

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНСТИТУТ ЗАОЧНОГО ОБУЧЕНИЯ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ

по производственной организационно-управленческой практике

ПАО «Славянский СРЗ», пгт. Славянка,
Приморский край

Студент
Группы ВБГУ-22-УР1



М.Н. Горелкин

Руководитель
канд. полит. наук, доцент



Я.А. Волынчук

Руководитель от организации
ПАО «Славянский СРЗ»,
Начальник отдела кадров



А.Е. Янковая

Нормоконтролер
канд. полит. наук, доцент



Я.А. Волынчук

Владивосток 2025

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

на производственную организационно-управленческую практику

Студента: Горелкина Максима Николаевича

Группы: ВБГУ-22-УР1

Срок сдачи: 17.05.2025г.

Содержание отчета по производственной организационно-управленческой практике:

Введение: Определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения.

Раздел 1 Общая характеристика организации: Дать краткое описание предприятия: организационно-управленческая структура организации, виды деятельности. Проанализировать ресурсы организации (финансовые, материальные, человеческие) (ПКВ-1)

Раздел 2 Индивидуальное задание

Используя метод SWOT-анализа провести анализ внешней и внутренней среды организации, определив возможные угрозы и риски развития организации. Оценивать эффективность реализации инвестиционного проекта, реализуемого в организации в зависимости от изменения следующих параметров: инвестиционных затрат (или их отдельных составляющих); объема производства; текущих затрат на производство и реализацию продукции (или их отдельных составляющих); наличия дебиторской и кредиторской задолженности (ПКВ-1). Представить варианты финансирования инвестиционных проектов организации.

Заключение: Сделать выводы и предложения.

Список использованных источников (не менее 15-ти позиций) с использованием профессиональных баз данных и профессиональных Интернет-ресурсов.

Руководитель практики
к.п.н., доцент кафедры ЭУ

Я.А. Волынчук

(подпись)

Задание получил:

М.Н. Горелкин

(подпись)

Задание согласовано:

Руководитель практики от
ПАО «Славянский СРЗ»
Начальник отдела кадров

А.Е. Янковая

(подпись)



РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН) ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Студент: Максим Николаевич Горелкин

Кафедра экономики и управления гр. ВБГУ-22-УР1

Руководитель практики Яна Александровна Волынчук

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности провел Н.Н. Кошелева

(подпись уполномоченного лица, МП)

С правилами трудового распорядка ознакомлен

М.Н. Горелкин
(подпись обучающегося)



Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Подготовительный	Организационное собрание	14.04.2025	Выполнено
	Инструктаж по технике безопасности		
2. Исследовательский	Описание организации: организационно-управленческая структура, виды деятельности, анализ ресурсов. Разработка сценариев инвестиционного проекта в зависимости от различных условий внутренней и внешней сред. Сбор информационного и литературного материала.	15.04.2025 - 29.04.2025	Выполнено
3. Аналитический	Обработка информационного и литературного материала по вопросу выбора целей, результатов и необходимых ресурсов при реализации инвестиционных проектов Используя метод SWOT-анализа провести анализ внешней и внутренней среды организации, определив возможные угрозы и риски развития организации.		
4. Оценочно-результативный	Подготовка и сдача отчета	15.05.2025 - 17.05.2025	Выполнено

Руководитель практики
канд. полит. наук, доцент

Я.А. Волынчук

График согласован
Руководитель практики от
ПАО «Славянский СРЗ»,
Начальник отдела кадров

А.Е. Янковая

Характеристика

Характеристика дана студенту Владивостокского государственного университета гр. ВБГУ-22-УР1 Горелкину Максиму Николаевичу, проходившему производственную организационно-управленческую практику в период с 14.04.2025 по 17.05.2025.

Во время прохождения практики студент выполнял обязанности в рамках программы практики.

В ходе практики М.Н. Горелкиным был подготовлен отчет, в котором отражены основные результаты выполнения задания на практику.

К выполнению всех заданий студент подходил добросовестно и с ответственностью, соблюдал дисциплину, грамотно выполнял возложенные на него функции.

За время прохождения практики студент М.Н. Горелкин показал хороший уровень теоретической и практической подготовки, стремление к получению новых знаний и навыков. В коллективе проявил себя как коммуникабельный и неконфликтный человек.

В целом работа М.Н. Горелкина заслуживает хорошей оценки.

Руководитель практики от организации
ПАО «Славянский СРЗ»,
Начальник отдела кадров


(подпись)

А.Е. Янковая



Содержание

Введение	3
1 Общая характеристика ПАО «Славянский СРЗ»	4
2 Индивидуальное задание	10
2.1 Анализ внешней и внутренней среды ПАО «Славянский СРЗ»	10
2.2 Обоснование инвестиционного проекта ПАО «Славянский СРЗ»	11
2.3 Этапы внедрения инвестиционной стратегии и мониторинг ее выполнения	18
2.5 Финансирование проекта	26
Заключение	27
Список использованных источников	29
Приложение А. Бухгалтерский баланс	31
Приложение Б. Отчет о финансовых результатах	32
Приложение В. Основные технико-экономические показатели	34
Приложение Г. Динамика товарной продукции	35
Приложение Д. Структура товарной продукции	36
Приложение Е. Организационная структура	37
Приложение Ж. Определение внутренней нормы доходности	38

Введение

Место прохождения производственной организационно-управленческой практики: ПАО «Славянский СРЗ», по адресу: Приморский край, Хасанский муниципальный округ, поселок городского типа Славянка, ул. Весенняя 1/33.

Период прохождения учебной ознакомительной практики: с 14.04.2025 г. по 17.05.2025 г.

Целью производственной организационно-управленческой практики является получение профессиональных умений и навыков по сбору, анализу и обработке данных, необходимых для изучения деятельности ПАО «Славянский СРЗ», а также оценка эффективности реализации инвестиционного проекта.

Задачами практики являются:

- 1 Провести общую характеристику ПАО «Славянский СРЗ», включая описание организационно-управленческой структуры и видов деятельности.

- 2 Проанализировать ресурсы ПАО «Славянский СРЗ»: финансовые, материальные и человеческие.

- 3 Использовать метод SWOT-анализа для анализа внешней и внутренней ПАО «Славянский СРЗ».

- 4 Определить возможные угрозы и риски, связанные с развитием ПАО «Славянский СРЗ».

- 5 Оценить эффективность реализации инвестиционного проекта ПАО «Славянский СРЗ».

- 6 Предложить варианты финансирования инвестиционных проектов ПАО «Славянский СРЗ».

При написании отчета по практике были использованы методы исследования, в число которых входят: анализ, синтез, системный, структурный, формально-логический методы.

1 Общая характеристика ПАО «Славянский СРЗ»

ПАО «Славянский СРЗ» находится по адресу: Хасанский муниципальный округ, поселок городского типа Славянка, ул. Весенняя 1/33.

ПАО «Славянский СРЗ» зарегистрирована 13.09.2002.

присвоены:

ИНН 2531001535

ОГРН 1022501193802,

ОКПО 01125123 [1].

Руководитель организации: генеральный директор Мусханов Магомед Селимович [2].

ПАО «Славянский СРЗ» является публичным акционерным обществом (ПАО). Публичное акционерное общество – это форма организации, в которой уставной капитал разделен на акции, принадлежащие акционерам. Участники несут риск убытков, связанных с деятельностью общества, только в пределах своей доли в уставном капитале.

Отраслевая и организационная принадлежность ПАО «Славянский СРЗ» указывает на то, что данное публичное акционерное общество специализируется в судостроении и ремонте судов. Такая специализация определяет виды деятельности, организационную структуру и особенности управления данного предприятия.

Организация не применяет специальных режимов налогообложения (находится на общем режиме). Основным видом деятельности является «Ремонт и техническое обслуживание судов и лодок» (таблица 1.1).

