

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И
УПРАВЛЕНИЯ


КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ

по производственной организационно-
управленческой практике

Администрация Надеждинского муниципального
района, с. Вольно-Надеждинское, Приморский край

Студент
группы БГУ-22-УР1

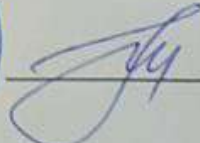
 И.А. Олийник

Руководитель практики от кафедры
канд. экон. наук, доцент

_____ Н.Г. Ивельская

Руководитель практики от организации



 Н.В. Ульянич

Нормоконтролер
канд. экон. наук, доцент

_____ Н.Г. Ивельская

Владивосток 2025

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ЗАДАНИЕ

на производственную организационно-управленческую практику

Студент: Олийник Иван Анатольевич

Группы: БГУ-22-УР1

Место прохождения практики: Администрация Надеждинского муниципального
района, с. Вольно-Надеждинское, Приморский край

Срок сдачи: 19.07.2025

Содержание отчета по производственной организационно-управленческой
практике:

Введение: определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые
для их достижения.

Раздел 1 Общая характеристика организации

Дать краткое описание предприятия: организационно-управленческая структура
организации, виды деятельности. Проанализировать ресурсы организации
(финансовые, материальные, человеческие) (ПКВ-1)

Раздел 2 Индивидуальное задание

Используя метод SWOT-анализа провести анализ внешней и внутренней среды
организации, определив возможные угрозы и риски развития организации. Оценивать
эффективность реализации инвестиционного проекта, реализуемого в организации в
зависимости от изменения следующих параметров: инвестиционных затрат (или их
отдельных составляющих); объема производства; текущих затрат на производство и
реализацию продукции (или их отдельных составляющих); наличия дебиторской и
кредиторской задолженности (ПКВ-1). Представить варианты финансирования
инвестиционных проектов организации.

Заключение: сделать выводы и предложения.

Список использованных источников (не менее 15-ти позиций) составить
список литературы с использованием профессиональных баз данных и
профессиональных Интернет-ресурсов.

Руководитель практики
канд. экон. наук, доцент кафедры ЭУ

Задание получил:

Задание согласовано:

Руководитель практики от
профильной организации

Н.Г. Ивельская

И.А. Олийник

Н.В. Ульянич



РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН)

Студент: Олийник Иван Анатольевич

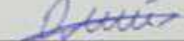
Кафедра экономики и управления гр. БГУ-22-УР1

Руководитель практики Ивельская Нина Григорьевна




Фамилия Имя Отчество

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности прошел

(подпись уполномоченного лица, МП)

С правилами трудового распорядка ознакомлен  И.А. Олийник

(подпись обучающегося)

Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Подготовительный	Организационное собрание	16.06.2025	
	Инструктаж по технике безопасности		
2. Исследовательский	Описание организации: организационно-управленческая структура, виды деятельности, анализ ресурсов. Разработка сценариев инвестиционного проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней сред. Сбор информационного и литературного материала.	19.06.2025-29.06.2025	
3 Аналитический	Обработка информационного и литературного материала по вопросу выбора целей, результатов и необходимых ресурсов при реализации инвестиционных проектов Используя метод SWOT-анализа провести анализ внешней и внутренней среды организации, определив возможные угрозы и риски развития организации.		
4 Оценочно-результативный	Подготовка и сдача отчета	15.07.2025-19.07.2025	

Руководитель практики
канд. экон. наук, доцент

Н.Г. Ивельская

Руководитель практики
от предприятия

Н.В. Ульянич

График согласован



И.А.Олийник

Отзыв-характеристика

Студент третьего курса кафедры экономики и управления ВВГУ Олийник Иван Анатольевич в период с 16 июня по 19 июля 2025 г. прошёл производственную организационно-управленческую практику в Администрации Надеждинского муниципального района, с. Вольно-Надеждинское, Приморский край.

В период прохождения практики Олийник И.А. исполнял должностные обязанности помощника главного специалиста 1 разряда отдела земельных отношений. В рамках своей деятельности он активно работал с документацией: составлял и систематизировал различные документы, готовил их к подписанию руководством. Особое внимание уделялось ведению журнала учёта договоров безвозмездного пользования в соответствии с Федеральным законом №119-ФЗ от 01.05.2016 «Об особенностях предоставления земельных участков в Арктической зоне РФ и на территориях Севера, Сибири и Дальнего Востока». Кроме того, практикант занимался сканированием и архивацией документов, в том числе в соответствии с Постановлением Правительства РФ №1300 от 03.12.2014 о перечне объектов, которые могут размещаться на государственных и муниципальных землях без предоставления участков и установления сервитутов.

За время прохождения практики Олийник Иван Анатольевич показал высокий уровень подготовки, профессиональное умение применить и использовать знания, полученные в университете, для решения поставленных перед ним практических задач. Программа практики выполнена полностью.

В целом работа практиканта Олийник Иван Анатольевич заслуживает оценки «отлично».

Руководитель практики от
организации
должность



МГУ

Н.В. Ульянич

Содержание

Введение	2
1 Общая характеристика организации	3
1.1 Характеристика организации: структура и функции	3
1.2 Финансово-экономическая характеристика организации	9
2 Индивидуальное задание	14
Заключение	18
Список использованных источников	19

Введение

Производственная организационно-управленческая практика была успешно пройдена в Администрации Надеждинского муниципального района. В ходе практики я выполнял функциональные обязанности помощника главного специалиста 1 разряда отдела земельных отношений, что позволило мне получить ценный практический опыт работы в сфере муниципального управления.

Основная цель производственной организационно-управленческой практики заключалась в комплексном освоении теоретических знаний и развитии практических навыков в области муниципального управления. Особое внимание уделялось формированию профессиональных компетенций, необходимых для эффективного принятия управленческих решений в процессе осуществления организационно-управленческой деятельности.

