

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА,
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ

по производственной технологической
(проектно-технологической) практике
ООО «ХАПК «Грин Агро», с. Алексеевка,
Ханкайский район, Приморский край

gml
17.07.25
[Signature]

Студент
группы БМН-22-Б32

[Signature]

А.Д. Битько

Руководитель
канд. полит. наук, до-
цент

[Signature]

Е.С. Кошечая

Руководитель от предприятия
управляющий директор



Ф.Н. Бильдин

Нормоконтролер
канд. полит. наук, доцент

Е.С. Кошечая

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ВВГУ)
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

на производственную технологическую (проектно-технологическую) практику

Студенту: Битько Анна Денисовна

Группы: БМН-22-Б32

Срок сдачи: 15 июля 2025 г.

Содержание отчета по производственной технологической (проектно-технологической) практике:

Введение

Определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения; объект и предмет исследования, а также его информационная база.

Раздел 1 Характеристика организации (ОПК-2)

1. Собрать, структурировать и проанализировать информацию, раскрывающую особенности деятельности предприятия (организации):

- основные реквизиты (название, форма собственности, юридический адрес, местонахождение и т.п.); основные виды деятельности в соответствии с ОКВЭД;
- особенности организационно-правовой формы предприятия;
- система налогообложения предприятия (указать тип и вид системы налогообложения, указать критерии выбора);
- анализ организационной структуры;
- проанализировать основные технико-экономические показатели хозяйственной деятельности за три последних отчетных года.

Раздел 2 Нормативно-правовые аспекты деятельности организации (ОПК-2)

Провести анализ нормативно-правовой базы, регулирующей деятельность предприятия (организации): российские и международные акты, законы, постановления, инструкции, положения, стандарты, правила и другие нормативные правовые акты, а также локальные, корпоративные акты, уставы, договоры, которые используются организацией своей деятельности.

Раздел 3 Экономический анализ показателей деятельности организации (ОПК-2)

Провести экономический анализ показателей деятельности организации в динамике за 3 года и сделать соответствующие выводы. Структура экономического анализа показателей деятельности организации должна включать:

3.1 Анализ состава и структуры трудовых ресурсов. Анализ структуры проводится по полу, возрасту, образованию, профессиональному составу, стажу работы на предприятии и т.п., а также оценка показателей движения персонала с расчетом коэффициентов. Все показатели рассматриваются за 3 года с расчетом абсолютного и относительного отклонений.

3.2 Анализ состава и структуры имущества, а также источников его формирования. Провести горизонтальный анализ баланса организации за 3 года с расчетом абсолютного и относительного отклонений.

Дать характеристику структуры основных средств предприятия за 3 года. Рассчитать показатели эффективности использования основных фондов предприятия.

Проанализировать структуру оборотных средств предприятия в динамике за 3 года. Рассчитать показатели оборачиваемости.

3.3 Анализ формирования финансового результата организации. Провести горизонтальный анализ отчета о финансовых результатах (процесса формирования финансового результата у ИП) за 3 года с расчетом абсолютного и относительного отклонений.

Раздел 4 Разработка рекомендаций по совершенствованию хозяйственной деятельности организации (ОПК-2)

Необходимо разработать рекомендации, направленные на устранение выявленных в ходе анализа финансово-хозяйственной деятельности проблем и недостатков, а также направленные на развитие деятельности организации. Рекомендации должны быть логичны и экономически обоснованы, сопровождаться расчетами, описывающими затраты организации на их реализацию, а также подтверждающими их положительное влияние на соответствующие показатели деятельности организации.

Заключение

Привести основные результаты прохождения практики и выводы из каждого параграфа работы. Возможно написание заключения с точки зрения выполненных задач практики.

Список использованных источников

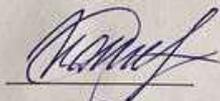
Привести список использованных в процессе написания отчета по практике источников (не менее 20 источников не старше 5 лет).

Приложения

К отчету в обязательном порядке прикладывается бухгалтерская отчетность предприятия (бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах) (порталы Chekko.com, audit-it.ru и др.), либо аналитические таблицы по формам 1 и 2 бухгалтерского учета в случае, когда база практики ИП или юридическое лицо с УСН.

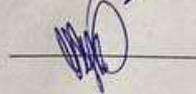
Оформить текст отчета необходимо в соответствии с требованиями университета (СК-СТО-2014).

Руководитель практики
канд. полит. наук, доцент
кафедры экономики и управления



Кошечая Е.С.

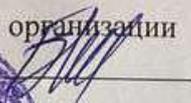
Задание получил:



Битько А.Д.

Задание согласовано:

Руководитель практики от профильной организации
Управляющий директор
МП



Ф.Н. Бильдин

Отзыв-характеристика

На студента 3 курса группы БМН-22-Б32 направления «Менеджмент. Управление бизнесом» кафедры Экономики и управления.

Битько Анна Денисовна с 16 июня 2025 года по 15 июля 2025 года прошла производственную технологическую (проектно-технологическую) практику в ООО «ХАПК «Грин Агро», 692673, Приморский край, Ханкайский район, км 20-ый (Автомобильная Дорога «Сибирцево-Жариково-Комиссарово» Тер.)

В период практики были изучены вопросы налогообложения и отраслевых особенностей деятельности организации. Проведена оценка результатов хозяйственной деятельности предприятия, собраны и проанализированы базовые показатели, выручка, затраты, прибыль, рентабельность, численность персонала, фонд заработной платы и др. за три последних отчетных года.

Во время прохождения практики Битько Анна Денисовна показала отличный уровень теоретических знаний и умений применять их на практике, хорошо справлялась с поставленными перед ней задачами, проявляла активный интерес к работе. Проявила себя как трудолюбивый, отзывчивый, исполнительный сотрудник, который ответственно подходит к работе.

Руководитель практики от предприятия:

Управляющий директор



Бильдин Ф.Н.

Дата

(подпись)

**РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН)
ПРОВЕДЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ (ПРОЕКТНО-
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ) ПРАКТИКИ**

Студент _____ Битько Анна Денисовна _____
Фамилия Имя Отчество

Кафедра экономики и управления гр. _____ БМН-22-Б32 _____

Руководитель практики _____ Кошечкина Елена Сергеевна _____
Фамилия Имя Отчество

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности прошел

_____ Ф.Н. Бильдин
(подпись уполномоченного лица, МП)

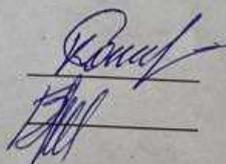
С правилами трудового распорядка ознакомлен _____
(подпись обучающегося)

Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Подготовительный	Организационное собрание	14.06.25	
	Инструктаж по технике безопасности	14.06.25	
2. Исследовательский	Раздел 1 Характеристика организации (ОПК-2) 1. Собрать, структурировать и проанализировать информацию, раскрывающую особенности деятельности предприятия (организации): - основные реквизиты (название, форма собственности, юридический адрес, местонахождение и т.п.); основные виды деятельности в соответствии с ОКВЭД; - особенности организационно-правовой формы предприятия; - система налогообложения предприятия (указать тип и вид системы налогообложения, указать критерии выбора); - анализ организационной структуры; - проанализировать основные технико-экономические показатели хозяйственной деятельности за три последних отчетных года.	17.06.25- 18.06.25	
		18.06.25- 20.06.25	
3. Аналитический	Раздел 2 Нормативно-правовые аспекты деятельности организации (ОПК-2) Провести анализ нормативно-правовой базы, регулирующей деятельность предприятия (организации): российские и международные акты, законы, постановления, инструкции, положения, стандарты, правила и другие нормативные правовые акты, а также локальные, корпоративные акты, уставы, договоры, которые используются организацией своей деятельности. Раздел 3 Экономический анализ показателей деятельности организации (ОПК-2) Провести экономический анализ показателей деятельности организации в динамике за 3 года и сделать соответствующие выводы. Структура экономического анализа показателей деятельности организации должна включать:	06.07.25- 12.07.25	

	<p>3.1 Анализ состава и структуры трудовых ресурсов. Анализ структуры проводится по полу, возрасту, образованию, профессиональному составу, стажу работы на предприятии и т.п., а также оценка показателей движения персонала с расчетом коэффициентов. Все показатели рассматриваются за 3 года с расчетом абсолютного и относительного отклонений.</p> <p>3.2 Анализ состава и структуры имущества, а также источников его формирования. Провести горизонтальный анализ баланса организации за 3 года с расчетом абсолютного и относительного отклонений. Дать характеристику структуры основных средств предприятия за 3 года. Рассчитать показатели эффективности использования основных фондов предприятия.</p> <p>Проанализировать структуру оборотных средств предприятия в динамике за 3 года. Рассчитать показатели оборачиваемости.</p> <p>3.3 Анализ формирования финансового результата организации. Провести горизонтальный анализ отчета о финансовых результатах (процесса формирования финансового результата у ИП) за 3 года с расчетом абсолютного и относительного отклонений.</p> <p>Раздел 4 Разработка рекомендаций по совершенствованию хозяйственной деятельности организации (ОПК-2)</p> <p>Необходимо разработать рекомендации, направленные на устранение выявленных в ходе анализа финансово-хозяйственной деятельности проблем и недостатков, а также направленные на развитие деятельности организации. Рекомендации должны быть логичны и экономически обоснованы, сопровождаться расчетами, описывающими затраты организации на их реализацию, а также подтверждающими их положительное влияние на соответствующие показатели деятельности организации.</p>		
4. Подготовка отчета по практике	Оформление отчета согласно стандартам оформления, оформление отчетной документации, подготовка краткого доклада о результатах практики	13.07.25- 15.07.25	
5. Защита отчета у руководителя практики от кафедры	Представление результатов практики. Защита отчета	17.07.25	

Руководитель практики от кафедры
канд. полит. наук, доцент

Руководитель практики от предприятия



Е.С. Кошечая
Ф.Н. Бильдин

Содержание

Введение	3
1 Характеристика организации	4
2 Нормативно-правовые аспекты деятельности организации	9
3 Экономический анализ показателей деятельности организации	18
4 Разработка рекомендаций по совершенствованию хозяйственной деятельности организации	34
Заключение	37
Список использованных источников	38
Приложение А. Бухгалтерская отчетность ООО «ХАПК «Грин Агро»	41

Введение

Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика проходила в период с 16 июня по 15 июля 2025 года на базе ООО «ХАПК «Грин Агро».

