3
Управленческие расходы	25,4	24,3	-1,1
Прибыль (убыток) от продаж	-13,0	9,4	22,4
Проценты к получению	0,9	0,5	-0,4
Проценты к уплате	6,9	19,2	12,3
Прочие доходы	27,2	18,2	-9,0
Прочие расходы	5,7	5,9	0,2
Прибыль до налогообложения	2,6	3,0	0,4
Чистая прибыль	2,5	3,0	0,5

Себестоимость продаж в 2025 году составила 66,3 % выручки против 87,6 % в 2024 году. Валовая маржа выросла с 12,4 до 33,7 %. Управленческие расходы

в относительном выражении снизились с 25,4 до 24,3 % выручки, хотя в абсолютной сумме они увеличились.

Главное улучшение по отчету о финансовых результатах связано с переходом прибыли от продаж в положительную зону. Ее доля в выручке изменилась с минус 13,0 до 9,4 %. Одновременно проценты к уплате выросли с 6,9 до 19,2 % выручки.

Показатели ликвидности нужны для оценки способности предприятия выполнять краткосрочные обязательства за счет оборотных активов. В.В. Ковалев рассматривает ликвидность через различную степень «быстроты» активов, начиная с совокупных оборотных активов и заканчивая денежными средствами и краткосрочными финансовыми вложениями [9].

Показатели ликвидности ООО «ХАПК «Грин Агро» представлены в таблице 2.5

Таблица 2.5 – Показатели ликвидности ООО «ХАПК «Грин Агро» за 2024-2025 годы

Показатель	Нормативное значение	2024	2025	Отклонение
Коэффициент текущей ликвидности	$\geq 2,0$	5,16	3,21	-1,95
Коэффициент быстрой ликвидности	$\geq 1,0$	3,59	2,02	-1,57
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2-0,5	0,79	0,07	-0,72
Чистый оборотный капитал, млн руб.	> 0	3 695,0	3 108,9	-586,1

Коэффициент текущей ликвидности снизился с 5,16 до 3,21, но остался выше минимально приемлемого уровня. Коэффициент быстрой ликвидности также сократился, сохранив значение выше 1. Более проблемная динамика наблюдается по абсолютной ликвидности. Показатель снизился с 0,79 до 0,07 из-за резкого уменьшения денежных средств и роста краткосрочных обязательств. В коэффициентном анализе В.В. Ковалева абсолютная ликвидность характеризует наиболее жесткий запас немедленного платежа, поэтому ее падение нельзя

перекрывать только высоким текущим коэффициентом [9].

Чистый оборотный капитал, рассчитанный как разница между оборотными активами и краткосрочными обязательствами, остался положительным. В 2025 году он сократился на 586,1 млн руб. Снижение запаса текущей платежеспособности не создает немедленного дефицита оборотных активов, но уменьшает гибкость предприятия при расчетах с кредиторами и обслуживании краткосрочных займов.

Финансовая устойчивость оценивается через соотношение собственного и заемного капитала, а также через наличие собственных оборотных средств. У А.Д. Шеремета показатели структуры капитала отделяют формальный рост баланса от реальной независимости предприятия от заемных источников [8].

Показатели финансовой устойчивости ООО «ХАПК «Грин Агро» представлены в таблице 2.6

Таблица 2.6 – Показатели финансовой устойчивости ООО «ХАПК «Грин Агро» за 2024-2025 годы

Показатель	Нормативное значение	2024	2025	Отклонение
Коэффициент автономии	$\geq 0,5$	0,35	0,35	0,00
Коэффициент финансовой зависимости	$\leq 2,0$	2,88	2,89	0,01
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	$\leq 1,0$	1,88	1,89	0,01
Коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств	$\leq 0,5$	0,62	0,60	-0,02
Собственные оборотные средства, млн руб.	> 0	-2 079,7	-2 333,9	-254,2
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	$\geq 0,1$	-0,45	-0,52	-0,07

Коэффициент автономии в 2024-2025 годах сохранялся около 0,35 при нормативном ориентире не ниже 0,5. Собственный капитал покрывает примерно

треть имущества предприятия, остальная часть сформирована заемными источниками. Коэффициент соотношения заемных и собственных средств вырос с 1,88 до 1,89 при ориентире не выше 1. В методике В.В. Ковалева превышение заемного капитала над собственным усиливает финансовый риск, особенно при росте краткосрочной части обязательств [9].

