

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА,  
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

## ОТЧЕТ

по производственной технологической практике  
ИП Ивакин Игорь Владимирович, г. Арсеньев

Студент группы БМН-21-Б32	_____	Е.И. Ивакин
Руководитель доцент	_____	Л.В. Салова
Руководитель от предприятия бухгалтер	_____	И.Г. Борисова
Нормоконтролер доцент	_____	Л.В. Салова

Владивосток 2024

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
(ВВГУ)  
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

**ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ**

на производственную технологическую (проектно-технологическую) практику

Студенту: Ивакину Егору Игоревичу

Группы: БМН-21-Б32

Срок сдачи: 13.07.2024

Содержание отчета по производственной технологической (проектно-технологической) практике:

**Введение**

Определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения; объект и предмет исследования, а также его информационная база.

**Раздел 1 Характеристика организации (ОПК-2)**

1. Собрать, структурировать и проанализировать информацию, раскрывающую особенности деятельности предприятия (организации):

- составить «Паспорт организации» - основные реквизиты (название, форма собственности, юридический адрес, местонахождение и т.п.); основные виды деятельности;
- особенности организационно-правовой формы;
- система налогообложения;
- анализ организационной структуры;
- проанализировать основные технико-экономические показатели хозяйственной деятельности за три последних отчетных года.

**Раздел 2 Нормативно-правовые аспекты деятельности организации (ОПК-2)**

Провести анализ нормативно-правовой базы, регулирующей деятельность предприятия (организации): российские и международные акты, законы, постановления, инструкции, положения, стандарты, правила и другие нормативные правовые акты, а также локальные, корпоративные акты, уставы, договоры, которые используются организацией своей деятельности.

**Раздел 3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности организации (ОПК-2)**

Провести анализ эффективности и результатов финансово-хозяйственной деятельности организации в динамике за 3 года и сделать соответствующие выводы.

Структура анализа финансово-хозяйственной деятельности организации должна включать:

- анализ состава и структуры трудовых ресурсов, а также показателей движения персонала;
- анализ состава и структуры имущества, а также источников его формирования;
- анализ формирования финансового результата организации;
- индивидуальное задание по вариантам в соответствии с профилем основной профессиональной образовательной программы.

**Варианты индивидуальных заданий для ОПОП 38.03.02 Менеджмент –  
Управление бизнесом:**

*Вариант 4*

Охарактеризовать оборотный капитал, состав и структуру оборотных фондов и оборотных средств предприятия. Описать методику определения потребности предприятия в оборотных фондах и оборотных средствах, источники пополнения оборотных средств. Рассчитать показатели оборачиваемости, производственный и финансовый циклы организации. Сделать выводы о наличии и использовании оборотного капитала предприятия.

**Раздел 4 Разработка рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности организации (ОПК-2)**

Необходимо разработать рекомендации, направленные на устранение выявленных в ходе анализа финансово-хозяйственной деятельности проблем и недостатков, а также направленное на развитие деятельности организации. Рекомендации должны быть логичны и экономически обоснованы, сопровождаться расчетами, описывающими затраты организации на их реализацию, а также подтверждающими их положительное влияние на соответствующие показатели деятельности организации.

**Заключение**

Общие выводы по работе (какие задачи решены в ходе выполнения работы, какие особенности деятельности организации выявлены).

**Список использованных источников** (не менее 20 источников не старше 2019 г. выпуска): Составить список литературы с использованием профессиональных баз данных и профессиональных Интернет-ресурсов, англоязычных и др. ресурсов.

Оформить отчет в соответствии с требованиями университета.

Руководитель практики  
канд. экон. наук, доцент  
кафедры экономики и управления

\_\_\_\_\_

Л.В. Салова

Задание получил:

\_\_\_\_\_

Е.И. Ивакин

Задание согласовано:

Руководитель практики от профильной организации  
Директор, «Ars-windows»

\_\_\_\_\_

И.В. Ивакин

МП

## РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН) ПРОВЕДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Студент Ивакин Егор Игоревич

*Фамилия Имя Отчество*

Кафедра экономики и управления гр. БМН-21-Б32

Руководитель практики Салова Любовь Владимировна

*Фамилия Имя Отчество*

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности прошел

\_\_\_\_\_ Ивакин Игорь Владимирович

МП

С правилами трудового распорядка ознакомлен \_\_\_\_\_  
(подпись обучающегося)

Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Подготовительный	Организационное собрание	05.06.2024	
	Инструктаж по технике безопасности	10.06.2024	
2. Практический	Структурирование и анализ Деятельности организации	14.06.2024	
	Анализ нормативно-правовой базы профильной организации	19.06.2024	
	Анализ финансово-хозяйственной деятельности	26.06.2024	
	4 Разработка рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности организации	05.07.2024	
3. Заключительный	Подготовка и сдача отчета	6.07.2024 - 13.07.2024	

Руководитель производственной технологической (проектно-технологической) практики

канд. экон. наук, доцент

\_\_\_\_\_

Л.В. Салова

Руководитель практики от предприятия

\_\_\_\_\_

МП

И.Г. Борисова

## Отзыв-характеристика

Студент 3 курса кафедры экономики и управления ВВГУ Ивакин Егор Игоревич с 10 июня 2024 г. по 13 июля 2024 г. прошел производственную технологическую (проектно-технологическую) практику в предприятии "ARS-WINDOWS", ИП Ивакин Игорь Владимирович.

В период практики выполнял обязанности менеджера и замерщика. Менеджер-замерщик играет ключевую роль в обеспечении точности и качества производимых работ, а также в поддержании высокого уровня удовлетворенности клиентов.

За время прохождения практики Ивакин Егор Игоревич показал отличный уровень теоретической подготовки, умение применить и использовать знания, полученные в университете, для решения поставленных перед ним практических задач.

Программа практики выполнена полностью.

В целом работа практиканта Ивакина Егора Игоревича заслуживает оценки «Отлично».

Руководитель практики  
Бухгалтер Ars-windows

И.Г. Борисова

## Содержание

Введение	3
1 Характеристика предприятия	4
1.1 Паспорт организации	4
1.2 Особенности организационно-правовой формы	4
1.3 Анализ организационной структуры	6
1.4 Система налогообложения	7
1.5 Основные технико-экономические показатели предприятия	7
2 Нормативно-правовые аспекты деятельности предприятия	10
2.1 Российские акты, регулирующие деятельность индивидуального предпринимательства	10
2.2 Нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность предприятия	12
3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия	13
3.1 Анализ состава и структуры трудовых ресурсов, показателей движения персонала	13
3.2 Анализ имущества и источников его формирования	14
3.3 Анализ финансового результата	17
3.4 Анализ финансовой устойчивости, деловой активности и оборачиваемости предприятия	22
4 Разработка рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности предприятия	25
Заключение	27
Список использованных источников	28

## Введение

При создании собственной организации нужно учитывать много факторов, которые повлияют на её будущее. Такими факторами могут являться: создание ООО или ИП, выбор налогообложения, конкуренция, экономическое положение населённого пункта или региона, а также, что очень важно, интерес населения к продукту/услуге и их платёжеспособность. Директор организации заинтересован в прибыли и увеличении экономических показателей своей организации. Но, кроме этого, организация платит множество налогов и их количество зависит от вида самой организации (например ИП или ООО) [1]. Благодаря малому и среднему бизнесу создаются рабочие места, рынок насыщается количеством и разнообразием товаров и услуг, увеличивается потенциал экспорта.

