

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Владивостокский государственный университет»  
Академический колледж

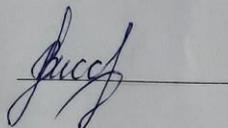
## ОТЧЕТ ПО ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКЕ

по профессиональному модулю  
ПМ. 02 Управление логистическими процессами в  
закупках, производстве и распределении

программы подготовки специалистов среднего звена  
38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

период с «14» июня 2024 г. по «27» июня 2024 г.

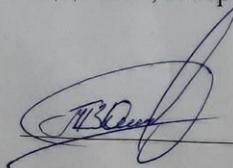
Студент группы  
С-ОДЛ-23-1



О. А. Виссарионова

Наименование предприятия: ООО «ДВТК», г. Артем

Руководитель практики  
от предприятия



З. Ю. Тимошенко

Отчет защищен:  
с оценкой отлично

Руководитель  
практики от ОО



А. А.  
Глухоманова

Владивосток 2024

## Содержание

Введение .....	3
1 Характеристика предприятия .....	4
2 Схема производственного процесса на предприятии .....	7
2.1 График производственного процесса и организация контроля за его выполнением .....	8
2.2 Анализ логистических издержек в производстве .....	9
3 Схема и график распределительных потоков на предприятии .....	12
4 Порядок организации сбытовой деятельности.....	14
5 Анализ логистических издержек в распределении .....	15
Заключение.....	19
Список использованных источников .....	20

## Введение

Целью производственной практики (по профилю специальности) по профессиональному модулю ПМ. 02 Управление логистическими процессами в закупках, производстве и распределении является формирование у обучающихся умений, приобретение практического опыта для освоения общих и профессиональных компетенций по специальности, а также приобретение необходимых умений и опыта практической работы.

Задачами практики являются:

- Освоение основами профессиональной деятельности, развитие профессионального мышления;
- Формирование у обучающихся комплексного представления о специфике работы операционного логиста в производственной сфере и торговле;
- Изучение организационных процессов, связанных с управлением логистическими процессами в производстве и распределении;
- Освоение процессов работы по выявлению потребности в материальных ресурсах на производстве и предприятиях торговли; методов оценки словарных запасов и оценки стоимости затрат на хранение товарных запасов;
- Приобретение опыта работы по зонированию складских помещений и анализу структуры затрат на складирование;
- Развитие навыков работы с поставщиками;
- Содействие формированию личностных качеств, обуславливающих устойчивый интерес, активное и творческое отношение к работе операционного логиста;
- Сбор, обобщение и систематизация материалов для написания отчета по производственной практике.

Перед началом производственной практики был проведен вводный инструктаж по технике безопасности.

Производственная практика проходила в ООО «ДВТК», г. Артем, ул. Орджоникидзе, дом 15, офис 2/4.

## 1 Характеристика предприятия

Компания ООО ДВТК расположена по адресу: Приморский кр. г. Артем, ул. Орджоникидзе, д. 15 офис 2/4. Зарегистрирована 23.06.2017.

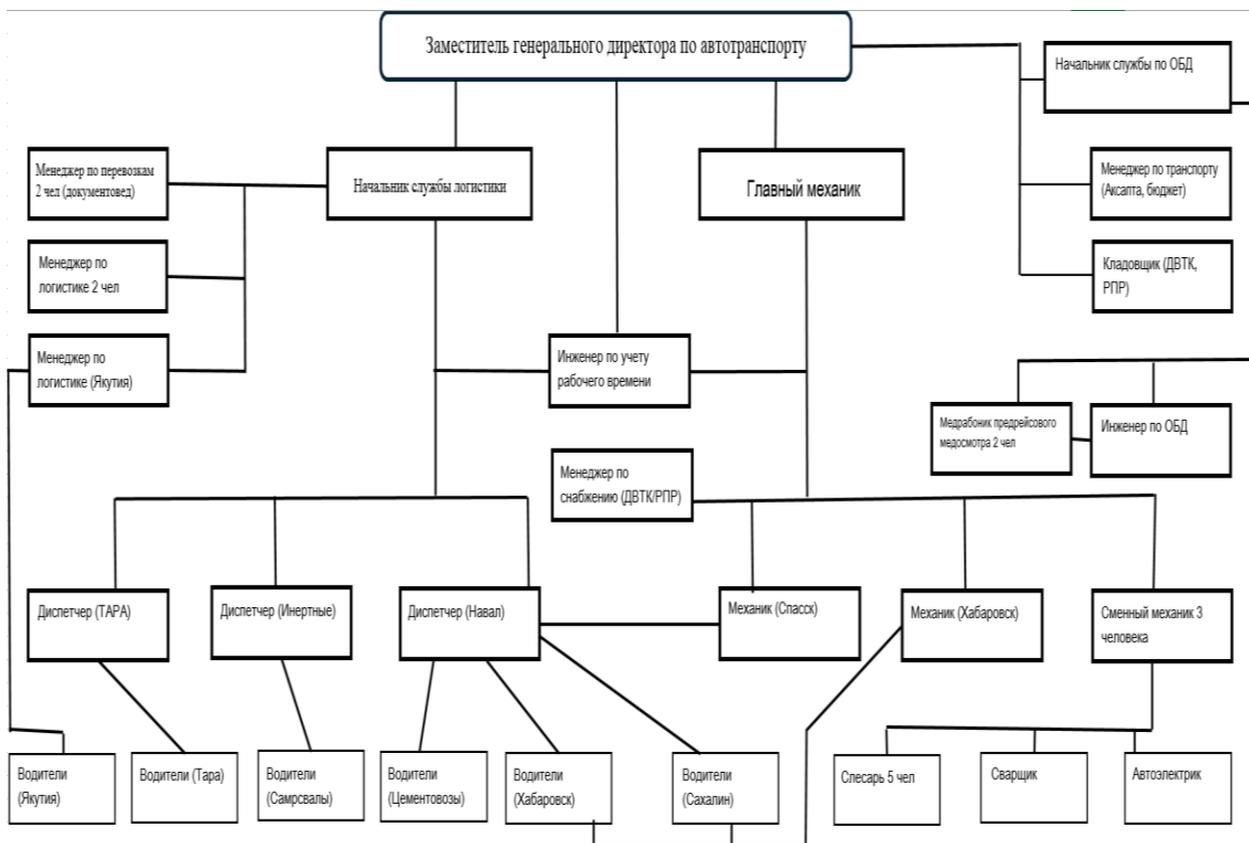


Рисунок 1 - Организационная структура управления ООО «ДВТК»

Данная структура управления является линейно-функциональной.