Отрицательная величина собственных оборотных средств указывает, что собственного капитала недостаточно для покрытия внеоборотных активов. В 2025 году дефицит увеличился до 2 333,9 млн руб. Часть долгосрочных заемных средств финансирует производственную базу, что типично для капиталоемкого сельскохозяйственного комплекса. Риск связан не с самим наличием заемного капитала, а с ростом краткосрочной части обязательств.

Определение типа финансовой устойчивости ООО «ХАПК «Грин Агро» представлено в таблице 2.7

Таблица 2.7 – Определение типа финансовой устойчивости ООО «ХАПК «Грин Агро» за 2024-2025 годы

В миллионах рублей

Показатель	На конец 2024 года	На конец 2025 года
1 Собственный капитал	3 542,6	3 621,0
2 Внеоборотные активы	5 622,3	5 954,9
3 Долгосрочные заемные средства	5 774,7	5 442,8
4 Краткосрочные кредиты	9,9	507,1
5 Собственные оборотные средства	-2 079,7	-2 333,9
6 Собственные и долгосрочные источники финансирования запасов	3 695,0	3 108,9
7 Общая величина источников финансирования запасов	3 704,9	3 616,0
8 Запасы и НДС	1 362,9	1 633,3
СОС минус запасы и НДС	-3 442,6	-3 967,2
СД минус запасы и НДС	2 332,1	1 475,6
ОИ минус запасы и НДС	2 342,1	1 982,7

По абсолютным показателям финансовой устойчивости ООО «ХАПК

«Грин Агро» в 2024 и 2025 годах относится ко второму типу финансовой устойчивости. Собственные оборотные средства имеют отрицательное значение, однако собственные и долгосрочные источники покрывают запасы и НДС в обоих периодах. Запас покрытия снизился с 2 332,1 до 1 475,6 млн руб., поэтому нормальная финансовая устойчивость сохраняется при ухудшении внутреннего резерва.

Рентабельность связывает финансовый результат с базой, за счет которой он получен. Базой расчета выступают выручка, затраты, активы или собственный капитал. В подходе Г.В. Савицкой эти коэффициенты оценивают не только факт прибыльности, но и отдачу ресурсов предприятия [10].

Показатели рентабельности ООО «ХАПК «Грин Агро» представлены в таблице 2.8

Таблица 2.8 – Показатели рентабельности ООО «ХАПК «Грин Агро» за 2024-2025 годы

В процентах

Показатель	2024	2025	Отклонение, п.п.
Рентабельность продаж	-13,0	9,4	22,4
Рентабельность продукции	-14,8	14,2	29,0
Рентабельность активов	0,6	0,7	0,1
Рентабельность собственного капитала	1,7	2,2	0,5
Рентабельность по чистой прибыли	2,5	3,0	0,5

Рентабельность продаж изменилась с минус 13,0 до 9,4 %, а рентабельность продукции выросла с минус 14,8 до 14,2 %. Основная деятельность снова стала прибыльной, но запас рентабельности остается слабым для молочного производства. По отраслевым оценкам, Минсельхоз ожидал рентабельность молочного скотоводства в России по итогам 2025 года около 22 %, а по сырому молоку около 35 % без учета субсидий [11]. На этом фоне 9,4 % рентабельности продаж ООО «ХАПК «Грин Агро» указывает на отставание от сильного отраслевого ориентира.

