

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА,
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ
по производственной технологической
(проектно-технологической) практике

ООО «ЛМП», г. Артем

Студент группы БМН-23-Б32	_____	А.Р. Филоменко
Руководитель канд. экон наук, доцент	_____	Л.В. Салова
Руководитель от предприятия директор	_____	П.В. Кибяков
Нормоконтролер канд. экон наук, доцент	_____	Л.В. Салова

Владивосток 2026

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ВВГУ)
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

на производственную технологическую (проектно-технологическую) практику

Студенту:

Группы: БМН-23-БЗ _

Срок сдачи: 18.07.2026

Содержание отчета по производственной технологической (проектно-технологической) практике:

Введение

Определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения; объект и предмет исследования, а также его информационная база.

Раздел 1 Характеристика организации ООО «ЛМП» (ОПК-2)

1. Собрать, структурировать и проанализировать информацию, раскрывающую особенности деятельности предприятия (организации):

- составить «Паспорт организации» - основные реквизиты (название, форма собственности, юридический адрес, местонахождение и т.п.); основные виды деятельности;
- особенности организационно-правовой формы;
- система налогообложения;
- анализ организационной структуры;
- проанализировать основные технико-экономические показатели хозяйственной деятельности за три последних отчетных года.

Раздел 2 Нормативно-правовые аспекты деятельности организации (ОПК-2)

Провести анализ нормативно-правовой базы, регулирующей деятельность предприятия (организации): российские и международные акты, законы, постановления, инструкции, положения, стандарты, правила и другие нормативные правовые акты, а также локальные, корпоративные акты, уставы, договоры, которые используются организацией своей деятельности.

Раздел 3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации (ОПК-2)

Провести анализ эффективности и результатов финансово-хозяйственной деятельности организации в динамике за 3 года и сделать соответствующие выводы.

Структура анализа финансово-хозяйственной деятельности организации должна включать:

- анализ ассортимента выпускаемой (реализованной) продукции (работ, услуг)
- анализ состава и структуры трудовых ресурсов, а также показателей движения персонала;
- анализ формирования финансового результата организации;

- анализ состава и структуры имущества, а также источников его формирования;
- анализ деловой активности, расчет коэффициентов оборачиваемости.

Раздел 4 Разработка рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности организации (ОПК-2)

Необходимо разработать рекомендации, направленные на устранение выявленных в ходе анализа финансово-хозяйственной деятельности проблем и недостатков, а также направленное на развитие деятельности организации. Рекомендации должны быть логичны и экономически обоснованы, сопровождаться расчетами, описывающими затраты организации на их реализацию, а также подтверждающими их положительное влияние на соответствующие показатели деятельности организации.

Заключение

Общие выводы по работе (какие задачи решены в ходе выполнения работы, какие особенности деятельности организации выявлены).

Список использованных источников (не менее 20 источников не старше 2019 г. выпуска):

Составить список литературы с использованием профессиональных баз данных и профессиональных Интернет-ресурсов, англоязычных и др. ресурсов.

Оформить отчет в соответствии с требованиями университета.

Руководитель практики

канд. экон. наук, доцент

кафедры экономики и управления

Л.В. Салова

Задание получил:

А.Р. Филоменко

Задание согласовано:

Руководитель практики от профильной
организации

Директор, ООО «ЛМП»

П.В. Кибяков

МП

РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН) ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Студент: Филоменко Аркадий Романович
Фамилия Имя Отчество

Кафедра Экономики и управления гр. _____

Руководитель практики: Салова Любовь Владимировна
Фамилия Имя Отчество

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности прошел

 Кибяков П.В.
 (подпись уполномоченного лица, МП)

С правилами трудового распорядка ознакомлен _____ Филоменко А.Р.
 (подпись обучающегося)

Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Подготовительный	Организационное собрание	16.06.2026	Выполнено
	Инструктаж по технике безопасности	16.06.2026	Выполнено
2. Практический	Индивидуальное задание: Раздел 1 Характеристика организации	17.06.2026	Выполнено
	Раздел 2 Нормативно-правовые аспекты деятельности предприятия	20.06.2026	Выполнено
	Раздел 3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия	23.06.2026	Выполнено
	Раздел 4. Разработка мероприятий по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности организации	25.06.2026	Выполнено
3. Заключительный	Подготовка и сдача отчета	18.07.2026	Выполнено

Руководитель практики
 канд. экон наук, доцент, доцент кафедры ЭУ _____

Салова Л.В.

Руководитель практики от предприятия _____

Кибяков П.В.

М.П.

Отзыв - характеристика

Руководителя практики от организации ООО «ЛМП» о прохождении производственной технологической (проектно-технологической) практике

Филоменко Аркадий Романович, студент кафедры экономики и управления ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет» (ВВГУ), проходил производственную технологическую (проектно-технологическую) практику в ООО «Литейно-Механическое Производство» (ООО «ЛМП»).

В период прохождения практики Филоменко А.Р. ознакомился с организационной структурой предприятия, основными направлениями его деятельности, особенностями производственного процесса и системой управления организацией. Принимал участие в сборе и анализе информации, необходимой для изучения финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

За время практики проявил высокий уровень ответственности, исполнительности и дисциплинированности. Все поручения выполнял качественно и в установленные сроки. Показал хорошие теоретические знания, умение работать с информацией и применять полученные знания на практике.

В коллективе зарекомендовал себя как коммуникабельный и добросовестный студент, способный эффективно работать как самостоятельно, так и в команде.

Программа практики выполнена в полном объеме. По результатам прохождения практики работа Филоменко Аркадия Романовича заслуживает оценки «отлично».

Руководитель практики от предприятия _____ П.В. Кибяков
(подпись)

Содержание

Введение	8
1 Характеристика ООО «Литейно-Механическое Производство»	11
1.1 Паспорт организации	11
1.2 Основные виды деятельности и особенности организационно-правовой формы ООО «ЛМП»	12
1.3 Система налогообложения организации	14
1.4 Анализ организационной структуры управления	15
1.5 Анализ основных технико-экономических показателей деятельности ООО «ЛМП» за 2023–2025 гг.	18
2 Нормативно-правовые аспекты деятельности организации	20
2.1 Нормативно-правовое регулирование деятельности ООО «Литейно-Механическое Производство»	20
2.2 Международные стандарты и требования, применяемые в деятельности предприятия	22
2.3 Локальные нормативные акты организации	24
3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации	27
3.1 Анализ ассортимента выпускаемой продукции и оказываемых услуг	27
3.2 Анализ состава и структуры трудовых ресурсов организации	29
3.4 Анализ формирования финансового результата организации	34
3.5 Анализ состава и структуры имущества организации и источников его формирования	35
3.6 Анализ деловой активности, расчет коэффициентов оборачиваемости	39
4 Разработка рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности организации	43

Заключение	45
Список использованных источников	48
Приложение А	51

Введение

Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика является важным этапом подготовки обучающихся, позволяющим закрепить теоретические знания, полученные в процессе обучения, а также приобрести практические навыки в области анализа деятельности организации и оценки эффективности ее функционирования.

Базой прохождения практики выступило общество с ограниченной ответственностью «Литейно-Механическое Производство» (ООО «ЛМП»), осуществляющее деятельность в сфере механической обработки металлических изделий, производства металлоконструкций, литейного производства, строительных и транспортно-логистических услуг. Предприятие функционирует в условиях конкурентной рыночной среды и ориентировано на обеспечение потребностей организаций различных отраслей экономики в качественной металлопродукции и сопутствующих услугах.

Целью производственной технологической (проектно-технологической) практики является изучение особенностей деятельности ООО «ЛМП», анализ результатов его финансово-хозяйственной деятельности, а также разработка рекомендаций, направленных на повышение эффективности функционирования организации.

Для достижения поставленной цели были определены следующие задачи:

1. изучить организационно-правовые основы деятельности ООО «ЛМП»;
2. провести анализ организационной структуры предприятия;
3. исследовать основные направления деятельности организации;
4. проанализировать нормативно-правовую базу, регулирующую деятельность предприятия;
5. выполнить анализ основных технико-экономических показателей деятельности организации;

6. оценить финансовые результаты работы предприятия;
7. провести анализ имущества организации и источников его формирования;
8. исследовать состав и структуру трудовых ресурсов предприятия;
9. определить показатели деловой активности организации;
10. выявить существующие проблемы в финансово-хозяйственной деятельности предприятия;
11. разработать мероприятия, направленные на совершенствование деятельности ООО «ЛМП», и оценить их экономическую эффективность.

Объектом исследования является общество с ограниченной ответственностью «Литейно-Механическое Производство».

Предметом исследования выступают организационно-экономические отношения, возникающие в процессе осуществления производственной и финансово-хозяйственной деятельности предприятия, а также показатели, характеризующие эффективность его функционирования.

