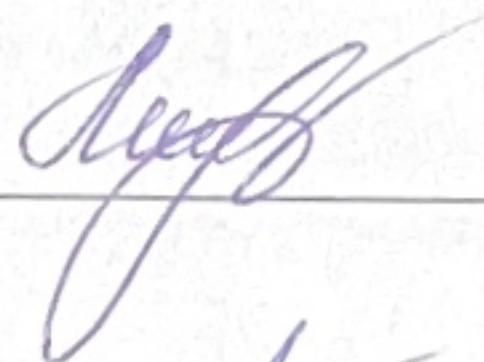



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И  
УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ  
ПО ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРАКТИКЕ

Филиал АО «РусГидро ОЦО» - «Восток»,  
г. Владивосток

Студент  
группы БЭУ-22-ЦТ1  
Руководитель  
канд. экон. наук,  
доцент

Л.Е. Садовская

А.А. Вертинова

Руководитель от предприятия  
Начальник отдела учета  
внеоборотных активов  
Филиал АО «РусГидро ОЦО» -  
«Восток», г. Владивосток



М.М. Рожощенко

Нормоконтролер  
канд. экон. наук, доцент

А.А. Вертинова

Владивосток 2026



## РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН) ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Студентка: Садовская Лилия Евгеньевна

Кафедра экономики и управления гр. БЭУ-22-ЦТ1

Руководитель практики Вертинова Анна Александровна

*Фамилия Имя Отчество*

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности прошел

Рожоценко М.М.

С правилами трудового распорядка ознакомлен Л.Е. Садовская



Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Подготовительный	Организационное собрание	10.11.2025	
	Инструктаж по технике безопасности	10.11.2025	
2. Практический	Характеристика организации	29.11.2025	
	Сбор фактического и аналитического материала	13.12.2025	
	Разработка экономического плана по внедрению новых рыночных возможностей в деятельность организации	27.12.2025	
3. Заключительный	Подготовка и сдача отчета	12.01.2026	

Руководитель практики  
канд. экон. наук, доцент кафедры  
экономики и управления

А.А. Вертинова

Руководитель практики от предприятия

М.М. Рожоценко







**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования**

**«ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
(ФГБОУ ВО «ВВГУ»)**

**ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ**

**КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ**

**ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ**

**на производственную профессиональную практику**

Студенту: Садовской Лилии Евгеньевне

Группы: БЭУ-22-ЦТ1

Срок сдачи: 12.01.2026

Объект исследования: Филиал АО «РусГидро ОЦО» - «Восток», г. Владивосток.

Содержание отчета по производственной профессиональной практике:

**Введение:** определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения.

**1 Особенности деятельности организации:**

Рассмотреть особенности деятельности исследуемой организации (учреждения): виды деятельности, система налогообложения, организация бухгалтерского учета, особенности автоматизации процедур управления компанией (используемые в работе предприятия программные продукты, электронная среда, цифровые корпоративные инструменты и т.п.) (ПКВ-2)

**2 Разработка экономического плана по внедрению новых рыночных возможностей в деятельность организации:**

Собрать и обработать аналитические данные для формирования экономического плана по внедрению новых рыночных возможностей в деятельность исследуемой организации или подготовить экономический план создания новой организации (дочерней компании, стартапа, взаимосвязанного юридического лица). Для выполнения указанных задач возможно использовать современное ПО для экономического планирования (Альт-Инвест 8 Сумм, Альт-Финансы 3, 1С-Битрикс24, 1С: ERP, 1С:Бухгалтерия 8, 1С:Корп и т.п.) (ПКВ2)

**Заключение.** В заключении сделать вывод о качестве формируемых экономических планов, выполнении поставленных целей и соответствия необходимым требованиям.

**Список использованных источников (не менее 15-ти позиций)**


Составить список литературы с использованием профессиональных баз данных и профессиональных Интернет-ресурсов (на старше 5 лет отчетного года)



Приложения: бухгалтерская отчетность организации, статистические данные, вспомогательная информация, крупноформатные таблицы и рисунки.

Оформить отчет в соответствии с требованиями университета.

Руководитель практики  
к.э.н., доцент кафедры экономики и управления  
сот. тел. 8914724798  
почта: vertinova.anna@mail.ru

 А.А. Вертинова

Задание получила:

 Л.Е. Садовская

Задание согласовано:

Руководитель практики от профильной организации

Начальник отдела внеоборотных активов  
Филиал АО «РусГидро ОЦО» - «Восток»



М.М. Рожощенко



## Отзыв-характеристика

На студента 3 курса группы БЭУ-22-ЦТ1 направления экономика кафедры экономики и управления ФГБОУ ВО ВВГУ

Садовская Лилия Евгеньевна с 10 ноября 2025 года по 17 января 2026 года проходившую производственную профессиональную практику в филиале АО «РусГидро ОЦО» – «Восток» (г. Владивосток).

В период практики Садовская Л.Е. успешно выполнила программу, продемонстрировав способность применять полученные теоретические знания для решения комплексных аналитических задач. Основным направлением её работы являлся анализ финансового состояния предприятия и разработка экономического плана в контексте цифровой трансформации.

В рамках поставленных задач студенткой были выполнены следующие работы:

1. Проведен сбор и систематизация информации о деятельности организации, включая ее организационную структуру, цифровую инфраструктуру и ключевые бизнес-процессы.

2. Выполнен комплексный анализ технико-экономических и финансовых показателей филиала АО «РусГидро ОЦО» – «Восток» за 2022–2024 гг., включая оценку динамики выручки, прибыли, рентабельности, производительности труда, а также детальный анализ платежеспособности и ликвидности.

3. На основе выявленных финансовых рисков и резервов повышения эффективности была разработана и всесторонне обоснована практическая рекомендация в виде экономического плана - создание коммерческого сервиса по электронному документообороту (ЭДО). Разработка включает финансовую модель проекта с расчётом инвестиционных показателей.

Садовская Л.Е. показала глубокое понимание взаимосвязи финансовой устойчивости и уровня цифровизации бизнес-процессов, умение работать с финансовой отчетностью, строить аналитические таблицы и формулировать логичные, подкрепленные расчетами выводы. Проявленные самостоятельность, ответственность и аналитические способности заслуживают высокой оценки.

В целом работа Садовской Лилии Евгеньевны заслуживает оценки «Отлично».

Руководитель практики от предприятия,  
Дата

Рожоценко М.М.





## Содержание

Введение	3
1 Комплексная характеристика деятельности организации	6
1.1 Характеристика предприятия	6
1.2 Уровень цифровизации и анализ бизнес-процессов	9
2 Разработка экономического плана	12
2.1   1212	
2.2   1616	
Заключение	27
Список использованных источников	28
Приложение А	31
Приложение Б	33
Приложение В	35

## Введение

Целью производственной профессиональной практики является развитие и применение полученных в ходе теоретического обучения знаний и умений при решении задач по комплексному анализу финансовой устойчивости предприятия в условиях цифровой трансформации, а также использовании полученной информации для разработки практически значимых рекомендаций и экономических планов.

Задачами производственной профессиональной практики являются:

- получение практических навыков поиска, сбора и анализа информации о деятельности организации, включая данные о ее цифровой инфраструктуре;
- ознакомление с различными аспектами деятельности организации: направлениями и видами хозяйственной деятельности, организационной структурой, системой налогообложения, учета и отчетности, уровнем цифровизации бизнес-процессов;
- развитие навыков сбора данных и проведения расчетов экономических и финансовых показателей, характеризующих деятельность хозяйствующего субъекта;
- развитие умений интерпретировать основные экономические и финансовые показатели в контексте влияния цифровых технологий на эффективность и устойчивость;
- формирование навыков разработки проектных решений и экономических планов, направленных на повышение финансовой устойчивости за счет цифровой трансформации.