В ходе прохождения производственной организационно-управленческой практики был осуществлен комплексный подход к решению профессионально значимых задач, направленных на достижение поставленных целей. В рамках практической деятельности были определены и последовательно реализованы следующие ключевые направления работы:

- анализ внешней и внутренней среды организации с использованием метода SWOT-анализа;
- оценка эффективности реализации инвестиционных проектов организации;
- изучение вариантов финансирования инвестиционных проектов;
- анализ источников финансирования организации в динамике за последние годы;
- оформление отчета согласно стандартам и подготовка отчетной документации;
- представление результатов практики и защита отчета.

1 Общая характеристика организации

1.1 Характеристика организации: структура и функции

Надеждинский муниципальный район является самостоятельным муниципальным образованием, образованным Постановлением Дальневосточного крайисполкома от 9 апреля 1937 года № 417 [1]. Район располагается на юге Приморского края и занимает территорию площадью 1595,7 кв. км, что составляет около 1% площади региона. Административным центром района является село Вольно-Надеждинское, где располагается главный орган управления территорией. Район граничит с Уссурийским и Хасанским округами, а также с городами Артем и Владивосток. Часть границ района проходит вдоль морского побережья. На территории расположено 34 населенных пункта, административным центром является село Вольно-Надеждинское. Климатические условия района характеризуются малоснежной зимой с частыми ветрами, дождливым теплым летом, капризной весной и продолжительной золотой осенью. По данным переписи 2021 года численность постоянного населения района составляет 39,7 тысяч человек. Транспортная инфраструктура района представлена государственной автомобильной трассой федерального значения и Транссибирской железнодорожной магистралью, что обеспечивает хорошую транспортную доступность территории. На территории района расположено 14 памятников и памятных мест, большинство из которых посвящено памяти павших в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов. Район был образован в 1937 году и за время своего существования сформировался как значимая административно-территориальная единица Приморского края [2].

Правовой статус Надеждинского муниципального района закреплён на законодательном уровне Законом Приморского края от 06.12.2004 № 182-КЗ «О Надеждинском муниципальном районе». Этот документ определяет основные параметры функционирования муниципального образования и его положение в системе административно-территориального устройства региона. В своей деятельности район руководствуется как федеральным законодательством, так и

местными нормативными актами, что обеспечивает комплексное правовое регулирование всех сфер жизнедеятельности территории [1].

Атрибуты самостоятельности муниципального образования включают целый ряд важных характеристик, определяющих его правовой статус. Район обладает собственным Уставом, регламентирующим основные аспекты его деятельности, распоряжается муниципальной собственностью, имеет самостоятельный местный бюджет и сформированную систему органов местного самоуправления. Эти элементы составляют фундамент муниципальной автономии и обеспечивают эффективное решение вопросов местного значения [1].

Принципы функционирования муниципального образования базируются на четком разграничении полномочий и ответственности. Район наделен правом принятия муниципальных правовых актов, управления имуществом, формирования и исполнения бюджета, а также реализации отдельных государственных полномочий. Все эти механизмы работают в интересах населения и направлены на обеспечение его жизнедеятельности, при этом деятельность органов местного самоуправления осуществляется на принципах гласности, законности и ответственности перед жителями района [1].

Система управления муниципального района включает в себя выборные и иные органы местного самоуправления, которые осуществляют полномочия по решению вопросов местного значения и исполнению отдельных государственных полномочий. Официальное наименование муниципального образования – Надеждинский муниципальный район, сокращенное – Надеждинский район, при этом оба наименования являются равнозначными [1].

Основные характеристики муниципального образования определяются его статусом как административной единицы Приморского края. Район обладает собственной символикой, органами управления и системой местного самоуправления, что обеспечивает эффективное функционирование всех сфер жизнедеятельности территории. В своей деятельности органы местного самоуправления руководствуются принципами законности, гласности и ответственности перед населением [1].

Организационная структура администрации района построена с учетом необходимости эффективного решения вопросов местного значения и реализации государственных полномочий. В своей деятельности администрация опирается на нормативно-правовую базу, включающую как федеральные законы, так и региональные нормативные акты, что обеспечивает законность и обоснованность принимаемых решений [1].

Руководящий состав Надеждинского муниципального района представлен главой муниципального района Якимовым Максимом Олеговичем, который осуществляет общее руководство администрацией и координирует деятельность всех структурных подразделений. В команде управленцев также работают первый заместитель главы администрации Филитова Наталья Анатольевна, курирующая ключевые направления деятельности и замещающая главу района в его отсутствие, а также заместители главы администрации Соколова Анна Константиновна и Николаенко Алексей Александрович, отвечающие за различные сферы жизнедеятельности района, включая социально-экономическое развитие, финансы, имущество, жилищно-коммунальное хозяйство и благоустройство. Руководящий состав работает на принципах коллегиальности, персональной ответственности, открытости и профессионализма, что обеспечивает эффективное решение вопросов местного значения и комплексное развитие территории [3].

Административная структура района включает 21 специализированный отдел, каждый из которых выполняет важные функции по управлению территорией и обеспечению жизнедеятельности населения. Такая разветвленная система позволяет эффективно решать задачи в различных сферах муниципального управления. В административном центре — селе Вольно-Надеждинское — сосредоточены ключевые подразделения: финансовое управление под руководством Брагиной Ирины Владимировны, правовое управление во главе с Макаровой Евгенией Анатольевной, а также общий и организационный отделы. Все основные подразделения располагаются по адресу ул. Пушкина 59а, что обеспечивает эффективное взаимодействие между ними [4].

Социально-экономический блок администрации представлен отделом экономического развития и привлечения инвестиций руководитель — Валова Любовь Эдуардовна и отделом по координации сельскохозяйственного производства руководитель — Юрлов Игорь Анатольевич. Эти подразделения играют важную роль в развитии района, привлекая инвестиции и координируя сельскохозяйственную деятельность на территории района [4].

