

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА,
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ

по производственной технологической (проектно-
технологической) практике

ООО «ЛМП», г. Артем

Студент группы БМН-23-Б32	_____	Н.Т. Кучеров
Руководитель канд. экон. наук, доцент	_____	Л.В. Салова
Руководитель от предприятия директор	_____	П.В. Кибяков
Нормоконтролер канд. экон. наук, доцент	_____	Л.В. Салова

Владивосток 2026

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
(ВВГУ)
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

на производственную технологическую (проектно-технологическую) практику

Студенту:
Группы: БМН-23-Б32

Срок сдачи: 18.07.2026

Содержание отчета по производственной технологической (проектно-технологической) практике:

Введение

Определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения; объект и предмет исследования, а также его информационная база.

Раздел 1 Характеристика организации ООО «ЛМП» (ОПК-2)

1. Собрать, структурировать и проанализировать информацию, раскрывающую особенности деятельности предприятия (организации):

- составить «Паспорт организации» - основные реквизиты (название, форма собственности, юридический адрес, местонахождение и т.п.); основные виды деятельности;
- особенности организационно-правовой формы;
- система налогообложения;
- анализ организационной структуры;
- проанализировать основные технико-экономические показатели хозяйственной деятельности за три последних отчетных года.

Раздел 2 Нормативно-правовые аспекты деятельности организации (ОПК-2)

Провести анализ нормативно-правовой базы, регулирующей деятельность предприятия (организации): российские и международные акты, законы, постановления, инструкции, положения, стандарты, правила и другие нормативные правовые акты, а также локальные, корпоративные акты, уставы, договоры, которые используются организацией своей деятельности.

Раздел 3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации (ОПК-2)

Провести анализ эффективности и результатов финансово-хозяйственной деятельности организации в динамике за 3 года и сделать соответствующие выводы.

Структура анализа финансово-хозяйственной деятельности организации должна включать:

- анализ ассортимента выпускаемой (реализованной) продукции (работ, услуг)
- анализ состава и структуры трудовых ресурсов, а также показателей движения персонала;
- анализ формирования финансового результата организации;
- анализ состава и структуры имущества, а также источников его формирования;
- анализ финансовых коэффициентов ликвидности и финансовой устойчивости.

Раздел 4 Разработка рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности организации (ОПК-2)

Необходимо разработать рекомендации, направленные на устранение выявленных в ходе анализа финансово-хозяйственной деятельности проблем и недостатков, а также направленное на развитие деятельности организации. Рекомендации должны быть логичны и экономически обоснованы, сопровождаться расчетами, описывающими затраты организации на их реализацию, а также подтверждающими их положительное влияние на соответствующие показатели деятельности организации.

Заключение

Общие выводы по работе (какие задачи решены в ходе выполнения работы, какие особенности деятельности организации выявлены).

Список использованных источников (не менее 20 источников не старше 2019 г. выпуска):

Составить список литературы с использованием профессиональных баз данных и профессиональных Интернет-ресурсов, англоязычных и др. ресурсов.

Оформить отчет в соответствии с требованиями университета.

Руководитель практики
канд. экон. наук, доцент
кафедры экономики и управления

Л.В. Салова

Задание получил:

Н.Т. Кучеров

Задание согласовано:

Руководитель практики от профильной
организации
Директор ООО «ЛМП»

МП

П.В. Кибяков

РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН) ПРОВЕДЕНИЯ
производственной технологической (проектно-технологической) практики студента ВВГУ

Студент: Кучеров Николай Тимофеевич

Группа: БМН-23-Б32

Кафедра Экономики и управления ВВГУ

Руководитель практики: Салова Любовь Владимировна

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности прошел _____ П.В. Кибяков

С правилами трудового распорядка ознакомлен _____ Н.Т. Кучеров

Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Подготовительный	Организационное собрание, инструктаж по технике безопасности	16.06.2026	Выполнено
2. Практический	Изучить деятельность ООО «ЛМП»: составить паспорт организации, проанализировать организационно-правовую форму, систему налогообложения, организационную структуру и основные показатели деятельности за последние три года. Проанализировать нормативно-правовую базу, регулирующую деятельность ООО «ЛМП». Провести анализ финансово-хозяйственной деятельности организации, включая персонал, финансовые результаты, имущество, ликвидность и финансовую устойчивость. Разработать рекомендации по повышению эффективности деятельности ООО «ЛМП» и обосновать их экономическую целесообразность.	16.06.2026 – 09.07.2026	Выполнено
3. Заключительный	Обработка и систематизация фактического материала, написание отчета	10.07.2026-18.07.2026	Выполнено

Руководитель практики
канд.полит наук, доцент

_____ Л.В. Салова

Руководитель практики от организации (предприятия)

_____ П.В. Кибяков

Отзыв-характеристика

Руководителя практики от организации ООО «ЛМП» о прохождении производственной технологической (проектно-технологической) практики

Кучеров Николай Тимофеевич

Студент кафедры экономики и управления ФГБОУ ВО «ВВГУ» проходил учебную ознакомительную практику в ООО «ЛМП», г. Артем, ул. Интернациональная, д. 63.

В период практики студент выполнял обязанности практиканта. Николай активно включился в рабочий процесс, проявлял заинтересованность в деятельности предприятия, выполнял поручения руководителя практики добросовестно и в установленные сроки.

Он принимал участие в изучении структуры и организационной схемы предприятия, ознакомился с деятельностью основных подразделений, анализировал внутренние бизнес-процессы, а также участвовал в сборе информации о рынке, на котором функционирует организация.

Кучеров Николай проявил хорошую теоретическую подготовку, ответственное отношение к делу, способность к самостоятельной работе и умение работать в коллективе, коммуникабельность. Отличается дисциплинированностью, внимательностью, а также высокой мотивацией к обучению.

В целом работа студента заслуживает оценки «отлично».

Руководитель практики от предприятия _____
(подпись)

П.В. Кибяков

Содержание

Введение	3
1 Характеристика и нормативно-правовая база ООО «ЛМП»	5
1.1 Паспорт организации и основные виды деятельности	5
1.2 Анализ организационно-правовой формы и системы налогообложения ..	6
1.3 Анализ организационной структуры управления.....	8
1.4 Анализ основных технико-экономических показателей деятельности	9
2 Нормативно-правовые аспекты деятельности организации.....	12
2.1 Анализ внешней нормативно-правовой базы	12
2.2 Регулирование трудовых отношений и взаимодействия с контролирующими органами.....	13
2.3 Локальное и корпоративное регулирование	13
3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «ЛМП»	15
3.1 Анализ ассортимента продукции	15
3.2 Анализ состава и структуры трудовых ресурсов, а также показателей движения персонала.....	16
3.3 Анализ формирования финансового результата организации	18
3.4 Анализ состава и структуры имущества, а также источников его формирования.....	19
3.5 Анализ финансовых коэффициентов ликвидности и финансовой устойчивости	23
4 Разработка рекомендаций по совершенствованию деятельности	28
Список использованных источников	32
Приложение А	35
Приложение Б.....	36
Приложение В	38

Введение

Производственная технологическая практика занимает важное место в системе подготовки специалистов, обеспечивая закрепление теоретических знаний и приобретение практического опыта в условиях реальной деятельности организации. В период прохождения практики формируется понимание особенностей функционирования предприятия, его организационного устройства и основных направлений работы, а также приобретаются навыки применения полученных в процессе обучения знаний для решения производственных и управленческих задач.

Значимость практики определяется необходимостью повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности организаций, укрепления их рыночных позиций и обеспечения устойчивого развития в условиях современной экономики.

Основной целью практики является углубление и закрепление теоретической подготовки в области экономики и управления, а также формирование практических навыков анализа и оценки деятельности организации. Реализация поставленной цели способствует развитию профессиональных компетенций, необходимых для осуществления управленческой и аналитической деятельности.

Для достижения указанной цели в ходе практики предусмотрено решение следующих задач:

- исследование общей характеристики общества с ограниченной ответственностью «ЛМП», изучение его организационной структуры, основных направлений деятельности и ключевых технико-экономических показателей;
- анализ нормативно-правового обеспечения деятельности организации, включая внутренние документы и локальные нормативные акты, регламентирующие порядок функционирования предприятия;
- оценка эффективности финансово-хозяйственной деятельности общества за трёхлетний период с рассмотрением состояния трудовых ресурсов, имущественного комплекса, финансового положения и финансовых результатов;

– выявление проблемных аспектов деятельности предприятия и разработка рекомендаций, направленных на повышение эффективности работы, совершенствование управления и обеспечение дальнейшего развития организации.

