

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владивостокский государственный университет»
Академический колледж

ОТЧЕТ ПО
ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКЕ
по профессиональному модулю

ПМ 02 Планирование и организация логистических процессов в производстве и распределении
ПМ. 04 Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций
ПМ. 05 Использование методов и инструментов цифровой экономики для принятия эффективных управленческих решений в функциональных областях логистики
ПМ. 06 Освоение профессии рабочего Кладовщик

программы подготовки специалистов среднего звена
38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

период с «03» ноября 2025 г. по «13» декабря 2025 г.

Студент группы
Сп-ОДЛ-24-1



С.Х. Гейдарова

Наименование предприятия: ООО «Сибирь»

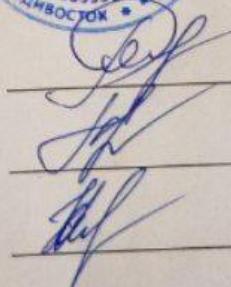


А.Д. Юсупов

Руководитель практики
от предприятия

Отчет защищен:
с оценкой хорошо
Отчет защищен:
с оценкой хорошо
Отчет защищен:
с оценкой хорошо

Руководитель
практики от ОО
Руководитель
практики от ОО
Руководитель
практики от ОО



Л.Ф. Степулёва

Д.В. Ганник

Е.В. Тунгусова

Владивосток 2025

Содержание

Введение	3
1 Общая характеристика предприятия	4
2 Организация складской деятельности на примере ООО «Сибирь	6
2.1 Структура и организация работы склада	6
2.2 Характеристика видов складского оборудования	10
2.3 Анализ ассортимента склада, принципы классификации и кодирования товаров	11
2.4 Система адресации и зонирования складских помещений	13
3 Освоение профессиональных компетенций кладовщика	15
3.1 Приемка товаров на складе	15
3.2 Освоение приемов экспедирования товара	16
3.3 Инвентаризация товарно-материальных ценностей	18
4 Анализ логистических процессов и планирование	21
4.1 Структура логистической цепи предприятия и ее графическое представление	21
4.2 Участие в планировании и организации логистических процессов	22
4.3 Нормативная документация, регламентирующая логистическую деятельность	23
5 Организация сбытовой деятельности и системы распределения	26
5.1 Анализ системы распределения и каналов сбыта, оценка их эффективности	26
5.2 Анализ логистических издержек в распределении и финансовых потерь от возврата товара	27
Заключение	30
Список использованных источников	31

Введение

Целью производственной практики по профессиональным модулям ПМ 02 Организация логистических процессов в производстве и распределении; ПМ 04 Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций; ПМ 05 Использование методов и инструментов цифровой экономики для принятия эффективных управленческих решений в функциональных областях логистики и ПМ 06 Освоение профессии Кладовщик является формирование у обучающихся умений, приобретение практического опыта для освоения общих и профессиональных компетенций по специальности, а также приобретение необходимых умений и опыта практической работы.

Задачами практики являются:

- овладение основами профессиональной деятельности, развитие профессионального мышления;
- формирование у обучающихся комплексного представления о специфике работы операционного логиста в производстве и распределении;
- изучение организационных процессов, связанных с управлением логистическими процессами в производстве и распределении;
- освоение процессов работы по выявлению потребности в материальных ресурсах на производстве и предприятиях торговли;
- приобретение опыта работы по зонированию складских помещений;
- содействие формированию личностных качеств, обуславливающих устойчивый интерес, активное и творческое отношение к работе операционного логиста;
- сбор, обобщение и систематизация материалов для написания отчёта по учебной практике.

Производственная практика проходила в период с 03 ноября 2025 г. по 13 декабря 2025 г. в ООО «Сибирь», находящегося по адресу Могилевская, д. 1.

1 Общая характеристика ООО «Сибирь»

ООО «Сибирь», зарегистрированное во Владивостоке 7 июня 2024 года по адресу: 690021, Приморский край, г. Владивосток, ул. Могилевская, д. 1, кв. 104, представляет собой молодое и динамично развивающееся микропредприятие. Генеральным директором с момента основания является Юсупов Алексей Дмитриевич (ИНН 253716522459). Размер уставного капитала составляет 10 000 рублей. Важным этапом развития стало включение компании в реестр субъектов малого и среднего предпринимательства 10 июля 2024 года, что открывает доступ к различным формам государственной поддержки и льготам, предназначенным для малого бизнеса и способствующим дальнейшему росту и укреплению позиций на рынке. По состоянию на 21 ноября 2025 года ООО «Сибирь» является действующим юридическим лицом, демонстрируя активную деятельность и успешное функционирование. На данном этапе, учитывая отсутствие публичной информации о миссии и стратегических целях компании, можно предположить, что ее приоритетами являются закрепление на рынке специализированных строительных работ, активное наращивание клиентской базы и увеличение объемов выполняемых заказов, обеспечение стабильного финансового положения и формирование команды квалифицированных специалистов.

Организационная структура ООО «Сибирь» отличается простотой и оперативностью принятия решений, что характерно для микропредприятий. Генеральный директор осуществляет руководство деятельностью компании, включая управление, организацию строительных работ, привлечение клиентов, контроль качества и обеспечение финансовой стабильности. На данном этапе развития формирование полноценной кадровой политики является преждевременным, однако с ростом компании потребуется разработка эффективной системы мотивации, обучения и развития персонала.

Рынок строительных работ во Владивостоке и Приморском крае характеризуется высоким уровнем конкуренции. Для успешного развития ООО «Сибирь» необходимо выделяться за счет высокого качества услуг, гибкой ценовой политики, оперативности выполнения заказов, индивидуального подхода к клиентам, применения современных технологий и материалов. К сильным сторонам компании можно отнести ее молодость, динамичность, гибкость и оперативность принятия управленческих решений. Слабые стороны включают небольшой опыт работы, ограниченность ресурсов, низкую известность на рынке и небольшой штат сотрудников. Возможности развития связаны с увеличением спроса на строительные услуги в регионе, получением государственной поддержки, расширением клиентской базы и географии деятельности, внедрением новых технологий. Угрозы для развития предприятия включают высокую конкуренцию, экономическую нестабильность, рост цен на строительные материалы и изменения в законодательстве. Перспективы развития ООО «Си-

бирь» в ближайшие годы связаны с расширением спектра предоставляемых услуг, привлечением новых клиентов и партнеров, увеличением объемов выполняемых работ, укреплением позиций на рынке и созданием профессиональной команды. Ключевыми факторами успеха станут высокое качество строительных работ, конкурентоспособные цены, индивидуальный подход к клиентам и эффективное управление компанией.

Учитывая, что ООО «Сибирь» является микро-предприятием с небольшим количеством сотрудников (официально работает 1 человек), организационная структура компании, вероятно, отличается простотой и оперативным принятием решений. Генеральный директор осуществляет непосредственное руководство компанией, выполняя функции управления, организации строительных работ, привлечения клиентов, контроля качества и обеспечения финансовой стабильности. На данном этапе развития говорить о полноценной кадровой политике преждевременно, однако с ростом компании потребуется разработка эффективной системы мотивации, обучения и развития персонала. Проведя SWOT-анализ (сильные и слабые стороны, возможности и угрозы), можно выделить следующие аспекты: К сильным сторонам компании можно отнести ее молодость, динамичность, гибкость, оперативность принятия решений. К слабым сторонам относятся небольшой опыт работы, ограниченность финансовых и материальных ресурсов, низкая узнаваемость бренда на рынке и небольшой штат сотрудников. Возможности развития связаны с увеличением спроса на строительные услуги в регионе, возможностью получения государственной поддержки, расширением клиентской базы и географического охвата, а также внедрением передовых технологий. Угрозы для развития предприятия включают в себя высокий уровень конкуренции, экономическую нестабильность, увеличение стоимости строительных материалов, а также изменения в нормативной базе и законодательстве.

Перспективы развития ООО «Сибирь» в ближайшие годы связаны с расширением спектра предоставляемых услуг, привлечением новых заказчиков и партнеров, увеличением объемов выполняемых работ, усилением позиций на рынке и формированием профессиональной команды. Ключевыми факторами успеха компании станут высокое качество строительных работ, конкурентоспособные цены, и эффективное управление компанией.

2 Организация складской деятельности на примере ООО «Сибирь»

2.1 Структура и организация работы склада

Для ООО «Сибирь», специализирующегося на строительных работах, организация эффективного склада – залог бесперебойного обеспечения строительных объектов материалами, инструментами и оборудованием. Даже при небольшом масштабе компании, понимание основных принципов складской деятельности критически важно. Учитывая ограниченность ресурсов, создание отдельного складского подразделения маловероятно. Скорее всего, функции склада будет выполнять непосредственно генеральный директор, Алексей Дмитриевич Юсупов, либо привлеченный специалист на условиях аутсорсинга. Независимо от структуры, ключевые задачи остаются неизменными: обеспечение бесперебойного снабжения строительных объектов, минимизация расходов на хранение и логистику, обеспечение сохранности материальных ценностей и точный учет складских запасов. Конечная цель – предотвращение простоев на стройплощадках из-за нехватки материалов, оптимизация использования складского пространства для снижения арендной платы, максимально эффективная организация доставки и гарантия прозрачности и контроля над остатками.