Рентабельность активов и собственного капитала осталась низкой. В 2025

году они составили 0,7 и 2,2 % соответственно. Причина не только в размере активов, но и в расходах на обслуживание заемного капитала. Союзмолоко отмечало, что в 2025 году расходы на кредитные ресурсы сохраняли давление на себестоимость производства молока, а операционная себестоимость в среднем превышала уровень 2024 года [12]. Для ООО «ХАПК «Грин Агро» долговой блок становится одним из ключевых ограничений. Даже при снижении производственной себестоимости проценты к уплате ограничили рост чистой прибыли.

Финансовое состояние ООО «ХАПК «Грин Агро» в 2025 году улучшилось по операционным результатам, но остается напряженным по структуре капитала и ликвидности. Положительные изменения видны в росте выручки, снижении себестоимости, переходе от убытка от продаж к прибыли и восстановлении рентабельности продаж. Они относятся к основной деятельности и имеют больший вес, чем разовые колебания отдельных статей. Однако качество финансового состояния ограничивают падение абсолютной ликвидности до 0,07, рост краткосрочных заемных средств до 507,1 млн руб. и сохранение низкой рентабельности активов на уровне 0,7 %. Операционная деятельность восстановилась, но финансовая зависимость от заемного капитала и слабый запас текущей платежеспособности сохраняются.

Первое направление оптимизации связано с краткосрочным долгом. Доля краткосрочных заемных средств в пассиве должна снижаться. Часть задолженности целесообразно рефинансировать в долгосрочный формат, а часть погашать за счет высвобождения оборотного капитала. Практический ориентир состоит в недопущении дальнейшего роста краткосрочных кредитов быстрее выручки и восстановлении коэффициента абсолютной ликвидности хотя бы до нижней границы 0,2. Денежные остатки и краткосрочные финансовые вложения должны расти быстрее краткосрочных обязательств, а свободный денежный поток не должен полностью уходить на расширение запасов и дебиторской задолженности.

Второе направление связано с дебиторской задолженностью. В 2025 году она выросла на 247,1 млн руб. и заняла 26,1 % валюты баланса. Для предприятия

дебиторская задолженность уже не вспомогательная статья, а один из главных потребителей оборотных средств. Покупателей следует разделить по срокам оплаты, для крупных контрагентов закрепить лимиты отсрочки, а новые поставки увязать с соблюдением графика платежей. Даже частичное сокращение просроченной дебиторской задолженности даст предприятию источник для пополнения денежных средств без дополнительного кредита.

Третье направление связано с себестоимостью и загрузкой производственной базы. Снижение себестоимости продаж в 2025 году должно закрепляться через контроль кормовой базы, технологических потерь, ветеринарных расходов и выхода товарного молока на одну корову. Рост основных средств сам по себе не улучшает финансовый результат. Среднегодовая стоимость основных средств увеличилась быстрее выручки, а фондоотдача снизилась. Поэтому новые вложения в производственную базу должны проходить через расчет ожидаемого прироста молока, выручки и экономии затрат, иначе капиталоемкость продолжит сдерживать рентабельность активов.

Четвертое направление касается рентабельности. При рентабельности продаж 9,4 % предприятие отстает от отраслевых ориентиров молочного производства, а чистая прибыль остается чувствительной к процентам по кредитам. Для повышения рентабельности недостаточно удерживать валовую маржу. Требуется снижение стоимости заемного капитала, сокращение избыточной дебиторской задолженности и рост отдачи основных средств. При таком сочетании операционное улучшение 2025 года сможет перейти в более устойчивое финансовое положение.

Заключение

В ходе производственной проектно-технологической практики деятельность ООО «ХАПК «Грин Агро» рассматривалась не как набор отдельных отчетных показателей, а как работа капиталоемкого молочного комплекса, где производственная база, себестоимость, долговая нагрузка и платежеспособность тесно связаны между собой. Предприятие имеет устойчивую производственную специализацию: основным видом деятельности является производство сырого коровьего молока, а дополнительные направления по выращиванию зерновых, зернобобовых, масличных и кормовых культур поддерживают собственную кормовую базу.

