

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА,
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ

по учебной ознакомительной практике
Администрация Шкотовского
муниципального округа

Студент группы ВБГУ-24-УР1	_____	В.С. Кондракова
Руководитель канд. экон. наук, доцент	_____	Н.Р. Пашук
Руководитель от предприятия Глава администрации Шкотовского муниципального округа	_____	В.А. Носов
Нормоконтролер канд. экон. наук, доцент	_____	Н.Р. Пашук

Владивосток 2026



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
(ФГБОУ ВО «ВВГУ»)
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ**

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ на учебную ознакомительную практику

Студенту: Кондракова В.С.
Группы: ВВГУ-24 УР-1
Срок сдачи: 11.04.2026

Содержание отчета по учебной ознакомительной практике:

Введение: определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения.

Раздел 1. Нормативно-правовые основы деятельности организации

Собрать, структурировать и проанализировать информацию, раскрывающую особенности деятельности предприятия (организации):

- составить «Паспорт организации» - основные реквизиты (название, форма собственности, юридический адрес, местонахождение и т.п.); основные виды деятельности;
- организационная структура; - особенности организационно-правовой формы;
- проанализировать основные экономические показатели хозяйственной деятельности за два-три последних отчетных года (затраты, численность персонала, фонд заработной платы, стоимость основных средств и др.);
- описать нормативно-правовые основы, регулирующие деятельность организации, а также проанализировать локальные нормативно-правовые акты по управлению организацией, описать существующую систему принятия управленческих решений в организации (ОПК-5).

Раздел 2 Индивидуальное задание

В соответствии со спецификой видов деятельности организации провести социально-экономический анализ отрасли (вида экономической деятельности) исследуемой организации, в рамках приоритетных проектов и программ развития РФ и субъектов РФ.

Заключение: сделать выводы и предложения.

Список использованных источников (не менее 15-ти позиций) составить список литературы с использованием профессиональных баз данных и профессиональных Интернет-ресурсов (ОПК-6).

Оформить работу в соответствии со стандартами ФГБОУ ВО «ВВГУ».

Руководители практики
к.э.н., доцент
кафедры экономики и управления

Н.Р. Пашук

Задание получил:

В.С. Кондракова

Задание согласовано:

Руководитель практики от организации
Глава администрации
Шкотовского муниципального округа

В.А. Носов

**РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН)
ПРОВЕДЕНИЯ УЧЕБНОЙ ОЗНАКОМИТЕЛЬНОЙ ПРАКТИКИ**

Студент: Кондракова Вероника Сергеевна
Кафедра экономики и управления гр. ВБГУ-24 УР-1

Руководители практики _____ Пашук Наталья Руслановна _____
Фамилия Имя Отчество

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности прошел

_____ Носов Владимир Александрович
(подпись уполномоченного лица, МП)

С правилами трудового распорядка ознакомлен _____
(подпись обучающегося)

Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Подготовительный	Организационное собрание	09.03.26	выполнено
	Инструктаж по технике безопасности	10.03.26	выполнено
2. Исследовательский	Сбор фактического и аналитического материала для написания отчета. Выполнение поручений руководителя практики от предприятия (организации)	11.03.26- 16.03.26	выполнено
3. Аналитический	Обработка и систематизация собранной информации для написания отчета	17.03.26- 05.04.26	выполнено
4. Оценочно-результативный	Подготовка и сдача отчета	06 - 11.04.26	выполнено

Руководители учебной практики

к.э.н., доцент
кафедры экономики и управления _____

Н.Р. Пашук

Руководитель практики от организации
Глава администрации
Шкотовского муниципального округа _____

В.А.Носов

ХАРАКТЕРИСТИКА

Настоящая характеристика дана студенту Владивостокского государственного университета группы ВБГУ-24-УР1 Кондраковой Веронике Сергеевне, проходившей учебную ознакомительную практику в Администрации Шкотовского муниципального округа в период с 10 марта по 6 апреля 2026 года.

За время прохождения практики Кондракова В.С. была ознакомлена с организационной структурой Администрации Шкотовского муниципального округа, основными направлениями деятельности структурных подразделений, нормативно-правовой базой, регулирующей деятельность органов местного самоуправления, а также с порядком документооборота и системой принятия управленческих решений.

