

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА,
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ
по производственной организационно-управленческой
практике

Дума городского округа Спасск-Дальний, г.
Спасск-Дальний

Студент
группы БГУ-21-УР1

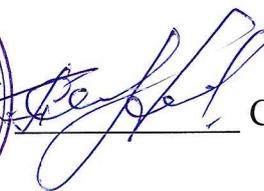


Д.И. Прибытько

Руководитель практики от кафедры
канд. полит. наук, доцент

_____ Я.А. Волынчук

Руководитель практики от организации
Руководитель аппарата Думы ГО
Спасск-Дальний



С.П. Чуднов

Нормоконтролер
канд. полит. наук, доцент

_____ Я.А. Волынчук

Владивосток 2024

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ЗАДАНИЕ

на производственную организационно-управленческую практику

Студенту: Прибытько Дарья Ивановна

Группы: БГУ-21-УР1

Срок сдачи: 13.07.2024 г.

Содержание отчета по производственной организационно-управленческой практике:

Введение: определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения.

Раздел 1 Общая характеристика организации: Дать краткое описание предприятия: организационно-управленческая структура организации, виды деятельности. Проанализировать ресурсы организации (финансовые, материальные, человеческие) (ПКВ-1)

Раздел 2 Индивидуальное задание

Используя метод SWOT-анализа провести анализ внешней и внутренней среды организации, определив возможные угрозы и риски развития организации. Оценивать эффективность реализации инвестиционного проекта, реализуемого в организации в зависимости от изменения следующих параметров: инвестиционных затрат (или их отдельных составляющих); объема производства; текущих затрат на производство и реализацию продукции (или их отдельных составляющих); наличия дебиторской и кредиторской задолженности (ПКВ-1). Представить варианты финансирования инвестиционных проектов организации.

Заключение: сделать выводы и предложения.

Список использованных источников (не менее 15-ти позиций) с использованием профессиональных баз данных и профессиональных Интернет-ресурсов.

Руководитель практики
к.п.н., доцент кафедры ЭУ

Я.А. Волынчук

Задание получил:

Д.И. Прибытько

Задание согласовано:

Руководитель практики от профильной организации
Руководитель аппарата Думы ГО Спасск-Дальний

С.П. Чуднов



РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН)

Студент Прибытько Дарья Ивановна

Кафедра экономики и управления гр. БГУ-21-УР1

Руководитель практики Волынчук Яна Александровна
Фамилия Имя Отчество

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности прошел


(подпись уполномоченного лица, МП)



С.П.Чуднов

С правилами трудового распорядка ознакомлен  Д.И. Прибытько
(подпись обучающегося)

Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1 Подготовительный	Организационное собрание.	10.06.2024	Пройден
	Инструктаж по технике безопасности.		
2 Исследовательский	Описание организации: организационно-управленческая структура, виды деятельности, анализ ресурсов. Разработка сценариев инвестиционного проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней сред. Сбор информационного и литературного материала.	11.06.2024- 09.07.2024	Пройден
3 Аналитический	Обработка информационного и литературного материала по вопросу выбора целей, результатов и необходимых ресурсов при реализации инвестиционных проектов. Используя метод SWOT-анализа провести анализ внешней и внутренней среды организации, определив возможные угрозы и риски развития организации.		
4 Оценочно-результативный	Подготовка и сдача отчета.	10.07.2024- 13.07.2024	Пройден

Руководитель практики
канд. полит. наук, доцент

 Я.А.Волынчук

Руководитель практики от организации

График согласован

Руководитель аппарата Думы ГО Спасск-Дальний

 С.П.Чуднов



Характеристика

Студентка 3 курса кафедры экономики и управления ВВГУ Прибытько Дарья Ивановна с 10 июня 2024г. по 13 июля 2024 г. прошла производственную организационно-управленческую практику в Думе городского округа Спасск-Дальний.

В ходе практики Дарья Ивановна ознакомилась с федеральным, региональным законодательством, а так же с нормативно правовыми актами Думы, регулирующих деятельность представительного органа местного самоуправления.

Изучила локальные акты Думы. Ознакомилась с делопроизводством, учредительными документами, бухгалтерской отчетностью и с организацией деятельности Думы в целом, работой аппарата Думы.

За указанный период самостоятельно составляла документы по основной деятельности, протоколы комиссий Думы. Документы составляла аккуратно и грамотно.