Местом проведения практики является Филиал АО «РусГидро ОЦО» - «Восток» (г. Владивосток).

Вид практики: производственная.

Тип практики: производственная профессиональная практика.

Периоды прохождения практики: с 10 ноября 2025 года по 17 января 2026 года.

В современных экономических условиях, характеризующихся высокой нестабильностью и обостренной конкуренцией, вопрос обеспечения финансовой устойчивости выходит на первый план. Ключевым фактором, определяющим способность компании к эффективному функционированию и развитию в этой ситуации, становится активное использование цифровых технологий. Именно технологически обусловленная устойчивость позволяет предприятиям не только адаптироваться к структурным сдвигам в экономике, но и использовать их как возможность для роста, где IT-сегмент выступает основным драйвером. Комплексное изучение деятельности организации в совокупности с реализуемыми на его базе цифровыми решениями позволяет сформировать целостное представление о его платежеспособности и долгосрочной конкуренции.

Актуальность данной работы обусловлена необходимостью своевременного и детального анализа финансовой устойчивости предприятия в его неразрывной связи с уровнем цифровой зрелости. Деятельность Общего Центра Обслуживания, направленная на обеспечение эффективности всей Группы, сама по себе становится критически зависимой от надежности и гибкости ИТ-инфраструктуры. Такой подход позволяет не только диагностировать текущее состояние компании, но и выявить конкретные инструменты повышения ее устойчивости.

Объектом исследования выступает Филиал АО «РусГидро ОЦО» - «Восток» (г. Владивосток), осуществляющий деятельность в сфере управления финансовыми потоками и бухгалтерского учета. Выбор филиала АО «РусГидро ОЦО» - «Восток» в качестве объекта исследования обусловлен не только его функциональной ролью в группе «РусГидро», но и его репрезентативностью как примера современного сервисного подразделения, проходящего этап цифровой трансформации. Анализ финансовой устойчивости подобной организации, чья деятельность напрямую влияет на качество консолидированной отчетности и операционную эффективность крупного холдинга, представляет особый научный и практический интерес.



Теоретическую основу исследования составили труды отечественных и зарубежных авторов в области финансового анализа, корпоративных финансов и цифровизации бизнес-процессов. Информационную базу образуют нормативно-правовые акты Российской Федерации, данные бухгалтерской и управленческой отчетности Филиала, а также внутренние материалы, характеризующие его цифровую инфраструктуру и программное обеспечение.

Практическая значимость работы заключается в том, что разработанный экономический план и предложенные рекомендации могут быть использованы руководством Филиала АО «РусГидро ОЦО» - «Восток» для обоснований инвестиций в цифровые технологии, внедрения новых рыночных возможностей или повышения эффективности финансового управления и минимизации операционных рисков.

Методы исследования: анализ официальной документации организации, финансовый анализ, моделирование, сравнительный анализ. Для оценки эффективности предлагаемых проектных решений и формирования долгосрочного финансового прогноза в работе применяются методы инвестиционного анализа, что позволяет рассчитать ключевые критерии эффективности капиталовложений.



## 1 Комплексная характеристика деятельности организации

### 1.1 Характеристика предприятия

Филиал АО «РусГидро ОЦО» - «Восток» является обособленным подразделением Акционерного общества «РусГидро Общий центр обслуживания», которое зарегистрировано 29.12.2005 Межрайонной ИФНС России № 15 по г. Санкт-Петербургу (ОГРН 1057813314525) [1].

Основные реквизиты филиала АО «РусГидро ОЦО» - «Восток» города Владивосток представлены в таблице 1.1.1 [2].

Таблица 1.1.1 – Паспорт организации филиал АО «РусГидро ОЦО» - «Восток»

Показатель	Содержание
Полное наименование учреждения	Филиал акционерного общества «РусГидро Общий центр обслуживания» - «Восток»
Юридический адрес	Филиал АО «РусГидро ОЦО» - «Восток»
ИНН/КПП	690091, Приморский край, г. Владивосток, ул. Октябрьская, д.8
ИНН/КПП	7804328940/254043001
ОГРН	1057813314525
Дата регистрации юридического лица, номер	03.04.2020 г. №1057813314525
Регистрирующий орган	Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 14 по Приморскому краю
Дата постановки на учет в налоговом органе	03.04.2020 г.
Система налогообложения	ОСНО
ОКВЭД	69.20 Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета, по проведению финансового аудита, по налоговому консультированию.
ОКПО	46016437
Руководитель	Филиппов Евгений Юрьевич
Сведения об уставном капитале (складочном капитале, уставном фонде, паевых взносах)	
Размер (в рублях)	Уставный капитал
Размер (в рублях)	107 723 000

Общество создано и действует в соответствии с Федеральным законом РФ «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ от 26.12.1995 г. (ред. от 5 25.12.2023



г..), Гражданским кодексом Российской Федерации и Уставом Общества, зарегистрировано Межрайонной инспекцией ФНС России № 14 по Приморскому краю 03.04.2020 г., ОГРН 1057813314525. Учредителями являются физические лица, которые руководят Обществом путем созыва общего собрания Совета директоров ПАО «РусГидро», где утверждаются основные направления деятельности Общества, внесение изменений и дополнений в устав общества, утверждение годовых отчетов, а также решение выплат дивидендов учредителям.

Централизация функций бухгалтерского учета соответствует лучшим практикам и успешно применяется многими крупными энергетическими и инфраструктурными компаниями. Деятельность филиала АО «РусГидро ОЦО» - «Восток» направлена на стандартизацию, унификацию и оптимизацию учетных процессов, а также на сокращение сроков и затрат на подготовку консолидированной отчетности по Группе РусГидро.

Основной деятельностью филиала Акционерного общества «РусГидро Общественный центр обслуживания» - «Восток» (филиал АО «РусГидро ОЦО» - «Восток») является:

- деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета;
- деятельность по оказанию услуг по проведению финансового аудита;
- деятельность в области налогового консультирования;
- консультирование по вопросам управления;
- деятельность в области права;
- деятельность по оказанию консультационных и информационных услуг;
- деятельность по экономическому планированию.

Органами управления Общества (в том числе и АО «РусГидро ОЦО») являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган - Генеральный директор Общества;



Состав Совета директоров ПАО «РусГидро» избран решением годового Общего собрания акционеров Общества (протокол № 1445 пр. от 22.05.2023) в количестве 5 членов.

В целом можно указать, что АО «РусГидро ОЦО» - «Восток» является специализированной организацией, предоставляющей услуги в сфере бухгалтерского учета, налогового администрирования и финансового сопровождения. Основным направлением деятельности является централизованное выполнение учетных и отчетных функций для дочерних обществ группы «РусГидро», что позволяет оптимизировать внутренние процессы, снизить затраты на содержание бухгалтерских служб в отдельных филиалах и обеспечить единообразие подходов к учету и отчетности.

Организация функционирует в рамках действующего законодательства Российской Федерации и руководствуется положениями о бухгалтерском учете, налоговым кодексом, а также внутренними корпоративными стандартами группы «РусГидро». Деятельность компании регулируется обязательными требованиями к ведению учета и отчетности, установленными федеральным законодательством, что обеспечивает высокий уровень прозрачности и достоверности финансовых данных. Важной особенностью является использование общей системы налогообложения, предполагающей исчисление налогов на прибыль, добавленную стоимость, имущество, а также других обязательных платежей, характерных для организаций данного типа.

Бухгалтерский учет в АО «РусГидро ОЦО» - «Восток» организован в соответствии с корпоративной стратегией группы «РусГидро», предполагающей централизованное ведение учетных процессов для повышения их эффективности и сокращения операционных издержек. В филиале используются строго регламентированные внутренние процедуры, которые обеспечивают соблюдение требований законодательства и стандартов бухгалтерского учета.