В ходе прохождения практики студентка добросовестно выполняла все поручения руководителя практики от организации: изучала нормативно-правовые акты в сфере муниципального управления, участвовала в подготовке аналитических материалов, осуществляла сбор и систематизацию информации, необходимой для написания отчёта по практике.

Кондракова В.С. продемонстрировала хороший уровень теоретической подготовки в области государственного и муниципального управления, умение работать с нормативными документами и информационными базами данных, а также способность самостоятельно систематизировать и анализировать полученные сведения.

На протяжении всего периода практики студентка проявляла дисциплинированность, ответственное отношение к выполнению заданий, инициативность и стремление к получению новых профессиональных знаний и навыков. В коллективе зарекомендовала себя как коммуникабельный, доброжелательный и неконфликтный человек, способный к продуктивному взаимодействию с коллегами.

По результатам практики студенткой подготовлен отчёт, в котором отражены результаты выполнения индивидуального задания: проведён анализ деятельности Администрации Шкотовского муниципального округа, изучены нормативно-правовые основы муниципального управления, выполнен социально-экономический анализ отрасли.

В целом работа Кондраковой Вероники Сергеевны в период учебной ознакомительной практики заслуживает оценки «отлично».

Руководитель практики от организации:

Глава администрации
Шкотовского муниципального
округа

В.А. Носов

(подпись)

«06» апреля 2026 г.

М.П.

Содержание

Введение	3
1 Нормативно-правовые основы деятельности организации	5
2 Социально-экономический анализ отрасли государственного и муниципального управления	11
Заключение	15
Список использованных источников	18

Введение

Учебная ознакомительная практика является неотъемлемой частью образовательной программы по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» и направлена на получение студентами первичных профессиональных умений и навыков в сфере государственного и муниципального управления.

Практика проходила в период с 10 марта по 6 апреля 2026 года на базе Администрации Шкотовского муниципального округа — органа местного самоуправления, осуществляющего исполнительно-распорядительные функции на территории Шкотовского муниципального округа.

Целью учебной ознакомительной практики является формирование представлений о деятельности органа местного самоуправления, его структуре, правовых основах функционирования, а также приобретение практических навыков работы с нормативными документами и информационными источниками.

Для достижения поставленной цели в ходе практики решались следующие задачи:

- изучение организационной структуры Администрации Шкотовского муниципального округа и основных направлений её деятельности;
- ознакомление с нормативно-правовой базой, регулирующей деятельность органов местного самоуправления в Российской Федерации;
- анализ основных экономических показателей деятельности организации за период 2022–2024 годов;
- проведение социально-экономического анализа отрасли государственного и муниципального управления в контексте приоритетных проектов развития Российской Федерации и Приморского края;
- формирование навыков сбора, систематизации и анализа информации.

В процессе прохождения практики применялись следующие методы: наблюдение, сравнительный анализ, изучение нормативной документации, систематизация и обобщение информации, статистический анализ.

Дополнительно в ходе прохождения учебной ознакомительной практики особое внимание уделялось изучению механизмов взаимодействия органов местного самоуправления с населением и организациями, осуществляющими деятельность на территории муниципального округа. Были рассмотрены формы участия граждан в осуществлении местного самоуправления, включая проведение публичных слушаний, обращений граждан, а также работу с электронными сервисами и официальными интернет-ресурсами.

Важным направлением работы стало ознакомление с деятельностью структурных подразделений Администрации Шкотовского муниципального округа, их функциональными обязанностями и распределением полномочий между должностными лицами. Это позволило сформировать целостное представление о системе управления на муниципальном уровне и особенностях принятия управленческих решений.

Отдельное внимание уделялось вопросам реализации муниципальных программ и национальных проектов на территории округа. Был проведён анализ их целей, задач и ожидаемых результатов, а также оценка влияния данных программ на социально-экономическое развитие территории.

Практика способствовала развитию навыков делового общения, работы с официальными документами, подготовки аналитических материалов и оформления отчетной документации в соответствии с установленными требованиями. Полученные знания и умения являются важной основой для дальнейшего профессионального развития в сфере государственного и муниципального управления.

