

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

## ОТЧЕТ

по учебной практике по получению первичных  
профессиональных умений и навыков

Агентство проектного управления Приморского края,  
г. Владивосток

Студент  
гр. БГУ-20-01



В.И. Новосельцева

Руководитель  
к.э.н., доцент кафедры ЭУ



С.И. Веролайнен

Руководитель от предприятия

И.О. Руководителя Агентства  
проектного управления  
Приморского края



А.С. Шадрин

Нормоконтролер  
к.э.н., доцент кафедры ЭУ



С.И. Веролайнен



Владивосток 2023

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ЗАДАНИЕ

на учебную практику по получению первичных профессиональных умений и навыков

Студент: Новосельцева Виктория Игоревна

Группа: БГУ-20-01

Срок сдачи: 13.07.23

Содержание отчета по учебной практике по получению первичных профессиональных умений и навыков:

**Введение:** определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения.

**Раздел 1 Нормативно-правовые основы деятельности Агентства проектного управления Приморского края, г. Владивосток**

Описать нормативно-правовые основы, регулирующие деятельность Агентства проектного управления Приморского края, г. Владивосток, а также проанализировать локальные нормативно-правовые акты по управлению организацией (ОПК-1) на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий (ОПК-6).

**Раздел 2 Индивидуальное задание**

В соответствии со спецификой видов деятельности Агентства проектного управления Приморского края определить приоритеты и основные направления развития организации, описать выполняемые функциональные обязанности на месте практики в рамках исполнения управленческих решений, в том числе в условиях неопределенности и рисков (ПК-1).

**Заключение:** сделать выводы и предложения.

**Список использованных источников (не менее 15-ти позиций)** составить список литературы с использованием профессиональных баз данных и профессиональных Интернет-ресурсов (ОПК-6).

Руководитель практики  
к.э.н., доцент кафедры ЭУ

Задание получил:

Задание согласовано:

Руководитель практики от

Агентства проектного управления Приморского края

И.О. Руководителя Агентства проектного управления

Приморского края



С.И. Веролайнен

В.И. Новосельцева





А.С. Шадрин

## Характеристика

Студентка группы БГУ-20-01 Виктория Игоревна, проходила учебную практику по получению первичных профессиональных умений и навыков в Агентстве проектного управления Приморского края в период с 03 июля по 15 июля 2023 года.

Во время прохождения практики Виктория Игоревна проявила себя дисциплинированным и ответственным сотрудником, показала компетенции командной работы: умение работать в коллективе, исполняя свои обязанности творчески и во взаимодействии с другими членами коллектива.

Новосельцева В.И. умеет систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию управления; критически оценивать информацию и конструктивно принимать решение.

Обрела такие навыки как: работа с нормативными документами, регламентирующими профессиональную служебную деятельность, с правовыми актами и юридической терминологией, а также поиска информации в сети Интернет для решения профессиональных задач.

Виктория Игоревна обладает организационными способностями: умеет находить и принимать организационные управленческие решения; обладает умениями и готовностью формировать команды для решения поставленных задач; умеет выработать решения, учитывающие правовую и нормативную базу; владеет современными методами диагностики, анализа и решения проблем.

Новосельцева Виктория Игоревна на практике зарекомендовала себя в целом положительно и заслуживает оценки «отлично».

Руководитель практики от  
Агентства проектного управления Приморского края  
И.О. Руководителя Агентства проектного управления  
Приморского края

  
А.С. Шадрин



## РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН) ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Студент Новосельцева Виктория Игоревна

Кафедра экономики и управления гр. БГУ-20-01

Руководитель практики С.И. Веролайнен

Фамилия Имя Отчество

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности прошел

А.С. Шадрин

(подпись уполномоченного лица, МП)

С правилами трудового распорядка ознакомлен В.И. Новосельцева

(подпись обучающегося)

Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Подготовительный	Организационное собрание	03.07.2023	выполнено
	Инструктаж по технике безопасности	03.07.2023	выполнено
2. Практический	Нормативно-правовые основы деятельности Агентства проектного управления Приморского края: - Характеристика Агентства проектного управления Приморского края - Структура и полномочия Агентства проектного управления Приморского края - Нормативно-правовые акты, регламентирующие деятельность Агентства проектного управления Приморского края	03.07.2023– 07.07.2023	выполнено
	2 Индивидуальное задание: - определить приоритеты и основные направления развития Агентства проектного управления Приморского края - функциональные обязанности в рамках исполнения управленческих решений в Агентстве проектного управления Приморского края	10.07.2023– 13.07.2023	выполнено
3. Заключительный	Подготовка и сдача отчета	15.07.2023	выполнено

