

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Владивостокский государственный университет»  
Академический колледж

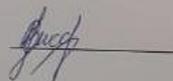
## ОТЧЕТ ПО ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКЕ

по профессиональному модулю  
ПМ. 02 Подготовка и планирование логистических процессов  
в производстве и распределении  
ПМ 03 Подготовка и планирование логистических процессов в  
транспортировке и сервисном обслуживании  
ПМ. 04 Планирование и оценка эффективности работы  
логистических систем, контроль логистических операций

программы подготовки специалистов среднего звена  
38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

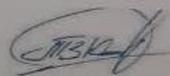
период с «04» декабря 2024 г. по «24» декабря 2024 г.

Студент группы  
С-ОДЛ-23-1

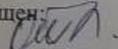


О.А. Виссарионова

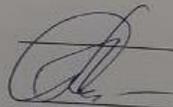
Наименование предприятия: ООО «ДВТК», г. Артём  
Руководитель практики  
от предприятия



З.Ю. Тимошенко

Отчет защищен  
с оценкой 

Руководитель  
практики от ОО



С.К. Худякова

Л.Ф. Степулёва

Владивосток 2024

## Содержание

Введение	3
1 Характеристика предприятия	4
2 Анализ системы распределения	8
3 Анализ организации перевозки (доставки) грузов	10
4 Анализ элементов планирования логистических операций	16
Заключение	18
Список использованных источников	19

## Введение

Целью производственной практики по профессиональным модулям ПМ 02 Подготовка и планирование логистических процессов в производстве и распределении, ПМ 03 Подготовка и планирование логистических процессов в транспортировке и сервисном обслуживании и ПМ 04 Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций является формирование у обучающихся умений, приобретение практического опыта для освоения общих и профессиональных компетенций по специальности, а также приобретение необходимых умений и опыта практической работы.

Задачами практики являются:

- овладение основами профессиональной деятельности, развитие профессионального мышления;
- формирование у обучающихся комплексного представления о специфике работы операционного логиста в транспортировке и распределении;
- изучение организационных процессов, связанных с управлением логистическими процессами в транспортировке и распределении;
- приобретение навыков планирования и организации логистических процессов;
- содействие формированию личностных качеств, обуславливающих устойчивый интерес, активное и творческое отношение к работе операционного логиста;
- сбор, обобщение и систематизация материалов для написания отчета по производственной практике.

Перед началом учебной практики был проведен вводный инструктаж по технике безопасности.

Производственная практика проходила в ООО «ДВТК», г. Артем, ул. Орджоникидзе, дом 15, офис 2/4.

## 1 Характеристика предприятия

Год образования, цель образования, место расположения.

Компания ООО ДВТК расположена по адресу: Приморский кр. г. Артем, ул. Орджоникидзе, д. 15 офис 2/4. Зарегистрирована 23.06.2017. Организации присвоены ИНН 2502057100, ОГРН 1172536023318, КПП 250201001.

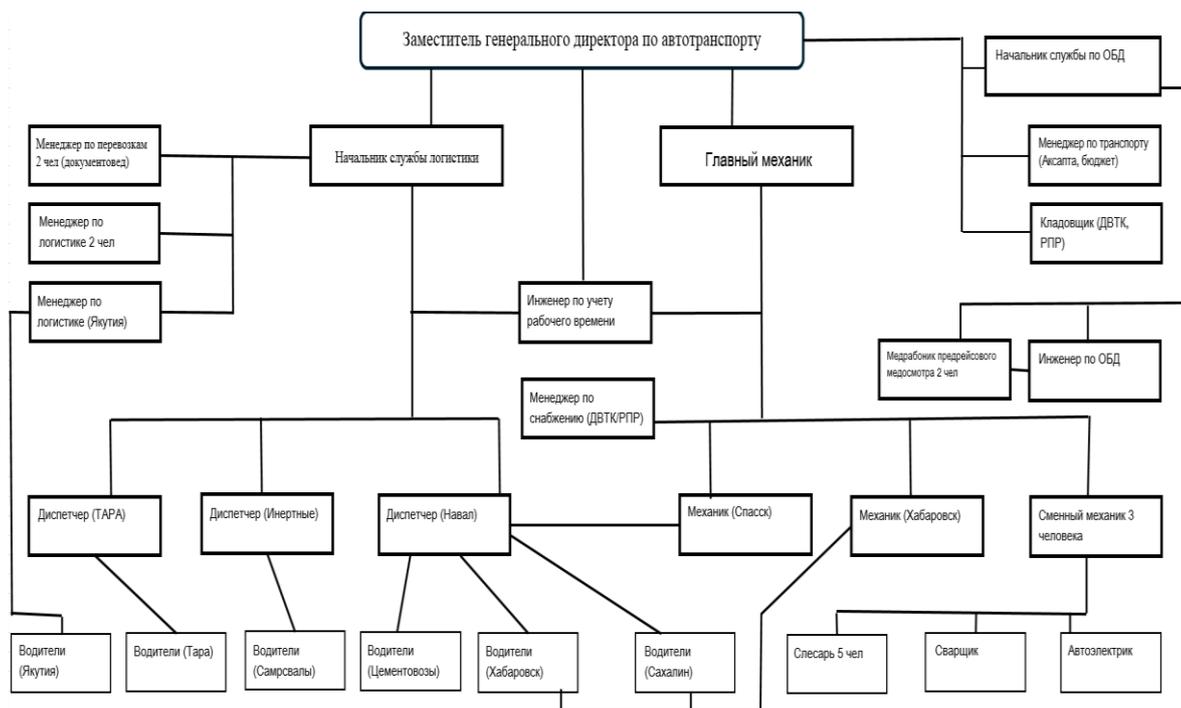


Рисунок 1 - Организационная структура управления ООО «ДВТК»

Данная структура управления является линейно-функциональной.

Особенностью данной структуры является то, что управление осуществляется линейными и функциональными руководителями. У линейного руководителя появляется особый штат (штаб), состоящий из управленческих подразделений (отделов, служб, групп, отдельных специалистов), которые специализируются на выполнении какой-то одной функции управления. При этом линейный руководитель имеет полноту власти по всем объектам и функциям управления.