Объектом исследования выступает общество с ограниченной ответственностью «ЛМП». Предмет исследования составляют организационно-экономические отношения, процессы управления и показатели финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

Информационную базу отчета составили учредительные документы ООО «ЛМП», локальные нормативные акты, должностные инструкции, бухгалтерская (финансовая) отчётность за последние три года, а также нормативно-правовые документы, научные публикации и специализированные интернет-ресурсы по рассматриваемому объекту.

При выполнении работы применялись методы сбора, систематизации и обработки информации, сравнительного и системного анализа, расчёта финансовых коэффициентов, экономического анализа, а также графические способы представления и интерпретации полученных данных.

1 Характеристика и нормативно-правовая база ООО «ЛМП»

1.1 Паспорт организации и основные виды деятельности

В условиях современной рыночной экономики предприятия промышленного сектора играют важную роль в обеспечении технологического суверенитета и наращивании производственного потенциала регионов. Объектом исследования в рамках производственной технологической практики выступает общество с ограниченной ответственностью «Литейно-Механическое Производство» (далее - ООО «ЛМП»). Данная организация является типичным представителем малого предпринимательства, специализирующимся на оказании услуг в сфере металлообработки [1].

Предприятие зарегистрировано в качестве самостоятельного юридического лица, имеет собственное имущество и функционирует на принципах самоокупаемости и хозяйственного расчёта. В анализируемом периоде с 2023 по 2025 годы организация демонстрировала определённую динамику развития, что, в частности, отразилось на смене юридического адреса. Так, по состоянию на 31 декабря 2023 года местонахождением ООО «ЛМП» являлся город Артём, улица Гагарина, дом 17а, то в отчетности за 2025 год зафиксирован новый адрес: город Артем, улица Интернациональная, дом 63.

На основе анализа регистрационных данных сформирован расширенный паспорт организации, представленный в таблице 1.1.

Таблица 1.1 - Паспортные данные ООО «ЛМП» в 2025 году

Наименование показателя	Значение показателя (характеристика)
Полное фирменное название	Общество с ограниченной ответственностью «Литейно-Механическое Производство»
Краткое фирменное название	ООО «ЛМП»
Идентификационный номер (ИНН)	2502055511

Продолжение таблицы 1.1

Код по ОКПО	03835828
Основной государственный номер (ОГРН)	1162536078759
Местонахождение (юридический адрес)	692760, Приморский край, г. Артем, ул. Интернациональная, д. 63
Основной код деятельности (ОКВЭД)	25.62 «Обработка металлических изделий механическая»

В соответствии с положениями устава основным направлением деятельности ООО «ЛМП» является механическая обработка металлических изделий. Данная деятельность включает ряд технологических процессов, включающих сверление, точение, фрезерование и другие методы обработки металла, направленные на изготовление деталей с установленными характеристиками и требуемым уровнем качества.

Осуществление производственной деятельности в данной сфере предполагает использование значительного объёма специализированного оборудования и иных основных средств. По данным бухгалтерского баланса стоимость основных средств предприятия на конец 2025 года достигла 22 681 тысяч рублей, что свидетельствует о существенном расширении производственного потенциала и увеличении объёма инвестиций в материально-техническую базу по сравнению с 2023 годом[2].

1.2 Анализ организационно-правовой формы и системы налогообложения

ООО «ЛМП» зарегистрировано в форме общества с ограниченной ответственностью (код по ОКОПФ 12300). Данная организационно-правовая форма предусматривает, что участники общества несут риск убытков только в пределах стоимости принадлежащих им долей в уставном капитале. При этом имущество участников не используется для погашения обязательств организации, что снижает уровень финансовых рисков, связанных с осуществлением предпринимательской деятельности [3].

В течение рассматриваемого периода размер уставного капитала ООО «ЛМП» не изменялся и составлял 50 тысяч рублей. При этом деятельность организации обеспечивалась значительным объёмом оборотных активов, что характеризует масштабы хозяйственных операций предприятия.

Руководство деятельностью ООО «ЛМП» осуществляет директор Кибяков Павел Владимирович, являющийся единоличным исполнительным органом общества.

На основании данных бухгалтерской отчётности установлено, что предприятие применяет общую систему налогообложения. Использование данного налогового режима предусматривает ведение полного бухгалтерского учёта и уплату налогов в соответствии с действующим законодательством.

Суммы налога на прибыль за исследуемый период изменялись следующим образом:

- в 2023 году начисленный налог составил двадцать одну тысячу рублей;
- в 2024 году показатель увеличился до восьмидесяти двух тысяч рублей, что было связано с ростом финансового результата деятельности предприятия;
- по итогам 2025 года налог на прибыль не начислялся, поскольку чистая прибыль отсутствовала.

Выбор общей системы налогообложения обусловлен спецификой деятельности ООО «ЛМП». Основную часть заказчиков предприятия составляют крупные промышленные организации, для которых существенное значение имеет возможность принятия к вычету налога на добавленную стоимость. По этой причине сотрудничество с контрагентами, являющимися плательщиками НДС, имеет для них практическое значение[3].

Таким образом, ООО «ЛМП» представляет собой коммерческую организацию с частной формой собственности, которая обладает необходимой правовой и налоговой базой для осуществления эффективной производственной деятельности на рынке металлообработки Приморского края.

1.3 Анализ организационной структуры управления

Организация работы предприятия во многом определяется системой управления и распределением обязанностей между работниками и подразделениями. Организационная структура устанавливает порядок взаимодействия сотрудников, разграничивает полномочия и ответственность, а также обеспечивает координацию деятельности организации.

В ООО «ЛМП» используется линейно-функциональная организационная структура управления. Для предприятия с численностью персонала одиннадцать человек такая структура позволяет распределять управленческие функции между руководителем и специалистами, сохраняя при этом централизованное принятие основных решений.

Линейно-функциональная модель предполагает, что во главе предприятия стоит единоличный руководитель, которому подчиняются функциональные специалисты и производственные рабочие. Такая структура позволяет обеспечить четкое единоначалие и оперативность принятия управленческих решений. Схематично организационная структура управления ООО «ЛМП» представлена на рисунке 1.1.

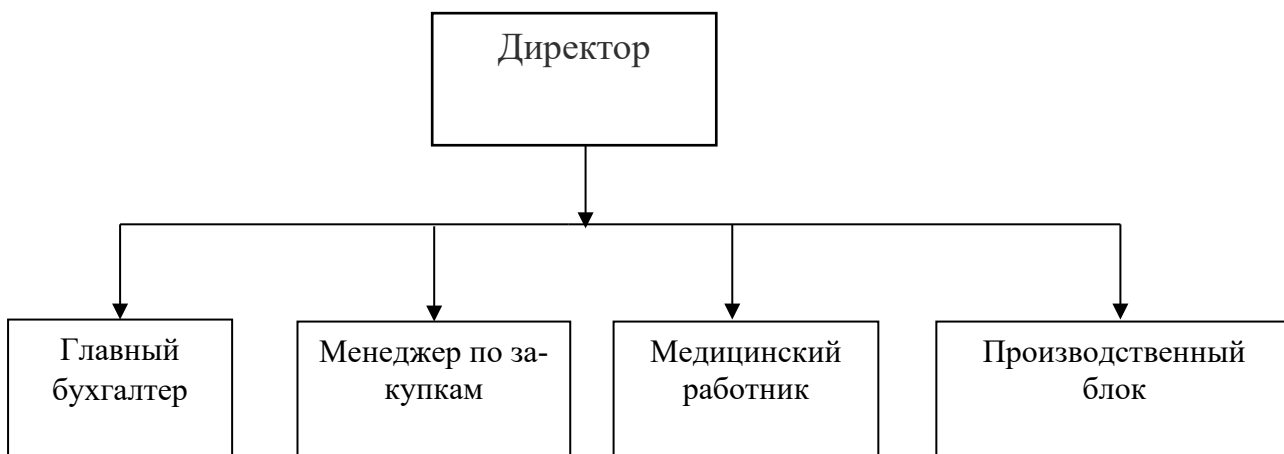


Рисунок 1.1 – Организационная структура управления ООО «ЛМП»

Управление ООО «ЛМП» построено по линейной структуре, что обусловлено малой численностью персонала (11 человек). Возглавляет компанию генеральный директор Кибяков Павел Владимирович, который принимает ключевые

административно-хозяйственные решения и представляет интересы общества перед контрагентами и госорганами.

