


МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА,  
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ  
по учебной ознакомительной практике  
Администрация Арсеньевского городского округа,  
г. Арсеньев

Студент группы БГУ-21-УР1	_____	В.В. Кирпика
Руководитель практики от кафедры канд. социол. наук, доцент	_____	Э.В. Королёва
Руководитель практики ст.преподаватель	_____	В.А. Андреев
Руководитель практики от организации Зам. главы администрации	 _____	С.Л. Черных
Нормоконтролер канд. социол. наук, доцент	_____	Э.В. Королёва



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
(ВВГУ)  
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА, ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ЗАДАНИЕ

на учебную ознакомительную практику

Студенту: Кирпика Вероника Владимировна

Группы: БГУ-21-УР1

Срок сдачи: 15.07.23

Содержание отчета по учебной ознакомительной практике:

**Введение:** определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения.

**Раздел 1 Нормативно-правовые основы деятельности организации**

Описать особенности деятельности, производственно-экономическая характеристика исследуемой организации, анализ основных экономических показателей его деятельности (составить «Паспорт организации»).

Анализ основных экономических показатели хозяйственной деятельности за два-три последних отчетных года (затраты, численность персонала, фонд заработной платы, стоимость основных средств и др.).

Описать нормативно-правовые основы, регулирующие деятельность организации, а также проанализировать локальные нормативно-правовые акты по управлению организацией, описать существующую систему принятия управленческих решений в организации (ОПК-5).

**Раздел 2 Индивидуальное задание**

Провести социально-экономический анализ отрасли (вида экономической деятельности), к которой относится исследуемая организация, в рамках приоритетных проектов и программ развития РФ и субъектов РФ.

**Заключение:** сделать выводы и предложения.

**Список использованных источников (не менее 15-ти позиций)** составить список литературы с использованием профессиональных баз данных и профессиональных Интернет-ресурсов.

**Заключение:** сделать выводы и предложения.

**Список использованных источников (не менее 15-ти позиций, не ранее 2018 года)** с использованием профессиональных баз данных и профессиональных Интернет-ресурсов.

Руководитель практики  
кан. социол.наук,  
доцент кафедры экономики и управления

Э.В. Королёва

Задание получил:

В.В. Кирпика

Задание согласовано:  
Руководитель практики от организации  
Зам. главы администрации

С.Л. Черных





## РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН)

Студент Кирпика Вероника Владимировна

Кафедра экономики и управления гр. БГУ-21-УР1

Руководитель практики Королёва Эльвира Владимировна

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности прошел



С.Л. Черных

(подпись уполномоченного лица, МП)

С правилами трудового распорядка ознакомлен В.В. Кирпика

(подпись обучающегося)

Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Подготовительный	Организационное собрание	12.06.23	Пройден
	Консультирование преподавателя по вопросам прохождения практики		
	Инструктаж по технике безопасности		
2. Исследовательский	Краткое описание организации: организационно-правовая форма, виды деятельности. Составление «Паспорт организации» - основные реквизиты (название, форма собственности, юридический адрес, местонахождение и т.п.); основные виды деятельности; - организационная структура; - особенности организационно-правовой формы.	13.06.23 01.07.23	Пройден
	Описание нормативно-правовых основ, регулирующих деятельность организации, а также проанализировать локальные нормативно-правовые акты по управлению организацией. Описание существующей системы принятия управленческих решений в организации.		
3. Аналитический	Анализ основных экономических показатели хозяйственной деятельности за два-три последних отчетных года (затраты, численность персонала, фонд заработной платы, стоимость основных средств и др.).	03.07.23 12.07.23	Пройден
	Социально-экономический анализ отрасли, в рамках приоритетных проектов и программ развития РФ и субъектов РФ.		

3. Оценочно-результативный	Подготовка отчета по практике в соответствии с требованиями ФГБОУ ВО «ВВГУ»	13.07.23 15.07.23	Пройден
----------------------------	---	----------------------	---------

Руководитель практики  
канд. социол. наук, доцент

\_\_\_\_\_ Э.В. Королёва

График согласован  
Зам. главы администрации



*С.Л. Черных*

\_\_\_\_\_ С.Л. Черных



## Характеристика

Выдана студентке группы БГУ-21-УР1 кафедры экономики и управления: Кирпика Веронике Владимировне, которая в период с 12.06.2023 по 15.07.2023 прошла учебную ознакомительную практику по получению первичных профессиональных умений и навыков (ознакомительную) в ФГБОУ ВО «ВВГУ» в Администрации Арсеньевского городского округа, г. Арсеньев.

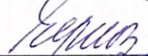
Во время прохождения практики: Кирпика Вероника Владимировна ознакомилась со структурой предприятия. Отмечено, что она качественно и своевременно выполняла задания и поручения. Зарекомендовала себя как исполнительный, дисциплинированный, трудолюбивый, организованный и инициативный сотрудник, который ответственно подходит к выполнению заданий.

Также можно отметить, что она достаточно коммуникабельна, доброжелательна и тактична. График работы соблюдала неукоснительно.

Нарушений трудовой дисциплины не допускала. Претензий и замечаний к работе студентки не было.

В целом работа: Кирпика Вероники Владимировны заслуживает оценки «отлично».

Руководитель практики от предприятия

  
С.Л.Черных

Дата 15.07.23



## Содержание

1 Нормативно-правовые основы деятельности организации .....	4
2 Индивидуальное задание .....	21
Заключение .....	33
Список использованных источников .....	34

## Введение

В рамках практики осуществляется закрепление теоретических знаний в области теории и методов организационного управления; государственного и муниципального управления; методов и моделей экономики; исследования социальных систем; информационных технологий обработки данных в органах власти и управления посредством получения практических навыков исследовательской деятельности, решения конкретных задач управления, реализации функций управления.

Целью практики является развитие компетенций, позволяющих эффективно решать задачи в различных социальных и профессиональных ситуациях; стимулирование социальной, творческой, учебной активности.

Также основные цели производственной практики перечислены в следующих пунктах:

- изучение особенностей деятельности исследуемой организации;
- обучение в условиях реальной рабочей сфере;
- получение профессиональных навыков.

Последовательность практики: ознакомление с порядком прохождения практики, инструкцией безопасности, выполнение работ, указанных в графике и в рабочей программе практики, составление отчета и подведение итогов.

Базой прохождения практики является Администрация Арсеньевского городского округа, г. Арсеньев.

Информационной базой исследования являются нормативные акты, локальные нормативные акты, которыми руководствуется Администрация Арсеньевского городского округа, г. Арсеньев.

## 1 Нормативно-правовые основы деятельности организации

Практику проходила в Администрации Арсеньевского городского округа. Административным центром Арсеньевского городского округа является город Арсеньев.

Городской округ является самостоятельным муниципальным образованием, входящим в состав Приморского края.

Администрация городского округа (исполнительно-распорядительный орган городского округа) наделяется настоящим Уставом городского округа полномочиями по решению вопросов местного значения и полномочиями по осуществлению отдельных государственных полномочий, переданных органам местного самоуправления федеральными законами и законами Приморского края.

Администрацией городского округа руководит Глава городского округа на принципах единоначалия.

Администрация городского округа подотчетна в своей деятельности населению городского округа, Думе городского округа.