В период прохождения практики Дарья Прибытько присутствовала на заседании Думы и заседаниях постоянных комиссий Думы. Помогала в работе аппарата Думы по подготовке к заседаниям, при этом проявляла интерес. К выполнению поручений относилась добросовестно, применяя теоретические знания и инициативу.

Прибытько Д.И показала себя с положительной стороны, показала устойчивые навыки по поиску верных решений в различных ситуациях, умеет успешно применить их на практике, имеет навыки ориентирования в вопросах законодательства и понимает принципы функционирования системы муниципального управления. Дисциплинирована, организована и исполнительна.

В целом Дарья показала высокий уровень профессиональных навыков – способность работать в режиме многозадачности и с большим объемом информации.

В общении Дарья тактична, вежлива и коммуникабельна. Стремилась приобретать новые знания. За время практики замечаний не было.

По итогам прохождения практики Прибытько Дарья Ивановна заслуживает оценку «отлично».

Руководитель практики от организации

Руководитель аппарата
Думы ГО Спасск-Дальний
МП



С.П. Чуднов

Содержание

Введение	6
1 Нормативно-правовые основы деятельности организации	7
1.1 Паспорт организации	7
1.2 Организационная структура и компетенции учреждения	8
1.3 Экономические показатели хозяйственной деятельности организации	10
1.4 Нормативно-правовые основы деятельности организации	12
2 Индивидуальное задание	15
2.1 Анализ внешней и внутренней среды организации	15
2.2 Бюджетная и инвестиционная деятельность организации	19
Заключение	22
Список использованных источников	23

Введение

Цель производственной организационно-управленческой практики является закрепление профессиональных знаний, полученных в процессе обучения, приобретение новых, а также изучение учреждения как системы в период пребывания в нем.

Задачи практики:

1 изучить особенности деятельности организации, производственно-экономическая характеристика исследуемой организации, анализ основных экономических показателей его деятельности;

2 описать нормативно-правовые основы, регулирующие деятельность организации, а также проанализировать локальные нормативно-правовые акты по управлению организацией;

3 проанализировать внешнюю и внутреннюю среду организации;

4 рассмотреть бюджетную и инвестиционную деятельность организации.

Место прохождения практики – Дума городского округа Спасск-Дальний, город Спасск-Дальний.

В период прохождения производственной организационно-управленческой практики были использованы следующие методы исследования: классификация, обобщение, анализ источников, наблюдения, расчёты, анализ источников теоретических сведений, необходимых для работы организации, так и общей информации о Думе ГО Спасск-Дальний.

1 Общая характеристика организации

1.1 Паспорт организации

Учебная ознакомительная практика проходила в Думе городского округа Спасск-Дальний. Зарегистрирована в качестве юридического лица 5 декабря 1997г. Юридический адрес учреждения – 692245, Приморский край, г. Спасск-Дальний, ул. Борисова, д. 17.

В таблице 1.1 представлен Паспорт Думы ГО Спасск-Дальний.

Таблица 1.1 – Паспорт организации

Наименование показателя	Содержание показателя
Полное наименование Организации	Дума городского округа Спасск-Дальний
Краткое наименование Организации	Дума городского округа Спасск-Дальний
Организационно-правовая форма	Учреждение
Адрес юридический, почтовый	692245, Приморский край, г. Спасск-Дальний
ИНН/КПП	2510007127/251001001
ОКПО	55301533
ОКОГУ	3200200
ОКТМО	05710000
ОГРН	1022500819846
ОКВЭД	84.11.3
ОКФС/ОКОП	14/75404
Должность руководителя Организации	Председатель Думы городского округа Спасск-Дальний
Ф.И.О. руководителя Организации	Труднева Татьяна Петровна
Ф.И.О. исполнителя договора в организации	Чуднов Сергей Павлович
Номер телефона, факсимильной связи, адрес электронной почты исполнителя договора	Тел. 8 (42352) 2-44-56, факс 8 (42352) 2-49-38, spassk_duma@mail.ru

Дума городского округа является представительным органом местного самоуправления городского округа и состоит из 21 депутата, избираемых сроком на пять лет. Дума городского округа в своей деятельности подотчетна населению муниципального образования [1].

Дума обладает правами юридического лица и является муниципальным казенным учреждением, имеет гербовую печать, бланки со своим наименованием и изображением герба городского округа.