Также в России реализуются и активно используются меры по поддержке малого и среднего бизнеса. Такими мерами являются льготные программы, выгодные кредиты, кредитные и налоговые каникулы, гранты и прочее [2].

Целями производственной технологической (проектно-технологической) практики являются:

- укрепление теоретических знаний, расширение её основ и принципов;
- получение теоретических знаний и умений.

Во время прохождения производственной технологической (проектно-технологической) практики поставлены следующие задачи:

- получение профессиональных навыков;
- получение, расширение и закрепление знаний;
- развитие профессиональных навыков организационной деятельности.

## 1 Характеристика предприятия

### 1.1 Паспорт организации

Магазин "ARS-WINDOWS" во владении индивидуальным предпринимателем Ивакиным Игорем Владимировичем, г. Арсеньев зарегистрировался в 29.06.2004 году, по адресу Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы №15 по Приморскому краю. В таблице 1.1 представлен паспорт организации [3].

Таблица 1.1 – Паспорт организации.

Полное наименование организации	Индивидуальный предприниматель Ивакин Игорь Владимирович
Наименование организации	ИП Ивакин Игорь Владимирович
ИНН/КПП	250102961265
ОГРНИП	304250118100209
ОКПО	0103780297
Юридический адрес	Приморский край, г. Арсеньев, ул. Ломоносова 26/1
Фактический адрес	Приморский край, г. Арсеньев, ул. Ломоносова 26/1
Телефон	89020652725
E-mail	arswindows-w@mail.ru
Фамилия руководителя организации, должность	Ивакин Игорь Владимирович, руководитель
БИК	044525411

Предприятия занимается продажей окон, дверей и жалюзи с последующим их монтажом.

### 1.2 Особенности организационно-правовой формы

Индивидуальное предпринимательство имеет низкий барьер вхождения во многие отрасли и простоту регистрации. Кроме того, индивидуальные предприниматели значительно влияют на экономику Российской Федерации, быстрее адаптируются к изменениям рынка и инновациям. Единственной сложностью можно считать недостаточное финансирование для внедрения новых технологий [4]. Индивидуальное предпринимательство предполагает

наличие одного физического лица, которое несет ответственность по всем обязательствам своим имуществом [5]. Наличие этого фактора повышает ответственность за свою деятельность. Индивидуальный предприниматель может выбирать вид налогообложения: ОСНО, УСН, ЕСХН, ПСН, НПД [6].

Особенности общей системы налогообложения (ОСН): налог на добавленную стоимость варьируется от 10 до 20 процентов и зависит от вида продаваемой продукции. Платится налог на доходы физических лиц в размере 13 процентов, где объектом являются доходы, уменьшенные на величину вычетов. Налог на имущество зависит от региона деятельности индивидуального предпринимателя [7].

Особенности упрощенной системы налогообложения (УСН): индивидуальный предприниматель выбирает между объектами «Доходы» (налоговая ставка 6 процентов) и «Доходы минус расходы» (налоговая ставка 15 процентов). Подходит для предпринимателей с небольшими или средними доходами и расходами [8].

Особенности единого сельскохозяйственного налога (ЕСХН): предназначен для сельхозпроизводителей и тех, кто оказывает услуги в этой сфере. Ставка налога составляет 6 процентов [9].

Особенности патентной системы налогообложения (ПСН): подходит для определённых видов деятельности с возможностью приобретения патента на определённый срок. Ставка налога зависит от региона и вида деятельности [10].

Особенности налога на профессиональный доход (НПД): предназначен для самозанятых граждан и ИП, оказывающих услуги физическим лицам. Ставка налога составляет 4 процента при оказании услуг физическим лицам и 6 процентов при оказании услуг юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям [11].

Индивидуальный предприниматель имеет право не вести бухгалтерский учет, но обязан вести книгу доходов и расходов. За отсутствие данной книги, индивидуального предпринимателя оштрафуют на 10000 рублей, а за ее отсутствие два и более года – на 30000 рублей [12]. Данный штраф может быть

выставлен на основании 120 статьи налогового кодекса «Грубое нарушение правил учета доходов и расходов и объектов налогообложения (базы для исчисления страховых взносов)» [13].

Таким образом, индивидуальное предпринимательство повышает экономику страны, создает рабочие места, легко адаптируется к изменениям и тенденциям на рынке. Индивидуальный предприниматель может осуществлять свою деятельность без образования юридического лица, что дает право на выбор налогообложения, открывать расчетные счета для бизнеса, выступать в качестве заказчика и подрядчика, отвечает всем своим имуществом по своим обязательствам и может нести как административную, так и уголовную ответственность.

### 1.3 Анализ организационной структуры

В предприятии работает 3 работника: руководитель, продавец и сборщик-установщик. Все работники работают с графиком работы 5/2.

Руководитель занимается замером дверного или оконного проема, замером расстояния от подоконника до потолка (это необходимо размера вертикальных жалюзи), с последующим их монтажом. Кроме этого, он распределяет задачи между сотрудниками, делает оценку работы сотрудников, решает финансовые и производственные вопросы, отслеживает динамику прибыли и других производственных показателей.

Продавец предлагает покупателям вид продукции, помогает с выбором цвета и характеристик, собирает заявки на замер и установку. Кроме этого, поддерживает чистоту и порядок рабочего места, разрешает конфликты с покупателями.

Сборщик-установщик собирает товар из материалов (например, горизонтальные или вертикальные жалюзи), а также помогает руководителю с монтажом. Кроме этого, проверяет качество материалов перед сборкой, соблюдает технику безопасности, предоставляет отчет о выполненной работе.

На предприятии действует линейная организационная структура, где все работники подчиняются руководителю. Линейная организационная структура

является самой простой организационной структурой. В такой структуре все распоряжения спускаются сверху вниз по четко обозначенной цепочке. Особенности такой структуры могут являться простота построения и ее реализация, четкость, высокая скорость принятия решений [14].

Данная организационная структура изображена в виде схемы ниже (рисунок 1.1)



Рисунок 1.1 – Организационная структура

#### 1.4 Система налогообложения

Индивидуальный предприниматель Ивакин Игорь Владимирович использует упрощенную систему налогообложения в виде «доходы минус расходы». Применение, исчисление и уплатой налогов занимается аутсорсинговая компания. Компания использует этот вид налогообложения из-за простоты ведения учета и сокращения количества налогов на этой системе. При выборе налогообложения УСН, компания должна подходить к следующим требованиям [15]:

- 1) Сумма доходов не более 251,4 миллиона рублей за год
- 2) Штат сотрудников не более 130 человек
- 3) Сфера деятельности

Популярность упрощенного налогообложения объясняется малой налоговой нагрузкой и простотой ведения учета. Эта система налогообложения подходит для малого и среднего бизнеса. При использовании УСН «Доходы» налог уплачивается со всей суммы доходов в размере 6 процентов, а при УСН «Доходы минус расходы» налог рассчитывается с разницы между доходами и расходами, а ставка составляет 15 процентов. Упрощенная система

налогообложения также требует меньше отчетных форм, что делает ее удобной для малого бизнеса.