Руководитель учебной практики  
к.э.н., доцент кафедры ЭУ

С.И. Веролайнен

Руководитель практики от  
Агентства проектного управления Приморского края  
И.О. Руководителя Агентства  
проектного управления Приморского края



## Содержание

Введение	3
1 Нормативно-правовые основы деятельности Агентства проектного управления Приморского края	4
1.1 Характеристика, структура и полномочия Агентства проектного управления Приморского края	4
1.2 Нормативно-правовые акты, регламентирующие деятельность Агентство проектного управления Приморского края	10
2 Приоритеты деятельности Агентства проектного управления Приморского края	12
2.1 Анализ деятельности Агентства проектного управления Приморского края	12
2.2 Порядок управленческих решений в Агентство проектного управления Приморского края	14
Заключение	17
Список использованных источников	18

## Введение

Целью учебной практики по получению первичных профессиональных умений и навыков является закрепление и расширение полученных теоретических знаний, приобретение первоначальных практических навыков профессиональной деятельности в системе государственного и муниципального управления.

Учебная практика проходила в Агентстве проектного управления Приморского края.

Задачами учебной практики по получению первичных профессиональных умений и навыков являются:

- изучение нормативно-правовых основ, регулирующих деятельность организации;

- анализ локальных нормативно-правовых актов по управлению организацией на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий;

- в соответствии со спецификой видов деятельности определение приоритетов и основных направлений развития организации;

- изучение системы принятия управленческих решений в организации, в том числе в условиях неопределенности и рисков.

Объектом учебной практики является Агентство проектного управления Приморского края.

# 1 Нормативно-правовые основы деятельности Агентства проектного управления Приморского края

## 1.1 Характеристика, структура и полномочия Агентства проектного управления Приморского края

Агентство проектного управления Приморского края является органом исполнительной власти Приморского края, осуществляющим функции: по обеспечению внедрения и развития системы управления проектами (программами) в органах исполнительной власти Приморского края; по координации проектной деятельности при формировании территорий опережающего социально-экономического развития на территории Приморского края; по взаимодействию с проектным офисом Правительства Российской Федерации; по координации реализации региональных проектов Приморского края (региональные проекты).

Агентство формируется Правительством Приморского края, подчиняется и подотчетно Губернатору Приморского края и первому вице-губернатору Приморского края – председателю Правительства Приморского края, курирующему деятельность агентства [1].

В своей деятельности агентство руководствуется Конституцией Российской Федерации, федеральными конституционными законами, федеральными законами, правовыми актами Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации, правовыми актами федеральных органов исполнительной власти, Уставом Приморского края, законами Приморского края, законами Приморского края, правовыми актами Губернатора Приморского края и Правительства Приморского края.

Полномочия Агентства проектного управления Приморского края регулируются постановлением от 23 сентября 2019 года №614-па «Об утверждении Положения об агентстве проектного управления Приморского края» [1]. Агентство проектного управления Приморского края обеспечивает при реализации своих полномочий приоритет целей и задач по развитию конкуренции на товарных рынках в установленной сфере деятельности. Также Агентство проектного управления Приморского края осуществляет свою деятельность во вза-

имодействии с федеральными органами исполнительной власти, в том числе с их территориальными органами, Законодательным Собранием Приморского края и органами исполнительной власти Приморского края, иными государственными органами, органами местного самоуправления муниципальных образований Приморского края, организациями и гражданами.