Административно-управленческий аппарат включает трех специалистов, напрямую подчиненных директору:

- Главный бухгалтер - отвечает за ведение учета, формирование отчетности и взаимодействие с ФНС в рамках общей системы налогообложения (ОСНО)[4].
- Менеджер по закупкам - обеспечивает производство металлом, расходными материалами и оборудованием, а также координирует логистику поставок.
- Медицинский работник - отвечает за предрейсовые/предсменные осмотры и контроль соблюдения норм охраны труда.

Производственный блок полностью состоит из рабочих профессий - в штате компании числятся 7 сварщиков, которые выполняют основной объем заказов по металлообработке.

Прямое подчинение сотрудников директору исключает бюрократические барьеры и позволяет оперативно управлять производственными процессами. Существующая структура оптимальна для текущего масштаба деятельности ООО «ЛМП» и не требует дополнительных затрат на содержание управленческого персонала[4].

1.4 Анализ основных технико-экономических показателей деятельности

Для объективной оценки результатов функционирования общества с ограниченной ответственностью «ЛМП» проведен анализ динамики ключевых технико-экономических показателей. Исследование выполнено на основе данных бухгалтерской (финансовой) отчетности за период с две тысячи двадцать третьего по две тысячи двадцать пятый годы. Основные итоги деятельности и расчет отклонений представлены в таблице 1.2.

Таблица 1.2 – Основные технико-экономические показатели ООО «ЛМП» за 2023–2025 годы

В тысячах рублей

Наименование показателя	2023	2024	2025	Отклонение 2025 к 2023	Темп роста 2025 к 2023, %
1 Выручка	199 105	298 746	203 660	+4 555	102,3
2 Себестоимость продаж	199 002	298 337	203 660	+4 658	102,3
3 Валовая прибыль	103	409	0	-103	0,0
4 Чистая прибыль	82	327	0	-82	0,0
5 Среднесписочная численность, чел.	8	11	11	+3	137,5
6 Стоимость основных средств	15 554	16 289	22 681	+7 127	145,8
7 Фондоотдача, руб./руб.	12,80	18,34	8,98	-3,82	70,2
8 Выработка на 1 работника, тысяч рублей	24 888,1	27 158,73	18 514,6	-6 373,10	74,4
9 Чистая прибыль на 1 раб., тысяч рублей	10,25	29,73	0,00	-10,25	0,0
10 Затраты на 1 руб. выручки, руб.	0,999	0,999	1,000	+0,001	100,1
11 Рентабельность продаж, %	0,041	0,109	0,000	-0,041	0,0

Анализ данных первой и второй таблиц свидетельствует о нестабильной динамике развития ООО «ЛМП» в период с 2023 по 2025 годы. Совокупный объем выручки за три года увеличился на 4 555 тысяч рублей, что соответствует темпу роста 102,3%. При этом внутри периода отмечается рост деловой активности в 2024 году, когда объем реализации достиг максимального значения в 298 746 тысяч рублей, после чего в отчетном году последовало снижение объемов реализации услуг по механической обработке[5].

Себестоимость продаж увеличивалась большими темпами по сравнению с доходами предприятия. Абсолютный прирост затрат составил 4 658 тысяч рублей, что привело к ухудшению финансового результата в 2025 году. Показатель затрат на один рубль выручки достиг значения в 1 рубль, из-за чего

себестоимость сравнилась с выручкой. Это обусловило снижение валовой и чистой прибыли до нулевого уровня, а рентабельность продаж, составлявшая в 2023 году всего 0,041%, к концу рассматриваемого периода снизилась до нуля процентов.

Анализ эффективности использования производственного потенциала выявил снижение фондоотдачи. Несмотря на существенное укрепление материально-технической базы, при котором стоимость основных средств увеличилась на 7 127 тысяч рублей или на 45,8% к уровню 2023 года, отдача на каждый рубль вложенных средств снизилась на 3,82 рубля. Данное обстоятельство указывает на то, что вновь приобретенное оборудование для металлообработки не вышло на проектную мощность либо используется недостаточно эффективно.

Численность персонала за период увеличилась с 8 до 11 человек, однако показатель выработки на одного работника в 2025 году составил 18 514,55 тысяч рублей, что ниже базисного уровня на 25,6%. Отсутствие чистой прибыли в расчете на одного сотрудника по итогам последнего года подтверждает необходимость пересмотра подходов к управлению затратами. Таким образом, результаты технико-экономического анализа свидетельствуют о наличии у компании развитой материальной базы, но вместе с тем наблюдается падение эффективности деятельности, выражающееся в росте удельных издержек и отсутствии прибыли.

2 Нормативно-правовые аспекты деятельности организации

2.1 Анализ внешней нормативно-правовой базы

Деятельность ООО «ЛМП» регулируется большой системой НПА, которую можно поделить по уровням. Правовое обеспечение компании выстроено по иерархическому принципу, что позволяет структурировать учетные процессы и снизить юридические риски при прохождении проверок.

На первом уровне основным документом выступает Гражданский кодекс РФ. На его основании определен правовой статус предприятия как общества с ограниченной ответственностью. Взаимоотношения с бюджетом регламентируются Налоговым кодексом РФ. ООО «ЛМП» работает на общей системе налогообложения - это необходимо для взаимодействия с крупными промышленными заказчиками, которым важен налоговый вычет по НДС.

Второй уровень включает нормативные акты, регулирующие непосредственно учет и отчетность. В 2023–2025 годах компания ориентировалась на:

- Федеральный закон № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», устанавливающий единые требования к первичному документообороту и проведению инвентаризаций[6].
- Приказ Минфина России № 66н, на основании которого компания формировала бухгалтерские балансы и отчеты о финансовых результатах за 2023 и 2024 годы[7].
- ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» - анализ документов за 2025 год подтверждает переход организации на этот новый стандарт, что видно в пояснительных отметках к бланкам отчетности[8].

Третий уровень представлен отраслевым законодательством. Основной профиль предприятия обработка металлических изделий механическая. Данная специфика обязывает компанию строго соблюдать внутренние технические регламенты, ГОСТы и стандарты безопасности при выполнении токарно-фрезерных и сварочных работ.

2.2 Регулирование трудовых отношений и взаимодействия с контролирующими органами

Правовое обеспечение управления персоналом, штатная численность которого в 2025 году составила 11 человек, базируется на Трудовом кодексе РФ[9]. Соблюдение данных норм гарантирует сотрудникам - от директора до сварщиков - право на безопасные условия труда и социальное страхование.

Важной частью правовой деятельности ООО «ЛМП» является представление сведений в Социальный фонд России по единой форме ЕФС-1. В ходе анализа выяснено, что в 2025 году организация успешно прошла процедуру проверки электронной отчетности. Протокол проверки подтверждает отсутствие ошибок и расхождений в данных о 11 застрахованных лицах, что говорит о высоком качестве кадрового и бухгалтерского учета на предприятии.

2.3 Локальное и корпоративное регулирование

Внутренние процессы ООО «ЛМП» регламентируются пакетом локальных нормативных актов, которые адаптируют требования федерального законодательства под специфику литейно-механического производства предприятия[10].

- Устав ООО «ЛМП». Базовый учредительный документ организации, фиксирующий размер уставного капитала в 50 000 рублей и закрепляющий полномочия директора как единоличного исполнительного органа[11].

- Правила внутреннего трудового распорядка (ПВТР). Документ определяет режим работы основного производственного блока и управленческого персонала, а также устанавливает порядок внутренних коммуникаций и меры дисциплинарной ответственности.

- Приказы об учетной политике. Утверждаются руководителем компании ежегодно. Они определяют конкретные методы оценки материально-производственных запасов (стоимость которых к концу 2025 года составила

49 792 тыс. рублей) и способы начисления амортизации по основным средствам.

– Должностные инструкции. Документы детально разграничивают функции штатных сотрудников. Например, инструкция главного бухгалтера закрепляет порядок взаимодействия с ФНС и Социальным фондом России, а инструкции сварщиков содержат регламенты по технике безопасности при работе на металлообрабатывающем и сварочном оборудовании.

В целом сформированная нормативно-правовая база обеспечивает легитимность операционной деятельности ООО «ЛМП». Локальные акты своевременно актуализируются при изменении внешних требований, о чем свидетельствует переход предприятия на новые стандарты ФСБУ и регулярная сдача отчетности в контролирующие органы без критических нарушений.