Информационную базу исследования составили бухгалтерская (финансовая) отчетность ООО «ЛМП» за 2023–2025 годы, внутренние документы предприятия, сведения о кадровом составе организации, нормативно-правовые акты Российской Федерации, научная и учебная литература по вопросам экономики предприятия, финансового анализа и управления организацией.

В ходе выполнения работы использовались методы анализа и синтеза, сравнения, группировки, экономико-статистического анализа, табличный и графический методы представления информации, а также методы финансового анализа, позволяющие оценить результаты деятельности предприятия и определить направления его дальнейшего развития.

1 Характеристика ООО «Литейно-Механическое Производство»

1.1 Паспорт организации

Общество с ограниченной ответственностью «Литейно-Механическое Производство» (ООО «ЛМП») является коммерческой организацией, осуществляющей производственную деятельность в сфере металлообработки, изготовления металлоконструкций, литейного производства, а также выполнения строительно-монтажных и транспортно-логистических работ. Паспорт организации приведен в таблице 1.1

Таблица 1.1 – Паспорт организации ООО «ЛМП»

Показатель	Характеристика
Полное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Литейно-Механическое Производство»
Сокращенное наименование	ООО «ЛМП»
Организационно-правовая форма	Общество с ограниченной ответственностью
Форма собственности	Частная
ИНН	2502055511
Основной вид деятельности (ОКВЭД)	Обработка металлических изделий механическая (ОКВЭД 25.62)
Юридический адрес	692770, Приморский край, г. Артем, ул. Гагарина, д. 17а
Руководитель	Кибяков Павел Владимирович
Уставный капитал	50 тыс. рублей
Основной документ, регулирующий деятельность	Устав организации

ООО «ЛМП» зарегистрировано в соответствии с законодательством Российской Федерации и осуществляет свою деятельность на основании Гражданского кодекса Российской Федерации, Федерального закона от 08.02.1998 № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью», а также налогового кодекса Российской Федерации и иных нормативно-правовых актов [1].

Предприятие специализируется на механической обработке металлических изделий и изготовлении металлоконструкций различного назначения. Помимо основного направления деятельности организация осуществляет литейное производство, изготовление металлических профилей методом холодной штамповки и гибки, заготовку и переработку металлолома, строительные работы, грузоперевозки и складское обслуживание.

Основными потребителями продукции и услуг ООО «ЛМП» являются строительные организации, промышленные предприятия, транспортные компании и другие хозяйствующие субъекты, заинтересованные в приобретении металлических конструкций, деталей и сопутствующих услуг.

Наличие широкого перечня видов экономической деятельности позволяет предприятию диверсифицировать источники доходов, снижать предпринимательские риски и обеспечивать устойчивое положение на рынке металлообработки и строительства.

1.2 Основные виды деятельности и особенности организационно-правовой формы ООО «ЛМП»

Общество с ограниченной ответственностью «Литейно-Механическое Производство» осуществляет свою деятельность в соответствии с Общероссийским классификатором видов экономической деятельности (ОКВЭД). Основным видом деятельности предприятия является механическая обработка металлических изделий (код ОКВЭД 25.62), которая включает

изготовление деталей, узлов и металлоконструкций для различных отраслей промышленности и строительства.

Помимо основного направления деятельности ООО «ЛМП» осуществляет широкий спектр дополнительных видов деятельности, позволяющих обеспечить комплексный производственный цикл и расширить присутствие предприятия на рынке. К числу таких видов деятельности относятся литье чугуна, производство профилей методом холодной штамповки и гибки, предоставление услуг по ковке, прессованию и профилированию металла, а также заготовка, хранение, переработка и реализация лома черных и цветных металлов.

ООО «ЛМП» осуществляет деятельность в организационно-правовой форме общества с ограниченной ответственностью. Данная форма является одной из наиболее распространенных среди субъектов малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации.

Согласно Федеральному закону № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью», общество с ограниченной ответственностью представляет собой хозяйственное общество, уставный капитал которого разделен на доли участников. Участники общества не отвечают по обязательствам организации и несут риск убытков только в пределах стоимости принадлежащих им долей в уставном капитале [2].

К основным преимуществам организационно-правовой формы ООО относятся:

- 1 ограниченная имущественная ответственность участников;
- 2 сравнительно простой порядок создания и управления организацией;
- 3 возможность привлечения инвестиций путем изменения состава участников;
- 4 высокая степень самостоятельности в принятии управленческих решений;
- 5 гибкость организационной структуры и системы управления.

Организационно-правовая форма общества с ограниченной ответственностью в полной мере соответствует специфике деятельности ООО «ЛМП», поскольку обеспечивает возможность эффективного управления производственными процессами, привлечения необходимых ресурсов и реализации долгосрочных инвестиционных проектов в сфере металлообработки и строительства.

Таким образом, ООО «ЛМП» представляет собой многопрофильное производственное предприятие, осуществляющее деятельность в нескольких взаимосвязанных направлениях, что способствует укреплению его конкурентных позиций и созданию условий для дальнейшего развития.

1.3 Система налогообложения организации

Налогообложение является важным элементом финансово-хозяйственной деятельности любого предприятия, поскольку оказывает непосредственное влияние на формирование финансовых результатов, объем обязательных платежей и эффективность использования ресурсов организации.

ООО «Литейно-Механическое Производство» осуществляет деятельность в производственной сфере и применяет общую систему налогообложения (ОСНО). Применение данной системы обусловлено спецификой деятельности предприятия, значительными объемами хозяйственных операций, работой с юридическими лицами, а также необходимостью исчисления и уплаты налога на добавленную стоимость.

В рамках общей системы налогообложения организация является плательщиком следующих основных налогов:

- налога на прибыль организаций;
- налога на добавленную стоимость (НДС);
- налога на имущество организаций (при наличии объектов налогообложения);

- транспортного налога (при наличии транспортных средств);
- страховых взносов на обязательное пенсионное, социальное и медицинское страхование работников;
- налога на доходы физических лиц, удерживаемого с доходов работников организации [3].

Особое значение для деятельности ООО «ЛМП» имеют налог на прибыль организаций и налог на добавленную стоимость. Предприятие осуществляет производственную деятельность, связанную с приобретением сырья, материалов, оборудования и оказанием услуг контрагентами, что позволяет использовать механизм налоговых вычетов по НДС и снижать налоговую нагрузку в рамках действующего законодательства.

В бухгалтерской отчетности предприятия отражается начисление налога на прибыль. Так, по итогам 2023 года сумма налога на прибыль составила двадцать одну тысячу рублей., а по итогам 2024 года — восемьдесят две тысячи рублей, что связано с ростом финансового результата организации.

Применение общей системы налогообложения требует ведения полноценного бухгалтерского и налогового учета, подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также представления налоговых деклараций в установленные законодательством сроки. Вместе с тем использование ОСНО позволяет организации сотрудничать с крупными предприятиями и государственными заказчиками, для которых наличие НДС является важным условием взаимодействия.

Таким образом, применяемая в ООО «ЛМП» система налогообложения соответствует масштабам и специфике деятельности предприятия, обеспечивая соблюдение требований налогового законодательства и создавая условия для дальнейшего развития организации.

1.4 Анализ организационной структуры управления

Организационная структура управления представляет собой совокупность взаимосвязанных подразделений и должностных лиц, обеспечивающих эффективное функционирование предприятия и достижение поставленных целей.

Для ООО «ЛМП» характерна линейная организационная структура управления, при которой руководство деятельностью предприятия осуществляется директором, а отдельные направления работы закреплены за конкретными специалистами и производственным персоналом.

В состав организационной структуры предприятия входят следующие должности:

- директор;
- главный бухгалтер;
- менеджер по закупкам;
- медицинский работник;
- сварщики производственного участка.

Схема организационной структуры ООО «ЛМП» представлена на рисунке - 1.1

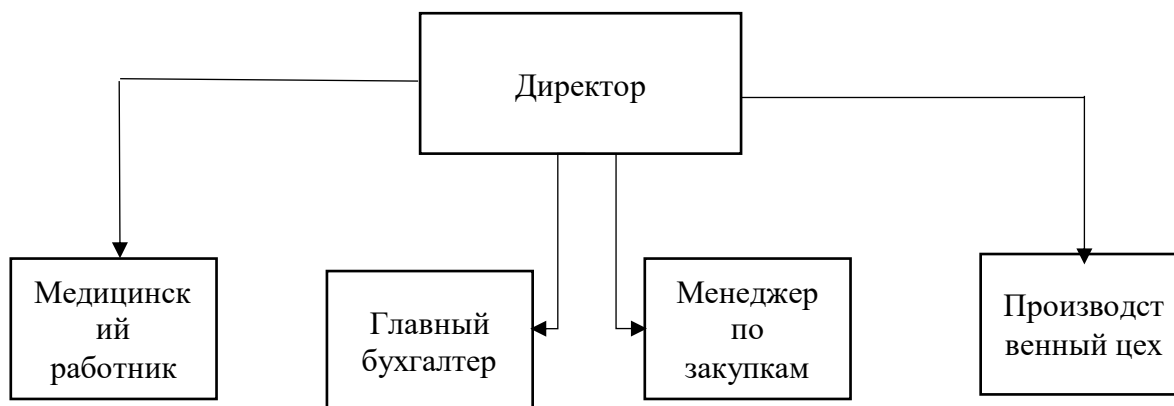


Рисунок 1.1 – Организационная структура ООО «ЛМП»

Директор осуществляет общее руководство предприятием, принимает стратегические решения, организует производственную деятельность и несет ответственность за результаты работы организации.

