

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ
по производственной организационно-управленческой
практике

АО «Газпром газораспределение Дальний восток»

Студент
группы БГУ-22-УР1

 Ю.С. Калянова

Руководитель практики
канд. экон. наук, доцент кафедры ЭУ

_____ Н.С. Самарина

Руководитель практики от организации
руководитель транспортной
группы УЭГС Приморского края

 С.А. Калянов

Нормоконтролер
канд. экон. наук, доцент кафедры ЭУ

_____ Н.С. Самарина

Владивосток 2025

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ
на производственную организационно-управленческую практику

Студент: Калянова Юлия Сергеевна

Группа: БГУ-22-УР1

Срок сдачи: 17.07.2025

Содержание отчета по учебной практике:

Введение: определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения.

Раздел 1 Общая характеристика организации

Дать краткое описание предприятия: организационно-управленческая структура организации, виды деятельности. Проанализировать ресурсы организации (финансовые, материальные, человеческие) (ПКВ-1)

Раздел 2 Индивидуальное задание

Используя метод SWOT-анализа провести анализ внешней и внутренней среды организации, определив возможные угрозы и риски развития организации. Оценивать эффективность реализации инвестиционного проекта, реализуемого в организации в зависимости от изменения следующих параметров: инвестиционных затрат (или их отдельных составляющих); объема производства; текущих затрат на производство и реализацию продукции (или их отдельных составляющих); наличия дебиторской и кредиторской задолженности (ПКВ-1). Представить варианты финансирования инвестиционных проектов организации.

Заключение: сделать выводы и предложения.

Список использованных источников (не менее 15-ти позиций) с использованием профессиональных баз данных и профессиональных Интернет-ресурсов.

Руководитель
канд. экон. наук, доцент кафедры ЭУ

_____ Н.С. Самарина

Задание получил:

«23» июня 2025 г.

 — Ю.С. Калянова

РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН) ПРОВЕДЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ПРАКТИКИ

Студент – Калянова Юлия Сергеевна
Кафедра - экономики и управления

гр. БГУ-22-УР1

Руководитель практики – Самарина Н.С.

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности прошел

(подпись уполномоченного лица МП)

С правилами трудового распорядка ознакомлен

Ю.С. Калянова

(подпись обучающегося)

Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Подготовительный	Организационное собрание Инструктаж по технике безопасности	09.06.2025	
2. Практический	Раздел 1 Общая характеристика организации Дать краткое описание предприятия: организационно-управленческая структура организации, виды деятельности. Проанализировать ресурсы организации (финансовые, материальные, человеческие) (ПКВ-1) Раздел 2 Индивидуальное задание Используя метод SWOT-анализа провести анализ внешней и внутренней среды организации, определив возможные угрозы и риски развития организации. Оценивать эффективность реализации инвестиционного проекта, реализуемого в организации в зависимости от изменения следующих параметров: инвестиционных затрат (или их отдельных составляющих); объема производства; текущих затрат на производство и реализацию продукции (или их отдельных составляющих); наличия дебиторской и кредиторской задолженности (ПКВ-1). Представить варианты финансирования инвестиционных проектов организации.		
3. Заключительный	Подготовка и сдача отчета	17.07.2025	

Руководитель практики
канд. экон. наук, доцент

Самарина Н.С.

Руководитель практики от предприятия

Калянов С.А.

Отзыв-характеристика

Студент третьего курса кафедры экономики и управления ВВГУ Калянова Юлия Сергеевна с 16 июня 2025 г. по 19 июля 2025 г. прошла производственную организационно-управленческую практику в АО «Газпром газораспределение Дальний Восток».

Во время прохождения практики Калянова Ю.С. успешно выполняла все виды работ, указанные в индивидуальном задании, строго соблюдая график, без замечаний. Практикант проявила себя как ответственный и целеустремленный сотрудник, заинтересованный в приобретении новых знаний.