Работа с имуществом и закупками осуществляется через специализированные отделы. Отдел закупок для муниципальных нужд возглавляет Цикун Ирина Владимировна, а отдел муниципального имущества работает в тесном взаимодействии с управлением имущественных и земельных отношений. Данные подразделения обеспечивают эффективное распоряжение муниципальной собственностью и проведение закупочных процедур [4].

Безопасность и правопорядок обеспечиваются отделом по исполнению административного законодательства под руководством Руденко Вадима Леонидовича и отделом ГО и ЧС, который располагается в посёлке Новый. Особое внимание уделяется работе комиссии по делам несовершеннолетних и защите их прав (КДН и ЗП), которую возглавляет Филитова Наталья Анатольевна [4].

Административная поддержка деятельности администрации Надеждинского муниципального района осуществляется через ряд ключевых подразделений, среди которых особое место занимают управление градостроительства и архитектуры, а также архивный отдел. Управление градостроительства и архитектуры выполняет важнейшие функции по развитию территории района. Специалисты подразделения занимаются разработкой градостроительной документации, согласованием строительных проектов, контролем за соблюдением архитектурного облика населенных пунктов и обеспечением рационального использования земельных ресурсов [4].

Архивный отдел, возглавляемый Мурзовой Светланой Николаевной, является хранителем исторической памяти района. Подразделение отвечает за систематизацию, учет и хранение документов, имеющих историческую и юридическую ценность. Сотрудники архива обеспечивают доступ граждан к архивным

материалам, оказывают методическую помощь другим подразделениям в вопросах делопроизводства и архивного дела. Вспомогательные службы, включая отдел информатизации и другие подразделения, обеспечивают бесперебойную работу всей административной системы. Они создают необходимые условия для эффективного функционирования всех структурных подразделений администрации, способствуя качественному решению задач местного значения [4].

Деятельность администрации Надеждинского муниципального района охватывает множество важных направлений, каждое из которых вносит существенный вклад в развитие территории и повышение качества жизни населения. Все направления работы взаимосвязаны и направлены на достижение общей цели — создание комфортных условий для проживания граждан.

Приоритетные направления деятельности администрации охватывают широкий спектр задач, среди которых особое место занимает социальная сфера. В рамках этой сферы осуществляется комплексное развитие здравоохранения, образования и культуры, что напрямую влияет на качество жизни населения района. Администрация уделяет пристальное внимание модернизации медицинских учреждений, совершенствованию системы образования и поддержке культурных инициатив.

Экономическое развитие территории реализуется через активную поддержку бизнеса и сельского хозяйства. Параллельно с этим администрация проводит целенаправленную работу по развитию градостроительной политики и обеспечению безопасности. Эти направления позволяют не только создавать благоприятные условия для экономического роста, но и формировать комфортную городскую среду, обеспечивать правопорядок и защищать интересы жителей района.

На основании вышеизложенного, структура направлений деятельности администрации Надеждинского муниципального района, представленная на рисунке 1.1.