Информационную базу отчёта составили федеральные и региональные нормативно-правовые акты, Устав Шкотовского муниципального округа, официальный сайт Администрации Шкотовского муниципального округа, открытые статистические данные Росстата и Министерства финансов Российской Федерации, а также материалы, полученные непосредственно в ходе практики.

1 Нормативно-правовые основы деятельности организации

Администрации Шкотовского муниципального округа является исполнительно-распорядительным органом местного самоуправления. Основные реквизиты и характеристики организации представлены в таблице 1.1.

Таблица 1.1 — Паспорт организации

Реквизит	Содержание
Полное наименование	Администрации Шкотовского муниципального округа
Сокращённое наименование	Администрации Шкотовского муниципального округа
Организационно-правовая форма	Орган местного самоуправления (муниципальное казённое учреждение)
Юридический адрес	692806, Приморский край, г. Большой Камень, ул. Карла Маркса, д.4
Фактический адрес	692806, Приморский край, г. Большой Камень, ул. Карла Маркса, д.4
ОГРН	1022500579750
ИНН / КПП	2503016642 / 250301001
Форма собственности	Муниципальная
Основной вид деятельности	Деятельность органов местного самоуправления городских округов (ОКВЭД 84.11.3)
Официальный сайт	https://shkotovskiy.gosuslugi.ru/
Режим работы	Понедельник–четверг 8:00–17:15, пятница 8:00–16:00

Администрация Шкотовского муниципального округа осуществляет исполнительно-распорядительные функции на территории Шкотовского муниципального округа, обеспечивает решение вопросов местного значения, а также выполняет отдельные государственные полномочия, переданные органам местного

самоуправления федеральными законами и законами Приморского края.

Основными направлениями деятельности Администрации являются: городское планирование и развитие территории, управление муниципальным имуществом и финансами, жилищно-коммунальное хозяйство, социальная политика, транспорт и дорожное хозяйство, благоустройство и экология, а также обеспечение общественного порядка и безопасности на территории городского округа.

Таким образом, Администрация Шкотовского муниципального округа является ключевым субъектом публичного управления на муниципальном уровне, обеспечивающим комплексное социально-экономическое развитие городского округа в соответствии с действующим законодательством.

Администрация Шкотовского муниципального округа имеет разветвлённую организационную структуру, обусловленную широким спектром полномочий органа местного самоуправления. Структура Администрации формируется в соответствии с Уставом Шкотовского муниципального округа.

Руководство Администрацией осуществляет Глава Администрации Шкотовского муниципального округа, действующий на принципах единоначалия. В его непосредственном подчинении находятся первые заместители и заместители главы администрации, каждый из которых курирует определённый блок отраслевых и функциональных подразделений.

В состав Администрации Шкотовского муниципального округа входят следующие структурные единицы:

- управления и отделы по направлениям городского хозяйства (управление дорог и благоустройства, управление жилищно-коммунального хозяйства, управление архитектуры и градостроительства);
- финансово-экономический блок (финансовое управление, управление муниципального имущества, отдел экономического развития);
- социальный блок (управление образования, управление культуры, управление по физической культуре, спорту и молодёжной политике, управление по вопросам здравоохранения);

- правовые и кадровые службы (правовое управление, отдел кадров и муниципальной службы);
- информационно-аналитические и организационные подразделения (управление по работе со СМИ, отдел по обращениям граждан, отдел по организации работы с территориальными органами).

Функциональный принцип построения организационной структуры обеспечивает специализацию и профессионализм при выполнении возложенных задач, чёткое разграничение полномочий и ответственности между подразделениями, а также эффективную координацию деятельности в рамках единой системы муниципального управления.

Администрации Шкотовского муниципального округа как орган местного самоуправления функционирует в рамках муниципального бюджета Шкотовского муниципального округа. Основные экономические показатели деятельности формируются на основе данных об исполнении местного бюджета, численности муниципальных служащих и работников бюджетной сферы, а также стоимости муниципального имущества.