### 1.5 Основные технико-экономические показатели предприятия

Основные технико-экономические показатели используются для сравнения технического и организационного уровня предприятий, выявления резервов, улучшения разработки планов, анализа организации производства и определения технико-экономических норм и нормативов.

Таблица 1.2 – Экономические показатели хозяйственной деятельности компании  
в рублях

Показатели	Отчетные года			Абсолютное отклонение, +, -		Относительное отклонение, %	
	2021	2022	2023	2022 к 2021	2023 к 2022	2022 к 2021	2023 к 2022
Выручка	6371348	8246860	9030940	1875512	784080	29,4	9,5
Расходы	5433588	6962193	7899204	-1528605	-937011	28,1	13,5
Численность персонала, чел.	3	3	3	0	0	0	0
Фонд заработной платы	2160000	2160000	2160000	0	0	0	0
Средняя стоимость основных средств	1279492	1550490	1550490	270998	0	21,2	0
Прибыль от продаж	355 675	473 058	237 400	117 383	-235 658	133	50,18
Чистая прибыль	36492	277816	-55120	241324	-332936	761,31	-19,84
Рентабельность основных средств, %	73,3	82,9	73	9,6	-9,9	-	-
Рентабельность продаж, %	5,58	5,74	2,63	0,16	-3,11	-	-
Затраты на 1 рубль выручки	0,85	0,84	0,88	-0,01	0,04	-1,18	4,76

Проанализировав основные экономические показатели хозяйственной деятельности за три последних отчетных года, можно сделать следующие выводы:

Выручка находится на хорошем уровне и с каждым годом увеличивается. Расходы также увеличиваются. Можно сказать, что повышение выручки пропорциональна увеличению расходов. Рост выручки и расходов может быть связан с расширением услуг и предоставляемой продукцией, а также, увеличением покупателей.

Численность персонала за 3 последних отчетных года не изменилась. Фонд заработной платы так же не изменился. Такой показатель может не изменяться в соответствии с оптимальным уровнем численности персонала и масштабов деятельности.

Средняя стоимость основных средств изменилась только в 2022 отчетном году и уже в 2023 отчетном году не изменилась. Это может связано с покупкой новых основных средств или инвестициями в старые для увеличения качества и объема продукции.

Прибыль находится на хорошем уровне, не смотря на уменьшение прибыли в 2023 отчетном году. Это может быть связано с увеличением количества продаваемой продукции или сдачей в аренду неиспользуемого имущества.

Рентабельность основных средств находится на хорошем уровне и оправдывает свою стоимость. Это может быть связано с увеличением чистой прибыли, которую принесли основные средства.

Рентабельность продаж имеет повышение с 2021 по 2022 год, но затем, в 2023 году, опять уменьшается, с показателем ниже, чем в 2021 году. Это может быть связано с увеличением переменных затрат, а также ростом постоянных расходов.

Затраты на 1 рубль выручки с 2021 по 2022 год немного увеличились, но с 2022 по 2023 год относительно сильно выросли. Это может быть связано с изменением ассортимента продукции или повышением цен на материалы.

Обобщая все выводы, можно сказать, выручка и расходы растут пропорционально, что может быть связано с расширением ассортимента и увеличением числа покупателей. Численность персонала и фонд заработной платы остаются стабильными, что указывает на оптимальное количество сотрудников. Основные средства обновляются, что способствует повышению качества и объёма продукции. Прибыль и рентабельность основных средств находятся на высоком уровне, однако рентабельность продаж снижается в 2023 году из-за роста переменных и постоянных затрат. Затраты на 1 рубль выручки

увеличиваются, что может быть связано с изменением ассортимента или повышением цен на материалы. Руководитель проводит политику увеличения ассортимента, тем самым увеличивая прибыль, действуя в масштабах малой компании.

## 2 Нормативно-правовые аспекты деятельности предприятия

### 2.1 Российские и международные акты, регулирующие деятельность индивидуального предпринимательства

Создавая собственный бизнес не стоит концентрировать всё своё внимание только на покупателях, товарах, которые продаются в вашем магазине, услугах, которые вы предоставляете. Не мало важно и помнить, в каком правовом поле вы осуществляете свою деятельность. Правовые аспекты могут затруднить вход на рынок, ограничить вид деятельности, которой вы хотите заниматься, или вообще заставят передумать создавать собственный бизнес. Любая невнимательность или пренебрежение нормативно-правовым аспектом, могут повлечь за собой, как административные последствия, так и уголовную ответственность. В некоторых случаях уголовная ответственность грозит не только директору компании, а и бухгалтеру.

В России деятельность индивидуальных предпринимателей регламентируется законодательными актами, такими, как: гражданский кодекс Российской Федерации, Федеральные законы, Конституция и Налоговый кодекс.

Гражданский кодекс Российской Федерации регулирует основные вопросы предпринимательства [16]. Вот основные статьи:

1) Статья 23 ГК РФ: определяет возможность заниматься предпринимательской деятельностью без образования юридического лица.

2) Статья 1 ГК РФ: указывает, что предпринимательская деятельность направлена на систематическое получение прибыли.

3) Статья 2 ГК РФ: определяет основные начала гражданского законодательства, в том числе свободу предпринимательства и конкуренции.

4) Статья 42 ГК РФ: регламентирует право собственности, важное для предпринимательской деятельности.

5) Статья 34 КГ РФ: говорит о праве на свободное использование своих способностей к труду, имущества для предпринимательской и иной не запрещенной законом экономической деятельности.

Федеральные законы устанавливают процедуру государственной

регистрации индивидуальных предпринимателей, обязуют выбирать вид налогообложения и защищают права индивидуальных предпринимателей во время государственного и муниципального контроля. Такими актами являются:

1) Федеральный закон № 129-ФЗ от 08.08.2001 г. «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей».

2) Федеральный закон № 422-ФЗ от 27.11.2018 г. «О проведении эксперимента по установлению налогового режима „Налог на профессиональный доход“».

3) Федеральный закон № 294-ФЗ от 26.12.2008 г. «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля».

Конституция Российской Федерации дает право на осуществление предпринимательской деятельности каждому [17]. Такими статьями являются:

1) Статья 34 Конституции Российской Федерации — гарантирует каждому право на свободное использование своих способностей и имущества для предпринимательской и иной не запрещённой законом экономической деятельности.

2) Статья 23, пункт 1 Конституции Российской Федерации — предусматривает возможность гражданина заниматься предпринимательской деятельностью без образования юридического лица с момента государственной регистрации в качестве индивидуального предпринимателя.

Налоговый кодекс регулирует выбор налогообложения [18]. Вот основные статьи:

1) Статья 346.11 НК РФ — общие положения об упрощенной системе налогообложения (УСН).