Главный бухгалтер отвечает за ведение бухгалтерского учета, формирование бухгалтерской и налоговой отчетности, контроль движения денежных средств и соблюдение финансовой дисциплины.

Менеджер по закупкам обеспечивает предприятие необходимыми материалами, комплектующими и оборудованием, организует взаимодействие с поставщиками и участвует в заключении договоров.

Медицинский работник осуществляет контроль за соблюдением требований охраны труда и санитарно-гигиенических норм на предприятии.

Основную часть персонала составляют сварщики, непосредственно участвующие в производственном процессе и изготовлении металлоконструкций. Производственный персонал является ключевым элементом деятельности организации, поскольку именно от его квалификации и производительности зависит качество выпускаемой продукции и своевременность выполнения заказов.

Преимуществами существующей организационной структуры являются простота управления, четкое распределение обязанностей и оперативность принятия решений. Вместе с тем по мере расширения масштабов деятельности предприятия может возникнуть необходимость создания дополнительных функциональных подразделений и введения новых должностей, связанных с производственным планированием, контролем качества и управлением проектами [4].

Таким образом, организационная структура ООО «ЛМП» соответствует текущим масштабам деятельности предприятия и обеспечивает эффективное управление производственными и хозяйственными процессами.

1.5 Анализ основных технико-экономических показателей деятельности ООО «ЛМП» за 2023–2025 гг.

Для оценки результатов деятельности ООО «ЛМП» проведем анализ основных технико-экономических показателей предприятия за 2023–2025 годы. В качестве информационной базы использованы данные бухгалтерской (финансовой) отчетности организации в таблице 1.2.

Таблица 1.2 - Основные технико-экономические показатели деятельности ООО «ЛМП» за 2023-2025 гг.

В тысячах рублей.

Показатели	2023 год	2024 год	2025 год	Отклонения (2025 г. к 2023 г.)	
				Абсолютное, +/-	Относительное, %
Выручка	199 105	298 746	203 660	+4 555	102,3
Себестоимость	199 002	298 337	203 660	+4 658	102,3
Валовая прибыль	103	409	0	-103	0,0
Чистая прибыль	82	327	0	-82	0,0
Стоимость основных средств	15 554	16 289	22 681	+7 127	145,8
Среднесписочная численность человек	11	11	11	0	100,0
Фондоотдача	16,28	18,76	10,45	-5,83	64,2
Доля прибыли на одного рабочего	10,25	29,73	0	-10,25	0,0
Выработка на одного рабочего	24 888,13	27 158,73	18 514,55	-6 373,10	74,4
Затраты на рубль выручки	0,99	0,99	1	+0,01	100,1

Продолжение таблицы 1.2

Рентабельность продаж	0,04	0,11	0	-0,04	0,0
-----------------------	------	------	---	-------	-----

Согласно данным таблицы, в 2025 году выручка ООО «ЛМП» составила 203 660 тысяч рублей, что на 4 555 тысяч рублей, или на 2,3 %, больше по сравнению с 2023 годом. При этом себестоимость продукции также увеличилась на 4 658 тысяч рублей и достигла уровня выручки, вследствие чего валовая и чистая прибыль в 2025 году отсутствовали.

Стоимость основных средств за анализируемый период выросла с 15 554 тысяч рублей до 22 681 тысячи рублей, что свидетельствует об укреплении материально-технической базы предприятия. Среднесписочная численность работников оставалась неизменной и составляла 11 человек.

Несмотря на рост стоимости основных средств, эффективность их использования снизилась: фондоотдача уменьшилась с 16,28 до 10,45 рублей, а выработка на одного работника сократилась на 6 373,10 тысяч рублей и составила 18 514,55 тысяч рублей. В 2025 году затраты на 1 рубль выручки достигли 1 рубля, что говорит об отсутствии прибыли от основной деятельности. В результате рентабельность продаж снизилась до нуля.

Таким образом, деятельность предприятия в 2025 году характеризуется ростом выручки и увеличением стоимости основных средств, однако опережающий рост затрат привел к снижению эффективности работы и отсутствию финансового результата в виде прибыли.

2 Нормативно-правовые аспекты деятельности организации

2.1 Нормативно-правовое регулирование деятельности ООО «Литейно-Механическое Производство»

Деятельность ООО «Литейно-Механическое Производство» осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и регулируется системой нормативно-правовых актов различного уровня. Нормативно-правовая база определяет порядок создания и функционирования организации, регулирует производственную, финансовую, трудовую, налоговую, экологическую и иные виды деятельности предприятия.

Основу правового регулирования деятельности организации составляет Конституция Российской Федерации, закрепляющая принципы свободы экономической деятельности, равенства форм собственности и защиты прав субъектов предпринимательства.

К основным федеральным нормативным актам, регулирующим деятельность ООО «ЛМП», относятся:

Гражданский кодекс Российской Федерации, определяющий правовой статус юридических лиц, порядок заключения договоров, исполнения обязательств и осуществления предпринимательской деятельности.

Федеральный закон от 08.02.1998 № 14-ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью», устанавливающий порядок создания, управления и ликвидации обществ с ограниченной ответственностью, права и обязанности участников общества.

Налоговый кодекс Российской Федерации, регулирующий порядок исчисления и уплаты налогов и сборов, а также налоговые обязанности организации.

Трудовой кодекс Российской Федерации, определяющий порядок регулирования трудовых отношений между работодателем и работниками,

вопросы охраны труда, рабочего времени, оплаты труда и социальных гарантий.

Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», устанавливающий единые требования к ведению бухгалтерского учета и формированию бухгалтерской отчетности [5].

Для производственной деятельности ООО «ЛМП» особое значение имеют нормативные документы в области технического регулирования и стандартизации:

- Федеральный закон от 27.12.2002 № 184-ФЗ «О техническом регулировании» [6];
- Федеральный закон от 29.06.2015 № 162-ФЗ «О стандартизации в Российской Федерации»;
- система национальных стандартов (ГОСТ), применяемых при производстве металлоконструкций и механической обработке металлов.

Строительная деятельность предприятия регулируется:

- Градостроительным кодексом Российской Федерации [7];
- Техническим регламентом о безопасности зданий и сооружений;
- сводами правил (СП), государственными стандартами и иными нормативными документами в сфере строительства.

В связи с осуществлением грузоперевозок и транспортно-логистической деятельности предприятие руководствуется:

- Федеральным законом № 259-ФЗ «Устав автомобильного транспорта и городского наземного электрического транспорта» [8];
- Федеральным законом № 196-ФЗ «О безопасности дорожного движения» [9];
- Правилами перевозок грузов автомобильным транспортом.

Кроме того, деятельность ООО «ЛМП» связана с обращением металлолома, поэтому организация обязана соблюдать требования

Федерального закона № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления», а также нормативных актов, регулирующих заготовку, хранение и переработку лома черных и цветных металлов [10].

Важное место в деятельности предприятия занимают требования охраны труда, промышленной и пожарной безопасности. В этой сфере организация руководствуется Трудовым кодексом Российской Федерации, Федеральным законом № 69-ФЗ «О пожарной безопасности», а также нормативными документами Министерства труда Российской Федерации и МЧС России.

Таким образом, деятельность ООО «ЛМП» осуществляется в рамках комплексной нормативно-правовой системы, охватывающей производственные, строительные, транспортные, финансовые, трудовые и экологические аспекты функционирования предприятия. Это обеспечивает законность деятельности организации, безопасность производственных процессов и защиту интересов работников, контрагентов и государства.

2.2 Международные стандарты и требования, применяемые в деятельности предприятия

В современных условиях хозяйствования деятельность производственных предприятий должна соответствовать не только требованиям российского законодательства, но и общепринятым международным стандартам качества, безопасности и организации производственных процессов. Это особенно актуально для предприятий, осуществляющих изготовление металлоконструкций, механическую обработку металла и выполнение строительно-монтажных работ.

ООО «Литейно-Механическое Производство» осуществляет свою деятельность с учетом требований международных стандартов, которые используются в качестве ориентиров при организации производственных процессов, обеспечении качества продукции и повышении конкурентоспособности предприятия.

Одним из наиболее распространенных международных документов является стандарт ISO 9001 «Системы менеджмента качества», устанавливающий требования к организации процессов управления качеством продукции и услуг. Применение принципов данного стандарта способствует повышению удовлетворенности потребителей, снижению количества производственных дефектов и совершенствованию системы управления предприятием [11].