В силу ограниченного числа сотрудников, организационная структура склада будет максимально упрощена. Скорее всего, вся ответственность за складские операции ляжет на плечи генерального директора: непосредственное управление всеми складскими процессами (от планирования закупок до списания устаревших материалов), принятие тактических и стратегических решений по закупкам, поставкам, перемещению и хранению материалов, контроль за ведением учета (в том числе, соответствие фактических остатков данным в учетной системе), соблюдением температурных режимов и других условий хранения, а также взаимодействие с поставщиками, транспортными компаниями и контролирующими органами (в случае проверок). Альтернативным вариантом является полный или частичный аутсорсинг складских функций: передача сторонней организации как отдельных операций (приемка, отгрузка), так и всего комплекса задач по управлению складом. В этом случае необходимо четко определить зону ответственности аутсорсера (прописав ее в договоре), установить систему KPI (ключевых показателей эффективности) и обеспечить регулярный контроль за выполнением условий договора, а также предусмотреть ответственность за нарушение сроков поставки и убытки, связанные с порчей материалов. Важно помнить, что даже при аутсорсинге, конечную ответственность за сохранность материалов и своевременное обеспечение объектов несет ООО «Сибирь».

Основополагающие складские процессы можно условно разделить на пять этапов: приемка, хранение, комплектация, отгрузка и учет запасов. На этапе приемки материалов, первостепенно – сверка соответствия поступивших материалов сопроводительным докумен-

там (товарным накладным, актам, сертификатам). Необходимо обращать внимание не только на общее количество, но и на характеристики каждой позиции (марка, сорт, размер). Обязателен визуальный осмотр на предмет повреждений, дефектов, истекшего срока годности. При обнаружении несоответствий составляется акт в присутствии представителя поставщика или транспортной компании (в зависимости от условий поставки). Далее материалы сортируются и рационально размещаются на складе с учетом их характеристик, габаритов, условий хранения и частоты использования. Крайне важно, чтобы материалы, требующие особых условий (например, определенная температура, влажность, защита от солнечного света) хранились в специально оборудованных зонах. Информация о поступивших материалах оперативно, в тот же день, вносится в систему учета. На данном этапе важно не только зафиксировать факт поступления, но и корректно ввести все характеристики материалов, цены, сроки годности, а также указать место хранения.

При хранении материалов, важно обеспечивать не только физическую сохранность, но и сохранение их эксплуатационных характеристик. Необходимо поддерживать требуемые температурные режимы (в случае необходимости), влажность, чистоту и порядок. Следует избегать прямого попадания солнечных лучей на материалы, чувствительные к ультрафиолету. Важно размещать материалы таким образом, чтобы обеспечить свободный доступ к ним в любое время, с соблюдением правил техники безопасности. Регулярный осмотр материалов (в идеале – ежедневно) позволяет своевременно выявлять повреждения, следы коррозии, признаки порчи и принимать меры по их устранению. На складе ООО «Сибирь» обязательно внедрение принципа FIFO (First In, First Out): первыми отгружаются те материалы, которые поступили на склад раньше остальных. Это позволяет избежать залеживания материалов и снизить риск их порчи.

Процесс комплектации заказов начинается с получения заявки на выдачу материалов со склада. Заявка может поступать от прораба, начальника участка или другого ответственного лица, и должна содержать перечень необходимых материалов с указанием количества, марок, сортов и других характеристик. Важно, чтобы заявка была четкой и однозначной, чтобы избежать ошибок при комплектации. Непосредственно перед комплектацией необходимо убедиться в наличии запрашиваемых материалов на складе и в их надлежащем качестве. Подбор материалов осуществляется строго в соответствии с заявкой, с тщательной сверкой количества и характеристик. Собранный заказ упаковывается и маркируется, с указанием наименования объекта, номера заказа и ФИО ответственного лица. Особенно важно обеспечить сохранность хрупких материалов в процессе транспортировки. Информация о выданных материалах немедленно вносится в систему учета. На данном этапе необходимо не

только зафиксировать факт выдачи материалов, но и указать, на какой объект были отгружены материалы, номер заявки и ФИО ответственного лица.

При отгрузке материалов, первостепенное значение имеет безопасная погрузка в транспортное средство. Необходимо использовать подходящее погрузочное оборудование, обеспечить правильное закрепление груза и соблюдать правила техники безопасности. Особое внимание следует уделять погрузке крупногабаритных, тяжеловесных и опасных грузов. Оформляются все необходимые отгрузочные документы: товарная накладная, акт приема-передачи (если это предусмотрено договором), транспортная накладная. Важно, чтобы все документы были заполнены корректно и содержали полную информацию о грузе.

Неотъемлемой частью складской деятельности является учет складских запасов. Необходимо вести постоянный учет остатков материалов на складе, оперативно отражая все операции (поступление, выдачу, списание). Регулярная инвентаризация (полная, не реже одного раза в квартал, а по наиболее ценным позициям – ежемесячно) – необходимый инструмент для контроля за сохранностью материалов и выявления расхождений между фактическими остатками и данными учета. Важно не просто констатировать факт расхождения, но и проводить тщательный анализ причин, выявлять виновных (если таковые имеются) и принимать меры по предотвращению подобных ситуаций в будущем. Анализ движения материалов (в динамике) позволяет выявлять неликвидные запасы, материалы с истекающим сроком годности и принимать взвешенные решения об их реализации, перераспределении или списании.

Организация складского пространства для ООО «Сибирь», скорее всего, будет осуществляться в арендованном помещении. Максимально эффективное использование доступного пространства – ключевая задача. Необходимо четкое зонирование: зона приемки и отгрузки (максимально удобный подъезд для транспорта, площадка для временного размещения материалов), выделенная зона хранения (стеллажная система, паллетное хранение, напольное хранение), зона комплектации заказов (оборудованное рабочее место), зона хранения инструментов и оборудования (отдельное помещение или огражденная территория). Выбор складского оборудования зависит от характеристик хранимых материалов, объемов грузопотока и доступного бюджета. В минимальный набор входят: стеллажи (оптимизация использования вертикального пространства), ручная гидравлическая тележка или штабелер (при наличии регулярных операций с паллетированными грузами), весы (для контроля массы принимаемых и отгружаемых материалов), инструменты для упаковки (стрейч-пленка, скотч, упаковочная лента), измерительный инструмент (рулетка, штангенциркуль).

Для учета и автоматизации складской деятельности, на начальном этапе, оптимальным выбором является использование электронных таблиц (Excel или аналогичные про-

граммы). Это самый простой, доступный и не требующий значительных инвестиций вариант. Однако, по мере развития компании и увеличения объемов складских операций, целесообразно задуматься о внедрении специализированного программного обеспечения для складского учета (WMS). Интеграция WMS с бухгалтерской программой (например, 1С) позволит автоматизировать обмен данными между складом и бухгалтерией, повысить точность учета и избежать ошибок при формировании отчетности. Основные функции системы учета: ведение справочника материалов (с подробным описанием характеристик, цен, сроков годности), учет поступления и выбытия материалов (с указанием всех необходимых реквизитов), формирование отчетов об остатках материалов (в разрезе складов, партий, сроков годности), проведение инвентаризации (автоматизация процесса сверки фактических остатков с данными учета).

Безопасность на складе – приоритетная задача. Необходимо строго соблюдать правила техники безопасности: использование средств индивидуальной защиты (спецодежда, обувь, каски, перчатки), регулярный инструктаж сотрудников по правилам безопасной работы на складе, своевременный осмотр складского оборудования и его ремонт, четкое обозначение зон передвижения техники и пешеходов, наличие и исправное состояние средств пожаротушения (огнетушители, пожарные краны), регулярная проверка знаний сотрудников по пожарной безопасности. Для обеспечения сохранности материальных ценностей, необходимо ограничить доступ посторонних лиц на склад, установить систему видеонаблюдения (по возможности), организовать регулярные проверки складских запасов и проводить служебные расследования по фактам выявленных хищений или недостач.

Взаимодействие с другими подразделениями ООО «Сибирь» является ключевым фактором успеха складской деятельности. С отделом закупок необходимо оперативно передавать информацию о потребности в материалах, согласовывать сроки и объемы поставок, а также координировать действия по управлению запасами. Строительные бригады (или прорабы) должны своевременно направлять заявки на выдачу материалов, а склад – обеспечивать своевременную доставку на строительные объекты. С бухгалтерией необходимо оперативно оформлять первичную документацию и проводить сверки взаиморасчетов с поставщиками.

Перспективы развития складской деятельности ООО «Сибирь» заключаются в дальнейшей автоматизации учета складских запасов (внедрение WMS), оптимизации складского пространства (внедрение современных систем хранения, использование вертикального пространства), повышении квалификации персонала (обучение сотрудников современным методам управления складом, логистике, технике безопасности).

В заключение, несмотря на скромные размеры ООО «Сибирь», эффективная организация складской деятельности является важнейшим фактором, определяющим успех компании. Оптимизация складских процессов, точный учет запасов, строгое соблюдение правил безопасности и тесное взаимодействие с другими подразделениями позволят обеспечить бесперебойное снабжение строительных объектов, минимизировать издержки и повысить рентабельность бизнеса. Важно понимать, что склад – это не просто место хранения материалов, а ключевой элемент логистической цепочки, от эффективности работы которого зависит успех всей компании.