Отдел аналитики и проектного управления	И.о. руководителя Агентства Александр Сергеевич Шадрин рабочий телефон: 8 (423) 220-3370 сотловый телефон: 8 (924) 239-9300 E-mail: shadrin_a@primorsky.ru	Отдел экономических и социальных инициатив
<p>Начальник отдела Анастасия Игоревна Вадина рабочий телефон: 8 (423) 220-8339 сотловый телефон: 8 (924) 47-14-11 E-mail: vadina_a@primorsky.ru</p> <p>Координация работы отдела по направлениям: 1. Достижение показателей эффективности Приморского края 2. Наполнение информационных и аналитических систем 3. Разработка аналитических материалов по показателям эффективности и оценки развития Приморского края</p>	<p>И.о. начальника отдела Татьяна Александровна Александрова рабочий телефон: 8 (423) 220-8360 сотловый телефон: 8 (924) 233-2963 E-mail: alexandrova_t@primorsky.ru</p> <p>Координация работы отдела по направлениям: 1. Национальные проекты 2. Национальная программа социально-экономического развития Дальнего Востока 3. Согласование приоритетных частей государственных программ Приморского края</p>	<p>Начальник отдела Ярослав Андреевич Перевалов рабочий телефон: 8 (423) 220-5534 сотловый телефон: 8 (924) 696-6853 E-mail: perevalov_ya@primorsky.ru</p> <p>1. Координация реализации Национальной социальной инициативы в Приморском крае; методическая и консультационная поддержка команд. 2. Запуск новых проектов в социальной сфере 3. Координация взаимодействия экспортного сообщества и органов исполнительной власти в рамках Национальной социальной инициативы</p>
<p>Консультант Кристина Олеговна Вострикова рабочий телефон: 8 (423) 220-3274 E-mail: vostrikova_k@primorsky.ru</p> <p>1. Координатор программы «Язык правительственной комиссии по региональному развитию под председательством Хуснуллина М.Ш.» 2. Координатор объектов жилищного и строительства в рамках национальных проектов</p>	<p>Главный консультант Юлия Ивановна Фидина рабочий телефон: 8 (423) 220-8369 сотловый телефон: 8 (924) 660-1276 E-mail: fidina_yu@primorsky.ru</p> <p>Координатор проектов: 1. НП «Здравоохранение» 2. НП «Образование»</p>	<p>Главный консультант Екатерина Михайловна Белия рабочий телефон: 8 (423) 220-8350 сотловый телефон: 8 (924) 246-3586 E-mail: belia_e@primorsky.ru</p> <p>Координатор проекта ИСИ</p>
<p>Консультант Халидулло Ахмедов рабочий телефон: 8 (423) 220-9334 сотловый телефон: 8 (924) 027-4000 E-mail: akhmedov_x@primorsky.ru</p> <p>1. Внутренний контроль исполнения задач 2. Координация института общественных наблюдателей</p>	<p>Главный консультант Ирина Сергеевна Перемосова рабочий телефон: 8 (423) 220-5475 E-mail: peremosova_i@primorsky.ru</p> <p>1. Организация работы финансовой службы агентства 2. Оценка результативности проектной деятельности 3. Координация проектов социального воздействия</p>	<p>Консультант Владлен Александрович Штанский рабочий телефон: 8 (423) 220-8340 сотловый телефон: 8 (924) 078-4275 E-mail: shtanский_v@primorsky.ru</p> <p>1. Координация инициатив проекта «Государство для людей» 2. Запуск новых проектов в сфере экономического развития 3. Сопровождение ВП по экономическому развитию</p>
<p>Ведущий консультант Михаил Вострикович Машин рабочий телефон: 8 (423) 220-8340 сотловый телефон: 8 (924) 20605-52 E-mail: mashin_mv@primorsky.ru</p> <p>1. Сопровождение и взаимодействие с проектом</p>	<p>Главный консультант Никита Александрович Мороз рабочий телефон: 8 (423) 220-8342 E-mail: moroz_n@primorsky.ru</p> <p>Координатор проектов: 1. НП «Жилье и транспортная среда» 2. НП «Безопасные и качественные дороги»</p>	<p>Главный консультант Ирина Леонидовна Зарбаева рабочий телефон: 8 (423) 220-9334 E-mail: zarbaeva_i@primorsky.ru</p> <p>Методическая поддержка федеральным проектом, не входящим в состав национальных проектов</p>
	<p>Консультант Матвей Александрович Дугёнов рабочий телефон: 8 (423) 220-8336 E-mail: dugonov_m@primorsky.ru</p> <p>1. Координация работы по достижению показателей эффективности Приморского края 2. Поддержка стартапов и деятельности стартапов 3. Наполнение информационных и аналитических систем</p>	

Рисунок 1.1 – Организационная структура Агентства проектного управления Приморского края



Финансирование деятельности агентства проектного управления Приморского края осуществляется за счет средств краевого бюджета, предусмотренных на содержание органов исполнительной власти Приморского края. Агентство проектного управления Приморского края обладает правами юридического лица в объеме, необходимом для реализации своей компетенции, имеет печать со своим наименованием и изображением герба Приморского края, также другие необходимые печати, штампы и бланки установленного образца, самостоятельный баланс, лицевые счета [2].

Агентство проектного управления Приморского края осуществляет: функции регионального проектного офиса; планирование и мониторинг внедрения и развития системы управления проектами в органах исполнительной власти Приморского края; методическое обеспечение и координацию деятельности органов исполнительной власти Приморского края при внедрении и развитии проектной деятельности; мониторинг хода реализации проектов; координацию проектной деятельности органов исполнительной власти Приморского края по осуществлению мероприятий; функции главного администратора доходов краевого бюджета, предусмотренных на содержание агентства и реализацию возложенных на него полномочий, в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации; внутренний финансовый контроль и внутренний финансовый аудит в пределах своих полномочий; закупку товаров, работ, услуг, связанных с обеспечением деятельности агентства, а также в целях реализации полномочий в установленной сфере деятельности; противодействие коррупции в пределах своих полномочий; мониторинг правоприменения в Приморском крае по вопросам, относящимся к компетенции агентства; меры по противодействию терроризму в пределах своих полномочий; иные полномочия в установленной сфере деятельности.