## 1.2 Уровень цифровизации и анализ бизнес-процессов

Вся деятельность бухгалтерской службы в филиале структурирована и разделена на несколько специализированных отделов. Каждый отдел отвечает за определенные направления учета, включая учет материально-производственных запасов, расчет заработной платы, учет расчетов с поставщиками и покупателями, учет основных средств, а также подготовку и сдачу финансовой и налоговой отчетности.

Рассмотрим организационную структуру филиала АО «РусГидро ОЦО» - «Восток» на рисунке 1.2.1.

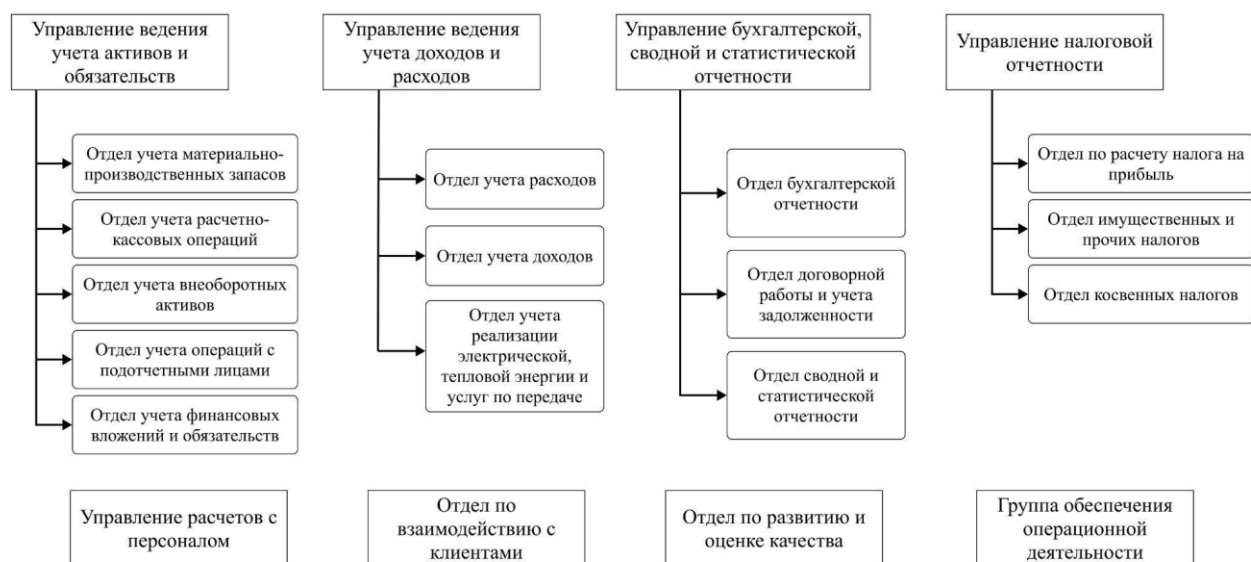


Рисунок 1.1 – Организационная структура филиала АО «РусГидро ОЦО» - «Восток»

Например, отдел учета расчетов с поставщиками и подрядчиками занимается обработкой и регистрацией входящих счетов, актов выполненных работ, накладных и других первичных документов. Все документы поступают через электронный документооборот, реализованный с использованием специализированного модуля в системе 1C:ERP. На этапе регистрации документы проходят проверку на соответствие договорным условиям, а также на полноту и корректность заполнения. После проверки данные вводятся в систему, где они автоматически распределяются по учетным регистрам.



Отдел учета заработной платы занимается расчетом вознаграждений сотрудникам, включая заработную плату, больничные, отпускные и премии. В работе используются актуальные методики расчета в соответствии с Трудовым кодексом РФ и корпоративными стандартами. Вся информация о сотрудниках, графиках работы и начислениях интегрирована в единую базу данных, что позволяет минимизировать вероятность ошибок. Расчет заработной платы выполняется в системе 1С:Зарплата и управление персоналом, которая также используется для формирования отчетности в Пенсионный фонд, Фонд социального страхования и налоговые органы.

Отдел учета основных средств занимается регистрацией операций, связанных с поступлением, движением и выбытием основных средств. Каждое основное средство вносится в учетную базу с указанием всех необходимых характеристик, включая инвентарный номер, стоимость, срок полезного использования и амортизационную группу. Амортизация рассчитывается в автоматическом режиме с использованием методов, предусмотренных учетной политикой, таких как линейный или нелинейный метод. При этом система позволяет формировать как данные для бухгалтерского учета, так и данные для целей налогового учета, учитывая различия в правилах расчета амортизации.

Подготовка отчетности является финальной стадией учетного процесса и включает несколько этапов. Сначала проводится сверка данных между отделами и учетными регистрами для исключения расхождений. Затем осуществляется автоматическая выгрузка данных в специальные формы отчетности, такие как бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах и налоговые декларации. Перед отправкой отчетности в контролирующие органы данные проходят контрольное тестирование, направленное на выявление возможных ошибок или несоответствий.

Программное обеспечение, используемое в филиале, включает не только стандартные решения, такие как 1С:Бухгалтерия и 1С:Зарплата, но и специализированные модули, разработанные для автоматизации корпоративных процессов группы «РусГидро». Например, интеграция учетных данных с системой



управления договорами позволяет автоматически синхронизировать финансовые обязательства с фактическими данными о выполнении работ или поставок. Это значительно ускоряет процесс подготовки отчетности и обеспечивает высокий уровень точности. Стоит отметить, что на данный момент в организации установлена сертифицированная российская операционная система на базе Linux последнего поколения. Операционная система «АльтерОС» была включена в Единый реестр отечественного программного обеспечения для ЭВМ и баз данных согласно Приказу Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации № 421 от 15 августа 2017 года [3, 4].

Коммуникация между филиалами и подразделениями компании осуществляется посредством средств внутренней связи по корпоративной сети или с помощью персонализированного почтового сервиса в экосистеме крупнейшей российской социальной сети «ВКонтакте» [5].

Учетная политика филиала разработана на основании общекорпоративных стандартов, но адаптирована к особенностям деятельности конкретного подразделения. В ней прописаны такие аспекты, как порядок учета затрат, методы оценки запасов, правила признания доходов и расходов. Особое внимание уделяется налоговому учету, где для каждого вида налога (на прибыль, НДС, имущество) разработаны детальные регламенты, позволяющие минимизировать риски налоговых проверок.

Таким образом, организация бухгалтерского учета в АО «РусГидро ОЦО» - «Восток» представляет собой четко структурированную систему, основанную на современных технологиях автоматизации, строгой регламентации учетных процессов и тщательной проверке данных на всех этапах их обработки. Такой подход позволяет филиалу эффективно выполнять свои функции и обеспечивать своевременное предоставление достоверной отчетности.



## 2 Разработка экономического плана

### 2.1 Анализ финансового состояния и выявление резервов повышения эффективности

Для комплексной оценки операционной и экономической деятельности Филиала АО «РусГидро ОЦО» – «Восток» и выявления основных тенденций в его развитии проведем анализ ключевых технико-экономических показателей за период 2022–2024 гг.

Основные экономические показатели представлены в таблице 2.1, позволяет оценить масштабы хозяйственной деятельности, эффективность использования ресурсов [6]. Данный анализ служит основой для последующей диагностики финансового состояния и выявления резервов повышения устойчивости.

Таблица 2.1.1 – Основные экономические показатели деятельности АО«Рус-Гидро ОЦО» – «Восток» за 2022-2024 гг.

