

## Введение

Производственная профессиональная практика – это часть учебного процесса, ориентированная на профессионально-практическую подготовку, применение полученных в ходе теоретического обучения знаний, в предметной области, и приобретение и развитие практических навыков и компетенций в условиях реальной организации.

Производственная профессиональная практика проводилась в ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк», в период с 10 ноября 2025 по 12 января 2026 года.

Целью практики является закрепление теоретических знаний, а также приобретение практических навыков в области экономического планирования и анализа хозяйственной деятельности организации путем разработки экономического плана по внедрению новых рыночных возможностей, в разрезе автоматизации процедур управления компанией.

Важными составляющими в процессе прохождения практики являются освоение таких задач как: изучение организационно-экономической специфики организации; исследование уровня автоматизации бизнес-процессов; знакомство с основными видами экономической деятельности организации; исследование действующей в компании системы налогообложения и ее влияния на финансовые результаты; разработка экономического плана по внедрению новых рыночных возможностей; сбор и обработка аналитического материала; моделирование экономического плана; структуризация полученных результатов и подготовка выводов о практической применимости разработанного плана.

Среди применяемых в ходе практики методов, необходимых для достижения поставленных цели и задач, можно выделить основные: теоретический – включающий изучение нормативно-правовых актов и документации предприятия, анализ научной литературы и информационно-исследовательских источников; эмпирический – наблюдение за бизнес-процессами в организации, сбор и обработку первичных данных; практико-ориентированные и инструментальные методы – состоящий из использования специализированного ПО, и, проведения систематизации полученных результатов.

## 1 Особенности деятельности организации

### 1.1 Краткая характеристика ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк» — это один из ведущих региональных банков и крупнейший по размеру активов региональный банк Приморского края. Банк предоставляет полный спектр финансовых услуг, таких как: потребительское и ипотечное кредитование, оформление автокредитования, выпуск и обслуживание карт, открытие вкладов и накопительных счетов, сопровождение инвестиционной деятельности, денежные переводы, обмен валюты; открытие и сопровождение РКО, корпоративные карты, кредитование МСБ и корпоративных клиентов, оформление банковских гарантий, обсаживание ВЭД, эквайринг, открытие зарплатных проектов и многое другое.

30 июня 1993 года собранием акционеров было принято решение о формировании Социального коммерческого банка Приморья «Примсоцбанк» в форме открытого акционерного общества. Началом официальной деятельности считается момент получение лицензии №2733 ЦБ РФ от 4 марта 1994 года. На сегодняшний день, организация имеет 39 точек присутствия в 27 населенных пунктах России: Приморском, Хабаровском и Камчатском краях, Омской, Челябинской, Иркутской, Свердловской областях, Нижнем Новгороде, Москве и Санкт-Петербурге [1].

Реквизиты организации: ОГРН – 1022500001061, ИНН – 2539013067, КПП – 253601001, ОКПО – 33618850, ОКАТО – 05401364000, ОКТМО – 05701000001, ОКПО – 33618850 [2]. Уставный капитал составляет 203 200 008 рублей. Обладает стандартным набором лицензий, для осуществления банковской деятельности. Основной вид деятельности, согласно коду ОКВЭД - Денежное посредничество прочее (64.19) [3].

Основной миссией Банка является выстраивание прочных и взаимовыгодных партнерских отношений с клиентами, за счет представления качественных и эффективных банковских продуктов и услуг. А приоритетами в развитии являются: клиентоориентированность, эффективность управления рисками, технологическое совершенствование, а также эффективность и культура [4].

## 1.2 Система налогообложения и организация бухгалтерского учета ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

«Примсоцбанк» находится на общей системе налогообложения (ОСНО), однако поддается регулированию не только Налогового кодекса РФ, но и специальными указаниями Банка России. Среди основных налогов, уплачиваемых Банком, можно выделить следующие: налог на прибыль организации, налог на добавленную стоимость, налог на имущество организаций, транспортный налог, налог на доходы физических лиц в качестве налогового агента, страховые взносы, обязательные отчисления в фонды страхования вкладов.

Система налогообложения в «Примсоцбанке» имеет сложную структуру и многоуровневый механизм, за счет банковской специфики ведения учета налогов.

Бухгалтерский учет регулируется в соответствии с ФЗ №402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положением Банка России №385-П «О правилах ведения бухгалтерского учета в кредитных организациях» и Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Специфика учета активных операций состоит из: Кредитования юридических и физических лиц, учета резервов на возможные потери по ссудам (РВПС), операций с ценными бумагами; пассивных операций за счет привлечения средств во вклады и депозиты, выпуска собственных ценных бумаг, межбанковского кредитования; расчетные операции осуществляются по средством расчетно-кассового обслуживания, валютных операций, электронных платежей.

Система внутреннего контроля имеет трехуровневую систему проверок и включает в себя операционный контроль, контроль руководителей подразделений и внутренний аудит. Помимо этого, регламентом предусмотрен электронный аудит всех операций.

Отчетность формируется в виде регулярной отчетности в ЦБ РФ по формам 101, 102, 135; налоговой отчетности; публикуемой отчетности по РСБУ и МСФО, а также внутренней управленческой отчетности. Это обеспечивает соответствие требований регуляторов и достоверность предоставляемой отчетности.

### 1.3 Особенности автоматизации процедур управления ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

Одним из приоритетных направлений развития Банка является технологическое совершенствование банка, использование автоматизированных систем и процессов, призванных обеспечить клиентов удобными и адаптивными продуктами и услугами, улучшить качество и скорость обслуживания, повышая производительность.

На данный момент в «Примсоцбанке» уже реализованы следующие технологические решения в части обслуживания клиентов:

1 Автоматизация обмена данными. Сотрудники Банка заводят электронные карточки по каждому клиенту, сохраняя сведения в автоматизированной банковской системе (АБС). В карточке отражается вся информация по клиенту, его статус, история операций, использование банковских продуктов и многое другое. При этом, АБС имеет многоуровневую систему защиты, что обеспечивает сохранность персональных данных о клиентах.

2 Электронное обслуживание. Клиентам доступен интернет-банкинг, для осуществления операций собственных финансов, с круглосуточным доступом. Реализована Система Быстрых Платежей (СБП) – позволяющая осуществлять электронные переводы с минимальными временными затратами. Для юридических лиц доступен эквайринг и куайринг – эти услуги позволяют оптимизировать процесс расчета с клиентами, при ведении бизнеса, что сводит обмен наличными к минимуму. Для бизнес-клиентов также доступно дистанционное банковское обслуживание (ДБО), предоставляющее возможности удаленного управления счетами.

3 Работа call-центра. Звонки обрабатываются специализированным ПО, которое распознает речь и позволяет проводить аналитику по качеству и скорости обслуживания клиентов, а также выявить отклонения в речи от соответствующего протокола у сотрудников. Также, разработанная система, позволяет клиентам выбирать кнопками актуальную тему, для оперативного перевода на ведущего работника банка, что ускоряет решение рутинных вопросов [5].

Использование подобных технологий дает возможность «Примсоцбанку» улучшить бизнес-процессы в части обслуживания клиентов, что не только формирует клиентскую лояльность, но и позволяет идти в ногу со временем и составлять конкуренцию остальным региональным Банкам. Это, в свою очередь, напрямую влияет на рост ключевых бизнес-показателей, таких как объем продаж кросс-продуктов и доля на рынке, укрепляя финансовую устойчивость банка в долгосрочной перспективе [6].

Внутри Банка автоматизация захватывает больше важных процессов. Одним из ключевых поставщиком технологий является Центр Финансовых Решений (ЦФТ) – это программный продукт, ориентированный на поддержку бизнес-процессов участников финансового рынка. Особенностью является работа в двухуровневой и трехуровневой архитектуре, что позволяет структурировать данные, формы, алгоритмы поддержки автоматизированных процессов языками предкомпиляторами, которые хранятся в внутрибанковском СУБД. После, структура данных разворачивается в базе данных, а отработанные алгоритмы конвертируются на язык Java или в пакеты Oracle [7]. В «Примсоцбанке» используется продуктовое решение ЦФТ – IBSO, главная задача которого состоит в обеспечении взаимосвязей между всеми программными модулями, реализованными в Банке.

В деятельности также разворачивается Dynamika — это экосистема взаимосвязанных модулей, которая охватывает большинство ключевых направлений работы «Примсоцбанка». В своей сути, это BPM-комплект, разработанный на базах no-code/low-code, что позволяет проводить программную разработку без профессиональных навыков IT-сферы. Динамика состоит из модульной архитектуры, которая позволяет подобрать и настроить продукты под ключевые запросы финансовой организации и адаптировать их под специфические требования. Имея ориентацию на внутрибанковские услуги, преимущество автоматизации состоит в полноценной автоматизации процессов кредитования, оформления ипотеки, автокредитования, продаж, сохранения истории взаимодействий с клиентами и многое другое.

Среди основных кейсов, реализованных в «Примсоцбанке» с помощью Dynamika можно выделить следующие (таблица 1.1).

Таблица 1.1 – Основные компоненты, реализованные с помощью Dynamika в Банке

Продукт	Описание
Dynamika CRM	Система ориентирована на цифровизацию всего цикла продаж и обслуживания клиентов. Все этапы, с момента первого контакта до заключения договора, переведены в цифровой формат и реализованы как последовательные задачи для сотрудников. Система классифицирует клиентскую базу и упрощает процесс внедрения рекламных кампаний.
Dynamika Фронт-офис	Объединяет все необходимые инструменты и информацию в единой среде, что ускоряет обслуживание клиентов. Предусматривается интеграция с разными системами, что позволяет составлять наиболее полную картину о клиенте.
Dynamika Кредитный конвейер	За счет сквозной автоматизации, программой обеспечивается единый процесс от подачи заявки до выдачи кредита. Предусматривает возможность обработки кредитных продуктов, корректировок заявки, проведения скоринговых проверок, что оптимизирует работу и добавляет гибкости в принятии решений.
Dynamika AML	Осуществляются автоматические проверки клиентов и операций по специализированным базам. Реализует управление полным циклом AML, от первичного обнаружения риска, до конечной точки его раскрытия.

Таким образом, можем говорить о том, что в рамках деятельности «Примсоцбанка», Dynamika является ключевым программным обеспечением, являющимся цифровой базой для большей части действующих подразделений, и задействованным в большинстве внутренних бизнес-процессов. В свою очередь, за счет этого решения, Банк становится более клиентоориентированным, эффективным в принятии решений и маневренным [8].