Агентство проектного управления Приморского края обеспечивает внедрение государственной информационной системы управления проектами в Приморском крае и изучает передовой опыт в сфере управления проектами, содействует его внедрению в практику работы органов исполнительной власти

Приморского края. Агентство подготавливает предложения в части развития системы мотивации в рамках системы управления проектами, в том числе формирование и совершенствование порядка стимулирования государственных гражданских служащих, участвующих в проектной деятельности, в органах исполнительной власти Приморского края. Также агентство популяризирует проектную деятельность в органах исполнительной власти Приморского края и обеспечивает общую координацию реализации региональных проектов [1].

Важно, что агентство участвует в контрольных мероприятиях, организованных проектным офисом Правительства Российской Федерации в отношении национальных, федеральных и региональных проектов, а также иную информацию по проектной деятельности. Агентство обеспечивает учет государственных гражданских служащих органов исполнительной власти Приморского края, участвующих в реализации региональных проектов, а также учет их уровня занятости в реализации национальных проектов [3]. Представлять руководителям региональных проектов предложения по оценке ключевых показателей эффективности деятельности участников региональных проектов и осуществлять свод и проверку данных по итогам оценки одна из основных задач агентства.

Агентство проектного управления Приморского края оказывает гражданам бесплатную юридическую помощь в виде правового консультирования в устной и письменной форме по вопросам, относящимся к компетенции агентства, в порядке, установленном законодательством Российской Федерации для рассмотрения обращений граждан.

Агентство разрабатывает: регламенты по организации деятельности органов исполнительной власти Приморского края в рамках процессов управления проектами, проекты нормативных правовых актов по вопросам, отнесенным к ведению агентства.

Агентство проектного управления возглавляет руководитель, назначаемый на должность и освобождаемый от должности Губернатором Приморского края. Руководитель несет персональную ответственность за выполнение возложенных на агентство задач и осуществление им своих полномочий и функций.

Агентство подчиняется Губернатору Приморского края и первому вице-губернатору Приморского края – председателю Правительства Приморского края, курирующему деятельность агентства. Руководитель имеет заместителя, назначаемого на должность и освобождаемого от должности представителем нанимателя по представлению руководителя агентства. Структура, штатная численность и Положение об агентстве утверждаются Правительством Приморского края по представлению руководителя агентства.

Агентство проектного управления Приморского края возглавляет руководитель, назначаемый на должность и освобождаемый от должности Губернатором Приморского края. Руководитель несет персональную ответственность за выполнение возложенных на агентство задач и осуществление им своих полномочий и функций. Агентство подчиняется Губернатору Приморского края и первому вице-губернатору Приморского края – председателю Правительства Приморского края, курирующему деятельность агентства. У руководителя есть заместитель, который назначается и освобождается от должности представителем нанимателя по представлению руководителя агентства.

Руководитель агентства осуществляет общее руководство деятельностью агентства. Также руководитель распределяет обязанности между своими заместителем и сотрудниками агентства, вносит представителю нанимателя предложения по вопросам структуры и штатной численности агентства, о поощрении сотрудников агентства и применении к ним мер дисциплинарной ответственности.

Руководитель может без доверенности представлять агентство в отношениях с иными органами государственной власти и организациями.

Руководитель участвует во всех заседаниях и совещаниях, обеспечивает условия для профессионального развития сотрудников агентства. Также руководитель агентства проектного управления Правительства Приморского края в пределах своей компетенции издает приказы агентства по вопросам внутренней организации работы агентства, иным вопросам, компетенции агентства; заклю-

чает государственные контракты, договоры, подписывает соглашения по вопросам, отнесенным к ведению агентства, выдает доверенности.

В агентстве проектного управления Приморского края работает два отдела. Агентство Проектного управления Приморского края представлено двумя отделами (Рисунок 1.2).