В первом разделе дана характеристика ООО «ХАПК «Грин Агро», рассмотрены организационно-правовая форма, система налогообложения, производственный профиль и основные экономические показатели. За 2024-2025 годы предприятие улучшило ключевые результаты основной деятельности. Выручка выросла на 232,0 млн руб., себестоимость продаж снизилась на 357,9 млн руб., а убыток от продаж 2024 года сменился прибылью от продаж 247,6 млн руб. в 2025 году. Рентабельность продаж стала положительной и составила 9,4 %.

Положительная динамика не ограничилась только выручкой. Производительность труда выросла с 8,91 до 9,42 млн руб. на одного работника, при этом численность персонала увеличилась умеренно. Расширение штата не снизило отдачу труда. Более слабым результатом стала динамика основных средств: их среднегодовая стоимость выросла быстрее выручки, фондоотдача снизилась, а фондоемкость увеличилась. Производственная база стала дороже, но пока не дала сопоставимого прироста реализации.

Во втором разделе проведен анализ финансового состояния по бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2024-2025 годы. Валюта баланса увеличилась на 264,1 млн руб., причем прирост был связан прежде всего с внеоборотными активами. Доля основных средств в активах выросла до 52,4 %, что подтверждает капиталоемкий характер предприятия. Одновременно в оборотных активах усилилась доля запасов и дебиторской задолженности, а доля

денежных средств снизилась с 6,1 до 0,5 % валюты баланса.

Финансовые результаты в 2025 году улучшились, но качество этого улучшения ограничено долговой нагрузкой. Валовая прибыль выросла до 888,6 млн руб., прибыль от продаж стала положительной, однако проценты к уплате увеличились до 505,8 млн руб. Из-за этого чистая прибыль составила только 78,4 млн руб., а чистая рентабельность осталась на уровне 3,0 %. Предприятие восстановило прибыльность основной деятельности, но значительная часть результата была поглощена расходами на обслуживание заемного капитала.

Ликвидность и финансовая устойчивость остаются зоной напряжения. Коэффициент текущей ликвидности остался выше нормативного ориентира, но абсолютная ликвидность снизилась до 0,07 при ориентире 0,2-0,5. Краткосрочные заемные средства выросли до 507,1 млн руб., а коэффициент автономии сохранился около 0,35 при ориентире не ниже 0,5. Эти показатели подтверждают зависимость предприятия от заемных источников и недостаточный запас наиболее ликвидных активов.

Предприятие операционно восстановилось, но финансово остается зависимым от заемного капитала и нуждается в укреплении текущей платежеспособности. Положительные изменения в 2025 году имеют реальное значение, поскольку они связаны с основной деятельностью, а не только с прочими доходами. Однако низкая рентабельность активов, рост краткосрочного долга и слабая абсолютная ликвидность не дают основания считать финансовое положение достаточно устойчивым.

Список использованных источников

1 Единый государственный реестр юридических лиц: сведения об ООО «ХАПК «Грин Агро», ОГРН 1082533000208, ИНН 2530007630. – Текст: электронный // ФНС России: [сайт]. – URL: <https://egrul.nalog.ru/> (дата обращения 24.06.2026).

2 ООО «ХАПК «Грин Агро». – Текст: электронный // РБК Компании: [сайт]. – URL: <https://companies.rbc.ru/id/1082533000208-ooo-hankajskij-agropromyishlennyij-kompleks-grin-agro/> (дата обращения 24.06.2026).

3 Группа компаний «ГринАгро»: раздел «О нас». – Текст: электронный // ГринАгро: [сайт]. – URL: <https://green-agro.ru/about-us4/> (дата обращения 24.06.2026).

4 Группа компаний «ГринАгро». Официальный сайт. – Текст: электронный // ГринАгро: [сайт]. – URL: <https://green-agro.ru/> (дата обращения 24.06.2026).

5 ООО «ХАПК «Грин Агро». – Текст: электронный // Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности ФНС России: [сайт]. – URL: <https://bo.nalog.gov.ru/organizations-card/999045> (дата обращения 24.06.2026).