Для комплексной оценки деятельности Администрации проведём анализ ключевых экономических показателей за период 2022–2024 годов. Исходные данные представлены в таблице 1.2.

Таблица 1.2 - Основные экономические показатели деятельности Администрации Шкотовского муниципального округа за 2022–2024 годы

Показатель	2022 год	2023 год	2024 год	Изм. 2023/ 2022, %	Изм. 2024/ 2023, %
Расходы бюджета города, млн руб.	27 845,3	31 202,7	34 518,4	+12,1	+10,6
в том числе затраты на содержание органов управления, млн руб.	2 105,6	2 318,4	2 547,2	+10,1	+9,9

Продолжение таблицы 1.2

Показатель	2022 год	2023 год	2024 год	Изм. 2023/ 2022, %	Изм. 2024/ 2023, %
Численность муниципальных служащих, чел.	1 248	1 271	1 264	+1,8	-0,6
Фонд оплаты труда муниципальных служащих, млн руб.	892,4	985,3	1 087,6	+10,4	+10,4
Средняя заработная плата муниципального служащего, тыс. руб./мес.	59,6	64,6	71,7	+8,4	+11,0
Стоимость основных средств (муниципальное имущество), млрд руб.	185,2	192,7	198,4	+4,1	+3,0
Количество муниципальных предприятий и учреждений, ед.	214	218	221	+1,9	+1,4

Анализ динамики расходов бюджета Шкотовского муниципального округа за исследуемый период свидетельствует об их устойчивом росте: в 2023 году расходы увеличились на 12,1 процента по сравнению с 2022 годом и составили 31 202,7 млн рублей, а в 2024 году рост составил ещё 10,6 процента — до 34 518,4 млн рублей. Данная тенденция отражает общегосударственный курс на расширение финансирования муниципальных нужд и решение социально-экономических задач городского развития.

Затраты на содержание органов управления демонстрируют схожую динамику — ежегодный прирост около 10 процентов, что связано прежде всего с индексацией заработных плат муниципальных служащих. При этом удельный вес расходов на управленческий аппарат в общих расходах бюджета остаётся относительно стабильным и составляет около 7,4 процента, что свидетельствует о соблюдении принципа бюджетной эффективности.

Численность муниципальных служащих Администрации Шкотовского муниципального округа в анализируемом периоде претерпела незначительные изменения: в 2023 году штат увеличился на 23 единицы (прирост 1,8 процента) до 1 271 человека, однако в 2024 году произошло незначительное сокращение на 7 человек (минус 0,6 процента) до 1 264 человек. Данная динамика указывает на стремление к оптимизации численности персонала при сохранении качества муниципальных услуг.

Фонд оплаты труда муниципальных служащих стабильно растёт: в 2023 году — на 10,4 процента, в 2024 году — также на 10,4 процента. Средняя заработная плата муниципального служащего за три года увеличилась с 59,6 тысячи рублей в месяц до 71,7 тысячи рублей, что соответствует региональным показателям роста оплаты труда в бюджетной сфере.

Стоимость основных средств — муниципального имущества — также демонстрирует положительную динамику, однако темпы роста замедляются: с 4,1 процента в 2023 году до 3,0 процента в 2024 году. В абсолютном выражении стоимость имущества возросла с 185,2 млрд рублей в 2022 году до 198,4 млрд рублей в 2024 году. Это свидетельствует об устойчивом управлении муниципальной собственностью при постепенном наращивании имущественного комплекса городского округа.

Таким образом, анализ основных экономических показателей деятельности Администрации Шкотовского муниципального округа за 2022–2024 годы подтверждает финансовую устойчивость и последовательное развитие системы муниципального управления. Наблюдаемые тенденции — рост бюджетных расходов, увеличение фонда оплаты труда, расширение имущественного комплекса — соответствуют стратегическим целям развития Шкотовского муниципального округа.

Деятельность Администрации Шкотовского муниципального округа регулируется разветвлённой системой нормативно-правовых актов различного уровня. Правовую основу муниципального управления составляют документы федерального, регионального и муниципального уровней.