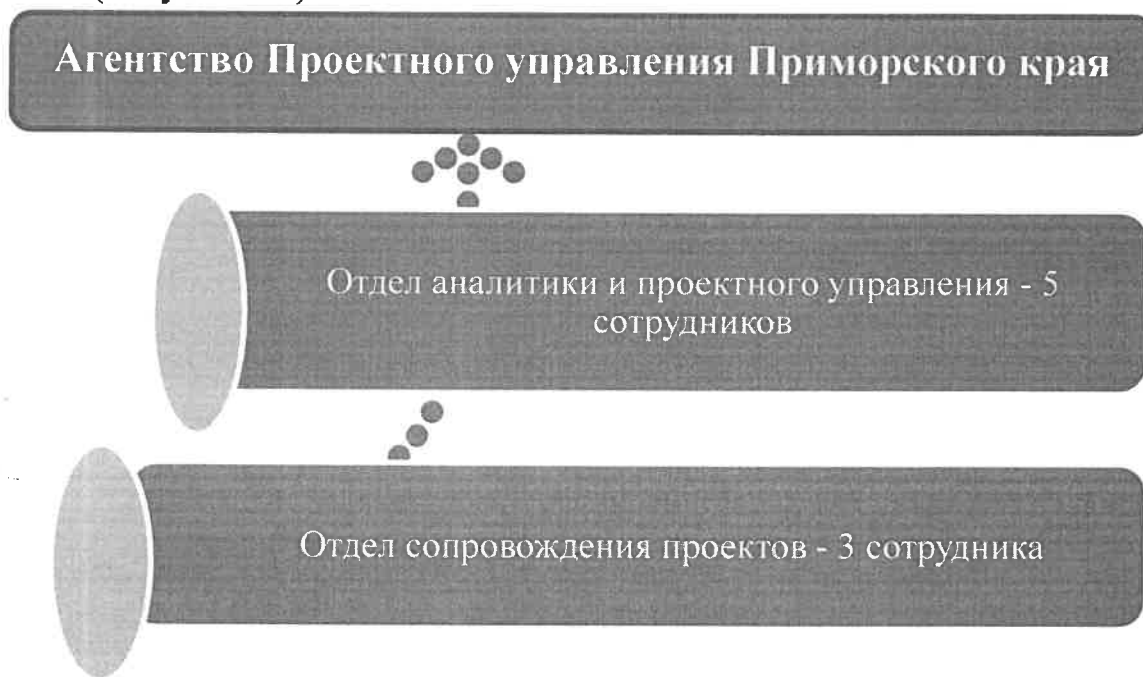


Рисунок 1.2 – Структура Агентства проектного управления

Отдел аналитики и проектного управления занимается разработкой и совершенствованием нормативной и методической базы; обеспечивает внедрение и развитие информационной системы управления проектами; разрабатывает оценку эффективности и развитие системы мотивации; выносит предложения по программам обучения, проведение обучающих семинаров команд проектов; производит оценку эффективности команд проектов по исполнительной дисциплины и работы по достижению показателей проектов.

Отдел сопровождения проектов занимается открытием проектов, обеспечивает процедуру принятия проектов к сопровождению; обеспечивает планирование проектов, методическая помощь руководителю проекта в разработке паспорта проекта, плана контрольных событий, план-графика и иных проектных документов; независимой аналитикой, контроль планов-графиков и управление

изменениями и рисками, обеспечение работы Проектного управления; обеспечением процедуры закрытия (приостановления, прекращения) проектов.

Мотивы труда очень разнообразны, они отличаются в зависимости от нужд и потребностей человека, которые он желает удовлетворить с помощью работы, по тем благам, которые понадобятся работнику для удовлетворения своих нужд.

Система мотивации гражданских служащих состоит из материального и морального стимулирования.

К материальному стимулированию относятся заработная плата, социальные выплаты и льготы, а в систему морального стимулирования входит гарантия занятости, предоставление возможности повышения квалификации, должностное продвижение работника, предоставление определенной самостоятельности в выполнении возложенных на сотрудника функций или производственных заданий, участие в принятии решений, награждение благодарственными письмами и грамотами, вручение орденов и медалей за заслуги.

Прием на работу и увольнение осуществляет начальник управления на условия трудового договора. Прием на работу, перемещение на другую должность и увольнение оформляется распоряжением руководителя. Прием и увольнение технических работников производится в соответствии с трудовым законодательством.

## 1.2 Нормативно-правовые акты, регламентирующие деятельность Агентства Проектного управления Приморского края

Правовые основы деятельности Агентства Проектного управления Приморского края составляют:

1 «Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях» от 30.12.2001 № 195-ФЗ;

2 Федеральный закон от 02.07.2007 № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации»;

3 Федеральный закон от 27.04.2004 № 79-ФЗ «О государственной Гражданской службе Российской Федерации»;

4 Распоряжение Администрации Приморского края от 21.08.2015 № 267-ра «О мерах по внедрению проектно-ориентированной системы в органах исполнительной власти Приморского края»;

5 Постановление Правительства РФ от 31.10.2018 № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации»;

6 Постановление от 23 сентября 2019 года №614-па «Об утверждении Положения об агентстве проектного управления Приморского края»;

7 Постановление «Об утверждении Положения об агентстве проектного управления Приморского края»;

8 Постановление Правительства РФ от 31.10.2018 N 1288 (ред. от 26.03.2020) «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации».