2.2 Характеристика видов складского оборудования

Эффективность складской логистики ООО «Сибирь» напрямую зависит от рациональной организации складского пространства и применения специализированного оборудования. Основные типы оборудования, используемые на складе производственно-распределительного центра (ПРЦ), можно разделить на две ключевые категории: оборудование для хранения (стеллажи) и подъемно-транспортное оборудование. Стеллажи являются основным элементом складской инфраструктуры, предназначенным для систематизированного хранения строительных материалов. Их использование позволяет максимально эффективно использовать складской объем, обеспечить сохранность материалов и упростить процесс их инвентаризации и отбора. На складе ООО «Сибирь», исходя из специфики хранения строительных материалов, используются паллетные (полковые) стеллажи - это наиболее распространенный тип оборудования для хранения товаров, уложенных на паллеты (поддоны). Они представляют собой металлические конструкции с горизонтальными балками, на которые устанавливаются паллеты. Данный тип стеллажей используется для хранения тяжелых и габаритных партий строительных материалов, таких как кирпич, цемент, сухие строительные смеси, гипсокартон, утеплитель в упаковках и кровельные материалы. Их ключевые преимущества – это высокая грузоподъемность, простой доступ к каждой паллете и возможность использования вилочных погрузчиков для погрузки и разгрузки. Также используются стеллажи для мелкоштучных товаров и комплектации (полочные стеллажи): в зоне комплектации заказов и для хранения небольших упаковок или штучных строительных материалов, таких как крепеж (саморезы, гвозди, болты), электроинструмент в кейсах, сантехнические фитинги, лакокрасочные материалы в банках и мелкий ручной инструмент, используются полочные стеллажи. Они состоят из стоек и полок, которые могут регулироваться по высоте, что позволяет гибко настраивать пространство под материалы различного размера. Стеллажи консольного типа предназначены для хранения длинномерных строительных материалов, таких как трубы (металлические и пластиковые), пиломатериалы (доски, брус, ва-

гонка), профили, сайдинг и металлический прокат. Консольная конструкция обеспечивает удобный доступ к каждому элементу и предотвращает их деформацию под собственным весом. Специализированные стеллажи для сыпучих материалов (бункеры, контейнеры) используются для хранения сыпучих строительных материалов, таких как песок, щебень или керамзит, и обеспечивают защиту от влаги и рассыпания. Использование стеллажной системы, интегрированной с системой штрихкодирования или RFID-метками, позволяет в режиме реального времени отслеживать местонахождение каждой единицы строительного материала в системе учета, что является основой для эффективного управления запасами, минимизации потерь и проведения точных инвентаризаций. Подъемно-транспортное оборудование предназначено для перемещения, подъема и погрузочно-разгрузочных работ с строительными материалами на всех этапах складского процесса.

В ООО «Сибирь» применяются ручные гидравлические тележки, являющиеся основным средством для горизонтального перемещения паллет со строительными материалами в пределах склада. Их использование необходимо на этапах приемки, размещения в зоне хранения и отгрузки. Ручные тележки просты в эксплуатации, не требуют источника энергии и идеально подходят для перемещения грузов на небольшие расстояния. Для работы с высотными стеллажами и перемещения тяжелых паллет со строительными материалами на более длинные расстояния используются электропогрузчики, обладающие большей производительностью по сравнению с ручными тележками и оснащенные вилами для подъема паллет на необходимую высоту. Таким образом, комплексное использование современных стеллажных систем, специализированного оборудования для хранения сыпучих материалов и разнообразного подъемно-транспортного оборудования позволяет ООО «Сибирь» выстроить эффективный логистический процесс, характеризующийся высоким уровнем организации, минимальными временными затратами на внутренние перемещения, сохранностью строительных материалов и оперативностью выполнения заказов, что, в свою очередь, способствует выполнению ключевой бизнес-задачи – своевременной и качественной поставке необходимых строительных материалов клиентам, позволяя ООО «Сибирь» оставаться конкурентоспособным игроком на рынке специализированных строительных работ.

2.3 Анализ ассортимента склада, принципы классификации и кодирование товаров

Анализ ассортимента склада, принципы классификации и кодирование товаров в ООО «Сибирь», занимающейся строительными работами, являются критически важными элементами для эффективного управления запасами, оптимизации логистических процессов и обеспечения бесперебойного снабжения строительных объектов необходимыми материалами. Обширный и разнородный ассортимент, характерный для строительной отрасли, требует

четкой иерархии и структурирования, позволяющих не только идентифицировать каждый товар, но и эффективно отслеживать его движение, контролировать остатки и прогнозировать потребность. Отсутствие надлежащей системы классификации и кодирования может привести к целому ряду проблем, включая ошибки при комплектации заказов, задержки поставок, избыточные запасы, моральный и физический износ материалов, а также затруднения при проведении инвентаризации.

Ассортимент включает в себя широкий спектр товаров, которые можно условно разделить на следующие основные группы: строительные материалы (цемент, кирпич, щебень, песок, пиломатериалы, металлопрокат, кровельные материалы), изоляционные материалы (теплоизоляция, гидроизоляция, звукоизоляция), отделочные материалы (лакокрасочные материалы, обои, керамическая плитка, напольные покрытия, сантехника), инженерные системы (трубы, фитинги, запорная арматура, электрооборудование, вентиляционное оборудование, отопительное оборудование), крепежные изделия (саморезы, гвозди, болты, гайки), строительное оборудование и инструменты (ручной инструмент, электроинструмент, строительная техника, расходные материалы).

Анализ ассортимента должен учитывать следующие факторы: потребности различных строительных объектов, сезонность спроса на определенные материалы, сроки годности материалов, условия хранения материалов, стоимость материалов, частота использования материалов, надежность поставщиков материалов. Основываясь на результатах анализа необходимо определить оптимальный ассортимент склада, который будет удовлетворять потребности строительных объектов при минимальных затратах на хранение и управление запасами.

Принципы классификации товаров в ООО «Сибирь» должны соответствовать особенностям строительной отрасли и учитывать специфику используемых материалов. Наиболее распространенным и эффективным подходом является иерархическая классификация, при которой товары группируются по нескольким уровням, образуя дерево категорий. На верхнем уровне товары разделяются на основные группы, например, «Строительные материалы», «Отделочные материалы», «Инженерные системы» и т.д. На последующих уровнях происходит более детальное разделение по типу материала, марке, размеру, производителю и другим характеристикам. Например, группа «Строительные материалы» может быть разделена на подгруппы: «Вяжущие материалы» (цемент, гипс, известь), «Стеновые материалы» (кирпич, блоки), «Заполнители» (песок, щебень) и т.д. Каждая подгруппа может быть разделена на еще более мелкие категории, например, по марке цемента (M400, M500), по типу кирпича (керамический, силикатный), по фракции щебня (5-20, 20-40).

Важно отметить, что классификация должна быть гибкой и адаптироваться к изменениям в ассортименте и потребностях компании. Необходимо регулярно пересматривать и

актуализировать классификатор, добавляя новые категории и корректируя существующие. Классификация должна быть понятной и однозначной для всех сотрудников компании, чтобы избежать путаницы и ошибок при работе с товарами.

Кодирование товаров в ООО «Сибирь» является неотъемлемой частью системы управления запасами и обеспечивает уникальную идентификацию каждого товара на складе. Код товара должен быть кратким, легко запоминающимся и содержать информацию о ключевых характеристиках товара. Существует несколько подходов к кодированию товаров, включая порядковое кодирование, серийно-порядковое кодирование и десятичное кодирование. В строительной отрасли часто используется буквенно-цифровое кодирование, которое позволяет закодировать больше информации о товаре. Например, код товара может включать в себя буквенный префикс, обозначающий группу товара (СМ - цемент), цифровую часть, обозначающую марку цемента (400), и дополнительные цифры, обозначающие размер упаковки или другие характеристики.

Интеграция системы кодирования товаров с системой штрихкодирования или RFID-метками позволяет автоматизировать процессы учета и контроля запасов. Штрихкоды или RFID-метки наносятся на упаковку товара ичитываются с помощью сканеров или RFID-считывателей. Это позволяет быстро и точно идентифицировать товар, отслеживать его перемещение по складу и контролировать остатки. Автоматизированный учет товаров позволяет значительно сократить время на проведение инвентаризации, уменьшить количество ошибок и повысить эффективность работы склада.

Эффективный анализ ассортимента, принципы классификации и кодирование товаров являются ключевыми элементами для успешного управления запасами в ООО «Сибирь». Тщательный анализ потребностей, разработка четкой иерархической классификации, использование оптимальной системы кодирования и интеграция с автоматизированными системами учета позволяют оптимизировать логистические процессы, сократить затраты на хранение и управление запасами, обеспечить бесперебойное снабжение строительных объектов и повысить конкурентоспособность компании.

2.4 Система адресации и зонирования складских помещений

Система адресации и зонирования складских помещений в ООО «Сибирь», компании, специализирующейся на строительных работах, представляет собой важнейший элемент эффективного управления складской логистикой. Она обеспечивает четкую идентификацию каждого места хранения, упрощает поиск и перемещение товаров, оптимизирует использование складского пространства и повышает общую производительность складских операций. Без надлежащей системы адресации и зонирования, складское хозяйство может столкнуться

с серьезными проблемами, такими как: затруднения в поиске товаров, увеличение времени на комплектацию заказов, ошибки при отгрузке и приемке, нерациональное использование складской площади, повреждение товаров и увеличение затрат на персонал. Для компании, занимающейся строительными работами, с ее широким ассортиментом строительных материалов и оборудования, правильно организованная система адресации и зонирования становится критически важной для обеспечения своевременного снабжения строительных объектов и минимизации простоев.