Таблица 1.1 – Описание видов деятельности ПАО «Славянский СРЗ»

Виды деятельности	Описание
Судоремонт	Судоремонт является основным направлением деятельности предприятия и составляет 80% от общего объема производства. Сегодня, наряду с ремонтом коммерческих судов, принадлежащих судовладельцам Дальнего Востока и стран Азиатско-

Продолжение таблицы 1.1

	Тихоокеанского региона, завод выполняет заказы по ремонту Военно-Морского флота и кораблей пограничной службы. Три дока, специализированные цеха по ремонту всех составных частей судна, оборудованные всеми необходимыми коммуникациями, достроечные набережные создают условия для выполнения любых видов ремонта - докования, модернизации, переоборудования кораблей и судов различного класса и назначения [3]
Судостроение	Начиная с 1973 года, на ССРЗ параллельно с работами по ремонту и переоборудованию судов шло строительство маломерного флота. Объем судостроения составлял до 40% от общего объема продукции предприятия. Было построено: самоходные баржи проекта «Восток» - 206 единиц, самоходные баржи «Славянка» - 22 единицы, баржи г/п 400 т, плавучие пирсы - 13 единиц, плавучие контейнера (лихтеры) - 646 единиц. Завод был номинирован Министерством транспорта РФ как базовое предприятие на российском Дальнем Востоке по строительству малотоннажного портового флота. ССРЗ предлагает свои обоснованные и конкурентоспособные условия. Кроме того, славянцы в состоянии решить проблемы, связанные с модернизацией и переоборудованием судов. Баржи по проекту «Восток» на ССРЗ выпускают с 1973 г. Последняя баржа была спущена на воду в 2006 году. В 2007-2008 гг. в рамках выигранного конкурса реализован проект по строительству двух самоходных барж «Славянка» пр.20240 [4]
Изготовление металлоконструкций	Участок занимается изготовлением металлоконструкций для объектов капитального строительства и индивидуальных заказов по чертежам заказчика и техническим требованиям, предлагая заказчику конструкторское сопровождение и обеспечение заказа. Участок закупает материал для изготовления конструкций в строгом соответствии с требованиями конструкторской документации с предоставлением сертификатов, актов входного контроля или использует материал, предоставляемый заказчиком.

Продолжение таблицы 1.1

	Заказчику предоставляются полный пакет документов на изделие. На участке ведется постоянный пооперационный контроль качества за изготовлением продукции. Завод располагает новым оборудованием и специалистами в области проведения дефектоскопии разных видов, что позволяет производить сварочные работы в соответствии с требованиями к данным конструкциям и изделиям. Персонал обладает достаточной квалификацией и разрядами для выполнения различных сложных задач, сварщики постоянно подтверждают аттестации НАКС и требования Регистра РМС. Участок располагает всем современным сварочным оборудованием для качественного выполнения любого заказа. Для изготовления деталей из листового проката на участке имеется станок плазменной резки, способный производить качественную резку металла толщиной от 1 до 70 мм. По желанию заказчика детали и конструкции могут пройти дробеструйную обработку гупершлаком, а также могут быть огрунтованы и окрашены [5]
--	--

Помимо основных видов деятельности ПАО «Славянский СРЗ» готов предложить своим партнерам следующие виды услуг [6]:

- восстановление деталей СЗЧ;
- автоматизированная резка листового проката толщиной до 60 мм;
- зачистка топливных танков;
- бункеровка водой;
- оформление автотранспорта;
- навигационный ремонт судов в межрейсовом режиме (г. Владивосток);
- морское агентирование;
- снабжение судов;
- услуги плавучего крана;
- конструкторские услуги и технологические услуги;
- производство и реализация углекислоты в баллонах;

- производство и реализация кислорода.

Организационная структура ПАО «Славянский СРЗ» представлена в Приложении Е и включает в себя следующие ключевые подразделения и схему управления:

1 Генеральный директорат: руководство завода, включая генерального директора и его заместителей.

2 Отделы производства:

- механическое производство;
- электрическое производство;
- судостроительное производство;
- ремонтно-судовой цех.

3 Отдел закупок и снабжения: отвечает за закупку материалов и оборудования для производства.

4 Отдел кадров: занимается вопросами персонала, наймом, обучением и развитием сотрудников.

5 Финансовый отдел: контролирует финансовые операции и учет на предприятии.

7 Отдел маркетинга и продаж:

- занимается продвижением продукции завода на рынке;
- привлечением новых клиентов.

7 Отдел безопасности и охраны труда: обеспечивает безопасность работников и производственных процессов.

8 Отдел качества: контролирует качество выпускаемой продукции.

9 Отдел информационных технологий: ответственен за ИТ-инфраструктуру предприятия.

ПАО «Славянский СРЗ» занимается таким видом деятельности, как: судоремонт, судостроение, изготовлением и сборкой металлоконструкций, и агентированием судов.

Для определения эффективности деятельности предприятия, необходимо провести динамику экономических показателей деятельности, представленных

в Приложении В и выполненных на основании Приложений А и Б [7].

Итак, 2024 г. размер выручки составил 854253 тыс. руб., что на 6,7% больше чем в 2022 г. и на 8,9% меньше, чем в 2023 г. Себестоимость на протяжении трех лет имеет тенденцию к росту, так в 2024 г. себестоимость продаж больше на 252 276 тыс. руб., чем в 2022 г. Снижение размера выручки и повышение себестоимости продаж в 2024 г. привело к увеличению показателя затрат на 1 руб. реализованной продукции на 28,3 % по сравнению с 2022 г.

В 2023 г. предприятие получило максимальную прибыль за анализируемый период – 16 752 тыс. руб., в то время как в 2024 г. из-за более высокой себестоимости и более низкой выручки финансовый результат был отрицательным, убыток составил 237 969 тыс. руб.

Рентабельность продаж, которая напрямую зависит от размера прибыли имеет ту же тенденцию – в 2023 году уровень рентабельности выше 1,5 % чем в 2022 г. и 28,1 % чем в 2024 г.

Среднесписочная численность работников предприятия за анализируемый период, который составляет три года, увеличилась на 234 чел., что в процентном отношении составило 15,8 %. Данное увеличение численности при увеличении выручки на 6,7 % оказало негативное влияние на производительность труда, которая в 2024 г. снизилась по сравнению с 2022 г. на 42,4 тыс. руб./чел.

На протяжении трех лет наблюдалось снижение остаточной среднегодовой стоимости основных фондов завода, общее снижение составило 64 212,5 тыс. руб. (7,6 %). Эффективность использования основных фондов выросла, о чем свидетельствует увеличение показателя фондоотдачи и снижение фондоемкости производства.

Общее изменение среднегодовой стоимости оборотных средств за период с 2022 по 2024 гг. составило -927 075 тыс. руб., в т.ч. в 2023 г. снижение составило 287 363,5 тыс. руб., а в 2024 г. 639 711,5 тыс. руб.

Темп прироста коэффициента оборачиваемости в 2024 г. по отношению к 2022 г составил 66,0%, что свидетельствует о повышении эффективности использования оборотных средств предприятия. Таким образом, можно сделать

вывод, что ПАО «Славянский СРЗ» является крупным судостроительным предприятием с развитой производственной инфраструктурой, обладает необходимыми площадями и производственными мощностями. Однако финансовый результат производственно-хозяйственной деятельности исследуемого предприятия в 2024 г. имеет отрицательное значение.

Данные об изменении ассортимента товарной продукции ПАО «Славянский СРЗ» за 2022-2024 гг. представлены в Приложении Г.

Основными видами продукции на анализируемом предприятии является производство судов и судоремонт. Изменение за 2022-2024 гг. по данным видам работ составило - 17 742 тыс. руб. и +29 319 тыс. руб. соответственно.

Значительное увеличение произошло в обработке металла + 5 187 тыс. руб. в 2024 г. по отношению к 2022 г. Анализ структуры производимой продукции и оказываемых услуг показал, что в среднем 92 % в структуре товарной продукции завода занимает судостроение.