Еще одним примером реализации комплексного ПО является системы класса BPM (Business Process Management) – управление бизнес-процессами. В рамках работы развертываются следующие направления:

1 Унифицированная система хранения данных. Выступает в лице СУБД Oracle, которое обеспечивает централизованный доступ ко всем данным, отчетным и аналитическим сводкам.

2 Интеграционные шлюзы. Осуществляется за счет вендорского решения от Informatica PowerCenter для сбора и унификации данных из внешних интерфейсов, например ПО Контур, с внутренними хранилищами Банка.

3 Аналитические платформы. Реализуется также на базе Oracle BI, которое обеспечивает возможность создания визуальных отчетов, аналитических сводок и дашбордов.

4 Корпоративный портал. Сайт основан на базе Bitrix24, отечественного вендора, занимающимся оптимизацией документооборота и внутренних коммуникаций. В рамках Банка выполняет функции новостного портала, хранилища нормативной документации, доступа к организационной структуре и краткой информации о сотрудниках.

5 Платформы планирования. С помощью открытого серверного приложения Redmine осуществляется возможность управления проектами и инициативами, формирование задач для сотрудников внутри структурных подразделений, просматривать историю изменений и доработок и формировать аналитические сводки.

За счет этих решений, «Примсоцбанк» существенно оптимизирует большинство рутинных рабочих задач, с помощью передового ПО. В рамках данных программных продуктов, эксплуатируются готовые наборы функциональности, в том числе, актуальные паркеты отчетности для ЦБ РФ. В результате, происходит существенное снижение трудозатрат на формирование отчетности и нормативной документации и их качества.

## 2 Разработка экономического плана по внедрению новых рыночных возможностей в деятельность организации

### 2.1 Анализ данных финансовой отчетности ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

Проведем горизонтальный анализ активов баланса за 2022-2024 гг. на основании данных финансовой отчетности (таблица 2.1).

Таблица 2.1 – Анализ динамики активов ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

В тысячах рублей

Показатели/год	Базовый год	2023 год	2024 год	Отклонение 2023 года от базового года		Отклонение 2024 года от базового года	
				Абсолютное	Темп роста	Абсолютное	Темп роста
Денежные средства	1712843	2459329	2025761	746486	144	312918	118
Средства кредитной организации в ЦБ РФ	2314389	4540909	10675471	2226520	196	8361082	461
Средства в кредитных организациях	13391123	6175820	1795402	-7215303	46	-11595721	13
Чистая ссудная задолженность, оцениваемая по амортизированной стоимости	99826957	119905477	148425123	20078520	120	48598166	149
Чистые вложения в финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости	10089085	10279025	11109815	189940	102	1020730	110
Чистые вложения в ценные бумаги и иные финансовые активы	44515	44457	44471	-58	100	-44	100
Требование по текущему налогу на прибыль	45189	0	35000	-45189	0	-10189	77



Продолжение таблицы 2.1

Показатели/год	Базовый год	2023 год	2024 год	Отклонение 2023 года от базового года		Отклонение 2024 года от базового года	
				Абсолютное	Темп роста	Абсолютное	Темп роста
Отложенный налоговый актив	331248	257638	448551	-73610	78	117303	135
Основные средства	1266683	2635655	3295103	1368972	208	2028420	260
Долгосрочные активы	5310	58117	24777	52807	1094	19467	467
Прочие активы	300497	595798	596010	295301	198	295513	198
Всего активов	129327839	146952225	178475484	17624386	114	49147645	138

Из данных таблицы 2.1 можем увидеть, что наибольшие изменения произошли по статьям «Средства в кредитных организациях» - в 2024 году снижение на 11595721 тыс. руб., и «Средства кредитной организации в ЦБ РФ» - в 2024 году увеличение на 8361082 тыс. руб., что свидетельствует о переменах в стратегии сохранности средств и высвобождении ресурса для активного роста кредитования. «Чистая ссудная задолженность» выросла на в 2024 году 48598166 руб., темп роста составил 149%, рост определяет общее увеличение баланса. «Основные средства» увеличились на 2028420 тыс. руб. в 2024 году, или 260%, что свидетельствует о значительных вложениях в капитальные проекты. Проведем вертикальный анализ активов (таблица 2.2), для более детального исследования [9].

Таблица 2.2 – Анализ структуры активов ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

В тысячах рублей

Показатели/год	Сумма			Удельный вес, %		
	Базовый год	2023 год	2024 год	Базовый год	2023 год	2024 год
Денежные средства	1712843	2459329	2025761	1,3	1,7	1,1
Средства кредитной организации в ЦБ РФ	2314389	4540909	10675471	1,8	3,1	6,0

## Продолжение таблицы 2.2

Показатели/год	Сумма			Удельный вес, %		
	Базовый год	2023 год	2024 год	Базовый год	2023 год	2024 год
Средства в кредитных организациях	13391123	6175820	1795402	10,4	4,2	1,0
Чистая ссудная задолженность, оцениваемая по амортизированной стоимости	99826957	119905477	148425123	77,2	81,6	83,2
Чистые вложения в финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости	10089085	10279025	11109815	7,8	7,0	6,2
Чистые вложения в ценные бумаги и иные финансовые активы	44515	44457	44471	0,0	0,0	0,0
Требование по текущему налогу на прибыль	45189	0	35000	0,0	0,0	0,0
Отложенный налоговый актив	331248	257638	448551	0,3	0,2	0,3
Основные средства	1266683	2635655	3295103	1,0	1,8	1,8
Долгосрочные активы	5310	58117	24777	0,0	0,0	0,0
Прочие активы	300497	595798	596010	0,2	0,4	0,3
Всего активов	129327839	146952225	178475484	100,0	100,0	100,0

Основой активов является «Чистая ссудная задолженность, оцениваемая по амортизированной стоимости» общая доля на 2024 год составляет 83,2%. Банк наращивает кредитный портфель, что сигнализирует о росте бизнеса и рыночной доли, активной работе с клиентами, и возможного увеличения доходности активов. Также, доля статьи «Средства кредитной организации в ЦБ РФ» выросла за анализируемый период до 6,0%, а вот «Средства в кредитных организациях» за тот же период снизились до 1,0.

Этот процесс может свидетельствует о стратегии обеспечения средств в сохранности в нестабильных экономических условиях и наложении санкций, так как это позволяет в чрезвычайных ситуациях обратиться к кредитованию от ЦБ, для защиты от потенциальных рисков в банковском секторе. При этом, «Основные средства» увеличились от 1,0% в 2022 году до 1,8% в 2024 году, что говорит о вложениях во внутреннее развитие Банка.

Проведем горизонтальный анализ пассива баланса (таблица 2.3).

Таблица 2.3 – Анализ динамики пассивов ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

В тысячах рублей

Показатели/год	Базовый год	2023 год	2024 год	Отклонение 2023 года от базового года		Отклонение 2024 года от базового года	
				Абсолютное	Темп роста	Абсолютное	Темп роста
Кредиты, депозиты и прочие средства ЦБ РФ	865538	1459921	124227	594383	169	-741311	14
Средства клиентов	110590467	124593013	152223434	14002546	113	41632967	138
Выпущенные долговые ценные бумаги	854465	575993	1125171	-278472	67	270706	132
Обязательства по текущему налогу на прибыль	20000	0	0	-20000	0	-20000	0
Отложенные налоговые обязательства	0	0	17620	0	0	17620	0
Прочие обязательства	1973569	1605310	3201651	-368259	81	1228082	162
Всего обязательств	114304039	128234237	156692103	13930198	112	42388064	137

По таблице 2.3 можем наблюдать, что «Средства клиентов» увеличились на 4163296 тыс. руб., темп роста составил 138% в 2024 году – что сигнализирует о успешной деятельности по привлечению клиентов и их вложений в финансовые продукты.

«Кредиты, депозиты и прочие средства ЦБ РФ» сократились в 2024 году на 741311 тыс. руб., а «Выпущенные долговые ценные бумаги» увеличились на 270706 тыс. руб., с темпом роста 132%, что говорит о переменах в структуре заемного финансирования.

Структура пассива баланса представлена в таблице 2.4.

Таблица 2.4 – Анализ структуры пассивов ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

В тысячах рублей

Показатели/год	Сумма			Удельный вес, %		
	Базовый год	2023 год	2024 год	Базовый год	2023 год	2024 год
Кредиты, депозиты и прочие средства ЦБ РФ	865538	1459921	124227	0,8	1,1	0,1
Средства клиентов, оцениваемые по амортизированной стоимости	110590467	124593013	152223434	96,8	97,2	97,1
Выпущенные долговые ценные бумаги	854465	575993	1125171	0,7	0,4	0,7
Обязательства по текущему налогу на прибыль	20000	0	0	0,0	0,0	0,0
Отложенные налоговые обязательства	0	0	17620	0,0	0,0	0,0
Прочие обязательства	1973569	1605310	3201651	1,7	1,3	2,0
Всего обязательств	114304039	128234237	156692103	100,0	100,0	100,0

«Средства клиентов, оцениваемые по амортизированной стоимости» имеют динамику к росту, в 2024 году составил 97,7%.

По структуре также можем проследить, что произошло сокращение дорогостоящих источников финансирования. «Кредиты, депозиты и прочие средства ЦБ РФ» уменьшились с 0,8% до 0,1%, что указывает на снижение зависимости от регулятора.

«Выпущенные долговые ценные бумаги» сохранили незначительную долю 0,7%, демонстрируя умеренное использование рынка капитала.

Банк замещает заемные средства ЦБ на более стабильные депозиты клиентов, что снижает зависимость от финансирования со стороны, укрепляет рыночные позиции и улучшает структуру пассивов.

Рассмотрим результаты горизонтального анализа источников собственных средств баланса за 2022-2024 гг. (таблица 2.5). Из данных таблицы 2.5 можем заметить, что «Неиспользованная прибыль» имеет динамику к увеличению в течении анализируемого периода, темп роста в 2023 году составил 128%, а в 2024 году 150%.