Основой эффективной системы адресации является четкое определение зон хранения, проездов, зон приемки и отгрузки, а также служебных помещений. Разделение склада на зоны должно учитывать специфику хранимых материалов, частоту их использования, условия хранения и другие факторы. Например, зону для хранения сыпучих материалов следует отделить от зоны для хранения хрупких отделочных материалов. Зона для хранения крупногабаритного оборудования должна быть расположена таким образом, чтобы обеспечить удобный доступ для погрузочной техники. Зона приемки должна быть достаточно просторной для размещения поступающих партий товаров и проведения их проверки. Зона отгрузки должна обеспечивать удобный доступ для транспорта и минимизировать время на погрузку.

В ООО «Сибирь» можно выделить следующие основные зоны на складе: зона приемки, зона хранения, зона комплектации, зона отгрузки, зона брака, зона карантина, зона хранения крупногабаритного оборудования, зона хранения сыпучих материалов, зона хранения опасных материалов (при наличии таковых). Каждая зона должна быть четко обозначена с помощью визуальных средств – разметки на полу, табличек, указателей. Разметка должна быть выполнена яркими цветами, хорошо различимыми при любом освещении. Таблички и указатели должны быть понятными и содержать информацию о назначении зоны и правилах ее использования.

3 Освоение профессиональных компетенций кладовщика

3.1 Приемка товаров на складе

Приемка товаров на складе ООО «Сибирь», строительной компании, является критически важным этапом логистической цепочки, обеспечивающим соответствие фактических поставок заказанным и гарантирующим наличие необходимых строительных материалов и оборудования для своевременного выполнения строительных проектов. Этот процесс включает в себя ряд последовательных действий, направленных на проверку количества, качества и комплектности поступивших товаров, а также на оформление соответствующей документации. Эффективная приемка товаров позволяет избежать ошибок, предотвратить недостачи и повреждения, а также обеспечить своевременное внесение данных о поступивших товарах в учетную систему, что в свою очередь способствует эффективному управлению запасами и планированию будущих закупок. Недостаточно организованная приемка может привести к задержкам в поставках, финансовым потерям, конфликтам с поставщиками и, как следствие, к срыву сроков выполнения строительных работ.

Процесс приемки товаров в ООО «Сибирь» начинается с подготовки к прибытию транспортного средства с товаром. Складской персонал должен заранее получить информацию о предстоящей поставке, включая данные о поставщике, перечень товаров, количество единиц, ожидаемое время прибытия и транспортные средства. Эта информация позволяет подготовить место для приемки товара, проверить наличие необходимого оборудования (погрузчики, тележки, сканеры штрих-кодов), а также распределить персонал для проведения приемки. Важно убедиться, что зона приемки свободна от посторонних предметов и мусора, а также обеспечена достаточным освещением.

При прибытии транспортного средства необходимо проверить сопроводительные документы, включая товарно-транспортные накладные, счета-фактуры, сертификаты качества и другие необходимые документы. Необходимо убедиться, что документы оформлены правильно и содержат всю необходимую информацию. Если документы содержат ошибки или не соответствуют фактическим данным, необходимо немедленно связаться с поставщиком для уточнения и исправления.

После проверки документов производится разгрузка транспортного средства. Разгрузка должна выполняться аккуратно и с соблюдением правил техники безопасности, чтобы избежать повреждения товаров. Для разгрузки тяжелых и крупногабаритных товаров используются погрузчики и краны, а для разгрузки мелких товаров – тележки и ручной труд. Важно обеспечить наличие достаточного количества персонала и оборудования для проведения разгрузки в кратчайшие сроки.

После разгрузки товаров начинается процесс их проверки. Проверка включает в себя визуальный осмотр товаров на предмет повреждений, проверку количества единиц товара по каждой позиции, а также проверку соответствия товаров техническим характеристикам, указанным в сопроводительных документах. Визуальный осмотр позволяет выявить повреждения упаковки, царапины, сколы и другие дефекты, которые могут повлиять на качество товара. Проверка количества единиц товара производится путем пересчета товаров и сравнения полученных данных с данными, указанными в сопроводительных документах. При необходимости проводится выборочная проверка качества товаров с использованием специальных инструментов и оборудования.

При приемке товаров особое внимание следует уделять следующим аспектам: соответствие товаров заказанным позициям, целостность упаковки, наличие маркировки и идентификационных знаков, соблюдение сроков годности (для материалов, имеющих ограниченный срок хранения). При приемке товаров, требующих особых условий хранения (например, лакокрасочные материалы, требующие хранения в прохладном и вентилируемом помещении), необходимо убедиться, что склад готов обеспечить эти условия.

Для повышения эффективности процесса приемки товаров в ООО «Сибирь» рекомендуется использовать современные технологии, такие как сканеры штрих-кодов и системы автоматической идентификации (RFID). Сканеры штрих-кодов позволяют быстро и точно считывать информацию о товарах, а системы RFID позволяют отслеживать перемещение товаров в режиме реального времени. Эти технологии позволяют значительно сократить время на приемку товаров, уменьшить количество ошибок и повысить точность учета запасов.

Важным аспектом является обеспечение прослеживаемости товаров. При приемке товаров необходимо присваивать каждому товару уникальный идентификационный номер, который позволяет отслеживать его перемещение по складу и историю его использования. Информация об идентификационном номере товара должна быть связана с информацией о поставщике, дате приемки, партии товара и других важных данных.

Внедрение системы управления качеством на складе позволяет повысить эффективность процесса приемки товаров и снизить вероятность поступления некачественных товаров на склад. Система управления качеством должна включать в себя процедуры контроля качества товаров на всех этапах, начиная с момента получения заказа от поставщика и заканчивая моментом отгрузки товаров заказчику.

3.2 Освоение приемов экспедирования товара

Освоение приемов экспедирования товара в ООО «Сибирь», строительной компании, является ключевым аспектом оптимизации логистических процессов и обеспечения своевре-

менной доставки строительных материалов и оборудования к месту назначения. Экспедирование товаров – это комплекс услуг, включающий в себя организацию доставки грузов от отправителя к получателю, выбор оптимального маршрута и вида транспорта, оформление необходимой документации, страхование грузов, контроль за их перемещением и решение возникающих вопросов. В условиях сложной логистики строительной отрасли, эффективное экспедирование позволяет снизить затраты на транспортировку, минимизировать риски повреждения или утраты груза, обеспечить его своевременную доставку и повысить общую эффективность деятельности компании. Для ООО «Сибирь», с ее географически распределенными строительными объектами и разнообразием строительных материалов, освоение приемов экспедирования становится необходимым условием успешной реализации проектов.

Особое внимание необходимо уделить оформлению транспортной документации. Правильно оформленная транспортная документация гарантирует своевременную доставку груза, исключает возможность возникновения проблем с таможенными органами и позволяет взыскать убытки с транспортной компании в случае повреждения или утраты груза. Необходимо изучить правила заполнения товарно-транспортных накладных, счетов-фактур, актов о расхождениях и других документов. Для автоматизации процесса оформления транспортной документации можно использовать специализированные программы, интегрированные с учетной системой компании.

Важным приемом экспедирования является страхование грузов. Страхование позволяет защитить компанию от финансовых потерь в случае повреждения или утраты груза в процессе перевозки. Необходимо изучить различные виды страхования грузов, их условия и тарифы, а также выбрать оптимальный вариант страхования для каждого вида груза. При заключении договора страхования необходимо внимательно изучить условия страхования и убедиться, что страховая компания покрывает все возможные риски.

Организация погрузочно-разгрузочных работ также является важным аспектом экспедирования товара. Необходимо обеспечить наличие необходимого оборудования (погрузчики, краны, тележки) и квалифицированного персонала для проведения погрузочно-разгрузочных работ. При проведении погрузочно-разгрузочных работ необходимо соблюдать правила техники безопасности и обеспечивать сохранность груза. Для ускорения процесса погрузки и разгрузки можно использовать современные технологии, такие как автоматические погрузочные системы и сканеры штрих-кодов.

Контроль за перемещением грузов является неотъемлемой частью экспедирования. Необходимо отслеживать местоположение груза на всем протяжении маршрута доставки, используя современные технологии, такие как GPS-трекеры и системы спутниковой связи. Это позволяет своевременно выявлять возможные задержки и принимать меры по их устра-

нению. В случае возникновения проблем с доставкой груза необходимо немедленно связаться с транспортной компанией и поставщиком для выяснения причин задержки и принятия мер по ускорению доставки.

Решение спорных вопросов с транспортными компаниями и поставщиками также является важным аспектом экспедирования. В процессе перевозки грузов могут возникать различные проблемы, такие как повреждение груза, задержка доставки, изменение маршрута. Необходимо уметь грамотно вести переговоры с транспортными компаниями и поставщиками, отстаивать интересы компании и добиваться компенсации убытков. Для защиты интересов компании можно использовать юридические консультации и услуги независимых экспертов.

Для повышения эффективности экспедирования товара в ООО «Сибирь» рекомендуется внедрить систему управления транспортом (TMS). TMS позволяет автоматизировать процессы планирования маршрутов доставки, выбора видов транспорта, оформления транспортной документации, контроля за перемещением грузов и учета затрат на транспортировку. Внедрение TMS позволяет снизить затраты на транспортировку, повысить эффективность использования транспортных средств, улучшить качество обслуживания клиентов и повысить прозрачность логистических процессов.

Необходимо также организовать обратную связь с клиентами и подрядчиками. Необходимо регулярно опрашивать клиентов и подрядчиков о качестве предоставляемых услуг по экспедированию, выявлять их потребности и пожелания и учитывать их при планировании дальнейшей деятельности. Обратная связь позволяет улучшить качество предоставляемых услуг и повысить удовлетворенность клиентов.