В 2024 г. удельный вес данного вида продукции составил 90,42%. Доля услуг по ремонту и техническому обслуживанию судов в 2022 г. составила 4,27 %, а в 2024 г. увеличилась до 7,87 %. Остальные виды выпускаемой продукции и оказываемых услуг занимают незначительную долю в общей структуре товарной продукции предприятия и не претерпели значительных изменений за анализируемый период.

Производственные мощности ПАО «Славянский СРЗ» в части судостроения и судоремонта по состоянию на конец 2024 г. используются только на 40-50%, также имеется большой запас производственных мощностей в производстве металлоконструкций. Таким образом, инвестиционная стратегия предприятия должна быть направлена на увеличение объема производства и расширение номенклатуры. Для этого необходимо привлечение инвестиционного капитала в виде человеческих ресурсов, материальных запасов как в основной, так и дополнительные виды деятельности завода, что позволит занять заводу свою нишу на рынке судостроения и судоремонта.

2 Индивидуальное задание

2.1 Анализ внешней и внутренней среды ПАО «Славянский СРЗ»

По данным предоставленным в годовом отчете компании, можно судить о наличии линейно-функциональной организационной структуре, которая теоретически должна быть оптимальной для управления крупным, сложно-технологическим производством, с достаточно широкими различиями в технологических аспектах. Для того, чтобы оценить направления деятельности по реструктуризации предприятия, а также имеющиеся конкурентные преимущества и недостатки организации, необходимо оценить предприятие с помощью SWOT-анализа.

В таблице 2.1 сведем сильные, слабые стороны предприятия, возможности и угрозы.

Таблица 2.1 – Матрица SWOT – анализа ПАО «Славянский СРЗ»

Сильные стороны:	Слабые стороны:
1. Наличие постоянных потребителей 2. Высокое качество оказываемых услуг 3. Квалифицированный персонал	1. Недостаток финансов 2. Несоответствие структуры предприятия обозначенным целям 3. Отсутствие молодых кадров
Возможные угрозы:	Благоприятные возможности:
1. Жесткая конкуренция 2. Наличие устаревшего оборудования 3. Возможность ухода квалифицированного персонала	1. Проведение государством политики по поддержанию и развитию судоремонта в России 2. Хорошая репутация предприятия 3. Получение государственных заказов

Предприятию в настоящее время при всех его сильных и слабых сторонах, возможных угрозах и благоприятных возможностях необходимо менять организационную структуру. Это будет первым и самым важным шагом в направлении стабилизации положения предприятия на рынке. Также привлечение и обучение молодых производственных рабочих будет способствовать повышению производительности труда и обеспечит предприятие квалифицированными кадрами в перспективе.

2.2 Обоснование инвестиционного проекта ПАО «Славянский СРЗ»

Главная цель и критерий эффективной инвестиционной стратегией предприятия – добиться наивысших конечных результатов при рациональном использовании всех видов инвестиционных активов.

Для реализации любого хозяйственного процесса необходимы, прежде всего, основные средства. Однако, не всегда приобретение новых основных средств эффективно. Затраты на приобретение необоротных активов, как правило, велики, но они осуществляются относительно редко, кроме того, при одних и тех же основных фондах можно производить различный объем продукции.

Анализ эффективности инвестиционных ресурсов ПАО «Славянский СРЗ» показал, что эффективность использования основного капитала предприятия снижается с каждым годом. В связи с чем предлагается инвестиционный проект по выпуску башен ветроэнергетических установок.

С недавних пор на полуострове для населения Крыма остро встала проблема обеспеченности электроэнергией и водоснабжения. Любой бизнес в этом направлении, который основан на реальных научных данных, гарантирует его организатору огромные доходы и почти монопольное положение на этом рынке в ближайшие десятилетия.

Для получения электричества в Крыму можно использовать: энергию ветра; солнечный свет; морские волны.

Первый вариант является самым перспективным и реальным. Ветряные электростанции позволят обеспечить себя электричеством не только для бытового потребления, но и для работы промышленных объектов.

Предложенный новый альтернативный вид продукции для производства на судостроительном предприятии будет производиться параллельно с основным видом продукции, наращивая объемы в периоды спада судостроительного производства.

Реализации проекта на базе ПАО «Славянский СРЗ» имеет большие преимущества, так как предприятие располагает действующим производственным корпусом, оптимальным для размещения производства башен ВЭУ, с необходи-

мыми габаритами, коммуникациями и грузоподъемными механизмами.

Площадь прилегающей территории позволит организовать складирование больших объемов готовой продукции и сырья. Кроме того, «Залив» имеет возможность производить внутреннее насыщение башен ВЭУ, в том числе, в оцинкованном виде.

Технические и производственные специалисты завода имеют опыт производства крупногабаритной высокотехнологичной продукции.

Данное мероприятие позволит увеличить объем товарной продукции, а также эффективнее использовать основные производственные фонды предприятия.

Башня ферменной конструкции представляет собой квадратную в плане конструкцию, сооруженную из Н-образных элементов. Предполагается выпускать нижние и верхние секции башен ветроэнергетических установок типа ВЭУ 600. Башни для установки ветротурбин изготавливают из стального проката и имеют высоту 60 м.

Типовые фермы, из которых состоит башня выпускаются в виде отправочных элементов, удобных для перевозки. Укрупнительная сборка их выполняется на строительной площадке. Готовое изделие представляет собой комплект, в который входит набор стальных оцинкованных ферм и монтажные наборы для соединения стальных конструкций. Расчет материальных затрат на производство одной башни представим в табл. 2.2.

Таблица 2.2 – Прямые материальные затраты на единицу продукции

В тысячах рублей

Показатели	Расход материала на ед. продукции	Цена	Сумма
Стальной металлопрокат, т	56	21,6	1209,6
Защитная газовая смесь, л	1680	0,0084	14,11
Электродная проволока, кг.	2325	0,06	139,5
Монтажные комплекты (винт, шайба, гайка), шт.	1760	0,009	15,84
Состав для холодного оцинкования, кг.	310	0,015	4,65
Итого:	-	-	1383,7

В первый год реализации проекта предполагается выпустить 100 башен для ветроустановок, в последующие годы количество изделий увеличится до 152 шт. Выпуск готовой продукции по годам реализации проекта представим в табл. 2.3.

Таблица 2.3 – Объем выпуска продукции по годам реализации проекта

Показатели	2026г.	2027г.	2028г.	2029г.	2030г.
Выпуск в день, шт.	0,397	0,5	0,603	0,603	0,603
Годовой фонд рабочего времени, дней	252	252	252	252	252
Годовой выпуск, шт.	100	126	152	152	152

Для производства стальных конструкций предполагается привлечь сварщиков (4 чел.), которые будут осуществлять сварку стальных ферм, специалистов по гальванизации (4 чел.), осуществляющих оцинковку конструкций, а также рабочих, выполняющих вспомогательные работы (2 чел.).

Расчет расценки в расчете на единицу продукции вспомогательного рабочего осуществляется следующим образом:

$$80,1 \text{ тыс. руб.} * 2 \text{ чел.} * 12 \text{ мес.} / 100 \text{ шт.} = 10,94 \text{ тыс. руб.}$$

Расчет затрат на оплату труда представим в табл. 2.4.

Таблица 2.4 – Затраты на оплату труда на единицу продукции

В тысячах рублей

Производственный персонал	Месячный оклад	Расценка за единицу работ	Объем работ в расчете на единицу продукции, м ²	Расценка в расчете на единицу продукции
Сварщик	-	0,105	50	5,25
Гальваник	-	0,027	180	4,86
Вспомогательный рабочий	80,1	-	-	10,94
Итого:	-	-	-	12,054

Сумма инвестиций будет состоять из затрат, необходимых для запуска производства башен. Расчет потребности в оборотных средствах представим в табл. 2.5, 2.6.