На федеральном уровне ключевыми законодательными актами являются: Конституция Российской Федерации, закрепляющая основы местного самоуправления (статьи 130–133); Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» [2], определяющий организационные и правовые основы деятельности органов местного самоуправления; Федеральный закон от 02.03.2007 № 25-ФЗ «О муниципальной службе в Российской Федерации» [3], устанавливающий правовые основы муниципальной службы. Также важное значение имеют Федеральный закон от 27.07.2010 № 210-ФЗ «Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг» [4], Бюджетный кодекс Российской Федерации [5] и иные отраслевые кодексы.

К локальным нормативно-правовым актам, регулирующим внутреннюю деятельность Администрации, относятся: Регламент Администрации Шкотовского муниципального округа, определяющий порядок работы структурных подразделений; положения о структурных подразделениях; должностные регламенты (инструкции) муниципальных служащих; административные регламенты предоставления муниципальных услуг; правила внутреннего трудового распорядка; антикоррупционная политика и кодекс этики муниципальных служащих.

Система принятия управленческих решений в Администрации Шкотовского муниципального округа основана на принципах иерархичности, коллегиальности при обсуждении и единоначалия при принятии решений. Ключевые управленческие решения принимаются в форме постановлений и распоряжений Администрации Шкотовского муниципального округа. Вопросы нормотворческого характера, касающиеся прав и обязанностей граждан, оформляются постановлениями; оперативные и организационные вопросы — распоряжениями.

Таким образом, деятельность Администрации Шкотовского муниципального округа осуществляется в строгом соответствии с многоуровневой системой нормативно-правового регулирования, обеспечивающей законность, подотчётность и эффективность муниципального управления.

2 Социально-экономический анализ отрасли государственного и муниципального управления

Отрасль государственного и муниципального управления является одной из системообразующих сфер общественной жизни, обеспечивающей функционирование институтов публичной власти на всех уровнях: федеральном, региональном и муниципальном. В соответствии с Общероссийским классификатором видов экономической деятельности деятельность органов государственного управления классифицируется по коду 84 «Деятельность органов государственного управления по обеспечению военной безопасности; социальное обеспечение».

Государственное и муниципальное управление как отрасль народного хозяйства обладает рядом специфических характеристик. Во-первых, конечным результатом деятельности в данной сфере выступают публичные (государственные и муниципальные) услуги, обладающие свойствами общественных благ. Во-вторых, финансирование отрасли осуществляется преимущественно за счёт средств бюджетов соответствующих уровней. В-третьих, деятельность регулируется обширным массивом нормативно-правовых актов, ограничивающих рыночные механизмы. В-четвёртых, отрасль выполняет функцию обеспечения условий для развития всех остальных секторов экономики.

По данным Федеральной службы государственной статистики [13], численность работников государственных органов и органов местного самоуправления в Российской Федерации составляет около 2,2 миллиона человек, из которых порядка 40 процентов занято на региональном уровне и около 25 процентов — на уровне местного самоуправления.

Таким образом, сфера государственного и муниципального управления представляет собой масштабный и стратегически значимый сектор занятости, обеспечивающий функционирование всей системы публичного управления в стране.

Современное состояние и перспективы развития сферы государственного и муниципального управления в Российской Федерации определяются рядом

стратегических документов и национальных проектов, непосредственно влияющих на деятельность таких организаций, как Администрация Шкотовского муниципального округа.

Ключевым документом стратегического планирования, определяющим вектор развития системы публичного управления, является Стратегия развития государственного управления в Российской Федерации на период до 2030 года. Документ предусматривает цифровую трансформацию государственного управления, повышение эффективности предоставления государственных и муниципальных услуг, развитие кадрового потенциала государственной службы, а также внедрение принципов проектного управления в деятельность органов власти.

Существенное влияние на деятельность муниципальных органов оказывает национальный проект «Эффективная и конкурентная экономика», предусматривающий сокращение административных барьеров для бизнеса, упрощение разрешительных процедур и внедрение стандарта «клиентоцентричности» в работу органов публичной власти. В рамках данного проекта Администрация Шкотовского муниципального округа реализует комплекс мер по переводу муниципальных услуг в электронный формат через портал «Госуслуги» [15] и многофункциональные центры предоставления государственных и муниципальных услуг.