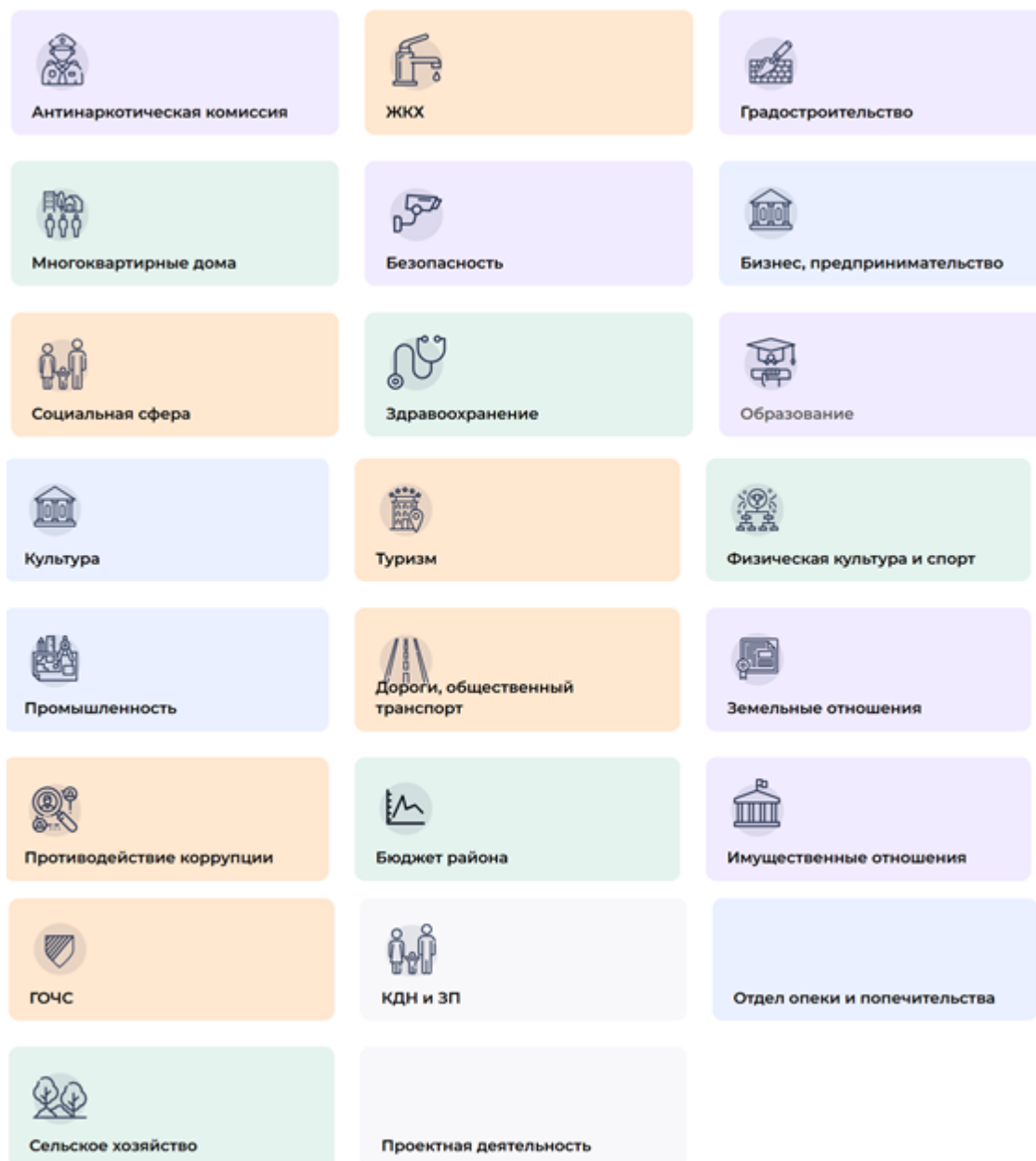


Рисунок 1.1 - Основные направления деятельности администрации [5]

Анализ рисунка 1 позволяет сделать важные выводы о структуре и приоритетах работы администрации. На схеме наглядно продемонстрирован комплексный подход к управлению территорией через систему различных направлений деятельности, каждое из которых выделено своим цветом. В качестве примера рассмотрим направление земельных отношений, которое включает в себя регулирование предоставления земельных участков, контроль за их целевым использованием, ведение земельного кадастра и разрешение земельных споров.

В рамках работы с земельными отношениями администрация реализует целый комплекс взаимосвязанных мероприятий: изыскательскую и проектную деятельность, инвестиционную работу, экспертизу инженерных изысканий, организацию аукционов по продаже и аренде земельных участков, а также выявление правообладателей ранее учтенных объектов недвижимости. Эффективное управление этой сферой создает основу для привлечения инвестиций, развития строительства и сельского хозяйства, что напрямую влияет на экономическое развитие района и улучшение качества жизни населения.

1.2 Финансово-экономическая характеристика организации

Основываясь на перечне муниципального имущества, свободного от прав третьих лиц и данных реестра объектов муниципальной собственности, проанализируем материально-технические ресурсы администрации Надеждинского муниципального района.

Имущественный комплекс района представляет собой масштабную структуру, включающую 9264 объекта муниципальной собственности. При этом особое значение имеет имущественный комплекс администрации, состоящий из 18 объектов недвижимости, которые формируют прочную материальную базу для реализации управленческих функций. В структуре данного комплекса преобладают земельные участки — их насчитывается 14 единиц различного целевого назначения. Ключевым элементом являются три административных здания, обеспечивающих необходимую инфраструктуру для работы органов местного самоуправления. Дополнительным активом выступает одно служебное помещение, выполняющее вспомогательные функции [6;7].

Финансовая значимость муниципального имущества подтверждается внушительными показателями: балансовая стоимость объектов превышает 182 миллиарда рублей, а кадастровая стоимость составляет более 5,949 миллиардов рублей. Такая структура имущественного комплекса создает надежную основу для эффективного функционирования как администрации, так и всего муниципального образования в целом, позволяя в полном объеме реализовывать полномочия

органов местного самоуправления и обеспечивать устойчивое развитие территории [6;7].

В рамках анализа финансового состояния муниципального образования проведен детальный разбор бюджетных показателей на основе документов и «Бюджет для граждан». Исследование охватывает период с 2022 по 2026 год и включает в себя ключевые финансово-экономические индикаторы развития территории. Ниже представлены сводные показатели бюджета, отражающие количественные характеристики финансового положения района за рассматриваемый период на рисунке 1.2

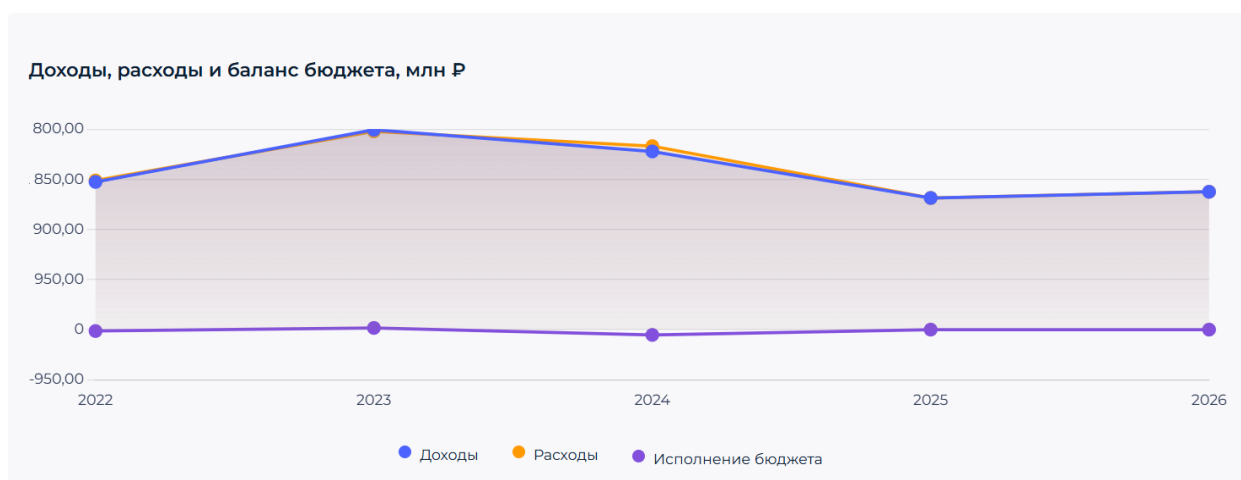


Рисунок 1.2 - Динамика доходов, расходов и баланса бюджета [9].