Структура администрации городского округа утверждается Думой городского округа по представлению Главы городского округа.

В структуру администрации городского округа входят:

- 1) Глава городского округа;
- 2) первый заместитель главы администрации городского округа;
- 3) заместители главы администрации городского округа.

В структуру администрации городского округа могут входить структурные подразделения, а также отраслевые (функциональные) органы администрации.

Структурные подразделения администрации городского округа не могут наделяться правами юридического лица и осуществляют свою деятельность на основании Положений о структурных подразделениях администрации городского округа, утверждаемых Главой городского округа.



Отраслевые (функциональные) органы администрации городского округа могут наделяться правами юридического лица и осуществляют свою деятельность на основании Положений об отраслевых (функциональных) органах администрации городского округа, утверждаемых Думой городского округа. Основаниями для государственной регистрации органов администрации городского округа в качестве юридических лиц являются решения Думы городского округа об учреждении соответствующего органа в форме муниципального казенного учреждения и утверждение положения о нем Думой городского округа по представлению главы администрации городского округа.

Заместители главы администрации городского округа.

Первый заместитель главы администрации городского округа является должностным лицом администрации городского округа, назначаемым на должность и освобождаемым от должности главой городского округа. Контракт с первым заместителем главы администрации городского округа заключается на срок не более срока полномочий Главы городского округа.

Первый заместитель главы администрации городского округа в своей деятельности подотчетен и подконтролен главе городского округа. Первый заместитель главы администрации городского округа в период отсутствия главы городского округа временно исполняет его обязанности и осуществляет полномочия в пределах компетенции, определенной Главой городского округа.

Заместители главы администрации городского округа являются должностными лицами администрации городского округа, назначаемыми на должность и освобождаемыми от должности Главой городского округа с заключением контрактов на срок не более срока полномочий Главы городского округа.

Заместители главы администрации городского округа в своей деятельности подотчетны и подконтрольны Главе городского округа.

Распределение обязанностей между заместителями устанавливается распоряжением администрации городского округа и условиями контракта [1].

В соответствии с настоящим Уставом к полномочиям администрации городского округа относятся:

1) решение вопросов местного значения и исполнение отдельных государственных полномочий, передаваемых органам местного самоуправления городского округа федеральными законами и законами Приморского края в пределах полномочий, установленных настоящим Уставом;

2) разработка проектов и организация реализации концепций, планов и программ развития городского округа, утвержденных Думой городского округа;

3) утверждение муниципальных программ (подпрограмм), реализуемых за счет местного бюджета, определение сроков реализации муниципальных программ в устанавливаемом администрацией городского округа порядке, установление порядка принятия решений о разработке муниципальных программ и их формирования и реализации;

4) организация и осуществление муниципального контроля на территории городского округа в порядке, установленном Федеральным законом «О защите прав юридических лиц и индивидуальных предпринимателей при осуществлении государственного контроля (надзора) и муниципального контроля» и принимаемыми в соответствии с ним муниципальными правовыми актами, в том числе:

- принятие административных регламентов проведения проверок при осуществлении муниципального контроля;

- организация и проведение мониторинга эффективности муниципального контроля, показатели и методика проведения которого утверждаются Правительством Российской Федерации;

- осуществление иных предусмотренных федеральными законами, законами и иными нормативными правовыми актами Приморского края полномочий.

Функции, порядок деятельности администрации городского округа при осуществлении муниципального контроля на территории городского округа устанавливаются правовым актом администрации городского округа.

5) осуществление мер стимулирования деятельности в сфере промышленности на территории городского округа в соответствии с федеральными законами, законами Приморского края и настоящим Уставом за счет доходов местного бюджета, за исключением межбюджетных трансфертов, предоставленных из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, и поступлений налоговых доходов по дополнительным нормативам отчислений [2].

Паспорт Администрации Арсеньевского городского округа является город Арсеньев представлен в таблице 1.

Таблица 1 - Паспорт Администрации Арсеньевского городского округа

Показатели	Содержание показателей
Наименование предприятия (полное и сокращенное)	Администрация Арсеньевского городского округа
Юридический, почтовый адреса предприятия	692337, Приморский край, город Арсеньев, Ленинская ул., д.8
Номер и дата государственной регистрации	23.03.1999
ИНН/КПП (Идентификационный номер налогоплательщика)	2501002228 / 250101001
Код ОКВЭД (Общероссийский классификатор видов экономической деятельности)	Деятельность органов местного самоуправления по управлению вопросами общего характера (84.11.3)
Данные о руководителях предприятия (фамилия, имя, отчество, возраст, образование, стаж работы в настоящей должности)	Пивень Владимир Сергеевич в должности глава Арсеньевского городского округа
Численность персонала	58 человек
Основные виды деятельности и основные виды выпускаемой продукции	Деятельность органов местного самоуправления по управлению вопросами общего характера (84.11.3)
<b>Экономические показатели деятельности предприятия</b>	
Доходы	В 2022 - 2035819123,27 рублей утверждено, исполнено - 2109268225,88, в 2021 утверждено - 1703331585,69 рублей, исполнено на 1585289440,24
Расходы	В 2022 - 2035819123,27 рублей В 2021 - 1738555266,49 рублей



Продолжение таблицы 1

Показатели	Содержание показателей
Источники бюджета	<p>Каждое муниципальное образование имеет собственный бюджет (местный бюджет).</p> <p>Бюджет муниципального района (районный бюджет) и свод бюджетов городских и сельских поселений, входящих в состав муниципального района (без учета межбюджетных трансфертов между этими бюджетами), образуют консолидированный бюджет муниципального района.</p> <p>Бюджет городского округа с внутригородским делением и свод бюджетов внутригородских районов, входящих в состав городского округа с внутригородским делением (без учета межбюджетных трансфертов между этими бюджетами), образуют консолидированный бюджет городского округа с внутригородским делением.</p> <p>В качестве составной части бюджетов городских и сельских поселений, внутригородских районов, муниципальных районов (в отношении населенных пунктов, других территорий, расположенных на межселенных территориях), муниципальных округов, городских округов, внутригородских муниципальных образований городов федерального значения Москвы, Санкт-Петербурга и Севастополя могут быть предусмотрены сметы доходов и расходов отдельных населенных пунктов, других территорий, не являющихся муниципальными образованиями. Порядок составления, утверждения и исполнения указанных смет определяется органами местного самоуправления соответствующих муниципальных образований самостоятельно с соблюдением требований, установленных Бюджетным кодексом Российской Федерации. Составление и рассмотрение проекта местного бюджета, утверждение и исполнение местного бюджета, осуществление контроля за его исполнением, составление и утверждение отчета об исполнении местного бюджета осуществляются органами местного самоуправления самостоятельно с соблюдением требований, установленных Бюджетным кодексом Российской Федерации.</p>

Основными задачами, которые решались финансовым управлением администрации Арсеньевского городского округа (далее – финансовое управление) в 2022 году, являлись:

- обеспечение условий для исполнения муниципального правового акта о бюджете Арсеньевского городского округа на 2022 год и плановый период 2023 и 2024 годов в программном формате;

- обеспечение открытости и прозрачности бюджета и бюджетного процесса;

- соблюдение безопасного уровня дефицита и муниципального долга в целях предотвращения условий для возникновения финансовых кризисов;

- ограничение роста расходов бюджета городского округа, не обеспеченных стабильными доходными источниками. Принятие новых расходных обязательств в обязательном порядке основывается на оценке прогнозируемых доходов бюджета городского округа;

- сохранение объема муниципального долга Арсеньевского городского округа на экономически безопасном уровне, позволяющем обеспечивать привлечение заемных средств на условиях реальной возможности обслуживания и погашения данных обязательств.