Цель практики - формирование у студентов прикладных профессиональных компетенций в области анализа хозяйственной деятельности предприятия, оценка эффективности бизнес-процессов и выявление направлений их совершенствования.

В рамках достижения цели были поставлены следующие задачи:

- изучить структуру и особенности деятельности организации;
- проанализировать её нормативно-правовую базу, включая федеральные и локальные акты;
- рассчитать ключевые технико-экономические и финансовые показатели на основе бухгалтерской отчётности за три последних года;
- провести структурный и динамический анализ трудовых ресурсов, имущества, источников формирования активов и финансовых результатов;
- выявить существующие проблемы в финансово-хозяйственной деятельности и подготовить обоснованные рекомендации по их устранению и повышению эффективности работы организации.

Методы, применённые в ходе практики, включают горизонтальный и вертикальный анализ бухгалтерской отчётности, расчёт финансовых коэффициентов, анализ динамики и структуры, нормативный метод и метод сравнений.

Объект исследования - ООО «ХАПК «Грин Агро» как хозяйствующий субъект агропромышленной отрасли.

Предмет исследования - хозяйственно-финансовая и нормативная деятельность организации, её структура, динамика ресурсов и результатов, внутренние резервы роста эффективности.

Информационной базой отчёта послужили: бухгалтерская отчётность предприятия (форма № 1 и № 2), справочные данные из официальных реестров (СПАРК, Контур.Фокус, bo.nalog.ru).

1 Характеристика организации

Компания ООО «Ханкайский агропромышленный комплекс «Грин Агро» зарегистрирована 15.05.2008 г. по адресу Приморский край, Ханкайский, км. 20-ый (Автомобильная дорога «Сибирцево-Жариково-Комиссарово» тер.). Краткое наименование - ООО «ХАПК «Грин Агро». При регистрации организации присвоен ОГРН 1082533000208, ИНН 2530007630 и КПП 253001001. Юридический адрес: Приморский край, Ханкайский, км. 20-ый (Автомобильная дорога «Сибирцево-Жариково-Комиссарово» тер.) [1].

Управляющая компания - ООО «Сфера Менеджмент». Учредители компании - Акционерное общество «Сфера Капитал». Размер уставного капитала ООО «ХАПК «Грин Агро» - 100 000 000 рублей. Среднесписочная численность работников организации – 270 [2].

В соответствии с данными ЕГРЮЛ, основной вид деятельности ООО «ХАПК «Грин Агро» - животноводство (код по ОКВЭД 01.4), в том числе разведение крупного рогатого скота и производство молока. Помимо основной отрасли, организация ведёт деятельность по ряду дополнительных направлений - 55, в числе которых [3]:

- выращивание однолетних культур (код ОКВЭД 01.1);
- выращивание многолетних культур (код ОКВЭД 01.2);
- разведение молочного крупного рогатого скота (код ОКВЭД 01.41);
- разведение прочих пород КРС (код ОКВЭД 01.42);
- разведение овец и коз (код ОКВЭД 01.45.1);
- разведение свиней (код ОКВЭД 01.46);
- разведение сельскохозяйственной птицы (код ОКВЭД 01.47);
- производство животных жиров (код ОКВЭД 10.11.5);
- производство молочной продукции (код ОКВЭД 10.5).

Фактический профиль деятельности охватывает полный цикл АПК: от сельхозпроизводства (выращивание зерна и кормов, разведение КРС и прочих животных, пчеловодство) до переработки и реализации агропродукции (мясопродукты, масла, молочная продукция, готовые корма). Такая интегрированная

модель позволяет предприятию контролировать весь процесс, обеспечивать качество и снижать зависимость от внешних партнеров. [4].

ООО «ХАПК «Грин Агро» находится на общей системе налогообложения (ОСНО). На данный момент у организации нет налоговой задолженности [5].

Рассмотрим, как организационно-правовая форма ООО может повлиять на «ХАПК «Грин Агро», основываясь на специфике сельскохозяйственного бизнеса. Начнем с преимуществ:

1) ограниченная ответственность - эта особенность важна для сельхозпредприятий, подверженных различным рискам (погода, цены, болезни). Она защищает личные активы учредителей от банкротства компании;

2) гибкость управления - ООО «ХАПК «Грин Агро» может легко адаптировать структуру управления, в зависимости от специфики бизнеса, наличия профессиональных менеджеров и желаемой степени контроля учредителей;

3) простая ликвидация - в случае необходимости, компания сможет завершить деятельность проще, чем АО.

ООО «ХАПК «Грин Агро» осуществляет деятельность в Ханкайском районе Приморского края - регионе, где сельскохозяйственное производство зависит от сезонных и погодных факторов. Основное направление компании - животноводство, в том числе производство молочной и мясной продукции [6]. Условия юга Приморья позволяют вести пастбищное содержание крупного рогатого скота, но предприятие подвержено влиянию климатических рисков: засухи, сильные осадки и перепады температур оказывают влияние на кормовую базу, надой и общее состояние поголовья. Отдалённость от крупных перерабатывающих и логистических центров создаёт дополнительную нагрузку на транспортную инфраструктуру, что отражается на себестоимости продукции. Вместе с тем, географическое положение Ханкайского района обеспечивает доступ к трансграничным рынкам, что в перспективе может рассматриваться как одно из направлений развития.

Анализ ключевых технико-экономических показателей ООО «ХАПК «Грин Агро» за 2022–2024 годы представлен в таблице 1.1 [7]

Таблица 1.1 – Динамика технико-экономических показателей ООО «ХАПК «Грин Агро» за 2022–2024 гг.

В миллионах рублей

Показатель	2022	2023	2024	Отклонение		Темп роста, %	
				2023/2022	2024/2022	2023/2022	2024/2022
Выручка	1 135	1 955	2 406	820	1 272	172,27	212,05
Чистая прибыль	183	789	61	605 767	-121 944	431,07	33,35
Рентабельность продаж, %	-14,7 2	-7,37	-12,9 9	7,35	1,73	50,07	88,25
Среднесписочная численность, чел.	250	260	270	10	20	104	108
Среднемесячная заработная плата	0,082	0,092	0,089	0,01	0,007	112,39	109,69
Фонд оплаты труда (ФОТ)	24	286	289	41	45	116,89	118,34
Среднегодовая стоимость основных средств	4 119	4 287	4 687	168	568	104,08	113,78
Фондоотдача, руб./руб.	0,28	0,46	0,51	0,18	0,23	164,29	182,14
Фондоёмкость, руб./руб.	3,53	2,19	1,94	-1,34	-1,59	62,03	54,96

На основе представленных технико-экономических показателей можно выделить несколько ключевых тенденций в развитии ООО «ХАПК «Грин Агро» за 2022–2024 годы.

Прежде всего, предприятие демонстрирует значительный рост выручки: по сравнению с базовым 2022 годом она увеличилась более чем в два раза (+112,05 %). Однако положительная динамика доходов не сопровождалась стабильным ростом прибыли. Если в 2023 году чистая прибыль резко возросла до 788 737 тыс. руб. (+431,07 %), то в 2024 году она, напротив, упала до 61 026 тыс. руб., что на 33,35 % меньше, чем в 2022 году. Такая разнонаправленность указывает на снижение эффективности деятельности в последний период при

сохраняющемся росте масштабов.

Рентабельность продаж оставалась отрицательной на всём рассматриваемом отрезке времени, хотя в 2023 году был зафиксирован частичный её рост (с $-14,72\%$ до $-7,37\%$). В 2024 году рентабельность вновь снизилась до $-12,99\%$, что свидетельствует о структурных проблемах с затратной частью, особенно на фоне увеличения выручки.

Показатели, связанные с персоналом, демонстрируют стабильность и постепенный рост. Среднесписочная численность увеличилась с 250 до 270 человек, а среднемесячная заработная плата оставалась на уровне около 90 тыс. руб. Рост фонда оплаты труда происходил пропорционально расширению штата, не оказывая значительного давления на финансовый результат.

Капиталоёмкость предприятия традиционно высока: среднегодовая стоимость основных средств за три года выросла на 567 802 тыс. руб. При этом наблюдается положительная динамика в эффективности использования этих активов.

Фондоотдача повысилась с 0,28 до 0,51 руб./руб., а фондоемкость сократилась с 3,53 до 1,94 руб./руб., что говорит об улучшении отдачи от каждого вложенного в средства рубля. Тем не менее, прирост фондоотдачи не привёл к устойчивому увеличению прибыли, что вновь подтверждает наличие внутренних неэффективностей в распределении затрат.

ООО «ХАПК «Грин Агро» демонстрирует уверенный рост масштабов деятельности, но сталкивается с падением рентабельности и нестабильностью финансового результата. Это требует пересмотра управленческих решений, прежде всего - в части издержек, структуры себестоимости и операционной эффективности.

ООО «ХАПК «Грин Агро» является структурно развитым предприятием, сочетающим основные и вспомогательные виды сельскохозяйственной деятельности. Организационная модель и система управления соответствуют масштабу и отраслевым задачам, однако на фоне расширения хозяйственной деятельности не фиксируется адаптация управленческих подходов - в частности, по контролю

затрат и внутренней эффективности.

Несмотря на уверенный рост выручки (+112 % за три года), снижение прибыли от продаж и рентабельности продукции указывает на увеличение внутренних затрат и перераспределение доходов в пользу непрофильных источников. Это подтверждается ростом управленческих расходов и увеличением доли прочих доходов в структуре прибыли. При сохранении данной динамики существует риск ослабления операционной устойчивости, несмотря на позитивную динамику валовых показателей.

Результаты первого этапа анализа позволяют сделать вывод о высокой инвестиционной и рыночной активности предприятия, но также указывают на необходимость последующего анализа внутренней структуры издержек, динамики активов и качества источников формирования прибыли. Устойчивый рост выручки сопровождается наращиванием объёма активов, включая внеоборотные, что требует оценки эффективности их использования в разрезе производственных направлений. Кроме того, доминирование прочих доходов в структуре прибыли ставит под сомнение стабильность финансового результата и усиливает значение операционной эффективности как основы будущего развития.