Она демонстрировала умение эффективно собирать необходимую информацию и принимать обоснованные решения. В процессе работы проявляла творческий подход к выполнению поручений, проявляла инициативу и активность, успешно справлялась с поставленными задачами. При выполнении заданий отличалась самостоятельностью и быстротой реагирования.

Рекомендуемая оценка: «отлично».

Руководитель практики от
организации
руководитель транспортной
группы УЭГС Приморского края



С.А. Калянов

Содержание

Введение	6
1 Общая характеристика АО «Газпром газораспределение Дальний Восток»	7
1.1 Организационно-управленческая структура и виды деятельности АО «Газпром газораспределение Дальний Восток»	7
1.2 Финансовые, материальные и человеческие ресурсы АО «Газпром газораспределение Дальний Восток»	9
2 Индивидуальное задание	11
2.1 SWOT-анализ АО «Газпром газораспределение Дальний Восток»	11
2.2 Оценка эффективности реализации инвестиционного проекта в АО «Газпром газораспределение Дальний Восток»	13
Заключение	19
Список использованных источников	20

Введение

Производственная организационно-управленческая практика играет важную роль в формировании профессиональных навыков студентов по направлению подготовки "Государственное и муниципальное управление". Практика предоставляет возможность студентам ознакомиться с реальными условиями работы, применить теоретические знания и развить свои профессиональные навыки.

В период с 16 июня по 19 июля 2025 года практика проходила в АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» под руководством Калянова С.А.

Целью практики является изучение деятельности АО «Газпром газораспределение Дальний Восток», ознакомление студентов с основными аспектами государственного и муниципального управления, а также развитие практических навыков в области анализа, планирования, принятия решений и управления ресурсами. В ходе практики студенты имеют возможность познакомиться с различными организациями, учреждениями и административными структурами.

Для достижения цели необходимо решить следующие задачи:

- изучение организационно-управленческой структуры АО «Газпром газораспределение Дальний Восток»;
- изучение видов деятельности АО «Газпром газораспределение Дальний Восток»;
- анализ финансовых, материальных и человеческих ресурсов АО «Газпром газораспределение Дальний Восток»;
- проведение SWOT- анализа внешней и внутренней среды АО «Газпром газораспределение Дальний Восток»;
- оценка эффективности АО «Газпром газораспределение Дальний Восток».

Практика позволяет получить полное представление о работе организации, развить навыки анализа, планирования и управления проектами, а также на практике применить теоретические знания, полученные в процессе обучения.

1 Общая характеристика АО «Газпром газораспределение Дальний Восток»

1.1 Организационно-управленческая структура и виды деятельности АО «Газпром газораспределение Дальний Восток»

АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» (до 6 июля 2015 года — ОАО «Хабаровсккрайгаз») — специализированная газораспределительная организация, которая осуществляет транспортировку газа, обеспечивает безопасную и бесперебойную эксплуатацию систем газоснабжения, реализует планы газификации дальневосточного региона.

К началу 2025 года в зоне ответственности АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» газифицировано природным газом более 113 тысяч квартир. Голубое топливо поставляется 189 промышленным компаниям, 317 коммунально-бытовым предприятиям, 10 сельскохозяйственным организациям. Компания обслуживает около 1500 километров наружных и 439 километров внутренних газопроводов.

Организация устанавливает и обслуживает различное газоиспользующее оборудование, осуществляет работы по газификации — проектирование, строительство, наладку и сдачу «под ключ» объектов газоснабжения, проводит комплекс согласований [1].

Структура организации ориентирована на эффективное управление подконтрольной территорией и сетью газопроводов. В состав организации входит:

- Комсомольский филиал — обслуживает город Комсомольск-на-Амуре и прилегающие территории;
- Хабаровское эксплуатационное управление — отвечает за эксплуатацию и ремонт газораспределительных сетей в Хабаровске;
- Камчатская ремонтно-эксплуатационная служба — обслуживает межпоселковые газопроводы Камчатского края, обеспечивая газификацию двух муниципальных районов;
- Приморское производственно-эксплуатационное управление — ведет работы по эксплуатации и развитию газораспределительных сетей в Приморском

крае, включая Владивосток;

- Производственно-эксплуатационное управление Сахалинской области отвечает за обслуживание газовых сетей островного региона.