Основные виды деятельности.

Основным видом деятельности ООО «ДВТК» является деятельность автомобильного грузового транспорта, всего зарегистрировано 15 видов деятельности по ОКВЭД.

Дополнительно организация заявила следующие виды деятельности:

- торговля легковыми автомобилями и грузовыми автомобилями малой грузоподъемности;
- торговля прочими автотранспортными средствами;

- торговля оптовая автомобильными деталями, узлами и принадлежностями;
- торговля розничная автомобильными деталями, узлами и принадлежностями;
- предоставление услуг по перевозкам.

ООО "ДВТК" имеет лицензии на право заниматься следующими видами деятельности:

Таблица 1 – Виды деятельности ООО «ДВТК»

Номер, дата выдачи	Кем выдана	Виды деятельности	Срок действия
Л041-01023-25/00551956 от 25.02.2022	Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения	Медицинская деятельность (за исключением указанной деятельности, осуществляемой медицинскими организациями и другими организациями, входящими в частную систему здравоохранения.	с 25.02.2022
АН 25-000246 от 11.06.2019	МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ ТРАНСПОРТА ПО ДАЛЬНЕВОСТОЧНОМУ ФЕДЕРАЛЬНОМУ ОКРУГУ	Деятельность по перевозкам пассажиров и иных лиц автобусами	с 11.06.2019

Данная таблица содержит информацию о том, какими видами деятельности имеет право заниматься ООО "ДВТК".

Перечень учредительных документов.

В перечень учредительных документов входят, такие документы как:

- договор и решение об учреждении;
- протокол собрания учредителей;
- лист записи ЕГРЮЛ (свидетельство о регистрации).

Ресурсы организации.

К ресурсам транспортной компании относятся здания, автомобили, станки, разные инструменты, бытовые приборы (мебель), электроприборы (компьютеры). То есть то, что не меняет своей потребительской ценности при эксплуатации.

Также к ресурсам компании относится готовая продукция, которая была отгружена заказчику.

Компании нужны и материалы (например, запасные части, стройматериалы, тара) для производства.

Незавершенным производством называется продукция, а также работы или услуги частичной готовности, то есть, не прошедшие всех изначально предусмотренных стадий изготовления. В это понятие также включаются работы или услуги, которые официально закончены, но ещё не приняты заказчиком.

Капитальные вложения. Средства, вложенные в пока что неоконченное капитальное строительство. Долгосрочные финансовые вложения - это ценные бумаги, например, акции, приобретенные на долгий срок.

Финансы организации.

Уставный капитал ООО "ДВТК" составляет 1 млн руб. Это значительно больше минимального уставного капитала, установленного законодательством для ООО (10 тыс. руб.).

В 2023 году организация получила выручку в сумме 2,1 млрд руб., что на 193 млн руб., или на 10,2%, больше, чем годом ранее.

По состоянию на 31 декабря 2023 года совокупные активы организации составляли 1,2 млрд руб. Это на 451 млн руб. (на 62,8%) больше, чем годом ранее.

Чистые активы ООО "ДВТК" по состоянию на 31.12.2023 составили 354 млн руб.

Результатом работы ООО "ДВТК" за 2023 год стала прибыль в размере 410 млн руб. За год финансовый результат деятельности организации изменился несущественно.

Организация не применяет специальных режимов налогообложения (находится на общем режиме).

Организация числится в реестре малых предприятий. В соответствии с законодательством РФ в категорию малых попадают организации с годовой выручкой до 800 млн. руб. и численностью сотрудников до 100 человек.

Целевые поставщики/посредники для ООО "ДВТК".

Для успешного ведения своей деятельности, ООО «ДВТК» нуждается в надежных партнерах, которые смогут обеспечить компанию необходимыми ресурсами, товарами и услугами.

Основные целевые группы поставщиков и посредников.

Поставщики автотранспортных средств:

- производители легковых и грузовых автомобилей. Крупные заводы и дистрибьюторы, предлагающие как новые, так и б/у автомобили малой грузоподъемности. Заводы-изготовители автомобилей, крупные автосалоны, дилерские сети;

- поставщики специализированного транспорта. Компании, которые предлагают фургоны, рефрижераторы, контейнеровозы и другие специальные транспортные средства, соответствующие требованиям различных видов грузоперевозок.

Поставщики автотоваров и запчастей:

- оптовые поставщики автозапчастей. Компании, которые предлагают широкий ассортимент запасных частей, узлов и принадлежностей для легковых и грузовых автомобилей. Специализированные оптовые базы автозапчастей, прямые дистрибьюторы от производителей;

- розничные продавцы автозапчастей. Магазины и сети, предлагающие детали и элементы для регулярного обслуживания транспорта;

- поставщики расходных материалов. Компании, которые поставляют масла, жидкости, фильтры и другие расходные материалы для обслуживания автомобилей.

Поставщики услуг:

- логистические компании. Партнеры для оптимизации логистических процессов, которые могут предложить более выгодные маршруты, услуги по хранению и управлению грузами;

- службы такси и грузоперевозок. Для непосредственного предоставления услуг по перевозке грузов и пассажиров, особенно в рамках совместных проектов или аутсорсинга.

Финансовые посредники:

- банки и финансовые учреждения. Партнеры для получения кредитов и финансирования для приобретения новых транспортных средств и оборудования;

- лизинговые компании. Поставщики финансовых услуг для аренды автомобилей, что может быть более выгодным, особенно для обновления автопарка.

При выборе целевых поставщиков и посредников, ООО «ДВТК» должно учитывать факторы, такие как качество продукции, надежность поставок, ценовую политику, а также репутацию компании. Установление хороших партнерских отношений с указанными целевыми группами обеспечит эффективное выполнение задач и укрепит позиции компании на рынке.

## 2 Анализ системы распределения

Схема и график распределительных потоков на предприятии.

В связи с отсутствием склада в ООО "ДВТК", распределительные потоки можно представить в виде линейной схемы.