2) Статья 346.14 НК РФ — объекты налогообложения при применении УСН;

3) Статья 346.16 НК РФ — расходы, учитываемые при определении объекта налогообложения при применении УСН;

4) Статья 346.20 НК РФ — налог при применении УСН;

5) Статья 346.23 НК РФ — представление налоговой декларации и порядок завершения применения УСН.

## 2.2 Нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность предприятия

При осуществлении своей деятельности, предприятие руководствуется следующими основными нормативно-правовыми актами:

1) Раздел 4 НК РФ, в котором говорится о том, что предпринимательская деятельность облагается налогом, как налог рассчитывается и от чего зависит, когда нужно сдавать налоговую отчетность

2) 4 часть статьи 6 Федерального закона №402-ФЗ «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 и письму Минфина России № 07-01-06/57795 от 27 декабря 2013 г., в которой говорится об упрощенных способах ведения бухгалтерского отчета и формировании отчетности

3) Постановление «об утверждении санитарных правил СП 2.1.3678-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к эксплуатации помещений, зданий, сооружений, оборудования и транспорта, а также условиям деятельности хозяйствующих субъектов, осуществляющих продажу товаров, выполнение работ или оказание услуг», в котором говорится, об осуществлении санитарных норм и правил, а также, проведении санитарно-противоэпидемических мероприятий.

4) Закон Приморского края от 01 июля 2008 года N 278-КЗ О развитии малого и среднего предпринимательства в Приморском крае. Закон регулирует поддержку малого и среднего предпринимательства в Приморском крае и направлен на улучшение и стимулирование их деятельности.

В предприятии также определены локальные нормативные акты, такие как: распорядок трудового дня (график работы, обеденные перерывы), меры предосторожности, техника безопасности за рабочим местом и при пожаре и чрезвычайных ситуациях, правила пользования оборудованием, меры для разрешения конфликтов с клиентами и внешний вид сотрудника.

### 3 Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия

#### 3.1 Анализ состава и структуры трудовых ресурсов, показателей движения персонала

Трудовые ресурсы – это умения, знания, навыки, физические возможности, используемые в определенной сфере деятельности. Кроме этого, трудовыми ресурсами является пол, возраст, семейное положение и образование. Именно трудовые ресурсы определяют эффективность использования всех остальных ресурсов предприятия. Под анализом трудовых ресурсов понимается изучение обоснованности, разумности и эффективности использования этих ресурсов. Правильный подход к трудовым ресурсам поможет организации увеличить объёмы продаж и производства, прибыль, а также, увеличить влияние и конкурентоспособность на рынке.

Трудовые ресурсы предприятия "Ars-Windows":

В компании "Ars-Windows" работают три сотрудника: руководитель, сборщик-установщик и продавец. Ниже представлена информация о каждом сотруднике в разрезе пола, возраста, семейного положения и образования.

1. Руководитель - мужчина, 52 года, женат, имеет двое детей, имеет среднее специальное образование слесаря-фрезеровщика.

2. Сборщик-установщик – мужчина, 35 лет, женат, имеет одного ребенка, имеет среднее специальное образование в области строительства и монтажа.

3. Продавец – женщина, 28 лет, не замужем, не имеет детей, имеет высшее образование торговли и маркетинга.

Общий анализ трудовых ресурсов:

В команде индивидуального предпринимателя Ивакина Игоря Владимировича большинство составляют мужчины (2 из 3 сотрудников). Средний возраст сотрудников компании — 38 лет. Руководителем является старший сотрудник (52 года), сборщиком-установщиком — сотрудник среднего возраста (35 лет), а продавцом — младший сотрудник (28 лет). Двое из трёх сотрудников состоят в браке. У двоих есть дети (у руководителя двое детей, у сборщика-установщика — один ребёнок). У двух сотрудников среднее

специальное образование (руководителя и сборщика-установщика). Только один сотрудник имеет высшее образование (продавец).

Анализируя движение персонала, можно сказать, что за все 3 последних года, никто не уволился, никто не был принят на работу, все сотрудники проработали полные года. Это можно объяснить удовлетворением потребностей работников в виде заработной платы и подходящей для них работы, а также, оптимальным уровнем численности персонала и масштабов деятельности.

Выводы: Возрастной и семейный состав компании обеспечивает разнообразие трудовых ресурсов. Высокий образовательный уровень сотрудников способствует качественному выполнению профессиональных задач. Разнообразие возрастов и семейного положения сотрудников может положительно сказаться на динамике и культуре коллектива, обеспечивая баланс между опытом и энергией.

### 3.2 Анализ состава имущества и источников его формирования

Анализ состава имущества и источников его формирования является изучением активов и пассивов организации. Этот анализ помогает понять, как распределены ресурсы компании и за счет каких источников они формируются, а также определить финансовую устойчивость и эффективность управления своими ресурсами.

Основные этапы анализа включают:

#### 1 Анализ состава и структуры имущества (активов):

Анализ внеоборотных и оборотных активов – анализ делается для оценки их состояния и динамики изменений.

Данные для анализа представлены в таблице 3.2

Таблица 3.2 – Анализ оборотных и внеоборотных активов

В рублях

Показатель	Отчетные года			Абсолютное отклонение, +, -		Относительное отклонение, %	
	2021	2022	2023	2022 к 2021	2023 к 2022	2022 к 2021	2023 к 2022
Запасы	547300	70255	-	-477045	-	-87,2	-

## Продолжение таблицы 3.2

Показатель	Отчетные года			Абсолютное отклонение, +, -		Относительное отклонение, %	
	2021	2022	2023	2022 к 2021	2023 к 2022	2022 к 2021	2023 к 2022
Дебиторская задолженность	480210	51369	171541	-428841	120172	-90,5	233,1
Денежные средства	143203	190598	83214	47395	-107384	33	-43,6
Материальные внеоборотные активы	1164953	1328524	1055811	163571	-272713	14	-20,5

Вывод по запасам: С 2021 по 2022 отчетные года стоимость запасов уменьшилась на 477045 рублей или на 87,2 процента. Однако в 2023 году у организации в конце года не осталось запасов, и они составили 0 рублей.

Вывод по дебиторской задолженности: С 2021 по 2022 отчетные года дебиторская задолженность уменьшилась на 428841 рубль или на 90,5 процентов. Однако, с 2022 по 2023 отчетные года дебиторская задолженность резко увеличилась на 120172 рубль или на 233,1 процент.

Вывод по денежным средствам: С 2021 по 2022 отчетные года денежные средства увеличились на 47395 рублей или на 33 процента. Однако, в 2022 по 2023 отчетные года денежные средства уменьшились на 107384 рубль или на 43,6 процентов.

Вывод по материальным внеоборотным активам: С 2021 по 2022 отчетные года, материальные внеоборотные активы увеличились на 163571 рубль или на 14 процентов. Однако, с 2022 по 2023 отчетные года материальный внеоборотный актив снизился на 272713 рубль или на 20,5 процентов.

## 2 Анализ источников формирования имущества:

Анализ заемного капитала - оценка краткосрочных обязательств.