Формами деятельности Думы являются ее заседания, заседания советов, постоянных депутатских комиссий Думы городского округа, рабочих групп, созданных Думой, депутатские слушания, а также проводимые в соответствии с Регламентов Думы мероприятия, связанные с деятельностью Думы городского округа [2].

Финансовое обеспечение деятельности Думы городского округа осуществляется исключительно за счет собственных доходов бюджета городского округа.

1.2 Организационная структура и компетенции учреждения

Дума городского округа самостоятельно утверждает свою структуру [1].
Структура Думы городского округа Спасск-Дальний:

- 1 Председатель Думы городского округа Спасск-Дальний, который ее возглавляет;
- 2 Первый заместитель председателя Думы городского округа Спасск-Дальний;
- 3 Совет Думы городского округа Спасск-Дальний;
- 4 Комиссия Думы городского округа Спасск-Дальний по бюджетно-налоговой политике и финансовым ресурсам;
- 5 Комиссия Думы городского округа Спасск-Дальний по социальным вопросам и защите прав граждан;
- 6 Комиссия Думы городского округа Спасск-Дальний по регламенту, депутатской этике и вопросам местного самоуправления;

7 Комиссия Думы городского округа Спасск-Дальний по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству;

8 Комиссия Думы городского округа Спасск-Дальний по экономической политике и муниципальной собственности;

9 Аппарат Думы городского округа Спасск-Дальний.

Дума городского округа избирает из своего состава на срок ее полномочий заместителей председателя. Число заместителей председателя, порядок избрания, полномочия заместителя председателя определяются Думой городского округа.

Из числа депутатов Думы городского округа на срок ее полномочий создаются постоянные комиссии по вопросам, отнесенным к компетенции Думы городского округа.

Структура, порядок формирования, полномочия и организация работы постоянных комиссий устанавливается Думой городского округа.

Для обеспечения деятельности Думы городского округа как юридического лица формируется аппарат Думы городского округа, действующий на основании положения, утверждаемого Думой городского округа [1].

В исключительной компетенции Думы городского округа находятся:

1 принятие Устава городского округа Спасск-Дальний и внесение в него изменений и дополнений;

2 утверждение местного бюджета и отчёта о его исполнении;

3 установление, изменение и отмена местных налогов и сборов в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах;

4 утверждение стратегии социально-экономического развития муниципального образования;

5 определение порядка управления и распоряжения имуществом, находящимся в муниципальной собственности;

6 определение порядка принятия решений о создании, реорганизации и ликвидации муниципальных предприятий, а также об установлении тарифов на

услуги муниципальных предприятий и учреждений, выполнение работ, за исключением случаев предусмотренных федеральными законами;

7 контроль за исполнением органами местного самоуправления и должностными лицами местного самоуправления полномочий по решению вопросов местного значения;

8 принятие решения об удалении главы городского округа в отставку;

9 утверждение правил благоустройства территории муниципального образования.

Дума городского округа заслушивает ежегодные отчеты главы городского округа о результатах его деятельности, о результатах деятельности Администрации городского округа и иных подведомственных главе городского округа органов местного самоуправления.

1.3 Экономические показатели хозяйственной деятельности организации

Были рассмотрены экономические показатели хозяйственной деятельности учреждения за 2022 и 2023 года, такие как затраты, численность и состав персонала и фонд заработной платы.

Расходы Думы городского округа за 2022-2023 гг. показаны в таблице 1.2.

Таблица 1.2 – Расходы Думы ГО Спасск-Дальний за 2022-2023 гг.

Наименование показателя расходов, тыс. руб.	Год		Темпы роста, %
	2022	2023	
Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда, в том числе:			
заработная плата	6 673 665,18	7 010 332,18	5,04
начисления на выплаты по оплате труда	5 133 960,35	5 392 537,16	5,03
Оплата работ, услуг, в том числе:			
услуги связи	1 539 704,83	1 617 795,02	5,07
	328 103,95	477 855,93	45,64
	47 973,58	47 191,08	-1,63

Продолжение таблицы 1.2

Наименование показателя расходов, тыс. руб.	Год		Темпы роста, %
	2022	2023	
работы, услуги по содержанию имущества	11 000,00	18 400,00	67,27
прочие работы и услуги	269 130,37	412 264,85	53,18
Расходы по операциям с активами, в том числе:	330 719,29	178 439,21	-46,05
Амортизация	72 697,00	26 999,00	-62,86
расходование материальных запасов	258 022,29	151 440,21	-41,31
Социальное обеспечение	0,00	16 693,95	-
Налоги, пошлины и сборы	14,00	14,00	0
Всего	7 332 502,42	7 683 335,27	4,78

Исходя из анализа данных таблицы, можно сделать вывод о том, что в 2023 году по сравнению с 2022 общие расходы учреждения выросли на 350 832,85 тыс. рублей или на 4,9 процента. Это произошло за счет увеличения расходов на оплату труда, работ и услуг, а также социального обеспечения.