Таблица 2.5 – Потребность в оборотных средствах на материалы

В тысячах рублей

Показатели	Значение
Материалы в пути, дней	2
Приемо-разгрузочные работы, дней	0,5
Длительность интервала между поставками, дней	7
Текущий складской запас, дней	3,5
Гарантийный запас, дней	2
Всего норматив по материалам, дней	8
Средний однодневный расход по материалам, тыс. руб.	549,09
Потребность в материальных ресурсах, тыс. руб.	4 392,70

На основании представленных данных таблицы о потребности в оборотных средствах на материалы, можно сделать вывод, что общая потребность в материальных ресурсах составляет 4 392,70 тыс. руб. Норматив по материалам, рассчитанный на основе различных факторов, таких как время, необходимое для доставки и хранения материалов, составляет 8 дней. Это значение учитывает время, необходимое для перевозки материалов, а также текущие и гарантийные запасы. Таким образом, предприятие должно обеспечить достаточный уровень оборотных средств для поддержания бесперебойного процесса производства и предотвращения возможных задержек в поставках.

Таблица 2.6 – Потребность в оборотных средствах на готовую продукцию

В тысячах рублей

Показатели	Значение
Полная себестоимость продукции за год	146 327,85
Количество рабочих дней в году	252,00
Однодневный выпуск	580,67
Норматив по готовой продукции, дней	10
Потребность в оборотных средствах на готовую продукцию	5 806,66

Таким образом, сумма необходимых инвестиционных средств составит: $4\,392,7 + 5\,806,66 = 10\,199,37$ тыс. руб., которые предполагается взять в кредит в банке с ежегодной выплатой процентов (15%). График погашения кредита представлен в табл. 2.7.

Таблица 2.7 – График погашения кредита

В тысячах рублей

Показатели	2025г.	2026г.	2027г.	2028г.	2029г.	2030г.
Погашение основного тела кредита	-	2039,9	2039,9	2039,9	2039,9	2039,9
Процентные выплаты по кредиту	-	1529,9	1223,9	917,9	612,0	306,0
Остаток задолженности по кредиту	10199,37	8159,49	6119,62	4079,75	2039,87	0,00

График погашения кредита демонстрирует четкую структуру выплат, которая включает как погашение основного тела кредита, так и процентные выплаты. В 2026 г. начинается погашение основного долга в размере 2039,9 тыс. руб. ежегодно до 2030 г. Процентные выплаты по кредиту уменьшаются из года в год, начиная с 1529,9 тыс. руб. в 2026 г. и достигая 306,0 тыс. руб. к 2030 г.

Остаток задолженности по кредиту постепенно снижается, и к 2030 году полностью погашается. Это свидетельствует о планомерном и последовательном подходе к управлению долгами, что способствует финансовой стабильности предприятия и снижению долговой нагрузки в долгосрочной перспективе.

Расчет затрат по годам реализации проекта представим в табл. 2.8.

Таблица 2.8 – Затраты на производство продукции

В тысячах рублей

Показатели	Годы					Всего
	2026г.	2027г.	2028г.	2029г.	2030г.	
Объем произведенной продукции, шт.	100	126	152	152	152	682

Продолжение таблицы 2.8

Цена за единицу продукции	1 536,4	1 522,6	1 513,5	1 513,5	1 513,5	-
Объём выполненных работ	153 644,2	191 847,1	230 050,0	230 050,0	230 050,0	1 035 641,2
Материальные затраты	138 370,2	174 346,5	210 322,7	210 322,7	210 322,7	943 684,8
Затраты на оплату труда рабочих	1 205,4	1 518,8	1 832,2	1 832,2	1 832,2	8 220,8
Страховые взносы (30 %)	361,6	455,6	549,7	549,7	549,7	2 466,2
Амортизационные отчисления	105,0	105,0	105,0	105,0	105,0	525,0
Прочие производственные расходы	6 285,6	6 285,6	6 285,6	6 285,6	6 285,6	31 428,1
Итого затрат	146 327,8	182 711,5	219 095,2	219 095,2	219 095,2	986 325,0

Амортизационные отчисления составляют 10 % от стоимости оборудования и инвентаря, используемого в процессе производства. Стоимость используемого оборудования составляет 1 050 тыс. руб.

Расчет чистого притока от операционной деятельности при реализации проекта представим в табл. 2.9.

Таблица 2.9 – Поток реальных денег от операционной деятельности

В тысячах рублей

Показатели	Годы					Всего
	2026г.	2027г.	2028г.	2029г.	2030г.	
Объем произведенной продукции, шт.	100	126	152	152	152	682
Затраты на единицу	1463,28	1450,09	1441,42	1441,42	1441,42	-
Цена за единицу продукции, тыс.	1 536,4	1 522,6	1 513,5	1 513,5	1 513,5	-
Объем выполненных работ	153 644,2	191 847,1	230 050,0	230 050,0	230 050,0	1 035 641,2
Затраты, тыс. руб.	146 327,8	182 711,5	219 095,2	219 095,2	219 095,2	986 325,0
Проценты за кредит	1 529,9	1 223,9	917,9	612,0	306,0	4 589,7
Прибыль до налогообложения	5 786,5	7 911,7	10 036,8	10 342,8	10 648,8	44 726,5
Налог на прибыль	925,8	1 265,9	1 605,9	1 654,8	1 703,8	7 156,2
Проектируемый чистый доход	4 860,6	6 645,8	8 430,9	8 688,0	8 945,0	37 570,3
Чистый приток от операции	4 965,6	6 750,8	8 535,9	8 793,0	9 050,0	38 095,3

Прочие производственные расходы неизменны на протяжении всего периода реализации проекта.

Инвестиционный проект ПАО «Славянский СРЗ» по производству башен ветроэнергетических установок представляет собой стратегически важное направление, направленное на повышение эффективности использования основных средств предприятия и диверсификацию производства.

Учитывая растущую потребность в электроэнергии на полуострове Крым и перспективы развития ветроэнергетики, запуск данного проекта обеспечит предприятию конкурентные преимущества и новые источники дохода.

Производственная база и квалифицированный персонал завода позволяют эффективно организовать производство башен ВЭУ без значительных дополнительных затрат на инфраструктуру.

Расчеты показывают обоснованность инвестиционных вложений в размере около 10,2 млн рублей, которые планируется финансировать за счет кредита с приемлемым графиком погашения.

Финансовый анализ проекта свидетельствует о положительной динамике выпуска продукции, стабильности затрат и росте чистой прибыли на протяжении всего периода реализации.

Таким образом, проект способствует увеличению объема товарной продукции, улучшению финансовых показателей и устойчивому развитию предприятия в условиях перехода к альтернативным источникам энергии. Реализация данного инвестиционного проекта является экономически целесообразной и перспективной для ПАО «Славянский СРЗ».

2.3 Этапы внедрения инвестиционной стратегии и мониторинг ее выполнения

Сущность инвестиционного контроля заключается в проверке выполнения и обеспечения реализации всех управленческих решений в сфере инвестиционной деятельности предприятия с тем, чтобы достоверно обнаруживать имеющиеся дестабилизирующие факторы и прогнозировать даже возможность их возникновения и своевременно принимать меры относительно их устранения.

Основными функциями инвестиционного контроля является:

- систематическое и планомерное наблюдение за всеми процессами реализации инвестиционных проектов (мониторинг);
- исправление последствий обнаруженных отклонений та разработка оперативных управленческих решений из нормализации инвестиционной деятельности предприятия;
- обоснование необходимости осуществления корректирующих мероприятий.
- выявление отклонений от плановых и нормативных показателей, причин этих отклонений и серьезных негативных изменений в деятельности предприятия.

Эффективная организация инвестиционного контроля на ПАО «Славянский СРЗ» предопределяет осуществление мониторинга инвестиционной деятельности.

Мониторинг инвестиционной деятельности (инвестиционных проектов) – это механизм проведения постоянного присмотра и контроля за процессом освоения инвестиций, определения размеров отклонений фактических результатов от предусмотренных и выявление причин этих отклонений.

Общий мониторинг проекта осуществляет инвестор (заказчик) или от его имени дирекция объекта, который строится. Такой мониторинг по соглашению с инвестором могут осуществлять генеральный подрядчик в соответствии с договором о консорциуме.