Особенностью данной структуры является то, что управление осуществляется линейными и функциональными руководителями. У линейного руководителя появляется особый штат (штат), состоящий из управленческих подразделений (отделов, служб, групп, отдельных специалистов), которые специализируются на выполнении какой-то одной функции управления. При этом линейный руководитель имеет полноту власти по всем объектам и функциям управления.

Основным видом деятельности ООО «ДВТК» является деятельность автомобильного грузового транспорта, всего зарегистрировано 15 видов деятельности по ОКВЭД.

Дополнительно организация заявила следующие виды деятельности:

- Торговля легковыми автомобилями и грузовыми автомобилями малой грузоподъемности

- Торговля прочими автотранспортными средствами
- Торговля оптовая автомобильными деталями, узлами и принадлежностями
- Торговля розничная автомобильными деталями, узлами и принадлежностями
- Предоставление услуг по перевозкам

ООО "ДВТК" имеет лицензии на право заниматься следующими видами деятельности:

Таблица 1 – Виды деятельности ООО «ДВТК»

Номер, дата выдачи	Кем выдана	Виды деятельности	Срок действия
Л041-01023-25/00551956 от 25.02.2022	Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения	Медицинская деятельность (за исключением указанной деятельности, осуществляемой медицинскими организациями и другими организациями, входящими в частную систему здравоохранения.	с 25.02.2022
АН 25-000246 от 11.06.2019	МЕЖРЕГИОНАЛЬНОЕ ТЕРРИТОРИАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ ТРАНСПОРТА ПО ДАЛЬНЕВОСТОЧНОМУ ФЕДЕРАЛЬНОМУ ОКРУГУ	Деятельность по перевозкам пассажиров и иных лиц автобусами	с 11.06.2019

Данная таблица содержит информацию о том, какими видами деятельности имеет право заниматься ООО "ДВТК".

В перечень учредительных документов входят, такие документы как;

- договор и решение об учреждении;
- протокол собрания учредителей;
- лист записи ЕГРЮЛ (свидетельство о регистрации).

К ресурсам транспортной компании относятся здания, автомобили, станки, разные инструменты, бытовые приборы (мебель), электроприборы (компьютеры). То есть то, что не меняет своей потребительской ценности при эксплуатации.

Также к ресурсам компании относится готовая продукция, которая была отгружена заказчику.

Компании нужны и материалы (например, запасные части, стройматериалы, тара) для производства.

Незавершенным производством называется продукция, а также работы или услуги частичной готовности, то есть, не прошедшие всех изначально предусмотренных стадий изготовления. В это понятие также включаются работы или услуги, которые официально закончены, но ещё не приняты заказчиком.

Капитальные вложения. Средства, вложенные в пока что неоконченное капитальное строительство. Долгосрочные финансовые вложения - это ценные бумаги, например, акции, приобретенные на долгий срок.

Финансы организации:

Уставный капитал ООО "ДВТК" составляет 1 млн руб. Это значительно больше минимального уставного капитала, установленного законодательством для ООО (10 тыс. руб.).

В 2023 году организация получила выручку в сумме 2,1 млрд руб., что на 193 млн руб., или на 10,2%, больше, чем годом ранее.

По состоянию на 31 декабря 2023 года совокупные активы организации составляли 1,2 млрд руб. Это на 451 млн руб. (на 62,8%) больше, чем годом ранее.

Чистые активы ООО "ДВТК" по состоянию на 31.12.2023 составили 354 млн руб.

Результатом работы ООО "ДВТК" за 2023 год стала прибыль в размере 410 млн руб. За год финансовый результат деятельности организации изменился несущественно.

Организация не применяет специальных режимов налогообложения (находится на общем режиме).

Организация числится в реестре малых предприятий. В соответствии с законодательством РФ в категорию малых попадают организации с годовой выручкой до 800 млн. руб. и численностью сотрудников до 100 человек.

## 2 Схема производственного процесса на предприятии

Производственный процесс представляет собой комплекс трудовых и естественных процессов, направленных на изготовление товара заданного качества, количества, ассортимента и номенклатуры в установленные сроки. Каждый производственный процесс состоит из множества частичных процессов, в результате выполнения которых создаются отдельные составные части товара.

Под основными процессами понимаются такие процессы, в результате которых изменяются форма или размеры предмета труда, его внутренние свойства, состояние поверхности, взаимное расположение составных частей. Например, получение заготовки, ее обработка, сборка готовых составных частей.

К вспомогательным процессам относят такие процессы, которые непосредственно не соприкасаются с предметами труда, а призваны обеспечивать нормальное протекание основных процессов.

Например, изготовление инструмента для собственных нужд, производство для своих нужд различных видов энергии, ремонт основных фондов, контроль качества предмета труда. К обслуживающим процессам относятся такие процессы, как внутризаводское транспортирование, складирование.

Под технологией транспортного процесса в компании ООО «ДВТК» понимается порядок выполнения операций по перемещению грузов от грузоотправителя к грузополучателю с указанием их последовательности, продолжительности, используемого оборудования и средств транспорта, затрат материалов и труда. При всем разнообразии условий доставки грузов, содержание технологических процессов можно привести к единой структуре (рисунок 1).