Но также некоторые показатели имеют тенденцию спада. Так расходы на оплату услуг связи в 2023 году по сравнению с 2022 снизились на 776,5 тыс. рублей или 1,7 процента. Расходы по операциям с активами уменьшились на 152 280,08 тыс. рублей или 46,1 процента, что включает в себя амортизация и расходование материальных запасов. Численность работников и оплата их труда по категориям персонала за 2022-2023 гг. представлены в таблицах 1.3 и 1.4.

Таблица 1.3 - Численность работников и оплата их труда по категориям персонала за 2022 год

Наименование	Среднесписочная численность за отчетный год, чел.	Фонд начисленной заработной платы работникам за отчетный год, тыс. руб.
Всего должностей, в том числе:	5	7 121

Продолжение таблицы 1.3

муниципальные должности	1	1 959
должности муниципальной службы	4	5 162

Таблица 1.4 - Численность работников и оплата их труда по категориям персонала за 2023 год

Наименование	Среднесписочная численность за отчетный год, чел.	Фонд начисленной заработной платы работникам за отчетный год, тыс. руб.
Всего должностей, в том числе:	5	6 512
муниципальные должности	1	2 395
должности муниципальной службы	4	4 117

Движения кадров за 2022-2023 гг. в Думе городского округа не происходило. Последние два года в учреждении стабильно работают 5 челок. 80 процентов кадров составляют должности муниципальной службы, а на муниципальные должности приходится 20 процентов. Фонд начисления заработной платы снизился на 609 тыс. руб. или 8,6 процента. Это произошло за счет больничных листов, которые оплачиваются за счет фонда социального страхования.

1.4 Нормативно-правовые основы деятельности организации

При изучении деятельности учреждения был использован широкий круг нормативно-правовых источников, классифицированных на две группы.

К первой группе относятся акты, регулирующие деятельность учреждения на федеральном, региональном и местном уровнях.

В первую очередь к данной группе относится Конституция Российской Федерации, которая гласит о том, что в Российской Федерации признается и гарантируется местное самоуправление; местное самоуправление в пределах своих полномочий самостоятельно; органы местного самоуправления не входят в систему органов государственной власти [3].

Бюджетные полномочия муниципальных образований устанавливаются Бюджетным кодексом Российской Федерации [4]. Бюджетный Кодекс Российской Федерации от 31 июля 1998 г. № 145-ФЗ устанавливает общие принципы бюджетного законодательства РФ, функционирование бюджетной системы и правовое положение субъектов бюджетных правоотношений.

Налоговый кодекс Российской Федерации регулирует властные отношения по установлению, введению и взиманию налогов и сборов в Российской Федерации, а также отношения, возникающие в процессе осуществления налогового контроля. Он определяет то, что органы местного самоуправления осуществляют полномочия по сбору, обработке и передаче налоговым органам сведений об объектах обложения сбором [5].

Также деятельность Думы регулируют Федеральные законы и указы Президента РФ. Одним из таких является Федеральный закон от 6 октября 2003г. № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации». Данный нормативно-правовой акт устанавливает общие правовые, территориальные, организационные и экономические принципы организации местного самоуправления в Российской Федерации, определяет государственные гарантии его осуществления [6].

Федеральный закон от 05.04.2013 N 44-ФЗ (ред. от 13.06.2023) "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд" регулирует отношения, направленные на обеспечение государственных и муниципальных нужд в целях повышения эффективности, результативности осуществления закупок товаров, работ, услуг, обеспечения гласности и прозрачности осуществления таких закупок, предотвращения коррупции и других злоупотреблений в сфере закупок [7].