Таблица 2.5 – Анализ динамики источников собственных средств ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

В тысячах рублей

Показатели/год	Базовый год	2023 год	2024 год	Отклонение 2023 года от базового года		Отклонение 2024 года от базового года	
				Абсолютное	Темп роста	Абсолютное	Темп роста
Средства акционеров	203200	203200	203200	0	100	0	100
Эмиссионный доход	254127	254127	254127	0	100	0	100
Резервный фонд	30480	30480	30480	0	100	0	100
Переоценка финансовых активов	-269831	-486954	-600688	-217123	180	-330857	223
Переоценка основных средств	937	3387	3387	2450	361	2450	361
Оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки	215621	79139	48690	-136482	37	-166931	23
Неиспользованная прибыль	14589266	18634609	21844185	4045343	128	7254919	150
Всего источников собственных средств	15023800	18717988	21783381	3694188	125	6759581	145

«Средства акционеров», «Эмиссионный доход» и «Резервный фонд» сохраняют стабильные значения. «Переоценка финансовых активов» сократилась на 330857 тыс. руб. в 2024 году, как и «Оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки» на 166931 тыс.руб., что свидетельствует о улучшении качества кредитного портфеля и реализации зарезервированных активов.

Рассмотрим структуру источников собственных средств для более детального анализа (таблица 2.6).

Таблица 2.6 – Анализ структуры пассивов ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

В тысячах рублей

Показатели/год	Сумма			Удельный вес, %		
	Базовый год	2023 год	2024 год	Базовый год	2023 год	2024 год
Средства акционеров	203200	203200	203200	1,4	1,1	0,9

Продолжение таблицы 2.6

Показатели/год	Сумма			Удельный вес, %		
	Базовый год	2023 год	2024 год	Базовый год	2023 год	2024 год
Эмиссионный доход	254127	254127	254127	1,7	1,4	1,2
Резервный фонд	30480	30480	30480	0,2	0,2	0,1
Переоценка финансовых активов	-269831	-486954	-600688	-1,8	-2,6	-2,8
Переоценка основных средств	937	3387	3387	0,0	0,0	0,0
Оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки	215621	79139	48690	1,4	0,4	0,2
Неиспользованная прибыль	14589266	18634609	21844185	97,1	99,6	100,3
Всего источников собственных средств	15023800	18717988	21783381	100,0	100,0	100,0
Эмиссионный доход	254127	254127	254127	1,7	1,4	1,2
Резервный фонд	30480	30480	30480	0,2	0,2	0,1
Переоценка финансовых активов	-269831	-486954	-600688	-1,8	-2,6	-2,8

«Неиспользованная прибыль» составляет подавляющую долю в структуре собственных средств, рост с 97,1% до 100,3% свидетельствует о реинвестировании практически всей прибыли в бизнес. Доли «Средств акционеров», «Эмиссионного дохода» и «Резервного фонда» сократились в относительном выражении. Отсутствие дополнительных эмиссий указывает на самофинансирование развития. «Переоценка финансовых активов» снизилась с -1,8% в 2022 году, до -2,8%, что отражает негативное влияние рыночных факторов. Снижение «Оценочных резервов под ожидаемые кредитные убытки» с 1,4% до 0,2% говорит об улучшении качества кредитного портфеля и снижении уровня кредитных рисков.

Можем говорить о том, что Банку удастся увеличивать капитал за счет роста прибыли, что демонстрирует его самодостаточность на рынке. При этом, финансовая активность в основном достигается за счет операционной деятельности, а снижение кредитных резервов указывает на улучшение качества активов и оптимизацию риск-менеджмента.

Проведем горизонтальный анализа баланса внебалансовых обязательств (таблица 2.7).

Таблица 2.7 – Анализ динамики внебалансовых обязательств ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

В тысячах рублей

Показатели/год	Базовый год	2023 год	2024 год	Отклонение 2023 года от базового года		Отклонение 2024 года от базового года	
				Абсолютное	Темп роста	Абсолютное	Темп роста
Безотзывные обязательства кредитной организации	18230739	21200810	23990958	2970071	116	5760219	132
Выданные кредитной организацией гарантии и поручительства	10511534	12227542	11630206	1716008	116	1118672	111
Условные обязательства некредитного характера	178000	145382	227678	-32618	82	49678	128

Из таблицы можем увидеть, что «Безотзывные обязательства» увеличились в 2024 году на 5760219 тыс. руб., что свидетельствует о эффективной работе с корпоративными клиентами по аккредитивам и другим безотзывным операциям. «Выданные кредитной организацией гарантии и поручительства» увеличились на 1118672 тыс. руб., и говорит о востребованности среди клиентов данных банковских продуктов. «Условные обязательства некредитного характера» имеют тенденцию к увеличению на 128% в 2024 году, как показатель смены характера некредитных операций банка.

Рассмотрим динамику «Отчета о финансовых результатах» за 2022-2024 года (таблица 2.8).

Таблица 2.8 – Анализ динамики отчета о финансовых результатах ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

В тысячах рублей

Показатели/год	Базовый год	2023 год	2024 год	Отклонение 2023 года от базового года		Отклонение 2024 года от базового года	
				Абсолютное	Темп роста	Абсолютное	Темп роста
Процентные доходы	10592786	14103720	23281737	3510934	133,1	12688951	219,8
Процентные расходы	6337219	7776046	16295493	1438827	122,7	9958274	257,1
Чистые процентные доходы	4255567	6327674	69886244	2072107	148,7	65630677	1642,2

Продолжение таблицы 2.8

Показатели/год	Базовый год	2023 год	2024 год	Отклонение 2023 года от базового года		Отклонение 2024 года от базового года	
				Абсолютное	Темп роста	Абсолютное	Темп роста
Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые убытки по ссудам	-599558	-775765	-1207560	-176207	129,4	-608002	201,4
Чистые процентные доходы после создания резерва на возможные потери	3656009	5551909	5778684	1895900	151,9	2122675	158,1
Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемыми по справедливой стоимости	-7455	-298	-15122	7157	4,0	-7667	202,8
Чистые доходы от операций с драгоценными металлами	3250	19200	35273	15950	590,8	32023	1085,3
Комиссионные доходы	3656944	4627010	4587125	970066	126,5	930181	125,4
Комиссионные расходы	688485	843419	1075936	154934	122,5	387451	156,3
Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, по справедливой стоимости	-202565	126996	31890	329561	-62,7	234455	-15,7



Продолжение таблицы 2.8

Показатели/год	Базовый год	2023 год	2024 год	Отклонение 2023 года от базового года		Отклонение 2024 года от базового года	
				Абсолютное	Темп роста	Абсолютное	Темп роста
Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, по амортизированной стоимости	-1300	-52	-49	1248	4,0	1251	3,8
Изменение резерва по прочим потерям	5781	-11697	-14930	-17478	-202,3	-20711	-258,3
Прочие операционные доходы	799392	959915	1452318	160523	120,1	652926	181,7
Чистые доходы	9632961	12232145	12493254	2599184	127,0	2860293	129,7
Операционные расходы	4692806	5484510	7923335	791704	116,9	3230529	168,8
Прибыль до налогообложения	4940155	6747635	5469919	1807480	136,6	529764	110,7
Возмещение по налогу на прибыль	1238037	1448807	1184907	210770	117,0	-53130	95,7
Прибыль от продолжающейся деятельности	3700194	5295708	4289136	1595514	143,1	588942	115,9
Прибыль от прекращенной деятельности	1924	3120	-4124	1196	162,2	-6048	-214,3
Прибыль за отчетный период	3702118	5298828	4285012	1596710	143,1	582894	115,7
Статьи, которые не переклассифицируются в прибыль или убыток	0	3386	0	3386	0,0	0	0

Продолжение таблицы 2.8

Показатели/год	Базовый год	2023 год	2024 год	Отклонение 2023 года от базового года		Отклонение 2024 года от базового года	
				Абсолютное	Темп роста	Абсолютное	Темп роста
Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые не могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток	187	0	0	-187	0,0	-187	0,0
Прочий совокупный доход, который не может быть переклассифицирован в прибыль или убыток	-187	3386	0	3573	-1810,7	187	0,0
Статьи, которые могут быть переклассифицированный в прибыль или убыток	161183	-407887	-222674	-569070	-253,1	-383857	-138,1
Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток	-37659	-54282	-74891	-16623	144,1	-37232	198,9
Прочий совокупный доход, который может быть переклассифицирован в прибыль или убыток, за вычетом налога на прибыль	198842	-353605	-144183	-552447	-177,8	-343025	-72,5
Прочий совокупный доход, за вычетом налога на прибыль	198655	-350219	-144183	-548874	-176,3	-342838	-72,6

Продолжение таблицы 2.8

Показатели/год	Базовый год	2023 год	2024 год	Отклонение 2023 года от базового года		Отклонение 2024 года от базового года	
				Абсолютное	Темп роста	Абсолютное	Темп роста
Финансовый результат за отчетный период	3900773	4948609	4140829	1047836	126,9	240056	106,2

По динамике отчета о финансовых результатах можем увидеть, что «Чистые процентные доходы» показали значительный рост за анализируемый период - 1642,2% в 2024 году, при этом «Процентные доходы» увеличилось до 219,8%. Это говорит о расширении кредитного портфеля, значительном росте процентных ставок и увеличении операционной деятельности. При этом, «Процентные расходы» также показали значительный рост – 257,1%, что говорит о увеличении стоимости привлекаемых средств, росте конкуренции на рынке и необходимости фондирования. «Комиссионные доходы» имеют стабильную динамику к росту 125,4% в 2024 году, а вот «Чистые доходы от операций с драгоценными металлами» показали рост до 1085,3% - это сигнал о успешной диверсификации доходной базы.

Для детального анализа рассмотрим структуру отчета о финансовых результатах (таблица 2.9).