Рисунок 1 – Схема производственного процесса перевозки грузов

Четкая, без сбоев организация транспортного обслуживания в ООО «ДВТК» может быть обеспечена в результате грамотной разработки и качественного выполнения технологического процесса доставки грузов.

## 2.1 График производственного процесса и организация контроля за его выполнением

Составление графиков производства — это процесс разработки детального расписания, в котором указывается точная последовательность и сроки выполнения производственных операций. Оно предполагает принятие важных решений о том, когда должна начаться и завершиться каждая задача, с учетом доступности ресурсов, ограничений и зависимостей между операциями.

Учитывая доступность оборудования, производительность рабочей силы и наличие материалов, составление графиков производства в ООО «ДВТК» направлено на оптимизацию эффективности и бесперебойности производственного потока.

Этот процесс обеспечивает скоординированное выполнение производственных задач, минимизирует простои, максимально использует ресурсы и в конечном счете способствует своевременной доставке продукции.

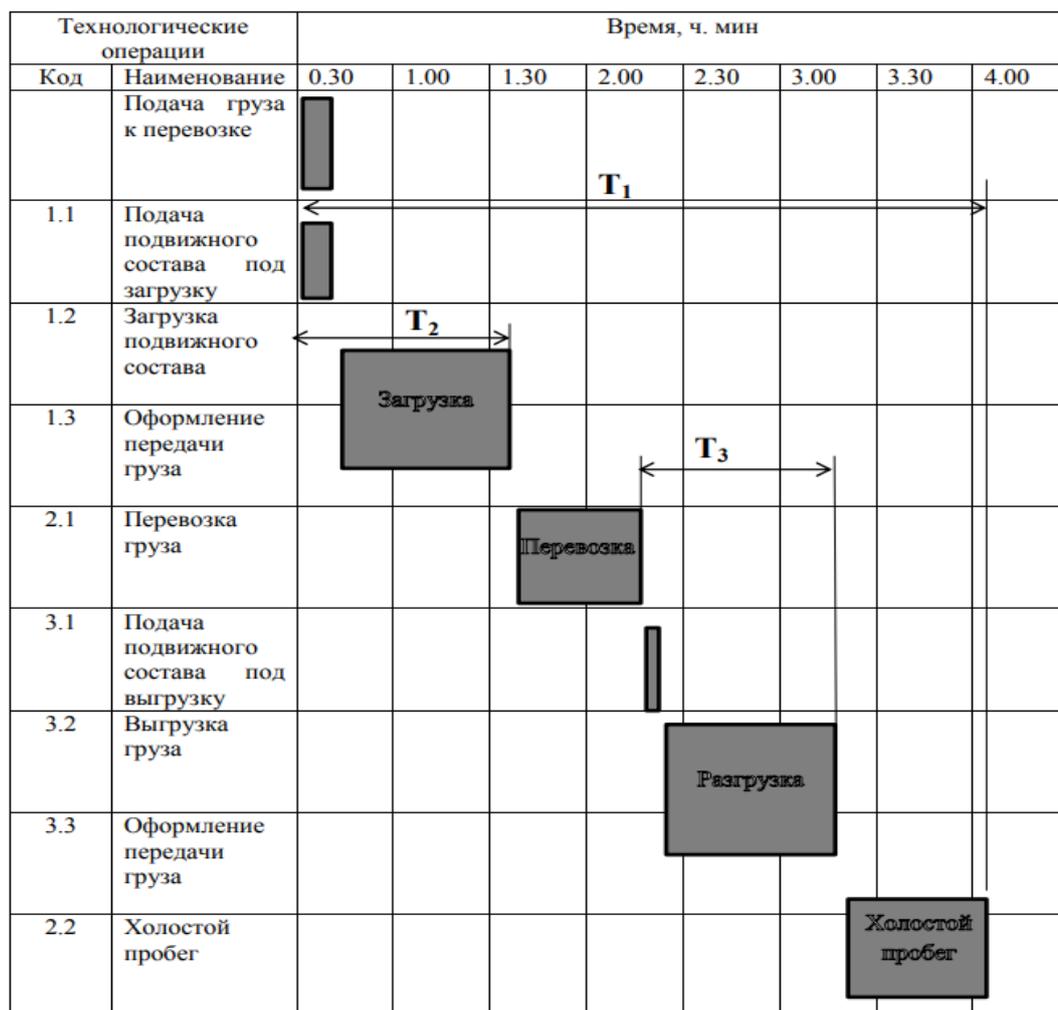


Рисунок 2 – Технологический график перевозки грузов

- T1 - время использования подвижного состава в перевозке;
- T2 - время обслуживания подвижного состава у грузоотправителя;
- T3-время обслуживания подвижного состава у грузополучателя

## 2.2 Анализ логистических издержек в производстве

Основная задача анализа логистических издержек – найти пути их снижения. Для того, чтобы определить влияния статей затрат на их общее значение необходима группировка издержек. Во время анализа выявляются определённые причины изменения

издержек, взаимосвязь с себестоимостью, а также другими экономическими результатами, связанными с производством товаров и услуг.

Анализ логистических издержек необходим в первую очередь для самой организации, которая осуществляет его. Анализ нужен для того чтобы суметь проследить различного рода упущения в работе внутри логистической системы, а также проанализировать причины получения недостаточного количества прибыли, и что не менее важно – повышения конкурентоспособности организации.

Анализ себестоимости часто выполняется для готовой продукции организации или же производственных подразделений и по отдельно взятым работам и услугам. Анализ позволяет установить, по каким материальным статьям достигнута экономия в сравнении с предыдущим периодом, а по каким был всё же допущен перерасход. Пристальное внимание требуется статьям, по которым произошли самые большие изменения или же допущен перерасход.

