

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Владивостокский государственный университет»  
Академический колледж

ОТЧЕТ ПО  
ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКЕ

по профессиональному модулю  
ПМ 03 Управление логистическими процессами в закупках,  
производстве и распределении  
ПМ 04 Управление логистическими процессами в закупках,  
производстве и распределении

программы подготовки специалистов среднего звена  
38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

период с «03» апреля 2025 г. по «16» апреля 2025 г.

Студент группы  
СО-ОД-22-2



В. А. Сасина

Наименование предприятия: Общество с ограниченной ответственностью  
«Русский минтай» (ООО «Русский минтай»)

Руководитель практики  
от предприятия



Н. А. Ишутина

Отчет защищен:  
с оценкой отм

Руководители  
практики от ОО


А.А.  
Глухоманова  
И.А. Гирюк

Владивосток 2025

## Содержание

|                                                                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Введение                                                                                                  | 3  |
| 1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Русский минтай»                                        | 4  |
| 2 Логистические процессы на предприятии ООО «Русский минтай»                                              | 8  |
| 3 Оценка инвестиционных проектов в логистической системе ООО «Русский минтай»                             | 10 |
| 4 Оптимизация ресурсов организации                                                                        | 11 |
| 5 Показатели эффективности функционирования логистических систем на предприятии                           | 16 |
| 6 Выявление резервов оптимизации логистических затрат на предприятии                                      | 18 |
| 7 Экономическое обоснование мероприятий по совершенствованию на предприятии ООО «Русский минтай»          | 19 |
| 8 Разработка предложения по созданию оптимизации логистических систем на предприятии ООО «Русский минтай» | 20 |
| Заключение                                                                                                | 21 |
| Список использованных источников                                                                          | 23 |

## Введение

Производственная практика (по профилю специальности) по профессиональному модулю ПМ 03 и ПМ 04 является частью основной образовательной программы (далее ООП) подготовки специалистов среднего звена, в соответствии с ФГОС СПО по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике.

Практика проводится в 6 семестре, трудоёмкость составляет 72 часа, 2 недели.

Форма контроля - дифференцированный зачёт.

Форма проведения практики – концентрировано.

Целью производственной практики (по профилю специальности) по профессиональному модулю ПМ 03 и ПМ 04 является формирование у обучающихся умений, приобретение практического опыта для освоения общих и профессиональных компетенций по специальности, а также приобретение необходимых умений и опыта практической работы.

Задачи производственной практики:

- дать организационно-экономическую характеристику ООО «Русский минтай»;
- рассмотреть логистические процессы на предприятии ООО «Русский минтай»
- дать оценку инвестиционным проектам в логистической системе ООО «Русский минтай»
- рассмотреть оптимизацию ресурсов организации
- оценить показатели эффективности функционирования логистических систем на предприятии
- определение резервов оптимизации логистических затрат на предприятии
- дать экономическое обоснование мероприятий по совершенствованию на предприятии ООО «Русский минтай»
- разработать предложения по созданию оптимизации логистических систем на предприятии ООО «Русский минтай»

Местом проведения производственной практики является Общество с ограниченной ответственностью «Русский минтай» (ООО «Русский минтай»), 692481, Приморский край, Надеждинский район, с. Вольно-Надеждинское, территория ТОР Надеждинская, ул. Центральная, 27.

Перед началом прохождения производственной практики был проведен инструктаж в ООО «Русский минтай» по технике безопасности, который включал в себя ознакомление с правилами безопасности при выполнении работ, общее ознакомление с технологическим процессом на данном участке работы, ознакомление с опасными зонами работ.

## 1 Организационно-экономическая характеристика ООО «Русский минтай»

Компания ООО «РУССКИЙ МИНТАЙ» была основана в 2017 году. Учредителем организации числится компания ООО «РУССКАЯ РЫБОПРОМЫШЛЕННАЯ КОМПАНИЯ». Завод запущен в сентябре 2020 г.

Завод «Русский минтай» — это крупнейшее на сегодня рыбоперерабатывающее предприятие в Приморье.

Оно было построено Русской Рыбопромышленной Компанией в рамках реализации государственной программы инвестиционных квот.

Одна из важных задач, которую компания ставит перед собой, — это обеспечение жителей страны доступной качественной продукцией из дикой рыбы.

Продукция завода предназначена, прежде всего, для внутреннего рынка, в том числе для жителей Приморского края.

В настоящее время завод ООО «Русский минтай» находится по адресу: Приморский край, Надеждинский район, ТОР «Надеждинская», ул. Центральная, 27. Налоговый орган - Межрайонная инспекция ФНС России № 10 по Приморскому краю.

Основным видом деятельности организации является переработка и консервирование рыбы, ракообразных и моллюсков (код по ОКВЭД 10.20).

Дополнительно организация заявила следующие виды деятельности:

10.20 Переработка и консервирование рыбы, ракообразных и моллюсков

03.11 Рыболовство морское

03.12 Рыболовство пресноводное

03.21 Рыбоводство морское

03.22 Рыбоводство пресноводное

41.20 Строительство жилых и нежилых зданий

46.38.1 Торговля оптовая рыбой, ракообразными и моллюсками, консервами и пресервами из рыбы и морепродуктов

47.23 Торговля розничная рыбой, ракообразными и моллюсками в специализированных магазинах

52.10 Деятельность по складированию и хранению

52.10.1 Хранение и складирование замороженных или охлажденных грузов

52.24 Транспортная обработка грузов

52.29 Деятельность вспомогательная прочая, связанная с перевозками

55.10 Деятельность гостиниц и прочих мест для временного проживания

56.10.1 Деятельность ресторанов и кафе с полным ресторанным обслуживанием, кафетериев, ресторанов быстрого питания и самообслуживания

Реквизиты юридического лица – ОГРН 1172536029533, ИНН 2521015391, КПП 252101001. Регистрационный номер в ПФР - 035026027934, регистрационный номер в ФСС – 250251256125021. Организационно-правовой формой является «Общество с ограниченной ответственностью», общество с ограниченной ответственностью (ООО) — это форма ведения бизнеса, которая позволяет открыть предприятие в одиночку или с партнерами и работать в большинстве сфер, например в медицине, торговле или страховании. Формой собственности является «Частная собственность». Уставный капитал составляет 30 000 000 рублей.

Структура управления предприятием, задачи и функции основных подразделений. Для данного предприятия характерна линейно-функциональная организационная структура. (Рисунок 1) линейно-функциональная организационная структура — это тип иерархической структуры, в которой основные связи являются линейными, а дополняющие — функциональными.