3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности ООО «ЛМП»

3.1 Анализ ассортимента продукции

Поскольку ООО «ЛМП» выполняет работы преимущественно по индивидуальным заказам и не ведет отдельный учет выручки по каждому виду услуг, анализ ассортимента проведен на основе экспертной оценки. Распределение выручки между группами услуг выполнено исходя из полученного во время практики опыта и наблюдений за производством.

Таблица 3.1 - Состав и структура ассортимента реализованных услуг ООО «ЛМП» за 2023–2025 годы

В тысячах рублей

Наименование технологической группы услуг	2023	2024	2025	Абсолютное отклонение 2025 к 2023 (+, -)	Темп роста, %	Структура 2023, %	Структура 2024, %	Структура 2025, %
1 Прецизионная механическая обработка	89 597	134 436	91 647	+2 050	102,3	45	45	45
2 Сварочные работы и изготовление металлоконструкций	69 687	104 561	71 281	+1 594	102,3	35	35	35
3 Литейное производство с последующей механической обработкой	39 821	59 749	40 732	+911	102,3	20	20	20
Итого	199 105	298 746	203 660	+4 555	102,3	100,0	100,0	100,0

Анализ данных таблицы 3.1 показывает, что в течение 2023–2025 годов структура выручки ООО «ЛМП» по основным видам услуг оставалась неизменной. Наибольшую долю в общем объеме реализации за все года составляет прецизионная механическая обработка металлоизделий, удельный вес которой составлял 45 %. Выручка по данному направлению увеличилась с 89 597 тысяч рублей в 2023 году до 91 647 тысяч рублей в 2025 году, что соответствует приросту на 2 050 тысяч рублей, или 2,3 %.

Второе место в структуре выручки занимали сварочные работы и изготовление металлоконструкций. Их доля в общем объеме реализации сохранялась на уровне 35 %. За рассматриваемый период объем выручки увеличился с 69 687 тысяч рублей до 71 281 тысячи рублей, что на 1 594 тысяч рублей или на 2,3 %, выше уровня 2023 года.

Наименьший удельный вес занимает литейное производство с механической обработкой. На протяжении трех лет его доля составляла 20 % общей выручки. Объем реализации по данному направлению увеличился с 39 821 тысяч рублей в 2023 году до 40 732 тысяч рублей в 2025 году. Абсолютный прирост составил 911 тысяч рублей, а темп роста – 102,3 %.

В 2024 году по всем направлениям деятельности наблюдалось существенное увеличение объемов выручки, что связано с ростом общего объема реализации предприятия до 298 746 тысяч рублей. Однако уже в 2025 году значения снизились практически до уровня 2023 года. Несмотря на это, по итогам анализируемого периода общая выручка предприятия увеличилась на 4 555 тысяч рублей и составила 203 660 тысяч рублей, что соответствует темпу роста 102,3 %.

Таким образом, ассортимент услуг ООО «ЛМП» характеризуется стабильной структурой, а изменения финансовых результатов предприятия обусловлены не перераспределением выручки между отдельными видами работ, а изменением объема заказов.

3.2 Анализ состава и структуры трудовых ресурсов, а также показателей движения персонала

Обеспеченность квалифицированными кадрами и интенсивность их обновления напрямую влияют на производственные возможности предприятия и качество механической обработки изделий. В ООО «ЛМП» кадровый состав адаптируется под изменяющиеся объемы заказов.

На первом этапе проведен анализ качественного состава персонала по категориям за три года (таблица 3.2).

Таблица 3.2 - Состав и структура персонала ООО «ЛМП» за 2023–2025 годы

В человеках

Категория персонала	2023	2024	2025	Абсолютное отклонение 2025 к 2023 (+, -)	Темп роста, %	Структура 2023, %	Структура 2024, %	Структура 2025, %
Руководители	1	1	1	0	100	12,5	9,1	9,1
Специалисты	2	3	3	+1	150	25	27,3	27,3
Рабочие (сварщики)	5	7	7	+2	140	62,5	64,6	64,6
Итого	8	11	11	+3	137,5	100	100	100

Анализ данных таблицы 3.2 показывает, что за три года общая численность штатных сотрудников увеличилась на три человека (с восьми до одиннадцати). Рост произошел в 2024 году, что совпало с периодом максимальной выручки организации. В отчетном периоде структура персонала стабилизировалась: более шестидесяти трех процентов коллектива составляют рабочие специальности, что подчеркивает производственный профиль ООО «ЛМП».

Для оценки качественных изменений в коллективе проанализируем показатели движения трудовых ресурсов в таблице 3.3.

Таблица 3.3 - Показатели движения трудовых ресурсов ООО «ЛМП» за 2023–2025 годы

В человеках

Показатель	2023	2024	2025	Абсолютное отклонение 2025 к 2023 (+, -)	Темпы роста, %
1 Численность на начало года, чел.	8	8	11	+3	137,5
2 Принято работников	1	3	8	+7	800
3 Уволено работников	1	0	8	+7	800
4 Численность на конец года	8	11	11	+3	137,5
5 Среднесписочная численность	8	10	11	+3	137,5
6 Коэффициент приема	0,125	0,30	0,727	+0,61	581,6
7 Коэффициент выбытия	0,125	0,00	0,727	+0,61	581,6
8 Коэффициент текучести	0,125	0,0	0,727	+60,2	581,6

Данные таблицы 3.3 свидетельствуют о существенной трансформации кадровой политики в отчетном периоде. В 2023 году коллектив был относительно стабилен. Однако в 2025 году наблюдается критический рост коэффициента выбытия и приема до 0,73. Согласно документам о приеме, во второй половине

отчетного года на работу было принято восемь новых сотрудников (семь сварщиков и менеджер). Столь масштабное обновление персонала при сохранении итоговой численности в одиннадцать человек говорит о полной ротации производственного блока. Высокий показатель текучести (72,7 процента) требует от руководства усиления мер по адаптации персонала[12].

Анализ системы оплаты труда, представленный в таблице 3.4, позволяет оценить материальное стимулирование персонала.

Таблица 3.4 - Анализ фонда оплаты труда ООО «ЛМП» по должностям в 2025 году

Должность	Оклад (ставка), руб.
Главный бухгалтер	80 460
Менеджер по закупкам	45 980
Сварщик (средний разряд)	40 428
Директор	20 900
Медицинский работник	2 300

Установленные на предприятии оклады соответствуют квалификационным требованиям. Наиболее высокая заработная плата установлена для должности главного бухгалтера (80 460 рублей). Средняя ставка сварщиков в размере 40 428 рублей является конкурентоспособной для Приморского края.

Таким образом, трудовые ресурсы ООО «ЛМП» характеризуются высокой долей рабочих специальностей и значительной интенсивностью обновления в отчетном периоде. Выявленная текучесть кадров требует разработки мер по закреплению вновь принятых сотрудников для стабилизации производственных процессов.

3.3 Анализ формирования финансового результата организации

Финансовый результат является итоговым показателем деятельности предприятия, отражающим эффективность использования его ресурсов. В таблице 3.5 представлена динамика формирования прибыли ООО «ЛМП» за период с 2023 по 2025 годы.

Таблица 3.5 - Динамика финансовых результатов ООО «ЛМП» за 2023–2025 годы

В тысячах рублей

Наименование показателя	2023	2024	2025	Абсолютное отклонение 2025 к 2023 (+, -)	Темп роста 2025 к 2023, %
1 Выручка	199 105	298 746	203 660	+4 555	102,3
2 Себестоимость продаж	199 002	298 337	203 660	+4 658	102,3
3 Валовая прибыль	103	409	0	-103	0,0
4 Прибыль от продаж	103	409	0	-103	0,0
5 Чистая прибыль	82	327	0	-82	0,0

Анализ данных таблицы 3.5 свидетельствует о крайне нестабильной динамике доходов. Пик деловой активности пришелся на 2024 год, когда выручка составила двести девяносто восемь миллионов семьсот сорок шесть тысяч рублей. Однако в отчетном периоде наблюдается критическая ситуация: себестоимость продаж полностью сравнялась с выручкой, составив двести три миллиона шестьсот шестьдесят тысяч рублей. В результате этого валовая и чистая прибыль организации сократились до нулевого значения. Данная тенденция указывает на отсутствие запаса финансовой прочности и неэффективное управление производственными издержками в условиях изменения портфеля заказов.

3.4 Анализ состава и структуры имущества, а также источников его формирования

Для оценки производственного потенциала и структуры капитала ООО «ЛМП» за три года проведен горизонтальный и вертикальный анализ баланса. Результаты исследования активов представлены в таблицах 3.6 и 3.7.