Анализ краткосрочных обязательств: С 2021 по 2022 отчетные года краткосрочные обязательства увеличились на 564026 рублей или на 24,4 процента. Однако, с 2022 по 2023 отчетные года, краткосрочные обязательства уменьшились на 119383 рубль или на 4,2 процента.

- Анализ финансового состояния и устойчивости - оценка финансовой устойчивости компании, анализ коэффициентов финансовой зависимости и финансовой независимости. Данные для анализа представлены в таблице 3.4

Таблица 3.4 – Анализ финансовой устойчивости, финансовой независимости и финансовой зависимости

В процентах

	Отчетные года			Абсолютное отклонение, +, -	
	2021	2022	2023	2022 к 2021	2023 к 2022
Коэффициент					
Финансовая устойчивость	70,12	75,33	80,49	5,21	5,16
Финансовая независимость	71,41	72,34	78,03	0,93	5,69
Финансовая зависимость	141,24	137,5	138,51	-3,74	1,01

Вывод по коэффициенту финансовой устойчивости: С 2021 по 2022 отчетные года финансовая устойчивость увеличилась на 5,21 процент. С 2022 по 2023 финансовая устойчивость так же увеличилась, но уже на 5,16 процентов.

Вывод по финансовой независимости: С 2021 по 2022 отчетные года финансовая независимость увеличилась на 0,93 процента. При этом, с 2022 по 2023 отчетные года финансовая независимость так же увеличилась, но уже на 5,69 процента.

Вывод по финансовой зависимости: С 2021 по 2022 отчетные года финансовая зависимость уменьшилась на 3,74 процента. Однако, с 2022 по 2023 отчетные года финансовая зависимость увеличилась уже на 1,01 процент.

### 3 Выводы и рекомендации:

На основе выводов создаются рекомендации по улучшению управления имуществом и источниками его формирования.

Общий вывод по составу имущества и составу его формирования с рекомендациями: нематериальные активы с 2021 по 2023 год уменьшились, даже не смотря на прибавку в 2022 году. Это может быть связано с продажей не нужного, устаревшего оборудования, уменьшением количества незавершенного производства и использованием материалов в производстве. Рекомендуется

пересмотреть имеющееся оборудование и решить, нужно ли купить новое и нужно ли продать старое, не актуальное.

Оборотные активы в хорошем состоянии. Запасы сильно уменьшились, возросла дебиторская задолженность. Это может быть связано с созданием товаров и продажей их потребителю, но потребитель не спешит оплачивать покупку, из-за чего увеличилась дебиторская задолженность. Рекомендуется уменьшить сроки для оплаты от потребителя, чтобы сократить дебиторскую задолженность и стабилизировать финансовый результат, а также уменьшить оборачиваемость.

Краткосрочные обязательства увеличились и это может быть связано с не своевременной оплатой товаров дебиторами, в следствии чего, предприятие берет краткосрочные кредиты на покупку сырья. Как и рекомендовалось, нужно уменьшить сроки для оплаты дебиторам.

Финансовая устойчивость и независимость компании увеличились за отчётные периоды 2021–2022 и 2022–2023 годов. Финансовая зависимость также изменилась: она уменьшилась в 2021–2022 годах, но увеличилась в 2022–2023 годах. Для повышения финансовой устойчивости и независимости компании следует: планировать расходы и доходы, контролировать превышение доходов над расходами, следить, чтобы собственных средств было больше, чем заёмных, и создавать резервный фонд.

### 3.3 Анализ финансового результата

Анализ формирования финансового результата – это анализ изучения доходов и расходов, прибыли и убытков, появляющиеся во время деятельности организации.

Цель анализа заключается в поиске факторов, влияющих на финансовый результат и в создании рекомендаций для повышения финансового состояния организации.

Анализ включает в себя такие этапы, как:

1 Сбор данных - необходимо собрать все данные о доходах, расходах, прибыли и убытках за 3 отчетных года. Данные для анализа представлены в таблице 3.5

Таблица 3.5 – Анализ финансового результата

В рублях

Показатель	Отчетные года			Абсолютное отклонение, +, -		Относительное отклонение, %	
	2021	2022	2023	2022 к 2021	2023 к 2022	2022 к 2021	2023 к 2022
Доход	6371348	8246860	9030940	1875512	784080	29,4	9,5
Расход	5433588	6962193	7899204	1528605	937011	28,1	13,5
Прибыль от продаж	355675	473058	237400	117383	-235658	133,00	50,18

2 Анализ доходов - оценка изменения доходов, определение основных источников ее формирования, поиск и определение факторов, влияющих на их изменение.

Вывод по доходам: С 2021 по 2023 год замечается увеличение прибыли, что благоприятно для компании. Наибольшую разницу в доходах можно проследить с 2021 и 2022 годом, где увеличение дохода было на 1875512 рубля, что равно увеличению на 29,4 процента. Однако, увеличение в сравнении с 2022 и 2023 годах также прослеживается, но уже в меньшем количестве (784080 рублей или 9,5 процента).

Вывод по расходам: С 2021 по 2023 год можно увидеть увеличение расхода на 1528605 рублей или на 28,1 процент. Сравнивая 2022 и 2023 год, расходы тоже увеличились, но уже на 937011 или на 13,5 процента.

Вывод по прибыли (убытку): С 2021 по 2023 год можно увидеть увеличение прибыли на 134907 рублей или на 14,38 процентов. Однако, с 2022 по 2023 год прибыль имеется, но уже в меньшем размере (на 146913 рубля или на 13,7 процентов)

3 Анализ расходов - оценка изменения расходов, анализ их эффективности.

Вывод по расходам: С 2021 по 2023 год прослеживается увеличение расходов, что плохо для компании. Однако обращая внимание на доходы, можно предположить относительность этих показателей друг к другу (чем больше

доходов, тем больше расходов). Наибольшая разница в доходах прослеживается с 2021 по 2022 год, где увеличение расходов было на 1528065 рублей, что равно увеличению на 28,1 процент. Однако с 2022 по 2023 год расходы уже меньше и равно 937011 рублей, что в процентах равно 13,5 процента.

4 Анализ прибыли и убытков - определение валовой, операционной и чистой прибыли.

Вывод по прибыли: В сравнении с 2021 по 2022 годом можно увидеть увеличение прибыли на 346907 рублей, что в процентах равно 36,9. Однако, в сравнении 2022 с 2023 годом можно увидеть отрицательную прибыль в размере 152931 рубль или -11,9 процентов.