В зависимости от функций участников инвестиционной деятельности мониторинг можно разделить по видам (маркетинговый, финансовый, технический), что предусматривает соответствующий порядок их проведения.

Маркетинговый мониторинг проводится с целью обеспечения своевременных поставок на строение материально-технических ресурсов и его осуществляют те участники, на которых возложены обязанности в контрактах из материально-технического обеспечения строений.

Финансовый мониторинг проводится инвестором, заказчиком, а также другими участниками проекта на первом этапе освоения инвестиций (проекти-

рование и строительство) по таким показателям: общий объем инвестиций по проекту, расходы на земельный участок, расходы на проектно-исследовательские работы, стоимость строительно-монтажных работ (договорная цена), контрактная стоимость оборудования, инструментов и ремонта; источники финансирования проекта; собственный капитал, акционерный капитал и другие привлечены средства; заимствованные средства, кредиты банка и другие долговые обязательства; лизинг и другие заимствованные средства; мобилизация внутренних ресурсов.

Мониторинг осуществляется в разрезе использования источников финансирования: собственных, заимствованных или привлеченных средств. В процессе мониторинга оказываются отклонение от программы реализации проекта, принимаются решения о мобилизации внутренних финансовых ресурсов, дополнительном привлечении или заимствовании средств.

Технический мониторинг на ПАО «Славянский СРЗ», кроме инвестора и его представителей, осуществляют обычно генеральный проектировщик, другие проектировщики - в пределах авторского присмотра. Технический мониторинг проводится с целью обеспечения соответствия объемно планировочных и конструктивных решений, принятых в строительной и технологической частях проекта, Госстандарте, технических условиях.

После введения объекта в эксплуатацию объекта или его очереди (пускового комплекса) инвестор продолжает финансовый мониторинг. На этом этапе предприятие начинает производить продукцию, от реализации которой создается денежный поток в виде средств, которые возвращаются к инвестору и которые он начинает использовать на возмещение инвестиционных расходов, на погашение задолженности кредиторам, а также в уплату дивидендов за привлеченные капиталы. На этом этапе мониторинг инвестиционного проекта проводится по таким показателям: общий объем инвестиций по проекту, источники финансирования, введено в эксплуатацию производственных средств, денежные потоки, мобилизация внутренних ресурсов, обоснование других источников финансирования, внутренняя норма эффективности инвестиций, срок окупаемости введенных в эксплуатацию средств за динамической нормой эффективности инвестиций.

Представим основные показатели финансового мониторинга инвестиционного проекта на ПАО «Славянский СРЗ». Ставка дисконтирования рассчитывается как сумма безрисковой процентной ставки, инфляции и премии за риск. Формула расчета ставки дисконтирования с учетом премии за риск:

$$r = r_f + r_p + I; \quad (5)$$

Где, r – ставка дисконтирования;

r_f – без рисковая процентная ставка;

r_p –премия за риск;

I – процент инфляции.

Без рисковая процентная ставка (ставка рефинансирования ЦБ РФ) = 11%;

Премия за риск (риск продвижения нового для предприятия вида продукции) = 11%;

Инфляция (по данным Росстата за 2025 г.) = 13%.

Таким образом, ставка дисконтирования составляет 35%.

Таблица 2.10 – Поток реальных денег от финансовой деятельности

В тысячах рублей

Показатели	Годы					
	2025г.	2026г.	2027г.	2028г.	2029г.	2030г.
Эффект от инвестиционной деятельности	10199,37	-	-	-	-	-
Поток реальных денег	-	4965,65	6750,79	8535,93	8792,95	9049,97
Коэффициент дисконтирования при ставке дисконтирования 35 %	-	0,7407	0,5487	0,4064	0,3011	0,2230
Дисконтированный поток реальных денег	-	3678,26	3704,14	3469,36	2647,28	2027,27
Кумулятивный дисконтированный поток реальных денег	-10199,37	-6521,11	2816,97	652,39	3299,67	5317,93

Анализ потока реальных денег от финансовой деятельности проекта показывает, что первоначальные инвестиции в размере 10 199,37 тыс. руб. осуществляются в 2025 г., после чего начинается поступление положительных де-

нежных потоков с 2026 г.

При ставке дисконтирования 35% дисконтированные денежные потоки постепенно компенсируют первоначальные вложения, что подтверждается переходом к положительному кумулятивному дисконтированному потоку уже в 2028 г.

Таким образом, проект достигает точки безубыточности с учетом временной стоимости денег в течение первых трех лет операционной деятельности. Нарастающий положительный кумулятивный дисконтированный денежный поток свидетельствует о финансовой устойчивости и выгодности проекта в долгосрочной перспективе.

Это подтверждает экономическую целесообразность инвестиций и способствует принятию решения о реализации проекта по производству башен ветроэнергетических установок на базе ПАО «Славянский СРЗ».

Рассчитаем чистый приведенный доход, который представляет собой сумму чистого денежного потока за период реализации проекта, вырученного сверх инвестиционных затрат.

$$\begin{aligned}\text{ЧПД} &= (3\,678,26 + 3\,704,14 + 3\,469,36 + 2\,647,28 + 2\,018,27) - 10\,199,37 \\ &= 15\,517,3 - 10\,199,37 = 5\,317,93 \text{ тыс. руб.}\end{aligned}$$

Индекс прибыльности (доходности) проекта рассчитывается по формуле:

$$\text{ИД} = \sum_{t=1}^n \frac{\text{ЧДП}_t}{(1+i)^t} / \text{ИЗ} \quad ()$$

Где, ЧДП_t – сумма чистого денежного потока в интервале *t*;

ИЗ – сумма единовременных инвестиционных затрат на реализацию инвестиционного проекта;

i – используемая дисконтная ставка, выраженная десятичной дробью; *n* – число интервалов в общем расчетном периоде.

$$\text{ИД} = 15\,517,3 / 10\,199,37 = 1,52$$

Индекс доходности используется как для сравнительной оценки, так и в качестве критериальной – при принятии инвестиционного решения о возмож-

ности реализации проекта.

При индексе доходности больше единицы инвестиционный проект принимается к реализации, в связи с тем, что он принесет дополнительный доход на инвестируемые средства.

Величина индекса прибыльности инвестиционного проекта является весьма высокой, что говорит об эффективности принятия предлагаемого проекта. Так как денежный поток распределен по интервалам поступления неравномерно, то период окупаемости можно рассчитать прямым подсчетом числа лет:

$$ПО = 2 + (2\,816,97 / 3\,469,36) = 2,8 \text{ лет (2 года 10 месяцев)}$$

Рентабельность проекта рассчитывается по формуле:

$$Рент = \frac{\bar{П}}{ИЗ}$$

Где, $\bar{П}$ – среднегодовая прибыль от реализации проекта.

Определим ту норму дисконта (внутреннюю норму доходности), при которой величина приведенных эффектов равна приведенным вложениям. Для этого следует воспользоваться встроенной функцией ВСД в программе Excel и получаем 58,9 % (Приложение Ж). В таблице 2.11 представим определение точки безубыточности.

Таблица 2.11 – Определение точки безубыточности

В тысячах рублей

Показатель	Значение
Цена	1536,44
Удельные переменные затраты	1383,70
Условно-постоянные затраты	7921
Критический объем продаж, шт.	52

Таким образом, можно сделать вывод о том, что предложенный проект эффективен, т.к.:

ЧПД = 5 317,93 тыс. руб. > 0;

ИД = 1,52 > 1;

ПО = 2,8 лет < 5 лет (срок действия инвестиционного проекта);

ВНД = 58,9 % > 35% (дисконтная ставка по проекту)

КОП = 52 < 100 (годовой объем в натуральном выражении)

Определим влияние внедрения проекта на основные показатели работы предприятия (табл. 2.12).

При планировании производства продукции будут использованы фактические данные по предприятию за 2024 г., а также проектные данные за первый год эксплуатации проекта.