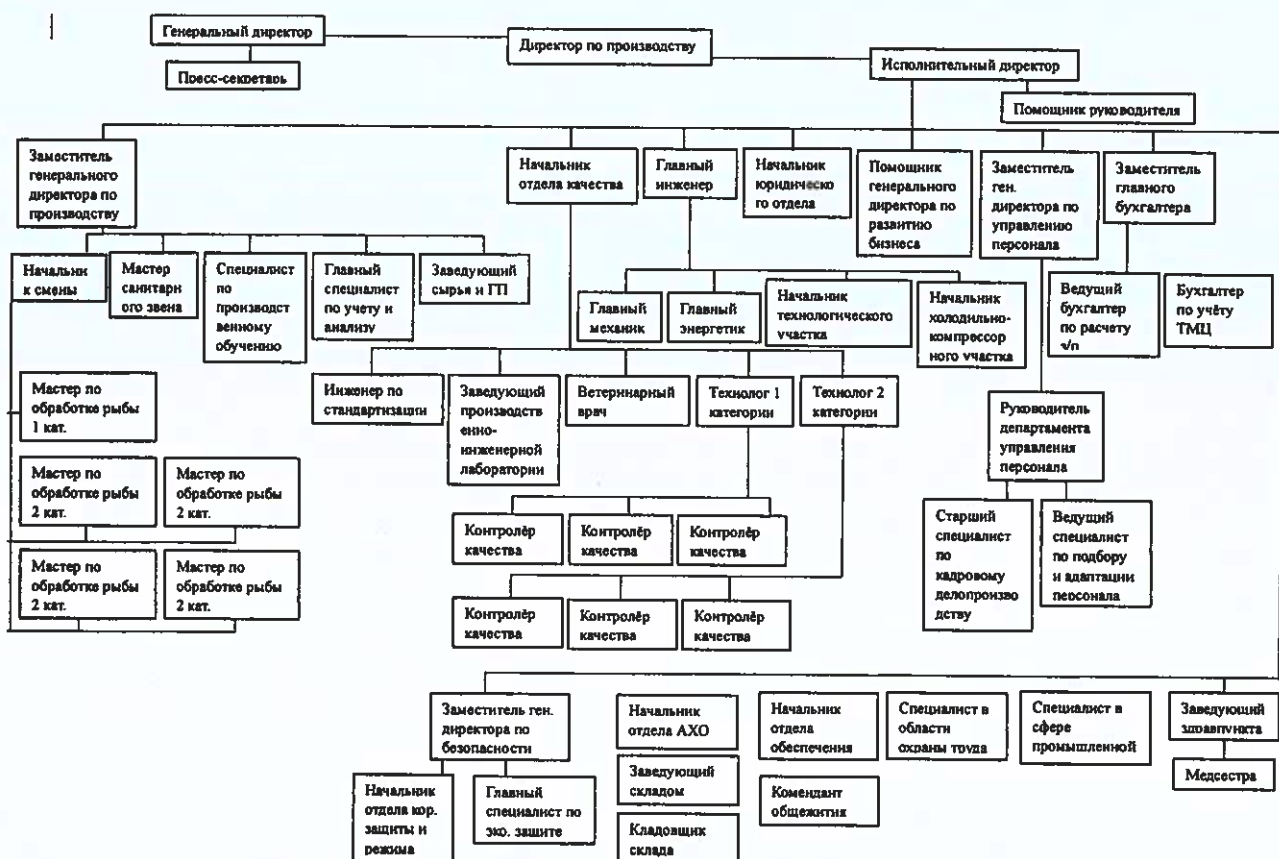


Рисунок 1 – Организационная структура ООО «Русский минтай»

Линейно-функциональная организационная структура (далее ЛФОС) является одним из типов структур управления организацией. Она характеризуется наличием линейных подразделений, каждый из которых имеет свою функциональную специализацию, и подчиняется непосредственно высшему руководству организации.

Технико-экономические показатели включают в себя как количественные, так и качественные характеристики, которые позволяют комплексно оценить эффективность работы предприятия. К числу основных показателей относятся выручка, чистая прибыль, рентабельность, капитал и другие. Анализ этих показателей помогает не только в выявлении текущих проблем, но и в формировании стратегий для их решения. (Таблица 1).

Таблица 1 - Анализ технико-экономических показателей деятельности предприятия ООО «Русский минтай» за 2021-2024 г.г.

| Показатель              | 2021  | 2022   | 2023   | 2024   |
|-------------------------|-------|--------|--------|--------|
| Выручка, млн руб        | 4,8   | 662,3  | 1200   | 922,5  |
| Чистая прибыль, млн руб | -291, | -268,1 | -350,4 | -802,8 |
| Капитал, млн руб        | -256  | 55,4   | -295   | -747,8 |

На основе таблицы 4 ниже на рисунке 2 приведены графики, по каждому показателю.

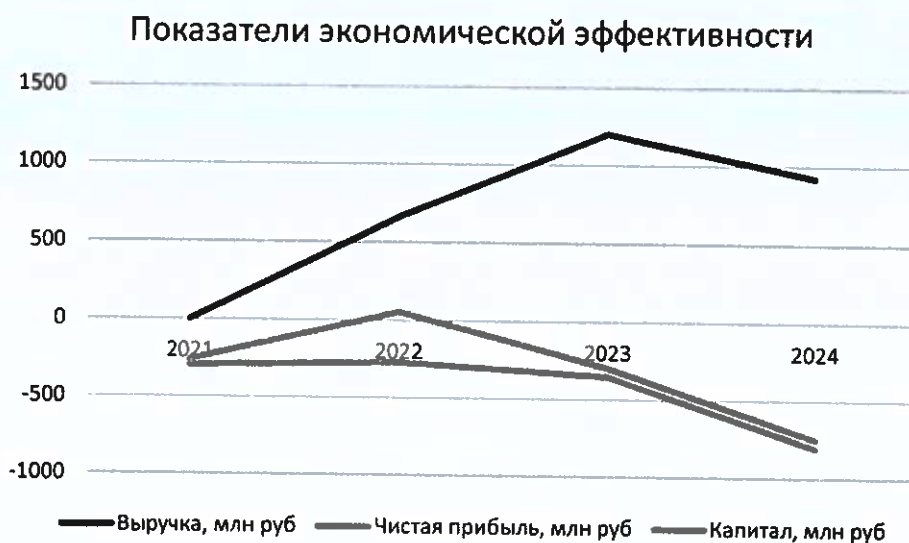


Рисунок 2 – График изменения показателей экономической эффективности  
ООО «Русский минтай за 2021-2024 г.г.

Выручка — это общая сумма требований, предъявленных предприятием или предпринимателем покупателям в результате реализации произведенной продукции, услуг, работ за определенный период. Она является одним из видов доходов компании и принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской

задолженности услуг. Данные по выручке ООО «Русский минтай» за 2021-2024 года приведены в таблице 1. Ниже представлен график по выручке ООО «Русский минтай» (Рисунок 2), а также произведен анализ по показателю.

На основе представленной диаграммы (Рисунок 2) с динамикой финансового показателя «выручка» можно сделать следующие выводы:

Значительное увеличение выручки в 2022 году: по сравнению с 2021 годом, когда выручка составила 4,8 млн рублей, в 2022 году она увеличилась до 662,3 млн рублей. Это рост составил +12 827%, что свидетельствует о резком скачке доходов предприятия.

Умеренный рост в 2023 году: В следующем году выручка продолжала расти, но уже менее значительно – всего на 21%. Тем не менее, показатель достиг отметки в 1,2 млрд рублей, что является существенным абсолютным увеличением.

Падение выручки в 2024 году: несмотря на положительную динамику предыдущих лет, в 2024 году выручка снизилась на 23% относительно предыдущего года, составив 922,5 млн рублей. Спад выручки обусловлен наложением на российские компании санкциями на вывоз продукции.

Таким образом, динамика выручки демонстрирует значительный рост в первые два года, сменяющийся снижением в последнем периоде. Эти данные требуют дополнительного анализа для выявления причин столь значительных колебаний и разработки мер по стабилизации финансовых показателей предприятия.

Чистая прибыль предприятия — это часть балансовой прибыли, которая остается в распоряжении предприятия после уплаты всех налогов, сборов, отчислений и других обязательных платежей в бюджет. Исходя из объема чистой прибыли, исчисляются дивиденды акционерам предприятия.

Анализируя представленную диаграмму (рисунок 2) с динамикой финансового показателя «чистая прибыль», можно сделать следующие выводы:

Убыток на протяжении всех рассматриваемых лет: Чистая прибыль предприятия оставалась отрицательной на протяжении всего периода с 2021 по 2024 годы, что указывает на убыточность бизнеса в эти годы.

Некоторое улучшение в 2022 году: хотя убыток продолжал сохраняться, в 2022 году он сократился на 8% по сравнению с предыдущим годом, что может свидетельствовать об определенных успехах в управлении затратами или улучшении операционной деятельности.

Резкое ухудшение в последующие годы: В 2023 году убыток увеличился на 31%, а в 2024 году произошел ещё больший спад – чистый убыток вырос на 130%. Такие значительные ухудшения могут быть связаны с внешними факторами, такими как экономический кризис,

снижение спроса на продукцию или услуги, либо внутренними проблемами, включая неэффективное управление ресурсами или неудачные инвестиционные решения.

Эти данные подчеркивают необходимость тщательного анализа причин убытков и разработки стратегий по выходу из кризиса.