Основным бюджетным полномочием финансового управления является организация составления проекта бюджета городского округа, организация исполнения бюджета городского округа.

Бюджет Арсеньевского городского округа утвержден муниципальным правовым актом от 27 декабря 2021 года № 294-МПА «О бюджете Арсеньевского городского округа на 2022 год и плановый период 2023 и 2024 годов». В течение отчетного периода вносилось 7 изменений в правовой акт о бюджете Арсеньевского городского округа.

Уточненный бюджет городского округа на 2022 год утвержден муниципальным правовым актом Арсеньевского городского округа от 28 декабря 2022 года № 18-МПА «О внесении изменений в муниципальный правовой акт Арсеньевского городского округа от 27 декабря 2021 года №294-

МПА «О бюджете Арсеньевского городского округа на 2022 год и плановый период 2023 и 2024 годов», в соответствии с которым утверждены основные характеристики бюджета городского округа на 2022 год:

- общий объем доходов бюджета городского округа в сумме 2 035 819,12327 тыс. руб., в том числе объем безвозмездных поступлений, получаемых из других бюджетов бюджетной системы Российской Федерации, в сумме 1 251 733,94046 тыс. руб.;

- общий объем расходов бюджета в сумме 2 035 819,12237 тыс. руб.;

- размер дефицита бюджета в сумме 0,00 тыс. руб.;

- предельный объем муниципального долга в сумме 435 935,98745 тыс. руб.

Общий объем доходов бюджета городского округа за 2022 год составляет 2 109 268,22588 тыс. рублей, годовой план выполнен на 103,6 %.

В 2022 году в доходы бюджета Арсеньевского городского округа по налоговым и неналоговым доходам мобилизовано средств в объеме 861 902, 30 тыс. рублей, по сравнению с предыдущим годом наблюдается увеличение доходов на 56,9 % (312 644,7 тыс. руб.) в том числе:

- по налогу на доходы физических лиц + 186 745,6 тыс. руб.

- по налогу, взимаемому в связи с применением упрощенной системы налогообложения + 114 490,1 тыс. руб.

- по акцизам + 3 638,5 тыс. руб.

- по налогу на имущество физических лиц + 15 492,4 тыс. руб.

- по земельному налогу + 3 552,4 тыс. руб.

- по прочим поступлениям от использования имущества + 5 968,2 тыс. руб.

- по доходам от реализации имущества + 5 070,1 тыс. руб.

Увеличение поступления по налогу на доходы физических лиц объясняется увеличением на основании Закона Приморского края от 21 декабря 2021 года № 31-КЗ «О краевом бюджете на 2022 год и плановый период 2023 и 2024 годов» с 1 января 2022 года процента отчисления по дополнительному



нормативу отчислений от данного налога в местный бюджет (2022 году – 29,9644476 %, в 2021 году – 21,7365570 %).

Увеличение поступления по налогу, взимаемому в связи с применением упрощенной системы налогообложения объясняется тем, что с 1 января 2022 года законом Приморского края № 31-КЗ от 21 декабря 2021 года «О краевом бюджете на 2022 год и плановый период 2023 и 2024 годов» установлен Арсеньевскому городскому округу дифференцированный норматив отчислений в местный бюджет по налогу в размере 55,669364%. Ранее отчисления по данному налогу производились в размере 2%.

Рост поступлений по земельному налогу связан с отменой налоговых льгот по налогу для муниципальных бюджетных, автономных и казенных учреждений, согласно муниципальному правовому акту Арсеньевского городского округа № 289-МПА от 25 ноября 2021 года «О внесении изменений в решение Думы Арсеньевского городского округа от 09 ноября 2005 года № 336 «Об установлении земельного налога».

В соответствии с Законом Приморского края от 05 июля 2019 года № 525-КЗ «О единой дате начала применения на территории Приморского края порядка определения налоговой базы по налогу на имущество физических лиц исходя из кадастровой стоимости объектов налогообложения» в 2021 году налог на имущество физических лиц исчисляется исходя из кадастровой стоимости. Это повлияло на рост поступлений по данному налогу в 2022 году.

Рост доходов от продажи имущества 2022 года произошел от реализации посредством проведения аукциона на продажу двух объектов муниципального имущества в декабре 2022 года общей стоимостью 4 712,5 тыс. рублей.

В отчетном периоде по сравнению с предыдущим отчетным периодом наибольшее снижение доходов наблюдается по следующим видам доходов:

- по единому налогу на вмененный доход - 10 090,7 тыс. руб.
- по плате за негативное воздействие на окружающую среду - 3 254,0 тыс. руб.
- от прочих неналоговых доходов - 8 204,0 тыс. руб.

Причиной снижения поступлений по единому налогу на вмененный доход явилось принятие Федерального [закона](#) от 29 июня 2012 года № 97-ФЗ, в соответствии с которым с 1 января 2021 года утратила силу Глава 26.2 Налогового кодекса РФ «Система налогообложения в виде единого налога на вмененный доход для отдельных видов деятельности». В 2021 году в бюджет городского округа поступали средства по данному налогу по итогам 2020 года, в 2022 году поступления по единому налогу на вмененный доход отсутствуют.

Снижение поступлений в бюджет по плате за негативное воздействие на окружающую среду произошел по причине поступлений в 2021 году более 3-х млн. руб. по данному виду платежа в бюджет Арсеньевского городского округа по решению Арбитражного суда Приморского края по делу № А51-20755/2019 от 12 января 2021 года от ООО «Феникс».

В 2021 году плата в рамках договоров за предоставление права на размещение и эксплуатацию нестационарного торгового объекта поступала в раздел прочие неналоговые доходы. Приказом финансового управления данный вид дохода в 2022 году зачисляется по КБК 111 09080 04 0000 120 (плата, поступившая в рамках договора за предоставление права на размещение и эксплуатацию нестационарного торгового объекта, установку и эксплуатацию рекламных конструкций на землях или земельных участках, находящихся в собственности городских округов, и на землях или земельных участках, государственная собственность на которые не разграничена), относящийся к прочим поступлениям от использования имущества. В связи с этим, снизилось поступление по прочим неналоговым доходам в 2022 году.

Ежедневный мониторинг налоговых и неналоговых поступлений, проводимый работниками финансового управления, оперативное взаимодействие с администраторами доходов позволили своевременно реагировать на динамику поступлений в течение года и принимать эффективные меры по мобилизации доходов в городской бюджет.

Специалисты финансового управления приняли участие в 12 заседаниях Межведомственной комиссии по налоговой и социальной политике. На

заседаниях заслушано 163 человек. В 2022 году частично погашена задолженность по налогам и внебюджетные фонды в сумме 5 110,3 тыс. рублей.