В тысячах рублей

Показатели	2022	2023	2024	Отклонение			
				Абсолютное, +, -		Относительное, %	
				2023 – 2022	2024 – 2023	2023 / 2022	2024 / 2023
Выручка от реализации	1011990	1431765	1958900	419775	527135	141,5	136,8
Себестоимость продаж	901723	1286402	1734487	384679	448085	142,7	134,8
Затраты на 1 руб. реализованной продукции	0,89	0,90	0,89	0,01	-0,01	100,8	98,5
Прибыль от продаж	66471	80360	123988	13889	43628	120,9	154,3
Чистая прибыль	36457	37816	70721	1359	32905	103,7	187,0
Среднесписочная численность работающих, чел	541	582	617	41	35	107,6	106,0
Производительность труда, тыс. руб./чел	1871	2460	3175	589	715	131,5	129,1
Фонд оплаты труда	360306	427002	487257	66696	60255	118,5	114,1
Среднемесячный уровень оплаты труда	55,50	61,14	65,81	5,64	4,67	110,2	107,6



Продолжение таблицы 2.1.1

Среднегодовая стоимость ОПФ	92491	135150	214336	42659	79186,5	146,1	158,6
Фондоотдача, руб./руб.	10,94	10,59	9,14	-0,35	-1,45	96,8	86,3
Фондоемкость, руб./руб.	0,09	0,09	0,11	0,00	0,02	103,3	115,9
Собственный капитал предприятия	146657	138839	209560	-7818	70721	94,7	150,9
Рентабельность продаж, %	6,57	5,61	6,33	-0,96	0,72	-	-
Рентабельность активов, %	10,71	8,35	9,79	-2,36	1,44	-	-
Рентабельность капитала, %	26,82	26,49	40,60	-0,33	14,11	-	-

Анализ ключевых экономических показателей за 2022–2024 гг. свидетельствует о масштабном росте операционной деятельности филиала АО «РусГидро ОЦО» - «Восток». Выручка увеличилась почти вдвое, прибыль от продаж и чистая прибыль показали значительный рост, что отражает успешное расширение бизнеса и повышение операционной эффективности. Рост производительности труда и заработной платы указывает на результативное управление персоналом. Однако позитивная динамика сопровождается структурными рисками. Например, резкий рост внеоборотных активов и падение фондоотдачи сигнализируют об опережающем инвестировании в основные средства, что может создавать нагрузку на ликвидность. Колебания рентабельности и снижение показателей эффективности использования капитала требуют углубленной оценки финансовой стабильности.

Для комплексной диагностики способности филиала своевременно исполнять обязательства и сохранять финансовое равновесие в условиях активного роста необходимо провести детальный анализ платежеспособности. В таблице 2.6 представлена динамика ключевых коэффициентов ликвидности и платежеспособности, позволяющих оценить текущие и потенциальные риски финансовой устойчивости организации. Для анализа АО «РусГидро ОЦО» - «Восток» использованы общепринятые в российской практике нормативы, установленные учебными материалами в рамках образовательной программы и адаптированные



для сферы услуг. Эти ориентиры позволяют объективно оценить отклонения от безопасных значений и выявить риски, характерные для компании, которая работает с высокой дебиторской задолженностью и зависит от платежной дисциплины контрагентов [7, 8].

Таблица 2.1.2 – Анализ платежеспособности АО «РусГидро ОЦО» – «Восток» за 2022 – 2024 гг.

Наименование показателя	Норматив	2022	2023	2024	Отклонение	
					2023 - 2022	2024 - 2023
Коэффициент абсолютной ликвидности	$\geq 0.1 - 0.7$	0,565	0,283	0,363	-0,28	0,08
Коэффициент быстрой ликвидности	$\geq 0.8 - 1$	1,210	0,987	0,770	-0,22	-0,22
Коэффициент текущей ликвидности	$\approx 1.5 - 2$	1,412	1,057	0,849	-0,35	-0,21
Общий показатель ликвидности	$\geq 1$	0,947	0,701	0,527	-0,25	-0,17
Общий коэффициент покрытия	$> 2 - 2.5$	0,986	0,941	0,560	-0,04	-0,38
Коэффициент маневренности функционирующего капитала	$\geq 0.5$	0,218	0,151	-6,097	-0,07	-6,25
Доля оборотных средств в активах	$\geq 0.5$	0,632	0,678	0,436	0,05	-0,24
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	$\geq 0.1$	-0,015	-0,063	-0,786	-0,05	-0,72
Коэффициент восстановления платежеспособности	$\geq 1.0$	-	0,440	0,373	-	-0,07
Коэффициент утраты платежеспособности	$< 1.0$	-	0,484	0,399	-	-0,09

Анализ платежеспособности АО «РусГидро ОЦО» - «Восток» за 2022 - 2024 годы показывает устойчивую негативную тенденцию. Все ключевые коэффициенты ликвидности последовательно снижаются, что говорит об усилении финансовой напряженности и неспособности компании в полной мере обеспечивать свои краткосрочные обязательства. ГК «РусГидро» активно инвестирует в модернизацию и строительство гидро- и тепловых электростанций, развитие сетей, что соответствует Перечню инвестиционных проектов на период реализации инвестиционной программы и план их финансирования на 2025-2029 годы



[9]. Такие проекты часто требуют привлечения заемных средств, в том числе и краткосрочных, что временно снижает показатели ликвидности при сохранении долгосрочной стратегической цели развития.

Наиболее показательным является динамика коэффициента текущей ликвидности, который упал с 1,412 в 2022 году до 0,849 в 2024 году. Это означает, что оборотных активов уже недостаточно для покрытия текущих долгов. Коэффициент абсолютной ликвидности, показывающий долю немедленно доступных денежных средств, также снизился с 0,565 до 0,363, оставаясь ниже нормативного уровня. Критическим индикатором стал коэффициент маневренности функционирующего капитала, достигший в 2024 году отрицательного значения (-6,097), что указывает на полную утрату возможности гибко управлять собственными оборотными средствами.

Основная проблема заключается в том, что рост масштабов бизнеса и инвестиции в основные средства финансировались преимущественно за счет заемных источников и роста кредиторской задолженности, а не за счет собственного капитала. Это привело к структурному дисбалансу, то есть компания наращивает внеоборотные активы, но теряет ликвидность для текущих расчетов. Несмотря на операционный рост, организация к 2024 году демонстрировала признаки ослабленной платежеспособности. Для сохранения финансовой устойчивости в этих условиях необходимо не только оптимизировать структуру активов и пассивов, что является реактивной мерой по снижению долговой нагрузки, но и активно формировать новые источники денежных потоков. Поскольку оптимизация баланса имеет свои пределы и не создает дополнительной выручки, стратегическим верным решением может стать диверсификация доходов. Это обосновывает необходимость поиска и внедрения новой рыночной возможности, которая позволит диверсифицировать доходы, улучшить финансовые потоки и укрепить платежную дисциплину.



## 2.2 Обоснование и разработка экономического плана

В рамках повышения операционной эффективности первичным шагом может стать автоматизация электронного документооборота (далее - ЭДО) между АО «РусГидро ОЦО» и компаниями Группы ПАО «РусГидро». Правовую базу для этого составляет Федеральный закон от 06.04.2011 № 63-ФЗ «Об электронной подписи», который придает документам, подписанным квалифицированной электронной подписью (далее - КЭП), юридическую силу, равную бумажным оригиналам [10, 11]. Важно отметить, что все филиалы, в том числе АО «РусГидро ОЦО» - «Восток», передают внутренние и внешние документы с юридически верной электронной подписью. А также принимают от некоторых обслуживаемых организаций первичную документацию, приказы и распоряжения, подписанные КЭП.

Однако для достижения стратегических целей финансовой устойчивости предлагается трансформировать данную возможность в рыночное предложение. Концепция заключается в создании на базе АО «РусГидро ОЦО» Центра компетенций по ЭДО для предприятий Дальневосточного региона.