Таблица 3.6 - Горизонтальный анализ активов ООО «ЛМП» за 2023–2025 годы

В тысячах рублей

Наименование показателя	2023	2024	2025	Отклонения 2024 к 2023 гг.		Отклонения 2025 к 2024 гг.	
				Абсолют. (+, -)	Относ. %	Абсолют. (+, -)	Относ. %
I. Внеоборотные активы	15 559	16 294	22 686	735	104,7	6392	139,2

Основные средства	15 554	16 289	22 681	735	104,7	6392	139,2
-------------------	--------	--------	--------	-----	-------	------	-------

Продолжение таблицы 3.6

II. Оборотные активы	97 514	65 482	66 571	-32 032	67,2	1089	101,7
Запасы	89 198	46 845	49 792	-42 353	52,5	2947	106,3
Дебиторская задолженность	5 314	18 053	16 638	12 739	339,7	-1415	92,2
Денежные средства	3 002	584	141	-2 418	19,5	-443	24,1
БАЛАНС (актив)	113 073	81 776	89 257	-31 297	72,3	7481	109,1

Таблица 3.7 - Вертикальный анализ активов ООО «ЛМП» за 2023–2025 годы

В тысячах рублей

Наименование показателя	2023	2024	2025	Доли по годам			Откл. 2024 к 2023 гг.		Откл. 2025 к 2024 гг.	
				2023	2024	2025	Абсолют. (+, -)	Относ. %	Абсолют. (+, -)	Относ. %
I. Внеоборотные активы	15 559	16 294	22 686	13,8	19,9	25,4	6,2	144,8	5,5	127,6
Основные средства	15 554	16 289	22 681	13,8	19,9	25,4	6,2	144,8	5,5	127,6
II. Оборотные активы	97 514	65 482	66 571	86,2	80,1	74,6	-6,2	92,9	-5,5	93,1
Запасы	89 198	46 845	49 792	78,9	57,3	55,8	-21,6	72,6	-1,5	97,4
Дебиторская задолженность	5 314	18 053	16 638	4,7	22,1	18,6	17,4	469,7	-3,4	84,4
Денежные средства	3 002	584	141	2,7	0,7	0,2	-1,9	26,9	-0,6	22,1
БАЛАНС (актив)	113 073	81 776	89 257	100	100	100	0	100,0	0	100

По данным горизонтального и вертикального анализа активов ООО «ЛМП» можно сделать вывод, что за 2023–2025 годы структура имущества предприятия заметно изменилась[13].

В 2024 году общая стоимость активов снизилась на 31 297 тысяч рублей, или на 27,7%. Основной причиной стало сокращение оборотных активов на 32 032 тысяч рублей, прежде всего за счёт уменьшения запасов на 42 353 тысяч рублей. Это говорит о сокращении складских запасов предприятия. Одновременно дебиторская задолженность увеличилась на 12 739 тысяч рублей, что свидетельствует о росте суммы средств, которые должны компании покупатели. Денежные средства сократились на 2 418 тысяч рублей, что говорит об уменьшении свободных денежных ресурсов. При этом внеоборотные активы незначительно выросли за счёт увеличения стоимости основных средств, что связано с обновлением или приобретением имущества.

В 2025 году стоимость активов увеличилась на 7 481 тысяч рублей, или на 9,1%, что говорит о частичном восстановлении имущества предприятия. Внеоборотные активы выросли ещё на 6 392 тысяч рублей, а их доля в структуре баланса увеличилась с 19,9% до 25,4%. Это говорит о том, что предприятие продолжило вкладывать средства в основные средства. Оборотные активы изменились незначительно, увеличившись на 1 089 тысяч рублей. Запасы выросли на 2 947 тысяч рублей, что может говорить о пополнении складских остатков. Дебиторская задолженность снизилась на 1 415 тысяч рублей, что свидетельствует об улучшении расчётов с покупателями. Однако денежные средства продолжили сокращаться, из-за чего их доля в структуре активов снизилась до 0,2%.

Вертикальный анализ показывает, что на протяжении всего периода основную часть имущества предприятия составляли оборотные активы, однако их доля постепенно уменьшалась: с 86,2% в 2023 году до 74,6% в 2025 году. В то же время доля внеоборотных активов выросла с 13,8% до 25,4%, что говорит об увеличении вложений в долгосрочное имущество. Несмотря на то что запасы остаются крупнейшей статьёй активов, их удельный вес снизился с 78,9% до

55,8%. Одновременно значительно выросла доля дебиторской задолженности, а доля денежных средств, наоборот, сократилась почти до нуля.

В целом результаты анализа показывают, что в 2024 году предприятие столкнулось со значительным сокращением активов, а в 2025 году начало восстанавливать их объём. При этом структура имущества постепенно смещается в сторону основных средств, когда объём свободных денежных средств остаётся низким[14].

После анализа активов рассмотрим источники их формирования. - проведем горизонтальный и вертикальный анализ пассивов ООО «ЛМП» за 2023–2025 годы, представленные в таблицах 3.8 и 3.9.

Таблица 3.8- Горизонтальный анализ пассивов ООО «ЛМП» за 2023–2025 годы
В тысячах рублей

Наименование показателя	2023	2024	2025	Отклонения 2024 к 2023 гг.		Отклонения 2025 к 2024 гг.	
				Абсолют (+, -)	Относ. %	Абсолют. (+, -)	Относ. %
III. Капитал и резервы	3 461	3 788	3 788	327	109,4	0,0	100,0
IV. Долгосрчные обязательства	17 610	35 517	18 373	17 907	201,7	-17144,0	51,7
V. Краткосрочные обязательства	109 612	42 471	67 096	-67 141	38,7	24625,0	158,0
Кредиторская задолженность	92 002	42 471	67 096	-49 531	46,2	24625,0	158,0
БАЛАНС (пассив)	113 073	81 776	89 257	-31 297	72,3	7481,0	109,1

Таблица 3.9 - Вертикальный анализ пассивов ООО «ЛМП» за 2023–2025 годы
В тысячах рублей

Наименование показателя	2023	2024	2025	Доли по годам			Откл. 2024 к 2023 гг.		Откл. 2025 к 2024 гг.	
				2023	2024	2025	Абсолют. (+, -)	Относ. %	Абсолют. (+, -)	Относ. %
III. Капитал и резервы	3 461	3 788	3 788	3,1	4,6	4,2	1,6	151,3	-0,4	91,6
IV. Долгосрчные обязательства	17 610	35 517	18 373	15,6	43,4	20,6	27,9	278,9	-22,8	47,4
V. Краткосрочные обязательства	109612	42 471	67 096	96,9	51,9	75,2	-45,0	53,6	23,2	144,7
Кредиторская задолженность	92 002	42 471	67 096	81,4	51,9	75,2	-29,4	63,8	23,2	144,7

БАЛАНС (пассив)	113073	81 776	89 257	100	100	100	0	100	0	100
-----------------	--------	--------	--------	-----	-----	-----	---	-----	---	-----

По данным анализа пассивов видно, что в 2024 году общая стоимость источников формирования имущества снизилась на 31 297 тысяч рублей (27,7%). При этом собственный капитал увеличился на 327 тысяч рублей, однако его размер остался небольшим. Долгосрочные обязательства выросли на 17 907 тысяч рублей, а краткосрочные обязательства, наоборот, сократились на 67 141 тысяч рублей. Основной причиной стало уменьшение кредиторской задолженности на 49 531 тысяч рублей, что говорит о снижении задолженности перед поставщиками и другими кредиторами[15].

В 2025 году стоимость пассивов увеличилась на 7 481 тысяч рублей (9,1%). Собственный капитал не изменился. Долгосрочные обязательства сократились на 17 144 тысяч рублей, а краткосрочные обязательства выросли на 24 625 тысяч рублей за счёт увеличения кредиторской задолженности. Это говорит о том, что предприятие стало больше использовать краткосрочные источники финансирования.

Вертикальный анализ показывает, что основную часть пассивов на протяжении всего периода занимали краткосрочные обязательства. Их доля снизилась с 96,9% в 2023 году до 51,9% в 2024 году, однако в 2025 году вновь выросла до 75,2%. Доля долгосрочных обязательств в 2024 году увеличилась до 43,4%, после чего снизилась до 20,6%. Доля собственного капитала оставалась низкой и не превышала 4,6%, что говорит о высокой зависимости предприятия от заемных средств.