Для обеспечения долгосрочной сбалансированности и устойчивости бюджетной системы постановлением администрации Арсеньевского городского округа от 25 мая 2022 года № 300-па разработан и утвержден План мероприятий по росту доходного потенциала, оптимизации расходов и совершенствованию долговой политики Арсеньевского городского округа на период с 2022 по 2026 год.

В результате исполнения мероприятий по росту доходов бюджета Арсеньевского городского округа объем дополнительно привлеченных доходов составил 5 115,3 тыс. рублей.

По расходам бюджет городского округа в 2022 году исполнен на 98,6% от утвержденных бюджетных ассигнований и составил 2 008 020,37 тыс. рублей, в том числе за счет средств федерального и краевого бюджетов 1 248 224,62 тыс. рублей, за счет средств бюджета городского округа 759 795,75 тыс. рублей. По итогам 2022 года бюджет городского округа исполнен с профицитом в размере 101 247,85 тыс. рублей при утвержденном сбалансированном бюджете.

Расходы бюджета городского округа на оказание муниципальных услуг (выполнение работ) муниципальными автономными и бюджетными учреждениями городского округа за 2022 год составили 1 016 405,1 тыс. рублей, с ростом к уровню 2021 года на 112 005,3 тыс. рублей или на 12,3%.

По итогам отчетного года средняя заработная плата отдельных категорий работников, установленная Указами Президента РФ и рекомендациями правительства Приморского края, соответствует значению целевых показателей, утвержденных «дорожной картой». Фактическая средняя заработная плата работников учреждений культуры составила 51 166,39 рублей, педагогических работников учреждений дополнительного образования составила 50 885,59 рублей.

Согласно утвержденному бюджету по плану на 2022 год доля расходов на реализацию 18 муниципальных программ составила 1 853 105,3 тыс. рублей



или 91,03% от общего объема расходов бюджета городского округа. По итогам кассового расхода за 2022 год доля «программных расходов» составила 1 848 208,0 тыс. рублей или 92,04% от общего объема расходов бюджета городского округа.

Финансовое управление осуществляет своевременный контроль за финансово-экономическим обоснованием всех муниципальных программ Арсеньевского городского округа, обоснованности механизмов реализации и ресурсного обеспечения муниципальных программ Арсеньевского городского округа, взаимосвязи поставленных целей и бюджетных ограничений.

В целях обеспечения полноты учета расходных обязательств и определения объема средств бюджета городского округа, необходимых для их исполнения, ведется реестр расходных обязательств Арсеньевского городского округа. Актуализирована информация о правовых основаниях с учетом разграничения предметов ведения и полномочий, объеме и структуре расходных обязательств в Арсеньевском городском округе, исполненных за счет бюджетных ассигнований всех уровней власти. В 2022 году подготовлен реестр расходных обязательств за отчетный 2021 год, на текущий 2022 год и на очередной 2023 год и плановый период 2024-2025 годов, который в установленный срок представлен в Министерство финансов Приморского края.

Исполнение бюджета городского округа в 2022 году организовано в соответствии с внесением изменений в Бюджетный кодекс Российской Федерации, вступившие в действие 01.01.2021 о казначейском обслуживании исполнения бюджета, муниципального правового акта Арсеньевского городского округа от 29 апреля 2013 года № 32-МПА «Положение о бюджетном устройстве и бюджетном процессе в Арсеньевском городском округе», муниципального правового акта Арсеньевского городского округа от 27 декабря 2021 года № 294-МПА «О бюджете Арсеньевского городского округа на 2022 год и плановый период 2023 и 2024 годов» в условиях кассового обслуживания исполнения бюджета Арсеньевского городского округа в соответствии с Приказом Федерального казначейства от 14.05.2020 №21н в

условиях открытия лицевого счета (02) финансовому управлению в Отделе №31 УФК по Приморскому краю в системе электронного документооборота с применением электронной подписи, на основании сводной бюджетной росписи бюджета городского округа и кассового плана, на этом счете (02) в финансовом управлении открыты и ведутся:

- 9 лицевых счетов (01) главным распорядителям бюджетных средств;
- 20 лицевых счетов (03) муниципальным (казенным) учреждениям;
- 2 лицевых счета (14) по переданным полномочиям.

В УФК по Приморскому краю в 2022 году работало 4 казначейские счета (03) открытых финансовому управлению.

Для проведения операций со средствами бюджетных и автономных учреждений Арсеньевского городского округа, лицевые счета которым открываются и ведутся в финансовом управлении, на казначейском счете 03234 открыты:

- 68 лицевых счетов бюджетным учреждениям (20);
- 71 отдельных лицевых счетов бюджетных учреждений (21);
- 2 лицевых счета автономным учреждениям (30);
- 2 отдельных лицевых счета автономным учреждениям (31).

Деятельность Администрации определяется следующими нормативными актами:

- Конституция РФ – определяет общие положения, принципы местного самоуправления [3];

- Налоговый кодекс РФ, Бюджетный кодекс РФ, Гражданский кодекс РФ в части полномочий муниципальных органов.

- Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» - определяет основные положения, принципы местного самоуправления, организацию органов местного самоуправления [4].

- Федеральный закон от 02.05.2006 № 59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации» - определяет основы взаимодействия населения и Администрации [5].

- Устав Арсеньевского городского округа и иные документы.

Социальный характер управленческих решений в местных органах власти заключается в том, что данные решения воздействуют не на техническую или природную внешнюю среду, а на самого человека. Главная цель управленческих решений — мобилизовать группы людей на совершенствование социальной действительности, содержанием этого управленческого процесса будет являться волевое воздействие управляющего субъекта на управляемую систему.

Управленческие решения на государственном и муниципальном уровне, отличаются от управленческих решений, которые разрабатываются и принимаются на уровне предприятия.

В обобщенном виде представим отличительные черты управленческого решения, принимаемого муниципальными органами власти:

- властность — управленческие решения принимаются в одностороннем порядке специально уполномоченным муниципальными органами, что в свою очередь порождает соответствующие права, обязанности и ответственность за их исполнение и результаты;

- обеспеченность управленческого решения материально-финансовыми ресурсами из бюджетов разных уровней;

- управленческие решения носят публично-правовой характер;

- директивность (муниципальное управленческое решение обязывают, запрещают, предписывают, лишают, разрешают, устанавливают и т. д.);

- управленческие решения носят обезличенный характер и оформляются надлежащим образом в установленном порядке;

- процессуальность — наличие системы правил и процедур, определяющих порядок разработки, обсуждения, согласования и принятия муниципального управленческого решения [6, с. 41].



В целях социального развития общества и Российской Федерации в целом основным критерием реализации муниципальных управленческих решений будет являться их качество и эффективность. Под качественным управленческим решением понимается волевой акт, обеспечивающий оптимальный и рациональный соглашения между достигнутыми результатами и затраченными на это ресурсами. Управленческое решение в местных органах власти должно быть качественным, и для этого необходимо чтобы оно было конкретным, научно обоснованным, адресным и своевременным.

Процесс включающий разработку, принятие и реализацию решения органами местного самоуправления имеет одинаковые для всех управленческих решений методологические и методические основы и, как правило, состоит из стандартных этапов и процедур.