Таблица 2.9 – Анализ структуры отчета о финансовых результатах ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

В тысячах рублей

Показатели/год	Базисный год		Предыдущий год		Отчетный год	
	тыс.руб.	% к итогу	тыс.руб.	% к итогу	тыс.руб.	% к итогу
Процентные доходы	10592786	110,0	14103720	115,3	23281737	186,4
Процентные расходы	6337219	65,8	7776046	63,6	16295493	130,4
Чистые процентные доходы	4255567	44,2	6327674	51,7	69886244	559,4
Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые убытки по ссудам	-599558	-6,2	-775765	-6,3	-1207560	-9,7
Чистые процентные доходы после создания резерва на возможные потери	3656009	38,0	5551909	45,4	5778684	46,3

Продолжение таблицы 2.9

Показатели/год	Базисный год		Предыдущий год		Отчетный год	
	тыс.руб.	% к итогу	тыс.руб.	% к итогу	тыс.руб.	% к итогу
Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемыми по справедливой стоимости	-7455	-0,1	-298	0,0	-15122	-0,1
Чистые доходы от операций с драгоценными металлами	3250	0,0	19200	0,2	35273	0,3
Комиссионные доходы	3656944	38,0	4627010	37,8	4587125	36,7
Комиссионные расходы	688485	7,1	843419	6,9	1075936	8,6
Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, по справедливой стоимости	-202565	-2,1	126996	1,0	31890	0,3
Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, по амортизированной стоимости	-1300	0,0	-52	0,0	-49	0,0
Изменение резерва по прочим потерям	5781	0,1	-11697	-0,1	-14930	-0,1
Прочие операционные доходы	799392	8,3	959915	7,8	1452318	11,6
Чистые доходы	9632961	100,0	12232145	100,0	12493254	100,0
Операционные расходы	4692806	48,7	5484510	44,8	7923335	63,4
Прибыль до налогообложения	4940155	51,3	6747635	55,2	5469919	43,8
Возмещение по налогу на прибыль	1238037	12,9	1448807	11,8	1184907	9,5
Прибыль от продолжающейся деятельности	3700194	38,4	5295708	43,3	4289136	34,3
Прибыль от прекращенной деятельности	1924	0,0	3120	0,0	-4124	0,0
Прибыль за отчетный период	3702118	38,4	5298828	43,3	4285012	34,3
Статьи, которые не переклассифицируются в прибыль или убыток	0	0,0	3386	0,0	0	0,0
Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые не могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток	187	0,0	0	0,0	0	0,0

Продолжение таблицы 2.9

Показатели/год	Базисный год		Предыдущий год		Отчетный год	
	тыс.руб.	% к итогу	тыс.руб.	% к итогу	тыс.руб.	% к итогу
Прочий совокупный доход, который не может быть переклассифицирован в прибыль или убыток	-187	0,0	3386	0,0	0	0,0
Статьи, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток	161183	1,7	-407887	-3,3	-222674	-1,8
Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток	-37659	-0,4	-54282	-0,4	-74891	-0,6
Прочий совокупный доход, который может быть переклассифицирован в прибыль или убыток, за вычетом налога на прибыль	198842	2,1	-353605	-2,9	-144183	-1,2
Прочий совокупный доход, за вычетом налога на прибыль	198655	2,1	-350219	-2,9	-144183	-1,2
Финансовый результат за отчетный период	3900773	40,5	4948609	40,5	4140829	33,1

Из таблицы можем увидеть, что довольно сильно меняется структура процентных операций. «Процентные доходы» увеличивают свою долю с 110,0% до 186,4%, «Процентные расходы» также увеличиваются с 65,8% до 130,4%, а «Чистые процентные доходы» выросли с 44,2% до 559,4%. При этом, «Комиссионные доходы» снизились с 38,0% до 36,7%, а «Комиссионные расходы» увеличилось с 7,1% до 8,6% - что говорит о снижении маржинальности комиссионных операций. «Операционные расходы» выросли до 63,4%, что сигнализирует об увеличении затрат на ведение деятельности. «Прибыль до налогообложения» снизилась с 51,3% до 43,8%, а «Чистая прибыль» с 38,4% до 34,3%. При росте доходов, прибыль не растет из-за слишком высоких затрат.

Исходя из этого, можем говорить о том, что «Примсоцбанк» демонстрирует активную бизнес-деятельность с высоким уровнем доходов, однако имеет высокие затраты на фондирование и операционную деятельность. Следует детальнее рассмотреть структуру расходов и поработать над повышением эффективности комиссионных расходов.

Для детального анализа рассмотрим показатели доходов (таблица 2.10).

Таблица 2.10 – Анализ динамики доходов ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»  
В тысячах рублей

Показатели/год	Базовый год	2023 год	2024 год	Отклонение 2023 года от базового года		Отклонение 2024 года от базового года	
				Абсолютное	Темп роста	Абсолютное	Темп роста
Процентные доходы	10592786	14103720	23281737	3510934	133,1	12688951	219,8
Комиссионные доходы	3656944	4627010	4587125	970066	126,5	930181	125,4
Прочие операционные доходы	799392	959915	1452318	160523	120,1	652926	181,7
Чистые доходы от операций с драгоценными металлами	3250	19200	35273	15950	590,8	32023	1085,3
Итого	15052372	19709845	29356453	4657473	130,9	14304081	195,0

Также, проведем расчет структуры доходов (таблица 2.11).

Таблица 2.11 – Структура доходов ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

Показатели/год	Базовый год		Предыдущий год		Отчетный год	
	тыс.руб.	% к итогу	тыс.руб.	% к итогу	тыс.руб.	% к итогу
Процентные доходы	10592786	70,4	14103720	71,6	23281737	79,3
Комиссионные доходы	3656944	24,3	4627010	23,5	4587125	15,6
Прочие операционные доходы	799392	5,3	959915	4,9	1452318	4,9
Чистые доходы от операций с драгоценными металлами	3250	0,0	19200	0,1	35273	0,1
Итого	15052372	100,0	19709845	100,0	29356453	100,0

По данным таблиц можем увидеть, что совокупные доходы банка за два года выросли практически в 2 раза, увеличившись до 14304081 тыс. руб. в 2024 году. Это свидетельствует об активной деятельности Банка и успешном масштабировании бизнеса. Основным источником этого роста являются «Процентные доходы». Их вклад в общий прирост составляет более 70% от общего числа доходов.

Рассмотрим показатели расходов (таблица 2.12).

Таблица 2.12 – Анализ динамики расходов ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»  
В тысячах рублей

Показатели/год	Базовый год	2023 год	2024 год	Отклонение 2023 года от базового года		Отклонение 2024 года от базового года	
				Абсолютное	Темп роста	Абсолютное	Темп роста
Процентные расходы	6337219	7776046	16295493	1438827	122,7	9958274	257,1
Операционные расходы	4692806	5484510	7923335	791704	116,9	3230529	168,8
Комиссионные расходы	688485	843419	1075936	154934	122,5	387451	156,3
Итого	11718510	14103975	25294764	2385465	120,4	13576254	215,9

Проведем расчет структуры расходов (таблица 2.13).

Таблица 2.13 – Структура расходов ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

Показатели/год	Базовый год		Предыдущий год		Отчетный год	
	тыс.руб.	% к итогу	тыс.руб.	% к итогу	тыс.руб.	% к итогу
Процентные расходы	6337219	54,1	7776046	55,1	16295493	64,4
Операционные расходы	4692806	40,0	5484510	38,9	7923335	31,3
Комиссионные расходы	688485	5,9	843419	6,0	1075936	4,3
Итого	11718510	100,0	14103975	100,0	25294764	100,0

Из таблиц можем увидеть, что совокупные расходы банка за два года выросли более чем в 2 раза, увеличившись до 13576254 тыс. руб. Можем заметить, что в 2024 году темп роста расходов произошел скачок роста расходов, превышающий рост доходов. Это говорит о том, что масштабирование бизнеса сопровождается нарастанием затратной нагрузки, что создает давление на чистую прибыль.

Наблюдается изменение структуры расходов в пользу «Процентных расходов», наблюдается стабильный рост в течении анализируемого периода. Их содержание в общей структуре расходов составляет более 50%, а темп роста был максимальным среди всех статей. Это указывает на резкий рост стоимости привлекаемых ресурсов.

Рассмотрим специфику активных операций баланса (таблица 2.14).

Таблица 2.14 – Анализ активных операций ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

Показатели/год	Базовый год		Предыдущий год			Отчетный год		
	тыс.руб.	% к итогу	тыс.руб.	% к итогу	темп роста к базовому году	тыс.руб.	% к итогу	темп роста к базовому году
Денежные средства	1712843	1,3	2459329	1,7	143,6	2025761	1,1	118,3
Средства кредитной организации в ЦБ РФ	2314389	1,8	4540909	3,1	196,2	10675471	6,0	461,3
Средства в кредитных организациях	13391123	10,4	6175820	4,2	46,1	1795402	1,0	13,4
Чистая ссудная задолженность, оцениваемая по амортизированной стоимости	99826957	77,4	119905477	81,8	120,1	148425123	83,4	148,7
Чистые вложения в финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости	10089085	7,8	10279025	7,0	101,9	11109815	6,2	110,1
Чистые вложения в ценные бумаги и иные финансовые активы	44515	0,0	44457	0,0	99,9	44471	0,0	99,9
Основные средства	1266683	1,0	2635655	1,8	208,1	3295103	1,9	260,1



Продолжение таблицы 2.14

Показатели/год	Базовый год		Предыдущий год			Отчетный год		
	тыс.руб.	% к итогу	тыс.руб.	% к итогу	темп роста к базовому году	тыс.руб.	% к итогу	темп роста к базовому году
Прочие активы	300497	0,2	595798	0,4	198,3	596010	0,3	198,3
Итого	128946092	100,0	146636470	100,0	113,7	177967156	100,0	138,0

Совокупные активы банка выросли до 177967156 тыс. руб. в 2024 году, что свидетельствует об активной экспансии и масштабировании бизнеса. Можем увидеть, что произошло стратегическое перераспределение портфеля активов – ссудная сохраняет ключевое значение в доле активных операций, общий темп роста составил 148,7%. «Средства кредитной организации в ЦБ РФ» демонстрирует активный рост с темпом роста до 461,3%. Это указывает на консервативный шаг по наращиванию высоколиквидных и безрисковых активов. «Средства в кредитных организациях» резко сократилась до 1795402 тыс. руб., а доля упала с 10,4% до 1,0%. Это решение свидетельствует о сознательном снижении контрагентского риска и отказе от менее надежных краткосрочных размещений в пользу двух ключевых стратегических направлений.

Аналогично, проведем исследование пассивных операций (таблица 2.15).