Пристальный интерес также интерес представляет анализ себестоимости отдельно взятых видов продукции, так как себестоимость влияет на их рентабельность, а также достигнутые результаты организации. Анализируются изделия, которые имеют наибольший удельный вес в объеме продукции предприятия, а изделия, приносящие убыток и изделия, которые имеют наиболее высокую рентабельность. При анализе себестоимости упомянутых изделий необходимо иметь в виду то, что сильный перерасход может быть допущен также по отдельным статьям калькуляции даже при отсутствии какого-либо перерасхода по себестоимости данного изделия в целом. Огромную часть себестоимости изделия составляют косвенные расходы, чем объясняется то, насколько необходим анализ смет расходов, связанных с обслуживанием производства и управлением, в состав которых входят логистические издержки. При анализе этих расходов также осуществляется оценка динамики расходов в целом и по отдельным видам издержек, анализ изменения расходов в расчете на один рубль продукции как в целом существующей по смете, так и по отдельно взятым видам затрат, изучение причин превышения расходов, а также экономии расходов по сметам. При всём этом осуществляется сравнение темпов роста объёма производства продукции с темпами роста расходов. Такое сравнение необходимо для того, чтобы обслужить это производство и управление, а после необходимо установить зависимость изменения этих темпов. Нужно, чтобы темп роста объема продукции опережал темп роста указанных в статьях расходов.

Пояснения <sup>3</sup>	Наименование показателя	Код строки	За 2023 г.	За 2022 г.
1	2	3	4	5
2.23	Выручка <sup>4</sup>	2110	2 077 208	1 884 089
2.24	Себестоимость продаж	2120	(1 492 275)	(1 402 663)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	584 933	481 426
	Коммерческие расходы	2210	(-)	(-)
2.24	Управленческие расходы	2220	(70 610)	(54 461)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	514 323	426 965
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	2 547	430
	Проценты к уплате	2330	(36 632)	(13 318)
2.25	Прочие доходы	2340	11 521	17 761
2.25	Прочие расходы	2350	(9 897)	(12 939)
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	2300	481 862	418 899
	Налог на прибыль <sup>5</sup>	2410	(70 933)	(3 071)
	в т.ч.: текущий налог на прибыль	2411	(57 518)	(3 681)
	отложенный налог на прибыль <sup>6</sup>	2412	(13 415)	610
	Прочее	2460	(448)	(770)
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	2400	410 481	415 058
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода <sup>5</sup>	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода <sup>7</sup>	2500	410 481	415 058

Рисунок 3 - Отчет о финансовых результатах за 2023 г.

Уставный капитал ООО "ДВТК" составляет 1 млн руб. Это значительно больше минимального уставного капитала, установленного законодательством для ООО (10 тыс. руб.).

В 2023 году организация получила выручку в сумме 2,1 млрд руб., что на 193 млн руб., или на 10,2%, больше, чем годом ранее.

По состоянию на 31 декабря 2023 года совокупные активы организации составляли 1,2 млрд руб. Это на 451 млн руб. (на 62,8%) больше, чем годом ранее.

Чистые активы ООО "ДВТК" по состоянию на 31.12.2023 составили 354 млн руб.

Результатом работы ООО "ДВТК" за 2023 год стала прибыль в размере 410 млн руб. За год финансовый результат деятельности организации изменился незначительно.

### 3 Схема и график распределительных потоков на предприятии

Главная задача промышленных коммерческих предприятий - получение прибыли от реализации продукции (оказания услуг или выполнения работ). Именно поэтому задача реализации (сбыта) весьма актуальна. Собственно говоря, сбыт подразумевает движение материальных потоков (готовой продукции) от предприятия-производителя до конечного потребителя. На этой стадии процессами управления материальными потоками занимается распределительная логистика.

Затраченное на реализацию заказа время зависит от состояния каналов распределения - связующих звеньев между производителями и потребителями продукции. Обычно к функциям распределения относят: концентрацию или рассредоточение товаров; сортировку и накопление; сохранность и защиту товаров, находящихся на хранении; ведение переговоров и сделок между продавцами и покупателями; передачу права собственности на товар от продавца к покупателю.

Структура каналов распределения (число посредников), их масштаб (число торговых точек) и стабильность зависят от количества этапов получения продукции покупателем. Поэтому для экономии необходимо строго определять оптимальное количество этапов. Выделяют несколько каналов распределения продукции.

- Независимые оптовые посредники. Они приобретают товары на свои средства, а, следовательно, принимают на себя риск, обусловленный изменениями конъюнктуры рынка, порчи, морального старения товаров и т.д. Они хранят товары и благодаря этому сокращают запасы поставщиков и потребителей, осуществляют транспортировку, рекламу, оказывают консультативно-информационные услуги.

- Сбытовые организации промышленных предприятий. Чаще всего они представлены оптовыми базами. Выполняют такие же функции, как и независимые посредники, но самостоятельно сбывают свою продукцию.

- Агенты, товарные брокеры и другие посредники. Они не приобретают права собственности на товар, поэтому не несут потерь в связи с их обесцениванием, порчей и т.п. Выступают посредниками между покупателем и продавцом, получают комиссионные в форме процентов от объема продаж. Брокеры не вступают в длительные договорные отношения с покупателями и продавцами, они обслуживают акт купли-продажи на временной основе, играя роль посредника, главная задача которого заключается в осуществлении контакта между продавцом и покупателем.

Одна из функций логистики - обработка и физическое распределение заказов. Именно эта функция обеспечивает эффективное продвижение продукции по каналам распределения.

Типовое продвижение продукции по каналам физического распределения в ООО «ДВТК» представлено на Рисунке 4.