Данные для анализа валовой, операционной и чистой прибыли представлены в таблице 3.6

Таблица 3.6 – Анализ финансовых результатов

В рублях

Показатель	Отчетные года			Абсолютное отклонение, +, -		Относительное отклонение, %	
	2021	2022	2023	2022 к 2021	2023 к 2022	2022 к 2021	2023 к 2022
Выручка	6371348	8246860	9030940	1875512	784080	129,44	109,51
Себестоимость	5433588	6962193	7899204	1528605	937011	128,13	113,46
Валовая прибыль	937760	1284667	1131736	346907	-152931	136,99	88,10
Управленческие расходы	582085	811609	894336	229524	82727	139,43	110,19
Прибыль (убыток) от продаж	355675	473058	237400	117383	-235658	133,00	50,18
Прочие расходы	99384	178002	122760	78618	-55242	179,11	68,97
Рентабельность продаж, (%)	5,58	5,74	2,63	0,15	-3,11	102,76	45,83
Прибыль (убыток) до налогообложения	256291	295056	114640	38765	-180416	115,13	38,85
Налог при УСН	219799	17240	169760	-202559	152520	7,84	984,69
Чистая прибыль	36492	277816	-55120	241324	-332936	761,31	-19,84

Вывод по валовой прибыли: С 2021 по 2023 год прослеживается уменьшение валовой прибыли. Сравнивая 2021 и 2022 год, валовая прибыль уменьшилась на 10462 рубля или на 0,5 процента. Сравнивая 2022 и 2023 год,

валовая прибыль уменьшилась чуть сильнее, чем в прошлый раз (17299 рублей или на 0,8 процентов).

Вывод по операционной прибыли: С 2021 по 2022 год можно увидеть снижение операционной прибыли на 88241 рубль или на 4,8 процентов. Однако, с 2022 по 2023 год валовая прибыль также уменьшилась, но уже с меньшим значением (57624 рубля или на 3,3 процента).

Вывод по чистой прибыли: с 2021 по 2022 год чистая прибыль увеличилась на 346907 рублей или на 37 процентов. Однако, с 2022 по 2023 год валовая прибыль уменьшилась на 152931 рубль или на 11,9 процента.

5. Анализ финансовых коэффициентов - использование таких финансовых коэффициентов, как рентабельность, ликвидность и оборачиваемость. Они необходимы для оценки финансового состояния и результатов деятельности. Данные для анализа представлены в таблице 3.7

Таблица 3.7 – Данные финансовых коэффициентов

В процентах

Показатель	Отчетные года			Абсолютное отклонение, +, -	
	2021	2022	2023	2022 к 2021	2023 к 2022
Рентабельность основных средств	27,79	30,51	15,31	2,72	-15,2
Текущая ликвидность	122,91	148,52	244,74	-0,4	-0,02
Оборачиваемость оборотных средств, дни	66,9	13,8	10,3	-53,1	-3,5
Рентабельность продаж	5,58	5,74	2,53	0,16	-3,21
Рентабельность собственного капитала	22,54	21,87	25,71	-0,67	3,84
Валовая рентабельность	14,72	15,58	12,53	0,86	-3,05
Рентабельность активов	21,7	22,5	22,4	0,8	-0,1

Вывод по рентабельности основных средств: Сравнивая 2021 и 2022 год, рентабельность увеличилась на 2,72 процента, но затем в 2023 году, рентабельность уменьшилась на 15,2 процента.

Вывод по текущей ликвидности: с 2021 по 2022 год текущая ликвидность упала на 0,4 процента. Сравнивая 2022 и 2023 год, текущая ликвидность упала на 0,02 процента.

Вывод по оборачиваемости оборотных средств: Сравнивая 2021 и 2022 год, оборачиваемость сильно упала с разницей в 53,1 день. Сравнивая 2022 и 2023 год, оборачиваемость также упала, но не сильно (на 3,5 дня).

Вывод по рентабельности продаж: Сравнивая 2021 и 2022 год, рентабельность продаж увеличилась на 0,16 процентов, но уже в 2023 году она упала на 3,21 процент.

Вывод по рентабельности собственного капитал: Сравнивая 2021 и 2022 год, рентабельность собственного капитала уменьшилась на 0,67 процентов, а, в 2023 году она поднялась на 3,84 процента.

Вывод по валовой рентабельности: Сравнивая 2021 и 2022 год, валовая рентабельность увеличилась на 0,86 процента, но в 2023 она упала на 3,05 процента.

Вывод по рентабельности активов: Сравнивая 2021 и 2022 год, рентабельность активов поднялась на 0,8 процента, однако в 2023 году она упала на 0,01 процент.

Вывод с последующими рекомендациями - на основании анализа составляются выводы о финансовом состоянии компании и создаются рекомендации для его улучшения.

Общий вывод по финансовому результату с рекомендациями: компания показывает хорошие показатели дохода, но вместе с ними и растут расходы. Это может быть связано с отношением этих двух показателей друг с другом. Рекомендуется уменьшить расходы путём поиска другого поставщика расходных материалов, используемых для монтажа окон и дверей, либо покупать расходные материалы (например, монтажная пена) на оптовых базах.

Прибыль в хорошем состоянии и не нуждается в рекомендациях. Убыткам необходим анализ их возникновения. Можно поменять поставщика, убрать плохо продаваемый продукт и добавить цену на хорошо продаваемый продукт.

Валовая прибыль уменьшилась, но всё равно находится на высоком уровне. Это произошло из-за увеличения себестоимости продукции (например, увеличение цены на товар и расходные материалы у поставщиков). Как я уже и рекомендовал, стоит закупаться на оптовых базах и искать других поставщиков. Операционная прибыль снижается, что может говорить об неэффективном управлении переменными затратами и накладными расходами. Показатель мог снизиться из-за увеличения арендной платы за торговые и производственные помещения. Могу порекомендовать уменьшить накладные расходы путём смены торговых и производственных точек.

Чистая прибыль в 2022 году дала хороший показатель (в сравнении с 2021 годом), но уже в 2023 году немного упала. Могу порекомендовать уменьшить расходы и вспомнить внутренние и внешние изменения в компании, которые дали такой хороший результат чистой прибыли.

Рентабельность основных средств находится на высоком уровне и в рекомендациях не нуждаются. Текущая ликвидность находится на низком уровне, что говорит об высоком риске не оплатить свои обязательства в вовремя. Рекомендуется пополнять собственный капитал и уменьшать рост долгосрочной кредиторской задолженности. Оборачиваемость оборотных средств очень низкая, что положительно влияет на компанию. Это можно объяснить эффективным использованием материальных и денежных ресурсов.

#### 3.4 Анализ финансовой устойчивости, деловой активности и оборачиваемости предприятия

Целью индивидуального задания является проверка приобретенных знаний и умений. Индивидуальное задание основано на пройденном материале для его закрепления. Полученные знания по предметам помогут в решении индивидуального задания. Анализ и оценка финансовой устойчивости покажет слабые и сильные стороны, а также, возможности для улучшения финансового положения.

Для анализа будут взяты следующие показатели: коэффициент автономии, который покажет зависимость от кредиторов; коэффициент финансовой

устойчивости покажет отношение собственных и заемных средств; степень платежеспособности покажет, может ли предприятие в срок расплатиться по своим обязательствам. Коэффициенты для анализа представлены в таблице 3.8.