Таблица 2.15 – Анализ пассивных операций ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

Показатели/год	Базовый год		Предыдущий год			Отчетный год		
	тыс.руб.	% к итогу	тыс.руб.	% к итогу	темп роста к базовому году	тыс.руб.	% к итогу	темп роста к базовому году
Кредиты, депозиты и прочие средства ЦБ РФ	865538	0,8	1459921	1,1	168,7	124227	0,1	14,4

Продолжение таблицы 2.15

Показатели/год	Базовый год		Предыдущий год			Отчетный год		
	тыс.руб.	% к итогу	тыс.руб.	% к итогу	темп роста к базовому году	тыс.руб.	% к итогу	темп роста к базовому году
Средства клиентов, оцениваемые по амортизированной стоимости	110590467	96,8	124593013	97,2	112,7	152223434	97,2	137,6
Выпущенные долговые ценные бумаги	854465	0,7	575993	0,4	67,4	1125171	0,7	131,7
Прочие обязательства	1973569	1,7	1605310	1,3	81,3	3201651	2,0	162,2
Итого	114284039	100,0	128234237	100,0	112,2	156674483	100,0	137,1

Общий объем обязательств вырос до 156674483 тыс. руб., что обеспечило ресурсную базу для активного роста активов. Средства клиентов являются ключевой статьей, доля стабильно превышает 96% от всех обязательств, а объем вырос до 152223434 тыс. руб.. Наблюдается снижение «Кредиты, депозиты и прочие средства ЦБ РФ» после роста в 2023 году, к 2024 году их объем упал до 124227 тыс. руб., а доля — до 0,1%. Это указывает на снижение зависимости от регулятора и отказ от относительно дорогого фондирования.

Рассмотрим состояние показателей прибыли (таблица 2.16). Банк продемонстрировал активный рост прибыли в 2023 году «Прибыль до налогообложения» выросла до 6747635 тыс. руб., а «Прибыль за отчетный период» до 5298828 тыс. руб.. Однако в 2024 году произошло снижение эффективности, «Прибыль до налогообложения» упала до 5469919 тыс. руб., хотя и осталась выше базового уровня на 10%. «Финансовый результат за отчетный период в 2024 году также снизился.

Таблица 2.16 – Анализ динамики показателей прибыли ПАО СКБ Приморья  
«Примсоцбанк»

В тысячах рублей

Показатели/год	Базовый год	2023 год	2024 год	Отклонение 2023 года от базового года		Отклонение 2024 года от базового года	
				Абсолютное	Темп роста	Абсолютное	Темп роста
Прибыль до налогообложения	4940155	6747635	5469919	1807480	136,6	529764	110,7
Прибыль за отчетный период	3702118	5298828	4285012	1596710	107,3	582894	115,7
Финансовый результат за отчетный период	3900773	4948609	4140829	1047836	100,2	240056	106,2
Рентабельность активов	2,86%	3,61%	2,40%	0,0075	-	-0,0046	-
Рентабельность капитала	24,64%	28,31%	19,67%	0,0367	-	-0,0497	-

Рентабельность активов достигла пика в 2023 году 3,61%, но в 2024 году снизилась до 2,40%, что ниже даже базового уровня 2.86%. Это означает, что в 2024 году Банк зарабатывал меньше прибыли на каждый рубль своих активов, чем два года назад, несмотря на их значительный рост. Рентабельность капитала показала аналогичную динамику - в 2023 году 28,31% и резкое падение в 2024 году до 19,67%. Снижение прибыльности при росте активов и капитала является прямым вызвано опережающим ростом расходов над доходами.

Рассмотрим показатели источников прибыли (таблица 2.17). Чистый процентный доход является главным источником прибыли банка, увеличившись до 5778684 тыс. руб. к 2024 году. Однако темпы его роста замедлились по сравнению с 2023 годом. Это прямое следствие сжатия процентной маржи, когда рост процентных расходов начал опережать рост процентных доходов. «Чистый комиссионный доход» демонстрирует негативную динамику роста, так как темп роста в 2023 году составил 127,5% в 2023 по сравнению с 2022 годом, а в 2024 году сократился на 118,3%. Можем говорить о том, что комиссионный

бизнес теряет свою роль как стабильный и растущий источник диверсификации доходов. Его вклад в общий финансовый результат сокращается, что усиливает зависимость банка от процентных операций.

Таблица 2.17 – Анализ основных источников прибыли ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

В тысячах рублей

Показатели/год	Базовый год	2023 год	2024 год	Отклонение 2023 года от базового года		Отклонение 2024 года от базового года	
				Абсолютное	Темп роста	Абсолютное	Темп роста
Чистые процентные доходы после создания резерва на возможные потери	3656009	5551909	5778684	1895900	151,9	2122675	158,1
Чистый комиссионный доход	2968459	3783591	3511189	815132	127,5	542730	118,3
Прочий совокупный доход, за вычетом налога на прибыль	198655	-350219	-144183	-548874	-176,3	-342838	-72,6

Прочий совокупный доход показывает отрицательную динамику. Значение выросло в 2023 году до -350219 тыс. руб., а в 2024 году составило -144183 тыс. руб. Это означает, что инвестиционная и торговая деятельность банка не приносит дохода и снижает итоговую прибыль.

Проведем расчеты основных финансовых коэффициентов (таблица 2.18).

Таблица 2.18 – Коэффициенты, характеризующие финансовое положение ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

Показатели/год	Базовый год	2023 год	2024 год
Коэффициент достаточности собственных средств	11,62	12,74	12,21
Коэффициент роста нетто-активов	-	13,63	21,45
Коэффициент достаточности капитала	15,05	15,61	14,68
Коэффициент качества кредитного портфеля	0,22	0,07	0,03

Коэффициент достаточности собственных средств стабилен на уровне около 12%, что является приемлемым, но не высоким. Это подтверждает умеренную зависимость от заемных средств. Более важный показатель — коэффициент достаточности капитала — хотя и существенно превышает норматив ЦБ РФ в 8%, но в динамики снизился с 15,61% до 14,68% в 2024 году. Это прямое следствие опережающего роста рискованных активов по сравнению с капиталом. Коэффициент качества кредитного портфеля демонстрирует резкое улучшение с 0,22% до 0,03%. Это говорит о высочайшем качестве заемщиков и минимальных ожидаемых потерях. Коэффициент роста нетто-активов показывает ускорение темпов с 13,63% до 21,45%.

Проведем анализ выполнения обязательных нормативов (таблица 2.19).

Таблица 2.19 – Анализ выполнения обязательных нормативов ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

В процентах

Показатели/год	Базовый год	2023 год	2024 год	Норматив ЦБ РФ
Норматив достаточности базового капитала Н1.1	9,7067	10,4124	9,9007	$\geq 5,5$
Норматив достаточно основного капитала Н1.2	9,7067	10,4124	9,9007	$\geq 7$
Норматив достаточности собственных средств Н1.0	12,9944	13,6067	12,2964	$\geq 8$
Норматив мгновенной ликвидности Н2	86,4	117,22	101,73	$\geq 15$
Норматив текущей ликвидности Н3	112,56	278,79	196,6	$\geq 50$
Норматив долгосрочной ликвидности Н4	61,21	49,98	53,34	$\leq 120$

За анализируемый период все обязательные нормативы выполнялись согласно установленным Банком России предельных значений. Однако динамика показателей, особенно в 2024 году, указывает на нарастание рискованных тенденций в управлении активами и пассивами. В группе Н1 все нормативы выполняются, но демонстрируют динамику к снижению в 2024 году. Это прямое следствие активной кредитной экспансии Банка, при которой объем выданных кредитов растет быстрее, чем формируется капитал. По группе Н2-Н4 «Примсоцбанк» демонстрирует высокий запас ликвидности, что контрастирует с предыдущими выводами о рисках и говорит о том, что в управлении

существует консервативный перекос в сторону размещения большей части средств в высоколиквидных активах, в том числе в ЦБ РФ, не рассматривая альтернативные способы сохранения средств.

Банку стоит уделить внимание стратегии формирования активов, соблюдая баланс между высоколиквидными резервами и доходными кредитными вложениями. Также следует контролировать качество роста рискованных активов и темпы формирования капитала. Следует избегать дальнейшего снижения нормативов Н1.

Таким образом, можем говорить о том, что быстрый рост, финансируемый за счет привлеченных средств и депозитов, является причиной одновременного снижения достаточности капитала и вероятного ухудшения ликвидности. Банк наращивает объемы в ущерб качеству баланса.

В целом, можем говорить о том, что «Примсоцбанк» показывает положительную динамику по части увеличения активов и кредитного портфеля, что говорит об увеличении объемов деятельности. За счет этого достигается укрепление клиентской базы, а также, Банк имеет стратегию к диверсификации доходов за счет комиссионных доходов и операций с драгоценными металлами. Однако критичным является вопрос ликвидности и рентабельности – наблюдается недостаток ликвидных активов для покрытия срочных обязательств и контроль операционных и процентных расходов.

В качестве способов улучшения текущих проблем можем рекомендовать пересмотр структуры пассива, для снижения зависимости от заемных средств, повышать маржинальность за счет увеличения комиссионных доходов от ведения бизнеса и снижать операционные издержки путем оптимизации бизнес-процессов, технологической трансформации и диверсификации продуктового ряда.

## **2.2 Экономический план внедрения нового рыночного продукта для ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»**

В сложившихся экономических и технологических условиях, при которой Банк осуществляет свою деятельность, можем предложить реализацию проекта,

по автоматизации процесса автокредитования по средством создания личного кабинета для автодилеров «ЛК Автодилер».

Цель проекта заключается в обеспечении цифровизации бизнес-процесса. Подразумевает использование сотрудниками автосалона возможности подачи заявки и документов клиента на получение автокредита, а сотрудниками Банка возможность проверки данных и документов, направления обратной связи по клиенту, а также подтверждения о возможности выдачи кредита. Внедрение данного проекта позволит увеличиться объем кредитного портфеля в сегменте автокредитования, сократить операционные расходы на обработку заявок, улучшить клиентский опыт и ускорить процесс одобрения кредита.

На данный момент, само по себе автокредитование терпит значительные трудности в части высоких процентных ставок – в среднем около 25% [10], высоких таможенных пошлин [11], введением санкций на ввоз автомобилей [12]. Под влиянием этих и других факторов, автокредитование не показывает большой доходности для Банка, именно поэтому хорошим решением будет проект, направленный на нефинансовое привлечение к данной услуге. При этом, автокредитование является довольно перспективным направлением так как имеет среднюю маржинальность 4-6%, и ростом на 25-30%, а общий кредитный портфель в Банке составляет порядка 83,2% от всей доли активов, в который входит и автокредитование. Именно поэтому следует делать акцент на основной операционной деятельности и привлекать новых клиентов с помощью «ЛК Автодилер».