Схема распределительных потоков ООО «ДВТК»: (Рисунок 2 - Схема распределительных потоков ООО «ДВТК»).



Рисунок 2 - Схема распределительных потоков ООО «ДВТК»

Производители/Поставщики. Автосалоны, производители автомобилей и запчастей, логистические компании.

ООО «ДВТК». Управление перевозками, получение и обработка заказов.

Заказчики. Клиенты, нуждающиеся в грузоперевозках.

График распределительных потоков. Необходимо учитывать максимальные объемы перевозок, расписание подачи транспорта, а также проходимые расстояния.

График сбыта и организация контроля за его выполнением.

График сбыта. Определяется по месяцам или неделям, с учетом сезонности приоритетных услуг (например, услуги грузоперевозок в летний период могут быть более востребованы).

Организация контроля. Введение системы отчетности по выполнению плана сбыта. Важно установить КРІ (ключевые показатели эффективности) для оценки работы сотрудников и процесса доставки.

Порядок организации сбытовой деятельности.

Формирование отдела сбыта. Определение четкой структуры и обязанности сотрудников, ответственных за заключение договоров и работу с клиентами.

Процесс обработки заказов. Внедрение единой внутренней системы управления заказами, в которой будут фиксироваться все обращения и заявки клиентов.

Обратная связь с клиентами. Установление систем для получения обратной связи и мониторинга удовлетворенности услугами.

Анализ логистических издержек в распределении.

Транспортные издержки. Стоимость использования автопарка, в том числе горючего, амортизации, зарплаты водителей, вопросы аренды (если задействуются арендованные автомобили).

Издержки на обработку заказов. Время и ресурсы, затраченные на оформление и координацию заказов.

Издержки на возврат. Учет дополнительных расходов при возврате товаров или непредоставленных услуг.

Финансовые потери от возврата товара.

Потери от возвратов. В случае, если отсутствует система предварительной проверки качества и соответствия услуг, финансовые потери могут возникать из-за возвратов недовольных клиентов.

Расчет потерь. Зафиксировать число возвратов, сопоставить с общим объемом продаж и определить среднюю стоимость возвратных операций.

Параметры сервиса в сети распределения.

Скорость доставки. Время, необходимое для выполнения заказов.

Качество обслуживания. Уровень удовлетворенности клиентов, часто зависит от соблюдения заявленных сроков и состояния транспортных средств.

Гибкость. Способность компании адаптироваться к изменяющимся запросам и условиям рынка.

Каналы сбыта и их эффективность.

Прямые каналы. Взаимодействие с клиентами напрямую без посредников. Эффективны для расширения клиентской базы, но требуют дополнительных затрат на маркетинг и обслуживание.

Посреднические каналы. Соглашения с логистическими провайдерами и другими компаниями для расширения предлагаемых услуг и оптимизации распределения. Экономия на затратах, но возможно снижение контроля над качеством обслуживания.

Оценка каналов сбыта. Анализ прибыльности каждого канала, возможность масштабирования, выявление наиболее успешных моделей для увеличения общего объема продаж.

Система распределения в ООО "ДВТК" требует комплексного подхода для минимизации издержек, повышения эффективности каналов сбыта и улучшения качества обслуживания клиентов. Важным шагом будет внедрение автоматизированных систем для организации обработки заказов и контроля за выполнением графика сбыта. Регулярный анализ логистических издержек и мониторинг возвратов также помогут выявить «узкие» места и оптимизировать процессы.

### 3 Анализ организации перевозки (доставки) грузов

«Дальневосточная транспортная компания» (ООО «ДВТК») является важным игроком на рынке грузовых перевозок в Дальневосточном федеральном округе. В условиях современной экономики эффективная организация грузовых перевозок играет ключевую роль в успешной деятельности компании. Настоящий анализ направлен на оценку текущего состояния и перспектив развития организации грузовых перевозок в ООО «ДВТК».

ООО «ДВТК» осуществляет грузовые перевозки и предоставляет сопутствующие услуги, такие как логистика, хранение груза и таможенное оформление. Важными активами компании являются собственный автопарк и развитая сеть партнерских связей с другими перевозчиками.

Схема организации груз. перевозок ООО «ДВТК»: (Рисунок 2 - Схема организации груз. перевозок ООО «ДВТК»).