На планирование определенных мероприятий по реализации решений органами местного самоуправления влияют:

- 1) значительные масштабы деятельности местных органах власти;
- 2) повышенная социальная ответственность за реализацию муниципальных управленческих решений;
- 3) использование преимущественно средств бюджетов разных уровней;
- 4) приоритетные оценки, определяемые целями социальной эффективности и находящие свое отражение в мнении общества, которое выявляется в ходе референдумов, выборов, в личных обращениях граждан, социологических опросов населения, демонстраций митингов и т. д.

В настоящее время муниципальными органами власти разрабатывается и принимается множество управленческих решений: текущего и оперативного, так и стратегического характера. Практически всем должностным лицам в местных органах власти приходится постоянно обосновывать различные варианты решений, изыскивать альтернативные возможности ресурсного обеспечения и временной реализации, а также согласовывать различные решения друг с другом.

Реализация и принятие управленческого решения муниципальными органами власти не всегда бывают единовременным управленческим актом. Оформление управленческого решения в виде единого распорядительного документа (графика, приказа, указа, постановления и пр.) не означает, что процесс его принятия завершился. Большое число проблем, когда неопределенные и не всегда контролируемые факторы внешней среды влияют на результативность решения, требует поэтапного принятия управленческого решения.

Сегодня в научной среде управления существует множество самых разных моделей и методов принятия управленческих решений в местных органах власти, однако, чтобы эффективно можно применять их на практике, при этом добиваясь поставленных целей, муниципальным органам власти нужно научиться совмещать эти методы с накопленным опытом, со своей интуицией, с приобретенными управленческими навыками. И здесь особенно необходимо применение экспертных методов в процессе принятия и реализации муниципальных управленческих решений.

Науке известно большое количество экспертных методов принятия решения, среди которых можно назвать: эксперимент, метод построения деревьев целей, метод комиссий, метод сценариев, метод анализа иерархий и т. д.

В данной статье основное внимание будет посвящено методу анализа иерархий при принятии управленческих решений местными органами власти.

Метод анализа иерархий (МАИ) является замкнутой логической цепочкой, который обеспечивает с помощью несложных правил анализ проблем, и приводящий к наилучшему результату. Автором метода анализа иерархий является математик Т. Саати, который описывает данный процесс, основываясь на математическом исследовании, совмещенном со знанием практики принятия управленческих решений в условиях неопределенности и риска [7, с. 34].

Математический аппарат метода позволяет упорядочить суждения, оценить их количественно в форме ответа, который представляет набор выбранных приоритетов относительно значимости альтернативных решений.

Метод анализа иерархий дает возможность отразить субъективное мышление человека, который принимает решение и независимо от важности проблемы показывает более объективный результат, нежели другие рассмотренные экспертные методы, что в свою очередь способствует адекватному и полному выявлению альтернативных критериев, их качественной и количественной оценки [8, с. 60].

Рассмотрим возможность применения метода анализа иерархий на примере принятия решения муниципального органа власти о выборе проекта в целях благоустройства территории города.

Цель городской администрации — организация благоустройства территории города, полученного от реализации инвестиционного проекта. Предстоит оценить несколько подрядных организаций, предлагающих разные проекты по благоустройству города согласно следующим критериям:

- 1) вклад проекта в социальный приоритет региона — соответствие содержания проекта социальной политике;
- 2) организация благоустроенной среды для жителей города;
- 3) улучшение экологической обстановки в городе путем озеленения территории;
- 4) соответствие финансовым возможностям муниципального образования;
- 5) техническая реализуемость проекта (соответствие проекта правовым, природоохранным, градостроительным регламентам застройки) [9, с. 128].

Определение приоритетов всех элементов иерархии с использованием метода парных сравнений.

Метод позволяет учитывать «человеческий фактор» в процессе подготовки и реализации управленческого решения. Не достаточно средств для проверки достоверности данных.

Метод достаточно универсален, его применение возможно в различных сферах управления. При этом характерно наличие большого количества возможностей для выявления противоречий в поданной информации. Значительные затраты времени на разработку структуры модели принятия управленческих решений местными органами власти.

## 2 Индивидуальное задание

Согласно распоряжению Правительства от 29.07.2014 № 1398-р [10] Арсеньевский городской округ включен в перечень монопрофильных муниципальных образований Российской Федерации.

Экономическое развитие и инфраструктура города во многом зависят от деятельности градообразующих предприятий АО ААК «ПРОГРЕСС», АО «Аскольд»:

АО ААК «ПРОГРЕСС» – выпуск боевых вертолетов, вертолетов для перевозки пассажиров, комплектующих изделий;

АО «Аскольд» – выпуск судовой, нефтегазовой, пожарной и общепромышленной запорно-регулирующей арматуры, продукции для топливно-энергетического комплекса.

В 2022 году обеспечено стабильное функционирование бюджетной сферы и отраслей жизнедеятельности городского округа.

Доходная часть бюджета городского округа сформирована за счет поступлений по следующим налогам (рисунок 2.1).



Рисунок 2.1 – Поступления как доходная часть бюджета городского округа



Доходная часть бюджета с учетом всех источников исполнена в сумме 2109,3 млн. руб., что соответствует 133% к уровню 2021 года.

Безвозмездные поступления в бюджет составили 1247,4 млн. руб. или 59% общего объема доходов.

Собственные доходы бюджета городского округа составили 861,9 млн. руб., 156,9% к уровню 2021 года. Основным доходным источником с начала 2022 года является налог на доходы физических лиц – 66,7%.

Общая сумма налоговых доходов бюджета городского округа составила 806,3 млн. рублей. Их распределение представлено на (рисунок 2.2).