Суть предлагаемого сервиса заключается в оказании услуг по аутсорсингу полного цикла ЭДО, включая:

- техническую и организационную настройку защищенного документооборота;
- обеспечение квалифицированными электронными подписями через аккредитованный удостоверяющий центр;
- интеграцию ЭДО с учетными системами клиента (на примере успешной интеграции с 1С:ERP).

Обучение персонала и правовое сопровождение будет актуально для:

- контрагентов Группы «РусГидро»;
- дочерних обществ других промышленных холдингов региона
- малых и средних предприятий, для которых самостоятельное внедрение ЭДО экономически нецелесообразно.

Внедрение коммерческого ЭДО-сервиса оказывает прямое и косвенное



воздействие на проблемные зоны, выявленные в ходе анализа.

1 Улучшение ликвидности и формирование стабильного денежного потока. Например, вариант оплаты услуг методом подписки (ежемесячной, ежеквартальной или годовой) генерирует регулярные абонентские платежи, создает прогнозируемый приток денежных средств. Рост доли денежных средств в структуре оборотных активов напрямую улучшит коэффициенты абсолютной и текущей ликвидности.

2 Диверсификация источников дохода и снижение финансовой зависимости. Так как появление внешней клиентской базы снижает зависимость выручки всех филиалов АО «РусГидро ОЦО» от объемов внутренних заказов Группы, что уменьшает системные риски и способствует росту коэффициента автономии за счет реинвестирования полученной прибыли в собственный капитал, что соответствует принципам финансовой стратегии, изложенным А.Д. Шереметом [12].

3 Повышение рентабельности и эффективности использования активов (ROA) за счет накопленных компетенций, ИТ-инфраструктуры и персонала, что становится источником дополнительной, высокомаржинальной выручки. Монетизация существующих активов ведет к росту их отдачи, что положительно скажется на показателях рентабельности активов и капитала.

4 Косвенное укрепление платежной дисциплины. Внедряя собственный ЭДО у контрагентов, АО «РусГидро ОЦО» как провайдер сервиса получает инструменты для стандартизации и ускорения бизнес-процессов. Сокращение цикла согласования актов и выставления счетов ведет к ускорению оборачиваемости дебиторской задолженности, что является ключевым фактором оздоровления финансового состояния.

Реализация проекта требует соблюдения нормативно-правовых условий:

1 Использование квалифицированной электронной подписи (КЭП), выданной аккредитованным Минцифры России удостоверяющим центром, что является обязательным требованием в соответствии с № 63-ФЗ.

2 Заключение соглашения об обмене электронными документами между



участниками ЭДО, определяющего порядок признания равнозначности электронного документа бумажному (ст. 6 № 63-ФЗ) [11].

3 Для оказания услуг внешним клиентам потребуется регистрация в качестве оператора ЭДО или партнерство с аккредитованным оператором в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 24.07.2021 N 1264 "Об утверждении Правил обмена документами в электронном виде при организации информационного взаимодействия" [13].

Организационная модель может быть реализована через создание специализированного проекта или рабочей группы внутри АО «РусГидро ОЦО» с последующей возможностью выделения в отдельный центр.

Внедрение цифрового ЭДО в качестве коммерческого сервиса представляет собой стратегическую меру, направленную не на единовременную экономию, а как актив для генерации денежных потоков, что в конечном итоге способствует выводу предприятия из зоны финансового риска. Конечно, на данный момент уже существуют крупные федеральные операторы ЭДО. К данной категории относятся технологические компании национального масштаба, такие как «СБИС», «Диадок», «Контур» и «Такском». Их доминирующее положение на рынке обусловлено эффектом масштаба, широкой известностью бренда и развитой экосистемой интеграций.

Предлагаемый коммерческий сервис ЭДО обладает уникальным стратегическим преимуществом, которое напрямую определяет его экономическую жизнеспособность и быстрый выход на окупаемость. Его успех основывается не только на привлечении внешних клиентов, но и на решении острой внутренней проблемы масштабирования цифровой трансформации в Группе «РусГидро», что создает гарантированный первичный спрос.

В настоящее время в ГК «РусГидро» существует отчетливый внутренний цифровой разрыв в процессах документооборота. Использование федеральных сервисов ЭДО (таких как «Диадок») носит фрагментарный характер и сосредоточено преимущественно на уровне высшего руководства и центрального офиса.



В то же время, ключевые операционные звенья - бухгалтерские службы на производственных предприятиях, филиалах и контрагенты Группы - вынуждены функционировать в рамках неэффективного гибридного или полностью бумажного документооборота.

Этот разрыв порождает значительные транзакционные издержки для всей цепочки создания стоимости: документы от контрагентов поступают в бумажном виде, проходят ручное сканирование, повторный ввод данных и коррекцию ошибок в учетных системах. Данный процесс подвержен человеческим ошибкам, увеличивает операционный цикл и снижает общую прозрачность. Таким образом, первичной и гарантированной клиентской базой для нового коммерческого сервиса выступает не абстрактный рынок, а существующая экосистема контрагентов Группы «РусГидро».

Предлагаемый сервис трансформирует для контрагентов внутреннюю проблему Группы «РусГидро» во внешнее конкурентное преимущество. Внедряя единый стандартизированный и глубоко интегрированный с 1С сервис, мы предлагаем им:

- устранение затрат на бумагу, печать, курьерскую доставку и ручной ввод данных;
- моментальную отправку и прием исправленных, юридически верных документов напрямую из учетной системы в учетную систему ОЦО, что сокращает цикл согласования с нескольких дней до часов;
- сквозную цифровую цепочку, исключаящую этапы, подверженные искажению данных;
- статус привилегированного цифрового партнера, так как работа через официальный сервис Группы повышает надежность взаимодействия и может стать фактором конкурентного преимущества при участии в новых тендерах или проектах.

Исходные данные для реализации проекта:

1 Период реализации: 5 лет (2026-2030 гг.).

2 Ставка дисконтирования: 15%, что отражает минимально приемлемую



для предприятия доходность от вложений.

Она учитывает два ключевых фактора: общую повышенную рискованность новых проектов в текущих экономических условиях и подтвержденную в ходе анализа высокую долю заемных средств в структуре капитала АО «Рус-Гидро ОЦО», что увеличивает стоимость привлекаемых ресурсов.

3 Модель монетизации: смешанная, что содержит в себе абонентскую плату (ежемесячный платеж с клиента за доступ к платформе, техподдержку и хранение документов) и транзакционный сбор (плата за обработку каждого документа (акт, УПД, счет-фактура)).

4 Прогноз привлечения клиентов: поэтапный выход на рынок. В первый год - подключение 10 пилотных контрагентов Группы «РусГидро». Далее – прирост на 15-20 клиентов ежегодно за счет выхода на внешний рынок малого и среднего бизнеса Дальнего Востока (расчет для нагрузки на филиал АО «Рус-Гидро ОЦО» - «Восток»).

5 Первоначальные инвестиции (только за первый год): 6 500 000 рублей.

Таблица 2.2.1 – Детализация первоначальных инвестиций в проект коммерческого ЭДО-сервиса

В тысячах рублей

Направление затрат	Сумма	Комментарий / Обоснование
1 Амортизируемые активы	4 000	Затраты, формирующие стоимость активов, подлежащих амортизации.
1.1 Серверное и сетевое оборудование	2 700	Закупка серверов, систем хранения данных, маршрутизаторов, систем бесперебойного питания.
1.2 Лицензионное ПО	1 300	Приобретение лицензий на ПО, средства криптографической защиты информации (СКЗИ), сертифицированную ОС для обеспечения юридической значимости документов.
2. Текущие (неамортизируемые) расходы	2 500	Затраты, не формирующие активы и списываемые в отчетном периоде.
2.1. Доработка и адаптация ПО	900	Оплата работ программистов по интеграции ЭДО с 1С:ERP, разработке интерфейсов, API для внешних клиентов.
2.2. Маркетинг и продвижение	800	Создание сайта сервиса, рекламная кампания, участие в выставках, разработка презентационных материалов.