На финансовом рынке подобная разработка активно используется различными банками. У крупных представителей, таких как «Сбер» [13], «Т-банк» [14], «Альфа-банк» [15], а также менее крупных «Локо-Банк» [16] или региональных «Левобережный банк» [17] существуют партнерские программы, которые позволяют людям становиться агентами банков, и, за счет поиска клиентов, заключения сделок и привлечения к услугам кредитной организации, получать вознаграждения. Такие возможности реализованы для продуктов и для юридических лиц, и для физических; агенты оформляют расчетно-кассовое обслуживание,



кредиты, банковские гарантии и многое другое. В частности, риелторы также являются агентами, помогая клиентам оформлять ипотеки, а в качестве вознаграждения, получают комиссионный доход от банка за сделку. Для того, чтобы стать агентом достаточно заполнить заявку на официальном сайте банка, а все последующие операции происходят в онлайн-режиме в личных кабинетах для удобства и оперативности принятия решения по клиентам.

У разных представителей на рынке различаются: функционал личных кабинетов, требования по условиям разных продуктов, процедура оформления и перечень требуемых документов. Однако суть остается одной – посредники в онлайн-формате создают заявки и сразу направляют на рассмотрение в банки, где операторы проводят все необходимые процедуры проверок и оперативно сообщают предварительное решение. Это удобно для агентов по ряду причин. Во-первых, не требуется личное присутствие в банке; во-вторых, агенты могут работать с несколькими банками и одновременно создавать несколько заявок, чтобы выбрать наиболее выгодные условия для клиента; в-третьих, не нужно долго ждать или проводить много ручной работы – процесс максимально прост за счет автоматизации и на стороне банка, и в личном кабинете.

Для банков же повышается количество обрабатываемых заявок через дополнительные каналы; операторы могут связываться с агентами, разяснять причины отказа и предлагать альтернативные предложения – так как зачастую клиенту может быть отказано из-за причин, которые он может быстро исправить, например, увеличить сумму первоначального капитала или добавить информацию о дополнительном источнике дохода. И в целом, за счет высокого уровня внедряемых технологий, клиентоориентированности и следованию трендов повышается деловая репутация и положение на конкурентном рынке.

Рамках данного проекта разработки «ЛК Автодилера» были проведены разговоры с уже действующими агентами «Примсоцбанка». В ходе опроса были выявлены следующие ключевые тезисы:

1 Агентам действительно будет удобнее собственноручно создавать заявки на автокредитование в личном кабинете, где они могут отслеживать статус



рассмотрения и менять сведения при необходимости, а нахождение на рабочем месте поможет оперативно подобрать иные варианты при необходимости.

2 Агенты продемонстрировали подобные продукты других банков, отметили в целом удобство использования и подчеркнули недостатки.

3 Так как автодилеры работают с «Примсоцбанком» уже продолжительный срок и знакомы со стандартами работы автокредитования, выявили параметры, которыми можно дополнить функционал личного кабинета.

4 Вариант разделения действующей системы рассмотрения заявки и оформления кредита на этапы. Для удобства, агентам хотелось бы сначала вбивать данные клиента и получать предварительный ответ – это даст понимание, есть ли шансы у этого человека получить автокредит, а также избавит от заполнения всех полей заявки, и получения «отказа» заведомо.

5 Автодилерам упростит работу наличие кредитного калькулятора или сводного окна со всеми тарифами и платежами. То, что предоставлено на сайте, подходит лишь для предварительного ознакомления, однако в работе мало применимо, поэтому калькулятор и средства интерактивного подсчета стали бы значительным преимуществом.

Таким образом, можем говорить о том, что проект «ЛК Автодилер» является актуальным, в рамках сложившейся экономической ситуации, и востребованным, с точки зрения наличия целевой аудитории потребителей данного ИТ-продукта, способом привлечения клиентов для оформления автокредитов.

В рамках деятельности «Примсоцбанка» проект можно реализовать с помощью технической разработки личного кабинета на вендорской платформе, с трудозатратами двух человек. Оптимальным в данном случае решением будет разрабатывать личный кабинет не с нуля, нанимая большое количество высококвалифицированных программистов, а прибегнуть к платформенному решению на базе low-code, что позволит сократить временные и трудовые затраты, так как данный подход не требует к себе сложной разработки и строится на моделировании с помощью визуальных инструментов, графических интерфейсов и готовых компонентов.

Также, проект можно запускать не сразу в окончательном варианте, а наиболее оптимальным в данном случае будет разработка MVP (минимально жизнеспособный продукт), на котором можно проходить процесс, собирать обратную связь от пользователей и заказчиков, и вносить доработки в уже действующее решение. Это позволит скорее начать деятельность в личном кабинете, что принесет потенциальную прибыль уже на ранних этапах.

Проведем примерную смету затрат (таблица 2.20).

Таблица 2.20 – Капитальные затраты на разработку «ЛК Автодилер» для ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

Статья затрат	Стоимость (тыс.руб.)	Количество	Сумма (тыс.руб.)
Лицензия на low-code платформу	1500	1	1500
Оплата труда аналитика	70	3	210
Оплата труда low-code программиста	90	4	360
Резерв	250	-	250
Итого	1910	-	2320

Для разработки необходимы: лицензия на возможность работы на low-code платформе; штатный аналитик, для сбора требования, написания технического задания, работы с заинтересованными лицами и планирования; штатный программист low-code, для создания личного кабинета, настройки функционала, подключения внешних сервисов и настройки интеграций; резерв, на возможные непредвиденные расходы. Срок работы для аналитика в рамках данного проекта 3 месяца, а разработчика 4 месяца. Суммы зарплат в таблице 2.20 указаны в пересчете на количество задействованных месяцев.

На основании проведенного анализа можно сделать вывод, что разработка и внедрение личного кабинета является стратегическим и экономически целесообразным проектом, полностью соответствующим текущим приоритетам развития банка. Проект отвечает ключевым рыночным и операционным запросам, а в условиях низкой маржинальности и высокой волатильности рынка автокредитования, проект фокусируется на нефинансовых факторах привлечения таких как повышении удобства, скорости и прозрачности для агентов. Это позволяет «Примсоцбанку» конкурировать качеством сервиса, а не только ставками, что особенно важно для региональных игроков. Выбор low-code платформы и

методологии MVP является оптимальным решением, позволяющим сократить капитальные затраты и сроки разработки, гибко реагировать на обратную связь от первых пользователей и адаптировать продукт под реальные нужды.

Проект гармонично встраивается в текущую деятельность банка. Развитие цифровых каналов для основного бизнеса кредитования, доля которого превышает 83% активов, является логичным шагом. Внедрение «ЛК Автодилер» позволит не только улучшить показатели в сегменте автокредитования, но и создать успешный пример для цифровизации других процессов и партнерских программ банка.

## Заключение

В ходе производственной профессиональной практики в ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк» с 10 ноября 2025 года по 12 января 2026 года была достигнута основная цель – закрепление теоретических знаний и приобретение практических навыков в области экономического планирования и анализа хозяйственной деятельности организации. Практика была ориентирована на разработку экономического плана по внедрению новых рыночных возможностей через призму автоматизации управленческих процедур.

В процессе работы были последовательно решены поставленные задачи:

1 Изучена организационно-экономическая специфика банка, его миссия, приоритеты развития и место на финансовом рынке как крупнейшего регионального банка Приморского края.

2 Исследован высокий уровень автоматизации ключевых бизнес-процессов «Примсоцбанка». Проанализированы используемые технологические решения, такие как экосистема Dynamika, BPM-системы, интеграционные шлюзы и аналитические платформы, которые формируют цифровую основу для клиентского обслуживания и внутренней эффективности.

3 Ознакомление с основными видами экономической деятельности банка подтвердило его ориентацию на классический универсальный банковский бизнес с доминированием кредитных операций.

4 Исследована действующая система налогообложения и организации бухгалтерского учета, соответствующая строгим требованиям Банка России и МСФО.

5 Проведен всесторонний анализ финансовой отчетности банка за 2022–2024 гг.

На основании проведенного анализа был разработан и обоснован экономический план по внедрению новой рыночной возможности – проекта «ЛК Автодилер». Проект направлен на цифровизацию и автоматизации процесса автокредитования через создание специального личного кабинета для партнеров-автодилеров. В условиях высокой волатильности рынка автокредитования

конкурентное преимущество смещается в сторону качества сервиса и удобства. Проект «ЛК Автодилер» предлагает нефинансовый метод привлечения клиентов, позволяя дилерам в онлайн-режиме подавать заявки, отслеживать статус, использовать кредитные калькуляторы и оперативно взаимодействовать с банком. Это отвечает стратегическим приоритетам банка: клиентоориентированности и технологическому совершенствованию.

Таким образом, прохождение практики позволило не только глубоко изучить деятельность реальной кредитной организации, но и применить аналитический инструментарий для решения практической задачи. Разработанный экономический план внедрения «ЛК Автодилер» является логичным, обоснованным и практически применимым инструментом для усиления конкурентных позиций ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк» на рынке. Полученные в ходе практики опыт и навыки имеют высокую ценность для дальнейшего профессионального становления в области финансов и банковского дела.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»: [сайт]. – 2025. URL: <https://pskb.com/about/>
- 2 ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк». – Текст: электронный // VBR. RU [сайт]. – URL: <https://www.vbr.ru/kontragent/pao-skb-primorya-primsocbank-1022500001061/> (дата обращения 12.11.2025).
- 3 ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк». – Текст: электронный // Банк России [сайт]. - URL: <https://cbr.ru/finorg/foinfo/?ogrn=1022500001061> (дата обращения 12.11.2025).
- 4 ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк» // Миссия и стратегия банка: [сайт]. – 2025. URL: <https://pskb.com/about/mission/>
- 5 Шевченко Д. А. Виртуальные банковские и финансовые технологии - Текст: электронный / Д. А. Шевченко // Финансовые рынки и банки – 2022 – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/virtualnye-bankovskie-i-finansovye-tehnologii>
- 6 Макаров Д. И. Цифровые технологии в банковской сфере - Текст: электронный / Д. И. Макаров, О. И. Макаров // Символ науки – 2023 – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovye-tehnologii-v-bankovskoy-sfere>
- 7 Каталоги решений и продукты. – Текст: электронный // cft.ru [сайт]. – URL: <https://catalog.cft.ru/applications/cftbank/overview>
- 8 Высокотехнологичные бизнес-решения – Текст: электронный // dynamika.ru [сайт]. – URL: <https://dynamika.ru/?ysclid=miyf2x6hkt170078787>
- 9 Анализ финансовой отчетности банка. Vuzlit. [сайт] - 2022. – URL: [https://vuzlit.com/112937/analiz\\_finansovoy\\_otchetnosti\\_banka?ysclid=l5hoczz9hl913648583](https://vuzlit.com/112937/analiz_finansovoy_otchetnosti_banka?ysclid=l5hoczz9hl913648583)
- 10 Самые выгодные автокредиты в банках Владивостока. Сравни.ру. [сайт]. – 2025 - URL: <https://www.sravni.ru/avtokredity/top/region/vladivostok/>
- 11 Каким будет курс рубля и стоит ли покупать валюту в ноябре и декабре 2025 года. Сравни.ру. [сайт]. – 2025 - URL: <https://www.sravni.ru/text/kakim-budet-kurs-rublya-i-stoit-li-pokupat-valyutu-v-noyabre-i-dekabre-2025-goda/>