Капитал предприятия - это совокупность финансовых ресурсов, используемых для ведения хозяйственной деятельности и получения прибыли. В бухгалтерском учете термин "капитал" не используется отдельно, но существует множество связанных с ним показателей, таких как собственный капитал, привлеченный капитал, перманентный капитал и рабочий капитал.

Согласно графику, наибольший объем инвестиций был зафиксирован в 2022 году, составив 55,4 млн рублей. В последующие годы наблюдалось снижение объема вложений: в 2023 году инвестиции сократились до 295 млн рублей, а в 2023 году еще больше снизились до 747,8 млн рублей. График показывает, что несмотря на общий тренд к снижению, в последние два года наблюдается рост инвестиций по сравнению с предыдущим годом.

Представленные данные показывают значительную нестабильность финансовых показателей исследуемого предприятия за период с 2021 по 2024 гг., характеризую его деятельность высокими рисками и сложностью поддержания устойчивого роста прибыли.

Финансовые показатели предприятия демонстрируют высокую нестабильность за 2021–2024 гг.: резкое увеличение выручки сменяется её снижением, чистая прибыль остаётся отрицательной, увеличиваясь в объёме убытков ежегодно. Инвестиции также уменьшаются. Для выхода на стабильный рост необходимы меры по оптимизации затрат и увеличению доходности.

## 2 Логистические процессы ООО «Русский минтай»

ООО «Русский минтай» входит в состав Русской рыбопромышленной компании, занимающей лидирующие позиции на мировом рынке минтая. Оборудование от ведущих мировых производителей, установленное на предприятии, позволяет обеспечивать высокое качество переработки для производства продукции с добавленной стоимостью.

Предприятие аттестовано для поставки продукции в следующие страны: Республика Корея, ЕС, США, Канада, страны Таможенного союза, Вьетнам, Таиланд, Великобритания, Япония, ОАЭ, Малайзия, Индонезия, Сингапур.

Предприятие ООО «Русский минтай» осуществляет производство рыбной продукции с полным циклом работ. «Русский минтай» работает по принципу безотходного производства

Сырьем для завода служит MSC Минтай обезглавленный Сорт первый, ГОСТ 32366-2013., добытый судами Русской Рыбопромышленной Компании. Рыба, выловленная в Охотском море, первично обработанная (потрошенная и обезглавленная) и замороженная, доставляется на завод. Из сырья производится рыбная продукция — филе минтая блочной и штучной заморозки, а также фарш брикетами, стейки и другое. Из отходов основного производства выпускается рыбная мука.

Основная продукция завода - филе минтая блочной и штучной заморозки, а также фарш брикетами, стейки и др. Проектная мощность завода – 155 тонн продукции в сутки и не менее 20 тонн в сутки рыбного жира и муки из отходов основного производства.

Список производимой и реализуемой продукции:

- MSC кусок минтая
- Минтай тушка
- Минтай филе
- Мука рыбная
- Минтай фарш

Производственный процесс, включает в себя 11 основных этапов движения материального потока при производстве мороженной рыбы. (рисунок 3)

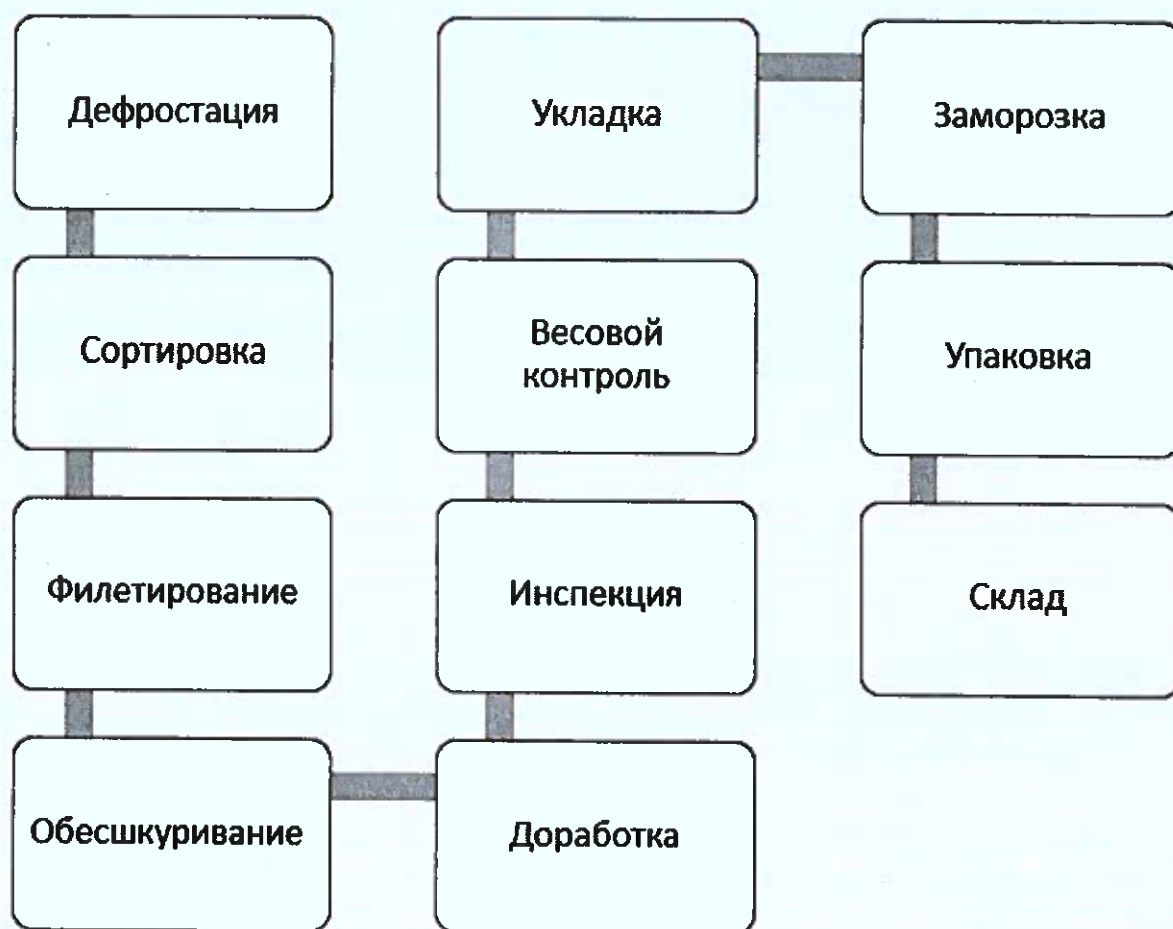


Рисунок 3 – Схема движение материального потока

Исходя из схемы представленной на рисунке 3 для первого этапа дефростации свежемороженый минтай, после предварительного оттаивания, блоками погружают в автоматические дефростеры. В дефростере, блоки с сырьем оmyваются потоками подготовленной воды при температуре воды 15–18 градусов, с интенсификацией процесса при помощи барботируемого сжатого воздуха и происходит повышение температуры сырья с — 18 °С до минус 2–3°С. Данная схема, помимо повышения качества и скорости процесса дефростации позволяет так же смывать с сырья естественные загрязнения. Через каждый дефростер проходит до 5 тонн сырья за смену. Процесс дефростации занимает от 1 до 2 часов и считается законченным, когда тушки рыбы становятся эластичными и подходят для дальнейшей обработки. Далее дефростированная рыба отделяется от блока и подхватывается лопатками конвейера, который транспортирует рыбу на дальнейшие операции. На выходе транспортера дефростера организовано дополнительное ополаскивание рыбы струями чистой воды.

Второй этап сортировка происходит после дефростации, рыба направляется по транспортерам на сортировку. Тушки пересыпаются льдом, для поддержания необходимой температуры сырья (от 1,5 до 6 градусов С). Сортировка происходит на машинах Baader 588,

которые настроены на три размерных ряда рыбы: мелкая, средняя, крупная. После дефростации рыба, с температурой в теле 0°C, поступает на линию сортировки, где рассортировывается по размерному ряду (до пяти) на линии машинного филлетирования. Неотсортированная рыба по конвейерным системам поступает на линии ручного филлетирования.