Таким образом, Агентство проектного управления формируется Правительством Приморского края, подчиняется непосредственно Губернатору Приморского края и первому вице-губернатору Приморского края – председателю Правительства Приморского края. Руководствуется Конституцией Российской Федерации, федеральными конституционными законами, федеральными законами, правовыми актами Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации, правовыми актами федеральных органов исполнительной власти, Уставом Приморского края, законами Приморского края, правовыми актами Губернатора Приморского края и Правительства Приморского края, а также Положением «Об агентстве проектного управления Приморского края» от 23 сентября 2019 года № 614-па.

Агентство обладает правами юридического лица в объеме, необходимом для реализации своей компетенции, имеет печать со своим наименованием и изображением герба Приморского края, штампы и бланки установленного образца, самостоятельный баланс, а также лицевые счета, открытые в органах Федерального казначейства.

## 2 Приоритеты деятельности Агентства проектного управления Приморского края

### 2.1 Анализ деятельности Агентства проектного управления Приморского края

Агентство проектного управления Приморского края возглавляет руководитель, назначаемый на должность и освобождаемый от должности Губернатором Приморского края. Руководитель несет персональную ответственность за выполнение возложенных на агентство задач и осуществление им своих полномочий и функций. Агентство подчиняется Губернатору Приморского края и первому вице-губернатору Приморского края – председателю Правительства Приморского края, курирующему деятельность агентства [4]. У руководителя есть заместитель, который назначается и освобождается от должности представителем нанимателя по представлению руководителя агентства. Агентство осуществляет свою деятельность во взаимодействии с федеральными органами исполнительной власти, в том числе с их территориальными органами, Законодательным Собранием Приморского края и органами исполнительной власти Приморского края, иными государственными органами, органами местного самоуправления муниципальных образований Приморского края (далее - органы местного самоуправления), организациями и гражданами.

Агентство обладает правами юридического лица в объеме, необходимом для реализации своей компетенции, имеет печать со своим наименованием и изображением герба Приморского края, другие необходимые печати, штампы и бланки установленного образца, самостоятельный баланс, лицевые счета, открытые в органе Федерального казначейства.

В своей деятельности агентство руководствуется Конституцией Российской Федерации, федеральными конституционными законами, федеральными законами, правовыми актами Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации, правовыми актами федеральных органов исполнительной власти, Уставом Приморского края, законами Приморского края, правовыми актами Губернатора Приморского края и Правительства Приморского

края, а также настоящим Положением. Агентство обеспечивает при реализации своих полномочий приоритет целей и задач по развитию конкуренции на товарных рынках в установленной сфере деятельности [1].

Разработка и реализация управления проектной деятельности Приморского края осуществляется через экономические и организационные методы управления. Под методами понимают средства влияния государства на проектную деятельность с целью создания и обеспечения условий их эффективной деятельности.

В целях реализации в Приморском крае Указа Президента Российской Федерации В.В. Путина от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» Губернатор Приморского края О.Н. Кожемяко утвердил 52 региональных проекта [5]. В каждом проекте определены целевые показатели, разработаны мероприятия для их достижения.

Ответственность за достижение целей региональных проектов возложена на руководителей проектов совместно с командами проектов. Реализуются национальные проекты Приморского края по демографии, здравоохранению, образованию, экологии, БКАД (Безопасные качественные дороги), жилье и городская среда, производительность труда, цифровая экономика, наука, культура, предпринимательство, международная кооперация и экспорт.

С отчетом о деятельности Агентства проектного управления Приморского края можно ознакомиться на официальном сайте Правительства Приморского края. Анализ эффективности деятельности Агентства проектного управления за 2022, 2021 и 2020 годы проводится по двум основным показателям: количество обращений (сокращение жалоб) населения и результаты деятельности агентства, предоставленные на официальном сайте.

В 2020 году обращений, поступивших в Агентство проектного управления нет. В 2021 году поступило 7 обращений, из них 5 по тематике «политика, государство, общество»; разьяснено 2.



В настоящее время на сопровождении Агентства проектного управления находится 96 проектов:

- 52 региональных проекта;
- проекты по созданию инфраструктуры территорий опережающего социально-экономического развития (2 проекта);
- программа «План социального развития центров экономического роста Приморского края (Комплексный План)» (30 проектов);
- программа «Повышение инвестиционной привлекательности Приморского края» (12 проектов).