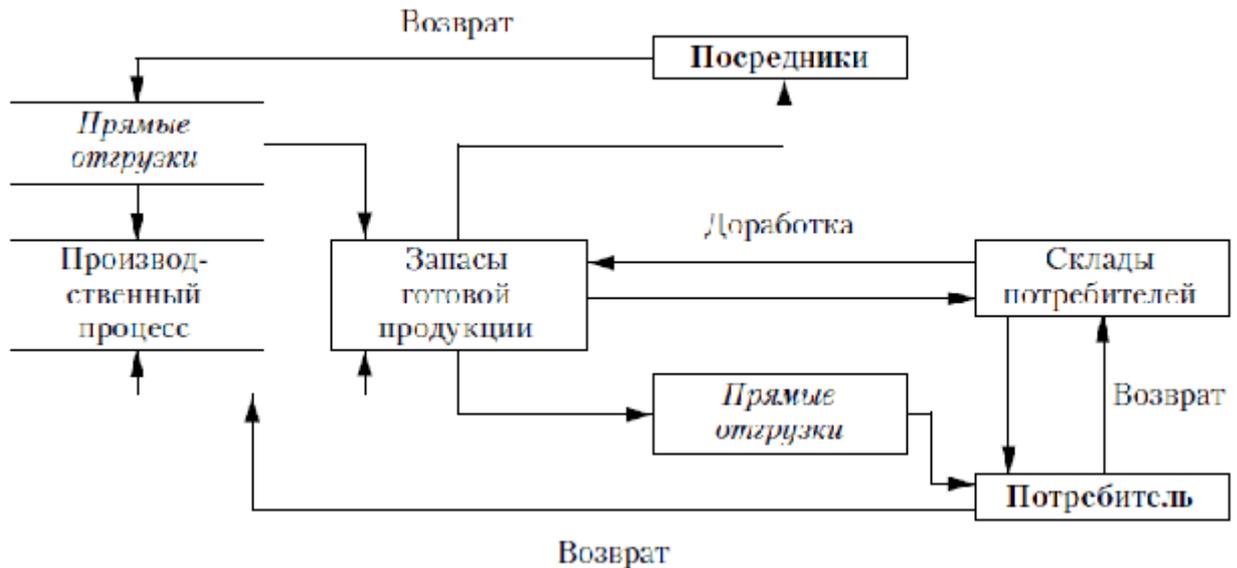


Рисунок 4 – Схема физического распределения продукции

Как видно из схемы, товаропроизводители сталкиваются в основном с двумя типами потребителей: конечными потребителями и посредниками, которые предоставляют продукцию конечным потребителям.

Конечные потребители, как правило, стремятся к получению продукции высокой степени готовности и небольшими партиями; посредники чаще всего, закупают большие партии.

Предприятие ООО «ДВТК» использует и первый, и второй путь реализации продукции. При этом можно выделить три основных вида отгрузки продукции потребителю: прямые отгрузки из запасов готовой продукции; прямые отгрузки с производственной линии; отгрузки через складскую систему.

Выбор тактики отгрузки зависит от объема реализуемой продукции. Если партия большого размера, то отгрузку производят непосредственно из запасов готовой продукции или с производственной линии. Если продукция отгружается потребителю небольшими партиями, то распределение наиболее эффективно осуществляется через складскую сеть.

Продвижение продукции в каналах распределения не всегда заканчивается в момент ее получения потребителем.

#### 4 Порядок организации сбытовой деятельности

Под сбытом продукции понимают продажу, реализацию предприятием, организацией, предпринимателями изготавливаемых ими продукции, товаров с целью получения денежной выручки, обеспечения поступления денежных средств.

Субъектами быта выступают продавцы и покупатели, а объектом сбыта является непосредственно товар в маркетинговом понимании этого слова. Кроме основных участников, присутствуют различные помощники по сбыту: предприятия и фирмы, способствующие функционированию сбытового процесса (банки, транспортные предприятия, рекламные агентства, страховые компании и т. д.). Целями сбытовой политики являются:

- формирование и развитие структуры каналов распределения и системы управления;
- выбор методов сбыта по различным группам товаров и географических рынков;
- обеспечение поступления денежных средств за реализованную продукцию и услуги.

К задачам сбытовой деятельности относят: участие в клиентском анализе, обеспечение эффективной сбытовой логистики.

Функции сбыта включают в себя следующие мероприятия:

- транспортировка или действие по физическому перемещению товаров от мест производства к месту потребления;
- «дробление» или любые действия по обеспечению доступности товаров в количестве и форме, соответствующих потребностям пользователей;
- хранение или любые действия по созданию наборов специализированных или взаимодополняющих товаров, адаптированных к ситуациям потребления;
- сортировка или любые действия по созданию наборов специализированных или взаимодополняющих товаров, адаптированных к ситуациям потребления;
- установление контакта: любые действия, облегчающие доступ к конечным потребителям;
- информационное обеспечение бизнеса или любые действия, повышающие знание потребностей рынка и условий конкурентного обмена.

## 5 Анализ логистических издержек в распределении

При проведении анализа общих логистических издержек принято уделять особое внимание управлению запасами и транспортировке. Общие расходы на содержание запасов в год, как правило, составляют приблизительно 25% их стоимости. Разумеется, их необходимо минимизировать.

Следует отличать минимизацию затрат от минимизации запасов. Общие затраты на запасы разделяются на четыре отдельные составляющие:

- Затраты на единицу продукции, или затраты фирмы на приобретение этой единицы.
- Стоимость заказа, или затраты на размещение единицы повторного заказа. Может включать затраты на подготовку заказа, его размещение, приемку, разгрузку, проверку, тестирование, использование оборудования. На практике лучшую оценку затрат дает деление общих годовых затрат отдела закупок на число отправленных им заказов.
- Затраты на хранение, или затраты на хранение единицы в запасе в течение установленного периода времени, составляют 19-35% от годовых затрат.

Затраты, связанные с возникновением дефицита. Появляются в тех случаях, когда продукт необходим, но его нельзя поставить из запаса. Влияние дефицита более широкое, чем недополученная прибыль, так как включает утрату имиджа, снижение репутации и потенциальные убытки от снижения числа продаж в будущем. Затраты этого рода могут также включать выплаты за действия, направленные на снижение дефицита: экспедирование, отправка срочного заказа, оплата доставки специальных видов продукции, использование услуг более дорогих поставщиков. Большинство фирм считают, что дефицит всегда дорого обходится, и поэтому стараются избежать его возникновения. Другими словами, они готовы платить относительно немного за содержание запасов, чтобы избежать относительно больших затрат, связанных с дефицитом.