Коллектив АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» — это более 1200 высокопрофессиональных сотрудников, готовых к решению серьезных задач. Руководство компании возглавляет генеральный директор Георгий Владимирович Шперлинг, который с 2013 года обеспечивает стратегическое развитие и операционную деятельность предприятия [2].

Из основных видов деятельности можно выделить:

- обеспечение природным газом потребителей Хабаровского края и других регионов Дальнего Востока. Компания поставляет природный газ более чем 110 000 квартир, а также 145 промышленных и свыше 290 коммунально-бытовых предприятий.

- транспортировка природного газа по газораспределительным сетям Камчатского и Приморского края, Сахалинской и Амурской областей. Эксплуатация более 1500 км газопроводов различных категорий давления;

- выполнение функций заказчика по проектированию, строительству, реконструкции и капитальному ремонту объектов газового хозяйства. Компания реализует комплексные проекты газификации населённых пунктов и объектов, включая строительство и наладку газовых систем [3];

- компания проводит монтаж, наладку и сервисное обслуживание газового оборудования, включая внутридомовое;

- прием аварийных заявок от населения и потребителей. Ликвидация возможных газовых аварий;

- реализация проектов, направленных на повышение культуры безопасного использования газа среди населения;

- обучение и аттестация персонала по безопасности и техническим стандартам. Регулярное повышение квалификации работников, включая обучение безопасным методам работы с газовым оборудованием [4].

1.2 Финансовые, материальные и человеческие ресурсы АО «Газпром газораспределение Дальний Восток»

За время прохождения практики были рассмотрены финансовые, материальные и человеческие ресурсы АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» за 2022-2024 годы. Это позволяет оценить внутренний потенциал компании и определить направления для дальнейшего совершенствования.

Финансовые ресурсы:

Таблица 1.1 – финансовые ресурсы АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» за 2022-2024 гг.

Год	Выручка, тыс. руб.	Расходы, тыс. руб.	Прибыль (убыток), тыс. руб.	Налоговые отчисления, млн руб.
2022	6 900 833	5 544 671	+1 356 161	323,4
2023	7 016 699	5 795 333	+1 221 366	437,0
2024	7 800 000	7 887 600	-87 600	977,0

- рост выручки в 2023–2024 годах составил около 11,2%, что свидетельствует о расширении коммерческой деятельности;

- прибыль в 2022–2023 гг. была устойчиво положительной, однако в 2024 году компания зафиксировала убыток в размере 87,6 млн руб., что связано с общими финансовыми сложностями в организации и ростом налоговой нагрузки;

- налоговые отчисления выросли более чем в 3 раза с 323 млн руб. в 2022 году до 977 млн руб. в 2024 году, что отражает как рост налоговой базы, так и увеличение налоговых ставок;

- увеличение налоговой нагрузки и убыток 2024 года связаны с макроэкономическими и отраслевыми факторами, включая переоценку активов и изменение налогового законодательства [5].

Материальные ресурсы (по данным за 2023 год):

- газифицировано более 113 000 квартир и домов;

- обслуживается 162 промышленных объекта, из них 35 по договорам технического обслуживания;

- газифицировано 284 коммунально-бытовых и 7 сельскохозяйственных объектов, 60 из них обслуживаются по договорам;

- общая протяжённость наружных газопроводов — около 1 267 км, из них на балансе компании — 687,58 км;

- созданы внутренние газопроводы протяжённостью около 416 км;

- на балансе — 37 газорегуляторных пунктов из 77 общих, а также 49 шкафных регуляторных пунктов из 316;

Человеческие ресурсы:

Таблица 1.2 – человеческие ресурсы АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» за 2022-2024 гг.