Третий этап филетирование происходит следующим образом. Отсортированная по размерному ряду рыба направляется на машинную разделку Baader 588 на филе. Тушка делится на две части, из нее удаляется позвоночная кость, плавники, хвостовая часть.

Четвертый этап обесшкуривание. После филетирования тушки направляются на машину Baader 52, где происходит процесс обесшкуривания (удаление кожи). На выходе получается полуфабрикат без кожи.

Пятый этап доработка. На доработке из полуфабриката филе удаляют оставшиеся кости, кровоподтеки, черную пленку, выравнивают края (кромки) пластин филе.

Шестой и седьмой этап инспекция и весовой контроль. Контролеры проверяют филе на наличие брака. Инспекция проводится на транспортерах просветки филе, где выявляют брак (наличия костей, паразитов, остатков кожи, кровоподтеков и т. д) и при наличии, возвращают на доработку. Если браки не выявляют, филе направляется на дополнительный контроль на автоматический сканер, который позволяет выявить все оставшиеся посторонние включения и, в случае их наличия, отправить назад на доработку, либо далее на весовой контроль.

Восьмой этап укладка. Укладка осуществляется в блок-лайнеры (картонные короба). На нижний ряд филе кладется мясной частью вниз, подкожной частью внутрь блока. Такой же принцип укладки и в верхнем ряду блока. Блок — лайнеры укладывают в протвини, сделанные из алюминия или нержавеющей стали.

Девятый этап заморозка. Блок- лайнеры и пресс-формы (поддоны) с фасованной продукцией по транспортеру направляются на заморозку. Готовые блоки укладываются в плиточный морозильный аппарат. Заморозка сырья происходит в течении 1,5 часов при средней температуре -32 градуса С.

Десятый этап упаковка. Мороженую рыбу выпрессовывают из пресс-форм и укладывают в ящики из гофрированного картона. Далее блок проходит обязательный контроль при помощи металлодетектора.

Одиннадцатый этап склад. Упакованная продукция отправляется на склад готовой продукции.

Описанная технология производства рыбного филе из свежемороженого минтая представляет собой последовательный многоэтапный процесс, включающий

предварительную дефростацию, сортировку, машинную разделку, обесшкуривание, доработку, инспекционный контроль, укладку, замораживание, упаковку и хранение.

Основные этапы технологии обеспечивают высокое качество конечной продукции, поддерживая необходимые температурные режимы и гигиенические требования. Использование современного оборудования, такого как машины Baader 588 и 52, повышает производительность и эффективность производства.

Контроль качества на каждом этапе гарантирует отсутствие дефектов и посторонних примесей в готовом продукте. Соблюдение технологических режимов обеспечивает длительное сохранение пищевой ценности и товарного вида готового продукта.

Предложенная технологическая цепочка доказала свою надежность и пригодность для массового промышленного производства высококачественного замороженного рыбного филе.

### 3 Оценка инвестиционных проектов в логистической системе ООО «Русский минтай»

ООО «Русский минтай» специализируется на производстве качественной продукции из морепродуктов, ориентируясь на высокие стандарты качества и безопасность товаров. Одной из ключевых проблем, влияющих на уровень конкурентоспособности и прибыльность компании, являются устаревшая система упаковки и недостаточные условия хранения готовой продукции. Эти факторы приводят к повышенному уровню потерь, низкой продолжительности хранения и, соответственно, снижают объемы реализуемых товаров.

Современная рыбообрабатывающая промышленность требует непрерывного совершенствования технологий и процессов, направленных на оптимизацию производственно-хозяйственной деятельности. Важнейшими направлениями такой оптимизации выступают модернизация оборудования и инфраструктуры предприятий, внедрение современных методов контроля качества и автоматизации производственных операций.

В качестве вложений новых инвестиций можно предложить модернизацию системы упаковки и хранения готовой продукции.

Целью проекта является повышение производительности и сокращение производственных потерь за счёт внедрения современной автоматизированной упаковочной линии и реконструкции холодильных камер склада.

Основными мероприятиями данного проекта являются установка автоматической упаковочной линии с функцией дозированной порционной упаковки в вакууме и термоусадочную плёнку, реконструкция существующих холодильных камер для достижения оптимальной температуры и влажности воздуха, организация централизованного мониторинга состояния хранящейся продукции и условий окружающей среды.

Настоящий проект направлен на модернизацию системы упаковки и хранения готовой продукции. Предлагается установка новой высокопроизводительной упаковочной линии и реконструкция холодильных помещений для поддержания оптимального режима охлаждения и сохранности продукции. Ниже приведена таблица 2 в которой представлены текущие показатели и показатели после внедрения новой упаковочной линии и реконструкции холодильных систем и поддержании сохранности продукции.

Таблица 2 – Сравнение текущих показателей и после реализации инвестиционного проекта

| Показатели                        | Текущие значения | Прогноз после реализации |
|-----------------------------------|------------------|--------------------------|
| Производительность упаковки, кг/ч | 120              | 150                      |
| Потери при упаковке, %            | 5                | 3                        |
| Срок годности, дни                | 12               | 16                       |

Реализация предложенных мероприятий позволит существенно сократить производственные потери, увеличить срок годности готовых изделий, снизить затраты на логистику и повысить конкурентоспособность компании на рынке морепродуктов.

Затраты на модернизацию:

Стоимость нового оборудования — 3,5 млн руб.

Затраты на реконструкцию — 2,2 млн руб.

Общая стоимость проекта — 5,7 млн руб.

Годовая экономическая выгода проекта рассчитывается по формуле:

$$\mathcal{E} = D + \mathcal{E}, \quad (1)$$

где -  $\mathcal{E}$  — экономическая выгода (или эффект) от реализации проекта.

-  $D$  — дополнительный доход, полученный в результате реализации проекта.

-  $\mathcal{E}$  — экономия ресурсов (сырья, энергии и т.д.), достигнутая благодаря уменьшению потерь.

Таким образом, можно рассчитать экономическую выгоду данного проекта:

$$2\,500\,000 + 1\,000\,000 = 3\,500\,000 \text{ руб./год.}$$

Срок окупаемости проекта рассчитывается следующим образом:

$$T = \text{Общая стоимость проекта} / \text{Годовая экономическая выгода}, \quad (1)$$

где -  $T$  – срок окупаемости проекта

Следовательно, расчет срока окупаемости выглядит следующим образом:

$$5\,700\,000 / 3\,500\,000 = 1,6 \text{ года}$$

Проект модернизации позволит повысить конкурентоспособность ООО «Русский Минтай» путём сокращения издержек, уменьшения количества отходов и увеличения сроков хранения продукции. Проект быстроокупаем и экономически выгоден, обеспечивая значительный вклад в развитие компании и повышение удовлетворённости клиентов качеством выпускаемой продукции.

#### 4 Оптимизация ресурсов ООО «Русский минтай»

ООО «Русский минтай» — предприятие, специализирующееся на производстве рыбной продукции, сталкивается с необходимостью оптимизации ресурсов для повышения эффективности производства и снижения издержек. В данной главе рассматриваются основные направления оптимизации ресурсов, включая модернизацию оборудования, улучшение процессов упаковки и хранения, а также внедрение современных технологий управления.

##### Анализ текущего состояния ресурсов

На текущий момент предприятие использует устаревшее оборудование, что приводит к высоким потерям при упаковке и хранении продукции. Потери при упаковке составляют 5%, а срок годности продукции — 12 дней. Это негативно сказывается на рентабельности и конкурентоспособности компании.

Основными направлениями оптимизации можно выделить.

**Модернизация оборудования.** Предлагается установка новой высокопроизводительной упаковочной линии с функцией вакуумной упаковки и термической усадки. Это позволит сократить потери при упаковке до 3% и увеличить срок годности продукции до 16 дней.