Таким образом, ООО «ЛМП» в основном финансирует свою деятельность за счёт заемных средств, прежде всего краткосрочных обязательств. Собственный капитал занимает небольшую долю в структуре пассивов, что снижает финансовую устойчивость предприятия[16].

3.5 Анализ финансовых коэффициентов ликвидности и финансовой устойчивости

Ликвидность организации отражает её способность своевременно и в полном объеме выполнять платежные обязательства за счет трансформации активов в денежные средства. Оценка ликвидности баланса ООО «ЛМП» предполагает сопоставление групп активов, сгруппированных по степени ликвидности, с группами пассивов, сгруппированных по срочности их оплаты. Результаты группировки для отчетного 2025 года представлены в таблице 3.10.

Таблица 3.10 - Анализ ликвидности баланса ООО «ЛМП» в 2024-2025 году

В тысячах рублей

Активы по степени ликвидности	2024	2025	Пассивы по срочности оплаты	2024	2025	Излишек / Дефицит (+, -) 2024	Излишек / Дефицит (+, -) 2025
A1 Наиболее ликвидные	584	141	П1 Наиболее срочные обязательства	42 471	67 096	-41 887	-66 955
A2 Быстрореализуемые	18 053	16 638	П2 Краткосрочные пассивы	0	0	+18 053	+16 638
A3 Медленнореализуемые	46 845	49 792	П3 Долгосрочные пассивы	35 517	18 373	+11 328	+31 419
A4 Труднореализуемые	16 294	22 686	П4 Постоянные пассивы	3 788	3 788	+12 506	+18 898

Анализ данных таблицы 3.10 свидетельствует о том, что баланс ООО «ЛМП» не является абсолютно ликвидным. Первое условие ликвидности не выполняется: выявлен критический дефицит наиболее ликвидных активов для покрытия наиболее срочных обязательств в размере 66 955 тысяч рублей. Четвертое неравенство также не соблюдается, так как величина внеоборотных активов значительно превышает собственный капитал, что указывает на финансирование части имущества за счет заемных источников.

Кроме того, заметны в динамике ситуация выглядит тоже плохо, ситуация заметно ухудшается. В 2025 году в сравнении с 2024 дефицит наиболее ликвидных активов увеличился на 25 068 тысяч рублей, излишек быстрореализуемых снизился на 1 415 тысяч рублей, а вот медленнореализуемые и

труднореализуемые активы значительно выросли, сильно снижая показатели ликвидности компании.

Для детальной количественной оценки динамики платежеспособности и устойчивости рассчитаны аналитические коэффициенты, представленные в таблицах 3.11. и 3.12

Таблица 3.11 - Динамика коэффициентов ликвидности ООО «ЛМП» за 2023–2025 годы

Наименование показателя	2023	2024	2025	Отклонение 2025 к 2023	Темп роста, %	Норматив
1 Коэффициент текущей ликвидности	0,890	1,542	0,992	+0,102	111,5	> 2,0
2 Коэффициент абсолютной ликвидности	0,027	0,014	0,002	-0,025	7,4	> 0,2

Таблица 3.12 - Динамика показателей финансовой устойчивости ООО «ЛМП» за 2023–2025 годы

Наименование показателя	2023	2024	2025	Отклонение 2025 к 2023	Темп роста, %	Норматив
1 Коэффициент автономии	0,031	0,046	0,042	+0,011	135,5	> 0,5
2 Коэффициент финансового левериджа	31,67	20,59	22,56	-9,11	71,2	< 1,0
3 Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-0,124	-0,191	-0,284	-0,160	229,0	> 0,1
4 Коэффициент маневренности собственного капитала	-3,50	-3,30	-4,99	-1,49	142,6	0,2–0,5
5 Коэффициент финансовой зависимости	0,969	0,954	0,958	-0,011	98,9	< 0,5

Анализ данных таблиц 3.11 и 3.12 подтверждает крайне неустойчивое финансовое положение организации. Коэффициент текущей ликвидности в 2025 году составил 0,992, что в два раза ниже рекомендуемого нормативного значения. Это означает, что оборотных активов предприятия недостаточно для полного погашения краткосрочных долгов в случае их одновременного предъявления.

Показатель абсолютной ликвидности к концу отчетного периода приблизился к нулевому значению (0,002), что свидетельствует о невозможности немедленного погашения текущих обязательств из-за острого дефицита

денежных средств. За три года данный коэффициент сократился на 92,6 процента.

Оценка финансовой независимости выявила критическую зависимость ООО «ЛМП» от кредиторов. Коэффициент автономии на 31 декабря 2025 года составил всего 0,042 при норме более 0,5. Доля собственного капитала остается ничтожно малой, а коэффициент финансового левериджа показывает, что на каждый рубль собственных средств приходится более двадцати двух рублей заемного капитала. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами имеет отрицательное значение (-0,284) и демонстрирует негативную динамику и свидетельствует о том, что у предприятия нет собственных средств для формирования оборотных активов - все они, включая запасы, финансируются за счет кредитов и кредиторской задолженности. Коэффициент маневренности собственного капитала (-4,99) показывает, что собственный капитал организации заморожен во внеоборотных активах, причем его величины недостаточно даже для их покрытия.

Для определения типа финансовой устойчивости по методике трехкомпонентного показателя проведен расчет обеспеченности запасов источниками их формирования (таблица 3.13).

Таблица 3.13 - Определение типа финансовой устойчивости ООО «ЛМП»

В тысячах рублей

Показатель	2023	2024	2025
1 Собственный капитал	3 461	3 788	3 788
2 Внеоборотные активы	15 559	16 294	22 686
3 Собственные оборотные средства (СОС)	-12 098	-12 506	-18 898
4 Долгосрочные пассивы	0	35 517	18 373
5 Собственные и долгосрочные заемные источники (СДИ)	-12 098	23 011	-525
6 Общая величина источников формирования запасов (ОВИ)	5 512	23 011	-525
7 Запасы	89 198	46 845	49 792

8 Излишек / дефицит источников СОС	-101 296	-59 351	-68 690
9 Излишек / дефицит источников СДИ	-101 296	-23 834	-50 317

Продолжение таблицы 3.13

10 Излишек / дефицит источников ОВИ	-83 686	-23 834	-50 317
Тип финансовой устойчивости	Кризис- ное	Кризис- ное	Кризис- ное

На основе проведенных расчетов, трехкомпонентный показатель типа устойчивости соответствует значению $S = \{0,0,0\}$ за все три года. Наблюдается постоянное кризисное состояние, из которого компания не выходит, и полное отсутствие положительной динамики.

Наблюдается дефицит собственных и долгосрочных заемных средств, запасы (49 792 тыс. руб. в 2025 году) значительно превышают объем имеющихся нормальных источников финансирования. Предприятие на грани банкротства, так как денежные средства на счетах (141 тыс. руб.) не дают возможности покрыть даже маленькую часть обязательств, составляющих 67 096 тысяч рублей. Подобная ситуация наблюдается и в 2023 и 2024 годах. Для выхода из данной ситуации необходима немедленная оптимизация складских остатков и привлечение дополнительных собственных источников финансирования за счет восстановления прибыльности деятельности.

Таким образом, по результатам проведенных расчетов можно сделать вывод, что ООО «ЛМП» находится в состоянии финансового кризиса. Дефицит высоколиквидных активов и высокая долговая нагрузка создают реальные угрозы прекращения деятельности, что требует немедленных мер по высвобождению средств из избыточных запасов и поиску путей восстановления прибыльности.

4 Разработка рекомендаций по совершенствованию деятельности

В ходе проведенного анализа деятельности ООО «ЛМП» за период с 2023 по 2025 годы выявлены серьезные финансовые риски. Наибольшей проблемой по итогам 2025 года является падение чистой прибыли до нуля, как следствие того что, что себестоимость стала равна выручке и составила 203 660 тысяч рублей. При этом на расчетных счетах есть остаток денежных средств в размере 141 тысячи рублей, что является недостаточным для обеспечения текущего оборота такого масштаба.

Для восстановления нормального финансового положения компании, увеличения платежеспособности, повышения прибыльности предлагаются несколько мероприятий.

Первое мероприятие заключается в оптимизации складских остатков и получении ликвидных средств. По состоянию на 31 декабря 2025 года в запасах организации заморожено 49 792 тыс. рублей. Эти средства изъяты из оборота, что провоцирует острый дефицит наличности для покрытия текущих обязательств. Предлагается провести внеплановую инвентаризацию и реализовать 10% неликвидных запасов (обрезки металла, невостребованные заготовки)[17]. Прогнозный эффект от реализации части запасов рассчитывается по формуле 4.1:

$$ДС = З * 0,1 \quad (4.1)$$

где З - стоимость запасов на тридцать первое декабря 2025 года.