Регулярный аудит логистических процессов позволяет выявлять слабые места в системе экспедирования и разрабатывать мероприятия по их устраниению. Аудит должен проводиться независимыми экспертами, имеющими опыт работы в области логистики и транспорта. Результаты аудита должны быть доведены до сведения руководства компании и использоваться для принятияправленческих решений.

3.3 Инвентаризация товарно-материальных ценностей

Проведение инвентаризации начинается с формирования инвентаризационной комиссии, в состав которой должны входить представители бухгалтерии, складского хозяйства и, при необходимости, специалисты по строительным материалам и оборудованию. Состав комиссии утверждается приказом руководителя ООО «Сибирь». Перед началом инвентаризации необходимо подготовить все необходимые документы, включая инвентаризационные описи, ведомости учета остатков, а также документы, подтверждающие наличие и стоимость

ТМЦ (накладные, счета-фактуры, акты приема-передачи). Важным этапом подготовки является проверка правильности ведения складского учета и соответствия учетных данных фактическому наличию ТМЦ.

Процесс инвентаризации включает в себя пересчет, обмер и взвешивание всех ТМЦ, находящихся на складах и строительных площадках ООО «Сибирь». Пересчет производится отдельно по каждому наименованию ТМЦ. Результаты пересчета заносятся в инвентаризационные описи, в которых указываются наименование ТМЦ, единица измерения, количество по учетным данным и фактическое количество. В процессе пересчета необходимо обращать внимание на состояние ТМЦ, их комплектность, наличие повреждений и соответствие техническим характеристикам. При обнаружении ТМЦ, не соответствующих учетным данным или имеющих признаки не кондиции, необходимо составить акт о выявленных расхождениях и несоответствиях.

Особое внимание следует уделять инвентаризации ТМЦ, находящихся на строительных площадках. В условиях строительной площадки необходимо учитывать специфику хранения и использования ТМЦ, а также возможность их перемещения между различными объектами. Для проведения инвентаризации на строительных площадках необходимо организовать выезд инвентаризационной комиссии и обеспечить ее необходимым оборудованием и транспортом. Результаты инвентаризации на строительных площадках оформляются отдельными инвентаризационными описями и актами.

После завершения пересчета ТМЦ инвентаризационная комиссия приступает к сверке фактических данных с учетными данными. Выявленные расхождения между учетными данными и фактическим наличием ТМЦ подлежат тщательному анализу. Необходимо установить причины расхождений, которыми могут быть ошибки в учете, хищения, естественная убыль, повреждения, неправильное хранение и транспортировка. Для установления причин расхождений необходимо провести дополнительные проверки и опросить ответственных лиц.

Результаты инвентаризации оформляются актом инвентаризации, в котором указываются общие итоги инвентаризации, выявленные расхождения между учетными данными и фактическим наличием ТМЦ, причины расхождений, а также предложения по их устранению. К акту инвентаризации прилагаются инвентаризационные описи, акты о выявленных расхождениях и другие документы, подтверждающие результаты инвентаризации. Акт инвентаризации утверждается руководителем ООО «Сибирь».

На основании результатов инвентаризации вносятся корректировки в бухгалтерский учет. Излишки ТМЦ приходуются по рыночной стоимости на дату проведения инвентаризации. Недостачи ТМЦ списываются за счет виновных лиц. Если виновные лица не установлены

ны, недостачи списываются на финансовые результаты ООО «Сибирь». При списании недостач необходимо учитывать нормы естественной убыли, установленные законодательством.

Для повышения эффективности инвентаризации ТМЦ в ООО «Сибирь» рекомендуется использовать современные технологии, такие как сканеры штрих-кодов и системы автоматической идентификации (RFID). Сканеры штрих-кодов позволяют быстро и точно считывать информацию о ТМЦ, а системы RFID позволяют отслеживать перемещение ТМЦ в режиме реального времени. Эти технологии позволяют значительно сократить время на проведение инвентаризации, уменьшить количество ошибок и повысить точность учета запасов.

Важно отметить, что инвентаризация ТМЦ должна проводиться регулярно, в соответствии с утвержденным графиком. Регулярность проведения инвентаризации зависит от характера деятельности ООО «Сибирь», объема и разнообразия ТМЦ, а также от уровня организации складского учета. Как правило, инвентаризация проводится не реже одного раза в год.

Для обеспечения сохранности ТМЦ необходимо организовать надлежащее хранение и учет ТМЦ, обеспечить контроль за доступом на склады и строительные площадки, а также проводить регулярные проверки складского хозяйства. Необходимо также проводить обучение персонала, ответственного за хранение и учет ТМЦ, правилам учета и хранения ТМЦ, а также правилам техники безопасности.

Эффективная инвентаризация ТМЦ позволяет ООО «Сибирь» обеспечить достоверность данных бухгалтерского учета, предотвратить хищения и потери ТМЦ, оптимизировать управление запасами и повысить эффективность деятельности компании. Инвестиции в организацию и проведение инвентаризации окупаются за счет сокращения потерь и повышения эффективности использования активов. Постоянное совершенствование процесса инвентаризации позволяет ООО «Сибирь» повышать свою конкурентоспособность и успешно развиваться на рынке строительных работ.

4 Анализ логистических процессов и планирование

4.1 Структура логистической цепи предприятия и ее графическое представление

Структура логистической цепи предприятия, особенно такого, как ООО «Сибирь», специализирующегося на строительных работах, представляет собой сложную и многоуровневую систему, охватывающую все этапы движения материальных потоков от поставщиков сырья и материалов до конечного потребителя, которым в данном случае можно считать введенный в эксплуатацию строительный объект. Эффективно выстроенная логистическая цепь является критическим фактором успеха для строительной компании, поскольку напрямую влияет на сроки выполнения проектов, затраты на строительство и качество конечного продукта. Основными элементами логистической цепи ООО «Сибирь» являются закупка материалов, транспортировка, складирование, управление запасами, распределение материалов по строительным площадкам и, наконец, утилизация отходов строительства. Графическое представление этой цепи позволяет наглядно оценить ее структуру



Рисунок 1 – Структура логистической цепи ООО «Сибирь»

Распределение материалов по строительным площадкам – это следующий этап логистической цепи, обеспечивающий доставку необходимых материалов и оборудования непосредственно на места проведения строительных работ. Этот этап включает в себя планирование поставок, формирование заказов, организацию доставки и контроль за использованием материалов на строительных площадках. Важно обеспечить своевременную и надежную доставку материалов, чтобы избежать простоев в работе и срывов сроков строительства. ООО «Сибирь» использует различные методы управления распределением материалов, такие как система централизованного распределения и система децентрализованного распределения.

Финальным этапом логистической цепи ООО «Сибирь» является утилизация отходов строительства. В процессе строительства образуется большое количество отходов, таких как обрезки материалов, строительный мусор, упаковка и т.д.

4.2 Участие в планировании и организации логистических процессов

Планирование логистических процессов начинается с анализа потребностей строительных площадок в материалах, оборудовании и ресурсах на каждом этапе строительства. Для этого необходимо тесное взаимодействие с руководителями проектов, прорабами и другими специалистами, ответственными за выполнение строительных работ. На основе полученной информации формируется план закупок, в котором указываются объемы необходимых материалов, сроки поставки, требования к качеству и другие параметры. Важным этапом планирования является выбор поставщиков. Логист должен провести анализ предложений от различных поставщиков, оценить их надежность, ценовую политику, условия поставки и другие факторы. Для обеспечения оптимальных условий закупки рекомендуется заключение долгосрочных контрактов с проверенными поставщиками. Кроме того, логист должен разработать план транспортировки материалов и оборудования на строительные площадки. Этот план должен учитывать географическое расположение строительных площадок, транспортную инфраструктуру, сроки выполнения строительных работ и другие факторы. Для оптимизации транспортных затрат и сокращения сроков доставки рекомендуется использование современных логистических технологий, таких как системы управления транспортом (TMS) и системы отслеживания грузов.

Организация логистических процессов включает в себя координацию работы различных подразделений компании, таких как отдел закупок, складской отдел, транспортный отдел и отдел снабжения. Логист должен обеспечить своевременное выполнение всех этапов логистической цепи, начиная от закупки материалов и заканчивая доставкой их на строительные площадки. Для этого необходимо разработать четкие регламенты и инструкции, определяющие ответственность каждого подразделения и порядок взаимодействия между ними. Важным аспектом организации логистических процессов является управление запасами. Логист должен обеспечить оптимальный уровень запасов материалов и оборудования на складах, чтобы избежать дефицита и одновременно минимизировать затраты на хранение. Для этого рекомендуется использование современных систем управления запасами (WMS), которые позволяют автоматизировать процессы учета, хранения и отгрузки материалов. Кроме того, логист должен организовать контроль за качеством поступающих материалов и оборудования. В случае выявления несоответствий требованиям качества необходимо своевременно принять меры по их устраниению, такие как возврат материалов поставщику или замена их на более качественные.

Особое внимание при планировании и организации логистических процессов в строительной компании следует уделять вопросам безопасности. Логист должен обеспечить соблюдение всех требований техники безопасности при выполнении погрузочно-разгрузочных

работ, транспортировке материалов и оборудования, а также хранении их на складах и строительных площадках. Для этого необходимо проводить регулярные инструктажи для работников, обеспечивать их средствами индивидуальной защиты и контролировать соблюдение правил техники безопасности. Кроме того, логист должен учитывать экологические аспекты логистических процессов. Необходимо минимизировать негативное воздействие на окружающую среду, связанное с транспортировкой материалов и оборудования, хранением их на складах и строительных площадках, а также утилизацией строительных отходов. Для этого рекомендуется использование экологически чистых видов транспорта, рациональное использование ресурсов и переработка строительных отходов.