## Продолжение таблицы 2.2.1

2.3. Организационные и консалтинговые расходы	500	Оплата консультантов по юридическому оформлению, сертификации, разработке регламентов работы центра.
2.4. Обучение ключевого персонала	300	Тренинги для сотрудников по работе с новой платформой, безопасности и обслуживанию клиентов.
Всего первоначальных вложений:	6 500	

Рассмотрим ключевые параметры проекта и допущения финансовой модели проекта, представленные в таблице 2.2.2.

Таблица 2.2.2 – Ключевые параметры и допущения для модели проекта  
В тысячах рублей

Параметр	Значение	Комментарий / Источник
Период реализации	5 лет (2026-2030)	-
Ставка дисконтирования (r)	15%	Учитывает риск проекта и высокую стоимость капитала предприятия (на основе анализа структуры пассивов).
Планируемая инфляция	5% в год	Стандартная оценка в соответствии с целевыми показателями Банка России.
Ставка налога на прибыль	20%	Стандартная ставка по НК РФ.
Модель монетизации	Смешанная	Абонентская плата + плата за документ.
Средний транзакционный сбор	50 руб./документ	За обработку документа.
Средний размер абонентской платы	5 000 руб./мес. (60 000 руб./год)	Условная величина для малого/среднего бизнеса региона.
Прогноз привлечения клиентов (на конец года)	2026 год: 10 2027 год: 25 2028 год: 45 2029 год: 65 2030 год: 85	Основной прирост за счет внешних клиентов с 2026-2027г.
Средний документооборот на клиента	100 док./мес. (1 200 док./год)	Оценка на основе данных по аналогичным компаниям.
Первоначальные инвестиции	6 500 тыс. руб.	Включают доработку ПО, интеграцию, серверное оборудование, маркетинг.
Ежегодные операционные расходы	30% от выручки	Включают ФОТ команды поддержки, облачную инфраструктуру, комиссию оператору ЭДО (при партнерстве).
Амортизация	1 000 тыс./руб. (в год)	4 000 тыс. руб. (амортизируемая часть) / 4 года (срок полезного использования). Для вычислительной техники допустима III амортизационная группа.



Принятые параметры характеризуются взвешенностью и консервативным подходом, что повышает достоверность последующих расчетов. Установленная ставка дисконтирования на уровне 15% адекватно отражает повышенную рискованность нового проекта в условиях выявленной высокой стоимости капитала предприятия.

Таблица 2.2.3 – Прогнозный отчет о прибылях и убытках

В тысячах рублей

Показатель	Формула для расчета	2026	2027	2028	2029	2030
Выручка		1 200	3 900	7 740	11 580	15 420
<i>в т.ч. абонентская плата</i>	Кол-во клиентов * 5 тыс.руб./мес. * 12 мес. / 1000	600	1 500	2 700	3 900	5 100
<i>в т.ч. транзакционные сборы</i>	Кол-во клиентов * 100 док./мес. * 12 мес. * 50 руб./док. / 1000	600	2 400	5 040	7 680	10 320
Операционные расходы		2 860	1 170	2 322	3 474	4 626
<i>в т.ч. регулярные</i>	Выручка * 30%	360	1 170	2 322	3 474	4 626
<i>в т.ч. единовременные расходы</i>		2 500	-	-	-	-
Амортизация	4 000 тыс./руб. / 4 года (СПИ)	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Прибыль до налогообложения	Выручка - Операционные расходы - Амортизация	(2 660)	1 730	4 418	7 106	9 794
Налог на прибыль (20%)	Прибыль до налогообложения * 20%	0	346	884	1 421	1 959
Чистая прибыль	Прибыль до налогообложения - налог на прибыль	(2 660)	1 384	3 534	5 685	7 835

Прогноз динамики финансового результата проекта демонстрирует характерную для стартапов и ИТ-инициатив траекторию, предполагающую период первоначальных инвестиций с последующим быстрым выходом на рентабель-

ность. Однако уже начиная со второго года, проект становится прибыльным, демонстрируя устойчивую положительную динамику чистой прибыли, которая к концу планового периода (2030 г.) достигает 7 835 тыс. руб.

Таблица 2.2.4 – Расчет свободного денежного потока и ключевых инвестиционных показателей

В тысячах рублей

Наименование показателя	2026	2027	2028	2029	2030	Методология расчета показателя
Чистая прибыль (NP)	-2 660	1 384	3 534	5 685	7 835	Конечный финансовый результат периода (табл. 2.3.2)
Амортизация	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	
Изменение оборотного капитала ( $\Delta WC$ )	(300)	0	0	0	+300	Инвестиция в резерв на старте и его высвобождение в конце проекта
<b>Операционный денежный поток</b>						
Операционный денежный поток (CFO)	(1 960)	2 384	4 534	6 685	9 135	$CFO = NP + A + \Delta WC$
Капитальные вложения	(4 000)	0	0	0	0	Амортизируемая часть первоначальных инвестиций
Свободный денежный поток (FCF)	(5 960)	2 384	4 534	6 685	9 135	$FCF = CFO + \text{Капитальные вложения}$
Расчет дисконтированных показателей (15%)						
Коэффициент дисконтирования	1,0000	0,8696	0,7561	0,6575	0,5718	Формула: $1 / (1 + 0,15)^n$ , где n — номер года (0, 1, 2, 3, 4)
Дисконтированный денежный поток (DCF)	(5 960)	2 073	3 428	4 395	5 224	$DCF = FCF * \text{Коэффициент дисконтирования}$
Накопленный дисконтированный денежный поток	(5 960)	(3 887)	(459)	3 936	9 160	Сумма DCF нарастающим итогом
Чистая приведенная стоимость (NVP)					9 160	$\Sigma DCF = (-5 960) + 2 073 + 3 428 + 4 395 + 5 224$
Внутренняя норма доходности (IRR)					38,2%	Рассчитано по формуле в таблице Excel
Дисконтированный срок окупаемости					3,1 лет	Рассчитано по формуле в таблице Excel



Изменение оборотного капитала ( $\Delta WC$ ) необходимо для корректного перехода от бухгалтерской прибыли к реальному операционному денежному потоку. Без этого пересчета финансовая модель показывала бы не реальные денежные потоки, а лишь бухгалтерский результат, что является критической ошибкой в инвестиционном анализе.

Расчет показателей эффективности инвестиций однозначно подтверждает экономическую целесообразность и высокую привлекательность проекта. Положительное значение чистой приведенной стоимости (NPV), составляющее 9 160 тыс. рублей, является ключевым критерием, свидетельствующим о том, что проект создает добавленную стоимость для компании, превышающую требуемую доходность на вложенный капитал. Внутренняя норма доходности (IRR) в размере 38,2% существенно превосходит принятую ставку дисконтирования (15%), что указывает на высокую устойчивость проекта к возможному повышению стоимости финансирования и общей рискованности [14]. Дисконтированный срок окупаемости, рассчитанный в 3,1 года, находится в приемлемых границах для проектов цифровой трансформации и соответствует среднесрочному горизонту планирования [15].

Таблица 2.2.5 – Матрица оценки ключевых рисков проекта

Категория риска	Конкретный риск	Вероятность	Влияние	Общая оценка	Возможные меры реагирования
Рыночные и коммерческие риски	Недостижение плановых показателей по привлечению клиентов. Риск низкого спроса на услуги внешнего ЭДО на региональном рынке.	Высокая	Критическое	Высокий	Активный маркетинг среди контрагентов Группы «РусГидро» Разработка гибкой тарифной политики и пакетов услуг.
Операционные и технологические риски	Сбои в работе IT-инфраструктуры и нарушение безопасности. Простой платформы, утечка данных, кибератаки.	Средняя	Критическое	Высокий	Внедрение отказоустойчивой архитектуры и регулярное резервное копирование. Соблюдение стандартов информационной безопасности.