Нормативно-правовые акты Приморского края также регулируют деятельность Думы. Закон Приморского края от 14 июля 2008 г. № 288-КЗ «О сроке полномочий и гарантиях осуществления полномочий депутата, члена выборного органа местного самоуправления, выборного должностного лица местного самоуправления в Приморском крае» устанавливает срок полномочий

и гарантии осуществления полномочий депутата, члена выборного органа местного самоуправления, выборного должностного лица местного самоуправления в Приморском крае, что соответственно распространяется и на Думу городского округа Спасск-Дальний [8].

К актам местного уровня относит Регламент Думы городского округа Спасск-Дальний, который описывает основные условия и принципы организации деятельности учреждения, планирование работы, порядок проведения и правомочность заседаний, рассмотрение проектов решений, особенности порядка рассмотрения и утверждения бюджета городского округа и отчета о его исполнении, а также полномочия должностных лиц их права и обязанности [2].

Также к этой группе относится Устав городского округа Спасск-Дальний. Данный нормативно-правовой акт включает в себе основе организации местного самоуправления в городском округе, должностные лица местного самоуправления, муниципальные правовые акты, финансово-экономические основы местного самоуправления, а также ответственность органов местного самоуправления и должностных лиц городского округа [1].

Вторая группа – это локальные нормативно-правовые акты по управлению Думой. К данной группе относятся акты внутреннего трудового распорядка, регламентирующие порядок приема и увольнения работников, основные права, обязанности и ответственность сторон трудового договора, вопросы оплаты труда, режим работы, время отдыха, применяемые к работникам меры поощрения и взыскания, а также регламенты, распоряжения и постановления.

2 Индивидуальное задание

2.1 Анализ внешней и внутренней среды организации

Под внешней средой понимается комплекс факторов, не зависящих от действий местных властей и бизнеса, но оказывающих существенное влияние на развитие муниципального образования.

К числу факторов внешней среды, оказывающих наиболее значимое влияние на развитие муниципального образования, относятся социальные, экономические, технологические и политические факторы. Например, численность населения, трудовые ресурсы, внешнеэкономические связи.

Внутренняя среда организаций включает следующие основные элементы: бюджет, управление персоналом, организационную структуру. Для анализа внешней и внутренней среды используется такой метод как SWOT-анализ.

В таблице 2.1 представлена SWOT-матрица Думы ГО Спасск-Дальний.

Таблица 2.1 - SWOT-матрица Думы ГО Спасск-Дальний

Показатели	Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)	Благоприятные возможности (O)	Потенциальные угрозы (T)
1 Численность населения	Ежегодный рост населения категории «молоде трудоспособного возраста». Снижение миграционной убыли населения.	Длительное устойчивое снижение численности населения. Спад рождаемости, рост смертности.	Стабилизация и улучшение демографической ситуации в районе за счет регулирования потоков миграции, проведения активной политики по повышению уровня жизни населения, благоустройству и социально-культурному строительству.	Дальнейшее снижение численности населения за счет уменьшения рождаемости, роста смертности. Старение населения.

Продолжение таблицы 2.1

Показатели	Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)	Благоприятные возможности (O)	Потенциальные угрозы (T)
2 Трудовые ресурсы	Сокращение численности официально зарегистрированных безработных. Наличие вакансий на рынке труда.	Уменьшение численности трудовых ресурсов в результате сокращения численности населения трудоспособного возраста. Несбалансированность показателей спроса и предложения на рабочую силу как по количественным, так и по качественным параметрам.	Развитие промышленного производства. Создание условий для развития малого и среднего бизнеса с целью образования новых рабочих мест. Профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации граждан.	Увеличение доли населения старше трудоспособного возраста. Несоответствие трудовых ресурсов требованиям рынка труда. Рост дефицита узкоспециализированных и квалифицированных специалистов при открытии новых производств.
3 Доходы населения	Высокий уровень средней заработной платы в сравнении с областными показателями. Превышение среднего размера пенсий над прожиточным минимумом.	Высокая дифференциация в размерах заработной платы между отдельными сферами экономики.	Рост уровня заработной платы в бюджетной сфере и как следствие уменьшение дифференциации в размерах заработной платы между отдельными сферами экономики, конкурентоспособность рабочих мест.	Рост инфляции, снижение реальной заработной платы населения.