Сумма планируемого поступления составит: $49\,792 * 0,10 = 4\,979,2$ тысяч рублей. Направление этих средств на расчетный счет позволит поднять коэффициент абсолютной ликвидности с критических 0,002 до 0,07. Показатель останется ниже норматива, но у компании появится резерв для проведения срочных платежей.

Второе мероприятие ориентировано на снижение производственных издержек и восстановление маржинальности услуг. В 2025 году выручка полностью поглощается себестоимостью. Учитывая массовый прием новых сварщиков во второй половине 2025 года, приоритетом становится контроль качества их работы для минимизации брака и перерасхода сварочных материалов[18][19]. Внедрение системы жесткого контроля за расходом сырья и электроэнергии позволит снизить общую себестоимость минимум на три процента. Расчет прогнозной прибыли представлен в формуле 4.2:

$$\text{Ппр} = \text{В} - (\text{С} * 0,97) \quad (4.2)$$

где В - выручка

С - текущая себестоимость.

При экономии в 3 процентов себестоимость составит 197 550,2 тыс. рублей ($203\,660 * 0,97$). В результате чистая прибыль компании составит: $203\,660 - 197\,550,2 = 6\,109,8$ тысяч рублей (вместо нуля).

Таким образом, предложенные рекомендации имеют практическую значимость и экономическое обоснование. Оптимизация складских запасов и ужесточение контроля над производственными затратами позволят ООО «ЛМП» эффективно использовать имеющееся оборудование 22 681 тысяча рублей и обеспечить переход к прибыльной работе.

Заключение

В ходе прохождения производственной технологической практики в обществе с ограниченной ответственностью «ЛМП» были успешно выполнены все задачи, предусмотренные индивидуальным заданием. Практика позволила закрепить теоретические знания в области экономики предприятия и получить практические навыки анализа финансово-хозяйственной деятельности на примере реального производственного объекта.

На первом этапе была изучена общая характеристика ООО «ЛМП». Установлено, что предприятие специализируется на механической обработке металлических изделий и является типичным представителем малого бизнеса Приморского края. Организационная структура компании является линейно-функциональной, что обеспечивает оперативное управление небольшим штатом сотрудников, численность которых на протяжении трех лет стабильно составляет шестнадцать человек. Анализ технико-экономических показателей выявил серьезную нестабильность: после резкого роста выручки в 2024 году до уровня почти 300 миллионов рублей, в 2025 году произошло падение до 203 миллионов рублей.

Нормативно-правовая документация ООО «ЛМП» была рассмотрена во втором разделе: установлено её соответствие действующему российскому законодательству. Отдельного внимания заслуживает переход предприятия на стандарт бухгалтерской отчетности ФСБУ 4/2023, зафиксированный в материалах двадцать пятого года.

Финансовое состояние организации анализировалось в третьем разделе, где был выявлен ряд существенных затруднений. Стоимость оборудования достигла 22 миллионов 681 тысячи рублей, тогда как чистая прибыль по итогам 2025 года обнулилась вследствие совпадения показателей себестоимости и выручки. Оценка ликвидности обнажила критическое положение: при остатке денежных средств в 141 тысячу рублей краткосрочные обязательства превысили 67 миллионов. Около 50 миллионов рублей оказались сосредоточены в

производственных запасах, что существенно ограничило оперативные возможности компании.

Рекомендации, сформулированные в четвёртом разделе, направлены на устранение выявленных слабых мест. Приоритет отдаётся двум направлениям: реализации десяти процентов не востребовавшихся складских запасов и снижению производственных издержек. Расчёты показывают, что сокращение себестоимости на три процента способно обеспечить прибыль свыше 6 миллионов рублей и улучшить платёжеспособность предприятия[20].

Располагая значительной технической базой и укомплектованным штатом - преимущественно сварщиков, - ООО «ЛМП» все равно нуждается в выстраивании более строгой системы управления затратами. Последовательное внедрение предложенных мер создаёт предпосылки для стабилизации финансового положения и устойчивого развития организации.

Список использованных источников

- 1 Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ (ред. от 11.03.2024) // СПС «КонсультантПлюс» – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/?ysclid=mqqhuem2w2463085873 . (дата обращения: 21.06.2026).
- 2 Rusprofile.ru: справочная информация об организации ООО «ЛМП». – URL: <https://www.rusprofile.ru/id/10582436> (дата обращения: 21.06.2026).
- 3 Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 № 117-ФЗ (ред. от 22.04.2024) // СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/?ysclid=mqqhvl7s3735938879 (дата обращения: 21.06.2026).
- 4 Управление трудовыми ресурсами на малом предприятии. – URL: <http://www.ereport.ru> (дата обращения: 21.06.2026).
- 5 Технико-экономический анализ деятельности промышленного предприятия. – Текст: электронный // Молодой ученый. – 2023. – №10. – URL: <https://moluch.ru> (дата обращения: 21.06.2026).
- 6 О бухгалтерском учете: Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ (ред. от 12.12.2023) // СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/?ysclid=mqqhwo1wij537908054 (дата обращения: 22.06.2026).
- 7 О формах бухгалтерской отчетности организаций: Приказ Министерства финансов РФ от 02.07.2010 № 66н (ред. от 19.04.2019) // СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_103394/?ysclid=mqqhy11v88383735021 (дата обращения: 22.06.2026).
- 8 Бухгалтерская (финансовая) отчетность: ФСБУ 4/2023: Приказ Министерства финансов РФ от 04.10.2023 № 157н СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_472684/?ysclid=mqqi10zwm906043546 (дата обращения: 22.06.2026).

9 Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 06.04.2024) // СПС «КонсультантПлюс». – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683/?ysclid=mqqi29boc1397552429 (дата обращения: 22.06.2026).

10 Металлообрабатывающая промышленность России: тенденции и прогнозы. – Текст: электронный // Портал «Металлоснабжение и сбыт». – 2024. – URL: <https://www.metalinfo.ru> (дата обращения: 22.06.2026).

11 Устав ООО «Литейно-Механическое Производство» (утвержден решением единственного участника № 1 от 14.05.2018 г.). – Артем, 2018. – 24 с.

12 Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г.В. Савицкая. – Москва: ИНФРА-М, 2023. – 352 с.

13 Василенко М.Е. Основы бухгалтерского учета: учебное пособие / М.Е. Василенко. – Владивосток: ВВГУ, 2020. – 180 с.

14 Шеремет А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций / А.Д. Шеремет. – Москва: ИНФРА-М, 2021. – 208 с.

15 Государственный информационный ресурс бухгалтерской (финансовой) отчетности (ГИР БО) : Федеральная налоговая служба РФ : официальный сайт. – URL: <https://bo.nalog.ru> (дата обращения: 24.06.2026).

16 Финансовая устойчивость малых предприятий: современные подходы. – Текст: электронный // РБК: [сайт]. – 2024. – URL: <https://www.rbc.ru> (дата обращения: 23.06.2026).

17 Оптимизация производственных запасов как фактор повышения ликвидности. – Текст: электронный // Финансовый директор: [сайт]. – 2024. – URL: <https://fd.ru> (дата обращения: 23.06.2026).

18 Методы снижения себестоимости продукции в металлообработке. – Текст: электронный // Промышленный еженедельник. – 2024. – URL: <https://promweekly.ru> (дата обращения: 23.06.2026).

19 Бережливое производство на малом предприятии. – Текст: электронный // Портал «Управление производством». – 2024. – URL: <https://up-pro.ru> (дата обращения: 23.06.2026).

20 Financing SMEs and Entrepreneurs 2022: An OECD Scoreboard. –
Текст: электронный // OECD Library: [сайт]. – URL: <https://www.oecd-ilibrary.org>
(дата обращения: 23.06.2026).

Приложение А
Бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах ООО
«ЛМП» 2025 год

Бухгалтерский баланс
на 31 декабря 2025 г.