Важное значение для промышленного производства имеет стандарт ISO 45001 «Системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда», направленный на создание безопасных условий труда, снижение производственного травматизма и профессиональных рисков. Для ООО «ЛМП», где выполняются сварочные, литейные и строительно-монтажные работы, соблюдение требований охраны труда является одним из приоритетных направлений деятельности [12].

С учетом наличия производственных процессов, связанных с использованием металлов, материалов и отходов производства, особое внимание уделяется требованиям стандарта ISO 14001 «Системы экологического менеджмента». Его положения направлены на рациональное использование природных ресурсов, снижение негативного воздействия на окружающую среду и совершенствование экологической политики предприятия [13].

При изготовлении металлоконструкций и выполнении сварочных работ также применяются международные технические стандарты, регламентирующие требования к качеству материалов, сварных соединений, методам контроля и испытаний готовой продукции. Использование данных стандартов позволяет обеспечивать надежность и безопасность производимых изделий.

В сфере транспортно-логистической деятельности предприятие руководствуется международными принципами организации перевозок грузов, направленными на обеспечение сохранности грузов, соблюдение требований безопасности дорожного движения и повышение эффективности логистических операций.

Использование международных стандартов способствует повышению качества продукции и услуг, улучшению организации производственных процессов, укреплению деловой репутации предприятия и расширению возможностей сотрудничества с партнерами.

Проведенный анализ показал, что деятельность ООО «ЛМП» соответствует современным требованиям в области качества, охраны труда и экологической безопасности. Ориентация на международные стандарты способствует повышению эффективности работы предприятия и укреплению его конкурентных позиций на рынке.

2.3 Локальные нормативные акты организации

Наряду с федеральным законодательством и отраслевыми нормативными документами деятельность ООО «Литейно-Механическое Производство» регулируется системой локальных нормативных актов, действующих внутри организации. Данные документы разрабатываются в соответствии с законодательством Российской Федерации и регламентируют порядок организации труда, управления персоналом, обеспечения безопасности и осуществления производственной деятельности.

Основным внутренним документом предприятия является Устав ООО «ЛМП», который определяет цели создания организации, виды осуществляемой деятельности, порядок управления обществом, права и обязанности участников, а также особенности распределения прибыли и имущества предприятия [14].

Важное место в системе локального регулирования занимает Правила внутреннего трудового распорядка, устанавливающие режим рабочего времени, порядок приема и увольнения работников, меры поощрения и дисциплинарной ответственности, а также основные обязанности работников и работодателя.

Трудовые отношения между предприятием и работниками регулируются трудовыми договорами, заключаемыми в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации. В данных документах закрепляются права и обязанности сторон, условия оплаты труда, режим работы и иные существенные условия трудовой деятельности.

Для обеспечения безопасности производственных процессов на предприятии действуют:

- 1 инструкции по охране труда;
- 2 инструкции по пожарной безопасности;
- 3 положения о проведении инструктажей по охране труда;
- 4 журналы регистрации инструктажей;
- 5 приказы по вопросам охраны труда и техники безопасности.

Особое значение для ООО «ЛМП» имеют локальные документы, регулирующие деятельность производственных подразделений. К ним относятся должностные инструкции работников, положения о подразделениях, технологические карты выполнения работ, регламенты производственных процессов и документы по контролю качества продукции.

В финансово-хозяйственной деятельности организации используются учетная политика предприятия, положения о документообороте, графики предоставления отчетности и иные документы, регламентирующие ведение бухгалтерского учета и внутреннего контроля.

Наличие системы локальных нормативных актов обеспечивает четкое распределение обязанностей между работниками, способствует соблюдению

требований законодательства и повышает эффективность управления организацией.

Результаты проведенного исследования свидетельствуют о том, что локальная нормативная база ООО «ЛМП» охватывает основные направления деятельности предприятия и создает необходимые условия для стабильной работы организации, обеспечения производственной дисциплины и достижения поставленных целей.

3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации

3.1 Анализ ассортимента выпускаемой продукции и оказываемых услуг

Важным направлением анализа деятельности любого производственного предприятия является изучение ассортимента выпускаемой продукции. Такой анализ позволяет определить структуру производства, выявить наиболее востребованные виды продукции, оценить динамику их выпуска и определить перспективные направления развития предприятия.

ООО «ЛМП» осуществляет свою деятельность в сфере производства металлоконструкций и работает преимущественно по индивидуальным заказам клиентов. Каждое изделие разрабатывается и изготавливается с учётом технического задания заказчика, особенностей объекта строительства, требований к конструкции и условий её дальнейшей эксплуатации. В связи с этим выпускаемая продукция отличается по размерам, конфигурации, сложности изготовления, объёму используемых материалов и трудоёмкости выполнения работ.

Специфика деятельности предприятия заключается в том, что производство носит проектный характер. В течение года организация выполняет большое количество заказов, каждый из которых имеет свои особенности и технические характеристики. Даже при изготовлении конструкций схожего назначения их параметры могут существенно различаться. По этой причине невозможно выделить постоянные группы продукции, которые можно было бы использовать для проведения традиционного ассортиментного анализа.

Несмотря на это, ООО «ЛМП» оказывает однородные услуги во время выполнения индивидуальных заказов, которые можно разбить на 3 основные группы и дать экспертную оценку структуре ассортимента, основанную на

опыте работы в ООО «ЛМП» и помощи главного бухгалтера. Данные можно рассмотреть в таблице 3.3

Таблица 3.1 - Состав и структура ассортимента реализованных услуг ООО «ЛМП» за 2023–2025 годы

В тысячах рублей

Наименование технологической группы услуг	2023	2024	2025	Абсолютное отклонение 2025 к 2023 (+, -)	Темп роста, %	Структура 2023, %	Структура 2024, %	Структура 2025, %
1 Прецизионная механическая обработка	89 597	134 436	91 647	+2 050	102,3	45	45	45
2 Сварочные работы и изготовление металлоконструкций	69 687	104 561	71 281	+1 594	102,3	35	35	35
3 Литейное производство с последующей механической обработкой	39 821	59 749	40 732	+911	102,3	20	20	20
Итого	199105	298746	203660	+4555	102,3	100	100	100

Самым значимым направлением деятельности компании является прецизионная механическая обработка, на которую ежегодно приходится 45% от всей выручки. Это сложные токарные и фрезерные работы, требующие максимальной точности и современного оборудования. В денежном выражении доходы от этого направления в 2023 году составляли 89 597 тысяч рублей, а к концу 2025 года они выросли до 91 647 тысяч рублей. Тот факт, что почти половина заказов связана именно с высокоточной обработкой, подтверждается и ростом вложений в станочный парк: стоимость основных средств предприятия к 2025 году достигла 22 681 тысячи рублей.

Второе по важности направление - это сварочные работы и изготовление металлоконструкций, которые стабильно занимают 35% в общем объеме услуг. Компания делает различные рамы, каркасы и узлы, востребованные в промышленном секторе Приморского края. В 2025 году выручка по этой группе составила 71 281 тысячу рублей, увеличившись на 1 594 тысячи по сравнению с 2023 годом. Приоритетность этого сегмента видна и по кадровому составу, где более 63% сотрудников - это профессиональные сварщики.

Оставшиеся 20% структуры занимают услуги по литейному производству с последующей механической обработкой. Наличие собственного литейного участка дает компании преимущество, позволяя выполнять заказы «под ключ»: от выплавки заготовки до её финальной шлифовки на станках. Доход от этой группы к 2025 году составил по экспертной оценке 40 732 тысячи рублей. Анализ показывает, что несмотря на резкие колебания общей выручки (всплеск в 2024 году и спад в 2025-м), внутреннее соотношение видов работ остается железно стабильным. Предприятие не распыляется на новые направления, а пытается наращивать объемы и качество в рамках уже проверенных технологических процессов, увеличив общую выручку за три года на 4 555 тысяч рублей

3.2 Анализ состава и структуры трудовых ресурсов организации

Трудовые ресурсы являются одним из важнейших факторов производства, обеспечивающих выполнение производственных задач и достижение стратегических целей организации. Эффективность деятельности предприятия во многом зависит от уровня квалификации персонала, рационального распределения трудовых функций и обеспеченности предприятия необходимыми кадрами.

По состоянию на 2025 год в ООО «Литейно-Механическое Производство» численность работников составляет 11 человек. В состав

персонала входят руководители, специалисты и производственные рабочие. Основную долю работников составляют сварщики, непосредственно занятые изготовлением металлоконструкций и выполнением производственных операций. Группировка структуры персонала приведена в таблице 3.2.