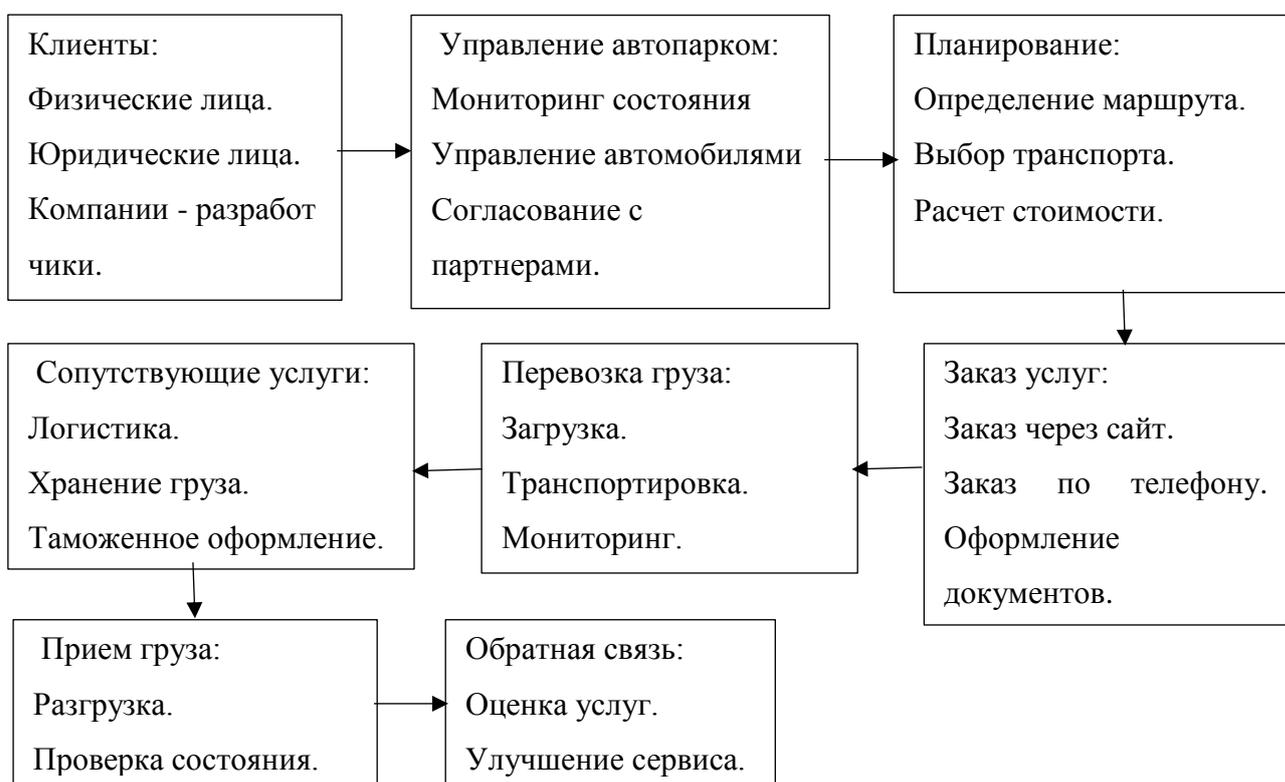


Рисунок 2 - Схема организации груз. перевозок ООО «ДВТК»

Клиенты. Это исходная точка, откуда начинается процесс. Клиенты являются основными участниками системы, которые оказывают влияние на все последующие этапы. Существует несколько категорий заказчиков:

- физические лица. Частные клиенты, которые могут заказывать услуги для личных нужд (например, переезд);

- юридические лица. Компании, нуждающиеся в транспортировке товаров или материалов;

- компании-разработчики. Специализированные организации, которые могут требовать индивидуальные решения в сфере грузоперевозок.

Заказ услуг. На данном этапе клиенты делают запросы на перевозку. Это может происходить в различных формах:

- заказ через сайт. Онлайн-заявка, позволяющая быстро и удобно оформить услуги;
- заказ по телефону. Возможность связаться с представителем компании для персонализированного обслуживания;

- оформление документов. Подготовка всей необходимой документации для легитимности процесса.

Планирование. Этот этап включает в себя все детализированные аспекты перевозки:

- определение маршрута. Выбор наиболее оптимального пути для доставки;
- выбор транспорта. Определение типа транспортного средства в зависимости от специфики груза и расстояния;

- расчет стоимости. Формирование бюджета на перевозку, включая все возможные расходы.

Управление автопарком. В этом этапе осуществляется контроль и координация работы транспортных средств:

- мониторинг состояния. Проверка технического состояния автомобилей и их готовности к эксплуатации;

- управление автомобилями. Организация и распределение транспортных средств по маршрутам;

- согласование с партнёрами. Взаимодействие с другими перевозчиками или логистическими компаниями для оптимизации процесса.

Перевозка груза. Основной физический процесс транспортировки, охватывающий следующие аспекты:

- загрузка. Подготовка и размещение груза в транспортном средстве.

Транспортировка: Фактическая доставка груза по намеченному маршруту;

- мониторинг. Непрерывное отслеживание местоположения и состояния груза в процессе перевозки.

Сопутствующие услуги. Данный этап предоставляет дополнительные услуги, которые помогают улучшить качество обслуживания клиентов:

- логистика. Оптимизация всей цепочки поставок и процессов;

- хранение груза. Обеспечение безопасного места для хранения в случаях задержек или необходимости обработки;

- таможенное оформление. Подготовка всех необходимых документов для проверки и пропуска груза через границу.

Приём груза. Завершающий этап, когда происходит:

- разгрузка. Процесс извлечения груза из транспортного средства;

- проверка состояния. Оценка состояния груза после транспортировки, чтобы выявить возможные повреждения или несоответствия.

Обратная связь. Этот этап важен для анализа качества предоставляемых услуг:

- оценка услуг. Сбор мнений клиентов о полученных услугах, что помогает выявить недостатки;

- улучшение сервиса. Разработка новых решений и внедрение изменений на основе собранной информации.

В арсенале ООО «ДВТК» находятся различные транспортные средства, что позволяет быстро и эффективно адаптироваться к требованиям клиентов. (Таблица 2 – Характеристики транспортного парка ООО «ДВТК»).

Таблица 2 – Характеристики транспортного парка ООО «ДВТК»

Марка	Год выпуска	Количество транспортных единиц	Пробег (км)	Остаточная стоимость (руб.)
КамАЗ	2020	10	150000	800000
MAN	2019	5	200000	1100000
Mercedes-Benz	2021	7	50000	1500000
Scania	2018	3	300000	900000
Iveco	2022	4	30000	1200000
Volvo	2017	2	350000	600000

Современные программные решения помогают оптимизировать маршруты, минимизировать затраты на топливо, а также избежать пробок и задержек.

Все водители компании проходят жесткий отбор и обучение. Квалифицированные кадры способствуют снижению рисков и обеспечивают высокий уровень сервиса. Обучение включает не только вождение, но и основы логистики, а также соблюдение норм безопасности.

В ближайшие годы ООО «ДВТК» планирует инвестировать в обновление автопарка, включая закупку новых моделей, более экономичных и экологичных, чтобы соответствовать современным стандартам.

В зависимости от растущих объемов заказов и увеличения рынков сбыта, рассматривается возможность расширения автопарка для повышения перевезенной вместимости.

Поддержание современного и разнообразного автопарка является важным аспектом стратегического развития компании, способствующим удовлетворению потребностей клиентов и обеспечению высококачественных услуг в области грузовых перевозок.

Характеристики маршрута ООО «ДВТК».

ООО «ДВТК» осуществляет грузовые перевозки разнообразных материалов по установленным маршрутам, обеспечивая эффективную и надежную доставку.