2 Нормативно-правовые аспекты деятельности организации

Деятельность организаций агропромышленного комплекса, включая ООО «ХАПК «Грин Агро», осуществляется в рамках сложной и многоуровневой правовой системы. В правовом регулировании аграрного сектора сочетаются нормы гражданского, земельного, трудового, налогового, экологического и ветеринарного права, а также положения стратегических документов государственной политики.

Ключевым нормативным актом, формирующим государственную политику в отношении сельхозпроизводителей, является Федеральный закон от 29.12.2006 № 264-ФЗ «О развитии сельского хозяйства». Он устанавливает принципы государственной поддержки, цели обеспечения продовольственной безопасности, механизмы субсидирования, кредитования и агрострахования. Согласно статье 5 данного закона, государство обязано создавать благоприятные условия для устойчивого развития сельхозтоваропроизводителей, в том числе путём обеспечения доступной инфраструктуры, поддержки инвестиций и внедрения новых технологий [8].

В основе производственной деятельности аграрного предприятия лежит землепользование, что требует соблюдения положений Земельного кодекса РФ. Он определяет правовой режим земель сельскохозяйственного назначения, условия их использования, ограничения на передачу и обязанность рационального использования. Для ООО «ХАПК «Грин Агро», осуществляющего деятельность в южных районах Приморского края, соблюдение режима целевого использования земель является важнейшим фактором правовой стабильности [9].

Не менее значимым является Трудовой кодекс РФ, так как предприятия аграрного сектора - это трудоёмкие организации с сезонной и постоянной занятостью. В условиях хозяйственной деятельности ООО «ХАПК «Грин Агро» это проявляется в необходимости соблюдения норм по охране труда, режиму работы, обеспечению санитарных условий, особенно для работников животноводства, переработки и логистики [10].

Системная основа регулирования отрасли также формируется

документами стратегического характера. В частности, Доктрина продовольственной безопасности РФ (ред. 2020 г.) определяет целевые показатели по обеспечению внутреннего производства, доступности сельхозпродукции и снижению зависимости от импорта. В контексте хозяйствующего субъекта это означает необходимость обеспечения качества продукции, адаптации к требованиям прослеживаемости, экологической безопасности и соответствия техническим регламентам [11].

Как подчёркивается в исследовании Рындиной А.А., современное правовое регулирование АПК строится на принципе многоуровневости: нормативные акты федерального уровня дополняются региональными программами поддержки, внутренними корпоративными положениями и отраслевыми регламентами. Это требует от предприятий, таких как ООО «ХАПК «Грин Агро», постоянного мониторинга и адаптации под меняющиеся требования - как в области налогообложения и учёта, так и в части контроля качества, маркировки, ветеринарных требований [12].

Правовое поле, в котором функционирует ООО «ХАПК «Грин Агро», формируется не только общими нормами гражданского и налогового законодательства, но и специализированными актами, ориентированными на поддержку и регулирование сельхозпроизводства. При этом важную роль играют не только положения, непосредственно нацеленные на аграрный сектор, но и общесистемные нормы, которые задают рамки для налогообложения, инвестирования, контроля и отчётности.

Одним из ключевых нормативных документов является Налоговый кодекс Российской Федерации, который определяет особенности налогообложения для предприятий агропромышленного комплекса. Несмотря на то, что ООО «ХАПК «Грин Агро» применяет общую систему налогообложения (ОСНО), предприятие потенциально может перейти на единый сельскохозяйственный налог (ЕСХН), если более 70 % выручки будет обеспечено реализацией сельскохозяйственной продукции. Однако при текущей структуре хозяйственной деятельности (наличие переработки, широкая диверсификация ОКВЭД) такой переход ограничен.

Это свидетельствует о важности стратегического управления видами деятельности и юридической структурой, поскольку от этого зависит возможная налоговая экономия [13].

ОСНО накладывает на предприятие обязательства по уплате налога на прибыль, НДС, налога на имущество и расчёту страховых взносов. Для организации, обладающей значительными основными фондами (в том числе животноводческими комплексами и перерабатывающим оборудованием), особую нагрузку создаёт налог на имущество, рассчитываемый исходя из кадастровой стоимости. Это напрямую влияет на себестоимость продукции и требует активного участия бухгалтерии в работе с налоговой базой и льготами.

Положения Гражданского кодекса РФ регулируют широкий спектр договорных отношений предприятия - от закупки кормов и аренды земли до реализации готовой продукции и заключения контрактов на переработку. Практика ООО «ХАПК «Грин Агро» показывает, что высокая степень вертикальной интеграции позволяет минимизировать риски, связанные с внешними контрагентами, однако требует чёткого соблюдения юридических процедур при заключении и исполнении договоров поставки, подряда и логистики.

Значимым направлением нормативного регулирования является государственная поддержка. ООО «ХАПК «Грин Агро» как субъект АПК имеет право на участие в Государственной программе развития сельского хозяйства, утверждённой Постановлением Правительства РФ от 14.07.2012 № 717. Эта программа предусматривает различные формы субсидий - на модернизацию оборудования, приобретение техники, развитие переработки. В действующей модели предприятия, ориентированной на полный производственный цикл, наиболее актуальны меры, связанные с компенсацией затрат на техническое перевооружение животноводства и переработки молока [14].

В 2024 году Минсельхоз России утвердил Приказ № 146, конкретизирующий порядок предоставления льготных инвестиционных кредитов. Эта мера направлена на снижение стоимости долгосрочных заимствований в аграрной отрасли. Для ООО «ХАПК «Грин Агро» такое регулирование открывает

возможность компенсировать часть процентной ставки по действующим кредитным линиям, что становится особенно важным в условиях высокой капиталоемкости и цикличности доходов [15].

Кроме того, предприятие подпадает под действие норм о бухгалтерском учёте и обязательном аудите. Согласно действующему законодательству (ФЗ № 402-ФЗ и Постановлению Правительства РФ № 64), хозяйствующие субъекты с выручкой свыше установленного порога обязаны проходить внешний аудит. ООО «ХАПК «Грин Агро» ежегодно размещает отчётность в ГИР БО и сотрудничает с аккредитованной аудиторской организацией, что обеспечивает прозрачность и юридическую защиту перед контролирующими органами.

Федеральное правовое регулирование оказывает комплексное влияние на деятельность предприятия: формирует налоговую и отчётную нагрузку, регулирует контрактные отношения и предоставляет возможности для получения господдержки. Знание и грамотное применение действующих норм позволяет ООО «ХАПК «Грин Агро» не только соблюдать установленные требования, но и выстраивать стратегию управления с учётом налоговых последствий, структуры выручки и механик субсидирования.

Для предприятий агропромышленного комплекса, действующих в Приморском крае, важнейшим направлением нормативного регулирования становится региональный уровень - именно на нём конкретизируются формы государственной поддержки, условия участия в субсидиях и грантах, а также механизмы софинансирования инвестиционных программ. При этом применимость этих мер к деятельности ООО «ХАПК «Грин Агро» напрямую зависит от масштабов бизнеса, структуры доходов и степени вовлечённости в приоритетные направления региональной аграрной политики.

Наиболее значимым для компании является Постановление Правительства Приморского края от 13.06.2024 № 411-пп, которым установлен порядок возмещения части процентной ставки по инвестиционным кредитам, привлечённым на цели технического перевооружения и модернизации. Учитывая, что доля основных средств в структуре баланса ООО «ХАПК «Грин Агро» по итогам 2024

года составила более 50 %, а фондоотдача выросла до 0,51 руб./руб., предприятие объективно находится в стадии активной инвестиционной фазы. Это означает, что механизм компенсации процентной ставки может использоваться как инструмент снижения долговой нагрузки. На практике, однако, участие в таких программах ограничивается сложной процедурой подачи заявок и необходимостью подтверждения целевого использования кредитных средств, что требует от предприятия ресурсной готовности к администрированию [16].

Не менее актуально Постановление Правительства Приморского края от 24.03.2025 № 260-пп, в котором закреплены правила субсидирования молочного скотоводства и переработки молока. Для ООО «ХАПК «Грин Агро», имеющего в структуре производства крупный животноводческий сегмент и перерабатывающие линии, данный документ открывает возможность получения поддержки на компенсацию затрат, связанных с приобретением оборудования, обслуживанием животных, расходами на ветеринарию и логистику. Однако в 2024 году предприятие не подавало заявку на участие в этой программе, в том числе из-за наличия других приоритетов в инвестиционной повестке и необходимости завершения предыдущих модернизационных проектов [17].

К числу потенциально применимых механизмов можно отнести Приказ Минсельхоза Приморского края от 07.04.2025 № пр.25-57, определяющий порядок предоставления грантов для фермерских и кооперативных объединений. Несмотря на то, что ООО «ХАПК «Грин Агро» не относится к категории малого или среднего бизнеса, предприятие может участвовать в цепочке создания добавленной стоимости - например, выступать партнёром или переработчиком сырья, произведённого грантополучателями. Такая модель реализуется на отдельных площадках региона, где крупный переработчик обеспечивает сбытоориентированную инфраструктуру. На момент прохождения практики таких проектов в ООО «Грин Агро» не зафиксировано, но это направление рассматривается в стратегическом горизонте [18].

Общую нормативную рамку формирует Закон Приморского края от 30.05.2007 № 78-КЗ «О развитии сельского хозяйства в Приморском крае». Он

задаёт приоритеты региональной аграрной политики - от импортозамещения и развития переработки до поддержки экспортно-ориентированных производств. Для предприятия с вертикально интегрированной моделью, охватывающей весь цикл - от выращивания кормов до переработки молока и реализации готовой продукции - положения закона формируют основу для долгосрочного участия в региональных программах, особенно в части софинансируемых инвестиций и инфраструктурных проектов [19].

Таким образом, региональная нормативная база создаёт условия для участия ООО «ХАПК «Грин Агро» в программах поддержки капиталоемкого сельхозпроизводства и переработки. Фактическое использование этих инструментов требует высокого уровня юридической и управленческой подготовки, а также синхронизации с инвестиционными циклами предприятия. Выбор конкретной меры поддержки определяется текущими экономическими приоритетами: в 2024 году для компании была более актуальна компенсация процентных ставок, чем субсидии на оборудование или грантовые проекты. При этом все перечисленные нормативные документы должны находиться в активной правовой орбите предприятия, поскольку они задают архитектуру взаимодействия с региональными органами власти и финансовыми институтами.