Таблица 3.2 - Структура персонала ООО «ЛМП» за 2023-2025 годы

В человеках

Категория персонала	2023	2024	2025	Абсолютное отклонение 2025 к 2023 (+, -)	Темп роста, %
Руководители	1	1	1	0	100
Специалисты	2	3	3	+1	150
Рабочие (сварщики)	5	7	7	+2	140
Итого	8	11	11	+3	137,5

К категории руководителей относится директор предприятия. В группу специалистов входят главный бухгалтер, менеджер по закупкам и медицинский работник. Производственный персонал представлен сварщиками, которые выполняют основные производственные операции.

Согласно данным таблицы 3.2, численность персонала ООО «ЛМП» за период с 2023 по 2025 год увеличилась с 8 до 11 человек, или на 37,5 %. Рост численности произошёл за счёт увеличения количества специалистов на 1 человека и рабочих на 2 человека, при этом число руководителей осталось неизменным. Наибольший удельный вес в структуре персонала занимают рабочие, что обусловлено производственным характером деятельности предприятия. В целом кадровый состав организации можно охарактеризовать как стабильный и соответствующий масштабам её деятельности. Для более детальной оценки трудовых ресурсов приведена таблица 3.3.

Таблица 3.3 - Состав персонала ООО «ЛМП» по должностям

В человеках

Должность	Количество работников, чел			Абсолютное отклонение (2025 к 2023)	Темп роста, в %
	2023	2024	2025		
Директор	1	1	1	0	100
Главный бухгалтер	1	1	1	0	100
Менеджер по закупкам	0	1	1	1	0
Медицинский работник	1	1	1	0	0
Сварщики	5	7	7	2	140
Итого	8	11	11	3	137,5

Существующая кадровая структура соответствует направлениям деятельности предприятия и обеспечивает выполнение основных производственных и управленческих функций. Наличие квалифицированного производственного персонала позволяет организации осуществлять изготовление металлоконструкций и выполнение заказов в установленные сроки.

Проведенный анализ свидетельствует о том, что кадровый состав ООО «ЛМП» имеет преимущественно производственную направленность. Основная часть работников непосредственно участвует в создании продукции, что соответствует специфике деятельности предприятия. При этом управленческий аппарат является компактным, что способствует оперативности принятия решений и снижению административных расходов.

Одним из важнейших направлений анализа трудовых ресурсов является оценка движения персонала. Данный анализ позволяет определить

стабильность кадрового состава организации, эффективность кадровой политики и уровень текучести работников.

Движение персонала характеризуется процессами приема, увольнения и перемещения работников в организации. Стабильный кадровый состав способствует накоплению профессионального опыта, повышению производительности труда и снижению затрат на подбор и обучение персонала.

По данным кадрового учета ООО «ЛМП» в 2025 году численность работников составила одиннадцать человек. Большинство сотрудников работают в организации на постоянной основе, а часть производственного персонала была принята на работу в течение 2025 года. Оценить кадровый состав по стажу работы можно в таблице 3.4.

Таблица 3.4 – Анализ кадрового состава по стажу работы в ООО «ЛМП»

В человеках

Показатель	2023	2024	2025	Абсолютное отклонение 2025 к 2023	Темпы роста, %
Численность на начало года	8	8	11	3	137,5
Принято работников	1	3	8	7	800
Уволено работников	1	0	8	7	800
Численность на конец года	8	11	11	3	137,5
Среднесписочная численность	8	10	11	3	137,5

Продолжение таблицы 3.4

Коэффициент приема	12	30	73	61	608
Коэффициент выбытия	12	0	73	61	608
Коэффициент текучести	12,5	0	72,7	60,2	581,6

По данным таблицы можно сделать вывод, что за анализируемый период численность работников предприятия в целом увеличилась. Если в 2023 году численность персонала на начало и конец года составляла 8 человек, то к 2025 году данный показатель вырос до 11 человек. Среднесписочная численность работников также увеличилась с 8 до 11 человек, что свидетельствует о расширении кадрового состава предприятия и необходимости привлечения дополнительных работников для выполнения производственных задач.

Вместе с тем анализ движения кадров показывает нестабильную ситуацию в 2025 году. В течение года было принято 8 работников, однако такое же количество сотрудников выбыло. В результате коэффициент приема и коэффициент выбытия достигли 73 %, тогда как в 2023 году они составляли лишь 12 %, а в 2024 году коэффициент выбытия был равен нулю. Это говорит о значительном обновлении состава персонала и высокой интенсивности кадровых перемещений.

Особое внимание следует обратить на коэффициент текучести кадров. В 2024 году текучесть отсутствовала, однако в 2025 году показатель составил 72,7 %. Такой уровень может свидетельствовать о сложностях с закреплением работников на предприятии, а также о возможных изменениях в организации труда или кадровой политике. Несмотря на сохранение общей численности персонала на уровне 11 человек, высокая текучесть кадров может отрицательно

влиять на производительность труда и требует дополнительного внимания со стороны руководства предприятия [15].

3.4 Анализ формирования финансового результата организации

Финансовый результат является важнейшим показателем эффективности деятельности предприятия, поскольку отражает конечный экономический эффект от осуществления производственной и хозяйственной деятельности. Основными показателями, характеризующими финансовый результат, являются выручка, себестоимость продаж, прибыль от продаж и чистая прибыль. Структура формирования финансового результата приведена в таблице 3.5 [16].

Таблица 3.5 - Динамика финансовых результатов ООО «ЛМП» за 2023–2025 годы

В тысячах рублей

Наименование показателя	2023	2024	2025	Абсолютное отклонение 2025 к 2023 (+, -)	Темп роста 2025 к 2023, %
1 Выручка	199 105	298 746	203 660	+4 555	102,3
2 Себестоимость продаж	199 002	298 337	203 660	+4 658	102,3
3 Валовая прибыль	103	409	0	-103	0,0
4 Прибыль от продаж	103	409	0	-103	0,0
5 Чистая прибыль	82	327	0	-82	0,0

Из данных таблицы 3.5 видно, что финансовые результаты деятельности предприятия за рассматриваемый период изменялись неравномерно. В 2023 году выручка составила 199 105 тысяч рублей, а в 2024 году увеличилась до 298 746 тысяч рублей. Это связано с ростом объема выполненных работ и увеличением количества заказов. В 2025 году выручка снизилась до 203 660

тысяч рублей, что свидетельствует о сокращении объемов деятельности предприятия.

Себестоимость продукции на протяжении всего периода оставалась практически на уровне выручки. В 2023 году она составила 199 002 тысяч рублей, в 2024 году – 298 337 тысяч рублей, а в 2025 году достигла 203 660 тысяч рублей. Это говорит о том, что большая часть полученной выручки направлялась на покрытие производственных затрат.

Прибыль предприятия была невысокой. В 2023 году ее размер составил 103 тысячи рублей, в 2024 году прибыль увеличилась до 409 тысяч рублей. Однако в 2025 году предприятие не получило прибыли, так как выручка и себестоимость оказались равны. Это может быть связано с ростом затрат или уменьшением количества прибыльных заказов.

В целом можно сделать вывод, что предприятие сохраняет стабильный объем деятельности, однако уровень получаемой прибыли остается очень низким. Для улучшения финансовых результатов необходимо уделить внимание снижению затрат и повышению эффективности выполнения заказов.

3.5 Анализ состава и структуры имущества организации и источников его формирования

Для оценки производственного потенциала и структуры капитала ООО «ЛМП» за три года был проведен горизонтальный и вертикальный анализ баланса активов и пассивов. На основе полученных данных можно проследить изменения в структуре активов и пассивов предприятия, а также определить наиболее значимые направления изменения его финансово-хозяйственной деятельности. Результаты приведены в таблице 3.6, а также в таблице 3.7.

Таблица 3.6 – Горизонтальный анализ активов ООО «ЛМП» за 2023-2025 годы.

В тысячах рублей

Наименование показателя	2023	2024	2025	Отклонения 2024 к 2023 гг.		Отклонения 2025 к 2024 гг.	
				Абсолют. (+, -)	Относ. %	Абсолют. (+, -)	Относ. %
I. Внеоборотные активы	15 559	16 294	22 686	735	104,7	6392	139,2
Основные средства	15 554	16 289	22 681	735	104,7	6392	139,2
II. Оборотные активы	97 514	65 482	66 571	-32 032	67,2	1089	101,7
Запасы	89 198	46 845	49 792	-42 353	52,5	2947	106,3
Дебиторская задолженность	5 314	18 053	16 638	12 739	339,7	-1415	92,2
Денежные средства	3 002	584	141	-2 418	19,5	-443	24,1
БАЛАНС (актив)	113 073	81 776	89 257	-31 297	72,3	7481	109,1

Таблица 3.7 – Горизонтальный анализ пассивов ООО «ЛМП» за 2023-2025 годы.