Год	Среднесписочная численность, чел.	Среднемесячная зарплата, руб.
2022	1 237	97 180
2023	1 284	104 360
2024	1 156	—

- в 2023 году численность персонала увеличилась на 3,8% по сравнению с 2022 годом, при этом средняя зарплата выросла на 7,4%, что говорит о росте затрат на персонал и улучшении условий труда;

- в 2024 году наблюдается сокращение численности на 9,9% (на 128 человек), что может быть связано с оптимизацией расходов на фоне финансовых трудностей;

- данные по зарплате за 2024 год отсутствуют, что не позволяет оценить полную динамику оплаты труда.

Таким образом, за 2022–2023 годы АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» демонстрировала финансовую устойчивость с ростом выручки и прибыли, но в 2024 году был зафиксирован убыток из-за увеличения налоговой нагрузки и макроэкономических факторов. Налоговые отчисления существенно выросли, отражая изменения в налоговом законодательстве. Материальная база компании остаётся стабильной и развивается благодаря инвестициям в газификацию и ремонт инфраструктуры. Численность персонала выросла в 2023 году и сократилась в 2024-м, что связано с адаптацией к новым финансовым условиям. Несмотря на убыток, компания сохраняет значительные активы и потенциал для восстановления прибыльности [6].

2 Индивидуальное задание

2.1 SWOT-анализ АО «Газпром газораспределение Дальний Восток»

SWOT-анализ — это метод стратегического планирования и оценки, который помогает выявить и систематизировать внутренние и внешние факторы, влияющие на развитие компании или проекта. При этом сильные и слабые стороны относятся к внутренним аспектам организации, на которые она может влиять, а возможности и угрозы — к внешним условиям, которые компания не контролирует, но должна учитывать в своей стратегии [7]. Этот инструмент позволяет объективно оценить текущую ситуацию, выявить конкурентные преимущества и риски, а также определить направления для развития и совершенствования бизнеса. В данном анализе будет рассмотрено положение АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» с учётом его уникальных характеристик, имеющихся ресурсов и текущей рыночной ситуации в 2024–2025 годах.

Таблица 2.1 – SWOT-анализ АО «Газпром газораспределение Дальний Восток»

Сильные стороны (Strengths)	Слабые стороны (Weaknesses)	Возможности (Opportunities)	Угрозы (Threats)
Широкая зона присутствия и значительный рынок сбыта	Высокая капиталоемкость и финансовая нагрузка	Расширение газификации региона	Экономические и нормативные риски
Развитая и масштабная инфраструктура	Сложные климатические и географические условия	Государственная поддержка и инфраструктурные программы	Конкуренция и технологические изменения
Высокий уровень профессионализма и технической компетенции	Ограничения в инновационном развитии	Внедрение современных технологий и цифровизация	Ужесточение экологических и социальных стандартов

Сильные стороны (Strengths):

1) Компания является специализированной газораспределительной организацией в Дальневосточном федеральном округе, обеспечивая природным газом потребителей Хабаровского края и осуществляя транспортировку газа по сетям Камчатского, Приморского краев, Сахалинской области и Амурской области, что обеспечивает широкую зону присутствия и значительный рынок сбыта;

2) Эксплуатация более 1500 км газопроводов и газификация свыше 113 000 квартир, а также 145 промышленных и более 290 коммунально-бытовых предприятий, что свидетельствует о высокой инфраструктурной мощности и стабильном клиентском портфеле;

3) Наличие опыта и компетенций в проектировании, строительстве, реконструкции и капитальном ремонте объектов газового хозяйства, что позволяет эффективно развивать и поддерживать газораспределительную систему.