Затраты на содержание запасов, в отличие от других элементов логистических издержек, таких как транспортные или складские расходы, обычно включаемых в отчет предприятия о прибылях и убытках, не столь очевидны. При этом сами запасы представлены в разделе активов баланса. Главным элементом затрат на содержание запасов является вложенный в них капитал.

При определении относительной величины затрат компании на содержание запасов неизбежны произвольные решения. Некоторые фирмы устанавливают этот показатель на уровне 12%, обосновывая свое решение тем, что соответствующие затраты на капитал —

это их внутренние издержки. Другие устанавливают этот показатель на уровне 40%, заявляя при этом, что плата за капитал, инвестированный в запасы, должна быть такой же, как и для капитала, вкладываемого в другие проекты. Последствия каждого из этих решений могут быть различными.

Относительно низкие затраты на содержание запасов уменьшают значение запасов и делают относительно более важными транспортные расходы. В результате стратегия, основанная на общих издержках логистики, будет направлена на минимизацию транспортных расходов за счет увеличения числа распределительных центров, позволяющих держать товары ближе к рынкам. Появление дополнительных складов повышает потребность в запасах, потому что на каждом складе нужны страховые запасы. Таким образом, низкая доля затрат на содержание запасов оборачивается стратегией, в которой дорогостоящие средства транспортировки уступают место относительно более дешевым средствам хранения запасов. И наоборот: относительно высокая доля затрат на содержание запасов разворачивает логистическую стратегию в противоположном направлении, т. е. ведет к централизации запасов на немногочисленных складах и соответственному увеличению дальности грузоперевозок с повышением транспортных расходов.

Определить долю логистических расходов, приходящихся на региональные продажи и продажи за пределами данного региона. Этот процесс необходим для определения прибыльности каждого из географических рынков, которые обслуживает компания.

Определить долю логистических расходов, приходящуюся на каждый из каналов продаж (активные, продажи через розничную сеть). После проведения этой операции появится возможность сравнить прибыльность реализации продукции через каждый из каналов и выбрать наиболее и наименее приоритетные каналы сбыта.

Определить долю логистических расходов, приходящуюся на каждую группу продукции. Это позволит выяснить истинную рентабельность каждой из групп продуктов и определить наиболее высокорентабельные сегменты ассортимента.

Анализ издержек на логистику и доходы фирмы

При проектировании логистической системы важно установить баланс между базовым уровнем обслуживания, который фирма намерена предложить потребителям, и операционными издержками, необходимыми для соблюдения установленных целевых нормативов.

Для оценки работы логистики предлагается применять следующие группы показателей:

- Первая группа: показатели, характеризующие интенсивность работы склада:
- Показатели, характеризующие трудоемкость работы:

Товарооборот склада общий = количество всех позиций, полученных и отправленных / анализируемый период времени (сутки, месяц, год).

Товарооборот склада по прибытию = количество прибывших позиций / анализируемый период времени (сутки, месяц, год).

Товарооборот склада по отправлению = количество позиций, отправленных / анализируемый период времени (сутки, месяц, год).

Удельный товарооборот склада = товарооборот склада общий / площадь склада.

Коэффициент неравномерности загрузки склада = товарооборот наиболее напряженного месяца / среднемесячный товарооборот склада.

Показатель хранения = количество позиций на складе x количество суток хранения.

Количество обработанных заявок (на отгрузку и приемку) в единицу времени.

- Показатели, характеризующие интенсивность прохождения товаров через склад.

- Коэффициент оборачиваемости товара на складе = товарооборот склада общий / количество позиций, хранящихся на складе.

Вторая группа: показатели, характеризующие эффективность использования складских площадей:

- Вместимость склада = количество товара в куб. м, которое может одновременно вместить склад.

- Полезная площадь склада = вместимость склада / высота укладки товара.

- Коэффициент использования вместимости склада = количество товара в куб. м в анализируемом периоде / вместимость склада.

- Грузонапряженность склада = количество товарных позиций / площадь склада полезная.

Третья группа: показатели, характеризующие уровень сохранности товара и финансовые показатели работы склада:

- Количество случаев не сохранности и порчи товара по вине работников склада.

- Расходы склада = сумма затрат на организацию хранения товара.

- Себестоимость хранения товара = расходы склада / показатель хранения.

- Производительность труда работников склада = товарооборот склада в анализируемом периоде / численность работников склада.

- Выработка на одного работника склада = стоимость перерабатываемого им товара в единицу времени.

- Коэффициент оборачиваемости запасов по стоимости = стоимость отгруженного товара в анализируемом периоде / средняя стоимость запасов в том же периоде.

- Коэффициент неликвидов = запас неликвидных товаров по стоимости / общий запас по стоимости x 100%.

Четвертая группа: качество складского сервиса и удовлетворение потребителей:

- Обеспечение выполнения заявок на отгрузку точно к указанному сроку.

- Полнота удовлетворения заявок на отгрузку = выполненное количество заявок / общее количество заявок.

- Ошибки в выполнении заявок на отгрузку.

- Жалобы потребителей.

- Оценка потребителями степени удовлетворения сервисом.

Контроль над логистическими издержками.

Контроль над затратами при помощи заранее установленных нормативов и гибких бюджетов — это наиболее совершенный тип контрольных систем из всех ныне доступных. Норматив можно определить, как эталон, сравнивая с которым измеряются показатели; т. е. нормативные затраты — это расходы, которые несет компания, если она работает эффективно.

Затраты на различные виды логистической деятельности могут доводиться до руководителей функциональных подразделений, продуктовых групп, а также сравниваться с нормативными затратами и включаться в еженедельные или ежемесячные отчеты о деятельности.