Пункты назначения. Вся цепочка включает ключевые города и населённые пункты, такие как Большой камень, Владивосток, Заводской, Уссурийск и Спасск-Дальний, что позволяет гарантировать стабильную связь между источниками и потребителями.

Единство маршрутов. Маршрут для всех типов грузов (инертные материалы, песок, клинкер, навалый цемент) совпадает, что обеспечивает практичность и эффективность перевозок за счет однократной подготовки операторов и транспортных средств.

Оптимизация логистики. Использование одного маршрута для разных типов грузов снижает затраты на транспортировку и управление автопарком.

Контроль и мониторинг. Весь процесс перевозки осуществляется под постоянным контролем, это позволяет обеспечить безопасность груза и высокое качество услуг для клиентов. (Таблица 3 – Маршрут доставки грузов в ООО «ДВТК»).

Таблица 3 – Маршрут доставки грузов в ООО «ДВТК»

Вид груза	Объём	Маршрут перевозки
Инертные материалы	От 20 т	П. Угловое, г. Большой камень, г. Владивосток, п. Заводской, г. Уссурийск, г. Спасск-Дальний
Песок	От 20 т	П. Угловое, г. Большой камень, г. Владивосток, п. Заводской, г. Уссурийск, г. Спасск-Дальний
Клинкер	От 20 т	П. Угловое, г. Большой камень, г. Владивосток, п. Заводской, г. Уссурийск, г. Спасск-Дальний
Навалый цемент	От 30 т	П. Угловое, г. Большой камень, г. Владивосток, п. Заводской, г. Уссурийск, г. Спасск-Дальний

У всех грузов, по данному маршруту, предусмотрено соблюдение соответствующих стандартов транспортировки, учета их специфики и обеспечения безопасности при перевозке.

Важно отметить, что маршрут может изменяться в зависимости от погодных условий, состояния дорог и других факторов, что требует гибкости и адаптируемости в подходе к организации грузоперевозок.

Данная схема маршрута доставки позволяет эффективно организовать процессы, снизить затраты и обеспечить своевременное выполнение обязательств перед клиентами.

Обработка и заполнение документов по транспортировке груза.

При осуществлении перевозки необходимо правильно оформлять следующие документы:

- товарно-транспортная накладная (ТТН). Основной документ, оформляемый на груз. В нем указываются данные о получателе, отправителе, грузе, условиях перевозки и т.д.;
- счета-фактуры. Документы для учета полученных и предоставленных услуг;
- копии разрешительных документов. Лицензии на право ведения грузоперевозок, договора с контрагентами и пр.

При заполнении документов важно учитывать следующие моменты:

- полнота и точность информации;
- соответствие законодательству и требованиям к документации.

Расчет затрат на перевозку груза и предложения их оптимизации.

Для расчета затрат на перевозку груза необходимо учитывать:

- расходы на топливо. Определяются на основе пробега и расхода топлива на 100 км;
- заработная плата водителей. Заработная плата, включая премии и социальные отчисления;
- амортизация транспортных средств. Затраты на содержание (ремонт, страховка);
- платежи за разрешения и лицензии. Разрешения на перевозку, плата за проезд по платным дорогам.

Пример расчета затрат:

- расстояние: 500 км;
- расход топлива: 10 л/100 км;
- стоимость топлива: 50 руб./литр;
- заработная плата водителя за поездку: 2000 руб.;
- амортизация: 1000 руб.

Итого:

- топливо:  $(500 \text{ км} / 100) * 10 \text{ л} * 50 \text{ руб.} = 2500 \text{ руб.}$ ;
- общие затраты:  $2500 + 2000 + 1000 = 5500 \text{ руб.}$

Оптимизация затрат:

- использование более экономичных моделей транспортных средств;
- оптимизация маршрутов для снижения затрат на топливо;
- повышение использования софта для автоматизации процессов.

Особенности доставки грузов и правила их перевозки.

Классификация грузов. Определение типа груза (обычный, опасный, скоропортящийся) и соответствующее оформление и хранение.

Соблюдение правил безопасности. Использование средств индивидуальной защиты для водителей, контроль за загрузкой и разгрузкой.

Условия перевозки: Сохранение качества и безопасности груза во время транспортировки, что может включать использование специализированного оборудования и упаковки (например, рефрижераторы для скоропортящихся продуктов).

Соблюдение сроков доставки. Необходимость поддерживать сроки доставки в соответствии с соглашениями с клиентами, что требует системного подхода к управлению логистикой и перевозками.

Анализ организации перевозки грузов в ООО «ДВТК» показывает наличие системного подхода к логистике и перевозкам. Оптимизация затрат и соблюдение правил транспортировки – ключевые факторы, обеспечивающие эффективность работы предприятия и удовлетворение потребностей клиентов.

## 4 Анализ элементов планирования логистических операций

Схема логистической цепи на предприятии.

Логистическая цепь в ООО «ДВТК» может быть представлена следующим образом:

- поставщики. Компании-поставщики сырья, материалов или готовой продукции, исходя из потребностей клиентов;
- установление отношений с надежными поставщиками, включая оценку условий поставки и качества.

Входящие материальные потоки:

- прямые поставки в адрес клиентов: при отсутствии склада поставки организуются по принципу "точно в срок" (Just in Time), когда материалы доставляются непосредственно к клиенту на момент, когда они нужны.

Перевозка:

- используются различные средства транспорта (автомобили, возможно, привлечение сторонних перевозчиков).
- процесс транспортировки, в том числе маршрутизация и отслеживание грузов.

Клиенты/Получатели:

- конечные клиенты, которым действительно нужны товары или услуги, предоставляемые ООО «ДВТК». Общение с клиентами для анализа потребностей.

Обратная связь и контроль:

- систематический сбор обратной связи от клиентов для оценки удовлетворенности, а также отслеживание качества услуг и материалов для предотвращения ошибок.

Процесс оперативного планирования и организации материальных потоков на предприятии.