Слабые стороны (Weaknesses):

1) В силу необходимости постоянного обновления инфраструктуры, компания может сталкиваться с высокой финансовой нагрузкой и необходимостью значительных инвестиций, что типично для предприятий газовой отрасли;

2) Географическая удаленность и сложные климатические условия Дальневосточного региона могут усложнять эксплуатацию и обслуживание газовых сетей, увеличивая издержки и риски аварийных ситуаций;

3) Возможные ограничения в инновационном развитии и модернизации оборудования по сравнению с более крупными и финансово устойчивыми компаниями отрасли.

Возможности (Opportunities):

1) Расширение газификации населенных пунктов и промышленных предприятий в регионе, что открывает перспективы для роста клиентской базы и увеличения объемов транспортировки газа;

2) Государственная поддержка и программы развития инфраструктуры в Дальневосточном федеральном округе могут способствовать привлечению инвестиций и реализации новых проектов;

3) Внедрение современных технологий и цифровизация процессов эксплуатации и обслуживания газовых сетей для повышения эффективности и безопасности работы.

Угрозы (Threats):

1) Риски, связанные с изменением экономической ситуации, колебаниями

тарифов на газ и возможными нормативными изменениями, которые могут повлиять на финансовые показатели компании;

2) Конкуренция со стороны альтернативных источников энергии и других поставщиков газа, а также возможные технологические сдвиги в энергетическом секторе;

3) Экологические и социальные требования, ужесточение стандартов безопасности и экологического контроля, что может увеличить расходы на эксплуатацию и модернизацию оборудования [8].

Таким образом, АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» обладает значительным потенциалом благодаря широкой инфраструктуре и региональному лидерству, но сталкивается с трудностями, связанными с высокой капиталоемкостью, географическими условиями и необходимостью адаптации к меняющимся внешним факторам.

2.2 Оценка эффективности реализации инвестиционного проекта в АО «Газпром газораспределение Дальний Восток»

Для оценки эффективности инвестиционного проекта, реализуемого в АО «Газпром газораспределение Дальний Восток», можно использовать общепринятые показатели, позволяющие определить степень его привлекательности и соответствие намеченным целям. Оценка включает анализ затрат и достигнутых результатов.

Основные показатели эффективности, используемые при оценке инвестиционных проектов в организации:

1) Чистый дисконтированный доход (NPV) – это один из показателей, дающих возможность оценить финансовую привлекательность инвестиционного проекта. Он представляет собой чистый доход по инвестиционному проекту, который приведен к стоимости на сегодняшний день с использованием механизма дисконтирования.

Основная цель расчета чистого дисконтированного дохода — получить представление о целесообразности разработки или участия в инвестпроекте и вложения в него денег. Инвестор сможет сопоставить ожидаемую доходность с

текущими инвестиционными вложениями.

Показатель вычисляют инвесторы, финансовые аналитики, предприниматели, бухгалтеры, экономисты, иные заинтересованные лица с целью:

- оценки прибыльности инвестиционного проекта;
- сравнения нескольких инвестиционных проектов (проект с более высоким NPV привлекательнее для инвестора);
- принятия взвешенных и обоснованных инвестиционных решений (при расчете NPV учитываются изменение стоимости денег во времени и потенциальные риски);
- управления рисками (информация о возможной доходности проекта помогает планировать потребность в ресурсах, просчитывать возможные проблемы и т. д.);
- долгосрочного планирования (NPV помогает проводить экономическую оценку на долгосрочный период, что имеет значимость для стратегического планирования) [9].

2) Внутренняя норма доходности (IRR) – это ставка дисконтирования, при которой сумма приведенных к текущему моменту будущих денежных потоков равна первоначальным инвестициям, то есть, максимальная стоимость привлечения внешнего финансирования, при которой проект остается безубыточным.

Показатель важен для компании, так как:

- позволяет сравнивать проекты разного масштаба и продолжительности, так как выражается в процентах годовых;
- показатель автоматически учитывает, что рубль сегодня стоит больше, чем рубль через год;
- показатель выражает доходности в процентах годовых интуитивно понятно всем участникам инвестиционного процесса [10].