В 2022 году поступило 11 обращений, из них 8 по тематике «политика, государство, общество»; разъяснено 8, вопросы также обработаны.

## 2.2 Управленческие решения в Агентстве проектного управления Приморского края

Система принятия управленческих решений имеет свою структуру процесса: формирование, принятие и реализация решения. Для принятия сложных и ответственных решений требуется надлежащее информационно-аналитическое обеспечение, предполагающее сбор массивов необходимых данных и обработку собранной информации для представления начальнику отдела, который принимает решение, в удобном и понятном ему виде.

При разработке и принятии управленческих решений предусматривается максимально широкий охват информации.

Государственные решения оформляются обычно в различного рода нормативно-правовых актах. Статусы документов представлены на рисунке 2.1 и подразделяются по следующим видам.

Информационно-аналитическая деятельность осуществляется гражданскими служащими, обладающими необходимыми знаниями и навыками, характер и объем управленческой информации соответствует компетенции государственного органа, функциям и полномочиям государственных должностей [6].

В агентстве действует единая информационная система (W), которая содержит в себе всю информацию о проектах.

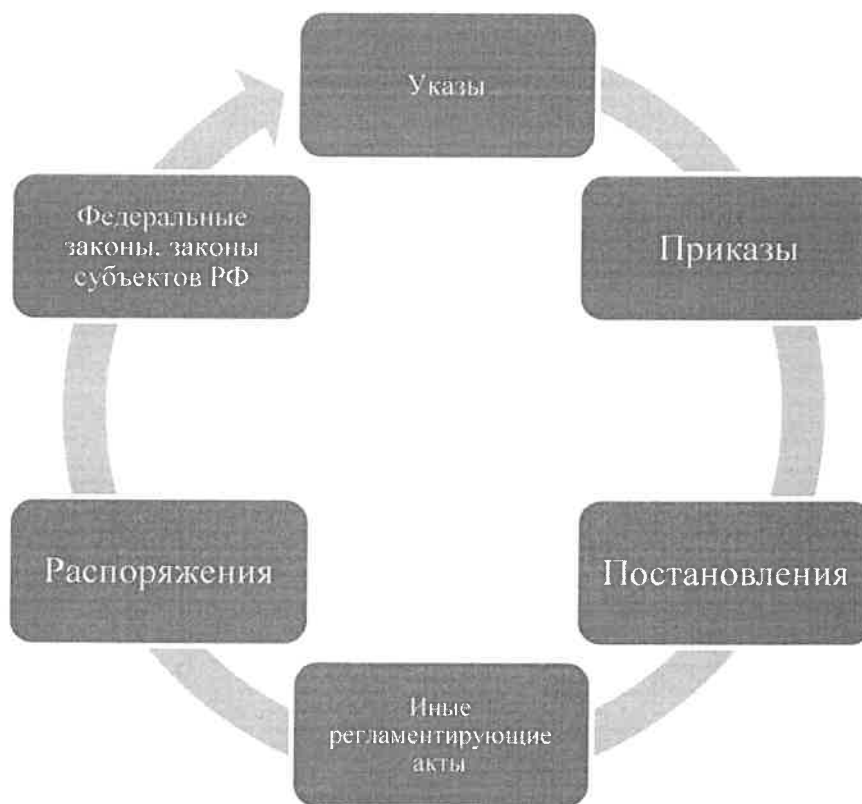


Рисунок 2.1 – Статусы НПА, регламентирующие деятельность Агентства

На основании вышеперечисленных НПА специалисты Агентства принимают управленческие решения относительно своей деятельности и также продвижения заявленных проектов в экономике региона.

Существует два основных варианта решения: профессиональное решение команды специалистов отдела, формирующих и согласовывающих варианты программы, представляющих затем эти варианты начальнику отдела, а также управленческое решение начальника отдела по выбору единственного варианта программы для ее принятия (согласования, утверждения) и реализации.

Наиболее важным фактором в проектной деятельности являются показатели, которые устанавливаются в соответствии с соглашениями о реализации региональных проектов, заключаемыми между руководителями федеральных и региональных проектов. Агентство проектного управления проверяет соответствие установленных в паспортах проектов показателей соглашениям, а также отслеживает заключение таких соглашений. В ряде паспортов проектов установлены дополнительные региональные показатели, влияющие на достижение основных показателей.

Контроль за достижением и изменением показателей проектов также ведёт Агентство проектного управления, оно получает информацию о достижении показателей проектов:

- из отчетов (Агентство оценивает наличие отклонений, а также корректность и адекватность прогнозных данных);
- из информации, получаемой для подготовки / в ходе совещаний на федеральном и региональном уровнях (фиксируются риски и проблемы, влияющие на достижение показателей), писем руководителей федеральных проектов (расписываются в адрес Агентства проектного управления).