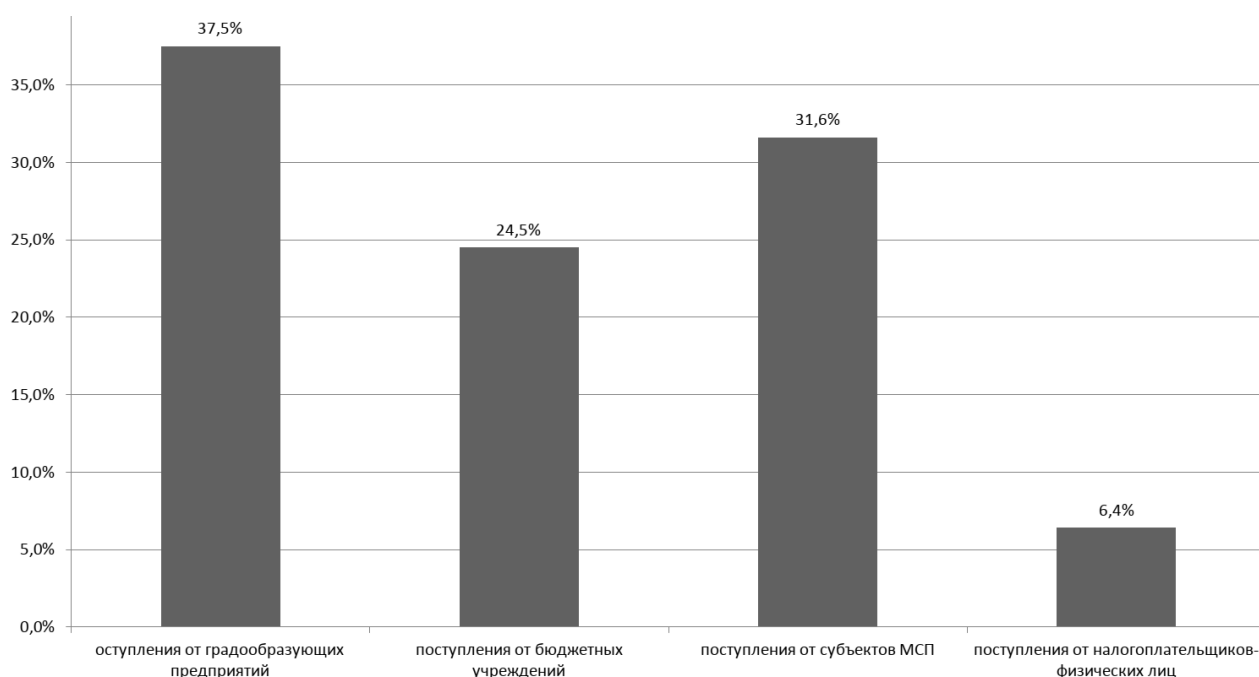


Рисунок 2.2 – Общая сумма налоговых доходов бюджета городского округа в 2021 г.

За 2022 год по сравнению с 2021 годом наблюдается рост собственных доходов на 56,9% (312 644,7 тыс. руб.) в том числе:

- по налогу на доходы физических лиц – 186 745,6 тыс. руб.;
- по налогу, взимаемому в связи с применением упрощенной системы налогообложения 114 490,1 тыс. руб.;
- по налогу на имущество физических лиц - 15 492,4 тыс. руб.;
- по доходам от реализации имущества - 5 070,1 тыс. руб.;
- по акцизам 3 638,5 тыс. руб.;

– по земельному налогу 3 552,4 тыс. руб. [11]

Увеличение поступления по налогу на доходы физических лиц объясняется увеличением с 1 января 2022 года процента отчисления по дополнительному нормативу отчислений от данного налога в местный бюджет (2022 году – 29,9644476%, в 2021 году – 21,7365570%), на основании Закона Приморского края от 21 декабря 2021 года № 31-КЗ «О краевом бюджете на 2022 год и плановый период 2023 и 2024 годов» [12].

Увеличение поступления по налогу, взимаемому в связи с применением упрощенной системы налогообложения объясняется тем, что с 1 января 2022 года согласно закону Приморского края № 31-КЗ от 21 декабря 2021 года «О краевом бюджете на 2022 год и плановый период 2023 и 2024 годов» установлен дифференцированный норматив отчислений в местный бюджет по налогу в Арсеньевский городской округ в размере 55,669364%. Ранее, на основании Закона Приморского края от 2 апреля 2019 года № 473-КЗ «Об установлении единого норматива отчислений в бюджеты муниципальных районов, муниципальных округов и городских округов Приморского края от налога, взимаемого в связи с применением упрощенной системы налогообложения», отчисления по данному налогу производились в размере 2%.

Рост поступлений по земельному налогу связан с отменой налоговых льгот по данному налогу для муниципальных бюджетных, автономных и казенных учреждений, утвержденного муниципальным правовым актом Арсеньевского городского округа № 289-МПА от 25 ноября 2021 года.

В соответствии с Законом Приморского края от 5 июля 2019 года № 525-КЗ «О единой дате начала применения на территории Приморского края порядка определения налоговой базы по налогу на имущество физических лиц исходя из кадастровой стоимости объектов налогообложения» [13] в 2021 году налог на имущество физических лиц исчисляется исходя из кадастровой стоимости. В связи с этим, в целях недопущения резкого роста налоговой нагрузки на налогоплательщиков за первые три налоговых периода с начала

расчета налога по кадастровой стоимости предусмотрены понижающие коэффициенты. Это повлияло на рост поступлений по данному налогу в 2022 году.

В отчетном периоде по сравнению с предыдущим отчетным периодом наибольшее снижение доходов наблюдается по следующим видам доходов:

- по единому налогу на вмененный доход - 10 090,7 тыс. руб.
- по плате за негативное воздействие на окружающую среду - 3 254 тыс. руб.

Причиной снижения поступлений по единому налогу на вмененный доход явилось принятие Федеральным [закона](#) от 29 июня 2012 года № 97-ФЗ [14], в соответствии с которым с 1 января 2021 года утратила силу Глава 26.2 Налогового кодекса РФ «Система налогообложения в виде единого налога на вмененный доход для отдельных видов деятельности» [15]. В 2021 году в бюджет городского округа поступали средства по данному налогу по итогам 2020 года, в 2022 году поступления по единому налогу на вмененный доход отсутствуют.

Снижение поступлений в бюджет по плате за негативное воздействие на окружающую среду произошел по причине поступлений в 2021 году более 3 млн. руб. по данному виду платежа в бюджет городского округа по решению Арбитражного суда Приморского края по делу № А51-20755/2019 от 12 января 2021 года от ООО «Феникс».

В 2022 году управление финансовыми ресурсами осуществлялось в соответствии с бюджетной росписью, составленной на основании муниципального правового акта городского округа о бюджете на очередной финансовый год.

Расходная часть муниципального бюджета составила 2008 млн. руб., или 118,4% к уровню 2021 года, в том числе:

- образование – 49,3%;
- общегосударственные вопросы – 8,7%;
- жилищно-коммунальное хозяйство – 9,6%;

- спорт – 5,3%;
- культура – 9,3%;
- прочие расходы – 17,8%.

Численность населения (99,2% к уровню 2021 года) снижается за счет естественной убыли населения.

Оборот организаций городского округа (снижение к уровню 2021 года на 1,1% (удельный вес в общем обороте организаций Приморского края составляет 1,1%).

Объем отгруженных товаров (снижение на 3,7% к уровню январь-декабрь 2021 года) – за счет снижения объемов отгруженной продукции обрабатывающих производств на 4,2%, удельная доля которых составила 95%. (4,6% от общего краевого объема отгруженных товаров, выполненных работ и услуг).

Оборот розничной торговли (140,3% в действующих ценах к уровню 2021 года) – оборот розничной торговли возрос в результате роста потребления и цен на товары.

Объем платных услуг населению (108% в действующих ценах к уровню 2021 года) – возрос в результате роста потребления и цен на услуги.

Снижение числа малых предприятий (97,2% к уровню 2021 года) - в результате последствий коронавирусной пандемии, открытия в городе крупных торговых сетей (региональных, российских), а также в связи с переходом предпринимателей на специальный налоговый режим для самозанятых.

Численность занятых в малом бизнесе, без учета индивидуальных предпринимателей (100,7% к уровню 2021 года) - в результате создания рабочих мест в малых предприятиях.

Объем инвестиций в основной капитал 751,5 млн. рублей, что составило 33,7% к уровню 2021 года – снижение произошло в результате снижения объема инвестиций в основной капитал градообразующим предприятием.

Введено жилья (10384 кв. м, 191,3% к уровню 2021 года) – рост объемов индивидуального жилищного строительства.

Обеспеченность жильем на душу населения, кв. м (100,8% к уровню 2021 года) увеличение вызвано строительством индивидуального жилья и естественной убылью населения.