3) Срок окупаемости инвестиционного проекта (PP): определяет период времени, за который инвестиции полностью окупаются.

На первых этапах выполнения инвестиционного проекта затраты превос-

ходят текущие доходы. Поэтому требуется вложение средств, которые будут источником развития проекта до тех пор, пока он не начнет приносить доход в размере, покрывающем текущие затраты.

До наступления срока окупаемости нарастающий итог был отрицательным, а после этого он станет положительным. То есть, с этого момента инвестор, окупив свои вложения, начинает получать прибыль, ради которой был начат инвестиционный проект [11].

4) Индекс прибыльности инвестиций (PI): показывает, во сколько раз прибыль проекта превышает или не достигает вложенную сумму.

Показатель позволяет сравнивать проекты с разными объёмами инвестиций, удобен при ограниченных инвестиционных ресурсах, помогает ранжировать проекты по эффективности вложений, соответствует критерию NPV при равных инвестициях, но даёт более наглядное относительное измерение прибыльности [12].

Влияние изменения параметров на эффективность проекта:

1) Инвестиционные затраты. Изменение инвестиционных затрат напрямую влияет на расчет всех показателей эффективности, в особенности NPV и срока окупаемости. Увеличение затрат может снизить NPV и увеличить срок окупаемости, делая проект менее привлекательным, тогда как снижение затрат повысит эффективность. Для оценки необходимо проанализировать издержки на каждый этап проекта, составив сметы с учетом различных вариантов финансирования (собственные средства, кредиты) и рассчитать рентабельность каждого варианта.

2) Объем производства. Объем производства влияет на доходы и денежные потоки проекта. Увеличение объема производства приводит к росту доходов и улучшению показателей эффективности (NPV, IRR), при условии стабильности или снижения удельных затрат. При расчете денежных потоков необходимо учитывать прогнозный объем производства и его влияние на выручку.

3) Текущие затраты на производство и реализацию продукции (или их отдельные составляющие). Текущие затраты непосредственно влияют на прибыль-

ность проекта. Их рост снижает проектную операционную прибыль, что негативно сказывается на NPV и IRR, а снижение, напротив, улучшает финансовые результаты. Важно учитывать все виды операционных затрат при формировании прогнозной операционной прибыли.

4) Наличие дебиторской и кредиторской задолженности. Задолженности влияют на движение денежных средств проекта. Высокая дебиторская задолженность может привести к отвлечению средств и снижению ликвидности, ухудшая денежные потоки. Кредиторская задолженность может временно улучшать ликвидность, но требует своевременного погашения, чтобы избежать штрафов и ухудшения репутации. Оба вида задолженности, если они не управляются эффективно, могут исказить реальную финансовую картину и повлиять на возможность получения финансирования. Анализ дебиторской и кредиторской задолженности необходим при составлении прогноза движения денежных средств, что является ключевым элементом для расчета NPV и других показателей [13].

В целом, для оценки эффективности инвестиционного проекта, необходимо определить измеримые цели, проанализировать все издержки, оценить общую эффективность проекта (коммерческую и общественную), а также эффективность для каждого участника, используя вышеуказанные показатели.

АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» финансирует инвестиционные проекты через несколько основных механизмов и источников:

1) Собственные средства компании — реинвестирование прибыли и амортизационных отчислений для финансирования капитальных вложений и модернизации инфраструктуры;

2) Государственная поддержка и субсидии — участие в федеральных и региональных программах развития Дальнего Востока, таких как «Дальневосточная концессия» Минвостокразвития, которая предусматривает инфраструктурные субсидии и льготное финансирование для крупных проектов;

3) Государственно-частное партнерство — реализация инвестиционных проектов через концессионные соглашения с частными инвесторами, что позволяет привлекать внебюджетные средства для социальных и инфраструктурных