Продолжение таблицы 2.1

Показатели	Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)	Благоприятные возможности (O)	Потенциальные угрозы (T)
4 Промышленность	Наличие на территории района крупных промышленных предприятий. Ежегодный рост объемов отгруженных товаров по добыче полезных ископаемых.	Неполная загрузка производственных мощностей. Использование старых технологий. Медленный процесс обновления производственных фондов.	Развитие производств, на инвестиционных площадках территории опережающего социально-экономического развития.	Снижение темпов экономического роста вследствие консервации неэффективных секторов экономической базы. Рост тарифов на энергоресурсы и транспортные перевозки. Дефицит собственных финансовых ресурсов. Использование старых технологий.
5 Жилищно-коммунальное хозяйство	Снижение площади и удельного веса ветхого и аварийного жилищного фонда. Реализация мероприятий, направленных на благоустройство территорий поселения в рамках программы поддержка местных инициатив. Гарантированный спрос на услуги.	Высокая степень износа объектов тепло-, водоснабжения, канализации. Высокая степень недовольства населения качеством и стоимостью услуг.	Использование достижений лучших практик других регионов опыта повышения эффективности работы ЖКХ. Организация функционирования отрасли на принципах самокупаемости при экономически обоснованных тарифах. Повышение эффективности государственного управления на условиях ГЧП.	Повышение рисков возникновения аварий на объектах жилищно-коммунального хозяйства, связанных с физическим старением основных фондов. Высокая доля неплатежей и сложности судебного возврата долга.

Продолжение таблиц 2.1

Показатели	Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)	Благоприятные возможности (O)	Потенциальные угрозы (T)
6 Малый бизнес	Обеспечение самозанятости населения, увеличение доходной части бюджета муниципального района	Низкая предпринимательская активность, низкий уровень квалификации предпринимателей и персонала, невысокий уровень оплаты труда в сфере малого бизнеса.	Мобильность организации малого бизнеса, гибкая реакция на спрос, административная и финансовая поддержка предпринимательства со стороны органов власти	Легкость проникновения конкурента в эту нишу, быстрота полного разорения. Снижение спроса на товары, работы и услуги из-за роста цен.
7 Внешнеэкономические связи	Выгодное экономико-географическое положение района. Высокий промышленный потенциал. Достаточно развитая транспортная инфраструктура	Закрытие пункта пропуска «Пашково» на российско-китайской границе для международного пассажирского и грузового сообщения.	Реконструкция пункта пропуска. Повышение устойчивости внешнеэкономической деятельности. Привлечение инвестиций в рамках трансграничного сотрудничества.	Недостаточный опыт международного экономического сотрудничества. Дестабилизация внешнеэкономической деятельности в результате неблагоприятной динамики валютных курсов.
8 Инвестиционный потенциал	Рост объемов инвестиций в основной капитал. Наличие разведанных месторождений как потенциальных объектов значительных инвестиций.	Непривлекательность района для потенциальных инвесторов. Недостаточность бюджетных средств, необходимых для участия в софинансировании инвестиционных проектов.	Выгодное транспортное положение, благоприятствующее развитию межрегиональных экономических связей. Стимулирование инвестиционной и инновационной деятельности.	Сокращение темпов роста инвестиций в основной капитал; сохранение высокой зависимости от федерального и областного бюджетов

Повышение эффективности работы социального учреждения сводятся к тому, чтобы

- сохранить и/или преумножить то, чем она сильна;
- устранить или уменьшить слабости;
- превратить возможности в реальность;
- избежать действия угроз или снизить их негативное влияние.

2.2 Бюджетная и инвестиционная деятельность организации

Главными приоритетами бюджетной политики, проводимой на территории городского округа Спасск – Дальний в 2023 году, являлись обеспечение сбалансированности и устойчивости бюджетной системы городского округа, сохранение достигнутого уровня качества жизни населения, в первую очередь, за счет повышения качества и доступности предоставляемых муниципальных услуг, обеспечения прозрачности и открытости бюджетного процесса.

Бюджетный процесс городского округа Спасск-Дальний осуществляется в соответствии с Бюджетным Кодексом Российской Федерации. Процедура формирования и исполнения бюджета, внесение изменений и дополнений в решение о бюджете городского округа регулируется Положением о бюджетном устройстве и бюджетном процессе городского округа Спасск-Дальний.

В 2023 году удалось сохранить стабильность проведения финансовых операций, работа велась в режиме своевременных расчетов по текущим платежам. В течение года возникновения просроченной кредиторской задолженности не допускалось.