**Реконструкция холодильных помещений.** Реконструкция холодильных камер позволит поддерживать оптимальный режим охлаждения и сохранности продукции, что также способствует снижению потерь и увеличению срока годности.

**Внедрение системы мониторинга.** Организация централизованного мониторинга состояния хранящейся продукции и условий окружающей среды позволит своевременно выявлять и устранять проблемы, связанные с хранением.

**Экономическое обоснование.** Стоимость нового оборудования составляет 3,5 млн рублей, затраты на реконструкцию — 2,2 млн рублей. Общая стоимость проекта — 5,7 млн рублей. Ожидаемая экономическая выгода от реализации проекта составит 3,5 млн рублей в год, что обеспечит срок окупаемости проекта в 1,6 года.

Реализация предложенных мероприятий позволит существенно сократить производственные потери, увеличить срок годности готовых изделий, снизить затраты на логистику и повысить конкурентоспособность компании на рынке морепродуктов. Оптимизация ресурсов является ключевым фактором для устойчивого развития ООО «Русский минтай».

## 5 Показатели эффективности функционирования логистических систем ООО "Русский минтай"

Основные показатели эффективности логистических систем. Эффективная логистика позволяет минимизировать затраты, повысить качество обслуживания клиентов и обеспечить бесперебойную работу производства. Для оценки эффективности логистической системы используются различные метрики, каждая из которых отражает определенный аспект работы предприятия. Рассмотрим наиболее важные из них применительно к ООО "Русский минтай":

Время дефростации — это период, в течение которого замороженное сырье (в данном случае, минтай) полностью размораживается до состояния, пригодного для дальнейшей обработки.

Время дефростации рассчитывается как разница между моментом начала процесса размораживания и моментом, когда сырье достигает необходимой температуры для дальнейшей обработки. Обычно это время измеряется в часах или минутах.

Следовательно, формула выглядит следующим образом:

$$\text{Время дефростации} = \text{Время окончания дефростации} - \text{Время начала дефростации} \quad (3)$$

Целью минимизации времени дефростации является повышение производительности и снижение потерь сырья. Чем быстрее происходит процесс размораживания, тем меньше времени занимает производство и тем меньше вероятность порчи сырья.

Скорость сортировки — это показатель, который отражает, сколько продукции может быть отсортировано за единицу времени. Этот показатель позволяет оценить эффективность процесса сортировки и выявить возможности для его оптимизации.

Скорость сортировки рассчитывается как отношение объема отсортированной продукции к времени, затраченному на сортировку. Обычно измеряется в килограммах в час (кг/ч) или в единицах продукции в час.

Формула расчёта скорости сортировки

$$\text{Скорость сортировки} = \frac{\text{Объем отсортированной продукции}}{\text{Время сортировки}} \quad (4)$$

Целью повышения скорости сортировки является увеличение производительности и снижение времени, затрачиваемого на процесс сортировки. Это позволяет быстрее обрабатывать большие объемы продукции и минимизировать простои в производстве.

Скорость филетирования — это показатель, который отражает, сколько продукции может быть филетировано за единицу времени. Этот показатель позволяет оценить эффективность процесса филетирования и выявить возможности для его оптимизации.

Скорость филетирования рассчитывается как отношение объема филетированной продукции к времени, затраченному на филетирование. Обычно измеряется в килограммах в час (кг/ч) или в единицах продукции в час.

Формула приведена ниже.

$$\text{Скорость филетирования} = \text{Объем филетированной продукции} / \text{Время филетирования} \quad (5)$$

Целью повышения скорости филетирования является увеличение производительности и снижение времени, затрачиваемого на процесс филетирования. Это позволяет быстрее обрабатывать большие объемы продукции и минимизировать простои в производстве.

Скорость обесшкуривания — это показатель, который отражает, сколько продукции может быть обесшкурено за единицу времени. Этот показатель позволяет оценить эффективность процесса обесшкуривания и выявить возможности для его оптимизации.

Скорость обесшкуривания рассчитывается как отношение объема обесшкуреной продукции к времени, затраченному на обесшкуривание. Обычно измеряется в килограммах в час (кг/ч) или в единицах продукции в час.

Формула:

$$\text{Скорость обесшкуривания} = \text{Объем обесшкуреной продукции} / \text{Время обесшкуривания} \quad (6)$$

Целью повышения скорости обесшкуривания является увеличение производительности и снижение времени, затрачиваемого на процесс обесшкуривания. Это позволяет быстрее обрабатывать большие объемы продукции и минимизировать простои в производстве.

Скорость доработки — это показатель, который отражает, сколько продукции может быть доработано за единицу времени. Этот показатель позволяет оценить эффективность процесса доработки и выявить возможности для его оптимизации.

Скорость доработки рассчитывается как отношение объема доработанной продукции к времени, затраченному на доработку. Обычно измеряется в килограммах в час (кг/ч) или в единицах продукции в час.

Формула

$$\text{Скорость доработки} = \text{Объем доработанной продукции} / \text{Время доработки} \quad (7)$$

Целью повышения скорости доработки является увеличение производительности и снижение времени, затрачиваемого на процесс доработки. Это позволяет быстрее обрабатывать большие объемы продукции и минимизировать простои в производстве.

Скорость инспекции — это показатель, который отражает, сколько продукции может быть проверено за единицу времени. Этот показатель позволяет оценить эффективность процесса инспекции и выявить возможности для его оптимизации.

Скорость инспекции рассчитывается как отношение объема проверенной продукции к времени, затраченному на инспекцию. Обычно измеряется в килограммах в час (кг/ч) или в единицах продукции в час.

Формула

$$\text{Скорость инспекции} = \text{Объем проверенной продукции} / \text{Время инспекции} \quad (8)$$

Целью повышения скорости инспекции является увеличение производительности и снижение времени, затрачиваемого на процесс проверки. Это позволяет быстрее обрабатывать большие объемы продукции и минимизировать простои в производстве.

Скорость весового контроля — это показатель, который отражает, сколько продукции может быть взвешено и проверено за единицу времени. Этот показатель позволяет оценить эффективность процесса весового контроля и выявить возможности для его оптимизации.

Скорость весового контроля рассчитывается как отношение объема взвешенной продукции к времени, затраченному на весовой контроль. Обычно измеряется в килограммах в час (кг/ч) или в единицах продукции в час.

Формула

$$\text{Скорость весового контроля} = \text{Объем взвешенной продукции} / \text{Время весового контроля} \quad (9)$$

Целью повышения скорости весового контроля является увеличение производительности и снижение времени, затрачиваемого на процесс взвешивания и проверки. Это позволяет быстрее обрабатывать большие объемы продукции и минимизировать простои в производстве.

Скорость укладки — это показатель, который отражает, сколько продукции может быть уложено за единицу времени. Этот показатель позволяет оценить эффективность процесса укладки и выявить возможности для его оптимизации.

Скорость укладки рассчитывается как отношение объема уложенной продукции к времени, затраченному на укладку. Обычно измеряется в килограммах в час (кг/ч) или в единицах продукции в час.

Формула

$$\text{Скорость укладки} = \text{Объем уложенной продукции} / \text{Время укладки} \quad (10)$$

Целью повышения скорости укладки является увеличение производительности и снижение времени, затрачиваемого на процесс укладки. Это позволяет быстрее обрабатывать большие объемы продукции и минимизировать простои в производстве.

Скорость заморозки — это показатель, который отражает, сколько продукции может быть заморожено за единицу времени. Этот показатель позволяет оценить эффективность процесса заморозки и выявить возможности для его оптимизации.

Скорость заморозки рассчитывается как отношение объема замороженной продукции к времени, затраченному на заморозку. Обычно измеряется в килограммах в час (кг/ч) или в единицах продукции в час.

Формула

$$\text{Скорость заморозки} = \text{Объем замороженной продукции} / \text{Время заморозки} \quad (11)$$

Целью повышения скорости заморозки является увеличение производительности и снижение времени, затрачиваемого на процесс заморозки. Это позволяет быстрее обрабатывать большие объемы продукции и минимизировать простои в производстве.