Внутренние регламенты и локальные акты ООО «ХАПК «Грин Агро» являются необходимым элементом правового и операционного обеспечения его деятельности. Эти документы не только конкретизируют требования федерального и регионального законодательства (рассмотренных в предыдущих разделах), но и задают устойчивые процедуры управления, контроля и взаимодействия между структурными подразделениями предприятия.

Устав организации, согласно данным ресурса Spark, закрепляет передачу полномочий по оперативному управлению от учредителя - АО «Сфера Капитал» - к управляющей компании ООО «Сфера Менеджмент» [20]. В уставе определены положения о том, что ООО «Сфера Менеджмент» реализует функции исполнительного органа: ведение переговоров, утверждение бюджета, управление кадрами, заключение договоров на поставку кормов, обслуживание техники,

реализацию готовой продукции и представление интересов в контролирующих органах. Этот порядок соответствует нормам главы 4 ГК РФ и делает управление централизованным при сохранении стратегического контроля за учредителем.

В рамках действующей учётной политики, адаптированной под требования Федерального закона № 402-ФЗ, предусмотрено:

- ведение бухгалтерского учёта по методу начисления;
- линейный метод амортизации для производственного оборудования (доильные установки, холодильные камеры);
- списание затрат на корма и медикаменты по факту отпуска;
- отдельный учёт доходов от животноводства и переработки, что важно для корректного отражения налоговой базы по налогу на прибыль и налогу на имущество.

Эта же политика предусматривает ежегодную инвентаризацию активов, в том числе поголовья КРС, с оформлением актов по форме № ИНВ-1. Данные документы являются частью аудиторской выборки, которую проверяет внешний аудитор - ООО «АВАН-АУДИТ ПЛЮС» [21]. Результаты аудита за 2024 год опубликованы в ГИР БО и содержат безусловно положительное заключение, что подтверждает адекватность внутренней нормативной базы.

На уровне производственных подразделений действуют следующие локальные акты:

1 Положение о производственном контроле: содержит регламент осмотра оборудования, график микробиологического анализа молока, порядок фиксации брака и контрольных точек по ХАССП. Эти положения выстроены в соответствии с требованиями Технического регламента Таможенного союза ТР ТС 033/2013 «О безопасности молока и молочной продукции» и Закона № 29-ФЗ «О качестве и безопасности пищевых продуктов».

2 Должностные инструкции операторов машинного доения, зоотехников, водителей и кладовщиков: включают описание обязанностей, требования к квалификации, порядок подчинённости, механизм передачи смены. Например, инструкции для операторов закрепляют обязательную запись в сменном журнале,

контроль за температурой молока, своевременное информирование технолога о поломках оборудования.

3 Положение об оплате труда: устанавливает повременно-премиальную систему. Базовые оклады корректируются в зависимости от стажа, наличия квалификационной категории и сезонной загрузки. Предусмотрены компенсации за сельский характер местности, ночные смены и переработку. Этот документ согласован с требованиями Трудового кодекса РФ и отражает положения статьи 135 о локальном регулировании оплаты труда.

4 Инструкция по охране труда и санитарным требованиям: включает обязательное использование спецодежды, регламенты ежедневной санитарной обработки помещений, соблюдение дистанций между рабочими зонами, а также требования к медицинским осмотрам. Инструкция согласована с действующим СанПиН для животноводческих помещений.

Также предприятие входит в перечень субъектов инвестиционной деятельности Ханкайского муниципального округа [22]. Этот статус обязывает вести внутренний мониторинг реализации проектов, фиксировать этапы ввода в эксплуатацию оборудования, подготовку отчётности по социально-экономическим показателям и целевому использованию инвестиций. На основании соглашения с администрацией округа ведутся внутренние регламенты по контролю за сроками и объёмами освоения бюджетных и собственных средств.

Внутренняя нормативная база предприятия является не только формальным требованием, но и реальным инструментом поддержания производственной дисциплины, обеспечения правовой защиты, корректного отражения хозяйственных операций и соблюдения требований отраслевого законодательства. Связь между внутренними документами и внешними нормативами (ТК РФ, ФЗ-402, СанПиН, технические регламенты) прослеживается как в структуре, так и в содержании регламентов, что соответствует масштабу и сложности деятельности ООО «ХАПК «Грин Агро».

Проведённый анализ показал, что деятельность ООО «ХАПК «Грин Агро» обеспечена нормативно-правовой базой, охватывающей ключевые аспекты

аграрного производства: земельные отношения, налогообложение, трудовые правоотношения и санитарно-экологические требования. Предприятие применяет актуальные положения федерального законодательства и действует в рамках общепринятой правовой модели, что снижает регуляторные риски и позволяет успешно функционировать в правовом поле.

На уровне внутренней организации реализована чёткая система управленческих подчинённостей, закреплённая локальными актами. Регламенты трудовой дисциплины, положения об оплате труда и штатное расписание оформлены документально и используются на практике. В то же время анализ показал, что контроль за обновлением внутренних документов и соблюдением договорных сроков ведётся преимущественно в ручном режиме силами бухгалтерии и административного персонала, без отдельного ответственного блока.

Это создаёт риск несвоевременного реагирования на изменения законодательства, особенно в условиях высокой контрактной нагрузки и сезонных закупок. С точки зрения организационного развития целесообразно перераспределить ответственность за сопровождение договорной работы и контроль сроков исполнения нормативных процедур, а также внедрить регулярный аудит локальных актов. Такой подход позволит повысить управляемость юридических процессов и сократить операционные издержки, связанные с неформализованными действиями.

3 Экономический анализ показателей деятельности организации

Экономический анализ является ключевым инструментом для оценки устойчивости, эффективности и внутреннего потенциала предприятия. В данном разделе представлены результаты анализа хозяйственной деятельности ООО «ХАПК «Грин Агро» за 2022–2024 гг. по основным направлениям: трудовые ресурсы, структура имущества и источники его формирования, динамика финансовых результатов.

Цель анализа - выявить основные тенденции, выявить внутренние резервы роста, а также оценить устойчивость предприятия в условиях рыночной и производственной изменчивости.

Анализ состава и структуры персонала организации представлен в таблице 3.1

Таблица 3.1 – Структура и численность персонала по основным характеристикам за 2022–2024 гг.

В людях

Категория	2022	2023	2024	Отклонение		Темп роста, %	
				2023/2022	2024/2022	2023/2022	2024/2022
Мужчины	160	168	175	8	15	105	109,4
Женщины	90	92	95	2	5	102,2	105,6
до 30 лет	60	65	68	5	8	108,3	113,3
31–50 лет	130	138	145	8	15	106,2	111,5
старше 50 лет	60	49	57	–11	–3	81,7	95
Высшее образование	45	50	53	5	8	111,1	117,8
Среднее специальное	120	125	128	5	8	104,2	106,7
Общее среднее	85	85	89	0	4	100	104,7
Производственный персонал	155	160	165	5	10	103,2	106,5
ИТР (инженерно-технический)	30	32	34	2	4	106,7	113,3

Продолжение таблицы 3.1

Категория	2022	2023	2024	Отклонение		Темп роста, %	
				2023/2022	2024/2022	2023/2022	2024/2022
Административный персонал	20	21	22	1	2	105	110
Вспомогательный персонал	45	47	49	2	4	104,4	108,9
Стаж до 3 лет	50	52	55	2	5	104	110
Стаж 3–10 лет	120	128	130	8	10	106,7	108,3
Стаж свыше 10 лет	80	80	85	0	5	100	106,3
Итого	250	260	270	10	20	104	108

За анализируемый период численность персонала увеличилась на 20 человек, что сопровождалось устойчивым ростом по большинству категорий. Увеличение количества работников в возрасте 31–50 лет (+15 чел.) обеспечило усиление основной рабочей группы, на которую приходится наибольшая производственная нагрузка. Рост в этой возрастной группе позволил перераспределить нагрузку и снизить долю работников старшей возрастной категории, численность которой сократилась в 2023 году на 11 человек.

Численность работников с высшим образованием выросла с 45 до 53 человек, что создало предпосылки для расширения состава инженерно-технического и управленческого персонала. Это отразилось в увеличении численности ИТР и административного персонала соответственно на 4 и 2 человека за два года. В совокупности данные изменения способствовали укреплению организационной и технологической управляемости на предприятии.

Основной прирост произошёл в сегменте производственного персонала - плюс 10 человек за два года. Это позволило сохранить оптимальное соотношение между основным и вспомогательным звеном и обеспечить равномерное распределение функций при росте общей численности. Параллельно сохранялась стабильность по вспомогательному персоналу (+4 чел.) и ИТР, что обеспечило сбалансированную поддержку производственного процесса.

Внутри коллектива усилилась позиция работников со стажем от 3 до 10 лет

- их число выросло на 10 человек, при этом численность сотрудников с минимальным стажем и со стажем свыше 10 лет изменилась незначительно. Это увеличило долю специалистов с устойчивым производственным опытом, способных обеспечить преемственность и поддержку менее опытных сотрудников.

Общее увеличение численности на 8 % сопровождалось сохранением пропорций по полу, образованию и стажу, что позволило сохранить внутреннюю структурную стабильность коллектива. Состояние трудовых ресурсов на конец 2024 года характеризуется усилением базовых производственных позиций и расширением кадрового резерва на уровне ключевых категорий.

Анализ движения персонала представлен в таблице 3.2

Таблица 3.2 – Движение персонала и коэффициенты текучести за 2022–2024 гг.
В людях

Показатель	2022	2023	2024	Отклонение		Темп роста, %	
				2023/2022	2024/2022	2023/2022	2024/2022
Численность на начало года	240	250	260	10	20	104,2	108,3
Принято за год	30	28	27	-2	-3	93,3	90
Уволено за год	20	18	17	-2	-3	90	85
Численность на конец года	250	260	270	10	20	104	108
Коэффициент приёма, %	12	10,8	10	-1,2	-2,0	90	83,3
Коэффициент выбытия, %	8	6,9	6,3	-1,1	-1,7	86,3	78,8
Коэффициент текучести кадров, %	4,8	3,8	3,3	-1,0	-1,5	79,2	68,8

В 2022–2024 гг. движение персонала в ООО «ХАПК «Грин Агро» характеризуется постепенным снижением интенсивности кадровых изменений при сохранении стабильного прироста численности.