В тысячах рублей

Наименование показателя	2023	2024	2025	Отклонения 2024 к 2023 гг.		Отклонения 2025 к 2024 гг.	
				Абсолют. (+, -)	Относ. %	Абсолют. (+, -)	Относ. %
III. Капитал и резервы	3 461	3 788	3 788	327	109,4	0,0	100,0
IV. Долгосрочные обязательства	17 610	35 517	18 373	17 907	201,7	-17144,0	51,7
V. Краткосрочные обязательства	109 612	42 471	67 096	-67 141	38,7	24625,0	158,0
Кредиторская задолженность	92 002	42 471	67 096	-49 531	46,2	24625,0	158,0
БАЛАНС (пассив)	113 073	81 776	89 257	-31 297	72,3	7481,0	109,1

В 2024 году наблюдалось резкое сокращение валюты баланса на 31 297 тысяч рублей или на 27,7%, обусловленное в первую очередь падением стоимости оборотных активов на 32 032 тысяч рублей, где наибольший спад

пришелся на производственные запасы (почти в два раза — на 42 353 тысяч рублей). В пассивах это падение сопровождалось масштабным погашением краткосрочных обязательств (на 67 141 тысяч рублей), что, с одной стороны, снизило общую долговую нагрузку компании, но с другой — привело к резкому оттоку ликвидных средств.

Однако уже в 2025 году наметилась тенденция к восстановлению: валюта баланса выросла на 7 481 тысяч рублей или на 9,1%. Этот рост был обеспечен как планомерным увеличением внеоборотных активов (прирост основных средств составил 6 392 тысяч рублей, так и частичной стабилизацией оборотного капитала. Финансирование этих изменений в 2025 году происходило за счет повторного привлечения краткосрочных займов и роста кредиторской задолженности (на 24 625 тысяч рублей) при полной неизменности собственного капитала (капитал и резервы остались на уровне 3 788 тысяч рублей). В целом динамика указывает на преодоление кризисного спада 2024 года и постепенную переориентацию ресурсов предприятия на обновление материально-технической базы. С результатами вертикального анализа можно ознакомиться в таблице 3.8 и таблице 3.9.

Таблица 3.8 – Вертикальный анализ активов ООО «ЛМП» за 2023 – 2025 годы

В процентах

Наименование показателя	2023	2024	2025	Доли по годам			Откл. 2024 к 2023 гг.		Откл. 2025 к 2024 гг.	
				2023	2024	2025	Абсол. (+, -)	Относ. %	Абсол. (+, -)	Относ. %
I. Внеоборотные активы	15 559	16 294	22 686	13,8	19,9	25,4	6,2	145	5,5	127
Основные средства	15 554	16 289	22 681	13,8	19,9	25,4	6,2	145	5,5	127
II. Оборотные активы	97 514	65 482	66 571	86,2	80,1	74,6	-6,2	93	-5,5	93
Запасы	89 198	46 845	49 792	78,9	57,3	55,8	-21,6	72	-1,5	97
Дебиторская задолженность	5 314	18 053	16 638	4,7	22,1	18,6	17,4	469	-3,4	84,4

Продолжение таблицы 3.8

Денежные средства	3 002	584	141	2,7	0,7	0,2	-1,9	27	-0,6	22
БАЛАНС (актив)	113 073	81 776	89 257	100,0	100,0	100,0	0,0	100	0,0	100

Таблица 3.9 – Вертикальный анализ пассивов ООО «ЛМП» за 2023 – 2025 годы

В процентах

Наименование показателя	2023	2024	2025	Доли по годам			Откл. 2024 к 2023 гг.		Откл. 2025 к 2024 гг.	
				2023	2024	2025	Абсол. (+, -)	Относ. %	Абсол. (+, -)	Относ. %
III. Капитал и резервы	3 461	3 788	3 788	3	4,6	4,2	1,6	151	-0,4	91,6
IV. Долгосрочные обязательства	17 610	35 517	18 373	16	43,4	20,6	27,9	279	-23	47,4
V. Краткосрочные обязательства	109 612	42 471	67 096	96	51,9	75,2	-45,0	54	23	144,7
Кредиторская задолженность	92 002	42 471	67 096	81	51,9	75,2	-29,4	64	23	144,7
БАЛАНС (пассив)	113 073	81 776	89 257	100	100,0	100,0	0,0	100,0	0	100,0

Вертикальный анализ активов и пассивов ООО «ЛМП» за 2023–2025 годы показывает, как сильно изменилась внутренняя структура баланса компании. В структуре активов четко виден тренд на увеличение доли внеоборотных активов: если в 2023 году они составляли всего 13,8%, то к 2025 году их удельный вес вырос до 25,4% (прирост доли составил +11,6%). Это произошло из-за активного инвестирования в основные средства на фоне общего сжатия оборотного капитала. Сами же оборотные активы, несмотря на потерю позиций в общей структуре (их доля упала с 86,2% до 74,6%), остаются основой имущества предприятия. При этом внутри оборотных средств произошла серьезная переоценка: доля запасов сократилась с 78,9% до 55,8%, в то время как доля дебиторской задолженности резко подскочила в 2024 году до 22,1% (эффект «зависания» денег у покупателей), хотя к 2025 году ее удалось

немного снизить — до 18,6%. Доля «живых» денежных средств упала до критического минимума — с 2,7% в 2023 году до символических 0,2% в 2025 году, что говорит о жестком дефиците свободной ликвидности [17].

В пассивной части баланса структура финансирования выглядит довольно рискованной, так как доля собственного капитала (капитал и резервы) критически мала — она колеблется в пределах 3,1–4,6% на протяжении всего периода. Это означает, что деятельность компании почти на 96% финансируется за счет заемных средств. В 2024 году структура пассивов резко сместилась в сторону долгосрочных обязательств, чья доля выросла с 15,6% до 43,4%, однако уже в 2025 году ситуация развернулась обратно в сторону краткосрочного долга. Доля краткосрочных обязательств в 2025 году снова выросла до 75,2%, при этом практически весь этот объем (67 096 тысяч рублей из 67 096 тысяч рублей) приходится на кредиторскую задолженность. Такая высокая зависимость от краткосрочных обязательств перед поставщиками и подрядчиками в сочетании с мизерным объемом денежных средств на счетах указывает на высокие риски потери финансовой устойчивости и сильную зависимость предприятия от внешних кредиторов.

3.6 Анализ деловой активности, расчет коэффициентов оборачиваемости

Анализ деловой активности позволяет оценить, насколько эффективно предприятие использует свои ресурсы и как быстро капитал проходит все стадии кругооборота. В финансовом плане деловая активность проявляется прежде всего в скорости оборота средств: чем выше коэффициенты оборачиваемости, тем меньше времени деньги «заморожены» в запасах или дебиторской задолженности, и тем больше выручки приносит каждый рубль активов. Показатели, которые были взяты для расчета коэффициентов оборачиваемости приведены в таблице 3.10.

Таблица 3.10 – Источники для анализа деловой активности ООО «ЛМП»
за 2022 – 2025 годы

В тысячах рублей

Показатели	2023	2024	2025
Выручка	199 105	298 746	203 660
Среднегодовая стоимость активов	64 886	97 425	85 517
Среднегодовая стоимость оборотных активов	52 650	81 498	66 027
Среднегодовая стоимость дебиторской задолженности	4 806	11 684	17 346
Среднегодовая стоимость кредиторской задолженности	52 661	67 237	54 784
Среднегодовая стоимость запасов	44 599	68 022	48 319

На основе этих показателей можно перейти к расчету основных коэффициентов. Стоит отметить, что для более точного анализа оборачиваемости показатели баланса бралась средняя величина за год. Это помогает нивелировать резкие скачки остатков на отчетные даты. В таблице 3.11 приведены коэффициенты оборачиваемости.

Таблица 3.11 – Динамика показателей деловой активности ООО «ЛМП»
за 2023 – 2025 годы

В оборотах

Коэффициент	2023	2024	2025	Отклонение 2025 года к 2023	Темп роста, %
-------------	------	------	------	--------------------------------	------------------

Продолжение таблицы 3.11

Оборачиваемость активов	3,07	3,07	2,38	-0,69	77,5
Длительность одного оборота, дни	117	117	151	+34	129,1
Оборачиваемость оборотных активов	3,78	3,67	3,08	-0,7	81,5
Длительность одного оборота, дни	95	98	117	+22	123,2
Оборачиваемость запасов	4,46	4,39	4,21	-0,25	94,4
Длительность одного оборота, дни	81	82	86	+5	106,2
Оборачиваемость дебиторской задолженности	41,13	25,57	11,74	-29,39	28,5
Длительность одного оборота, дни	9	14	31	+22	344,4
Оборачиваемость кредиторской задолженности	3,78	4,44	3,72	-0,06	98,4
Длительность одного оборота, дни	95	81	97	+2	102,1

Проведенный анализ показывает, что в 2025 году деловая активность ООО «ЛМП» заметно замедлилась. Коэффициент оборачиваемости всех активов снизился с 3,07 до 2,38 оборота. Главная причина здесь — существенное падение выручки в 2025 году почти на 32%, с 298 746 тысячи рублей до 203 660 тысячи рублей, при том, что общая стоимость имущества на балансе даже немного выросла и составила 89 257 тысячи рублей [18].