Скорость упаковки — это показатель, который отражает, сколько продукции может быть упаковано за единицу времени. Этот показатель позволяет оценить эффективность процесса упаковки и выявить возможности для его оптимизации.

Скорость упаковки рассчитывается как отношение объема упакованной продукции к времени, затраченному на упаковку. Обычно измеряется в килограммах в час (кг/ч) или в единицах продукции в час.

Формула

$$\text{Скорость упаковки} = \text{Объем упакованной продукции} / \text{Время упаковки} \quad (12)$$

Целью повышения скорости упаковки является увеличение производительности и снижение времени, затрачиваемого на процесс упаковки. Это позволяет быстрее обрабатывать большие объемы продукции и минимизировать простои в производстве.

Срок хранения на складе — это период времени, в течение которого продукция может храниться на складе без потери качества и пригодности для дальнейшего использования или продажи.

Срок хранения на складе рассчитывается как разница между датой окончания хранения и датой начала хранения. Обычно измеряется в днях, неделях или месяцах.

Формула

$$\text{Срок хранения на складе} = \text{Дата окончания хранения} - \text{Дата начала хранения} \quad (13)$$

Целью увеличения срока хранения на складе является обеспечение длительного сохранения качества продукции и минимизация потерь из-за порчи или истечения срока годности. Это позволяет предприятию более гибко управлять запасами и снижать риски, связанные с хранением.

Эти показатели эффективности позволяют оценить, насколько эффективно функционирует логистическая система предприятия и где могут быть точки для улучшения. Оценка и мониторинг этих показателей помогают выявить слабые места в производственном процессе и разработать стратегии для повышения производительности, снижения затрат и улучшения качества продукции.

## 6 Выявление резервов оптимизации логистических затрат на предприятии

Оптимизация логистических затрат является одним из ключевых направлений повышения экономической эффективности предприятий, занимающихся производством и реализацией продукции. Логистическая система охватывает широкий спектр операций, начиная от закупки сырья и заканчивая доставкой готовой продукции потребителям. В этой главе будет рассмотрено выявление резервов для снижения логистических затрат на рыбоперерабатывающем заводе ООО "Русский минтай".

ООО «Русский минтай» — предприятие, специализирующееся на производстве рыбной продукции, сталкивается с необходимостью оптимизации логистических затрат для повышения эффективности и снижения издержек. В данной главе рассматриваются основные направления оптимизации логистических затрат и выявляются резервы для улучшения.

Анализ резервов оптимизации логистических затрат на предприятии ООО "Русский минтай"

Цели и задачи анализа: Основной целью данного анализа является выявление текущих логистических затрат предприятия и определение резервов для их оптимизации. Задачи включают в себя анализ структуры затрат, выявление узких мест в логистических процессах и разработку рекомендаций по их улучшению.

Общее описание предприятия: ООО "Русский минтай" занимается переработкой и реализацией рыбы, в частности минтая. Предприятие имеет разветвленную сеть поставок и распределения, что делает логистику ключевым элементом в его бизнес-модели. Объемы производства составляют около 10,000 тонн продукции в год, с постоянными поставками как на внутренний, так и на внешний рынок.

Анализ текущих логистических затрат

Структура логистических затрат:

Транспортные расходы: составляют 40% от общих логистических затрат. Основные статьи расходов – это стоимость перевозки сырья и готовой продукции.

Складские расходы: занимают 30% бюджета. Сюда входят аренда складских помещений и управление запасами.

Расходы на упаковку и маркировку: составляют 20% от общих затрат. Включают в себя стоимость упаковочных материалов и трудозатраты на упаковку.

Административные расходы: составляют 10% от логистических затрат, включая зарплату сотрудников логистического отдела и затраты на IT-системы.

**Методы сбора данных:** Для анализа использовались финансовая отчетность за последние три года, внутренние регламенты и отчеты по логистике, а также интервью с ключевыми сотрудниками, работающими в логистическом отделе.

**Выявление резервов оптимизации**

**Транспортные расходы:**

**Оптимизация маршрутов доставки:** Проведен анализ текущих маршрутов, выявлены возможности для сокращения расстояний и времени доставки. Рекомендуется внедрение системы GPS для мониторинга транспортных средств.

**Переговоры с транспортными компаниями:** Рекомендуется пересмотреть контракты с текущими перевозчиками и провести тендеры для снижения тарифов.

**Использование мультимодальных перевозок:** Рассмотреть возможность комбинированной доставки, что может снизить затраты на транспортировку

**Складские расходы:**

**Внедрение систем управления складом (WMS):** Это позволит автоматизировать процессы учета и управления запасами, что снизит трудозатраты.

**Анализ уровня запасов:** Рекомендуется переход на метод Just-in-Time (JIT) для снижения издержек на хранение и минимизации избыточных запасов.

**Оптимизация процессов приема и отгрузки товаров:** Упрощение этих процессов позволит сократить время обработки заказов.

**Упаковка и маркировка:**

**Анализ упаковочных материалов:** Рекомендуется перейти на более экономичные или многоразовые упаковочные решения, что снизит затраты на упаковку.

**Оптимизация процессов маркировки:** Автоматизация процесса маркировки может сократить время и затраты на эту процедуру.

**Административные расходы:**

**Автоматизация процессов:** Внедрение специализированного программного обеспечения для управления логистикой позволит снизить затраты на ручной труд.

**Обучение персонала:** Проведение тренингов для сотрудников логистического отдела повысит их квалификацию и эффективность работы.

**Оценка влияния предложенных мер**

**Финансовая оценка:** Прогнозируется снижение логистических затрат на 15-20% в результате внедрения предложенных мер. Это может привести к экономии порядка 3-5 миллионов рублей в год.

**Оценка рисков:** Потенциальные риски включают недостаточную адаптацию сотрудников к новым системам, возможные сбои при переходе на новые технологии и

изменения в рыночной среде. Для минимизации рисков рекомендуется проводить поэтапное внедрение изменений с тестированием новых процессов.

Рекомендации:

Провести тендеры среди транспортных компаний для снижения тарифов.

Внедрить WMS для оптимизации складских процессов.

Перейти на методы JIT для управления запасами.

Автоматизировать процессы упаковки и маркировки.

Обучить персонал новым технологиям и методам работы.

Перспективы дальнейшего развития: Оптимизация логистики может открыть новые возможности для расширения бизнеса, улучшения качества обслуживания клиентов и повышения конкурентоспособности на рынке.

## 7 Экономическое обоснование мероприятий по совершенствованию на предприятии ООО «Русский минтай»

Экономическое обоснование предлагаемых мероприятий по улучшению логистических процессов на предприятии должно учитывать как краткосрочные, так и долгосрочные перспективы развития. Важно не только рассчитать ожидаемую экономию, но и учесть возможные риски и дополнительные инвестиции, необходимые для реализации предложений.

Методология расчета экономической эффективности. Для проведения экономического обоснования были использованы следующие методы:

Метод чистой приведенной стоимости (NPV): Позволяет оценить суммарную выгоду от внедрения мероприятий с учетом временной стоимости денег.

Расчет внутренней нормы доходности (IRR): Определяет минимальный уровень рентабельности инвестиций, который делает проект экономически целесообразным.

Срок окупаемости (Payback Period): Демонстрирует, сколько времени потребуется для возмещения первоначальных вложений.

На основании проведенных расчетов были получены следующие результаты:

NPV проекта по модернизацию системы упаковки и хранения готовой продукции составил 10 млн рублей при ставке дисконтирования 10%.

IRR данного мероприятия равна 18%, что превышает пороговую ставку рентабельности компании.

Срок окупаемости составляет 1,6 года.

Эти данные подтверждают экономическую целесообразность предложенного мероприятия и его способность приносить дополнительную прибыль предприятию.

Риски и неопределенности

При оценке экономической эффективности необходимо учитывать возможные риски, такие как изменения рыночных условий, колебания цен на топливо и сырье, а также непредсказуемые сбои в цепочке поставок. Для минимизации рисков рекомендуется разработать план действий на случай непредвиденных обстоятельств и предусмотреть механизмы гибкого реагирования на изменения внешней среды.