В условиях отсутствия склада, оперативное планирование и организация материальных потоков в ООО «ДВТК» требует особого подхода:

- потребительский спрос. Анализ потребностей клиентов на основе полученных заказов. Это определяет необходимый объем грузов и скоростные характеристики доставки;
- планирование закупок. На основании анализа потребительского спроса составляется план закупок, что позволяет обеспечить своевременную и качественную поставку материалов от поставщиков;
- маршрутизация. На этапе оперативного планирования определяются наиболее эффективные маршруты для доставки грузов. Учет времени, расстояний, загруженности дорог и специфики грузов;

- управление транспортными потоками. Оптимизация расписания доставки, включая время ожидания, загрузку и разгрузку транспортных средств. Важно обеспечить своевременное решение возможных возникших проблем (например, задержки, поломки);

- мониторинг и управление. Система мониторинга позволяет отслеживать статус доставки в реальном времени, что ухудшает уровень обслуживания клиентов и позволяет избегать рисков. Обратная связь от клиентов помогает в быстром реагировании на любые изменения или проблемы;

- анализ и корректировка планов. Проведение анализа производительности на постоянной основе для выявления узких мест в логистических операциях и устранения возникающих проблем.

Анализ элементов планирования логистических операций показывает, что ООО «ДВТК» имеет гибкую и адаптивную логистическую цепь, способную быстро реагировать на потребности клиентов. Оперативное планирование и организация материальных потоков доверяются современным инструментам логистики и управления, что позволяет оптимизировать процесс доставки и поддерживать удовлетворенность клиентов.

## Заключение

Основные задачи, поставленные в рамках прохождения учебной практики, были выполнены. Была рассмотрена общая характеристика предприятия.

В 2023 году организация получила выручку в сумме 2,1 млрд руб., что на 193 млн руб., или на 10,2%, больше, чем годом ранее.

По состоянию на 31 декабря 2023 года совокупные активы организации составляли 1,2 млрд руб. Это на 451 млн руб. (на 62,8%) больше, чем годом ранее.

Чистые активы ООО "ДВТК" по состоянию на 31.12.2023 составили 354 млн руб.

Результатом работы ООО "ДВТК" за 2023 год стала прибыль в размере 410 млн руб. За год финансовый результат деятельности организации изменился незначительно.

Организация не применяет специальных режимов налогообложения (находится на общем режиме).

Организация числится в реестре малых предприятий. В соответствии с законодательством РФ в категорию малых попадают организации с годовой выручкой до 800 млн. руб. и численностью сотрудников до 100 человек.

Далее была рассмотрена организационная структура компании, которая является линейно-функциональной. Это говорит о том, что управление в компании ООО «ДВТК» осуществляется линейными и функциональными руководителями.

Система распределения в ООО "ДВТК" требует комплексного подхода для минимизации издержек, повышения эффективности каналов сбыта и улучшения качества обслуживания клиентов. Важным шагом будет внедрение автоматизированных систем для организации обработки заказов и контроля за выполнением графика сбыта. Регулярный анализ логистических издержек и мониторинг возвратов также помогут выявить «узкие» места и оптимизировать процессы.

Анализ организации перевозки грузов в ООО «ДВТК» показывает наличие системного подхода к логистике и перевозкам. Оптимизация затрат и соблюдение правил транспортировки – ключевые факторы, обеспечивающие эффективность работы предприятия и удовлетворение потребностей клиентов.

Анализ элементов планирования логистических операций показывает, что ООО «ДВТК» имеет гибкую и адаптивную логистическую цепь, способную быстро реагировать на потребности клиентов. Оперативное планирование и организация материальных потоков доверяются современным инструментам логистики и управления, что позволяет оптимизировать процесс доставки и поддерживать удовлетворенность клиентов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 Логистика складирования, снабжения и распределения: учебное пособие / Ю. В. Бородач, В. Ю. Припотень, Д. О. Бецан. — Алчевск: ГОУ ВПО ЛНР «ДонГТУ», 2022. — 245 с.
- 2 О Государственном гербе Российской Федерации: федеральный конституционный закон от 25 декабря 2000 г. № 2-ФКЗ – Доступ из Консультант Плюс, 2024 (дата обращения: 27.09.2024).
- 3 Егоров Ю. Н. Логистика: учебное пособие / Ю. Н. Егоров. — Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2022. — 256 с.
- 4 Логистика: учебное пособие: [16+] / С. М. Мочалин, Г. Г. Левкин, А. В. Терентьев, Д. И. Заруднев. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2022. – 168 с.: ил., схем. табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=439692> (дата обращения: 18.10.2024). –Текст: электронный.
- 5 Гаджинский А. М. Логистика: Учебник. — 15-е изд., пеГ 13 рераб. и доп. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. — 472 с.
- 6 Герами, В. Д. Управление транспортными системами. Транспортное обеспечение логистики: учеб. пособие/ В. Д. Герами, А. В. Колик. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 536 с.
- 7 Анохина, Н. Н. Прикладной маркетинг: пособие для студентов экономических специальностей высш. и сред. спец. учеб. заведений / Н. Н. Анохина, Г. А. Щербич. – Минск: Изд-во Гревцова, 2022. – 224 с.
- 8 Фаляхов И.И., Казаков А.Н. Теория транспортных процессов и систем: Практикум / А.Н. Казаков. И.И. Фаляхов. – Елабуга: Изд-во ЕИ(Ф) К(П)ФУ, 2022. – 51 с.
- 9 Голубева, Татьяна Владимировна Г621 Основы организации и управления производством: учеб. пособие/ Т.В. Голубева, Н.В. Алистарова. – Самара: Изд-во Самарского ун-та, 2022. – 92 с.: ил.
- 10 Гордеев К.С., Жидков А.А., Слюзнева К.В., Закунова Е.Д., Анисимова А.Е. Анализ логистических издержек предприятия // Современные научные исследования и инновации. 2022. № 6 [Электронный ресурс]. URL: <https://web.snauka.ru/issues/2019/06/89544> (дата обращения: 18.10.2024).
- 11 Логистика складирования, снабжения и распределения: учебное пособие / Ю. В. Бородач, В. Ю. Припотень, Д. О. Бецан. — Алчевск: ГОУ ВПО ЛНР «ДонГТУ», 2022. — 245 с.
- 12 Логистика: учебное пособие: [16+] / С. М. Мочалин, Г. Г. Левкин, А. В. Терентьев, Д. И. Заруднев. – Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2023. – 168 с.: ил., схем, табл. – Режим

доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=439692> (дата обращения: 18.10.2024).