Участие в планировании и организации логистических процессов требует от логиста постоянного совершенствования своих знаний и навыков. Необходимо следить за новыми тенденциями в области логистики и транспорта, изучать опыт других компаний и внедрять передовые технологии. Для повышения квалификации рекомендуется участие в специализированных семинарах, тренингах и конференциях. Кроме того, логист должен поддерживать тесные контакты с поставщиками, транспортными компаниями и другими партнерами, чтобы своевременно получать информацию о изменениях на рынке и новых возможностях.

4.3 Нормативная документация, регламентирующая логистическую деятельность

Нормативная документация, регламентирующая логистическую деятельность ООО «Сибирь», компании строительных работ, представляет собой комплекс документов, определяющих порядок организации, управления и контроля за движением материальных потоков, начиная от закупки сырья и материалов и заканчивая доставкой готовых строительных объектов заказчику. Эффективное управление логистикой требует строгого соблюдения законодательных и нормативных актов, регулирующих различные аспекты этой деятельности, а также разработки и внедрения внутренних стандартов и процедур, учитывающих специфику строительного производства. Отсутствие или несоблюдение нормативной базы может привести к задержкам в поставках, увеличению затрат, нарушению требований безопасности и качества, а также к юридическим последствиям. В связи с этим, ООО «Сибирь» должно уделять особое внимание разработке и поддержанию в актуальном состоянии нормативной документации, регламентирующей логистическую деятельность.

Первый и наиболее важный блок нормативной документации включает в себя федеральные законы и подзаконные акты, регулирующие гражданско-правовые отношения в сфере закупок, перевозок, хранения и реализации товаров. Гражданский кодекс Российской Федерации является основополагающим документом, определяющим права и обязанности участников гражданского оборота, в том числе в сфере логистики. Федеральный закон № 44-

ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» регулирует закупки товаров, работ и услуг для государственных и муниципальных нужд, и в случае, если ООО «Сибирь» участвует в государственных или муниципальных строительных проектах, этот закон является обязательным для исполнения. Федеральный закон № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» регулирует закупки товаров, работ и услуг компаниями с государственным участием и другими организациями, определенными законом. Транспортные уставы и кодексы, такие как Устав автомобильного транспорта и городского наземного электрического транспорта и Устав железнодорожного транспорта Российской Федерации, регулируют перевозку грузов различными видами транспорта и устанавливают права и обязанности перевозчиков, грузоотправителей и грузополучателей. Правила перевозок грузов автомобильным, железнодорожным, водным и воздушным транспортом устанавливают требования к подготовке грузов к перевозке, оформлению транспортных документов, погрузке, разгрузке и хранению грузов в пути следования.

Второй блок нормативной документации включает в себя технические регламенты и стандарты, устанавливающие требования к качеству и безопасности строительных материалов, изделий и конструкций, а также к процессам их производства, хранения и транспортировки. Федеральный закон № 184-ФЗ «О техническом регулировании» устанавливает правовые основы технического регулирования в Российской Федерации и определяет порядок разработки, принятия и применения технических регламентов и стандартов. Технические регламенты Таможенного союза устанавливают единые обязательные требования к продукции, выпускаемой в обращение на территории Таможенного союза, и обеспечивают ее безопасность для жизни и здоровья людей, окружающей среды и имущества. Национальные стандарты Российской Федерации (ГОСТ Р) разрабатываются и утверждаются Федеральным агентством по техническому регулированию и метрологии (Росстандарт) и устанавливают добровольные требования к продукции, процессам и услугам. Строительные нормы и правила (СНиП) устанавливают обязательные требования к проектированию, строительству и эксплуатации зданий и сооружений, и в логистической деятельности ООО «Сибирь» необходимо учитывать требования СНиП, касающиеся складирования и хранения строительных материалов и конструкций.

Третий блок нормативной документации включает в себя документы, регулирующие охрану труда и промышленную безопасность. Трудовой кодекс Российской Федерации устанавливает основные права и обязанности работодателей и работников, в том числе в сфере охраны труда. Федеральный закон № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» устанавливает требования к обеспечению промышленной безопас-

ности опасных производственных объектов, и если ООО «Сибирь» эксплуатирует такие объекты (например, склады с опасными веществами), необходимо соблюдать требования этого закона. Правила по охране труда при выполнении строительных работ устанавливают требования к обеспечению безопасности работников при выполнении строительных работ, в том числе при погрузочно-разгрузочных работах, транспортировке материалов и оборудования, а также при работе на высоте. Инструкции по охране труда разрабатываются работодателем для каждой профессии и вида работ и устанавливают конкретные требования к безопасному выполнению работ.

Четвертый блок нормативной документации включает в себя документы, регулирующие экологическую безопасность. Федеральный закон № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» устанавливает правовые основы охраны окружающей среды и определяет права и обязанности граждан и юридических лиц в этой сфере. Федеральный закон № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» регулирует обращение с отходами производства и потребления и устанавливает требования к их сбору, транспортировке, обработке, утилизации и захоронению. Нормативы образования отходов и лимиты на их размещение устанавливают допустимые объемы образования отходов и лимиты на их размещение на объектах размещения отходов. Паспорта опасных отходов разрабатываются для отходов, представляющих опасность для окружающей среды, и содержат информацию об их составе, свойствах, степени опасности и методах обращения.

5 Организация сбытовой деятельности и системы распределения

5.1 Анализ системы распределения и каналов сбыта, оценка их эффективности

Анализ системы распределения и каналов сбыта, а также оценка их эффективности в ООО «Сибирь», компании, специализирующейся на строительных работах, является критически важным для оптимизации бизнес-процессов, повышения прибыльности и укрепления позиций на рынке. Система распределения в строительной компании выходит за рамки традиционного понимания сбыта готовой продукции; здесь она охватывает всю цепочку поставок, начиная от закупки сырья и материалов и заканчивая передачей готового строительного объекта заказчику. Эффективность этой системы напрямую влияет на сроки строительства, себестоимость проектов, качество выполняемых работ и, как следствие, на удовлетворенность клиентов и репутацию компании. Анализ должен включать в себя все этапы движения материальных и информационных потоков, выявление узких мест и разработку мероприятий по их устранению.

Детальное описание существующих каналов сбыта и поставок является основным шагом. Для ООО «Сибирь» это означает определение основных поставщиков строительных материалов, оборудования и комплектующих, а также анализ логистических маршрутов, используемых для доставки этих ресурсов на строительные площадки. Важно учитывать как прямые поставки от производителей, так и использование посредников, таких как оптовые базы и дистрибуторы. Необходимо оценить долю каждого канала в общем объеме поставок, а также их географическую охваченность и спецификацию предлагаемых товаров и услуг. Помимо материальных потоков, необходимо проанализировать информационные каналы, используемые для обмена данными между поставщиками, компанией и строительными площадками. Это может включать в себя электронную почту, телефонную связь, системы электронного документооборота и специализированное программное обеспечение для управления поставками. Оценка скорости, надежности и безопасности этих каналов является важным фактором для обеспечения своевременного и точного обмена информацией.

Уровень сервиса включает в себя оперативность реагирования на запросы, готовность к решению проблем и предоставление технической поддержки. Гибкость в удовлетворении специфических потребностей строительных проектов означает способность поставщиков адаптироваться к нестандартным требованиям, таким как поставка материалов нестандартных размеров или в небольших количествах.

Оптимизация системы распределения и каналов сбыта должна быть направлена на достижение следующих целей: снижение затрат, сокращение сроков поставок, повышение качества материалов, улучшение уровня сервиса и повышение гибкости в удовлетворении спе-

цифических потребностей строительных проектов. Для достижения этих целей необходимо внедрить систему постоянного мониторинга и контроля за эффективностью каналов сбыта и поставок. Это позволит своевременно выявлять проблемы и принимать меры по их устранению.

Эффективная система распределения и каналы сбыта позволяют снизить затраты, сократить сроки поставок, повысить качество материалов, улучшить уровень сервиса и повысить гибкость в удовлетворении специфических потребностей строительных проектов. Это, в свою очередь, способствует повышению конкурентоспособности компании и укреплению ее позиций на рынке строительных работ. Регулярный мониторинг и контроль за эффективностью каналов сбыта и поставок, а также постоянное совершенствование системы распределения являются необходимыми условиями для достижения устойчивого успеха в бизнесе.

5.2 Анализ логистических издержек в распределении и финансовых потерь от возврата товара

Анализ логистических издержек в распределении и финансовых потерь от возврата товара в ООО «Сибирь», компании строительных работ, является важным элементом системы управлеченческого учета и контроля, позволяющим оптимизировать затраты, повысить рентабельность и улучшить финансовые результаты деятельности. В контексте строительной компании этот анализ приобретает специфический характер, поскольку логистические издержки связаны не только с традиционными затратами на транспортировку и хранение готовой продукции, но и с затратами на доставку строительных материалов, оборудования и комплектующих на строительные площадки, а также с затратами на организацию и управление этими процессами. Анализ финансовых потерь от возврата товара также имеет свои особенности, поскольку в строительной отрасли возврат товара может быть связан с некачественными материалами, несоответствием спецификациям, повреждениями при транспортировке и другими факторами, влияющими на сроки и качество строительных работ.