Предложенные мероприятия по оптимизации логистических процессов обладают значительным потенциалом для увеличения прибыли и укрепления финансового положения ООО "Русский минтай". Проведенное экономическое обоснование подтвердило их эффективность и позволило определить приоритетные направления для дальнейших инвестиций.

## 8 Разработка предложения по созданию оптимизации логистических систем на предприятии

Создание оптимальной логистической системы требует комплексного подхода, включающего модернизацию существующих процессов, внедрение новых технологий и улучшение взаимодействия между различными подразделениями предприятия. В данной главе представлены конкретные рекомендации по разработке и внедрению комплекса мероприятий, направленных на повышение эффективности логистических операций на ООО "Русский минтай".

Предложения по модернизации

Автоматизация процессов: Внедрение WMS-системы (Warehouse Management System) для управления складскими операциями.

Использование TMS-систем (Transportation Management System) для оптимизации маршрутов транспортировки.

Развитие партнерских отношений: Заключение долгосрочных контрактов с надежными поставщиками и транспортными компаниями. Создание совместных проектов с ключевыми клиентами для улучшения взаимовыгодного сотрудничества.

Инвестиции в инфраструктуру: Модернизация складских помещений и приобретение современного оборудования. Установка систем видеонаблюдения и мониторинга для повышения безопасности и контроля за процессами.

Повышение квалификации персонала: Организация тренингов и семинаров по новым технологиям и методикам управления логистикой.

Привлечение внешних консультантов для аудита и обучения сотрудников.

Прогнозируемый эффект: Реализация предложенных мероприятий приведет к следующим положительным изменениям:

Сокращение логистических затрат на 15–20%.

Повышение скорости обработки заказов на 25%.

Улучшение качества обслуживания клиентов и увеличение их лояльности.

Рост производительности труда логистического персонала на 10–15%.

Эти улучшения позволят ООО "Русский минтай" укрепить свои позиции на рынке и повысить конкурентоспособность продукции.

Разработанные предложения направлены на создание устойчивой и эффективной логистической системы, способной адаптироваться к меняющимся условиям рынка и обеспечивать стабильное развитие предприятия. Их последовательная реализация станет важным шагом на пути к достижению стратегической цели — повышению экономической эффективности и росту прибыли ООО "Русский минтай".

## Заключение

Производственная практика проходила в организации ООО «Русский минтай» в период с 03.04.2025 по 16.04.2025 года.

Была поставлена и выполнена цель производственной практики (по профилю специальности) по профессиональному модулю ПМ 03 и ПМ 04 является формирование у обучающихся умений, приобретение практического опыта для освоения общих и профессиональных компетенций по специальности, а также приобретение необходимых умений и опыта практической работы.

В ходе прохождения производственной практики на предприятии ООО «Русский минтай» была проведена всесторонняя оценка организационной и логистической деятельности компании.

Организационно-экономическая характеристика. ООО «Русский минтай» представляет собой динамично развивающееся предприятие, специализирующееся на переработке рыбы. Компания занимает устойчивое положение на рынке благодаря эффективному управлению ресурсами и постоянному развитию производственного потенциала.

Логистические процессы. Проведенный анализ показал высокую степень организованности логистических процессов на предприятии. Однако выявлены области, где возможна дальнейшая оптимизация, включая совершенствование системы управления запасами и использование современных технологий для автоматизации процессов.

Оценка инвестиционных проектов. Рассмотрены действующие инвестиционные проекты, направленные на модернизацию логистической системы. Предложено внедрение новых технологий и оборудования, которые позволят значительно сократить затраты и повысить производительность.

Оптимизация ресурсов. Определены направления для улучшения использования ресурсов, включая персонал, производственные мощности и технологии. Особое внимание уделено возможностям автоматизации процессов и сокращению временных затрат на выполнение отдельных операций.

Эффективность логистических систем. Проведен анализ ключевых показателей эффективности логистических процессов. Установлены целевые значения, достижение которых позволит предприятию существенно повысить конкурентоспособность на рынке.

Резервы оптимизации логистических затрат. Выявлены значительные резервы для сокращения затрат путем оптимизации маршрутов перевозок, пересмотра контрактов с поставщиками и внедрения современных методов управления запасами.

Обоснование мероприятий по совершенствованию. Разработаны мероприятия, направленные на улучшение логистических процессов. Проведенная экономическая оценка показала, что реализация предложенных инициатив приведет к значительному увеличению прибыли и снижению общих издержек.

Предложения по оптимизации логистических систем. Создана концепция модернизации логистической инфраструктуры предприятия, предполагающая внедрение передовых информационных систем и создание интегрированной платформы для управления всеми аспектами логистической деятельности.

Таким образом, результаты данной практики свидетельствуют о наличии значительных возможностей для улучшения эффективности работы ООО «Русский минтай». Реализация предложенных рекомендаций позволит компании укреплять свои позиции на рынке и обеспечивать стабильное развитие в условиях конкуренции.

### Список используемой литературы

1. Канке, А. А. Логистика : учебное пособие / А. А. Канке, И. П. Кошечая. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2022. – 384 с.

2. Аникин, Б. А. Производственная логистика : учебник для среднего профессионального образования / Б. А. Аникин, Р. В. Серышев, В. А. Волочиненко. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 454 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-15565-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/544723>

3. Тяпухин, А. П. Логистика в 2 ч. Часть 2 : учебник для среднего профессионального образования / А. П. Тяпухин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 223 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-02248-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/538740>

### Индивидуальное задание по производственной практике (по профилю специальности)

Студент(ка) Сасина Вера Александровна,  
ФНО

обучающийся(аяся) на 3 курсе по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике прошел(ла) производственную практику (по профилю специальности) в объеме 72 часа с «03» апреля 2025 г. по «16» апреля 2025 г.

в организации ООО «Русский минтай», Приморский край, Надеждинский район, ТОР, ул. Центральная 27

наименование организации, юридический адрес

#### Виды и объем работ в период производственной практики (по профилю специальности)

| № п/п | Вид работ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Кол-во часов |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 1     | 1. Организационное собрание:<br>- ознакомление с особенностями прохождения практики;<br>- получение индивидуального задания на практику.                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1            |
|       | 2. Инструктаж по технике безопасности:<br>- ознакомление с правилами безопасности на предприятии;<br>- общее ознакомление с процессом работы на данном предприятии.                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1            |
|       | ПМ 03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |
| 2     | 1. Изучить характеристику предприятия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 4            |
| 3     | 2. Рассмотреть логистические концепции и технологии управления логистическими процессами на предприятии                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 4            |
|       | 3. Оценка инвестиционных проектов в логистической системе:<br>- оценка масштабов необходимых капиталовложений;<br>- оценка отдачи и срока окупаемости капиталовложений;<br>- альтернативный выбор наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов;<br>- анализ показателей эффективности логистической системы и ее отдельных элементов.                                                     | 10           |
|       | 4. Оптимизация ресурсов организаций (подразделений):<br>- оптимизация ресурсов в закупочной, распределительной, производственной деятельности организации;<br>- оптимизация ресурсов в транспортной деятельности организации;<br>- оптимизация ресурсов в складских бизнес-процессах и оценка эффективности инвестиционных проектов;<br>- оптимизация логистических издержек с применением современных логистических концепций и принципов | 10           |
|       | ПМ 04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |              |
| 4     | 5. Рассчитать показатели эффективности функционирования логистических систем<br>Анализ показателей работы логистических систем<br>Выявление факторов, влияющих на разработку логистической стратегии предприятия<br>Разработка мероприятий, направленных на повышение эффективности работы логистических систем                                                                                                                            | 10           |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                 |    |
|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
|   | 6. Оценка логистических затрат<br>Выявление резервов оптимизации логистических затрат                                                                                                                                                                           | 10 |
|   | 7. Экономическое обоснование мероприятий по совершенствованию логистической системы и складского хозяйства предприятия.<br>Учет риска, неопределенности и безопасности реализации мероприятий по совершенствованию логистической системы и складского хозяйства | 10 |
| 5 | 8. Разработка предложений по созданию и оптимизации логистической системы.                                                                                                                                                                                      | 4  |
|   | 9. Обобщение полученных материалов                                                                                                                                                                                                                              | 4  |
|   | 10. Подготовка и оформление отчета о практике                                                                                                                                                                                                                   | 4  |
|   | 11. Защита отчета по практике                                                                                                                                                                                                                                   |    |
|   | Всего                                                                                                                                                                                                                                                           | 72 |

Дата выдачи задания «01» апреля 2025 г.