Согласно данным Приморскстата на территории городского округа на 1 января 2023 года осуществляют деятельность 613 организаций и 1184 индивидуальных предпринимателя. В сравнении с 2021 годом произошло снижение числа организаций на 0,2% и индивидуальных предпринимателей на 3,3%. Снижение числа субъектов предпринимательства произошло в результате последствий коронавирусной пандемии, а также в связи с переходом части предпринимателей на специальный налоговый режим для самозанятых.

Основу производственно-экономического потенциала развития городского округа составляет промышленное производство, связанное, прежде всего, с развитием обрабатывающей отрасли.

Основными промышленными предприятиями, осуществляющими деятельность на территории городского округа, являются предприятия обрабатывающей отрасли: АО ААК «ПРОГРЕСС», АО «Аскольд», ООО «Арсеньевский молочный комбинат», удельная доля которых в общем объеме промышленного производства в 2021 году составляет более 90%.

Наибольшее влияние на изменение объемов промышленного производства оказывает градообразующие предприятие АО ААК «ПРОГРЕСС». Загрузка производственных мощностей АО ААК «ПРОГРЕСС» обеспечивается за счет поставок военной техники по государственному оборонному заказу.

В целях создания условий для развития малого и среднего предпринимательства (МСП) на территории городского округа в рамках муниципальной программы «Экономическое развитие и инновационная экономика Арсеньевского городского округа» на 2020-2027 годы» действует подпрограмма «Развитие малого и среднего предпринимательства в Арсеньевском городском округе».



Поддержка предпринимательства на территории городского округа включает:

1. Имущественную поддержку:

- сдача в аренду муниципального имущества (в том числе на льготных условиях);
- предоставление земельных участков под строительство.

2. Информационную – размещение информации о мерах поддержки субъектов малого и среднего предпринимательства в разделе «Инвестиционная деятельность» на официальном сайте администрации городского округа, размещение тематических страниц в еженедельнике «Бизнес-Арс», предоставление комплекса мероприятий центром «Мой бизнес», консультационная помощь сотрудниками администрации городского округа.

В 2022 году вопросы, затрагивающие интересы бизнеса, рассматривались Советом по улучшению инвестиционного климата и развитию предпринимательства, межведомственными комиссиями при Главе городского округа и на встречах Главы городского округа с предпринимателями.

В городском округе сохраняются главные приоритеты развития – улучшение качества жизни населения и обеспечение устойчивого экономического роста. В связи с этим социально-экономическая политика администрации городского округа будет направлена на:

- реализацию мероприятий Плана социально-экономического развития Арсеньевского городского округа до 2030 года, утвержденного Губернатором Приморского края О.Н. Кожемяко 23.08.2022 (в редакции от 23.12.2022);
- реализацию мероприятий в рамках национальных проектов;
- содействие устойчивому развитию отраслей реального сектора экономики путем создания благоприятных условий для инвестиционной деятельности и развития перспективных производств (модернизация градообразующих предприятий, создание новых производств);
- развитие малого и среднего предпринимательства;
- содействие в развитии конкуренции на товарных рынках городского

округа;

- развитие туризма в рамках стратегии социально-экономического развития Арсеньевского городского округа на период до 2030 года;

- создание благоприятных условий в сфере жилищно-коммунального хозяйства (капитальный ремонт инженерных сетей, переселение граждан из аварийного жилья, благоустройство общественных пространств, дворовых территорий);

- создание условий для расширения рынка сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия (организация площадок нестационарной торговли, ярмарок);

- улучшение качества предоставляемых услуг общественного питания, торговли и бытового обслуживания населения (внедрение современных форм обслуживания, установка нового оборудования);

- организацию благоустройства и озеленения территории округа, ремонт дорог, внутридомовых территорий и тротуаров (реализация проекта «Создание комфортной городской среды»);

- участие в государственных программах в целях привлечения средств вышестоящих бюджетов;

- обеспечение роста доходной части бюджета городского округа за счет более эффективного использования муниципальной собственности и оптимизации бюджетных расходов (приватизация муниципального имущества, рациональное использование бюджетных средств);

- создание условий для устойчивого роста реальных денежных доходов населения путем обеспечения занятости трудоспособного населения, развития системы социального партнерства (выявление и устранение фактов неформальной занятости, снижение уровня бедности, заключение социальных контрактов, контроль за увеличением оплаты труда до уровня МРОТ, наличием трудовых договоров);

- создание условий для организации досуга и обеспечение жителей городского округа услугами организаций культуры, развитие физической

культуры и массового спорта (реализация мероприятий муниципальных программ);

– реализацию комплекса мер по осуществлению инновационных подходов к организации образовательного процесса (внедрение современных методов обучения);

– организацию и осуществление мероприятий по работе с детьми и молодежью (проведение массовых мероприятий, в том числе патриотической направленности).

Проблемные вопросы:

1 Снижение доли объемов продукции МСП в экономике моногорода, удорожание продукции местных производителей в связи с ростом доли коммунальных услуг в себестоимости продукции как следствие, снижение ее конкурентоспособности и спроса на нее.

2 Возрастающий уровень износа инфраструктурных объектов, в связи с недостаточным финансированием отрасли.

3 Рост дефицита квалифицированных кадров в возрасте до 45 лет в связи с их оттоком в более крупные города Российской Федерации.

4 Сокращение численности постоянного населения вследствие миграции и старения населения.

5 Значительная роль градообразующего предприятия в формировании собственных доходов бюджета городского округа.

6 Социально-экономические показатели городского округа в наибольшей степени зависят от деятельности градообразующего предприятия АО ААК «ПРОГРЕСС».

7 Главным фактором, ограничивающим развитие производства в городе, является ограниченность его территории.

8 Другими факторами, которые негативно влияют на развитие производства, являются:

- дефицит электроэнергии;
- отсутствие газификации;

– слабо развитая транспортная инфраструктура. Железнодорожная ветка является тупиковой, и сортировка грузов осуществляется на ст. Сибирцево. Автомобильное сообщение по трассе краевого значения Осиновка - Рудная Пристань.

- изношенная коммунальная инфраструктура.
- отток квалифицированных и молодых кадров.

В социальной сфере имеют место аналогичные ограничения:

- во всех 9 общеобразовательных учреждениях степень износа объектов составляет более 50%;
- ненормативное состояние городских дорог (32%);
- недостаток молодых трудовых ресурсов, особенно высокой квалификации и специализации в области культуры, образования, здравоохранения, спорта;
- недостаточность финансовых средств (бюджетных и внебюджетных).

Максимальное количество предприятий городского округа зарегистрировано в сфере торговли.

Обеспеченность стационарными торговыми площадями на 1 тысячу жителей города составила 1388,7 кв. м., при нормативе 479 кв. м, что в 2,9 раза превышает норматив.

Доминирующее положение на потребительском рынке Арсеньевского городского округа занимают торговые сети, которые представлены сетевыми специализированными непродовольственными магазинами такими как «Домотехника», «ДНС Ритейл», «Домовид», «Чудодей», «Бубль Гум», а также супермаркетами регионального формата «Самбери», «Реми», магазинами «Реми экономыч», «Близкий», «Амбар», «Дилан», «Винлаб», федерального формата - «Светофор», «Карри», «Бристоль».