13 Гаджинский А. М. Логистика: Учебник. — 15-е изд., пеГ 13 пераб. и доп. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. — 472 с.

14 Бочкарев, А. А. Логистика городских транспортных систем: учебное пособие для вузов / А. А. Бочкарев, П. А. Бочкарев. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 162 с.

15 "Что такое грузоперевозки". [Электронный ресурс]. URL: <https://gruzovichkof.ru/pol-eznaja-informacija/chto-takoe-gruzoperevozki> (дата обращения: 27.09.2024).

16 "Виды грузоперевозок и их особенности". [Электронный ресурс]. URL: <https://4logs.ru/blog/vidy-gruzoperevozok-i-ikh-osobennosti/> (дата обращения: 27.09.2024).

17 "Кодекс торгового мореплавания Российской Федерации». [Электронный курс] URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_9027/12f728d7f4549245cb9e7847015320ba7da18385/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_9027/12f728d7f4549245cb9e7847015320ba7da18385/) (дата обращения: 27.09.2024).

18 "Организация перевозок грузов". [Электронный ресурс]. URL: <https://www.ata.su/about/stati/organizaciya-perevozok-gruzov/> (дата обращения: 27.09.2024).

19 "Особенности грузовых автомобильных перевозок". [Электронный ресурс]. URL: <https://sakh-exp.com/klienty/stati/osobennosti-gruzovykh-avtomobilnykh-perevozok/> (дата обращения: 27.09.2024).

20 "Способы оптимизации процесса грузоперевозок". [Электронный ресурс]. URL: <https://perevozka24.ru/pages/sposoby-optimizacii-processa-gruzoperevozok> (дата обращения: 27.09.2024).

21 "Оптимизация логистики для эффективного перемещения товаров". [Электронный ресурс]. URL: <https://gt-tech.ru/stati/transportnyie-perevozki-gruzov-optimizacziya-logistiki-dlya-effektivnogo-peremeshheniya-tovarov> (дата обращения: 27.09.2024).

22 "Оптимизация процесса транспортировки груза". [Электронный ресурс]. URL: <https://fedauto.ru/about/blog/> (дата обращения: 27.09.2024).

23 "Методические указания по оптимизации процесса доставки товаров". [Электронный ресурс]. URL: <https://kattkazan.ru/upload/medialibrary/b75/b752b1535798e873236724b545ab20d5.pdf> (дата обращения: 27.09.2024).

24 "Способы оптимизации процесса грузоперевозок". [Электронный ресурс]. URL: <https://perevozka24.ru/pages> (дата обращения: 27.09.2024).

25 Сервер проверки контрагентов, Портал «Чекко» [сайт]. <https://checko.ru/company/pr-overka-kontragenta-1081101008493>

### Индивидуальное задание по производственной практике

Студентка Виссарионова Ольга Александровна,  
обучающаяся на 2 курсе по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике  
прошла производственную практику в объеме 108 часов в период с «4» декабря 2024 г. по  
«24» декабря 2024 г.

в организации ООО "ДВТК", г. Артём

#### Виды и объем работ в период производственной практики

№ п/п	Вид работ	Кол-во часов
1	<b>Инструктаж по технике безопасности</b>	2
2	<b>Характеристика организации, оказывающей логистические услуги:</b> - год образования, цель образования, месторасположение; - сфера деятельности, - основные виды деятельности; - перечень учредительных документов; - ресурсы организации; - целевые поставщики/посредники	6
3	<b>Анализ системы распределения:</b> - Составить схему и график распределительных потоков на предприятии - Ознакомиться с графиком сбыта и организацией контроля за его выполнением - Ознакомиться с порядком организации сбытовой деятельности - Определить и провести анализ логистических издержек в распределении - Определить финансовые потери от возврата товара - Ознакомиться с параметрами сервиса в сети распределения - Ознакомиться с каналами сбыта и провести оценку их эффективности	30
4	<b>Провести анализ организации перевозки (доставки) грузов</b> - описать организацию транспортной деятельности - составить маршрут движения - принять участие в, обработке и заполнении документов по транспортировке груза - рассчитать затраты на перевозку груза и предложить их оптимизацию проанализировать особенности доставки грузов и правила их перевозки	30
5	<b>Провести анализ элементов планирования логистических операций:</b> - описать схему логистической цепи на предприятии - описать процесс оперативного планирования и организации материальных потоков на предприятии	30
6	<b>Написание отчета</b>	10
<b>Итого</b>		<b>108</b>

Дата «2» декабря 2024 г.

Подпись руководителя практики

\_\_\_\_\_ / Степулева Л.Ф., преподаватель Академического колледжа

## АТТЕСТАЦИОННЫЙ ЛИСТ

Студентка Виссарионова Ольга Александровна

обучающаяся на 2 курсе по специальности **38.02.03 Операционная деятельность в логистике**

прошла производственную (по профилю специальности) практику в объеме 108 часов

в период с «4» декабря 2024 г. по «24» декабря 2024 г.