Самым тревожным моментом выглядит ситуация с дебиторской задолженностью. Ее оборачиваемость рухнула с 41,43 до 11,74 оборота. Это произошло из-за того, что сумма долгов со стороны покупателей выросла более чем в три раза: с 5 314 тысячи рублей в 2023 году до 16 638 тысячи рублей в 2025 году. В итоге, если в 2023 году деньги возвращались в среднем за 9 дней, то к 2025 году этот срок растянулся до 31 дня. Такое замедление «замораживает» средства в обороте и уже привело к резкому сокращению остатков свободных денег на счетах — с 3 002 тысячи рублей до 141 тысячи рублей.

Оборачиваемость кредиторской задолженности составила 3,72 оборота. Этот показатель ниже оборачиваемости дебиторской задолженности, а именно 11,74, что стратегически выгодно, потому что предприятие получает оплату от клиентов быстрее, чем само платит по счетам, но общая сумма долга перед поставщиками остается очень высокой и достигла 67 096 тысячи рублей.

Аномально высокая оборачиваемость собственного капитала, а именно 53,76 объясняется критически низкой долей самих собственных средств в структуре пассивов. На конец 2025 года собственный капитал составил всего 3 788 тысячи рублей, что на фоне многомиллионных обязательств говорит о полной зависимости бизнеса от заемного капитала.

В целом, ООО «ЛМП» необходимо срочно пересматривать политику работы с дебиторами и искать способы восстановления объемов продаж. Если не ускорить оборачиваемость, компания может столкнуться с серьезным дефицитом ликвидности для оплаты текущих счетов.

4 Разработка рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности организации

Проведенный анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «ЛМП» позволил выявить ряд проблем, оказывающих негативное влияние на результаты деятельности предприятия. К основным из них относятся отсутствие чистой прибыли по итогам 2025 года и высокая зависимость от заемных источников финансирования.

Для повышения эффективности деятельности предприятия предлагается реализовать комплекс мероприятий, направленных на сокращение затрат и повышение эффективности управления оборотным капиталом.

Первым мероприятием является снижение себестоимости выпускаемой продукции за счет более эффективного использования материалов, совершенствования производственного процесса и усиления контроля за расходованием ресурсов. Поскольку себестоимость продукции практически полностью соответствует объему выручки, даже незначительное снижение затрат позволит предприятию получить положительный финансовый результат [19].

Предположим, что реализация мероприятий позволит снизить себестоимость продукции на 3 %. Прогнозный эффект при снижении себестоимости рассчитывается по формуле 4.1.

$$СБ = 203\,660 * 3\% \quad (4.1)$$

При выручке 203 660 тысяч рублей экономия составит 6 100 тысяч рублей.

Следовательно, предприятие сможет получить дополнительную прибыль в размере около 6 100 тысяч рублей.

Вторым мероприятием является усиление контроля за дебиторской задолженностью. Для этого рекомендуется использовать систему предварительной проверки контрагентов, установить контроль сроков оплаты и

предусмотреть применение штрафных санкций за нарушение условий договоров.

Сокращение сроков погашения дебиторской задолженности позволит ускорить оборот денежных средств и повысить платежеспособность предприятия. На практике это означает, что деньги клиентов перестанут «замораживаться» в долгах и начнут быстрее возвращаться на расчетный счет компании в виде реальной наличности. За счет этого у ООО «ЛМП» увеличатся наиболее ликвидные активы, что позволит оперативно покрывать текущие долги перед поставщиками и бюджетом. Кроме того, приток собственных «живых» денег избавит организацию от необходимости брать новые краткосрочные кредиты, что снизит огромную заемную нагрузку и напрямую улучшит показатели как ликвидности, так и финансовой устойчивости[20].

Реализация предложенных мероприятий позволит повысить эффективность использования ресурсов предприятия, улучшить финансовое состояние организации и обеспечить получение устойчивого положительного финансового результата в последующие периоды.

Заключение

В ходе прохождения производственной технологической (проектно-технологической) практики была изучена деятельность ООО «Литейно-Механическое Производство», осуществляющего деятельность в сфере металлообработки, литейного производства, изготовления металлоконструкций, строительства и транспортно-логистических услуг.

В соответствии с поставленной целью были решены задачи по изучению организационно-правовых основ деятельности предприятия, анализу его организационной структуры, нормативно-правовой базы и основных показателей финансово-хозяйственной деятельности. В процессе работы были исследованы особенности функционирования организации, проведен анализ ее имущественного положения, финансовых результатов, трудовых ресурсов, а также показателей деловой активности.

Проведенный анализ показал, что ООО «ЛМП» является многопрофильным производственным предприятием, обладающим необходимой материально-технической базой для осуществления своей деятельности. Основными направлениями работы организации являются механическая обработка металла, производство металлоконструкций и литейное производство. Наличие широкого перечня видов деятельности способствует диверсификации источников дохода и повышает устойчивость предприятия к изменениям рыночной конъюнктуры.

Исследование основных технико-экономических показателей показало, что в течение 2023–2025 гг. предприятие сохраняло значительные объемы выручки. Наиболее успешным по финансовым результатам стал 2024 г., когда были достигнуты максимальные показатели выручки и прибыли. В 2025 г. объем реализации продукции снизился по сравнению с предыдущим годом, а деятельность предприятия не обеспечила получение прибыли, что

свидетельствует о необходимости повышения эффективности управления затратами.

Анализ кадрового состава показал, что структура персонала соответствует специфике деятельности организации. Основную часть работников составляют производственные рабочие, непосредственно участвующие в изготовлении продукции и выполнении производственных работ. Управленческий аппарат предприятия отличается компактностью, что способствует оперативному принятию управленческих решений.

Исследование состава имущества и источников его формирования позволило установить, что предприятие активно развивает производственный потенциал, увеличивая стоимость внеоборотных активов и основных средств. Вместе с тем в структуре пассивов преобладают заемные средства, что свидетельствует о высокой зависимости организации от привлеченного капитала и необходимости укрепления финансовой устойчивости.

Расчет показателей ликвидности, финансовой независимости и деловой активности показал, что предприятие эффективно использует имеющиеся активы, однако испытывает определенные трудности, связанные с недостаточным уровнем ликвидности и низкой долей собственного капитала в структуре источников финансирования.

По результатам проведенного анализа были разработаны рекомендации, направленные на совершенствование финансово-хозяйственной деятельности ООО «ЛМП». Основными направлениями улучшения деятельности предприятия являются снижение себестоимости продукции, расширение клиентской базы и совершенствование работы с дебиторской задолженностью. Реализация предложенных мероприятий позволит повысить эффективность использования ресурсов предприятия, улучшить финансовые показатели и укрепить его конкурентные позиции на рынке.

Таким образом, задачи производственной технологической (проектно-технологической) практики выполнены в полном объеме, а поставленная цель достигнута. Полученные результаты позволили закрепить теоретические знания и приобрести практические навыки анализа деятельности производственного предприятия.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 14.04.2026). – Доступ из СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/ (дата обращения 20.06.26)
- 2 Федеральный закон от 08.02.1998 № 14-ФЗ (ред. от 28.12.2025) «Об обществах с ограниченной ответственностью». – Доступ из СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_17819/ (дата обращения 20.06.26)
- 3 Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 № 146-ФЗ (ред. от 05.01.2026). – Доступ из СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/ (дата обращения 20.06.26)
- 4 Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 29.12.2025, с изм. от 15.05.2026). – Доступ из СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/ (дата обращения 20.06.26)
- 5 Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ (ред. от 12.12.2025) «О бухгалтерском учете». – Доступ из СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/ (дата обращения 20.06.26)
- 6 Федеральный закон от 27.12.2002 № 184-ФЗ (ред. от 25.12.2025) «О техническом регулировании». – Доступ из СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_40241/ (дата обращения 20.06.26)

7 Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 № 190-ФЗ (ред. от 23.03.2026). – Доступ из СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_51040/ (дата обращения 20.06.26)

8 Федеральный закон от 08.11.2007 № 259-ФЗ (ред. от 30.01.2026) «Устав автомобильного транспорта и городского наземного электрического транспорта». – Доступ из СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_72388/ (дата обращения 20.06.24)

9 Федеральный закон от 10.12.1995 № 196-ФЗ (ред. от 15.03.2026) «О безопасности дорожного движения». – Доступ из СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8585/ (дата обращения 20.06.26)

10 Федеральный закон от 24.06.1998 № 89-ФЗ (ред. от 28.12.2025) «Об отходах производства и потребления». – Доступ из СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19109/ (дата обращения)

11 ГОСТ Р ИСО 9001-2015. Национальная система стандартов. Системы менеджмента качества. Требования. – Москва: Стандартинформ, 2020. – 32 с.

12 ГОСТ Р ИСО 45001-2020. Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья. Требования. – Москва: Стандартинформ, 2021. – 44 с.