Численность сотрудников на начало каждого года увеличивалась равномерно: на 10 человек ежегодно. При этом количество принятых за год снижалось - с 30 до 27 человек. Аналогичная динамика наблюдалась по числу уволенных:

уменьшение с 20 до 17 человек. Это обусловило сокращение коэффициента приёма с 12 % до 10 %, а коэффициента выбытия - с 8 % до 6,3 %.

Темп прироста общей численности сохранился на уровне 8 % за два года, при этом значения коэффициента текучести кадров сократились на 1,5 п.п. (с 4,8 % до 3,3 %). Снижение этих показателей указывает на стабилизацию кадрового состава и снижение внутренних колебаний, связанных с добровольными увольнениями.

Формально движение персонала остаётся управляемым: коэффициенты текучести, приёма и выбытия находятся в пределах допустимых нормативов для предприятий с сезонной составляющей. Последовательное снижение доли уволенных по собственному желанию говорит о формировании более устойчивого трудового коллектива и снижении внутренней текучести.

Горизонтальный анализ актива бухгалтерского баланса организации представлен в таблице 3.3

Таблица 3.3 – Горизонтальный анализ актива баланса за 2022–2024 гг.,
В миллионах рублей

Статья	2022	2023	2024	Отклонение		Темп роста, %	
				2023/2022	2024/2022	2023/2022	2024/2022
Нематериальные активы	0,041	0,023	0,016	-0,018	-0,025	56,1	39
Основные средства	4 358	4 216	5 155	-141	797	96,8	118,3
Финансовые вложения (долгосрочные)	467	467	467	0	0	100	100
Итого внеоборотные активы	4 825	4 684	5 622	-142	797	97,1	116,5
Запасы	1 073	1 214	1 363	142	290	113,2	127
НДС по приобретённым ценностям	0,025	0,77	0,26	0,75	0,24	3 092	1 044
Дебиторская задолженность	2 407	2 854	2 485	447	78	118,6	103,2

Продолжение таблицы 3.3

Статья	2022	2023	2024	Отклонение		Темп роста, %	
				2023/2022	2024/2022	2023/2022	2024/2022
Финансовые вложения (краткосрочные)	108	620	75	513	-33	576,7	69,8
Денежные средства и эквиваленты	635	70	626	-565	-9	11	98,6
Прочие оборотные активы	0,59	0,19	35	-0,4	34	32,7	5 864,00
Итого оборотные активы	4 222	4 759	583	537	361	112,7	108,5
Баланс (валюта баланса)	9 047	9 443	205	395	1 158	104,4	112,8

В 2022–2024 гг. совокупный объём активов ООО «ХАПК «Грин Агро» увеличился на 1 157 916 тыс. руб., или на 12,8 %. Основной вклад в прирост стоимости баланса в 2024 году обеспечили внеоборотные активы, рост которых составил 797 215 тыс. руб. по сравнению с 2022 годом. Это изменение было вызвано увеличением стоимости основных средств на ту же величину, что отражает реализацию долгосрочных вложений в развитие производственной инфраструктуры.

На фоне прироста основных средств не изменялись долгосрочные финансовые вложения, сохранившиеся на уровне 467 160 тыс. руб. в течение всего периода. В то же время нематериальные активы последовательно снижались, полностью утратив значимость в структуре активов предприятия.

Объём оборотных активов вырос за анализируемый период на 360 701 тыс. руб. (+8,5 %). Внутри этой группы наиболее значительное изменение произошло по статье «запасы», которые увеличились на 289 965 тыс. руб., что соответствует росту на 27 %. Увеличение запасов указывает на рост товарно-материальных остатков и расширение производственного цикла.

Дебиторская задолженность увеличилась в 2023 году, но в 2024-м сократилась по сравнению с предыдущим годом, оставаясь выше уровня 2022 года на 77 711 тыс. руб. Это изменение указывает на колебания в расчётных отношениях с контрагентами.

Статья «денежные средства» в 2023 году сократилась почти на 565 млн руб., но к 2024 году практически вернулась к исходному уровню. Такое поведение свидетельствует о временных кассовых разрывах, вероятно связанных с инвестиционными тратами в 2023 году.

Аналогичная динамика наблюдается и по краткосрочным финансовым вложениям, объём которых в 2023 году существенно вырос, а в 2024 году снизился.

В целом, структура актива на конец 2024 года характеризуется увеличением доли внеоборотных активов, стабильностью долгосрочных вложений и умеренным расширением оборотной части. Это указывает на стратегическое перераспределение активов в сторону долгосрочного укрепления производственного потенциала.

Структура актива баланса организации по результатам вертикального анализа представлена в таблице 3.4

Таблица 3.4 – Вертикальный анализ актива баланса за 2022–2024 гг.

В тысячах рублей

Статья	2022	2023	2024	Удельный вес, %		
				2022	2023	2024
Нематериальные активы	41	23	16	0,1	0,1	0,1
Основные средства	4 357 911	4 216 428	5 155 150	48,2	44,6	50,5
Финансовые вложения (долгосрочные)	467 160	467 160	467 160	5,2	5	4,6
Итого внеоборотные активы	4 825 112	4 683 611	5 622 327	53,3	49,6	55,1
Запасы	1 072 655	1 214 259	1 362 620	11,9	12,9	13,3
НДС по приобретённым ценностям	25	773	261	0,1	0,1	0,1
Дебиторская задолженность	2 406 837	2 854 139	2 484 548	26,6	30,2	24,4
Финансовые вложения (краткосрочные)	107 500	620 000	75 000	1,2	6,6	0,7
Денежные средства и эквиваленты	634 613	69 685	625 643	7	0,7	6,1

Продолжение таблицы 3.4

Статья	2022	2023	2024	Удельный вес, %		
				2022	2023	2024
Прочие оборотные активы	594	194	34 852	0,1	0,1	0,3
Итого оборотные активы	4 222 224	4 759 051	4 582 925	46,7	50,4	44,9
Баланс	9 047 336	9 442 662	10 205 252	100	100	100

Результаты вертикального анализа актива баланса ООО «ХАПК «Грин Агро» за 2022–2024 гг. отражают постепенные изменения в структуре имущественного комплекса предприятия.

Основную долю активов стабильно занимают внеоборотные активы: их удельный вес увеличился с 53,33 % в 2022 году до 55,09 % в 2024 году. Это свидетельствует о капиталоемком характере деятельности и о приоритетном направлении инвестиций в долгосрочные производственные ресурсы. В частности, доля основных средств за три года выросла с 48,17 % до 50,51 %, что указывает на наращивание материально-технической базы.

На фоне увеличения вложений в внеоборотные активы удельный вес оборотных активов снизился с 50,40 % в 2023 году до 44,91 % в 2024 году. Основное сокращение пришлось на краткосрочные финансовые вложения и дебиторскую задолженность. Так, доля дебиторской задолженности снизилась с 30,22 % до 24,35 %, что может свидетельствовать об улучшении платёжной дисциплины со стороны покупателей или об изменении структуры расчётов.

При этом доля денежных средств и их эквивалентов после резкого снижения в 2023 году (0,74 %) вновь увеличилась в 2024 году до 6,13 %, что подтверждает частичное восстановление ликвидности.

Доля запасов за анализируемый период плавно увеличивалась, достигнув в 2024 году 13,35 % против 11,86 % в 2022 году. Это может быть связано с расширением производственных программ и потребностью в поддержании больших товарных остатков.

Структура актива баланса предприятия остаётся сбалансированной. На фоне умеренного роста оборотных активов усиливается доля долгосрочных

вложений, что формирует устойчивую базу для будущего расширения производственной деятельности.

Горизонтальный анализ пассива бухгалтерского баланса организации представлен в таблице 3.5

Таблица 3.5 – Горизонтальный анализ пассива баланса за 2022–2024 гг.

В миллионах рублей

Статья	2022	2023	2024	Отклонение		Темп роста, %	
				2023/2022	2024/2022	2023/2022	2024/2022
Уставный капитал	100	100	100	0	0	100	100
Добавочный капитал	0,4	0,4	0,4	0	0	100	100
Нераспределённая прибыль (непокрытый убыток)	2 153	2 553	2 953	400	800	118,6	137,1
Итого капитал и резервы	2 267	2 657	3 057	390	790	117,2	134,8
Долгосрочные обязательства (кредиты и займы)	3 052	2 252	2 852	-800	-200	73,8	93,4
Прочие долгосрочные обязательства	0	0	0	0	0	0	0
Итого долгосрочные обязательства	3 052	2 252	2 852	-800	-200	73,8	93,4
Краткосрочные кредиты и займы	1 828	2 608	2 208	780	380	142,7	120,8
Кредиторская задолженность	1 838	1 848	1 968	10	130	100,5	107,1
Прочие краткосрочные обязательства	641	766	814	125	173	119,5	127
Итого краткосрочные обязательства	4 307	5 221	4 990	914	683	121,2	115,9
Баланс	9 047	9 443	10 205	395	1 158	104,4	112,8

В 2022–2024 гг. структура пассива ООО «ХАПК «Грин Агро» претерпела существенные изменения. Наиболее стабильным компонентом остался уставный

капитал, величина которого не изменялась на протяжении трёх лет. Основным источником прироста собственного капитала стало увеличение нераспределённой прибыли - с 2 153 465 тыс. руб. до 2 953 465 тыс. руб. (+800 000 тыс. руб.), что обеспечило рост совокупных капиталов и резервов на 34,8 % по сравнению с 2022 годом. Это свидетельствует об укреплении финансовой устойчивости и способности предприятия к внутреннему финансированию.