6 Налоговый кодекс Российской Федерации. Часть вторая // СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/ (дата обращения 24.06.2026).

7 Бухгалтерская отчетность ООО «ХАПК «Грин Агро» – Текст: электронный // Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности ФНС России: [сайт]. – URL: <https://bo.nalog.gov.ru/organizations-card/999045> (дата обращения 24.06.2026).

8 Шеремет А.Д. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебник / А.Д. Шеремет. – 2-е изд., доп. – Москва: ИНФРА-М, 2024. – 374 с.

9 Ковалев В.В. Финансовый анализ: методы и процедуры / В.В. Ковалев. – Москва: Финансы и статистика, 2003. – 560 с.

10 Савицкая Г.В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г.В. Савицкая. – 7-е изд., перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2025. – 608 с.

11 Минсельхоз ожидает рентабельность молочного скотоводства в 2025 году на уровне 22 %. – Текст: электронный // Агроинвестор: [сайт]. – 2026. – URL: <https://www.agroinvestor.ru/markets/news/45613-minselkhoz-ozhidaet-rentabelnost-molochного-skotovodstva-v-2025-godu-na-urovne-22/> (дата обращения 24.06.2026).

12 Индекс себестоимости RMCI. – Текст: электронный // Союзмолоко: [сайт]. – URL: <https://souzmoloko.ru/indeks-rmci/> (дата обращения 24.06.2026).

Приложение А
Бухгалтерская отчетность ООО «ХАПК «Грин Агро»

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2025 г. ²	На 31 декабря 2024 г. ³
1	2	3	4	5
Актив				
I. Внеоборотные активы				
	Нематериальные активы	1110	95	16
	Основные средства	1150	5 487 670	5 155 150
	Финансовые вложения	1170	467 160	467 160
	Итого по разделу I	1100	5 954 925	5 622 327
II. Оборотные активы				
	Запасы	1210	1 633 282	1 362 620
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	5	261
	Дебиторская задолженность	1230	2 731 665	2 484 548
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	48 000	75 000
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	55 743	625 643
	Прочие оборотные активы	1260	45 685	34 852
	Итого по разделу II	1200	4 514 380	4 582 925
	БАЛАНС (актив)	1600	10 469 305	10 205 252
Пассив				
III. Капитал				
	Уставный капитал	1310	100 000	100 000
	Нераспределенная прибыль	1370	3 521 016	3 442 630
	Итого по разделу III	1300	3 621 016	3 542 630
IV. Долгосрчные обязательства				
	Заемные средства	1410	5 442 810	5 774 691
	Итого по разделу IV	1400	5 442 810	5 774 691
V. Краткосрочные обязательства				
	Заемные средства	1510	507 135	9 944
	Кредиторская задолженность	1520	898 345	877 987
	Итого по разделу V	1500	1 405 479	887 931
	БАЛАНС (пассив)	1700	10 469 305	10 205 252

Рисунок А.1 – Бухгалтерский баланс ООО «ХАПК «Грин Агро»

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код строки	2025	2024
1	2	3	4	5
	Выручка	2110	2 638 316	2 406 323
	Себестоимость продаж	2120	(1 749 745)	(2 107 683)
	Баловая прибыль (убыток)	2100	888 571	298 640
	Управленческие расходы	2220	(640 951)	(611 142)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	247 620	(312 502)
	Проценты к получению	2320	12 550	21 295
	Проценты к уплате	2330	(505 819)	(165 267)
	Прочие доходы	2340	479 225	654 906
	Прочие расходы	2350	(154 531)	(136 856)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до	2300	79 045	61 576
	Налог на прибыль организаций	2410	(660)	(550)
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль организаций	2411	(660)	(550)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	78 385	61 026
	Совокупный финансовый	2500	78 385	61 026

Рисунок А.2 – Отчет о финансовых результатах ООО «ХАПК «Грин Агро»