Таблица 3.8 – коэффициенты финансовой устойчивости предприятия

В процентах

Показатели	Отчетные года			Абсолютное отклонение, +, -	
	2021	2022	2023	2022 к 2021	2023 к 2022
Коэффициент автономии	41,14	49,52	54,08	8,38	4,56
Коэффициент финансовой устойчивости	70,12	75,33	80,49	5,21	5,16
Коэффициент отношения собственных и заемных средств	162,06	148,57	123,16	-13,49	-25,41
Степень платежеспособности	44,51	48,36	49,87	3,85	1,51

Вывод по коэффициенту автономии: в 2022 году коэффициент автономии увеличился на 8,38 по сравнению с 2021 годом, а в 2023 году — ещё на 4,56 по сравнению с 2022 годом. Это указывает на повышение финансовой независимости компании и снижение риска финансовых проблем.

Вывод по коэффициенту финансовой устойчивости: в 2022 году коэффициент финансовой устойчивости увеличился на 5,21 по сравнению с 2021 годом, а в 2023 году — ещё на 5,16 по сравнению с 2022 годом. Это свидетельствует о повышении стабильности компании и её способности выполнять свои обязательства.

Вывод по коэффициенту отношения собственных и заёмных средств: в 2022 году коэффициент отношения собственных и заёмных средств уменьшился на 13,49 по сравнению с 2021 годом, а в 2023 году — ещё на 25,41 по сравнению с 2022 годом. Это указывает на снижение зависимости компании от заёмных средств и улучшение её финансового положения.

Вывод по степени платёжеспособности: в 2022 году степень платёжеспособности увеличилась на 3,85 по сравнению с 2021 годом, а в 2023 году — ещё на 1,51 по сравнению с 2022 годом. Это свидетельствует о том, что компания способна своевременно погашать свои обязательства и имеет достаточно средств для выполнения своих финансовых обязательств.

Кроме анализа финансового результата, необходимо проанализировать деловую активность и оборачиваемость. Деловая активность необходима для оценки эффективности и результативности бизнес-процессов предприятия. Она включает в себя данные об объеме продаж, прибыли затратах. Она поможет показать проблемы в деятельности предприятия и вовремя предпринять меры для ее улучшения. Коэффициент оборачиваемости в днях используется для определения того, сколько дней требуется для продажи среднего запаса товаров. Этот показатель помогает оценить эффективность управления запасами и прогнозировать спрос. Рентабельность продаж нужна для оценки экономической эффективности предприятия, контроля и планирования деятельности, а также для анализа результатов работы и принятия решений. Этот показатель позволяет определить долю чистой прибыли в каждой денежной единице, полученной от сбыта продукта, и выявить наиболее выгодные позиции товаров или услуг. Данные для анализа представлены в таблице 3.9.

Таблица 3.9 – деловая активность и оборачиваемость предприятия

В процентах

Показатели	Отчетные года			Абсолютное отклонение, +, -	
	2021	2022	2023	2022 к 2021	2023 к 2022
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств	147,87	158,71	160,23	10,84	1,52
Коэффициент оборотных запасов	158,52	159,98	162,02	1,46	2,04
Оборачиваемость, дни	152,80	162,52	130,37	9,72	-32,15
Рентабельность продаж	5,58	5,74	2,63	0,16	-3,11

Вывод по коэффициенту оборачиваемости оборотных средств: в 2022 году коэффициент оборачиваемости оборотных средств увеличился на 10,84 по

сравнению с 2021 годом, а в 2023 году — на 1,52 по сравнению с 2022 годом. Это указывает на повышение эффективности использования оборотных средств.

Вывод по коэффициенту оборотных запасов: в 2022 году коэффициент оборотных запасов увеличился на 1,46 по сравнению с 2021 годом, а в 2023 году — на 2,04 по сравнению с 2022 годом. Это говорит о росте эффективности управления запасами.

Вывод по оборачиваемости, дням: в 2022 году оборачиваемость увеличилась на 9,72 дня по сравнению с 2021 годом, а в 2023 году снизилась на 32,15 дня по сравнению с 2022 годом. Это указывает на изменение времени, необходимого для превращения оборотных средств в денежные средства.

Вывод по рентабельности: в 2022 году рентабельность увеличилась на 0,16 по сравнению с 2021 годом, а в 2023 году снизилась на 3,11 по сравнению с 2022 годом. Это говорит о колебаниях прибыли от использования оборотных средств.

На основе проведённого анализа можно сделать общий вывод о том, что компания демонстрирует положительную динамику в финансовом состоянии. Коэффициент автономии, финансовой устойчивости и оборачиваемости оборотных средств увеличиваются, что указывает на повышение финансовой независимости, стабильности и эффективности использования оборотных средств [19]. Коэффициент оборотных запасов также растёт, что говорит о росте эффективности управления запасами. Оборачиваемость, рентабельность и коэффициент отношения собственных и заёмных средств колеблются, но в целом свидетельствуют об улучшении финансового положения компании. Степень платёжеспособности также повышается, что подтверждает способность компании своевременно погашать свои обязательства и иметь достаточно средств для выполнения своих финансовых обязательств.

#### **4 Разработка рекомендаций по совершенствованию финансово-хозяйственной деятельности организации**

Рекомендации направлены на устранение в ходе анализа финансовой деятельности, её недостатков и направлены на развитие деятельности организации. Исходя из анализа, необходимо понизить дебиторскую

задолженность. Рекомендуется предоставить скидки за своевременную оплату, ужесточить условия кредитования для проблемных клиентов в виде штрафных санкций (при необходимости), напоминать об оплате. Эти действия пойдут на уменьшение и погашение кредиторской задолженности соответственно. Рассматривая кредиторскую задолженность отдельно, рекомендуется контролировать сроки оплаты поставщикам, оптимизировать свои закупки или выбрать новых поставщиков с хорошими условиями сотрудничества, а, также, оценить эффективность принимаемых мер и, если возможно, договориться об отсрочке платежей, для уменьшения суммы задолженности перед ними. Несмотря на малый штат сотрудников, прибыль, отраженная в таблице 1, находится на хорошем уровне и в исправлении и рекомендациях не нуждается. Из общей деятельности организации, можно обдумать вариант об увеличении филиалов компании в других населенных пунктах. Это увеличит конкурентоспособность на местных рынках, увеличит штат сотрудников, поможет быть гибкими на всех рынках, а также увеличит финансовые показатели. Для успешного развития магазина рекомендуется использовать маркетинговые инструменты, такие как эффективная рекламная кампания, маркетинг офлайн-магазина, взаимодействие с печатными СМИ, активность в социальных сетях. Эти методы помогут повысить видимость бренда, установить контакт с потенциальными покупателями и увеличить выручку магазина [20]. Внедрение предложенных мер необходимо для оптимизации финансовых и хозяйственных показателей компании. В противном случае предприятие продолжит сталкиваться с отрицательным воздействием сезонности, высокими издержками и недостаточной эффективностью текущих бизнес-процессов. Все рекомендации базируются на детальном экономическом анализе и расчётах, наглядно демонстрирующих их существенное позитивное влияние на работу компании.

## Заключение

Вывод по 1 разделу – объём производства и продаж индивидуального предпринимателя зависит от сезонности (больше всего заказов на товар приходится на тёплый сезон (с конца весны по началу осени); прибыль организации также зависит от сезонности; уровень занятости и прибыли зависит от количества заявок на установку окон или дверей.