Долгосрочные обязательства за рассматриваемый период сократились: в 2023 году – на 800 млн руб., в 2024 году сохраняется снижение на 200 млн руб. относительно базового уровня. Это может отражать стратегию по снижению долговой нагрузки или завершение инвестиционных проектов, ранее финансируемых за счёт привлечённых средств. Краткосрочные обязательства, напротив, выросли с 4 307 325 тыс. руб. до 4 990 241 тыс. руб. (+682 916 тыс. руб.). Основной прирост обеспечили краткосрочные кредиты и займы (+380 млн руб.) и прочие обязательства (+172,9 млн руб.). Это свидетельствует о смещении фокуса в сторону краткосрочного финансирования, что повышает зависимость от текущей ликвидности и операционных денежных потоков. Общий рост валюты баланса составил 12,8 % за два года, при этом удельный вес собственного капитала также увеличился. Это говорит о положительной динамике активов, сопровождаемой усилением доли собственных источников финансирования, несмотря на рост краткосрочных обязательств. В целом структура пассива остаётся сбалансированной, с тенденцией к восстановлению долговой устойчивости на фоне накопления прибыли.

Структура пассива баланса предприятия по итогам вертикального анализа представлена в таблице 3.6

Таблица 3.6 – Вертикальный анализ пассива баланса за 2022–2024 гг.

В тысячах рублей

Статья	2022	2023	2024	Удельный вес, %		
				2022	2023	2024
Уставный капитал	100 000	100 000	100 000	1,11	1,06	0,98
Добавочный капитал	3 750	3 750	3 750	0,04	0,04	0,04

Продолжение таблицы 3.6

Статья	2022	2023	2024	Удельный вес, %		
				2022	2023	2024
Нераспределённая прибыль	2 592 868	3 381 605	3 442 630	28,66	35,81	33,73
Долгосрочные кредиты и займы	3 051 796	2 251 796	2 851 796	33,73	23,85	27,94
Краткосрочные кредиты и займы	1 828 166	2 608 166	2 208 166	20,21	27,62	21,64
Кредиторская задолженность	1 837 836	1 847 836	1 967 836	20,31	19,57	19,29
Прочие краткосрочные обязательства	641 323	766 323	814 239	7,09	8,12	7,98
Баланс	9 047 336	9 442 662	10 205 252	100	100	100

Вертикальный анализ пассива баланса ООО «ХАПК «Грин Агро» за 2022–2024 гг. показывает устойчивый рост доли собственного капитала, главным образом за счёт увеличения нераспределённой прибыли. Если в 2022 году её удельный вес составлял 28,66 %, то к 2023 году он достиг 35,81 %, а в 2024 году составил 33,73 %. Это говорит о том, что организация стабильно формирует внутренние источники финансирования за счёт положительного финансового результата, сохраняя высокий уровень самофинансирования.

Доля уставного и добавочного капитала остаётся неизменной и незначительной в структуре пассива, занимая менее 1,2 % общей суммы. Это подчёркивает, что основная нагрузка по развитию ложится на прибыль, а не на вложения собственников.

В составе обязательств наблюдается перераспределение между долгосрочными и краткосрочными источниками. Доля долгосрочных кредитов и займов снизилась с 33,73 % до 27,94 %, несмотря на их абсолютный прирост. Краткосрочные обязательства стабильно превышают 49 % баланса, при этом краткосрочные займы играют ведущую роль в обеспечении текущих потребностей, несмотря на снижение их доли в 2024 году до 21,64 %.

Структура пассива характеризуется постепенным укреплением за счёт накопления прибыли, что снижает зависимость от внешнего финансирования и повышает устойчивость компании к колебаниям рыночной среды.

Показатели эффективности использования основных средств предприятия представлены в таблице 3.7

Таблица 3.7 – Показатели эффективности использования основных средств за 2022–2024 гг.

В миллионах рублей

Показатель	2022	2023	2024	Отклонение		Темп роста, %	
				2023/2022	2024/2022	2023/2022	2024/2022
Среднегодовая стоимость ОС	4 287	4 686	5 155	399	868	109,3	120,2
Выручка	1 135	1 955	2 406	820	1 271	172,3	212
Среднесписочная численность, чел.	250	260	270	10	20	104	108
Фондоотдача, руб./руб.	0,26	0,42	0,47	0,15	0,2	157,6	176,4
Фондоемкость, руб./руб.	3,78	2,4	2,14	-1,38	-1,64	63,4	56,7

В период с 2022 по 2024 год наблюдается положительная динамика по всем основным показателям эффективности использования основных средств. Выручка предприятия увеличилась на 1 271 526 тыс. руб., что составило рост на 212 % по сравнению с базовым 2022 годом. Это повышение сопровождалось увеличением среднегодовой стоимости основных фондов на 867 980 тыс. руб. (+20,2 %), что позволило сохранить баланс между масштабированием производственного потенциала и ростом финансовых результатов.

Фондоотдача выросла с 0,2647 руб./руб. в 2022 году до 0,4668 руб./руб. в 2024 году. Это означает, что каждый рубль, вложенный в основные средства, стал приносить почти вдвое больше выручки. Соответственно, снизился показатель фондоемкости - с 3,78 до 2,14 руб./руб., что отражает повышение эффективности использования вложений в производственные ресурсы.

Рост фондовооружённости труда также демонстрирует положительную динамику: на одного работника в 2024 году приходилось в среднем 19 092 тыс. руб. основных средств против 17 149 тыс. руб. в 2022 году. Это указывает на улучшение обеспеченности персонала производственными фондами и, как

следствие, на потенциал повышения производительности труда. Общая структура динамики свидетельствует о том, что предприятие успешно сочетает инвестиции в основные средства с ростом операционной выручки.

Структура оборотных активов предприятия по итогам вертикального анализа представлена в таблице 3.8

Таблица 3.8 – Анализ структуры оборотных средств за 2022–2024 гг.

В тысячах рублей

Статья	2022	2023	2024	Удельный вес, %		
				2022	2023	2024
Запасы	1 072 655	1 214 259	1 362 620	25,4	25,5	29,7
НДС по приобретённым ценностям	25	773	261	0,1	0,1	0,1
Дебиторская задолженность	2 406 837	2 854 139	2 484 548	57	60	54,2
Финансовые вложения (краткосрочные)	107 500	620 000	75 000	2,5	13	1,6
Денежные средства и эквиваленты	634 613	69 685	625 643	15	1,5	13,7
Итого оборотных активов	4 222 224	4 759 051	4 582 925	100	100	100

В структуре оборотных средств ООО «ХАПК «Грин Агро» за 2022–2024 гг. преобладающее значение сохраняет дебиторская задолженность. Её удельный вес остаётся максимальным в течение всех трёх лет: от 57,0 % в 2022 году до 60,0 % в 2023 году и 54,2 % в 2024 году. Такая доля указывает на высокий уровень средств, отвлечённых из оборота, и подтверждает выявленные ранее проблемы с оборачиваемостью и сроками возврата.

Доля запасов растёт: с 25,4 % до 29,7 %. Увеличение объёма материально-производственных запасов без соответствующего роста выручки свидетельствует о накоплении избыточных остатков и потребности в оптимизации складской логистики.

Значительные колебания наблюдаются по строке краткосрочных финансовых вложений. В 2023 году их доля резко возросла до 13,0 %, затем в 2024 году упала до 1,6 %. Такие изменения говорят о нестабильной политике краткосрочного инвестирования и возможных резких перераспределениях ресурсов.

Доля денежных средств после резкого снижения в 2023 году (1,5 %) восстановилась до 13,7 % в 2024 году, что указывает на частичное восстановление ликвидности.

Структура оборотных активов характеризуется высокой концентрацией в дебиторской задолженности и запасах. Это снижает гибкость текущих расчётов и увеличивает потребность в заёмном финансировании. Оптимизация этих компонентов может стать важным источником повышения операционной устойчивости.

Показатели оборачиваемости активов и их компонентов представлены в таблице 3.9

Таблица 3.9 – Показатели оборачиваемости за 2022–2024 гг.

В тысячах рублей

Показатель	2022	2023	2024	Отклонение		Темп роста, %	
				2023/2022	2024/2022	2023/2022	2024/2022
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	0,27	0,44	0,52	0,17	0,25	161,9	191,7
Продолжительность оборота оборотных активов, дни	1357,9	838,5	708,5	-519,4	-649,4	61,7	52,2
Коэффициент оборачиваемости запасов	0,91	1,34	1,39	0,43	0,48	147,3	152,8
Продолжительность оборота запасов, дни	402,3	273,2	263,3	-129,1	-139,0	67,9	65,4
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	0,47	0,74	0,9	0,27	0,43	157,6	191,2

В 2022–2024 гг. предприятие продемонстрировало устойчивое улучшение показателей оборачиваемости. Коэффициент оборачиваемости оборотных активов вырос с 0,27 до 0,52, что означает почти двукратное ускорение цикла оборота. Это изменение сопровождалось сокращением продолжительности оборота с 1357,9 до 708,5 дней, что отражает повышение эффективности использования

текущих активов.

Коэффициент оборачиваемости запасов увеличился с 0,91 до 1,39, что привело к сокращению периода хранения запасов на складе на 139 дней. Это может свидетельствовать о более точном планировании закупок и оптимизации логистических процессов.

Положительная динамика наблюдается и по оборачиваемости дебиторской задолженности. Рост коэффициента с 0,47 до 0,90 сопровождается снижением периода её погашения с 776 до 405 дней. Это указывает на усиление контроля за расчётами с покупателями и повышение платёжной дисциплины.

Горизонтальный анализ отчёта о финансовых результатах организации представлен в таблице 3.10

Таблица 3.10 – Горизонтальный анализ отчёта о финансовых результатах за 2022–2024 гг.

В миллионах рублей

Показатель	2022	2023	2024	Отклонение		Темп роста, %	
				2023/2022	2024/2022	2023/2022	2024/2022
Выручка	1 135	1 955	2 406	820	1 272	172,3	212
Себестоимость продаж	856	1 537	2 108	681	1 252	179,6	246,3
Валовая прибыль	279	418	299	139	20	149,7	107
Управленческие расходы	446	562	611	116	165	126	137
Прибыль от продаж	-167	-144	-313	23	-146	86,3	187,1
Проценты к получению	0,4	0,4	21	0	17	89,2	535,8
Проценты к уплате	185	188	165	3	-20	101,5	89,3
Прочие доходы	960	1 243	655	282	-305	129,4	68,2
Прочие расходы	428	125	137	303	292	29,2	31,9
Прибыль до налогообложения	1834	789	62	605	-122	429,5	33,5
Налог на прибыль	0,7	0,14	0,55	-0,56	-0,15	20,1	78,9
Чистая прибыль	183	789	61	606	-122	431,2	33,3

В 2022–2024 гг. выручка ООО «ХАПК «Грин Агро» увеличилась более чем в два раза, с 1 134 797 тыс. руб. до 2 406 323 тыс. руб. (+212,0 %). При этом себестоимость продаж росла опережающими темпами (+246,3 %), что негативно сказалось на валовой прибыли: несмотря на рост в 2023 году, к 2024 году она практически вернулась к уровню 2022 года. Это указывает на снижение рентабельности основной деятельности.