Динамика доходов бюджета характеризуется следующими показателями: в 2022 году объем доходов составил 2 799 823,681 тыс. руб. В 2023 году наблюдался значительный рост до 3 790 625,564 тыс. руб., что превысило предыдущий показатель на 990 801,883 тыс. руб. К 2024 году прогнозируется снижение до 3 348 262,929 тыс. руб., а к 2025 году ожидается дальнейшее уменьшение до 2 495 832,783 тыс. руб. При этом к 2026 году прогнозируется некоторое восстановление до уровня 2 612 866,289 тыс. руб [8;9;10;11].

Структура расходов бюджета демонстрирует схожую динамику. Начальный показатель 2022 года составил 2 826 747,513 тыс. руб. В 2023 году зафиксировано увеличение до 3 759 196,142 тыс. руб., что на 932 448,629 тыс. руб. больше предыдущего периода. К 2024 году планируется снижение до 3 348 262,929 тыс. руб., а

к 2025 году — до 2 495 832,783 тыс. руб. Прогноз на 2026 год предусматривает увеличение расходов до 2 612 866,289 тыс. руб. [8;9;10;11].

Балансовый показатель бюджета демонстрирует следующие тенденции: в 2022 году наблюдался дефицит в размере 26 923,833 тыс. руб. В 2023 году ситуация изменилась на профицит 31 429,422 тыс. руб. К 2024 году прогнозируется сбалансированный бюджет с нулевым дефицитом/профицитом. Такая же ситуация ожидается в 2025 и 2026 годах, что свидетельствует о стремлении к финансовой стабильности муниципального образования [8;9;10;11].

Анализ структуры доходов бюджета Надеждинского муниципального района за 2024 год позволяет оценить основные источники финансирования и их долю в общем объеме поступлений. В данном исследовании рассматриваются данные о структуре доходов и их распределение по направлениям. Общая сумма доходов составляет 3 377,89 млн руб. Структура доходов представлена в рисунке 1.3.

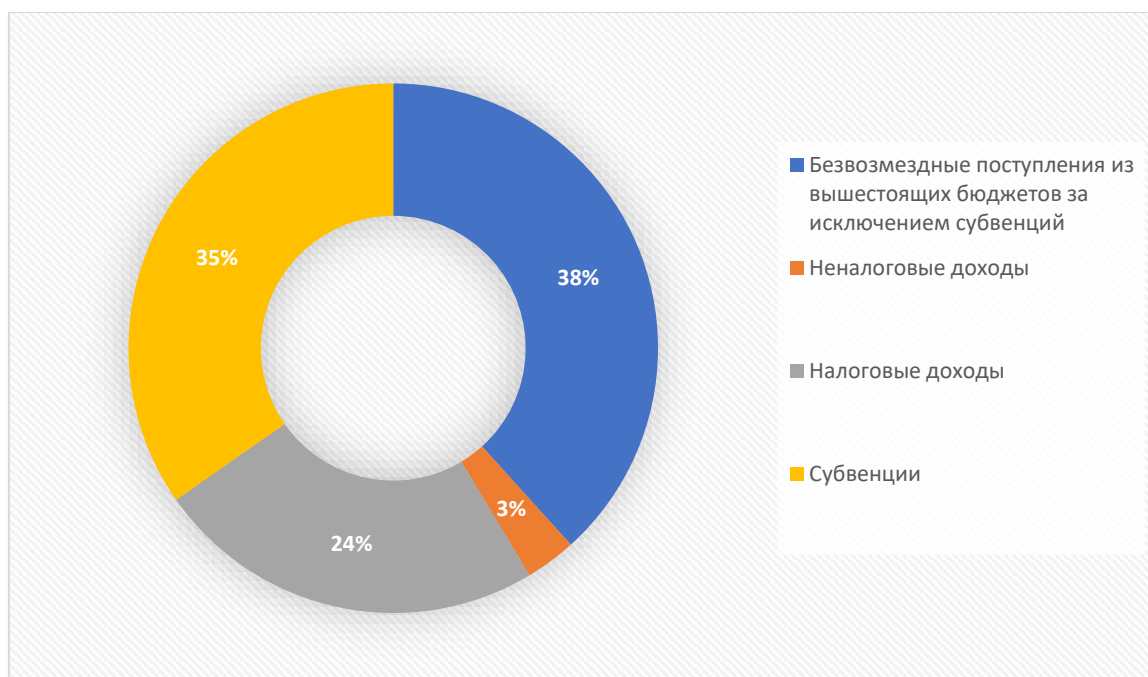


Рисунок 1.3 - Структура доходов [9]

Анализ структуры доходов показывает, что бюджет характеризуется значительной зависимостью от внешних источников финансирования. Межбюджетные трансферты, включающие безвозмездные поступления и субвенции,

формируют 73 процента общего объема доходов, в то время как собственные доходы составляют лишь 27 процента. Такая структура свидетельствует о несбалансированности доходной базы и необходимости усиления работы по увеличению собственных источников финансирования [9].

В структуре доходной части бюджета преобладают налоговые поступления, среди которых доминирующую позицию занимает налог на доходы физических лиц в размере 748 306,05 тыс. руб. Существенную долю также составляют доходы от использования муниципального имущества: аренда приносит 29 909,54 тыс. руб., а продажа имущества — 54 794,50 тыс. руб [9].

Значимыми источниками пополнения бюджета выступают акцизы 31 407,00 тыс. руб. и налоги на совокупный доход 18 370,00 тыс. руб. К числу менее весомых, но стабильно формирующих доходную базу источников относятся государственная пошлина 9 800,00 тыс. руб., плата за негативное воздействие на окружающую среду 4 000,00 тыс. руб., компенсация затрат государству 12 112,25 тыс. руб. и штрафы с санкциями 2 543,00 тыс. руб [9].