За счет внедрения проекта по производству башен для ветроустановок увеличение дохода от реализации составит 153 644 тыс. руб., себестоимость увеличится на величину затрат по инвестиционному проекту и составит в 2026 г. 1 081 712,85 тыс. руб.

Таблица 2.12 – Влияние инвестиционного проекта на основные технико-экономические показатели деятельности ПАО «Славянский СРЗ»

В тысячах рублей

Наименование показателя	Годы		Изменение показателей за счет внедрения проекта
	2024	2026	
Чистый доход от реализации продукции	854 253,00	1 007 897,24	153 644,24
Себестоимость реализованной продукции	935 385,00	1 081 712,85	146 327,85
Прибыль	-237 969,00	-233 108,35	4 860,65
Рентабельность (убыточность)	-27,86	-23,13	4,73
Среднесписочная численность	1 586,50	1 596,50	10,00

Производительность труда	589,59	677,55	87,96
Среднегодовая стоимость основных средств	780 837,00	780 837,00	0,00
Фондоотдача	1,09	1,29	0,20
Фондосмкость	0,91	0,77	-0,14
Среднегодовая стоимость оборотных средств	1 669 834,50	1 680 033,87	10 199,37
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	0,51	0,60	0,09

Чистая прибыль по предлагаемому инвестиционному проекту составит 4 860,65 тыс. руб., что позволит снизить убыточность деятельности на 4,73 %.

Для реализации предлагаемого инвестиционного проекта потребуется дополнительно привлечь 10 чел. Увеличение производительности труда в целом по предприятию в первый год реализации проекта составит 677,55 тыс. руб./чел., что больше данного показателя 2024 г. на 87,96 тыс. руб./чел.

Приобретение объектов основных средств не предполагается при внедрении проекта, однако об эффективности внедренного мероприятия говорит увеличение показателя фондоотдачи, который в рамках проекта составит 1,29 руб./руб., что больше, чем в 2024 г. на 0,2 руб./руб.

Прирост оборотного капитала в первый год реализации проекта составит 10 199,37 тыс. руб. В результате внедрения проекта наблюдается ускорение оборачиваемости оборотных средств предприятия.

На этапе финансового мониторинга было установлено, что предложенный инвестиционный проект является эффективным, о чем свидетельствует положительное значение чистого приведенного дохода, величина индекса доходности больше единицы, внутренняя норма доходности проекта больше дисконтной ставки. Все затраты по данному проекту окупятся через 3,2 года.

Предложенный к реализации инвестиционный проект оказывает положительное влияние на основные технико-экономические показатели исследуемого предприятия. Благодаря внедрению проекта увеличивается значение показателя реализованной продукции и чистой прибыли.

Внедрение предложенного проекта оказывает положительное влияние на показатель фондоотдачи, фондоемкости, а также способствует ускорению оборачиваемости оборотного капитала предприятия.

2.5 Финансирование проекта

Финансирование инвестиционного проекта организации ПАО «Славянский СРЗ» предполагает привлечение инвестиционных средств в размере 10 200 тыс. руб. для реализации проекта по производству башен ветроэнергетических установок. Финансирование предполагается осуществлять за счет кредита с ежегодной выплатой процентов (15%).

График погашения кредита рассчитан на 5 лет, с ежегодным погашением основного тела кредита в размере 2039,9 тыс. руб.

Анализ финансовой деятельности ПАО «Славянский СРЗ» показал, что предприятие имеет отрицательный финансовый результат в размере 237 969 тыс. руб. в 2024 г. Однако, реализация инвестиционного проекта позволит увеличить объем товарной продукции и чистую прибыль, а также улучшить показатели фондоотдачи, фондоемкости и оборачиваемости оборотного капитала.

Финансовый анализ проекта показал, что он является эффективным и перспективным для ПАО «Славянский СРЗ». Предполагается, что реализация проекта будет осуществляться параллельно с основным видом продукции, наращивая объемы в периоды спада судостроительного производства.

Предприятие располагает необходимыми производственными мощностями и квалифицированным персоналом для реализации проекта. В целом, финансирование инвестиционного проекта ПАО «Славянский СРЗ» является перспективным и может привести к положительным результатам для предприятия.

Заключение

Данная практика была пройдена в период с 14 апреля 2025 г. по 17 мая 2025 г. в ПАО «Славянский СРЗ» по адресу: Приморский край, Хасанский муниципальный округ, поселок городского типа Славянка, ул. Весенняя зд. 1/33.

ПАО «Славянский СРЗ» является крупным и технически оснащённым предприятием, специализирующимся на судоремонте, судостроении и изготовлении металлоконструкций.

За период с 2022 по 2024 гг. предприятие демонстрирует устойчивое развитие производственной базы и расширение ассортимента продукции и услуг, при этом сохраняя значительный потенциал незадействованных производственных мощностей.

Однако финансовые результаты деятельности в 2024 г. оказались отрицательными, что связано с ростом себестоимости при снижении выручки. Несмотря на это, наблюдается положительная динамика в повышении эффективности использования основных фондов и оборотных средств, а также рост численности персонала, что свидетельствует о потенциале для дальнейшего развития.

Для повышения конкурентоспособности и улучшения финансового состояния ПАО «Славянский СРЗ» необходимо реализовать инвестиционную стратегию, направленную на увеличение объёмов производства и расширение номенклатуры продукции.

Важным аспектом является привлечение дополнительных ресурсов – как материальных, так и человеческих – что позволит предприятию занять устойчивую позицию на рынке судостроения и судоремонта, а также повысить производительность труда и рентабельность.

Инвестиционный проект по производству башен ветроэнергетических установок на базе ПАО «Славянский СРЗ» представляет собой стратегически важное направление, направленное на улучшение финансовых показателей и диверсификацию производства.

SWOT-анализ показал, что предприятие обладает как сильными сторона-

ми, такими как высокая квалификация персонала и хорошая репутация, так и слабыми сторонами, включая недостаток финансов и устаревшее оборудование.

Предложенный проект имеет высокую экономическую целесообразность, что подтверждается положительным чистым приведенным доходом (ЧПД) в размере 5 317,93 тыс. руб., индексом доходности (ИД) 1,52 и сроком окупаемости 2,8 года.

Реализация проекта позволит увеличить объем товарной продукции и чистую прибыль, а также улучшить показатели фондоотдачи и оборачиваемости оборотного капитала.

Финансирование проекта в размере 10 200 тыс. руб. предполагается осуществлять за счет кредита с приемлемым графиком погашения, что свидетельствует о планомерном подходе к управлению долгами.

Внедрение проекта также будет способствовать привлечению и обучению молодых кадров, что повысит производительность труда и обеспечит устойчивое развитие предприятия.

Таким образом, реализация инвестиционного проекта является перспективной и может привести к значительным положительным результатам для ПАО «Славянский СРЗ», укрепляя его позиции на рынке и способствуя развитию ветроэнергетики в регионе.