Срок сдачи отчета по практике «16» апреля 2025 г.

Подпись руководителя практики

Смирнов, преподаватель Академического колледжа

Подпись руководителя практики

Петров, преподаватель Академического колледжа

## АТТЕСТАЦИОННЫЙ ЛИСТ

Студентка Сасина Вера Александровна, обучающаяся на 3 курсе по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике прошла производственную практику (по профилю специальности) в объеме 72 часов с «03» марта 2025 г. по «16» марта 2025 г. в организации Общество с ограниченной ответственностью «Русский минтай» (ООО «Русский минтай»), 692481, Приморский край, Надеждинский район, с. Вольно-Надеждинское, территория ТОР Надеждинская, ул. Центральная, 27.

В период практики в рамках осваиваемого вида профессиональной деятельности выполнял следующие виды работ:

| Вид профессиональной деятельности                                                                                  | Код и формулировка формируемых профессиональных компетенций | Виды работ, выполненных обучающимся во время практики в рамках овладения компетенциями                                                                                                                                                  | Качество выполнения работ (отлично, хорошо, удовлетворительно, неудовлетворительно) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Оптимизация ресурсов организации (подразделений), связанных с управлением материальными и нематериальными потоками | ПК 3.1                                                      | Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.                                                                                                                                             | Отлично<br>Отлично                                                                  |
|                                                                                                                    | ПК 3.2                                                      | Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения). | Отлично                                                                             |
|                                                                                                                    | ПК 3.3                                                      | Рассчитывать и анализировать логистические издержки.                                                                                                                                                                                    | Отлично                                                                             |
|                                                                                                                    | ПК 3.4                                                      | Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.                                                                                                                                             | Отлично                                                                             |

|                                                                                                                    |        |                                                                                                                                                                                                                     |         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| <b>Итоговая оценка по ПМ 03.</b>                                                                                   |        |                                                                                                                                                                                                                     | Отлично |
| Оптимизация ресурсов организации (подразделений), связанных с управлением материальными и нематериальными потоками | ПК 4.1 | Проводить контроль выполнения и экспедирования заказов                                                                                                                                                              | Отлично |
|                                                                                                                    | ПК 4.2 | Организовывать приём и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказанного количества, оформление на получение и регистрацию сырья); контролировать оплату поставок | Отлично |
|                                                                                                                    | ПК 4.3 | Подбирать и анализировать основные критерии оценки рентабельности систем складирования, транспортировки                                                                                                             | Отлично |
|                                                                                                                    | ПК 4.4 | Определять критерии оптимальности функционирования подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом.                                                                        | Отлично |
| <b>Итоговая оценка по ПМ 04.</b>                                                                                   |        |                                                                                                                                                                                                                     | Отлично |

**Заключение об уровне освоения обучающимися профессиональных компетенций:**  
**ОТЛИЧНО**

Дата 16 апреля 2025 г.

Оценка за практику **ОТЛИЧНО**

Руководитель практики от предприятия



Широмова Н.А.  
 Ф.И.О.

# ДНЕВНИК

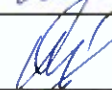
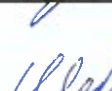
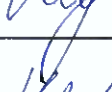
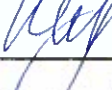
## прохождения производственной практики

Студентка Сасина Вера Александровна  
Специальность 38.02.03 Операционная деятельность в логистике  
Группа СО-ОД-22-2  
Место прохождения практики ООО «Русский минтай»  
Сроки прохождения с «3» апреля по «16» апреля 2025 года.

Инструктаж на рабочем  
месте

«3» апреля 2025 г

 Шеутова А.А.  
подпись Ф.И.О. инструктирующего

| Дата       | Описание выполнения<br>производственных заданий (виды и<br>объем работ, выполненных за день)                             | Оценка  | Подпись<br>руководителя<br>практики                                                   |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 03.04.2025 | Изучение характеристики предприятия                                                                                      | Отлично |    |
| 04.04.2025 | Изучение логистических концепций и технологий управления логистическими процессами на предприятии                        | Отлично |    |
| 05.04.2025 | Оценка инвестиционных проектов а логистической системе                                                                   | Отлично |    |
| 07.04.2025 | Альтернативный выбор наилучших вариантов капиталовложений путем оценки основных параметров инвестиционных проектов       | Отлично |   |
| 08.04.2025 | Анализ показателей эффективности логистической системы и ее отдельных элементов                                          | Отлично |  |
| 09.04.2025 | Изучение оптимизации ресурсов организаций (подразделений):                                                               | Отлично |  |
| 10.04.2025 | Расчет показателей эффективности функционирования логистических систем<br>Анализ показателей работы логистических систем | Отлично |  |
| 11.04.2025 | Оценка логистических затрат<br>Выявление резервов оптимизации логистических затрат                                       | Отлично |  |
| 12.04.2025 | Экономическое обоснование мероприятий по совершенствованию логистической системы и складского хозяйства предприятия      | Отлично |  |
| 14.04.2025 | Разработка предложений по созданию и оптимизации логистической системы.                                                  | Отлично |  |
| 15.04.2025 | Обобщение полученных материалов.<br>Подготовка и оформление отчета о практике                                            | Отлично |  |
| 16.04.2025 | Дифференцированный зачет                                                                                                 | Отлично |  |

Руководитель



подпись

  
Ф.И.О.

М.П.

## ХАРАКТЕРИСТИКА

### о прохождении производственной практики студентом

Студентка Сасина Вера Александровна, гр. СО-ОД-22-2, 3 курс.  
проходил практику с 03 апреля 2025г. по 16 апреля 2025 г.  
на базе ООО «Русский минтай»  
в подразделении обеспечения.

За период прохождения практики студент посетил 12 дней, из них по уважительной причине отсутствовал 0 дней, пропуски без уважительной причины составили 0 дней.

Студент соблюдал трудовую дисциплину и правила техники безопасности.

Не отмечены нарушения трудовой дисциплины и правил техники безопасности.

Студент справился со всеми видами работ

За время прохождения практики показал, что Сасина Вера Александровна что умеет планировать и организовывать собственную деятельность, способна налаживать взаимоотношения с другими сотрудниками, имеет хороший уровень культуры поведения, умеет работать в команде, высокая степень сформированности умений в профессиональной деятельности.

В отношении выполнения трудовых заданий проявил себя отлично.

В рамках дальнейшего обучения и прохождения (указать вид) практики студенту можно порекомендовать: \_\_\_\_\_



\_\_\_\_\_

подпись

\_\_\_\_\_

И.О. Фамилия

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Владивостокский государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «ВВГУ»)

**НАПРАВЛЕНИЕ НА ПРАКТИКУ**

Студент Сасина Вера Александровна

Подразделение Академический колледж Группы СО-ОД-22-2

согласно приказу ректора № 545-а от 25.03.2025 года

направляется в ООО "Русский минтай", Приморский край, Надеждинский р-н, с. Вольно-Надеждинское

для прохождения производственной (по профилю специальности) практики по специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике» на срок 2 недели с 03.04.2025 года по 16.04.2025 года.

Руководитель практики Гирюк И.А., Глухоманова А.А.

**Отметки о выполнении и сроках практики**

| Наименование предприятия | Отметка о прибытии и убытии | Печать, подпись |
|--------------------------|-----------------------------|-----------------|
| ООО "Русский минтай"     | прибыл                      |                 |
| ООО "Русский минтай"     | убыл                        |                 |