Представленная конфигурация доходных статей отражает продуманный и взвешенный подход к формированию бюджета, основанный на комплексном использовании как налоговых, так и неналоговых источников поступлений. При этом особое внимание уделяется сохранению доминирующего положения налога на доходы физических лиц в качестве главного налогового источника, что обеспечивает стабильность и предсказуемость бюджетных поступлений, создавая надежную основу для финансового планирования и развития территории.

Бюджетные расходы администрации Надеждинского муниципального района за 2024 год составили 3 478,73 млн рублей. Данные средства направлены на реализацию ключевых направлений деятельности администрации, среди которых особое место занимают образование, социальная политика и развитие национальной экономики.

Также финансирование охватывает и другие значимые сферы деятельности муниципального образования. Структура расходов представлена в рисунки 1.4.

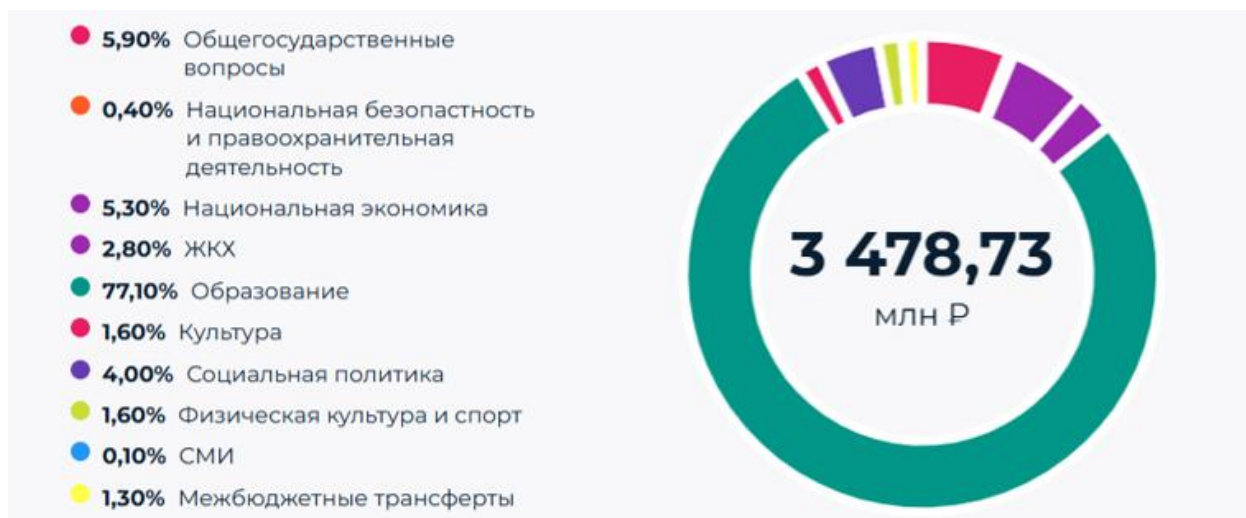


Рисунок 1.3 - Структура расходов [9]

Анализ структуры расходов показывает, что образование является приоритетным направлением финансирования, на которое приходится 77,10% всех расходов. Это свидетельствует о значительном внимании к развитию образовательной сферы. Национальная экономика и социальная политика также занимают важные позиции, формируя 9,30% общего объема расходов. ЖКХ и общегосударственные вопросы составляют 8,70%, что указывает на их значимость для обеспечения базовых потребностей населения. Меньшую долю занимают культура, физическая культура и спорт, а также национальная безопасность и правоохранительная деятельность, что может быть связано с их спецификой и ограниченным влиянием на широкий круг населения [9].

Таким образом, структура расходов демонстрирует сбалансированный подход к финансированию ключевых сфер, при этом сохраняя акцент на образовании как основном направлении развития.

2 Индивидуальное задание

В современных условиях развития муниципального управления особую актуальность приобретает комплексная оценка деятельности административных органов. Это обуславливает необходимость проведения всестороннего анализа внутренней и внешней среды администрации. Эффективным инструментом стратегического планирования выступает SWOT-анализ, который позволяет выявить ключевые факторы, влияющие на эффективность работы административного органа.

Данный метод даёт возможность определить конкурентные преимущества администрации, выявить потенциальные возможности для развития, а также существующие угрозы и риски. SWOT-анализ не только помогает оценить текущее состояние административного органа, но и создаёт основу для разработки эффективной стратегии развития муниципального образования.

Особое значение этот анализ приобретает в контексте реализации национальных целей развития до 2030 года. В современных условиях от органов местного самоуправления требуется способность эффективно развивать территории и оказывать качественные услуги населению. Это делает проведение комплексного анализа деятельности администрации особенно актуальным и востребованным.

Результаты SWOT-анализа могут быть использованы для формирования стратегии, направленной на повышение качества управления и уровня предоставляемых услуг населению. Это позволит администрации более эффективно решать стоящие перед ней задачи и достигать намеченных целей развития муниципального образования.

Практическая значимость SWOT-анализа заключается в том, что его результаты могут быть применены для совершенствования управленческих процессов, оптимизации распределения ресурсов и повышения эффективности взаимодействия с заинтересованными сторонами. Систематическое проведение такого анализа позволит администрации своевременно выявлять проблемные зоны, корректировать стратегические приоритеты и адаптировать свою деятельность к

меняющимся условиям внешней среды, что особенно важно в условиях реализации масштабных проектов развития территории. SWOT-анализ деятельности Администрации Надеждинского муниципального района представлен в таблице 2.1.