13 ГОСТ Р ИСО 14001-2016. Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению. – Москва: Стандартинформ, 2019. – 36 с.

14 Устав ООО «Литейно-Механическое Производство» (утвержден решением единственного участника № 1 от 14.05.2018 г.). – Артем, 2018. – 24 с.

- 15 Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия : учебник / Г. В. Савицкая. – 6-е изд., испр. и доп. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 378 с.
- 16 Шеремет, А. Д. Анализ экономики и управления предприятием : учебник / А. Д. Шеремет, Е. В. Негашев. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 352 с.
- 17 Ковалев, В. В. Финансовый анализ: методы и процедуры : монография / В. В. Ковалев. – Москва : Проспект, 2022. – 560 с.
- 18 Казакова, Н. А. Финансовый анализ в 2 ч. : учебник и практикум для вузов / Н. А. Казакова. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 470 с.
- 19 Погорелова, М. Я. Экономический анализ: теория и практика : учебное пособие / М. Я. Погорелова. – Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2021. – 290 с.
- 20 Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности (ГИР БО) : Федеральная налоговая служба РФ : официальный сайт. – URL: <https://bo.nalog.ru> (дата обращения: 24.06.2026).

Приложение А

Бухгалтерская отчетность ООО «ЛМП» за 2023-2025 годы

Приложение №3
к Федеральному стандарту
бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023
"Бухгалтерская (финансовая) отчетность"
утвержденному приказом
Министерства финансов
Российской Федерации
от 04.10.2023 № 157н

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2024 г.

Организация: ООО "ПЫЛЕЙНО-МЕХАНИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО"
Единица измерения: тыс. руб.

Показатель ¹	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г. ²	На 31 декабря 2024 г. ³	На 31 декабря 2023 г. ⁴
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
	Нематериальные активы	1110	5	5	5
	Основные средства	1150	22 681	16 289	15 554
	Итого по разделу I	1100	22 686	16 294	15 559
	II. Оборотные активы				
	Запасы	1210	49 792	46 845	89 198
	Дебиторская задолженность	1230	16 638	18 053	5 314
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	141	584	3 002
	Итого по разделу II	1200	66 571	65 482	97 514
	БАЛАНС	1600	89 257	81 776	113 073

документ подписан электронной подписью		Оператор ЭДО ООО "Компания "Тексарт"	
		Идентификатор: 85ac7188-b94c-4ed8-ba36-1547516f5b0	
отправлено	ООО "ЛМП", Кибяков Павел Владимирович, директор	17.03.26 07:08 (МФ)	Сертификат 02588E3A3068300B54378CEA434A7057D Действует с 22.09.25 по 22.12.26
декларация	МЕЖРАЙОННАЯ ИНСПЕКЦИЯ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ № 18 ПО ПРИМОРСКОМУ КРАЮ, Соловьев Светлана Анатольевна, Начальник	17.03.26 13:22 (МФ)	Сертификат 0878932ACF5F7ACAF1EE0CB76A4365381 Действует с 24.06.25 по 17.09.26

Рисунок А.1 – Бухгалтерский баланс ООО «ЛМП»

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г. ²	На 31 декабря 2024 г. ³	На 31 декабря 2023 г. ⁴
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
	Уставный капитал ⁵	1310	50	50	50
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	3 738	3 738	3 411
	Итого по разделу III	1300	3 788	3 788	3 461
	IV. Долгосрочные обязательства				
	Заемные средства	1410	18 373	35 517	17 610
	Итого по разделу IV	1400	18 373	35 517	17 610
	V. Краткосрочные обязательства				
	Кредиторская задолженность	1520	87 096	42 471	92 002
	Итого по разделу V	1500	87 096	42 471	92 002
	БАЛАНС	1700	89 257	81 776	113 073

Директор Кибяков П.В.
(наименование должности) (подпись) (расшифровка подписи)
" 17 " марта 2026 г.

¹ Указывается номер соответствующего пояснения.

² Указывается отчетная дата.

² Указывается предыдущий год.

⁴ Указывается год, предшествующий предыдущему.

Иной аналогичный показатель в зависимости от организационно-правовой формы организации.
Документ подписан ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Оператор 300 000 "Компания Тексер"

Магистрант: 86acf188-b94c-4ed8-bab6-1547f516f5b0

ОТПРАВЛЕНО ООО "ЛМП", КУБЯКОВ ПАВЕЛ ВЛАДИМИРОВИЧ, ДИРЕКТОР

17.03.26 07:08
(MSK)

Сертификат 02588E040060B300B54378CEA414A7057D
Действует с 22.09.25 по 22.12.26

Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 10 по Приморскому краю,
Солдатовик Светлана Анатольевна, Начальник

17.03.26 13:22
(MSK)

Сертификат 00F8932ACF5F7ACAFF1ECBCBF8A42653B1
Действует с 24.06.25 по 17.09.26

Рисунок А.2 – Бухгалтерский баланс ООО «ЛМП»

Организация: ООО "ЛИТЕЙНО-МЕХАНИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО"
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	За 2025 г. ²	За 2024 г. ³
	Выручка	2110	203 660	298 746
	Себестоимость продаж	2120	(203 660)	(298 337)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	-	409
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	-	409
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	-	409
	Налог на прибыль организаций	2410	-	(82)
	в том числе: текущий налог на прибыль организаций	2411	(-)	(82)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	-	327
	Совокупный финансовый результат	2500	-	327

Директор (наименование должности)		Кибяков П.В. (подпись)
" 17 " марта 2026 г.		(расшифровка подписи)

¹ Указывается номер соответствующего пояснения.

² Указывается отчетный период.

³ Указывается период предыдущего года, аналогичный отчетному периоду.

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

Идентификатор: 86acf188-b94c-4ed8-bab6-1547f516f5b0

ОТПРАВЛЕНО ООО "ЛМП", КИБЯКОВ ПАВЕЛ ВЛАДИМИРОВИЧ, ДИРЕКТОР

17.03.26 07:08
(MSK)

Сертификат 02588E0A0060B300854378CE4414A7057D
Действует с 22.09.25 по 22.12.26

МЕЖРАЙОННАЯ ИНСПЕКЦИЯ ФЕДЕРАЛЬНОЙ
НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ № 10 ПО ПРИМОРСКОМУ КРАЮ,
Солодовник Светлана Анатольевна, Начальник

17.03.26 13:22
(MSK)

Сертификат 00FB932ACF5F7ACAFF1ECBCBF8A42653B1
Действует с 24.06.25 по 17.09.26

Рисунок А.3 – Отчет о финансовых результатах ООО «ЛМП»

Приложение №1
к Приказу Министерства финансов
Российской Федерации
от 02.07.2010 № 66н
(в ред. Приказа Минфина России
от 05.10.2011 № 124н, от 06.04.2015 № 57н
от 06.03.2018 № 41н, от 19.04.2019 № 61н)

Отчет о финансовых результатах
за 2024 г.

Организация	Общество с ограниченной ответственностью "Литейно-Механическое Производство"	Дата (число, месяц, год)	07.10.2025
Идентификационный номер налогоплательщика		По ОКПО	03835828
Вид экономической деятельности	Обработка металлических изделий механическая	ИНН	2502055511
Организационно-правовая форма / форма собственности	Общества с ограниченной ответственностью / Частная собственность	по ОКВЭД 2	25.62
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКФС	12300
		по ОКФС	16
		по ОКЕИ	384

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За 2024 г. ³	За 2023 г. ⁴
	Выручка ⁵	2110	298 746	199 106
	Себестоимость продаж	2120	(298 337)	(199 002)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	409	103
	Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
	Управленческие расходы	2220	(-)	(-)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	409	103
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	-	-
	Проценты к уплате	2330	(-)	(-)
	Прочие доходы	2340	-	-
	Прочие расходы	2350	(-)	(-)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	409	103
	Налог на прибыль	2410	(82)	(21)
	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	(82)	(21)
	отложенный налог на прибыль	2412	-	-
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	327	82

Оператор ЭДО ООО "Компания "Текзор"	
Идентификатор: 310104a7-27b9-4b1f-ba12-15def6beaa1	
Документ подписан электронной подписью	
ООО "ЛМП", КИРЯКОВ ПАВЕЛ ВЛАДИМИРОВИЧ, ДИРЕКТОР	31.03.25 11:06 (MSK)
Сертификат 02D21E1900A2B140BE47694FACB8893CD8	Действует с 03.07.24 по 03.10.25
ДЕКЛАРАЦИЯ МЕЖРАЙОННАЯ ИНСПЕКЦИЯ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ № 10 ПО ПРИМОРСКОМУ КРАЮ, Солодовник Светлана Анатольевна, Начальник	31.03.25 13:20 (MSK)
Сертификат 3ABF03A28EF7AFE7240126CB9F362CEC	Действует с 17.04.24 по 11.07.25

Рисунок А.4 – Отчет о финансовых результатах ООО «ЛМП»