объектов. В Амурской области, где работает компания, заключено более 470 концессионных соглашений с объемом инвестиций более 46 млрд рублей, часть из которых связана с деятельностью организации;

4) Привлечение кредитных ресурсов и инвестиций — использование заемных средств, включая банковские кредиты и инвестиции от частных и иностранных инвесторов на взаимовыгодных условиях. Также возможна эмиссия акций и направление дивидендов федеральной собственности на инвестиции;

5) Средства местных бюджетов и заинтересованных потребителей — финансирование объектов регионального значения и привлечение потребителей энергоресурсов к долевному участию в проектах;

6) Сотрудничество с агентствами по привлечению инвестиций и инноваций — для расширения возможностей финансирования и реализации инновационных проектов компания заключает соглашения с профильными агентствами.

За период 2023–2025 годов АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» реализовало и продолжает реализовывать инвестиционные проекты, финансируемые разными способами. Примеры таких вариантов:

- Соглашение о сотрудничестве с Агентством привлечения инвестиций и развития инноваций Хабаровского края, подписанное в мае 2023 года. Это партнерство направлено на оптимизацию процесса технологического присоединения к газовым сетям и привлечение инвесторов региона, что способствует развитию инвестиционных проектов с участием сторонних инвесторов и инноваций [14];

- Соглашение с Правительством Амурской области (сентябрь 2023 года) на развитие газовой инфраструктуры региона, включая строительство производственно-эксплуатационных баз в Благовещенске и Свободном. Этот проект реализуется с участием регионального бюджета и собственных средств компании, направленных на ускорение газификации и создание сервисных центров для населения;

- Реализация крупных инфраструктурных проектов по строительству распределительных газопроводов в Сахалинской области и других территориях Дальнего Востока в рамках региональных программ газификации на 2022–2025

годы. Эти проекты финансируются в том числе за счет средств Единого оператора газификации, дочерних компаний, а также собственных инвестиций АО «Газпром газораспределение Дальний Восток».

В Приморском крае АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» реализует несколько конкретных инвестиционных проектов и инициатив с разными вариантами финансирования:

1) Строительство газопровода к интегрированному развлекательному курорту «Приморье» и игровой зоне. В 2023 году резиденты подавали заявки на подачу газа, но объемы потребления каждого были недостаточны для самостоятельного финансирования. Поэтому Корпорация развития Приморского края консолидировала заявки и выступила инициатором подведения газа, взяв на себя обязательства по строительству межпоселкового газопровода от ГРС Артем до ГГРП-5. АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» планирует завершить строительство газораспределительного пункта в 2025 году. Этот проект финансируется через механизм консолидации инвестиций и государственно-частного партнерства с участием региональной корпорации и компании [15];

2) Программа газификации Приморского края на 2021–2025 годы, предусматривает строительство и модернизацию газораспределительных сетей, развитие инфраструктуры для поставок сжиженного природного газа и расширение транспортной инфраструктуры. Финансирование осуществляется за счет собственных средств компании, регионального бюджета и федеральных программ. В 2023 году тарифы на услуги по транспортировке газа в регионе были утверждены с учетом экономически обоснованных расходов, что обеспечивает устойчивое финансирование проектов.

Таким образом, финансирование инвестиционных проектов АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» строится на сочетании собственных ресурсов, государственной поддержки, привлечения внешних инвестиций и кредитов, а также участия региональных бюджетов.

Заключение

В ходе производственной организационно-управленческой практики была рассмотрена деятельность АО «Газпром газораспределение Дальний Восток».

В результате пройденной практики были получены ценные знания и опыт. Практика позволила мне ознакомиться с деятельностью организации, организационной структурой и основными направлениями работы. Полученный опыт будет полезен для дальнейшей профессиональной деятельности.

В процессе практики были изучены виды деятельности компании, проведён анализ финансовых, материальных и человеческих ресурсов, а также выполнен SWOT-анализ внутренней и внешней среды организации. Особое внимание уделялось оценке эффективности работы предприятия, что позволило получить объективное представление о его конкурентных преимуществах и возможностях для дальнейшего развития.