В целом доходы бюджета за 2023 год составили 1707,6 млн. руб. (2022 год – 1696,4 млн. руб.). Достигнут рост в сравнении с 2022 годом по бюджетообразующим доходам: НДФЛ -10,65 процента, доходам от продажи и использования муниципальной собственности – 17,9 процента [9].

Продолжена реализация муниципальных программ. По 29 финансируемым муниципальным программам за 2023 год освоено 624,0 млн. руб. (93,9 процента годового объема бюджетных ассигнований).

Результативное и эффективное выполнение мероприятий, направленных на решение задач и достижение целей национальных проектов, определенных

Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 "О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года", возможно лишь при условии слаженной работы федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации и органов местного самоуправления [10].

В отчетном году на территории города реализовывались 3 национальных проекта: «Жилье и городская среда», «Демография» и «Образование».

В 2023 году на реализацию национальных проектов было предусмотрено 126,6 млн. руб., в том числе:

- федеральный бюджет – 109,8 млн. руб.;
- краевой бюджет – 10,5 млн. руб.;
- местный бюджет – 6,3 млн. руб.

Бюджетные средства освоены на 95,3%.

По национальному проекту «Жилье и городская среда» в прошлом году общая сумма финансирования составила 109,8 млн. руб.

Национальный проект реализуется по направлению «Формирование комфортной городской среды».

По национальному проекту «Демография» в 2023 году общая сумма финансирования составила 0,8 млн. руб.

Денежные средства направлены на мероприятия по государственной поддержке спортивных организаций, осуществляющих подготовку спортивного резерва для спортивных сборных команд, в том числе спортивных сборных команд Российской Федерации.

По национальному проекту «Образование» в отчетном году общая сумма финансирования составила 9,9 млн. руб.

На развитие экономики и социальной сферы городского округа Спасск-Дальний крупными и средними предприятиями за 2023 год направлено 481,2 млн. руб. инвестиций в основной капитал, что составляет 72,5 процента в сопоставимых ценах к 2022 году.

Инвестиционные ресурсы предприятий городского округа Спасск-Дальний в основном направлены на приобретение машин и оборудования (89,2 процента от общего объема инвестиций).

Основными источниками инвестиций крупных и средних организаций городского округа Спасск-Дальний являются собственные средства предприятий, которые в 2023 году составили 358,3 млн. руб. (74,5 процента от общего объёма инвестиций). Привлеченные средства составили 122,8 млн. руб. (25,5 процента от общего объёма инвестиций), из них бюджетные средства – 106,7 млн. руб. (22,2 процента от общего объёма инвестиций) [9].

Привлечение инвестиций – одно из приоритетных направлений развития экономики городского округа. Для потенциальных инвесторов сформированы предлагаемые для реализации на территории городского округа Спасск-Дальний инвестиционные площадки. По состоянию на 01 января 2024 года в данный перечень входят 12 инвестиционных участков общей площадью 451,12 га. Паспорта инвестиционных площадок размещены на официальном сайте городского округа Спасск-Дальний и инвестиционном портале Приморского края.

В 2023 году на территории городского округа Спасск-Дальний продолжалась реализация инвестиционных проектов:

- «Создание комплекса перерабатывающих производств в г. Спасске-Дальнем» (ООО «СЛПК-Групп»);
- «Создание лесоперерабатывающего и логистического комплекса на территории Приморского края» (ООО «ФорестГранд»);
- «Приобретение оборудования для производства консервной и кондитерской продукции» (ООО «ДальПищеПром»).

Задача привлечения дополнительных инвестиций в экономику муниципального образования остается на сегодняшний день приоритетной.

Заключение

Данная работа является отчетом по производственной организационно-управленческой практике, которая проходила в Думе городского округа Спасск-Дальний, г. Спасск-Дальний.

Во время прохождения практики и написания отчета были осуществлены следующие задачи:

1 рассмотрены особенности деятельности Думы городского округа Спасск-дальний;

2 изучены организационная структура и компетенции органа местного самоуправления;

3 рассмотрены нормативно-правовые основы деятельности и управления организацией на всех уровнях;

4 проанализированы внешняя и внутренняя среда организации;

5 рассмотрены бюджетная и инвестиционная деятельность организации.

Данная практика позволила закрепить и систематизировать знания, необходимые для дальнейшей деятельности в сфере государственного и муниципального управления, а также улучшить навыки коммуникации и выработать дисциплину. Кроме того, в ходе практики был получен опыт работы в коллективе, что даст возможность в дальнейшем более эффективно взаимодействовать с коллегами и решать поставленные задачи.