в организации ООО "ДВТК", г. Артём

В период практики в рамках осваиваемого вида профессиональной деятельности выполнял следующие виды работ:

<i>Вид профессиональной деятельности</i>	<i>Коды формир уемых комтет енций</i>	<i>Вид работ</i>	<i>Оценка качества выполненных работ</i>
Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам	ОК 01	- изучение организации работы логистов на предприятии; - изучение видов и задач профессиональной деятельности	Отл
Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде	ОК 4	- работать в коллективе и команде - эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями	Отл
Подготовка и планирование логистических процессов в производстве и распределении	ПК 2.1	- участие в оперативном планировании и организации материальных потоков в распределении	Отл
	ПК 2.2	- определение оптимальных каналов распределения и сбыта - расчет логистических параметров распределения и сбыта - идентификация логистических издержек в распределении и сбыте	Отл
Подготовка и планирование логистических процессов в транспортировке и сервисном обслуживании	ПК 3.1	- описать организацию транспортной деятельности - составить маршрут движения - принять участие в, обработке и заполнении документов по транспортировке груза - рассчитать затраты на перевозку груза - предложить их оптимизацию - проанализировать особенности доставки грузов и правила их перевозки	Отл
Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций	ПК 4.1	- описать схему логистической цепи на предприятии - описать процесс оперативного планирования и организации материальных потоков на предприятии	Отл
<b>Итоговая оценка по ПМ 02. Подготовка и планирование логистических процессов в производстве и распределении</b> <b>ПМ03 Подготовка и планирование логистических процессов в транспортировке и сервисном обслуживании</b> <b>ПМ04 Планирование и оценка эффективности работы логистических систем, контроль логистических операций</b>			Отл

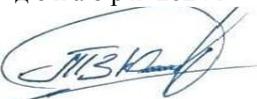


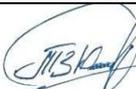
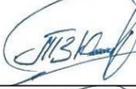
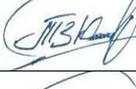
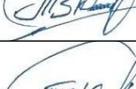
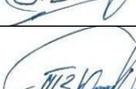
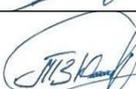
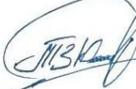
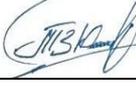
Руководитель организации

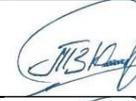
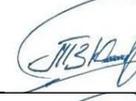
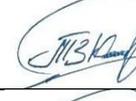
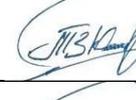
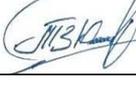
**ДНЕВНИК**  
**Прохождения**  
**производственной**  
**практики**

Студент Виссарионова Ольга Александровна  
 Специальность/профессия 38.02.01 Операционная деятельность в логистике Группа С-ОДЛ-23  
 Место прохождения практики ООО «ДВТК»  
 Сроки прохождения с «4» декабря 2024 г. по «24» декабря 2024 г.

Инструктаж на рабочем месте «4» декабря 2024 г

*Мини-лекция З.Ю.* 

Дата	Описание выполнения производственных заданий (виды и объем работ, выполненных за день)	Оценка	Подпись руководителя практики
4.12.24	Прибытие в компанию. Проведение инструктажа.	ОТЛ	
5.12.24	Анализ полученной информации и написание отчета.	ОТЛ	
6.12.24	Изучение общей характеристики предприятия.	ОТЛ	
7.12.24	Анализ организационной структуры компании.	ОТЛ	
9.12.24	Проведен анализ структуры и динамики товарооборота компании.	ОТЛ	
10.12.24	Изучение видов и задач профессиональной деятельности выполнение работ на своем участке.	ОТЛ	
11.12.24	Обработка и анализ профессиональной информации.	ОТЛ	
12.12.24	Анализ полученной информации и написание отчета.	ОТЛ	
13.12.24	Выполнение работ на своем участке; выполнение поручений руководителя практики на предприятии.	ОТЛ	
14.12.24	Оформление отчёта практики.	ОТЛ	

16.12.24	Анализ полученной информации и написание отчета.	ОТЛ	
17.12.24	Проведение анализа логистических издержек в распределении.	ОТЛ	
18.12.24	Определение финансовые потери от возврата товара.	ОТЛ	
19.12.24	Ознакомление с параметрами сервиса в сети распределения.	ОТЛ	
20.12.24	Ознакомление с каналами сбыта и проведение оценки их эффективности.	ОТЛ	
21.12.24	Анализ организации перевозки (доставки) грузов.	ОТЛ	
23.12.24	Оформление отчёта практики.	ОТЛ	
24.12.24	Дифференцированный зачет	ОТЛ	

Руководитель

*Михомеко 3.Ю.*



## ХАРАКТЕРИСТИКА

### о прохождении производственной практики (по профилю специальности) студентки

Студентка Виссарионова Ольга Александровна 2 курс группа С-ОДЛ-23 проходила практику с «4» декабря 2024 г. по «24» декабря 2024 г. на предприятии: ООО «ДВТК»

За период прохождения практики студентка провела 108 часов на предприятии, прошла практику в полном объеме.

Студентка соблюдала трудовую дисциплину и /или правила техники безопасности.

Отмечены нарушения трудовой дисциплины и правил техники безопасности: нет.

За время прохождения практики показал, что Виссарионова Ольга Александровна добросовестно выполняла все задания и поручения, что умеет планировать и организовывать собственную деятельность, способна налаживать взаимоотношения с другими сотрудниками, имеет хороший уровень культуры поведения, умеет работать в команде, высокая степень сформированности умений в профессиональной деятельности.

В отношении выполнения трудовых заданий проявила себя отлично.

В рамках дальнейшего обучения и прохождения учебной практики студенту можно порекомендовать: ответственно относиться к выполнению своей и заданиям по производственной практике.

Руководителя практики от организации:

*Михайченко ЗЮ* *З.В. Давыдов*



«23» декабря 2024 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Владивостокский государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «ВГУ»)

### НАПРАВЛЕНИЕ НА ПРАКТИКУ

Студент Виссарионова Ольга Александровна  
Подразделение Академический колледж Группы С-ОДЛ-23-1  
согласно приказу ректора № 18677-С от 29.11.2024 года  
направляется в ООО «Дальневосточная транспортная компания», г. Артем  
для прохождения производственной (по профилю специальности) практики по  
специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике» на срок 3 недели с  
04.12.2024 года по 24.12.2024 года.

Руководитель практики Худякова С.К., Степулёва П.Ф.

### Отметки о выполнении и сроках практики

Наименование предприятия	Отметка о прибытии и убытии	Печать, подпись
ООО «ДВТК»	4.12.24 - 24.12.24	