Организация ООО "ЛИТЕЙНО-МЕХАНИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО"
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г. ²	На 31 декабря 2024 г. ³	На 31 декабря 2023 г. ⁴
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
	Нематериальные активы	1110	5	5	5
	Основные средства	1150	22 681	16 289	15 554
	Итого по разделу I	1100	22 686	16 294	15 559
	II. Оборотные активы				
	Запасы	1210	49 792	46 845	89 198
	Дебиторская задолженность	1230	16 638	18 053	5 314
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	141	584	3 002
	Итого по разделу II	1200	66 571	65 482	97 514
	БАЛАНС	1600	89 257	81 776	113 073

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г. ²	На 31 декабря 2024 г. ³	На 31 декабря 2023 г. ⁴
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
	Уставный капитал ⁵	1310	50	50	50
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	3 738	3 738	3 411
	Итого по разделу III	1300	3 788	3 788	3 461
	IV. Долгосрочные обязательства				
	Заемные средства	1410	18 373	35 517	17 610
	Итого по разделу IV	1400	18 373	35 517	17 610
	V. Краткосрочные обязательства				
	Кредиторская задолженность	1520	67 096	42 471	92 002
	Итого по разделу V	1500	67 096	42 471	92 002
	БАЛАНС	1700	89 257	81 776	113 073

Директор _____ Кибяков П.В.
(наименование должности) (подпись) (расшифровка подписи)
" 17 " марта 2026 г.

Отчет о финансовых результатах
за 2025 г.

Организация ООО "ЛИТЕЙНО-МЕХАНИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО"
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код	За 2025 г. ²	За 2024 г. ³
	Выручка	2110	203 660	298 746
	Себестоимость продаж	2120	(203 660)	(298 337)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	-	409
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	-	409
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	-	409
	Налог на прибыль организаций	2410	-	(82)
	в том числе: текущий налог на прибыль организаций	2411	(-)	(82)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	-	327
	Совокупный финансовый результат	2500	-	327

Директор _____ Кибяков П.В.
(наименование должности) (подпись) (расшифровка подписи)
" 17 " марта 2026 г.

Приложение Б

Бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах ООО «ЛМП» 2024 год

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 2024 г. ³	На 31 декабря 2023 г. ⁴	На 31 декабря 2022 г. ⁵
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	5	5	5
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	16 289	15 554	8 908
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	Итого по разделу I	1100	16 294	15 559	8 913
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	46 845	89 198	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
	Дебиторская задолженность	1230	18 053	5 314	4 298
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	584	3 002	3 487
	Прочие оборотные активы	1260	-	-	-
	Итого по разделу II	1200	65 482	97 514	7 785
	БАЛАНС	1600	81 776	113 073	16 698
Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 2024 г. ³	На 31 декабря 2023 г. ⁴	На 31 декабря 2022 г. ⁵
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ ⁶				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	50	50	50
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-) ⁷	(-)	(-)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	3 738	3 411	3 329
	Итого по разделу III	1300	3 788	3 481	3 379
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	35 517	17 610	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	35 517	17 610	-
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	-	-	-
	Кредиторская задолженность	1520	42 471	92 002	13 319
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	-	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	42 471	92 002	13 319
	БАЛАНС	1700	81 776	113 073	16 698

Руководитель _____ Кибяков П.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

" 31 " марта 2025 г.

Приложение №1
к Приказу Министерства финансов
Российской Федерации
от 02.07.2010 № 66н
(в ред. Приказа Минфина России
от 05.10.2011 № 124н, от 06.04.2015 № 57н
от 06.03.2018 № 41н, от 19.04.2019 № 61н)

Отчет о финансовых результатах
за 2024 г.

		Коды		
		Форма по ОКУД		
		Дата (число, месяц, год)		
Организация Общество с ограниченной ответственностью "Литейно-Механическое Производство"		31	03	2025
Идентификационный номер налогоплательщика		По ОКПО		
Вид экономической деятельности Обработка металлических изделий механическая		ИНН		
Организационно-правовая форма / форма собственности		по ОКВЭД 2		
Общество с ограниченной ответственностью / Частная собственность		по ОКОПФ		
Единица измерения: тыс. руб.		ОКФС		
		по ОКЕИ		
		12300	16	
		384		

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За 2024 г. ³	За 2023 г. ⁴
	Выручка ⁵	2110	298 746	199 105
	Себестоимость продаж	2120	(298 337)	(199 002)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	409	103
	Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
	Управленческие расходы	2220	(-)	(-)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	409	103
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	-	-
	Проценты к уплате	2330	(-)	(-)
	Прочие доходы	2340	-	-
	Прочие расходы	2350	(-)	(-)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	409	103
	Налог на прибыль	2410	(82)	(21)
	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	(82)	(21)
	отложенный налог на прибыль	2412	-	-
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	327	82

Документ подписан электронной подписью		Оператор ЭДО ООО "Компания "Тексорт"	
		Идентификатор: 310104a7-27b9-4b1f-ba12-15def60beaa1	
Декларация	ООО "ЛМП", Кибяков Павел Владимирович, директор	31.03.25 11:06 (MSK)	Сертификат 02D21E1900A2B1408E47694FACB8893CD8 Действует с 03.07.24 по 03.10.25
	Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 10 по Приморскому краю, Солодовник Светлана Анатольевна, Начальник	31.03.25 13:20 (MSK)	Сертификат 3ABF03A2BEF7AFE7240126CB9F362CEC Действует с 17.04.24 по 11.07.25

Приложение В
Бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах ООО
«ЛМП» 2023 год

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	На 31 декабря 2023 г. ³	На 31 декабря 2022 г. ⁴	На 31 декабря 2021 г. ⁵
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	5	5	5
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	15 554	8 908	10 278
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
	Отложенные налоговые активы	1180	-	-	-
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	Итого по разделу I	1100	15 559	8 913	10 283
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	89 198	-	5 500
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	-	-	-
	Дебиторская задолженность	1230	5 314	4 298	3 436
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	3 002	3 487	130
	Прочие оборотные активы	1260	-	-	-
	Итого по разделу II	1200	97 514	7 785	9 066
	БАЛАНС	1600	113 073	16 698	19 349
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ ⁶				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	50	50	10
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(-) ⁷	(-)	(-)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	3 411	3 329	3 267
	Итого по разделу III	1300	3 461	3 379	3 277
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	-	-
	Итого по разделу IV	1400	-	-	-
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	17 610	-	-
	Кредиторская задолженность	1520	92 002	13 319	16 072
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	-	-	-
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	109 612	13 319	16 072
	БАЛАНС	1700	113 073	16 698	19 349

Руководитель _____ Кибяков П.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

" 27 " марта 2024 г.

Приложение №1
к Приказу Министерства финансов
Российской Федерации
от 02.07.2010 № 66н
(в ред. Приказа Минфина России
от 05.10.2011 № 124н, от 06.04.2015 № 57н
от 06.03.2018 № 41н, от 19.04.2019 № 61н)

Отчет о финансовых результатах
за 2023 г.

за 2023 г.		КОДЫ		
Форма по ОКУД		0710002		
Дата (число, месяц, год)		27	03	2024
По ОКПО		03835828		
ИНН		2502055511		
по ОКВЭД 2		25.62		
по ОКОПФ		12300	16	
ОКФС				
по ОКЕИ		384		

Организация Общество с ограниченной ответственностью "Литейно-Механическое Производство"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности Обработка металлических изделий механическая

Организационно-правовая форма / форма собственности

Общества с ограниченной ответственностью / Частная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения ¹	Наименование показателя ²	Код	За 2023 г. ³	За 2022 г. ⁴
	Выручка ⁵	2110	199 105	195 080
	Себестоимость продаж	2120	(199 002)	(195 003)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	103	77
	Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
	Управленческие расходы	2220	(-)	(-)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	103	77
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	-	-
	Проценты к уплате	2330	(-)	(-)
	Прочие доходы	2340	-	-
	Прочие расходы	2350	(-)	(-)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	103	77
	Налог на прибыль	2410	(21)	(15)
	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	(21)	(15)
	отложенный налог на прибыль	2412	-	-
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	82	62

Документ подписан электронной подписью		Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"	
		Идентификатор: 6d7e25b5-8510-4beb-be06-b9c141bb0bff	
ДЕКЛАРАЦИЯ	ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ЛИТЕЙНО-МЕХАНИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО", Кийяков Павел Владимирович, Директор	27.03.24 06:41 (MSK)	Сертификат 61A32A622BA1C14BD85AD30FF21F262D
	МЕЖРАЙОННАЯ ИНСПЕКЦИЯ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ № 10 ПО ПРИМОРСКОМУ КРАЮ, Солодовник Светлана Анатольевна, Начальник	27.03.24 06:59 (MSK)	Сертификат 665934036FA9ADA457EE597C9E2565E9