12 Новые японские санкции против автомобильного рынка: какими будут последствия. t-j.ru. [сайт]. – 2023 - URL: [https://t-j.ru/news/japanese-car-sanctions-aug-2023/?utm\\_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F](https://t-j.ru/news/japanese-car-sanctions-aug-2023/?utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F)

13 ПАО «Сбербанк России» // Автокредит в Дилерском центре: [сайт]. – 2025. URL: [https://www.sberbank.ru/ru/person/credits/money/avtokredit/dc?tab=o\\_kredite](https://www.sberbank.ru/ru/person/credits/money/avtokredit/dc?tab=o_kredite)

14 АО «Т-Банк» // Станьте партнером Т-Банка и зарабатывайте больше: [сайт]. – 2025. URL: <https://www.tbank.ru/business/become-partners/>

15 АО «Альфа-Банк» // Зарабатывайте в партнерстве с Альфа-Банка: [сайт]. – 2025. URL: <https://alfapartners.alfabank.ru/>

16 КБ «ЛОКО-Банк» (АО) // Станьте партнером Локо-Банка по РКО: [сайт]. – 2025. URL: <https://www.lockobank.ru/business/raschetnyj-schet/partnership/>

17 Банк «Левобережный» (ПАО) // Агентам банка: [сайт]. – 2025. URL: <https://www.nskbl.ru/business/agents/#application-form>

# Приложение А

## Бухгалтерский баланс ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

Банковская отчетность

Код территории по ОКATO	Код кредитной организации (филиала)	
	по СКПО	регистрационный номер (порядковый номер)
05401364	33618850	2733

### БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС (публикуемая форма) за 2023 г.

Полное или сокращенное фирменное наименование кредитной организации

ПАО СКБ Приморья "Примсоцбанк" Раскрытие информации

Адрес (место нахождения) кредитной организации

г. ВЛАДИВОСТОК ПАРТИЗАНСКИЙ ПРОСПЕКТ, 44

Код формы по ОКУД 0409806  
Квартальная (Годовая)

Номер строки	Наименование статьи	Номер пояснения	Данные за отчетный период, тыс. руб.	Данные за предыдущий отчетный год, тыс. руб.
1	2	3	4	5
<b>I. АКТИВЫ</b>				
1	Денежные средства	X	2459329	1712843
2	Средства кредитной организации в Центральном банке Российской Федерации	X	4540909	2314389
2.1	Обязательные резервы	X	294926	127388
3	Средства в кредитных организациях	X	6175820	13391123
4	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	X	0	0
4a	Производные финансовые инструменты для целей хеджирования	X	X	X
5	Чистая ссудная задолженность, оцениваемая по амортизированной стоимости	X	119905477	99826957
6	Чистые вложения в финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	X	10279025	10089085
7	Чистые вложения в ценные бумаги и иные финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (кроме ссудной задолженности)	X	44457	44515
8	Инвестиции в дочерние и зависимые организации	X	X	X
9	Требование по текущему налогу на прибыль	X	0	45189
10	Отложенный налоговый актив	X	257638	331248
11	Основные средства, активы в форме права пользования и нематериальные активы	X	2635655	1266683
12	Долгосрочные активы, предназначенные для продажи	X	58117	5310
13	Прочие активы	X	X	X
14	Всего активов	X	146952225	129327839
<b>II. ПАССИВЫ</b>				
15	Кредиты, депозиты и прочие средства Центрального банка Российской Федерации	X	1459921	865538
16	Средства клиентов, оцениваемые по амортизированной стоимости	X	124593013	110590467
16.1	средства кредитных организаций	X	57593	82477
16.2	средства клиентов, не являющихся кредитными организациями	X	124535420	110507990
16.2.1	вклады (средства) физических лиц, в том числе индивидуальных предпринимателей	X	67677689	58001064
17	Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	X	0	0
17.1	вклады (средства) физических лиц, в том числе индивидуальных предпринимателей	X	0	0
17a	Производные финансовые инструменты для целей хеджирования	X	X	X
18	Выпущенные долговые ценные бумаги	X	75843	854465
18.1	оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	X	0	0
18.2	оцениваемые по амортизированной стоимости	X	75843	854465
19	Обязательства по текущему налогу на прибыль	X	0	20000
20	Отложенные налоговые обязательства	X	0	0
21	Прочие обязательства	X	X	X
22	Резервы на возможные потери по условным обязательствам кредитного характера, прочим возможным потерям и операциям с резидентами офшорных зон	X	X	X
23	Всего обязательств	X	128234237	114304039
<b>III. ИСТОЧНИКИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ</b>				
24	Средства акционеров (участников)	X	203200	203200
25	Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	X	X	X
26	Эмиссионный доход	X	254127	254127
27	Резервный фонд	X	30480	30480
28	Переоценка по справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, уменьшенная на отложенное налоговое обязательство (увеличенная на отложенный налоговый актив)	X	-486954	-269831
29	Переоценка основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов, уменьшенная на отложенное налоговое обязательство	X	3387	937
30	Переоценка обязательств (требований) по выплате долгосрочных вознаграждений	X	0	0
31	Переоценка инструментов хеджирования	X	X	X
32	Денежные средства безвозмездного финансирования (вклады в имущество)	X	0	0
33	Изменение справедливой стоимости финансового обязательства, обусловленное изменением кредитного риска	X	0	0
34	Оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки	X	79139	215621
35	Неиспользованная прибыль (убыток)	X	18634609	14589266
36	Всего источников собственных средств	X	18717988	15023600
<b>IV. ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
37	Безотзывные обязательства кредитной организации	X	21200810	18230739
38	Выданные кредитной организацией гарантии и поручительства	X	12227542	10511534
39	Условные обязательства некредитного характера	X	145382	178000

И.о. Председателя Правления

Бабичев С.В.

Главный бухгалтер

Трудова Е.В.

Телефон: (423) 242-42-42 (вн.5226)

27.03.2024





# Приложение Б Бухгалтерский баланс ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

Банковская отчетность

Код территории по ОКATO	Код кредитной организации (филиала)	
	по ОКПО	регистрационный номер (порядковый номер)
05401364	33618850	2733

## БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС (обобщенный) (публикуемая форма) за 2024 г.

Полное фирменное наименование кредитной организации

ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк» Раскрытие информации

Адрес кредитной организации в пределах места нахождения кредитной организации

г. ВЛАДИВОСТОК ПАРТИЗАНСКИЙ ПРОСПЕКТ, 44

Код формы по ОКУД 0409806  
Квартальная (Полугодовая) (Годовая)

Номер строки	Наименование статьи	Номер пояснения	Данные за отчетный период, тыс. руб.	Данные за предыдущий отчетный год, тыс. руб.
1	2	3	4	5
<b>I. АКТИВЫ</b>				
1	Денежные средства	X	2025761	2459329
2	Средства кредитной организации в Центральном банке Российской Федерации	X	10675471	4540909
2.1	обязательные резервы	X	517064	294926
3	Средства в кредитных организациях	X	1795402	6175820
4	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	X	0	0
4a	Производные финансовые инструменты для целей хеджирования	X	X	X
5	Чистая ссудная задолженность, оцениваемая по амортизированной стоимости	X	148425123	119905477
6	Чистые вложения в финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	X	11109815	10279025
7	Чистые вложения в ценные бумаги и иные финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости (кроме ссудной задолженности)	X	44471	44457
8	Инвестиции в дочерние и зависимые организации	X	X	X
9	Требование по текущему налогу на прибыль	X	35000	0
10	Отложенный налоговый актив	X	448551	257638
11	Основные средства, активы в форме права пользования и нематериальные активы	X	3295103	2635655
12	Долгосрочные активы, предназначенные для продажи	X	24777	58117
13	Прочие активы	X	X	X
14	Всего активов	X	178475484	146952225
<b>II. ПАССИВЫ</b>				
15	Кредиты, депозиты и прочие средства Центрального банка Российской Федерации	X	1242427	1459921
16	Средства клиентов, оцениваемые по амортизированной стоимости	X	152223434	124593013
16.1	средства кредитных организаций	X	1125171	57593
16.2	средства клиентов, не являющихся кредитными организациями	X	151098263	124535420
16.2.1	вклады (средства) физических лиц, в том числе индивидуальных предпринимателей	X	85395780	67677689
17	Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	X	0	0
17.1	вклады (средства) физических лиц, в том числе индивидуальных предпринимателей	X	0	0
17a	Производные финансовые инструменты для целей хеджирования	X	X	X
18	Выпущенные долговые ценные бумаги	X	95739	75843
18.1	оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	X	0	0
18.2	оцениваемые по амортизированной стоимости	X	95739	75843
19	Привлеченные субординированные кредиты (депозиты, займы) и выпущенные субординированные облигационные займы, классифицированные в качестве обязательств	X	0	0
20	Обязательства по текущему налогу на прибыль	X	17620	0
21	Отложенные налоговые обязательства	X	0	0
22	Прочие обязательства	X	X	X
23	Резервы на возможные потери по условным обязательствам кредитного характера, прочим возможным потерям и операциям с резидентами офшорных зон	X	X	X
24	Всего обязательств	X	156692103	128234237
<b>III. ИСТОЧНИКИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ</b>				
25	Средства акционеров (участников)	X	203200	203200
26	Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	X	X	X
27	Эмиссионный доход	X	254127	254127
28	Резервный фонд	X	30480	30480
29	Переоценка финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, уменьшенная на отложенное налоговое обязательство (увеличенная на отложенный налоговый актив)	X	-600688	-486954
30	Переоценка основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов, уменьшенная на отложенное налоговое обязательство	X	3387	3387
31	Переоценка обязательств (требований) по выплате долгосрочных вознаграждений	X	0	0
32	Переоценка инструментов хеджирования	X	X	X
33	Денежные средства безвозмездного финансирования (вклады в имущество)	X	0	0
34	Изменение справедливой стоимости финансового обязательства, обусловленное изменением кредитного риска	X	0	0
35	Привлеченные субординированные кредиты (депозиты, займы) и выпущенные субординированные облигационные займы, классифицированные в качестве долевого инструмента	X	0	0
36	Оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки	X	48690	79139
37	Неиспользованная прибыль (убыток)	X	21844185	18634609
38	Всего источников собственных средств	X	21783381	18717988
<b>IV. ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
39	Безотзывные обязательства кредитной организации	X	23990958	21200810
40	Выданные кредитной организацией гарантии и поручительства	X	11630206	12227542
41	Условные обязательства некредитного характера	X	227678	145362

Председатель Правления

Яровой Д.Б.