Таблица 2.1 - SWOT-анализ деятельности Администрации Надеждинского муниципального района

Сильные стороны	Слабые стороны
1	2
1) Стабильная управленческая команда с опытом работы 2) Развитая система муниципального управления 3) Эффективная реализация социальных программ 4) Наличие долгосрочных программ развития 5) Успешный опыт реализации инфраструктурных проектов	1) Высокая зависимость от межбюджетных трансфертов. 2) Недостаточная цифровизация процессов 3) Кадровый дефицит в некоторых подразделениях 4) Бюрократические процедуры при принятии решений 5) Ограниченные ресурсы для модернизации
Возможности	Угрозы
1	2
1) Участие в федеральных программах поддержки 2) Привлечение частных инвестиций 3) Развитие партнерских отношений с бизнесом 4) Внедрение современных технологий управления 5) Расширение спектра муниципальных	1) Риск сокращения финансирования 2) Отток квалифицированных кадров 3) Рост социальной напряженности 4) Экологические риски территории 5) Изменение законодательной базы

Проведенный SWOT-анализ деятельности Администрации Надеждинского муниципального района с учетом количественных показателей выявил ряд существенных особенностей текущего положения. Комплексная оценка демонстрирует наличие устойчивого управленческого потенциала при определенных ограничениях в ресурсном обеспечении. Так, доля собственных доходов составляет лишь 27% от общего бюджета, при этом межбюджетные трансферты формируют 73% доходной части, а расходы на образование достигают 77,1% от общего объема. Выявлено, что низкий уровень налоговых поступлений (23,9%) и недостаточная диверсификация источников доходов (3,1% неналоговых поступлений) создают серьезные ограничения для самостоятельного развития территории [9].

Анализ позволил определить ключевые проблемы и потенциальные возможности развития администрации. Среди основных проблем отмечены высокая финансовая зависимость от вышестоящих бюджетов и недостаточная эффективность использования имеющихся ресурсов. Вместе с тем, существуют значительные возможности для роста: увеличение собственных доходов минимум на 10% в течение 3 лет, оптимизация расходов на 5-7%, привлечение дополнительных инвестиций в размере 200 млн руб. и реализация более 30 социальных проектов ежегодно. При этом основными угрозами остаются риск сокращения межбюджетных трансфертов, возможное снижение налоговых поступлений и отток квалифицированных кадров [12].

На основании полученных результатов рекомендуется реализовать комплекс мер по укреплению финансового положения администрации. Необходимо разработать программу увеличения собственных доходов и внедрить систему оптимизации бюджетных расходов. Важным направлением является создание плана привлечения дополнительных инвестиций и разработка мер по удержанию квалифицированных кадров. При успешной реализации предложенных мер возможно достижение роста собственных доходов до 37% в среднесрочной перспективе, что позволит существенно снизить зависимость от внешних источников финансирования и повысить качество предоставляемых муниципальных услуг.

В рамках реализации муниципальной программы «Развитие жилищно-коммунального хозяйства Надеждинского муниципального района» осуществляется комплексное улучшение условий проживания граждан и модернизация коммунальной инфраструктуры. Общий объем финансирования программы составляет 1 151 221,477 тыс. рублей, распределенный на период 2021-2025 годов [13].

Ключевыми направлениями программы являются повышение качества жилищно-коммунальных услуг, обеспечение населения качественной питьевой водой, модернизация объектов водоснабжения и водоотведения, а также создание современной системы обращения с твердыми коммунальными отходами. Особое внимание уделяется капитальному ремонту многоквартирных домов и улучшению условий проживания граждан.

Финансовое обеспечение программы осуществляется за счет средств краевого и местного бюджетов. В 2021 году было выделено 337 307,089 тыс. рублей, из которых 326 219,538 тыс. рублей составили средства краевого бюджета. В последующие годы наблюдается увеличение финансирования: в 2022 году — 347 853,597 тыс. рублей, в 2023 году — 423 153,597 тыс. рублей [13;14].

Целевые индикаторы программы включают ряд важных показателей: доля населения, обеспеченного качественной питьевой водой, количество построенных и реконструированных объектов водоснабжения, протяженность водопроводной сети, а также число оборудованных площадок для сбора отходов. Особое внимание уделяется исполнению обязательств по капитальному ремонту многоквартирных домов [15].

Реализация программы осуществляется через систему закупок товаров, работ и услуг в соответствии с действующим законодательством. Проводятся мероприятия по модернизации инфраструктуры, контролю качества предоставляемых услуг и обеспечению безопасности проживания граждан. Все работы выполняются с соблюдением установленных сроков и нормативов.

Анализ реализации программы показывает положительную динамику по основным показателям. Средства используются целевым образом, мероприятия выполняются в соответствии с утвержденным планом. В дальнейшем планируется продолжение работы по модернизации объектов ЖКХ, усилению контроля качества услуг и обеспечению своевременного выполнения плановых показателей.

Заключение

В ходе прохождения производственной организационно-управленческой практики в Администрации в качестве помощника специалиста отдела земельных отношений был получен обширный опыт работы в системе муниципального управления. Администрация, являющаяся самостоятельным муниципальным образованием с 1937 года, имеет четко структурированную систему управления, включающую 21 специализированный отдел.

За время практики был детально изучен финансово-экономический механизм функционирования района. Бюджетная динамика демонстрирует значительные колебания: от 2 799 823,681 тыс. руб. в 2022 году до прогнозируемых 2 612 866,289 тыс. руб. к 2026 году. Примечательно, что структура доходов характеризуется высокой зависимостью от внешних источников финансирования — межбюджетные трансферты формируют 73% общего объема доходов, в то время как собственные доходы составляют лишь 27%. При этом приоритетным направлением расходов является образование, на которое приходится 77,10% всех затрат.

Практическая деятельность была сосредоточена на изучении работы отдела земельных отношений и участии в реализации муниципальных программ. Особое внимание было уделено программе «Развитие жилищно-коммунального хозяйства Надеждинского муниципального района», общий объем финансирования которой составляет 1 151 221,477 тыс. рублей. В рамках практики были освоены основные процессы управления земельными отношениями, методы работы с документацией и механизмы взаимодействия с гражданами и организациями.