К основным видам логистических издержек относятся: затраты на транспортировку материалов и оборудования (включая затраты на топливо, оплату труда водителей, амортизацию транспортных средств и страхование грузов), затраты на складское хранение (включая затраты на аренду или содержание складских помещений, оплату труда складских работников, затраты на электроэнергию и коммунальные услуги, а также затраты на страхование складов и материалов), затраты на погрузочно-разгрузочные работы (включая затраты на оплату труда грузчиков, аренду или содержание погрузочно-разгрузочной техники, а также затраты на ремонт и обслуживание этой техники), затраты на упаковку и маркировку товаров, затраты на таможенное оформление (если применимо), затраты на управление запасами (включая затраты на проведение инвентаризаций, списание устаревших или поврежденных

материалов, а также затраты на страхование запасов) и затраты на информационное обеспечение логистики (включая затраты на программное обеспечение для управления логистикой, оплату труда специалистов по логистике, а также затраты на обучение и повышение квалификации персонала).

После определения и классификации логистических издержек необходимо провести их анализ по различным направлениям. Одним из основных направлений анализа является анализ логистических издержек по видам строительных объектов. Это позволяет определить, какие объекты являются наиболее затратными с точки зрения логистики и выявить факторы, влияющие на уровень логистических издержек. Другим направлением анализа является анализ логистических издержек по поставщикам. Это позволяет определить, какие поставщики предлагают наиболее выгодные условия поставок с точки зрения логистики и выявить возможности для оптимизации затрат на закупку материалов и оборудования. Кроме того, необходимо проводить анализ логистических издержек по видам транспорта, чтобы определить наиболее эффективные способы доставки материалов на строительные площадки.

Для проведения анализа логистических издержек необходимо использовать различные методы, такие как ABC-анализ, XYZ-анализ и факторный анализ. ABC-анализ позволяет выделить наиболее значимые виды логистических издержек, на которые следует обратить особое внимание. XYZ-анализ позволяет оценить стабильность логистических издержек во времени и выявить факторы, влияющие на их изменение. Факторный анализ позволяет определить влияние различных факторов на уровень логистических издержек и выявить возможности для их оптимизации.

Что касается анализа финансовых потерь от возврата товара, то здесь необходимо определить причины возврата товара и оценить связанные с этим затраты. Причины возврата товара в строительной отрасли могут быть различными, например, некачественные материалы, несоответствие спецификациям, повреждения при транспортировке, ошибки при заказе или отгрузке товара и изменение потребностей строительного проекта. Затраты, связанные с возвратом товара, могут включать в себя затраты на транспортировку возвращенного товара, затраты на складское хранение возвращенного товара, затраты на переработку или утилизацию возвращенного товара, затраты на замену товара, а также затраты на упущенную выгоду из-за задержки строительных работ.

Для анализа финансовых потерь от возврата товара необходимо собирать и анализировать данные о количестве возвращенного товара, причинах возврата товара, затратах, связанных с возвратом товара, а также о влиянии возврата товара на сроки и качество строительных работ. На основе анализа этих данных можно разработать мероприятия по снижению финансовых потерь от возврата товара, такие как усиление контроля качества закупаемых

мых материалов, улучшение упаковки и транспортировки товаров, более точное определение спецификаций товаров, более тщательная проверка заказов и отгрузок товаров, а также более гибкое реагирование на изменения потребностей строительного проекта.

Особое внимание следует уделить анализу затрат, связанных с управлением запасами строительных материалов. С одной стороны, необходимо иметь достаточный запас материалов, чтобы обеспечить бесперебойное выполнение строительных работ. С другой стороны, излишние запасы материалов приводят к увеличению затрат на складское хранение, увеличению риска повреждения или устаревания материалов, а также к замораживанию денежных средств. Оптимальный уровень запасов материалов должен быть определен на основе анализа потребностей строительных проектов, сроков поставок материалов, а также затрат на содержание запасов.

Важным инструментом для управления логистическими издержками и финансовыми потерями от возврата товара является система бюджетирования и контроля затрат. Бюджет логистических издержек должен быть разработан на основе планов строительных работ и объемов закупок материалов и оборудования. Контроль за исполнением бюджета должен осуществляться регулярно, путем сравнения фактических затрат с плановыми затратами. В случае выявления отклонений от бюджета необходимо проводить анализ причин отклонений и принимать меры по их устранению.

Снижение логистических издержек и финансовых потерь от возврата товара является важной задачей для ООО «Сибирь», компании строительных работ. Для решения этой задачи необходимо проводить систематический анализ логистических издержек и финансовых потерь от возврата товара, разрабатывать и внедрять мероприятия по оптимизации затрат, а также постоянно контролировать эффективность этих мероприятий.

Заключение

ООО «Сибирь», начав свою деятельность как микропредприятие во Владивостоке, обладает потенциалом для роста на конкурентном рынке строительных работ.

Ключ к успеху компании лежит в эффективном управлении, гибкости, внимании к качеству оказываемых услуг и оптимизации всех бизнес-процессов.

Анализ существующего положения выявил как сильные стороны, такие как динамичность и оперативность принятия решений, так и слабые места, связанные с ограниченностью ресурсов и узнаваемостью бренда.

Возможности для развития очевидны в увеличении спроса на строительные услуги в регионе и потенциальной государственной поддержке, однако компания должна учитывать риски, связанные с экономической нестабильностью и высокой конкуренцией.

Организация складской деятельности, даже в упрощенном виде, играет важную роль в обеспечении бесперебойной работы строительных объектов.

Эффективное управление складскими процессами, начиная от приемки и хранения материалов и заканчивая комплектацией и отгрузкой, позволит минимизировать затраты, избежать простоев и обеспечить сохранность материальных ценностей.

Для достижения устойчивого развития ООО «Сибирь» необходимо стремиться к постоянному совершенствованию всех аспектов своей деятельности, учитывая особенности рынка и собственные возможности.

Список использованных источников

- 1 Аникин, Б. А. Практикум по логистике: учеб. пособие. – 2-е изд., перераб. и доп. / под ред. Б.А. Аникина. – М: ИНФРА-М, 2022. – 275 с.
- 2 Аникин, Б. А. Логистика: Учебник / Под ред. Б.А. Аникина. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2025. – 320 с.
- 3 Бауэрсокс., Д. Дж., Клосс Д. Дж. Логистика: интегрированная цепь поставок. 2-е изд./Пер. С англ. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2024. – 640с.
- 4 Болтрукевич В.В. «Точно вовремя» для рабочих / В.В. Болтрукевич – М.: ИКСИ, 2024. – 120 с.
- 5 Вейдер М. Инструменты бережливого производства: Минируководство по внедрению методик бережливого производства / М. Вейдер. – М.: 6 Альпиан Паблишер, 2021. – 125
- 7 Волгин В. В. Склад. Логистика, управление, анализ / Волгин В. В. – Электрон. текстовые данные. – М.: Дашков и К, 2025. – 724 с.
- 8 Гаджинский, А. М. Практикум по логистике [Практикум] / А. М. Гаджинский. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К0», 2023 – 484 с.
- 9 Дыбская В. В. Управление складированием в цепях поставок / В. В. Дыбская. – М.: Издательство «Альфа-Пресс», 2023. – 720 с.
- 10 Егоров, Ю. Н. Логистика: учебное пособие / Ю. Н. Егоров. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2022. – 256 с.
- 11 Киреева, Н. С. Складское хозяйство / Н. С. Киреева. – М.: Academia, 2023. – 192 с.
- 12 Левкин, Г. Г. Основы логистики: учеб. пособие / Г. Г. Левкин. – 2-е изд. – Москва: Инфра-Инженерия, 2023. – 240 с.
- 13 Маликов О. Б. Склады промышленных предприятий. / О. Б. Маликов, А. Р. Малкович. – СПб.: «Машиностроение», 2024. – 318 с.
- 14 Накарякова В. И. Основы логистики / В. И. Накарякова. – Электрон. текстовые данные. – Саратов: Вузовское образование, 2025. – 267 с.
- 15 Николайчук В. Е. Логистический менеджмент: учебник / В. Е. Николайчук. – Москва: Дашков и К, 2024. – 980 с.
- 16 Ребрин Ю. И. Основы экономики и управления производством: Конспект лекций. / Ю. И. Ребрин. – Таганрог: Изд-во ТРТУ, 2025. – 145 с.
- Семененко А. И. Логистика. Основы теории. Учебник / А. И. Семененко, В. И. Сергеев. – М.: Союз, 2025. – 544 с.
- 17 Аникин Б. А. Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики. Учебник / Б. А. Аникин. – М.: Проспект, 2023. – 389 с.

- 18 Аникин Б. А. Коммерческая логистика. Учебник / Б.А. Аникин. – М.: Проспект, 2022. – 923 с.
- 19 Аникин Б. А. Логистика. Тренинг и практикум. Учебное пособие / Б. А. Аникин. – М.: Проспект, 2024. – 350 с.
- 20 Аникина Б.А. Логистика. Учебное пособие / Б.А. Аникина. - М.: Проспект, 2022. - 341 с.