Список использованных источников

- 1 ПАО «Славянский СРЗ» // Руспрофиль. [сайт]. – URL: <https://www.rusprofile.ru/id/3744251> (дата обращения 11.05.2025).
- 2 Контрагент ПАО «Славянский СРЗ» // АудитИт. [сайт]. – URL: https://www.audit-it.ru/contragent/1022501193802_pao-slavyanskiy-srz (дата обращения 11.05.2025).
- 3 Виды деятельности: судоремонт // ПАО «Славянский СРЗ». [сайт]. – URL: <http://www.ssrz.ru/newsite/service/shiprepair.shtml> (дата обращения 11.05.2025).
- 4 Виды деятельности: судостроение // ПАО «Славянский СРЗ». [сайт]. – URL: <http://www.ssrz.ru/newsite/service/shipbuilding.shtml> дата обращения 11.05.2025).
- 5 Виды деятельности: изготовление металлоконструкций // ПАО «Славянский СРЗ». [сайт]. – URL: <http://www.ssrz.ru/newsite/service/metalcons.shtml> дата обращения 11.05.2025).
- 6 Виды деятельности: прочие услуги // ПАО «Славянский СРЗ». [сайт]. – URL: <http://www.ssrz.ru/newsite/service/other.shtml> дата обращения 11.05.2025).
- 7 Общая информация ПАО Славянский СРЗ // Единый модуль раскрытия информации. [сайт]. – URL: <https://www.disclosure.ru/issuer/2531001535/> дата обращения 11.05.2025).
- 8 Лицензии // ПАО «Славянский СРЗ». [сайт]. – URL: <http://www.ssrz.ru/newsite/iso/lic.shtml> дата обращения 11.05.2025).
- 9 Сертификаты // ПАО «Славянский СРЗ». [сайт]. – URL: <http://www.ssrz.ru/newsite/iso/cert.shtml> дата обращения 11.05.2025).
- 10 Устав и внутренние документы общества // ПАО «Славянский СРЗ». [сайт]. – URL: <http://www.ssrz.ru/newsite/info/ustav.shtml> дата обращения 11.05.2025).
- 11 Акуленко Н.Б. Менеджмент: Учебное пособие / Н.Б. Акуленко, В.Ю. Гарнова, В.А. Колоколов. – Москва: Инфра-М, 2023. – 96 с.
- 12 Бухгалтерский учет в бюджетных организациях: учеб. пособие / под ред.

Н. А. Продановой. – Москва: Юрайт, 2022. – 275 с.

13 Зылева Н.В. Бухгалтерский учет учреждений и казначейств: учебник и практикум / Н. В. Зылева, Ю. С. Сахно. – Москва: Юрайт, 2023. – 178 с.

14 Каурова О.В. Бухгалтерский учет: учебник / О.В. Каурова. – Москва: КноРус, 2023. – 251 с.

15 Акуленко Н.Б. Экономический анализ: Учебное пособие / Н.Б. Акуленко, В.Ю. Гарнова, В.А. Колоколов. – Москва: Инфра-М, 2023. – 96 с.

16 Коргова М.А. Управление организацией: учебное пособие для среднего профессионального образования / М.А. Коргова. – Москва: Издательство Юрайт, 2024. – 197 с.

17 Сидова С.А. Особенности оценки инвестиционных проектов / С.А. Сидова // ХГУ имени ак.Б.Гафурова, 2024. – С. 163-167.

18 Бюджетная система России. Учебник / Под ред. Г.Б. Поляка. – Москва: Юнити-Дана, 2022. – 704 с.

19 Ивашкевич В.Б. Практикум по управленческому учету и контроллингу / В.Б. Ивашкевич. – Москва: Финансы и статистика, Инфра-М, 2023. – 192 с.

20 Панкови Д.А. Анализ хозяйственной деятельности бюджетных организаций / Д.А. Панкови. – Москва: Новое знание, 2022. – 409 с.

21 Попова М.И. Бухгалтерский учет в бюджетных организациях / М.И. Попова, И.И. Жуклинец. – Москва: Юрайт, 2020. – 608 с.

22 Акперов И.Г. Казначейская система исполнения бюджета в Российской Федерации / И.Г. Акперов, И.А. Коноплева, СП. Головач. – Москва: Финансы и статистика, 2023. – 231 с.

23 Ананенко С.А. Повышение эффективности бюджетных расходов с помощью аналитических возможностей БОР / С.А. Ананенко // Финансы, 2023. – № 11. – С. 14-18.

24 Ананенко С.А. Повышение эффективности бюджетных расходов с помощью системы сбалансированных целевых показателей / С.А. Ананенко // Финансы, 2024. – № 9. – С. 22-29.

Приложение А

Таблица А.1 – Форма №1 Бухгалтерский баланс ПАО «Славянский СРЗ»

В тысячах рублей

Показатель	Код показателя	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Актив				
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Нематериальные активы	1110	4 792	2 992	26 743
Основные средства	1150	828 363	801 387	760 287
Финансовые вложения	1170	64 052	430 273	64 052
ИТОГО по разделу I	1100	897 207	1 234 652	851 082
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Запасы	1210	430 656	605 265	158 401
Дебиторская задолженность	1230	1 800 087	1 186 272	1 219 133
Денежные средства	1250	59 034	24 093	8 443
ИТОГО по разделу II	1200	2 730 545	1 888 547	1 451 122
БАЛАНС	1600	3 627 752	3 123 199	2 302 204
Пассив				
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Уставный капитал	1310	690 148	690 148	690 148
Добавочный капитал	1350	262 692	334 207	207
Нераспределенная прибыль (убыток)	1370	-221 081	-204 330	-442 278
ИТОГО по разделу III	1300	731 759	486 152	248 077
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Заемные средства	1410	-	-	-
ИТОГО по разделу IV	1400	0	0	0
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Краткосрочные обязательства	1510	1 340 223	1 185 473	459 556
Кредиторская задолженность	1520	708 077	878 018	444 038
Прочие обязательства	1550	790 186	516 289	325 176
ИТОГО по разделу V	1500	2 838 486	2 579 780	1 228 770
БАЛАНС	1700	3 627 752	3 123 199	2 302 204

Приложение Б

Таблица Б.1 – Форма №2 Отчет о финансовых результатах
ПАО «Славянский СРЗ»

В тысячах рублей

Показатель	2022 г.	2023 г.	2025 г.
Выручка	800 424	937 851	854 253
Себестоимость продаж	683 109	934 458	935 385
Валовая прибыль (убыток)	117 315	3 393	-81 132
Коммерческие расходы	16 947	24 237	21 732
Управленческие расходы	58 374	70 488	59 295
Прибыль (убыток) от продаж	41 994	-91 332	-162 159
Проценты к получению	9 282	1 188	351
Проценты к уплате	47 880	156 705	77 262
Прочие доходы	382 188	265 491	3 948
Прочие расходы	383 448	1 764	2 721
Прибыль (убыток) до налогообложения	2 136	16 878	-237 843
Налог на прибыль	-	-	-
Чистая прибыль (убыток)	2 136	16 878	-237 843

Приложение В

Таблица В.1 – Основные технико-экономические показатели деятельности ПАО «Славянский СРЗ»

В тысячах рублей

Наименование показателя	Годы			Отклонение (+/-)					
	2022	2023	2024	2023 г. / 2022 г.		2024 г. / 2023 г.		2024 г. / 2022 г.	
				Абсо- л.	Относ., %	Абсо- л.	Относ., %	Абсо- л.	Относ., %
Выручка	800 424	937 851	854 253	137427,0	17,2	-83598,0	-8,9	53829,0	6,7
Себестоимость продаж	683109	934458	935385	251349,0	36,8	927,0	0,1	252276,0	36,9
Затраты на 1 руб. реализованной продукции, руб.	0,85	1,00	1,09	0,1	16,7	0,10	9,9	0,24	28,3
Прибыль (убыток)	2136,0	16752,0	-237969,0	14616,0	684,3	-254721,0	-	-240105,0	-
Рентабельность (убыточность) продукции, %	0,3	1,8	-27,9	1,5	-	-29,6	-	-28,1	-
Среднесписочная численность, чел.	1481	1657	1715	176,0	11,9	58,0	3,5	234,0	15,8
Производительность труда, тыс.руб./ чел.	540,46	565,99	498,11	25,5	4,7	-67,9	-12,0	-42,4	-7,8
Среднегодовая стоимость основных средств	845050,0	814875,0	780837,0	-30174,5	-3,6	-34038,0	-4,2	-64212,5	-7,6
Фондоотдача	0,947	1,151	1,094	0,2	21,5	-0,1	-4,9	0,1	15,5
Фондоемкость	1,056	0,869	0,914	-0,2	-17,7	0,0	5,2	-0,1	-13,4
Фондовооруженность, тыс.руб./ чел.	570,594	491,777	455,299	-78,8	-13,8	-36,5	-7,4	-115,3	-20,2
Среднегодовая стоимость оборотных средств	2596909,5	2309546,0	1669834,5	-287363,5	-11,1	-639711,5	-27,7	-927075,0	-35,7
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств, оборот.	0,308	0,406	0,512	0,1	31,7	0,1	26,0	0,20	66,0

Приложение Г

Таблица Г.1 – Динамика товарной продукции ПАО «Славянский СРЗ» за 2022 – 2024 гг.