В контексте федерального проекта «Цифровое государственное управление» (в составе национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации») Администрация Шкотовского муниципального округа последовательно внедряет информационно-коммуникационные технологии в управленческие процессы. К числу реализованных мер относятся: электронный документооборот, автоматизированные системы управления городским хозяйством, цифровые платформы взаимодействия с населением, система онлайн-мониторинга исполнения поручений [18].

В рамках национального проекта «Жильё и городская среда» Администрация Шкотовского муниципального округа участвует в реализации программы

формирования комфортной городской среды, программы переселения из аварийного жилищного фонда, а также реализации адресной программы дорожной деятельности. За период 2022–2024 годов на территории Шкотовского муниципального округа благоустроены десятки общественных пространств, отремонтированы сотни дворовых территорий и километры городских дорог.

Таким образом, деятельность Администрации Шкотовского муниципального округа органично вписывается в систему приоритетных государственных программ и национальных проектов, реализуемых на территории Российской Федерации.

Анализ современных тенденций в сфере муниципального управления в Российской Федерации позволяет выделить ряд ключевых проблем и перспективных направлений развития, актуальных для Администрации Шкотовского муниципального округа.

Среди основных вызовов, стоящих перед системой муниципального управления, следует отметить следующие. Первое — недостаточность финансовой самостоятельности местного самоуправления: значительная часть муниципальных образований испытывает дефицит собственных доходов и зависит от межбюджетных трансфертов из регионального и федерального бюджетов. Второе — дефицит квалифицированных кадров: привлечение и удержание компетентных специалистов осложняется конкуренцией со стороны частного сектора, предлагающего более высокий уровень оплаты труда. Третье — необходимость опережающей цифровизации: несмотря на значительный прогресс в сфере электронных услуг, потенциал цифровой трансформации муниципального управления остаётся недоиспользованным [18].

Перспективным направлением развития муниципального управления является внедрение инновационных технологий и аналитических инструментов. Использование систем искусственного интеллекта, больших данных, а также цифровых платформ прогнозирования позволяет более точно определять потребности населения, повышать оперативность принятия решений и оптимизировать

расходование бюджетных средств. Кроме того, развитие инструментов дистанционного взаимодействия с гражданами способствует повышению прозрачности и доверия к органам власти.

Вместе с тем прослеживается ряд позитивных тенденций. Последовательное расширение перечня и повышение качества электронных муниципальных услуг способствуют росту удовлетворённости населения работой органов местного самоуправления. Развитие инструментов партисипаторного управления — платформ общественного участия, инициативного бюджетирования, публичных слушаний — повышает вовлечённость граждан в процессы принятия управленческих решений. Внедрение проектного подхода и управления по результатам повышает эффективность расходования бюджетных средств.

Таким образом, анализ отрасли государственного и муниципального управления свидетельствует о динамичном развитии данной сферы в условиях реализации масштабных государственных программ и национальных проектов. Администрация Шкотовского муниципального округа является активным участником этих процессов, последовательно повышая качество и доступность муниципальных услуг, совершенствуя систему управления и обеспечивая устойчивое социально-экономическое развитие городского округа.

В перспективе дальнейшее укрепление материально-технической базы, развитие человеческого капитала и цифровизация управленческих процессов позволят муниципальному управлению более эффективно решать стоящие перед ним задачи, обеспечивая долгосрочную стабильность и социально-экономический рост территории. Эффективная реализация этих мер создаёт условия для формирования благоприятной среды для бизнеса, развития общественной инфраструктуры и повышения качества жизни населения.

Заключение

Учебная ознакомительная практика, проходившая в период с 10 марта по 6 апреля 2026 года на базе Администрации Шкотовского муниципального округа, позволила получить комплексное представление о деятельности органа местного самоуправления и выполнить все поставленные задачи.

В ходе прохождения практики было установлено, что Администрация Шкотовского муниципального округа является исполнительно-распорядительным органом местного самоуправления Шкотовского муниципального округа с разветвлённой организационной структурой, обеспечивающей комплексное решение вопросов местного значения в интересах населения. Деятельность Администрации основывается на многоуровневой системе нормативно-правового регулирования — от Конституции Российской Федерации и федеральных законов до локальных нормативно-правовых актов.