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ ПО ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ (ПО ПРОФИЛЮ СПЕЦИАЛЬНОСТИ) ПРАКТИКЕ		
Студентка	Гейдарова Сахиба Хафизовна	Фамилия Имя Отчество
обучающаяся на 2 курсе, по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике	Фамилия Имя Отчество	38.02.03 Операционная деятельность в логистике
прошла производственную практику в объеме 252 часов	Фамилия Имя Отчество	в период с «03» ноября 2025 г. по «13» декабря 2025 г.
в организации ООО «Сибирь» г. Владивосток, Могилевская 1	Фамилия Имя Отчество	в организации ООО «Сибирь» г. Владивосток, Могилевская 1
Виды и объем работ в период учебной практики		
№ п/п	Виды работ	Кол-во часов
1.	Инструктаж по технике безопасности и охране труда рабочем месте - Пройти вводный инструктаж по технике безопасности на рабочем месте - Изучить правила пожарной безопасности и планы эвакуации оборудования	2
2.	Общая характеристика предприятия - Изучить историю создания и развития предприятия - Проанализировать организационно-правовую форму и учредительные документы - Охарактеризовать сферу деятельности и основные виды деятельности предприятия - Изучить географию рынка сбыта и месторасположение предприятия	24
3.	Изучение организации складской деятельности - Изучить структуру и организацию работы склада - Ознакомиться с видами складского оборудования (стеллажи, подъемно-транспортное оборудование) - Проанализировать ассортимент склада, принципы классификации и кодирования товаров - Изучить систему адресации и зонирования складских помещений	30
4.	Освоение профессии кладовщика - Участие в приемке товаров: сверка с документами, подсчет, взвешивание, проверка качества - Освоение приемов экспедирования товара: разгрузка, погрузка, перемещение грузов - Участие в хранении и подготовке товаров к выдаче: размещение по зонам, отборка, комплектация заказов, упаковка - Изучение технологии проведения инвентаризации	60
5.	Цифровые технологии в логистике - Провести аудит используемых цифровых технологий на предприятиях	

	<ul style="list-style-type: none"> - Изучить программные продукты (WMS, TMS, ERP и др.) - Освоить работу с GPT-сервисами для генерации шаблонов документов - Создать интеллект-карту цепи поставок с указанием цифровых технологий 	
	ПМ 04 «ПЛАНИРОВАНИЕ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ, КОНТРОЛЬ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ОПЕРАЦИЙ»	
6.	<ul style="list-style-type: none"> - Логистические процессы и планирование предприятия - Ознакомиться со структурой логистической цепи на предприятии - Составить схему логистической цепи - Участие в планировании и организации логистических процессов - Изучение нормативной документации по логистике 	32
7.	<ul style="list-style-type: none"> - Анализ и оптимизация логистических систем - Провести анализ эффективности работы логистических систем - Участие в контроле логистических операций - Разработать предложения по оптимизации материальных потоков - Составить отчет по анализу логистической деятельности 	40
	ПМ 02 «ПЛАНИРОВАНИЕ И ОРГАНИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ В ПРОИЗВОДСТВЕ И РАСПРЕДЕЛЕНИИ»	
8.	<ul style="list-style-type: none"> - Организация сбытовой деятельности - Провести анализ системы распределения - Ознакомиться с порядком планирования сбытовой деятельности - Определить и провести анализ логистических издержек в распределении - Определить финансовые потери от возврата товара - Ознакомиться с каналами сбыта и провести оценку их эффективности - Ознакомиться с параметрами сервиса в сети распределения 	40
9.	<ul style="list-style-type: none"> - определить потребности в материальных ресурсах для производственного процесса 	12
10.	<ul style="list-style-type: none"> - Обработка и систематизация материалов практики - Систематизация собранных материалов и данных - Подготовка и оформление отчета по практике - Подготовка к защите отчета 	12
		252

Всего:

Руководитель от:
ИК

A.B. Ганина
Ю.Р. Селузова
Е.В. Тумбусова

АТТЕСТАЦИОННЫЙ ЛИСТ

Студентка Гейдарова Сахиба Хафизовна
обучающаяся на 2 курсе по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике
прошла производственную практику в объеме 252 часов с «03» ноября по «13» декабря 2025 г.
в организации ООО «Сибирь», Могилёвская 1

в период практики в рамках осваиваемого вида профессиональной деятельности выполнял
следующие виды работ:

Вид профессиональной деятельности	Код и формулировка формируемых профессиональных компетенций	Виды работ, выполненных обучающимся во время практики в рамках овладения компетенциями	Качество выполнения работ (отлично, хорошо, удовлетворительно, неудовлетворительно)
ПМ 02 Организация логистических процессов в производстве и распределении	ПК 1.1	Осуществлять сопровождение, в том числе документационное, процедуры закупок.	отлично
	ПК 1.2	Организовывать процессы складирования и грузопереработки на складе.	отлично
	ПК 1.3	Осуществлять документационное сопровождение складских операций.	отлично
	ПК 1.4	Применять модели управления и методы анализа и регулирования запасами.	отлично
	ПК 2.1	Сопровождать логистические процессы в производстве, сбыте и распределении	отлично
	ПК 2.2	Рассчитывать и анализировать логистические издержки в производстве и распределении	отлично
	ПК 4.1	Планировать работу элементов логистической системы	отлично
	ПК 4.2	Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы	отлично
ПМ 04 Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций	ПК 4.3	Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы	отлично
	ПК 5.1	Владеть методами и инструментами организации цифрового	отлично
ПМ 05 Использование методов и			

<p>инструментов цифровой экономики для принятия эффективных управленческих решений в функциональных областях логистики</p> <p>ПМ 06 Освоение профессии рабочего Кладовщик</p>	ПК 5.2	документооборота в цепи поставок	отлично
	ПК 5.3	Организовывать процессы складирования и перевозки грузов предприятия	отлично
	ПК 6.1	Применять цифровые технологии в логистике и управлении цепями поставок	отлично
	ПК 6.2	Принимать и хранить материалы, изделия, товары и оборудование	отлично
	ПК 6.3	Выдавать и учитывать материалы, изделия, товары и оборудование	отлично
	<i>Итоговая оценка по производственной (по профилю специальности) практике</i>		отлично

**Заключение об уровне освоения обучающимися профессиональных компетенций:
освоены на продвинутом уровне**

Дата 13 декабря 2025 г.

Оценка за практику: отлично

Руководитель практики от предприятия



**ДНЕВНИК
прохождения производственной практики**

Студентка Гейдарова Сахиба Хафизовна
Специальность/профессия 38.02.03 Операционная деятельность

Группа СОп-ОДЛ-24-1

Место прохождения практики ООО «Сибирь»

Сроки прохождения с «03 ноября 2025 г.» по «13 декабря 2025 г.»

Инструктаж на рабочем
месте

«03» ноября 2025 г.

дата

Жумеб А.Д

подпись Ф.И.О. инструктирующего

Дата	Описание выполнения производственных заданий (виды и объем работ, выполненных за день)	Оценка	Подпись руководителя практики
03.11-07.11	Получила представление о компании ООО "Сибирь", включая её организационно-правовую структуру, общую деятельность и систему документооборота. Изучила различные виды складских помещений и применяемое в них оборудование.	5	
10.11-18.11	Занималась проверкой качества, приемкой и размещением товаров на складе.	5	
19.11-26.11	Практиковалась в хранении и подготовке товаров, помогала в сборке заказов.	5	
27.11-05.12	Ознакомилась с процессами закупки, упаковки и отгрузки. Изучала складские информационные технологии, включая работу с программой 1С.	5	
06.12-12.12	Участвовала в разработке предложений по улучшению материально-технического снабжения, оптимизации поставок и уменьшению затрат на строительные работы.	5	
11-12.12.2025	Оформление отчёта практики	5	
13.12.2025	Дифференцированный зачет	5	

Руководитель



Жумеб А.Д
Ф.И.О.

ХАРАКТЕРИСТИКА
о прохождении производственной
практики студентки

Гейдарова Сахиба Хафизовна 2 курса, Сп-ОДЛ-24-1

проходил практику с 3 ноября 2025 г. по 13 декабря 2025 г.

на предприятии ООО «Сибирь», г. Владивосток, Могилевская 1

За период прохождения практики студент посетил 41 дней, из них по уважительной причине отсутствовал 0 дней, пропуски без уважительной причины составили 0 дней.

Студент соблюдал трудовую дисциплину

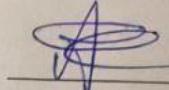
За время прохождения практики показала, что Гейдарова Сахиба умеет планировать и организовывать собственную деятельность, способна налаживать взаимоотношения с другими сотрудниками, имеет хороший уровень культуры поведения, умеет работать в команде, высокая степень сформированности умений в профессиональной деятельности.

В отношении выполнения трудовых заданий проявил себя отлично

В рамках дальнейшего обучения и прохождения (указать вид) практики студенту можно порекомендовать: продолжить развивать навыки командной работы и управления временем, что поможет ей стать ещё более ценным специалистом.

Директор

Должность наставника/куратора



подпись

Мурзак А.Д

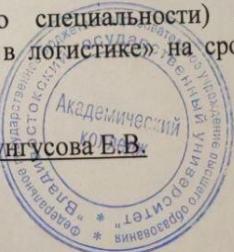


Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Владивостокский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ВВГУ»)

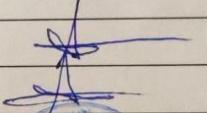
НАПРАВЛЕНИЕ НА ПРАКТИКУ

Студент Гейдарова Сахиба Хафизовна
Подразделение Академический колледж Группы Сп-ОДЛ-24-1
согласно приказу ректора № 2385-а от 28.10.2025 года
направляется в ООО "Сибирь", г. Владивосток
для прохождения производственной (по профилю специальности) практики по
специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике» на срок 6 недель с
03.11.2025 года по 13.12.2025 года.

Руководитель практики Степулёва Л.Ф., Ганник Д.В. Тунгусова Е.В.



Отметки о выполнении и сроках практики

Наименование предприятия	Отметка о прибытии и убытии	Печать, подпись
ООО "Сибирь"	03.11.25	
ООО "Сибирь"	13.12.25	  