Большинство логистических бюджетов по природе своей статичны, т. е. они выступают в качестве плана, разработанного исходя из бюджетного уровня производства. Если фактическая деятельность осуществляется на уровне бюджетной, менеджеры могут проводить реалистичное сопоставление затрат и эффективно вести контроль. Однако в реальности такое случается редко. Факторы сезонного или другого характера практически всегда неизбежно приводят к разным уровням деятельности, эффективность которых может быть определена только в том случае, если учетная система может сравнить фактические затраты с теми, какими они должны быть.

## Заключение

Основные задачи, поставленные в рамках прохождения производственной практики, были выполнены. Была рассмотрена общая характеристика предприятия.

В 2023 году организация получила выручку в сумме 2,1 млрд руб., что на 193 млн руб., или на 10,2%, больше, чем годом ранее.

По состоянию на 31 декабря 2023 года совокупные активы организации составляли 1,2 млрд руб. Это на 451 млн руб. (на 62,8%) больше, чем годом ранее.

Чистые активы ООО "ДВТК" по состоянию на 31.12.2023 составили 354 млн руб.

Результатом работы ООО "ДВТК" за 2023 год стала прибыль в размере 410 млн руб. За год финансовый результат деятельности организации изменился несущественно.

Организация не применяет специальных режимов налогообложения (находится на общем режиме).

Организация числится в реестре малых предприятий. В соответствии с законодательством РФ в категорию малых попадают организации с годовой выручкой до 800 млн. руб. и численностью сотрудников до 100 человек.

Далее была рассмотрена организационная структура компании, которая является линейно-функциональной. Это говорит о том, что управление в компании ООО «ДВТК» осуществляется линейными и функциональными руководителями.

После была составлена схема производственного процесса на предприятии ООО «ДВТК», по которой был проведен анализ логистических издержек в производстве и распределении.

При окончании практики была достигнута главная цель - применение теоретических знаний, полученных в процессе обучения, при решении реальных задач.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Анохина, Н. Н. Прикладной маркетинг : пособие для студентов экономических специальностей высш. и сред. спец. учеб. заведений / Н. Н. Анохина, Г. А. Щербич. – Минск : Изд-во Гревцова, 2020. – 224 с.
2. Фаляхов И.И., Казаков А.Н. Теория транспортных процессов и систем: Практикум / А.Н. Казаков., И.И. Фаляхов. – Елабуга: Изд-во ЕИ(Ф) К(П)ФУ, 2020. – 51 с.
3. Голубева, Татьяна Владимировна Г621 Основы организации и управления производством: учеб. пособие/ Т.В. Голубева, Н.В. Алистарова. – Самара: Изд-во Самарского ун-та, 2019. – 92 с.: ил.
4. Гордеев К.С., Жидков А.А., Слюзнева К.В., Закунова Е.Д., Анисимова А.Е. Анализ логистических издержек предприятия // Современные научные исследования и инновации. 2019. № 6 [Электронный ресурс]. URL: <https://web.snauka.ru/issues/2019/06/89544> (дата обращения: 14.06.2024).
5. Сервер проверки контрагентов, Портал «Чекко» [сайт]. <https://checko.ru/company/proverka-kontragenta-1081101008493>
6. Логистика складирования, снабжения и распределения : учебное пособие / Ю. В. Бородач, В. Ю. Припотень, Д. О. Бецан. — Алчевск : ГОУ ВПО ЛНР «ДонГТУ», 2020. — 245 с
7. О Государственном гербе Российской Федерации: федеральный конституционный закон от 25 декабря 2020 г. № 2-ФКЗ (в редакции от 20.12.2017) – Доступ из Консультант Плюс, 2022.
8. Логистика : учебное пособие : [16+] / С. М. Мочалин, Г. Г. Левкин, А. В. Терентьев, Д. И. Заруднев. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2019. – 168 с. : ил., схем., табл. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=439692> (дата обращения: 13.06.2024). – Библиогр.: с. 153-159. – ISBN 978-5-4475-5823-9. – DOI 10.23681/439692. – Текст : электронный.
9. Гаджинский А. М. Логистика: Учебник. — 15-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. — 472 с.
10. Логистика. Практикум : учеб. пособие для академического бакалавриата / Ю. М. Неруш, А. Ю. Неруш. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 221 с. — Серия : Бакалавр. Академический курс.

**Индивидуальное задание по производственной практике (по профилю специальности)**

Студент(ка) Виссарионова Ольга Александровна,

ФИО

обучающийся(аяся) на 1 курсе по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике  
прошел(ла) производственную практику (по профилю специальности) в объеме 72 часа с  
«14» июня 2024 г. по «27» июня 2024 г.

в организации ООО «ДВТК», г. Артем

наименование организации, юридический адрес

Виды и объем работ в период производственной практики (по профилю специальности)

<i>№ п/п</i>	<i>Вид работ</i>	<i>Кол-во часов</i>
<b>1</b>	1. Организационное собрание: - ознакомление с особенностями прохождения практики; - получение индивидуального задания на практику.	<b>1</b>
	2. Инструктаж по технике безопасности: - ознакомление с правилами безопасности на предприятии; - общее ознакомление с процессом работы на данном предприятии.	<b>1</b>
<b>2</b>	3. Изучить характеристику предприятия	<b>6</b>
<b>3</b>	4. Составить схему производственного процесса на предприятии: -Ознакомится с графиком производственного процесса и организацией контроля за его выполнением -Определить и провести анализ логистических издержек в производстве	<b>30</b>
	5. Составить схему и график распределительных потоков на предприятии. Ознакомится с порядком организации сбытовой деятельности. Определить и провести анализ логистических издержек в распределении	<b>30</b>
<b>4</b>	9. Обобщение полученных материалов	<b>2</b>
	10. Подготовка и оформление отчета о практике	<b>1</b>
	11. Защита отчета по практике	<b>1</b>
	Всего	<b>72</b>

Дата выдачи задания «14» июня 2024 г.