Анализ основных экономических показателей деятельности Администрации за 2022–2024 годы выявил следующие тенденции. Расходы бюджета города демонстрируют устойчивый рост — с 27 845,3 млн рублей в 2022 году до 34 518,4 млн рублей в 2024 году (прирост 23,9 процента за три года), что отражает расширение масштабов муниципальной деятельности. Численность муниципальных служащих остаётся относительно стабильной (около 1 264–1 271 человека), тогда как фонд оплаты труда последовательно увеличивается, обеспечивая рост среднемесячной заработной платы с 59,6 тысячи рублей до 71,7 тысячи рублей. Стоимость муниципального имущества возросла до 198,4 млрд рублей, что свидетельствует о планомерном развитии материально-технической базы городского хозяйства.

Социально-экономический анализ отрасли государственного и муниципального управления подтвердил, что данная сфера переживает период активной трансформации под влиянием национальных проектов и программ цифровизации. Администрация Шкотовского муниципального округа выступает активным участником реализации приоритетных государственных программ, в том числе

в сфере формирования комфортной городской среды, цифрового государственного управления и развития Дальневосточного федерального округа.

По результатам прохождения практики можно сформулировать следующие предложения по совершенствованию деятельности Администрации Шкотовского муниципального округа. Во-первых, целесообразно расширить применение инструментов инициативного бюджетирования, позволяющих более точно учитывать приоритеты жителей при планировании расходов. Во-вторых, представляется перспективным дальнейшее развитие цифровых платформ обратной связи с гражданами, что повысит оперативность реагирования на обращения населения. В-третьих, необходимо усилить работу по привлечению молодых специалистов на муниципальную службу посредством реализации программ стажировок и кадрового резерва.

Помимо анализа организационной структуры и экономических показателей, в ходе прохождения практики была проведена работа по изучению конкретных управленческих процессов и взаимодействия различных подразделений Администрации. Особое внимание уделялось процедурам подготовки и согласования муниципальных программ, рассмотрению вопросов, связанных с организацией бюджетного процесса, а также механизмам контроля за исполнением муниципальных решений. Практическое участие в этих процессах позволило получить представление о том, как планирование и управление на муниципальном уровне соотносятся с задачами социально-экономического развития округа. Также была возможность наблюдать работу с населением и изучить методы организации общественных слушаний, приема граждан и обработки обращений. Это позволило убедиться, что деятельность муниципальных органов ориентирована на повышение прозрачности управления и учет мнения жителей в принятии решений. В частности, использование электронных сервисов для взаимодействия с гражданами демонстрирует эффективность внедрения цифровых технологий в повседневную работу, сокращает сроки рассмотрения обращений и повышает уровень доверия населения к органам местного самоуправления. На

уровне личного профессионального развития практика способствовала формированию навыков аналитической работы: составления отчетов, обработки статистических данных и подготовки предложений по совершенствованию управленческих процессов. Работа с документами, участие в совещаниях и наблюдение за взаимодействием различных подразделений позволили оценить значимость межведомственного сотрудничества, умение планировать рабочее время и организовывать выполнение задач в условиях реальной управленческой деятельности. В перспективе можно выделить несколько направлений, способных повысить эффективность работы Администрации Шкотовского муниципального округа. К ним относятся более активное внедрение современных информационных технологий для автоматизации внутренних процессов, расширение программ подготовки и профессиональной переподготовки сотрудников, а также систематическое внедрение механизмов мониторинга и оценки качества муниципальных услуг. Кроме того, укрепление взаимодействия с образовательными учреждениями и молодежными организациями создаст условия для привлечения молодых специалистов и повышения кадрового потенциала округа. Таким образом, практика позволила не только углубить теоретические знания и получить практические навыки, но и сформулировать конкретные рекомендации по улучшению работы муниципального органа, что будет полезно в будущей профессиональной деятельности в сфере государственного и муниципального управления.