Практика способствовала развитию практических навыков анализа, планирования, принятия управленческих решений и управления ресурсами. Полученные знания и умения позволили мне не только закрепить теоретический материал, но и применить его в реальных условиях производственной деятельности.

Производственная практика в АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» помогла мне понять специфику работы крупных промышленных предприятий и подготовила к успешной карьере в сфере государственного и муниципального управления.

Полученные знания и навыки будут служить надежной основой для дальнейшего профессионального роста.

Список использованных источников

- 1 АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» - О компании // «gazdv.ru» - URL: <https://gazdv.ru/about/> (дата обращения 06.07.2025).
- 2 АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» - Руководство // «gazdv.ru» – URL: <https://gazdv.ru/about/managers/> (дата обращения 06.07.2025).
- 3 АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» - Филиалы // «gazdv.ru» – URL: <https://gazdv.ru/branches/vladivostok> (дата обращения 06.07.2025).
- 4 АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» - Виды деятельности // «rusprofile.ru» – URL: <https://www.rusprofile.ru/okved/1258362> (дата обращения 07.07.2025).
- 5 Финансовые ресурсы АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» // «audit-it.ru» – URL: https://www.audit-it.ru/contragent/1022701128317_ao-gaz-prom-gazoraspredelenie-dalniy-vostok (дата обращения 07.07.2025).
- 6 Годовой отчет АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» // «gazdv.ru» – URL: https://gazdv.ru/media/uploads/akcion/annual_reports/1_годовой_отчет_гпгр_дв_2023.pdf (дата обращения 07.07.2025).
- 7 Определение SWOT-анализа // «alt-invest.ru» – URL: https://www.alt-invest.ru/lib/swot_analysis/ (дата обращения 08.07.2025).
- 8 Оценка рисков в цепочках поставок для нефтегазовых компаний // «sectormedia.ru» – URL: <https://sectormedia.ru/news/neft-i-gaz/otsenka-riskov-v-tsepochkakh-postavok-dlya-neftegazovykh-kompaniy-/> (дата обращения 08.07.2025).
- 9 Чистый дисконтированный доход // «buhexpert8.ru» – URL: <https://buhexpert8.ru/zkn-bu/analiz-fhd/chistyj-diskontirovannyj-dohod-cto-eto-i-kak-rasschityvaetsya.html> (дата обращения 08.07.2025).
- 10 Внутренняя норма доходности // «get-investor.ru» – URL: <https://get-investor.ru/irr> (дата обращения 09.07.2025).
- 11 Срок окупаемости инвестиционного проекта // «fin-ctrl.ru» – URL: <https://fin-ctrl.ru/glossary/srok-okupaemosti-proekta> (дата обращения 09.07.2025).

12 Индекс прибыльности инвестиций // «alt-invest.ru» – URL: https://www.alt-invest.ru/lib/profitability_index/ (дата обращения 09.07.2025).

13 Оценка эффективности инвестиционных проектов // «moedelo.org» - URL: <https://www.moedelo.org/club/article-knowledge/ocenka-effektivnosti-investicionnyh-proektov> (дата обращения 09.07.2025).

14 АО «Газпром газораспределение Дальний Восток» - Новости // «pay.gazdv.ru» - URL: <https://pay.gazdv.ru/news/gazprom-gazoraspredelenie-dalnij-vostok-podpisal-soglashenie-o-sotrudnichestve-s-agentstvom-privlecheniya-investitsij-i-razvitiya-innovatsij/#> (дата обращения 10.07.2025).

15 Проект газопровода к интегрированному развлекательному курорту «Приморье» // «priminvest.ru» - URL: <https://priminvest.ru/gazoprovod-k-integrirovannomu-razvlekatelnomu-kurortu-primore/> (дата обращения 10.07.2025).