Их деятельность имеет как положительные моменты: расширение ассортимента и снижение цен на товары, так и отрицательные - малый торговый бизнес городского округа вынужден закрывать торговые объекты, так

как не выдерживает конкуренции по ценовой политике и ассортименту, что приводит к сокращению субъектов МСП.

Одной из проблем, которая волнует бизнес-сообщество и влияет на экономику города, является проблема нелегального ведения предпринимательской деятельности и неформальная занятость.

Несмотря на серьезные ограничения у города, в то же время, существуют уникальные возможности для развития:

- наличие природных и климатических условий для развития туризма (в том числе, экологического, зимнего и горнолыжного туризма) и спорта. Город на протяжении многих лет считается центром зимнего отдыха в Приморском крае;

- высокий уровень инженерно-технических кадров, позволяющий применять практические навыки технической работы;

- высокий уровень образования, что подтверждается на протяжении многих лет стабильно высокими результатами сдачи ЕГЭ, выше средних по краю;

- выстроенная вертикаль дополнительного технического образования (детский сад - школа - клуб юного техника - ПИК, техникум - учебный центр АО ААК «ПРОГРЕСС»), позволяющая создать площадку для теоретической и практической подготовки технических специалистов;

- наличие уникальных возможностей для разработки бренда территории и туристических маршрутов (сквер имени Героя России О.А. Пешкова - фильм «Небо» – авиамузей; оscarоносный фильм «Дерсу Узала» - видовая площадка Памятник Арсеньева - памятный знак «Стоянка экспедиции В.К. Арсеньева).

С целью диверсификации экономики основным приоритетом развития нашего города является туризм.

Наиболее значимым проектом в данном направлении является проект «Создание современного круглогодичного семейного горнолыжного курорта «Арсеньев», реализация которого позволит создать новые инфраструктурные

объекты, увеличить туристический поток, создать новые рабочие места, увеличить налоговые поступления.

В 2022 году в целях создания объектов притяжения, популяризации туризма, увеличения туристического потока реализованы проекты по благоустройству видовой площадки имени В.К. Арсеньева и Дерсу Узала на сопке Увальная и площади ДК «Прогресс», проведен масштабный межмуниципальный фестиваль «Арсеньевская осень», посвященный 150-летию со дня рождения выдающегося путешественника В.К. Арсеньева.



## Заключение

Подводя итог о прохождении практики в Администрации Арсеньевского городского округа можно сделать вывод о том, что, Администрация осуществляет свои полномочия в соответствии с Конституцией РФ, федеральными законами, иными нормативными актами, Уставом города и пр.

Исходя из этого, структурные подразделения администрации строят свою работу на основании разработанных Положений о структурном подразделении, где определены их задачи, ответственность и функции.

За время прохождения практике в Администрации поселения, исследована структура и деятельность организации, с правилами внутреннего трудового распорядка, с правилами техники безопасности. Полностью и своевременно выполнены задания, предусмотренные руководителем практики от предприятия, закреплены и расширены теоретические и практические знания, приобретены навыки ведения самостоятельной и практической работы.

Хочется отметить, что на протяжении всей практики работники администрации особое внимание уделяли мне. Знакомили с коллективом администрации, помогали адаптироваться в новых условиях, подробно всё объясняли и старались меня поддерживать. Поэтому от практики остались только приятные впечатления, и каких-либо отрицательных её сторон не установлено. Полученные практические и теоретические навыки во время прохождения практики помогли написать отчет.

Основные предложения по практике заключаются в необходимости более четкого определения методов принятия управленческих решений в Администрации, активнее использовать современные наработки в части управления.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- 1 Структура администрации Арсеньевского городского округа – Текст: электронный // Сайт Администрации Арсеньевского городского округа: [сайт] – URL: <https://ars.town/about/struct.php> (дата обращения 28.06.2023).
- 2 Устав Арсеньевского городского округа – Текст: электронный // Сайт Администрации Арсеньевского городского округа: [сайт] – URL: <https://ars.town/city/ustav-goroda-arsenev/> (дата обращения 28.06.2023).
- 3 Конституция Российской Федерации: принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020 // СПС «Консультант плюс». – URL: <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi> (дата обращения 28.06.2023).
- 4 Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации: Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ (ред. от 29.05.2023) // СПС «Консультант плюс». – URL: <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=> (дата обращения 28.06.2023).
- 5 О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации: Федеральный закон от 02.05.2006 № 59-ФЗ (ред. от 27.12.2018) // СПС «Консультант плюс». – URL: <http://www.consultant.ru/cons/cgi/> (дата обращения 28.06.2023).
- 6 Атаманчук Г. В. Управление — фактор развития (размышления об управленческой деятельности) / Г. В. Атаманчук. – Москва: Экон, 2021. - 279 с.
- 7 Меньшикова Г. А. Основы государственного и муниципального управления. Агенты и технологии принятия политических решений / Г. А. Меньшикова. - Москва: Юрайт, 2018. - 387 с.
- 8 Григорян Д. К. Принятие политических решений в контексте лидерско-элитного позиционирования в типологически различных политических режимах / Д. К. Григорян // Социум и власть. - 2020. - № 1 (63). - С. 57-62.

9 Латыпова В.А. О применении приближенных методов расчета в методе анализа иерархий / В.А. Латыпова // Науковедение. - 2020. - Т. 9. - № 6. - С. 126-130.

10 Об утверждении перечня монопрофильных муниципальных образований Российской Федерации (моногородов): Распоряжение Правительства РФ от 29.07.2014 № 1398-р (ред. от 21.01.2020) // СПС «Консультант плюс». – URL: <http://www.consultant.ru/cons/cgi/online>. (дата обращения 28.06.2023).

11 Итоги социально-экономического развития Арсеньевского городского округа за 2022 год – Текст: электронный // Сайт Администрации Арсеньевского городского округа: [сайт] – URL: <https://ars.town/about/statistics/data/>? (дата обращения 28.06.2023).

12 О краевом бюджете на 2022 год и плановый период 2023 и 2024 годов: Закон Приморского края от 21 декабря 2021 года № 31-КЗ – Текст: электронный // Сайт Правительства Приморского края: [сайт] – URL: <https://primorsky.ru/authorities/documents/> (дата обращения 28.06.2023).

13 О единой дате начала применения на территории Приморского края порядка определения налоговой базы по налогу на имущество физических лиц исходя из кадастровой стоимости объектов налогообложения: Закон Приморского края от 5 июля 2019 года № 525-КЗ // СПС «Гарант». – URL: <https://base.garant.ru/48065502/> (дата обращения 28.06.2023).

14 О внесении изменений в часть первую и часть вторую Налогового кодекса Российской Федерации и статью 26 Федерального закона «О банках и банковской деятельности»: Федеральный закон от 29.06.2012 № 97-ФЗ (ред. от 02.06.2016) // СПС «Консультант плюс». – URL: <http://www.consultant.ru/cons/cgi/> (дата обращения 28.06.2023).

15 Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая): Федеральный закон от 05.08.2000 № 117-ФЗ (ред. от 24.06.2023) // СПС «Консультант плюс». – URL: <http://www.consultant.ru/cons/> (дата обращения 28.06.2023).