Главный бухгалтер

Трудова Е.В.

Телефон: (423) 242-42-42 (вн.5320)

28.03.2025 г.



# Приложение В

## Отчет о финансовых результатах ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

Код территории ОКАТО	Код кредитной организации (филиала)	
	по ОКПО	Регистрационный номер (порядковый номер)
05401364	33618850	2733

### ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ (публикуемая форма) за 2023 год

Полное или сокращенное фирменное  
наименование кредитной организации

ПАО СКБ Приморья "Примсоцбанк" Раскрытие информации

Адрес (место нахождения) кредитной организации

г. ВЛАДИВОСТОК ПАРТИЗАНСКИЙ ПРОСПЕКТ, 44

Код формы по ОКУД 0409807  
Квартальная (Годовая)

#### Раздел 1. Прибыли и убытки

Номер строки	Наименование статьи	Номер пояснения	Данные за отчетный период, тыс. руб.	Данные за соответствующий период прошлого года, тыс. руб.
1	2	3	4	5
1	Процентные доходы, всего, в том числе:	X	14103720	10592786
1.1	от размещения средств в кредитных организациях	X	1970883	1225576
1.2	от ссуд, предоставленных клиентам, не являющимся кредитными организациями	X	11445319	8858709
1.3	от вложений в ценные бумаги	X	687518	508501
2	Процентные расходы, всего, в том числе:	X	7776046	6337219
2.1	по привлеченным средствам кредитных организаций	X	74930	102959
2.2	по привлеченным средствам клиентов, не являющимся кредитными организациями	X	7696898	6226933
2.3	по выпущенным ценным бумагам	X	4218	7327
3	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа)	X	6327674	4255667
4	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, средствам, размещенным на корреспондентских счетах, а также начисленным процентным доходам, всего, в том числе:	X	-775765	-599558
4.1	изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по начисленным процентным доходам	X	-78321	-33643
5	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа) после создания резерва на возможные потери	X	5551909	3656008
6	Чистые доходы от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток	X	0	0
7	Чистые доходы от операций с финансовыми обязательствами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток	X	0	0
8	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	X	-298	-7455
9	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемыми по амортизированной стоимости	X	0	0
10	Чистые доходы от операций с иностранной валютой	X	X	X
11	Чистые доходы от переоценки иностранной валюты	X	X	X
12	Чистые доходы от операций с драгоценными металлами	X	19200	3250
13	Доходы от участия в капитале других юридических лиц	X	X	X
14	Комиссионные доходы	X	4627010	3656944
15	Комиссионные расходы	X	843419	688485
16	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	X	126996	-202565
17	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по амортизированной стоимости	X	-52	-1300
18	Изменение резерва по прочим потерям	X	-111697	5781
19	Прочие операционные доходы	X	959915	799392
20	Чистые доходы (расходы)	X	12232145	9632961
21	Операционные расходы	X	5484510	4692806
22	Прибыль (убыток) до налогообложения	X	6747635	4940165
23	Возмещение (расход) по налогу на прибыль	X	1448807	1238037
24	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности	X	5295708	3700164
25	Прибыль (убыток) от прекращенной деятельности	X	3120	1924
26	Прибыль (убыток) за отчетный период	X	5298828	3702118

#### Раздел 2. Прочий совокупный доход

Номер строки	Наименование статьи	Номер пояснения	Данные за отчетный период, тыс. руб.	Данные за соответствующий период прошлого года, тыс. руб.
1	2	3	4	5
1	Прибыль (убыток) за отчетный период	X	5298828	3702118
2	Прочий совокупный доход (убыток)	X	X	X
3	Статьи, которые не переклассифицируются в прибыль или убыток, всего, в том числе:	X	3386	0
3.1	изменение фонда переоценки основных средств и нематериальных активов	X	3386	0
3.2	изменение фонда переоценки обязательств (требований) по пенсионному обеспечению работников по программам с установленными выплатами	X	0	0
4	Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые не могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток	X	0	187
5	Прочий совокупный доход (убыток), который не может быть переклассифицирован в прибыль или убыток, за вычетом налога на прибыль	X	3386	-187
6	Статьи, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток, всего, в том числе:	X	-407887	161183
6.1	изменение фонда переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	X	X	X
6.2	изменение фонда переоценки финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	X	X	X
6.3	изменение фонда хеджирования денежных потоков	X	X	X
7	Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток	X	-54282	-37659
8	Прочий совокупный доход (убыток), который может быть переклассифицирован в прибыль или убыток, за вычетом налога на прибыль	X	-353605	198842
9	Прочий совокупный доход (убыток) за вычетом налога на прибыль	X	-350219	198655
10	Финансовый результат за отчетный период	X	4948609	3900773

И.о. Председателя Правления

Бабичев С.В.

Главный бухгалтер

Трудова Е.В.

Телефон: (423) 242-42-42 (вн.5226)

27.03.2024





# Приложение Г

## Отчет о финансовых результатах ПАО СКБ Приморья «Примсоцбанк»

Банковская отчетность		
Код территории ОКАТО	Код кредитной организации (филиала)	
	по ОКПО	Регистрационный номер (порядковый номер)
05401364	33618850	2733

### ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ (обобщенный) (публикуемая форма) за 2024 год

Полное фирменное наименование  
кредитной организации

ПАО СКБ Приморья "Примсоцбанк" Раскрытие информации

Адрес кредитной организации в пределах места  
нахождения кредитной организации

г. ВЛАДИВОСТОК ПАРТИЗАНСКИЙ ПРОСПЕКТ, 44

Код формы по ОКУД 0409807  
Квартальная (Годовая)

#### Раздел 1. Прибыли и убытки

Номер строки	Наименование статьи	Номер пояснения	Данные за отчетный период, тыс. руб.	Данные за соответствующий период прошлого года, тыс. руб.
1	2	3	4	5
1	Процентные доходы, всего, в том числе:	X	23281737	14103720
1.1	от размещения средств в кредитных организациях	X	3695113	1970883
1.2	от ссуд, предоставленных клиентам, не являющимся кредитными организациями	X	18472464	11445319
1.3	от вложений в ценные бумаги	X	1114160	687518
2	Процентные расходы, всего, в том числе:	X	16295493	7776046
2.1	по привлеченным средствам кредитных организаций	X	93380	74930
2.2	по привлеченным средствам клиентов, не являющимся кредитными организациями	X	16200918	7696898
2.3	по выпущенным ценным бумагам	X	1495	4218
3	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа)	X	6986244	6327674
4	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, средствам, размещенным на корреспондентских счетах, а также начисленным процентным доходам, всего, в том числе:	X	-1207560	-775765
4.1	изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по начисленным процентным доходам	X	-114494	-78321
5	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа) после создания резерва на возможные потери	X	5776684	5551909
6	Чистые доходы от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток	X	0	0
7	Чистые доходы от операций с финансовыми обязательствами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток	X	0	0
8	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	X	-15122	-298
9	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, оцениваемыми по амортизированной стоимости	X	0	0
10	Чистые доходы от операций с иностранной валютой	X	X	X
11	Чистые доходы от переоценки иностранной валюты	X	X	X
12	Чистые доходы от операций с драгоценными металлами	X	35273	19200
13	Доходы от участия в капитале других юридических лиц	X	X	X
14	Комиссионные доходы	X	4587125	4627010
15	Комиссионные расходы	X	1075936	843419
16	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	X	31890	126996
17	Изменение резерва на возможные потери и оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки по ценным бумагам, оцениваемым по амортизированной стоимости	X	-49	-52
18	Изменение резерва по прочим потерям	X	-14930	-111697
19	Прочие операционные доходы	X	1452318	959915
20	Чистые доходы (расходы)	X	12493254	12232145
21	Операционные расходы	X	7023335	5484510
22	Прибыль (убыток) до налогообложения	X	5469919	6747635
23	Возмещение (расход) по налогу на прибыль	X	1184907	1448807
24	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности	X	4289136	5295708
25	Прибыль (убыток) от прекращенной деятельности	X	-4124	3120
26	Прибыль (убыток) за отчетный период	X	4285012	5298828

#### Раздел 2. Прочий совокупный доход

Номер строки	Наименование статьи	Номер пояснения	Данные за отчетный период, тыс. руб.	Данные за соответствующий период прошлого года, тыс. руб.
1	2	3	4	5
1	Прибыль (убыток) за отчетный период	X	4285012	5298828
2	Прочий совокупный доход (убыток)	X	X	X
3	Статьи, которые не переклассифицируются в прибыль или убыток, всего, в том числе:	X	0	3386
3.1	изменение фонда переоценки основных средств и нематериальных активов	X	0	3386
3.2	изменение фонда переоценки обязательств (требований) по пенсионному обеспечению работников по программам с установленными выплатами	X	0	0
4	Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые не могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток	X	0	0
5	Прочий совокупный доход (убыток), который не может быть переклассифицирован в прибыль или убыток, за вычетом налога на прибыль	X	0	3386
6	Статьи, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток, всего, в том числе:	X	-222674	-407887
6.1	изменение фонда переоценки финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	X	X	X
6.2	изменение фонда переоценки финансовых обязательств, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток	X	X	X
6.3	изменение фонда хеджирования денежных потоков	X	X	X
7	Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые могут быть переклассифицированы в прибыль или убыток	X	-78491	-54282
8	Прочий совокупный доход (убыток), который может быть переклассифицирован в прибыль или убыток, за вычетом налога на прибыль	X	-144183	-353605
9	Прочий совокупный доход (убыток) за вычетом налога на прибыль	X	-144183	-350219
10	Финансовый результат за отчетный период	X	4140829	4948809

Председатель Правления

Яровой Д.Б.

Главный бухгалтер

Трудова Е.В.

Телефон: (423) 242-42-42 (вн. 5226)

28.03.2025 г.