Продолжение таблицы 2.2.5

Операционные и технологические риски	Сложности интеграции с учетными системами клиентов. Высокая стоимость и длительные сроки подключения каждого нового клиента.	Высокая	Высокое	Высокий	Разработка типовых, максимально автоматизированных сценариев интеграции для популярных конфигураций 1С. Создание детальной технической документации и инструментов.
Финансовые риски	Рост операционных расходов. Непредвиденное увеличение затрат на хостинг, лицензии ПО или фонд оплаты труда специалистов.	Средняя	Среднее	Средний	Жесткий контроль бюджета и регулярный мониторинг затрат. Заключение долгосрочных контрактов с поставщиками ИТ-услуг. Оптимизация бизнес-процессов для повышения производительности труда.
Нормативно-правовые риски	Изменение законодательства в сфере ЭДО и КЭП. Ужесточение требований ФНС или Минцифры, требующее дорогостоящей доработки платформы.	Низкая	Высокое	Средний	Мониторинг нормативной базы и участие в профильных отраслевых ассоциациях. Формирование резерва на модернизацию.
Внутрикорпоративные риски	Снижение стратегической поддержки проекта со стороны руководства Группы «РусГидро». Пересмотр приоритетов, сокращение финансирования.	Низкая	Критическое	Средний	Постоянная коммуникация результатов проекта и его вклада в общую эффективность Группы. Демонстрация достижения КРІ и положительного экономического эффекта на ранних этапах.

Наиболее значимыми, с точки зрения совокупного воздействия (вероятность и влияние), являются операционные риски, связанные с обеспечением бесперебойной работы ИТ-инфраструктуры и безопасностью данных, а также коммерческие риски недостижения плановых показателей по привлечению клиентов. Высокая оценка данных рисков закономерна для проекта, связанного с оказанием технологических услуг и выходом на новый рыночный сегмент [16].



Предложенные меры смягчения позволяют перевести потенциальные угрозы в категорию управляемых. Наличие данного плана управления рисками не только повышает надежность финансовых прогнозов, но и свидетельствует о готовности команды проекта к оперативному реагированию на возможные отклонения от плана, что является необходимым условием успешной реализации стратегической инициативы.

Предложенный экономический план по запуску коммерческого ЭДО-сервиса является комплексным, финансово обоснованным и стратегически значимым. Проект не только демонстрирует высокую инвестиционную привлекательность ( $NPV > 0$ ,  $IRR > r$ ), но и решает ключевые проблемные аспекты финансового состояния филиала, выявленные в ходе анализа. Он выступает инструментом диверсификации доходов, создания стабильного денежного потока, повышения общей рентабельности активов и укрепления финансовой устойчивости за счет монетизации существующих компетенций и инфраструктуры. При условии реализации предложенных мер по управлению рисками, проект представляет собой эффективный практический механизм перевода филиала на траекторию устойчивого роста и повышения его конкурентоспособности на региональном рынке цифровых услуг.

## Заключение

В результате прохождения производственной профессиональной практики в филиале АО «РусГидро ОЦО» - «Восток» были выполнены поставленные цели и задачи, связанные с комплексным анализом финансовой устойчивости предприятия в условиях цифровой трансформации и разработкой практически значимых рекомендаций.

В ходе работы была дана комплексная характеристика деятельности организации. Анализ организационной структуры и бизнес-процессов показал высокий уровень стандартизации и автоматизации учетных функций на базе современных решений, что соответствует принципам централизации и оптимизации, характерным для крупных инфраструктурных холдингов.

Проведенный анализ финансового состояния за период 2022–2024 гг. выявил неоднозначную динамику. С одной стороны, наблюдается устойчивый рост масштабов деятельности, что свидетельствует об успешной операционной экспансии и эффективном управлении персоналом. С другой стороны, анализ выявил критическое ухудшение показателей ликвидности и платежеспособности. Данные показатели свидетельствуют о нарастающем структурном дисбалансе: рост бизнеса финансировался преимущественно за счет заемных средств и кредиторской задолженности при опережающем инвестировании во внеоборотные активы, что создало значительную нагрузку на краткосрочную ликвидность и поставило под угрозу финансовую устойчивость филиала.

Для преодоления выявленных проблем был разработан и обоснован экономический план, направленный на диверсификацию доходов и создание стабильного денежного потока. Суть плана заключается в коммерциализации накопленных компетенций по электронному документообороту (ЭДО) и создании на базе филиала Центра компетенций по ЭДО для предприятий Дальневосточного региона. Разработанная финансовая модель проекта на период 2026–2030 гг. подтвердила его высокую инвестиционную привлекательность и стратегическую значимость.



## Список использованных источников

1 Официальный сайт АО «РусГидро ОЦО» – Текст: электронный // АО «РусГидро ОЦО»: [сайт]. – URL: <https://ssc.rushydro.ru/> (дата обращения: 12.12.2025).

2 Филиал АО «РусГидро Общий Центр Обслуживания» – «Восток» – Текст: электронный // B2B.House: [справочник предприятий]. – URL: [https://b2b.house/company/FILIAL-AKCIONERNOGO-OBSHNESTVA-RUSGIDRO-OBSHNIJ-CENTR-OBSLUZHIVANIYA-VOSTOK\\_a2a73caa-86ac-46af-b524-4115df1226da/](https://b2b.house/company/FILIAL-AKCIONERNOGO-OBSHNESTVA-RUSGIDRO-OBSHNIJ-CENTR-OBSLUZHIVANIYA-VOSTOK_a2a73caa-86ac-46af-b524-4115df1226da/) (дата обращения: 12.12.2025).

3 Операционная система «АльтерОС» – Текст: электронный // ALMI Partner: [сайт]. – URL: <https://almi-partner.ru/alter-os/> (дата обращения: 12.12.2025).

4 О бухгалтерском учете: федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ (ред. от 09.11.2024) // СПС «КонсультантПлюс». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_223110/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_223110/) (дата обращения: 13.12.2025).

5 Mail.ru Group запускает почту для бизнеса на базе соцсети «ВКонтакте» – Текст: электронный // VK Press: [сайт]. – 2019. – URL: <https://vk.com/press/vk-mail> (дата обращения: 15.12.2025).

6 Карточка организации АО «РусГидро ОЦО» – Текст: электронный // Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства: [сайт]. – URL: <https://bo.nalog.gov.ru/organizations-card/3107302> (дата обращения: 15.12.2025).

7 Анализ ликвидности баланса – Текст: электронный // БухЭксперт8: [профессиональный портал]. – URL: <https://buhexpert8.ru/zkn-bu/analiz-fhd/analiz-likvidnosti-balansa.html> (дата обращения: 16.12.2025).

8 Анализ ликвидности в 1С – Текст: электронный // 1AB.ru: [сайт]. – URL: <https://www.1ab.ru/blog/detail/analiz-likvidnosti-v-1s/> (дата обращения: 16.12.2025).

9 Публичное акционерное общество «РусГидро». Инвестиционная программа на 2025 год [Электронный ресурс] // РусГидро: [официальный сайт]. —

URL: <https://rushydro.ru/activity/invest/investprogramm/2025/> (дата обращения: 16.12.2025).

10 О платежной системе Банка России и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации: федеральный закон от 27.06.2011 № 161-ФЗ (ред. от 05.12.2023) // СПС «КонсультантПлюс». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_485940/812986b5111ca74e279830591516a033ea18a5f9/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_485940/812986b5111ca74e279830591516a033ea18a5f9/) (дата обращения: 26.12.2025).