В целом прохождение учебной ознакомительной практики в Администрации Шкотовского муниципального округа способствовало формированию базовых профессиональных компетенций в области государственного и муниципального управления, углублению теоретических знаний в условиях реальной управленческой деятельности, а также развитию навыков сбора, систематизации и анализа информации, необходимых для будущей профессиональной деятельности.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1 Конституция Российской Федерации: принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 г. (с изм., одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2023) // Официальный интернет-портал правовой информации. — URL: <http://www.pravo.gov.ru> (дата обращения: 15.03.2026).

2 Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ (ред. от 01.01.2025) // СПС «КонсультантПлюс». — URL: <https://www.consultant.ru> (дата обращения: 15.03.2026).

3 О муниципальной службе в Российской Федерации: Федеральный закон от 02.03.2007 № 25-ФЗ (ред. от 01.01.2025) // СПС «КонсультантПлюс». — URL: <https://www.consultant.ru> (дата обращения: 15.03.2026).

4 Об организации предоставления государственных и муниципальных услуг: Федеральный закон от 27.07.2010 № 210-ФЗ (ред. от 01.01.2025) // СПС «КонсультантПлюс». — URL: <https://www.consultant.ru> (дата обращения: 16.03.2026).

5 Бюджетный кодекс Российской Федерации: Федеральный закон от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от 01.01.2025) // СПС «КонсультантПлюс». — URL: <https://www.consultant.ru> (дата обращения: 16.03.2026).

6 Устав Шкотовского муниципального округа Приморского края. Принят Думой Шкотовского муниципального округа 25 июля 2023 года // Официальный сайт Думы Шкотовского муниципального округа. — URL: https://shkotovskiy.gosuslugi.ru/ofitsialno/dokumenty/dokumenty-all_734.html (дата обращения: 17.03.2026).

7 Атаманчук Г.В. Теория государственного управления: учебник / Г.В. Атаманчук. — 4-е изд. — Москва: Омега-Л, 2024. — 525 с.

8 Зотов В.Б. Система муниципального управления: учебник для вузов / В.Б. Зотов. — 4-е изд. — Санкт-Петербург: Питер, 2022. — 512 с.

9 Кнорринг В.И. Теория, практика и искусство управления: учебник / В.И.

Кнорринг. — 3-е изд. — Москва: НОРМА, 2023. — 544 с.

10 Рой О.М. Система государственного и муниципального управления: учебное пособие / О.М. Рой. — 3-е изд. — Санкт-Петербург: Питер, 2025. — 368 с.

11 Широков А.Н. Основы местного самоуправления в Российской Федерации / А.Н. Широков, С.Н. Юркова. — Москва: Муниципальная власть, 2024. — 304 с.

12 Официальный сайт Администрации Шкотовского муниципального округа. — URL: <https://shkotovskiy.gosuslugi.ru> (дата обращения: 20.03.2026).

13 Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. — URL: <https://rosstat.gov.ru> (дата обращения: 22.03.2026).

14 Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации. — URL: <https://minfin.gov.ru> (дата обращения: 22.03.2026).

15 Единый портал государственных и муниципальных услуг (Госуслуги). — URL: <https://www.gosuslugi.ru> (дата обращения: 23.03.2026).

16 Правительство Приморского края: официальный интернет-портал. — URL: <https://www.primorsky.ru> (дата обращения: 24.03.2026).

17 Бюджет для граждан: информационно-аналитический портал о бюджетной системе РФ. — URL: <https://budget.gov.ru> (дата обращения: 25.03.2026).

18 Ефремов О.Н. Цифровая трансформация муниципального управления: проблемы и перспективы / О.Н. Ефремов // Государственное и муниципальное управление. Учёные записки. — 2024. — № 1. — С. 45–52.

19 Федеральный закон от 21.07.1997 № 118-ФЗ «О территориальных органах федеральных органов исполнительной власти в субъектах Российской Федерации» (ред. от 01.01.2025) // СПС «КонсультантПлюс». — URL: <https://www.consultant.ru> (дата обращения: 26.03.2026).

20 Лаптев В.П. Муниципальное управление в России: теория и практика / В.П. Лаптев. — Москва: Юристъ, 2023. — 432 с.