Управленческие расходы систематически увеличивались, достигнув 611 142 тыс. руб. в 2024 году (+137,0 %). На фоне стабильной выручки и увеличения себестоимости это привело к значительному убытку от продаж в 2024 году - более 312 млн руб., в два раза выше уровня 2022 года.

Финансовые статьи отчёта показали разнонаправленные колебания. Проценты к получению значительно выросли в 2024 году, составив 21 295 тыс. руб., что может свидетельствовать о размещении свободных средств или о росте кредиторской задолженности контрагентов. Одновременно сократились расходы по процентам к уплате, что улучшило общее финансовое положение.

Наибольшее влияние на прибыль до налогообложения оказали прочие доходы: в 2023 году они достигли пикового значения (1 242 676 тыс. руб.), обеспечив рекордную чистую прибыль - 788 737 тыс. руб. В 2024 году при снижении прочих доходов в два раза и росте расходов предприятие завершило год с прибылью всего 61 026 тыс. руб.

Финансовый результат предприятия в 2023 году был обеспечен в основном за счёт прочих доходов, а не эффективности основной деятельности. В 2024 году при ослаблении этого источника прибыльность предприятия резко сократилась, несмотря на общий рост выручки. Это указывает на необходимость структурных изменений в производственной и управленческой модели, направленных на стабилизацию операционной прибыли.

Анализ хозяйственной деятельности ООО «ХАПК «Грин Агро» за 2022–2024 гг. позволил выявить как положительные тенденции, так и системные дисбалансы. В области трудовых ресурсов отмечен стабильный рост численности персонала и усиление позиции работников со стажем 3–10 лет, однако

показатели текучести остаются на уровне, указывающем на необходимость работы с удержанием кадров. Структура и динамика имущества предприятия свидетельствуют о приоритетном развитии материально-технической базы: доля основных средств в балансе достигла 50 %, при этом растёт удельный вес долгосрочных вложений.

Финансовые показатели отражают значительное расширение масштабов деятельности. Выручка за три года увеличилась более чем вдвое, однако рост себестоимости и управленческих расходов привёл к снижению прибыли от основной деятельности. Финансовый результат в 2023 году был обеспечен преимущественно за счёт прочих доходов, что подтверждает зависимость от нерегулярных источников прибыли. Показатели эффективности - фондоотдача, оборачиваемость активов и дебиторской задолженности - улучшаются, но остаются ниже оптимального уровня, особенно по оборачиваемости дебиторской задолженности (более 400 дней в 2024 году).

В целом, предприятие характеризуется высоким уровнем устойчивости и потенциалом дальнейшего роста, однако требует повышения внутренней эффективности, особенно в части управления активами, затратами и денежным циклом.

4 Разработка рекомендаций по совершенствованию хозяйственной деятельности организации

Анализ оборачиваемости активов, структуры затрат и движения финансовых потоков показал несколько направлений, по которым ООО «ХАПК «Грин Агро» может повысить эффективность без привлечения внешних инвестиций.

Первым приоритетом является сокращение периода оборачиваемости дебиторской задолженности, который в 2024 году составил 405 дней. Это увеличивает зависимость от краткосрочных кредитов. Практически реализуемая мера - внедрение процедуры лимитирования отгрузок: каждая сделка на сумму выше 5 млн руб. оформляется только при 30 % авансе. Перевод расчётов с постоянными клиентами на согласованные графики (например, оплата не позднее 15-го числа каждого месяца) позволяет стабилизировать денежный поток. Снижение дебиторской задолженности на 10 % (примерно 250 млн руб.) даст возможность сократить оборот кредитных средств, сэкономив до 25 млн руб. в год при средней ставке финансирования 10 %. Срок внедрения - 1 месяц, необходимый ресурс: бухгалтер + руководитель отдела продаж.

Второе направление - повышение загрузки оборудования в межсезон. Фондоотдача в 2024 году составила лишь 0,47 руб./руб., при этом предприятие располагает современной техникой и мощностями. Возможная мера - размещение предложений на аграрных B2B-платформах (например, AgroServer или СоюзАгро) по аренде техники и сушильных мощностей, а также выход на краткосрочные договоры подработки зерна для соседних фермерских хозяйств. Ответственный - коммерческий директор. Даже при частичной загрузке в период март–май и ноябрь–декабрь (вне пиков) предприятие может обеспечить прирост выручки на 3–4 % - это около 75–100 млн руб., с возможным эффектом в 15–20 млн руб. чистой прибыли при сохранении текущей рентабельности. Срок реализации - 2 месяца.

Следующим шагом является снижение избыточных запасов. По данным баланса, на складах находится более 1,36 млрд руб. в товарно-материальных ценностях, а срок их оборота - 263 дня. Мера: провести инвентаризацию с фиксацией

остатков по каждой группе в Excel/1С, установить лимиты на закупку ГСМ, запчастей и упаковки, исходя из среднемесячного потребления за последние 2 года. За закупки должен отвечать не руководитель подразделения, а назначенный логист или снабженец с правом централизованного согласования. Предполагаемое снижение запасов - на 5 %, или около 65 млн руб. оборотных средств. Одновременно предприятие снизит издержки на хранение (охрана, потери, амортизация складов) на 2–3 млн руб. в год. Срок реализации - до конца отчётного года.

Последняя точка внимания - управленческие расходы. Они достигли 611 млн руб., при том, что операционная прибыль остаётся отрицательной. Наибольший удельный вес занимают статьи по обслуживающему персоналу, хозяйственному обеспечению и внешним подрядным услугам. В качестве меры предлагается вывод следующих функций в аутсорсинг: клининг, вывоз ТКО, обслуживание зданий. Это целесообразно реализовать через заключение годовых контрактов с местными подрядчиками. Одновременно целесообразно провести пересмотр должностных обязанностей ИТР и административного блока на предмет дублирующих функций (например, работа с входящей документацией, отчетностью, логистикой). Снижение административных издержек даже на 5 % даёт экономии 30 млн руб. в год. Реализация возможна с началом нового календарного периода по согласованию с бухгалтерией и отделом кадров.

Все предложенные меры укладываются в ресурсные возможности организации и не требуют крупных вложений. Их реализация позволит повысить эффективность оборота средств, сократить нецелевые затраты и повысить операционную устойчивость.

Реализация предложенных в разделе мероприятий позволяет устранить ключевые ограничения в хозяйственной деятельности ООО «ХАПК «Грин Агро» и обеспечить прирост эффективности без привлечения дополнительных инвестиций. Все меры основаны на результатах анализа и охватывают основные узкие места предприятия: длительный денежный цикл, недозагрузку основных фондов, накопление излишних запасов и избыточные управленческие расходы.

Наиболее приоритетной является оптимизация расчётов с покупателями.

Сокращение периода оборачиваемости дебиторской задолженности за счёт авансовых механизмов и лимитирования отгрузок позволит высвободить до 250 млн руб. оборотных средств, что эквивалентно экономии порядка 25 млн руб. в год на обслуживании краткосрочного долга. Мера может быть реализована в течение одного месяца при участии бухгалтерии и отдела продаж.

Вторым по значимости направлением является использование производственных мощностей в межсезон. Организация сторонних заказов и сдача техники в аренду способны обеспечить прирост выручки до 100 млн руб. в год, с приростом чистой прибыли в диапазоне 15–20 млн руб. Данный эффект может быть достигнут в течение квартала при подключении коммерческого блока.

Сокращение излишних складских остатков и внедрение лимитов на закупки позволяет высвободить до 65 млн руб. из оборота и дополнительно сэкономить 2–3 млн руб. за счёт снижения логистических и складских потерь. Эти меры требуют предварительной инвентаризации и могут быть реализованы до конца текущего года.

Выведение отдельных вспомогательных функций на аутсорсинг (клининг, ТКО, обслуживание) и оптимизация административных позиций позволят сократить управленческие расходы на 15–30 млн руб. в год. Эта мера не требует реорганизации и может быть реализована с начала следующего бюджетного периода.

Комплексное внедрение предложенных решений позволит улучшить оборачиваемость активов, снизить удельные издержки и повысить операционную устойчивость. При полной реализации мер предприятие может получить совокупный экономический эффект в размере до 70–80 млн руб. в год, что соответствует росту чистой прибыли более чем на 100 % относительно 2024 года.

Заключение

Прохождение производственной технологической практики в ООО «ХАПК «Грин Агро» позволило комплексно изучить ключевые аспекты функционирования крупного агропромышленного предприятия.

На первом этапе проведена характеристика организации: изучены её правовой статус, организационно-правовая форма, система налогообложения, структура управления и динамика основных технико-экономических показателей. Полученные данные подтвердили, что компания устойчиво развивается, при этом сталкивается с проблемой падения рентабельности на фоне роста выручки.

В рамках второго раздела была проанализирована нормативно-правовая база деятельности предприятия. Рассмотрены применимые федеральные и региональные законы, а также локальные регламенты, регулирующие все ключевые процессы - от земельных отношений и налогового учёта до трудовой дисциплины и отраслевых стандартов. Установлено, что нормативная среда в полной мере обеспечивает возможность юридически устойчивой и инвестиционно активной работы организации, однако требует постоянного мониторинга и актуализации в связи с изменениями законодательства.