Вывод по 2 разделу – в нормативно-правовую базу входят как регулирующие нормативные аспекты, так и вспомогательные. Не серьёзность отношения к нормативно-правовым аспектам влечет за собой негативные последствия, с которыми директору организаций придется справиться. Перед началом создания собственного бизнеса, будущему директору следует ознакомиться с нормативно-правовой базой и определить свои следующие действия, ограничения и возможности для предотвращения не благоприятных ситуаций.

Вывод по 3 разделу – финансовое состояние организации на хорошем уровне, но ей стоит пересмотреть свои кредиторские задолженности и дебиторские задолженности. Такие действия помогут организации увеличить свои финансовые показатели, быть уверенным на рынке и достаточно конкурентоспособным.

Вывод по 4 разделу – Рекомендации нацелены на улучшение финансового показателя организации. Они нацелены на увеличение филиалов за пределами населенного пункта, в котором они находятся, тем самым увеличивая штат сотрудников в влияние на местном рынке. Рекомендации созданы на основании анализа и выводов о трудовых ресурсах, движении персонала и финансовом состоянии.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1 Какие налоги будут платить ООО и ИП в 2024 году – 2024. – Текст: электронный // блог; [сайт]. – URL: <https://klerk.ru/blogs/pebguru/588732/> (дата обращения 14.07.2024)

2 Меры господдержки для малого и среднего бизнеса в 2024 году. - Текст: электронный // статья; [сайт]. – URL: <https://www.garant.ru/article/1691600> (дата обращения (дата обращения 14.07.2024)

3 «Чекко. Проверка контрагентов» // информационный ресурс; [сайт]. – URL: <https://checko.ru/entrepreneur/ivakin-igor-304250118100209> (дата обращения 14.07.2024)

4 Быкова М.Л., Индивидуальное предпринимательство в России: тенденции и перспективы// Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. 2023. №1 (32). С. 160.

5 Особенности организационно-правовых форм. – Текст: электронный // статья; [сайт]. – 2022. – URL: [https://spravochnick.ru/menedzhment/postroenie\\_organizacii/osobennosti\\_organizacii\\_onno-pravovyh\\_form/#osobennosti-individualnogo-predprinimatelstva](https://spravochnick.ru/menedzhment/postroenie_organizacii/osobennosti_organizacii_onno-pravovyh_form/#osobennosti-individualnogo-predprinimatelstva) (дата обращения 14.07.2024)

6 Виды системы налогообложения. – Текст: электронный // Дайджест; [сайт]. – 2024. – URL: <https://www.lockobank.ru/articles/nalogi/vidy-sistemy-nalogooblozheniya/> (дата обращения 14.07.2024)

7 Системы налогообложения: что это такое, какие они есть и как между ними выбрать. – Текст: электронный / Шестак К. // статья; [сайт] – 2022. – URL: <https://skillbox.ru/media/management/sistemy-nalogooblozheniya-chto-eto-takoe-kakie-oni-est-i-kak-mezhdu-nimi-vybrat/#stk-3> (дата обращения 14.07.2024)

8 УСН в 2024 году: кому подходит упрощённая система налогообложения и как платить налоги. – Текст: электронный / Шестак К. // Статья; [сайт] – 2024. – URL: <https://skillbox.ru/media/business/uproshchennaya-sistema-nalogooblozheniya-komu-podoydyet-i-kak-pereyti/> (дата обращения 14.07.2024)

9 Единый сельскохозяйственный налог: кому подойдет и как перейти на этот режим. – Текст: электронный / Шестак К. // Статья; [сайт] – 2024. – URL: <https://skillbox.ru/media/business/edinyy-selskokhozyaystvennyu-nalog-komu-podoydyet-i-kak-pereyti/> (дата обращения 14.07.2024)

10 Патентная система налогообложения (ПСН) для ИП: как перейти на патент и сколько он стоит. – Текст: электронный / Шестак К. // Статья; [сайт] – 2024. – URL: <https://skillbox.ru/media/business/patentnaya-sistema-nalogooblozheniya-komu-podoydyet-kak-pereyti-skolko-stoit-patent/> (дата обращения 14.07.2024)

11 Налог на профессиональный доход: всё, что нужно знать желающим на нём работать. – Текст: электронный / Шестак К. // Статья; [сайт] – 2024. – URL: <https://skillbox.ru/media/business/nalog-na-professionalnyu-dokhod-vsye-chto-nuzhno-znat-zhelayushchim-na-nyem-rabotat/> (дата обращения 14.07.2024)

12 Выгодно ли становиться индивидуальным предпринимателем. – Текст: электронный / Селиванова О. // Блог; [сайт] – 2021. – URL: <https://journal.tinkoff.ru/list/plusy-ip/> (дата обращения 14.07.2024)

13 "Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 31.07.1998 N 146-ФЗ (ред. от 22.06.2024) // СПС «КонсультантПлюс». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19671/0800d22c58c5f1413b74c0086f556ae84bfd4528/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/0800d22c58c5f1413b74c0086f556ae84bfd4528/) (дата обращения 14.07.2024)

14 Организационная структура предприятия как главный борец с хаосом в бизнес-процессах. - Текст: электронный / Мищенко Т. // Журнал; [сайт] – 2022. – URL: [https://journal.sovcombank.ru/biznesu/organizatsionnaya-struktura-predpriyatiya-kak-glavnii-borets-s-haosom-v-biznes-protsessah#h\\_717704274391671526546150](https://journal.sovcombank.ru/biznesu/organizatsionnaya-struktura-predpriyatiya-kak-glavnii-borets-s-haosom-v-biznes-protsessah#h_717704274391671526546150) (дата обращения 14.07.2024)

15 Налоги для ИП на упрощенке. - Текст: электронный / Дёмина Д., Дыбов А. // Журнал; [сайт] – 2023. – URL: <https://journal.tinkoff.ru/ip-taxes/#:~:text=Для%20работы%20на%20упрощенке%20предприниматели,не%20могут%20применять%20УСН%20ювелиры> (дата обращения 14.07.2024)

16 Налоговый кодекс Российской Федерации: часть первая. // СПС «КонсультантПлюс». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_19671/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671/) (дата обращения 14.07.2024)

17 "Конституция Российской Федерации" (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020). // СПС «КонсультантПлюс». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28399/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28399/) (дата обращения 14.07.2024)

18 Налоговый кодекс Российской Федерации: часть вторая. // СПС «КонсультантПлюс». – URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_28165/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/) (дата обращения 14.07.2024)

19 Коэффициент автономии: формула расчета по балансу. - Текст: электронный / Печиева В.Е. // Статья; [сайт] – 2024. – URL: <https://spmag.ru/articles/koefficient-avtonomii-formula-rascheta-po-balansu> (дата обращения 14.07.2024)

20 Маркетинг магазина: зачем нужен и как работает. - Текст: электронный / Соколов Е. // Статья; [сайт] – 2024. – URL: <https://dasreda.ru/media/marketing/marketing-magazina/> (дата обращения 14.07.2024)