Полученный опыт позволил сформировать комплексное представление о системе муниципального управления, механизмах реализации муниципальной политики и особенностях административной работы. Приобретенные навыки и знания будут полезны в дальнейшей профессиональной деятельности, особенно в части управления земельными ресурсами и реализации муниципальных программ развития территории.

Список использованных источников

- 1 Устав Надеждинского МР [Электронный ресурс] // Администрация Надеждинского муниципального района: официальный сайт. – URL: https://nadezhdinskij-r25.gosweb.gosuslugi.ru/ofitsialno/dokumenty/vse-dokumenty_3471.html (дата обращения: 17.07.2025).
- 2 О муниципальном образовании [Электронный ресурс] // Администрация Надеждинского муниципального района: официальный сайт. – URL: <https://nadezhdinsky.gosuslugi.ru/o-munitsipalnom-obrazovanii/> (дата обращения: 17.07.2025).
- 3 Заместители [Электронный ресурс] // Администрация Надеждинского муниципального района: официальный сайт. – URL: <https://nadezhdinsky.gosuslugi.ru/ofitsialno/struktura-munitsipalnogo-obrazovaniya/ispolnitelno-rasporyaditelnyy-organ-munitsipalnogo-obrazovaniya/zamestiteli/> (дата обращения: 17.07.2025).
- 4 Структурные подразделения [Электронный ресурс] // Администрация Надеждинского муниципального района: официальный сайт. – URL: <https://nadezhdinsky.gosuslugi.ru/ofitsialno/struktura-munitsipalnogo-obrazovaniya/ispolnitelno-rasporyaditelnyy-organ-munitsipalnogo-obrazovaniya/strukturnye-podrazdeleniya/> (дата обращения: 17.07.2025).
- 5 Деятельность [Электронный ресурс] // Администрация Надеждинского муниципального района: официальный сайт. – URL: <https://nadezhdinsky.gosuslugi.ru/deyatelnost/> (дата обращения: 17.07.2025).
- 6 Реестр объектов муниципальной собственности [Электронный ресурс] // Администрация Надеждинского муниципального района: официальный сайт. – URL: https://nadezhdinskij-r25.gosweb.gosuslugi.ru/spravochnik/obekty-munitsipalnogo-imuschestva/obekty_3831.html (дата обращения: 17.07.2025).
- 7 Перечень муниципального имущества , свободного от прав третьих лиц [Электронный ресурс] // Администрация Надеждинского муниципального района: официальный сайт. – URL: <https://nadezhdinskij->

r25.gosweb.gosuslugi.ru/spravochnik/obekty-munitsipalnogo-
imuschestva/obekty_3832.html (дата обращения: 17.07.2025).

8 Бюджет для граждан к решению Думы Надеждинского муниципального района от 20.12.2023 № 41 «О бюджете Надеждинского муниципального района на 2024 год и плановый период 2025 и 2026 годов» [Электронный ресурс] // Администрация Надеждинского муниципального района: официальный сайт. – URL: https://nadezhdinskij-r25.gosweb.gosuslugi.ru/netcat_files/227/2444/Byudzhet_dlya_grazhdan_Byudzhet_2024_2026.pdf (дата обращения: 17.07.2025).

9 Бюджет для граждан [Электронный ресурс] // Администрация Надеждинского муниципального района: официальный сайт. – URL: <https://nadezhdinskij-r25.gosweb.gosuslugi.ru/ofitsialno/statistika/byudzhet-dlya-grazhdan/> (дата обращения: 17.07.2025).

10 Аналитическая информация от 25.10.2024 г. О ходе исполнения бюджета Надеждинского муниципального района за девять месяцев 2024 года [Электронный ресурс] // Администрация Надеждинского муниципального района: официальный сайт. – URL: https://nadezhdinskij-r25.gosweb.gosuslugi.ru/netcat_files/258/3066/Analiticheskaya_informatsiya_ob_ishpolnenii_byudzheta_za_9_mesyatsev.pdf (дата обращения: 17.07.2025).

11 Основные направления бюджетной и налоговой политики Надеждинского муниципального района на 2025 год и плановый период 2026 и 2027 годов [Электронный ресурс] // Администрация Надеждинского муниципального района: официальный сайт. – URL: <https://nadezhdinsky.gosuslugi.ru/o-munitsipalnom-obrazovanii/> (дата обращения: 17.07.2025).

12 Муниципальные программы [Электронный ресурс] // Администрация Надеждинского муниципального района: официальный сайт. – URL: <https://nadezhdinskij-r25.gosweb.gosuslugi.ru/deyatelnost/proekty-i-programmy/> (дата обращения: 17.07.2025).

13 Об утверждении муниципальной программы «Обеспечение доступным жильем и качественными услугами жилищнокоммунального хозяйства

Надеждинского муниципального района на 2021-2025 годы» [Электронный ресурс] // Администрация Надеждинского муниципального района: официальный сайт. — URL: https://nadezhdinskij-r25.gosweb.gosuslugi.ru/netcat_files/129/3208/667_2020.pdf (дата обращения: 17.07.2025).

14 Перечень основных мероприятий и ресурсное обеспечение муниципальной программы «Обеспечение доступным жильем и качественными услугами жилищно-коммунального хозяйства Надеждинского муниципального района на 2021-2025 годы» [Электронный ресурс] // Администрация Надеждинского муниципального района: официальный сайт. — URL: https://nadezhdinskij-r25.gosweb.gosuslugi.ru/netcat_files/multifile/297/3649/667_1_2020.pdf (дата обращения: 17.07.2025).

15 Муниципальная программа «Обеспечение доступным жильем и качественными услугами жилищно-коммунального хозяйства Надеждинского муниципального района» [Электронный ресурс] // Администрация Надеждинского муниципального района: официальный сайт. — URL: <https://nadezhdinskij-r25.gosweb.gosuslugi.ru/deyatelnost/proekty-i-programmy/programma-1/> (дата обращения: 17.07.2025).