На основе полученных сведений об отклонениях, проблемах и рисках:

- формируются повестки рабочих совещаний, принимаются меры для выработки командами проектов решений, которые необходимо принять для достижения показателей,
- решения, озвученные на совещаниях рабочих/экспертных групп, заседаниях Проектного комитета протоколируются и отслеживаются.

Ежеквартально готовится инфографика о реализации региональных проектов, в том числе о достижении показателей и рисках, которая направляется Губернатору Приморского края, координатору проектной деятельности, участникам региональных проектов, членам Законодательного Собрания Приморского края. Уровень достижения показателей проектов влияет на годовую проектную премию. В случае, если уровень достижения показателей проектов ниже 50% премия не выплачивается всей команде проекта. В случае, если показатели достигнуты менее, чем на 80%, проектная премия сокращается на 20%.

Позиция Агентства проектного управления – совместная ответственность, помощь в выработке решений. Благодаря такому подходу, команды проектов провели объективную оценку рисков достижения показателей проектов, были приняты управленческие решения по форматам реализации ряда проектов.

## Заключение

За время прохождения практики по получению первичных профессиональных умений и навыков в Агентства проектного управления Приморского края была проведена объемная работа, которая была направлена на максимальное эффективное решение поставленных перед практикой целей и задач. За время, проведенное на практике, был собран большой объем информации, который будет задействован при написании выпускной квалификационной работы.

Результатом прохождения практики стало написание данного отчета. В ходе практики собраны данные и информация для объективной характеристики организации. В результате прохождения практики все поставленные цели и задачи выполнены в полном объеме, профессиональные компетенции приобретены.

В ходе учебной практики по получению первичных профессиональных умений и навыков, были сформированы следующие умения: закрепление теоретических знаний в области управления; овладение конкретными умениями, навыками и элементами профессиональной деятельности; умение работать с документами, регулирующими деятельность организации; исследован состав документации, которая ведется в Агентстве проектного управления Приморского края; проведена структуризация документации; овладение навыками работы с офисной оргтехникой (сканер, шредер и т.д.), компьютерными программами; опыт работы в команде.

В процессе прохождения учебной практики у меня также получилось успешно применить имеющиеся теоретические знания в области государственного и муниципального управления. Таким образом, можно сделать вывод, что учебная практика пройдена успешно, при этом полностью выполнены поставленные цели и задачи. Полученный опыт будет в дальнейшем способствовать более продуктивному освоению специальных дисциплин и применению теоретических знаний в практической деятельности.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 Постановление от 23 сентября 2019 года №614-па «Об утверждении Положения об агентстве проектного управления Приморского края» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/561552827>.
- 2 Распоряжение Администрации Приморского края от 21.08.2015 № 267-ра «О мерах по внедрению проектно-ориентированной системы в органах исполнительной власти Приморского края» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://base.garant.ru/44703861/>.
- 3 Постановление Правительства РФ от 31.10.2018 № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» // Справочно-правовая система «Консультант Плюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_310151/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310151/).
- 4 Агентство проектного управления Приморского края. Официальный сайт Правительства Приморского края: [сайт]. URL: <https://www.primorsky.ru/authorities/executive-agencies/departments/departament-proektov/index.php> (дата обращения: 12.07.2023).
- 5 Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (последняя редакция от 21.07.2020 № 474) // СПС «Гарант». - URL: <http://ivo.garant.ru/#/document/74404210/paragraph/1:1> (дата обращения: 28.09.2023).
- 6 Постановление Губернатора Приморского края от 06.08.2019 г. № 52-пг «Об утверждении структуры органов исполнительной власти Приморского края» // Официальный интернет-портал правовой информации – URL: <http://publication.pravo.gov.ru/Document/View/2500201908070002> (дата обращения: 30.09.2023).
- 7 Распоряжение Администрации Приморского края от 21.08.2015 № 267-ра «О мерах по внедрению проектно-ориентированной системы в органах исполнительной власти Приморского края» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://base.garant.ru/44703861/>.

8 Развития системы мотивации в рамках системы управления проектами [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [//primorsky.ru/authorities/executive-agencies/departments/departament-proektov/godovoy-otchet-departamenta.php//](https://primorsky.ru/authorities/executive-agencies/departments/departament-proektov/godovoy-otchet-departamenta.php).

9 Постановление Правительства РФ от 31.10.2018 № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» // Справочно-правовая система «Консультант Плюс» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_310151/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310151/).

10 Постановление Правительства РФ от 31.10.2018 N 1288 (ред. от 02.08.2023) «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_310151/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310151/).