В тысячах рублей

Наименование показателя	Годы			Абсолютное отклонение (+/-), тыс. руб.		Относительное отклонение, %		
	2022	2023	2024	2023 г. от 2022 г.	2024 г. от 2023 г.	2023 г. к 2022 г.	2024 г. к 2023 г.	2024 г. к 2022 г.
Суда (грузовые, негрузовые, предназначенные на слом)	741 756	770 340	724 014	28 584	-46 326	103,85	93,99	97,61
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию судов	33 690	28 671	63 009	-5 019	34 338	85,10	219,77	187,03
Услуги по установке и монтажу насосов и компресс.	36	-	147	-36	147	-	-	408,33
Услуги по установке и монтажу контрольного оборудования для технологических процессов	-	-	21	-	21	-	-	-
Трансформаторы другие мощностью больше 16кВ·А	36	-	171	-36	171	135	-	475,00
Обработка металла	1 179	1 005	3 294	-174	2 289	85,24	327,76	279,39
Услуги по обработке металла другим способом	4 227	5 064	7 299	837	2 235	119,80	144,14	172,68
Углеродные ациклические ненасыщенные (ацетилен)	276	198	1 170	-78	972	71,74	590,91	423,91
Конструкции другие, части конструкций из черн. металлов	6 525	12 414	1 254	5 889	-11 160	190,25	10,10	19,22
Изготовление мебели и других столярных изделий	600	393	289	-207	-104	65,50	73,54	48,17
Материалы и изделия текстильные другие	639	639	66	-	-573	100,00	10,33	10,33
Всего	788 964	818 724	800 734	29 760	-17 990	103,77	97,80	101,49

Приложение Д

Таблица Д.1 – Структура товарной продукции ПАО «Славянский СРЗ» за 2022 – 2024 гг.

В тысячах рублей

Наименование показателя	Годы			Удельный вес, %			Изменение удельного веса, %		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024	2023 г. от 2022 г.	2024 г. от 2023 г.	2024 г. от 2022 г.
Суда (грузовые, не грузовые, предназначенные на слом)	741 756	770 340	724 014	94,02	94,09	90,42	0,07	-3,67	-3,60
Услуги по ремонту и техническому обслуживанию судов	33 690	28 671	63 009	4,27	3,50	7,87	-0,77	4,37	3,60
Услуги по установке и монтажу насосов и компрессоров	36	-	147	0,005	-	0,02	-0,005	0,018	0,014
Услуги по установке и монтажу контрольного оборудования для технологических процессов	-	-	21	-	-	0,003	-	0,003	0,003
Трансформаторы другие мощностью больше 16кВ·А	36	-	171	0,005	-	0,02	-	0,02	0,02
Обработка металла	1 179	1 005	3 294	0,15	0,12	0,41	-0,03	0,29	0,26
Услуги по обработке металла другим способом	4 227	5 064	7 299	0,54	0,62	0,91	0,08	0,29	0,38
Углеродные ациклические ненасыщенные (ацетилен)	276	198	1 170	0,03	0,02	0,15	-0,01	0,12	0,11
Конструкции другие, части конструкций из черных металлов	6 525	12 414	1 254	0,83	1,52	0,16	0,69	-1,36	-0,67
Изготовление мебели и других столярных изделий	600	393	289	0,08	0,05	0,04	-0,03	-0,01	-0,04
Материалы и изделия текстильные другие	639	639	66	0,08	0,08	0,01	0,00	-0,07	-0,07
Всего	788 964	818 724	800 734	100	100	100	-	-	-

Приложение Е

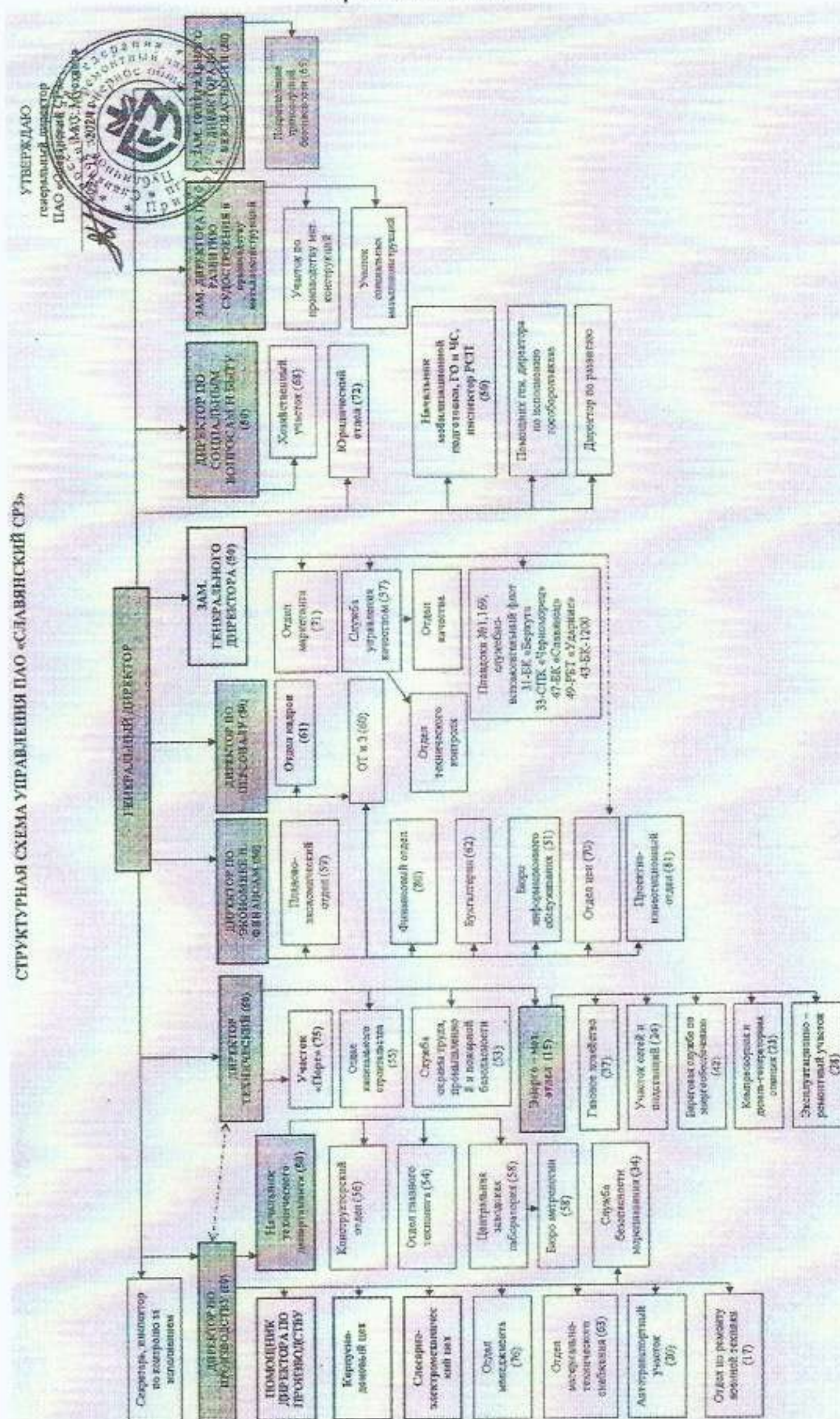


Рисунок Е.1 – Организационная структура ПАО «Славянский СРЗ»

Приложение Ж

f_x =ВСД(С161:С166)			
	В	С	Д
	Годы	Денежный поток	
	2026	-10199,37	
	2027	4965,6	
	2028	6750,8	
	2029	8535,9	
	2030	8793,0	
	2031	9050,0	
	ВНД	58.9%	

Рисунок Ж.1 – Определение внутренней нормы доходности