Срок сдачи отчета по практике «27» июня 2024 г.

Подпись руководителя практики

*Гелухович НУ*

*Бреу*

, преподаватель Академического колледжа

## АТТЕСТАЦИОННЫЙ ЛИСТ

Студент(ка) Виссарионова Ольга Александровна,  
 ФИО

обучающийся(аяся) на 1 курсе по специальности 38.02.03 Операционная деятельность в логистике  
 прошел(ла) производственную практику (по профилю специальности) в объеме 72 часов с «14»  
 июня 2024 г. по «27» июня 2024 г.

в организации ООО «ДВТК» г. Артем (наименование организации, юридический адрес)

В период практики в рамках осваиваемого вида профессиональной деятельности выполнял  
 следующие виды работ:

Вид профессиональной деятельности	Код и формулировка формируемых профессиональных компетенций	Виды работ, выполненных обучающимся во время практики в рамках овладения компетенциями	Качество выполнения работ (отлично, хорошо, удовлетворительно, неудовлетворительно)
	ОК 1.	Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам	<i>Отлично</i>
	ОК 2.	Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации, и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности	<i>Отлично</i>
	ОК 3.	Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях	<i>Отлично</i>
	ОК 4	Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде	<i>Отлично</i>
	ОК 5.	Осуществлять устную и письменную	<i>Отлично</i>

		коммуникацию на государственном языке Российской Федерации с учетом особенностей социального и культурного контекста	
	ОК 9.	Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках	<i>Омет</i>
Планирование и организация логистических процессов в производстве и распределении	ПК 2.1	Сопровождать логистические процессы в производстве, сбыте и распределении	<i>Омет</i>
	ПК 2.2	Рассчитывать и анализировать логистические издержки в производстве и распределении	<i>Омет</i>
<b>Итоговая оценка по ПМ 02.</b>			<i>Омет</i>

**Заключение об уровне освоения обучающимися профессиональных компетенций:**

*Высокий уровень профессиональной компетенции*

Дата *27 июня* 20*24* г.

Оценка за практику *Омет*

Руководитель практики от предприятия



*Тимошенко З.Ю.*  
Ф.И.О.

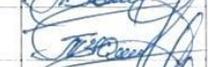
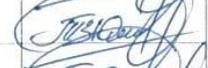
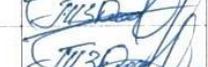
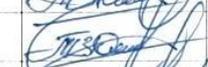
**ДНЕВНИК**  
прохождения производственной  
практики

Студент Виссарионова Ольга Александровна  
Специальность/профессия 38.02.01 Операционная деятельность в логистике  
Группа С-ОДЛ-23  
Место прохождения практики ООО «ДВТК»  
Сроки прохождения с «14» июня 2024 г. по «27» июня 2024 г.

Инструктаж на рабочем месте

«14» мая 2024 г.




Дата	Описание выполнения производственных заданий (виды и объем работ, выполненных за день)	Оценка	Подпись руководителя практики
14.06.24	Прибытие в компанию. Проведение инструктажа.	Оценка	
15.06.24	Анализ полученной информации и написание отчета.	Оценка	
17.06.24	Изучение общей характеристики предприятия.	Оценка	
18.06.24	Анализ организационной структуры компании.	Оценка	
19.06.24	Проведен анализ структуры и динамики товарооборота компании.	Оценка	
20.06.24	Изучение видов и задач профессиональной деятельности выполнение работ на своем участке.	Оценка	
21.06.24	Обработка и анализ профессиональной информации.	Оценка	
22.06.24	Анализ полученной информации и написание отчета.	Оценка	
24.06.24	Выполнение работ на своем участке; выполнение поручений руководителя практики на предприятии	Оценка	
25.06.24	Оформление отчёта практики.	Оценка	
26.06.24	Анализ полученной информации и написание отчета.	Оценка	
27.06.24	Дифференцированный зачет	Оценка	

Руководитель




## ХАРАКТЕРИСТИКА

### о прохождении производственной практики (по профилю специальности) студентки

Студентка Виссарионова Ольга Александровна 1 курса группа С-ОДЛ-23 проходила практику с «14» июня 2024 г. по «27» июня 2024 г. на предприятии: ООО «ДВТК»

За период прохождения практики студентка провела 72 часа на предприятии, прошла практику в полном объеме.

Студентка соблюдала трудовую дисциплину и /или правила техники безопасности.

Отмечены нарушения трудовой дисциплины и правил техники безопасности: нет.

За время прохождения практики показала, что Виссарионова Ольга Александровна добросовестно выполняла все задания и поручения, что умеет планировать и организовывать собственную деятельность, способна налаживать взаимоотношения с другими сотрудниками, имеет хороший уровень культуры поведения, умеет работать в команде, высокая степень сформированности умений в профессиональной деятельности.

В отношении выполнения трудовых заданий проявила себя отлично.

В рамках дальнейшего обучения и прохождения учебной практики студенту можно порекомендовать: ответственно относиться к выполнению своей и заданиям по производственной практике.

Руководителя практики от организации:



«27» ИЮНЯ 2024 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Владивостокский государственный университет»  
(ФГБОУ ВО «ВВГУ»)

### НАПРАВЛЕНИЕ НА ПРАКТИКУ

Студент Виссарионова Ольга Александровна  
Подразделение Академический колледж Группы С-ОДЛ-23-1  
согласно приказу ректора № 4604-С от 06.06.24 года  
направляется в ООО "Дальневосточная транспортная компания", г. Артем  
для прохождения производственной (по профилю специальности) практики по  
специальности 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике» на срок 2 недели с  
14.06.2024 года по 27.06.2024 года.

Руководитель практики Глухоманова А.А.



## Отметки о выполнении и сроках практики

Наименование предприятия	Отметка о прибытии и убытии	Печать, подпись
ООО «ДВТК»	14.06.24 - 27.06.24	