Местное самоуправление составляет одну из основ конституционного строя Российской Федерации. Дума городского округа Спасск-Дальний является неотъемлемой частью местного самоуправления, которая решает важные задачи города и улучшает качество жизни населения.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1 Устав городского округа Спасск-дальний // Администрация городского округа Спасск-Дальний: [сайт]. - URL: <https://spasskd.ru/index.php/ustav-goroda> (дата обращения 20.06.2024).

2 Регламент Думы городского округа Спасск-Дальний // Дума городского округа Спасск-Дальний: [сайт]. - <https://base.garant.ru/48019770/53f89421b/> (дата обращения 20.06.2024).

3 Конституция Российской Федерации от 12.12.1993 (изм. 01.07.2020) // СПС «Консультант Плюс». - <http://www.consultant.ru/> (дата обращения 23.06.2024).

4 Бюджетный Кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от 14.04.2023, с изм. от 22.06.2023) // СПС «Консультант Плюс». – URL: <https://www.consultant.ru/document/cons> (дата обращения 23.06.2024).

5 Налоговый кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 №146-ФЗ (ред. от 14.17.2022) // СПС «Консультант Плюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_ (дата обращения 23.06.2024).

6 Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: Федеральный закон от 6.10. 2003 № 131-ФЗ (ред. от 29.05.2023, с изм. от 30.05.2023) // СПС «Консультант Плюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_ (дата обращения 23.06.2024).

7 О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд: Федеральный закон от 05.04.2013 N 44-ФЗ (ред. от 13.06.2023) // СПС «Консультант Плюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_ (дата обращения 23.06.2024).

8 О сроке полномочий и гарантиях осуществления полномочий депутата, члена выборного органа местного самоуправления, выборного должностного лица местного самоуправления в Приморском крае: Закон Приморского края от 14.07.2008 № 288-КЗ (ред. от 17.06.2020) // СПС «Гарант». – URL: <https://base.garant.ru/30159736/> (дата обращения 23.06.2024).

9 Об отчете главы городского округа Спасск-Дальний о результатах его деятельности и деятельности Администрации городского округа Спасск-дальний за 2023 год: Решение Думы городского округа от 29.05.2024 №10-НПА // Дума городского округа Спасск-Дальний: [сайт]. - <https://sd-pravo.ru/npa/index.php?page=5> (дата обращения 30.06.2024).

10 О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года: Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 // Президент России: [сайт]. - <http://www.kremlin.ru/> (дата обращения 30.06.2024).

11 О структуре Думы городского округа Спасск-Дальний: Решение Думы городского округа от 28.12.2022 №126 // Дума городского округа Спасск-Дальний: [сайт]. - <https://sd-pravo.ru> (дата обращения 30.06.2024).

12 О Регламенте Думы городского округа Спасск-Дальний: Решение Думы городского округа от 22.02.2017 №19-НПА (ред. 28.12.2022) // Дума городского округа Спасск-Дальний: [сайт]. - <https://sd-pravo.ru/npa/index.php?> (дата обращения 30.06.2024).

13 О внесении изменений в решение Думы городского округа Спасск-Дальний От 24 ноября 2021 г. № 15-НПА «Об утверждении прогнозного плана (программы) приватизации муниципального имущества городского округа Спасск-Дальний на 2022 год»: Решение Думы городского округа от 29.07.2022 №15-НПА // Дума городского округа Спасск-Дальний: [сайт]. - <https://sd-pravo.ru/npa/index.php?page=3> (дата обращения 30.06.2024).

14 О внесении изменений в Генеральный план городского округа Спасск-Дальний: Решение Думы городского округа от 09.07.2022 №28-НПА // Дума городского округа Спасск-Дальний: [сайт]. - <https://sd-pravo.ru/npa/index.php?page=3> (дата обращения 30.06.2024).

15 Основы государственного и муниципального управления (Public Administration): учебник и практикум для академического бакалавриата / Г.А. Меньшикова и др.; под ред. Н.А. Пруеля. – Москва: Юрайт, 2019 – 340 с.

16 Орехова М.С. Муниципальное управление как разновидность социального управления / М.С. Орехова, Е.А. Старова // Заметки ученого. – 2020 – №10 – С. 389-392.