Основное внимание в работе уделено экономическому анализу деятельности предприятия. Изучены структура трудовых ресурсов, имущественный комплекс, источники финансирования, показатели рентабельности и финансового результата. Расчёты показали, что наблюдается значительный рост выручки и активов, улучшение фондоотдачи и оборачиваемости оборотных средств. В то же время выявлены негативные тенденции - высокая зависимость от прочих доходов, снижение операционной прибыли, рост управленческих расходов и замедление прироста чистой прибыли. Разработка предложений по совершенствованию хозяйственной деятельности была основана на фактических данных анализа. Предложенные меры касаются оптимизации дебиторской задолженности, повышения загрузки производственных мощностей в межсезонье, снижения излишних запасов и управленческих расходов. Каждая из них была оценена по возможному экономическому эффекту и реализуемости в текущих условиях.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1 ООО «ХАПК «Грин Агро» – Текст: электронный // Спарк: [сайт]. – URL: <https://spark-interfax.ru/primorski-krai-khankaiski-raion/ooo-khapk-grin-agro-inn-2530007630-ogrn-1082533000208-132174b7bdd84d2ea9d52baef8e3ed35> (дата обращения 30.06.2025)

2 ООО «ХАПК «Грин Агро» – Текст: электронный // РБК компании: [сайт]. – URL: <https://companies.rbc.ru/id/1082533000208-ooo-hankajskij-agroprom-yishlennyij-kompleks-grin-agro/> (дата обращения 30.06.2025)

3 ООО «ХАПК «Грин Агро» – Текст: электронный // Чекко проверка контрагентов: [сайт]. – URL: <https://checko.ru/company/hapk-grin-agro-1082533000208> (дата обращения 30.06.2025)

4 Группа компаний «ГринАгро» – Текст: электронный // Грин Агро: [сайт]. – URL: <https://green-agro.ru/about-us4/> (дата обращения 30.06.2025)

5 ООО «ХАПК «Грин Агро» – Текст: электронный // Компаниум: [сайт]. – URL: <https://companium.ru/id/1082533000208-hapk-grin-agro> (дата обращения 30.06.2025)

6 Общество с ограниченной ответственностью – Текст: электронный // Бухгалтерский учет. Налоги. Аудит: [сайт]. – URL: https://www.audit-it.ru/terms/agreements/obshchestvo_s_ogranichennoy_otvetstvennostyu.html (дата обращения 30.06.2025)

7 ООО «ХАПК «Грин Агро» – Текст: электронный // Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности: [сайт]. – URL: <https://bo.nalog.ru/organizations-card/999045#financialResult> (дата обращения 30.06.2025)

8 О развитии сельского хозяйства: Федеральный закон от 29.12.2006 № 264-ФЗ (ред. от 30.12.2023) // СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_64930/ (дата обращения 04.07.2025)

9 Земельный кодекс Российской Федерации: по состоянию на 01.03.2024 г. // СПС «Гарант». – URL: <https://base.garant.ru/12125267/> (дата обращения 04.07.2025)

04.07.2025)

10 Трудовой кодекс Российской Федерации: по состоянию на 01.04.2024 г. // СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/ (дата обращения 04.07.2025)

11 Доктрина продовольственной безопасности Российской Федерации (утв. Указом Президента РФ от 21.01.2020 № 20): по состоянию на 04.07.2025 г. // Официальный интернет-портал правовой информации: [сайт]. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/73338406/> (дата обращения 04.07.25)

12 Рындина А.А. Правовое регулирование агропромышленного комплекса в Российской Федерации. – Текст: электронный / А.А. Рындина // Научный лидер. – 2024. – № 5 (155). – URL: <https://scilead.ru/article/5953-pravovoe-regulirovanie-agropromishlennogo-kom> (дата обращения 04.07.2025)

13 Налоговый кодекс Российской Федерации. Глава 26.1: по состоянию на 04.07.2025 г. // СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/fcec304852288b991a30f34bb06ce146433b7ee8/ (дата обращения 04.07.2025)

14 О государственной программе развития сельского хозяйства...: Постановление Правительства РФ от 14.07.2012 № 717 (ред. от 27.12.2023) // СПС «Гарант». – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/70149934/> (дата обращения 04.07.2025)

15 Об утверждении порядка предоставления льготных инвестиционных кредитов...: Приказ Минсельхоза РФ от 15.03.2024 № 146 // Норматив.Контур: [сайт]. – URL: <https://normativ.kontur.ru/document?documentId=467970&moduleId=1> (дата обращения 04.07.2025)

16 О возмещении части процентной ставки по инвестиционным кредитам: Постановление Правительства Приморского края от 13.06.2024 № 411-пп // Официальный сайт Правительства Приморского края: [сайт]. – URL: <https://xn--25-9kcqjffxfnf3b.xn--p1ai/news/subsidii-napravlennye-na-podderzhku-biznesa/> (дата обращения 04.07.2025)

17 О мерах государственной поддержки молочного скотоводства:

Постановление Правительства Приморского края от 24.03.2025 № 260-пп // prim-pravo.ru: [сайт]. – URL: <https://prim-pravo.ru/postanovlenie/2025/03/24/n-260-pp> (дата обращения 04.07.2025)

18 О предоставлении грантов субъектам АПК: Приказ Минсельхоза Приморского края от 07.04.2025 № пр.25 57 // garant25.ru: [сайт]. – URL: <https://garant25.ru/garantconnect/411871448> (дата обращения 04.07.2025)

19 О развитии сельского хозяйства в Приморском крае: Закон Приморского края от 30.05.2007 № 78-КЗ (ред. от 23.12.2024) // docs.cntd.ru: [сайт]. – URL: <https://docs.cntd.ru/document/494210580> (дата обращения 04.07.2025)

20 Устав и структура управления ООО «ХАПК «Грин Агро» – Текст: электронный // Spark-Interfax: [сайт]. – URL: <https://spark-interfax.ru/primorski-kraikhankaiski-raion/ooo-khark-grin-agro> (дата обращения 04.07.2025)

21 Данные об аудите предприятия ООО «ХАПК «Грин Агро» – Текст: электронный // Audit-IT: [сайт]. – URL: https://www.audit-it.ru/contragent/1082533000208_ooo-khark-grin-agro (дата обращения 04.07.2025)

22 Перечень инвестиционных субъектов Ханкайского муниципального округа – Текст: электронный // hankayski.ru: [сайт]. – URL: <https://hankayski.ru/invest/subektyi-investitsionnoj-deyatelnosti/> (дата обращения 04.07.2025)

Приложение А

Бухгалтерская отчетность ООО «ХАПК «Грин Агро» за 2022-2024

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	на 31 декабря 2024 г. ³	на 31 декабря 2023 г. ⁴	на 31 декабря 2022 г. ⁵
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	16	23	41
	Результаты исследований и разработок	1120			
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальные поисковые активы	1140			
	Основные средства	1150	5155150	4216428	4357911
	Доходные вложения в материальные ценности	1160			
	Финансовые вложения	1170	467160	467160	467160
	Отложенные налоговые активы	1180			
	Прочие внеоборотные активы	1190			
	Итого по разделу I	1100	5622327	4683611	4825112
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	1362620	1214259	1072655
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	261	773	25
	Дебиторская задолженность	1230	2484548	2854139	2406837
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	75000	620000	107500
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	625643	69685	634613
	Прочие оборотные активы	1260	34852	194	594
	Итого по разделу II	1200	4582925	4759051	4222224
	БАЛАНС	1600	10205252	9442662	9047336
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ⁶				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	100000	100000	100000
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320			
	Переоценка внеоборотных активов	1340			
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350			
	Резервный капитал	1360			
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	3442630	3381605	2592868
	Итого по разделу III	1300	3542630	3481605	2692868
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	5774691	5390802	5826117
	Отложенные налоговые обязательства	1420			
	Оценочные обязательства	1430			
	Прочие обязательства	1450			
	Итого по разделу IV	1400	5774691	5390802	5826117
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	9944	10407	1300
	Кредиторская задолженность	1520	877987	559848	527032
	Доходы будущих периодов	1530			
	Оценочные обязательства	1540			
	Прочие обязательства	1550	0		21
	Итого по разделу V	1550	887931	570255	528352
	БАЛАНС	1700	10205252	9442662	9047336

Рисунок А.1 – Бухгалтерский баланс ООО «ХАПК «Грин Агро»

**Отчет о финансовых результатах
за 2024 г.**

Организация		Форма по ОКУД	Коды		
ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ХАНКАЙСКИЙ АГРОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС "ГРИН АГРО"		Дата (число, месяц, год)	0710002		
Идентификационный номер налогоплательщика		по ОКПО	31	12	2024
Вид экономической деятельности		ИНН	84645676		
Животноводство		по ОКВЭД 2	2530007630		
Организационно-правовая форма/форма собственности		по ОКФС	01.4		
Общества с ограниченной ответственностью/Частная собственность		по ОКФС/ОКФС	12300	16	
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКЕИ	384		

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За 2024 г. ³	За 2023 г. ⁴
	Выручка ⁵	2110	2406323	1954902
	Себестоимость продаж	2120	(2107683)	(1537180)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	298640	417722
	Коммерческие расходы	2210		
	Управленческие расходы	2220	(611142)	(561892)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(312502)	(144170)
	Доходы от участия в других организациях	2310		
	Проценты к получению	2320	21295	3546
	Проценты к уплате	2330	(165267)	(187965)
	Прочие доходы	2340	654906	1242676
	Прочие расходы	2350	(136856)	(125210)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	61576	788877
	Налог на прибыль ⁷	2410	(550)	(140)
	в т. ч.			
	текущий налог на прибыль	2411	(550)	(140)
	отложенный налог на прибыль	2412		
	Прочее	2460		
	Чистая прибыль (убыток)	2400	61026	788737

Рисунок А.2 - Отчет о финансовых результатах ООО «ХАПК «Грин Агро» за 2024 год

Отчет о финансовых результатах

За 2023 г.

Пояснения ³	Наименование показателя	Код строки	За 2023 г.	За 2022 г.
1	2	3	4	5
	Выручка ⁴	2110	1 954 902	1 134 797
	Себестоимость продаж	2120	(1 537 180)	(855 815)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	417 722	278 982
	Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
	Управленческие расходы	2220	(561 892)	(445 970)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(144 170)	(166 988)
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	3 546	3 976
	Проценты к уплате	2330	(187 965)	(185 115)
	Прочие доходы	2340	1 242 676	960 292
	Прочие расходы	2350	(125 210)	(428 498)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	788 877	183 667
	Налог на прибыль ⁵	2410	(140)	(697)
	в т.ч.: текущий налог на прибыль	2411	(140)	(697)
	отложенный налог на прибыль ⁶	2412	-	-
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	788 737	182 970

Рисунок А.3 – Отчет о финансовых результатах ООО «ХАПК «Грин Агро» за 2023 год