11 Об электронной подписи: федеральный закон от 06.04.2011 № 63-ФЗ (ред. от 01.07.2024) // СПС «КонсультантПлюс». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_112701/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_112701/) (дата обращения: 26.12.2025).

12 Боровицкая В. В. Подходы к изучению финансового состояния предприятия // Молодой ученый. – 2016. – № 29. – С. 349–352. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/podhody-k-izucheniyu-finansovogo-sostoyaniya-predpriyatiya> (дата обращения: 02.01.2026).

13 Об утверждении Правил обмена документами в электронном виде при организации информационного взаимодействия: постановление Правительства РФ от 24.07.2021 № 1264 // СПС «КонсультантПлюс». – URL: <https://www.consultant.ru/law/hotdocs/70414.html> (дата обращения: 02.01.2026).

14 Электронный документооборот (ЭДО) и бухгалтерия 1С – Текст: электронный // Инфостарт: [сообщество 1С-специалистов]. – 2023. – URL: <https://infostart.ru/1c/articles/2013837/> (дата обращения: 05.01.2026).

15 Дисконтированный срок окупаемости (DPP). Формула и пример расчета – Текст: электронный // Cleverence: [портал об автоматизации бизнеса]. – URL: <https://www.cleverence.ru/articles/finansy/diskontirovannyy-srok-okupaemosti-cto-eto-takoe-i-kak-pravilno-rasschitat-pokazateli-metod-i-formul/> (дата обращения: 05.01.2026).

16 Голубева М. А., Снежко Е. Е. Адаптация к подрывным изменениям в цифровом мире: мейджоры управленческого консалтинга // Вестник Тамбовского университета. Серия: Гуманитарные науки. – 2021. – Т. 26, № 191. – С. 127–



136. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/adaptatsiya-k-podryvnym-izmeneniyam-v-tsifrovom-mire-meydzhory-upravlencheskogo-konsaltinga> (дата обращения: 06.01.2026).

Приложение А

ИНН 7804328940  
КПП 525801001

Форма по КНД 0710099  
Форма по ОКУД 0710001

Бухгалтерский баланс  
На 31 декабря 2024 г.

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
1	2	3	4	5	6
<b>Актив</b>					
<b>I. Внеоборотные активы</b>					
	Нематериальные активы	1110	1 480	3 002	0
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	293 171	135 501	134 798
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	27 812	21 422	11 240
	Прочие внеоборотные активы	1190	211 702	12	4 363
	Итого по разделу I	1100	534 165	159 937	150 401
<b>II. Оборотные активы</b>					
	Запасы	1210	12 529	16 655	34 840
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
	Дебиторская задолженность	1230	197 756	224 567	117 870
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	176 642	90 309	103 194
	Прочие оборотные активы	1260	26 278	5 497	2 040
	Итого по разделу II	1200	413 205	337 028	257 944
	<b>БАЛАНС</b>	1600	947 370	496 965	408 345



Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
1	2	3	4	5	6
<b>Пассив</b>					
<b>III. Капитал и резервы</b>					
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	107 723	107 723	107 723
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-) <sup>2</sup>	(-)	(-)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	5 387	4 846	3 023
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	96 450	26 270	35 911
	<b>Итого по разделу III</b>	1300	209 560	138 839	146 657
<b>IV. Долгосрочные обязательства</b>					
	Заемные средства	1410	231 780	39 154	78 944
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	19 490	0	0
	<b>Итого по разделу IV</b>	1400	251 270	39 154	78 944
<b>V. Краткосрочные обязательства</b>					
	Заемные средства	1510	33 485	64 147	47 144
	Кредиторская задолженность	1520	348 816	162 692	79 839
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	104 239	92 133	55 761
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	<b>Итого по разделу V</b>	1500	486 540	318 972	182 744
	<b>БАЛАНС</b>	1700	947 370	496 965	408 345

## Примечания

<sup>1</sup> Указывается номер соответствующего пояснения.<sup>2</sup> Здесь и в других формах отчетов вычитаемый или отрицательный показатель показывается в круглых скобках.

## Приложение Б

ИНН 7804328940  
КПП 525801001

Форма по КНД 0710099  
Форма по ОКУД 0710002

**Отчет о финансовых результатах**  
За 2024 г.

<i>Пояснения<sup>3</sup></i>	<i>Наименование показателя</i>	<i>Код строки</i>	<i>За 2024 г.</i>	<i>За 2023 г.</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
	Выручка <sup>4</sup>	2110	1 958 900	1 431 765
	Себестоимость продаж	2120	(1 734 487)	(1 286 402)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	224 413	145 363
	Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
	Управленческие расходы	2220	(100 425)	(65 003)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	123 988	80 360
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	17 538	8 321
	Проценты к уплате	2330	(12 059)	(11 301)
	Прочие доходы	2340	7 814	2 568
	Прочие расходы	2350	(40 526)	(26 840)
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	2300	96 755	53 108
	Налог на прибыль <sup>5</sup>	2410	(26 034)	(15 292)
	в т.ч.: текущий налог на прибыль	2411	(32 424)	(22 725)
	отложенный налог на прибыль <sup>6</sup>	2412	6 390	7 433
	Прочее	2460	-	-
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	2400	70 721	37 816
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода <sup>5</sup>	2530	-	-
	<b>Совокупный финансовый результат периода<sup>7</sup></b>	2500	70 721	37 816



Информация сформирована с использованием сервиса «Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности», размещенного на официальном сайте ФНС России в сети Интернет по адресу: <https://bo.nalog.ru>



Информация о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности из Государственного информационного ресурса бухгалтерской (финансовой) отчетности, подписанная усиленной квалифицированной электронной подписью, равнозначна информации о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности на бумажном носителе, подписанной собственноручной подписью должностного лица налогового органа и заверенной печатью налогового органа (пункты 1 и 3 статьи 6 Федерального закона от 6 апреля 2011 г. № 63-ФЗ «Об электронной подписи»).

## Приложение В

ИНН 7804328940  
КПП 772801001

Форма по КНД 0710099  
Форма по ОКУД 0710002

### Отчет о финансовых результатах За 2023 г.

Пояснения <sup>3</sup>	Наименование показателя	Код строки	За 2023 г.	За 2022 г.
1	2	3	4	5
3.71	Выручка <sup>4</sup>	2110	1 431 765	1 011 990
3.72	Себестоимость продаж	2120	(1 286 402)	(901 723)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	145 363	110 267
	Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
3.72	Управленческие расходы	2220	(65 003)	(43 796)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	80 360	66 471
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	8 321	3 459
	Проценты к уплате	2330	(11 301)	(11 777)
3.8	Прочие доходы	2340	2 568	6 471
3.8	Прочие расходы	2350	(26 840)	(15 553)
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	2300	53 108	49 071
3.9	Налог на прибыль <sup>5</sup>	2410	(15 292)	(12 614)
	в т.ч.: текущий налог на прибыль	2411	(22 725)	(10 884)
	отложенный налог на прибыль <sup>6</sup>	2412	7 433	(1 730)
	Прочее	2460	0	0
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	2400	37 816	36 457
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода <sup>5</sup>	2530	-	-
	<b>Совокупный финансовый результат периода<sup>7</sup></b>	2500	37 816	36 457

Информация сформирована с использованием сервиса «Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности», размещенного на официальном сайте ФНС России в сети Интернет по адресу: <https://bo.nalog.ru>



Информация о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности из Государственного информационного ресурса бухгалтерской (финансовой) отчетности, подписанная усиленной квалифицированной электронной подписью, равнозначна информации о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности на бумажном носителе, подписанной собственноручной подписью должностного лица налогового органа и заверенной печатью налогового органа (пункты 1 и 3 статьи 6 Федерального закона от 6 апреля 2011 г. № 63-ФЗ «Об электронной подписи»).