

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА,  
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

## ОТЧЕТ

по производственной профессиональной практике

ООО «Поток», г. Спасск-Дальний

Студент  
группы БЭУ-21-ЭБ1



А.Д. Ушкова

Руководитель  
канд. экон. наук, доцент



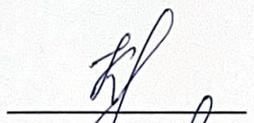
Т.Е. Даниловских

Руководитель  
ст. преподаватель



В.А. Водопьянова

Руководитель от предприятия  
ген. директор



М.В. Киршова

Нормоконтролер  
ст. преподаватель



В.А. Водопьянова

Владивосток 2024

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ

ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ЗАДАНИЕ

на производственную профессиональную практику

Студенту: Ушковой Алине Дмитриевне

Группы: БЭУ-21-ЭБ1

**Цель практики:** Целью производственной профессиональной практики является развитие и применение полученных в ходе теоретического обучения знаний и умений при решении задач по выявлению и оценке угроз экономической безопасности организации использовании полученной информации при принятии управленческих решений.

**Срок сдачи отчета:** 25.12.2024 г.

Содержание практики:

**Содержание разделов отчета по практике:**

Введение.

**Задание 1:** определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения.

**Раздел 1 Внутренняя среда организации и угрозы экономической безопасности**

**Задание 2:** Дать краткое описание организации: организационно-правовая форма, виды и цели деятельности, организационная структура, система налогообложения, основные показатели, характеризующие финансово-хозяйственную деятельность организации. Провести расчет и анализ показателей микроуровня, характеризующих экономическую безопасность организации по основным элементам. С учетом результатов анализа сформулировать угрозы экономической безопасности организации, провести их анализ, оценку и ранжирование. (ПКВ-2).

**Раздел 2 Внешняя среда организации и угрозы экономической безопасности**

**Задание 3:** Провести анализ факторов макро- и мезоуровня, влияющих на деятельность организации. С учетом полученных результатов описать угрозы деятельности организации со стороны внешней среды, провести их анализ, оценку и ранжирование (ПКВ-).

**Раздел 3 Обеспечение экономической безопасности организации**

**Задание 4:** Выбрать методы обработки выявленных угроз, сформулировать конкретные мероприятия по обеспечению экономической безопасности организации, указать прогнозируемые результаты. (ПКВ-).

Заключение.

**Задание 5:** Обобщить изложенный материал, отразить основные выводы, которые были сделаны при прохождении практики.

**Список использованных источников (не менее 10-ти позиций)**

Список использованных источников (указать источник официальной отчетности предприятия, нормативную, справочную и учебную литературу).

Приложения (копия используемой в отчете бухгалтерской отчетности).

Рекомендуемый объем отчета: 12-15 страниц.

(К защите представляется отчет, выполненный в письменной форме в соответствии с Требованиями к оформлению текстовой части).

Время консультаций по графику, телефон, электронная почта руководителя:

Email: [valentina.vodopyanova@vvsu.ru](mailto:valentina.vodopyanova@vvsu.ru)

Дата выдачи задания: 08.11.2024 г.

Руководитель практики:

канд. экон. наук, доцент кафедры  
экономики и управления  
ст. преподаватель



Даниловских Т.Е.  
Водопьянова В.А.

Задание получил:



Ушкова А.Д.

Задание согласовано:



Киршова М.В.

**РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН) ПРОВЕДЕНИЯ  
ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ (ПРОЕКТНО-  
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ) ПРАКТИКИ**

Студент – Ушкова Алина Дмитриевна  
Кафедра – экономики и управления

гр. БЭУ-21-ЭБ1

Руководитель практики – Даниловских Татьяна Евгеньевна, Водопьянова Валентина Александровна

Инструктаж по ознакомлению с требованиями охраны труда, техники безопасности, пожарной безопасности прошел

\_\_\_\_\_  
Кирилова М.В.  
(подпись уполномоченного лица, ИП)

С правилами трудового распорядка ознакомлен \_\_\_\_\_ Ушкова А.Д.  
(подпись обучающегося)

Этапы практики	Виды работы	Срок выполнения	Отметка руководителя о выполнении
1. Подготовительный	Организационное собрание	11.11.2024	5
	Инструктаж по технике безопасности	14.11.2024	5
2. Практический	Дать краткое описание организации: организационно-правовая форма, виды и цели деятельности, организационная структура, система налогообложения, основные показатели, характеризующие финансово-хозяйственную деятельность организации. Провести расчет и анализ показателей микроуровня, характеризующих экономическую безопасность организации по основным элементам.	14.11.2024-26.11.2024	5
	Провести анализ факторов макро- и мезоуровня, влияющих на деятельность организации.	28.11.2024-10.12.2024	5
	Выбрать методы обработки выявленных угроз, сформулировать конкретные мероприятия по обеспечению экономической безопасности организации, указать прогнозируемые результаты.	12.12.2024-18.12.2024	5
3. Заключительный	Подготовка и сдача отчета	20.12.2024-25.12.2024	5

Руководитель практики  
канд. экон. наук, доцент, доцент каф. ЭУ  
ст. преподаватель

\_\_\_\_\_  
Даниловских Т.А.  
Водопьянова В.А.

Руководитель практики от организации  
Ген. директор

\_\_\_\_\_  
Кирилова М.В.

### Отзыв-характеристика

Студент 4 курса группы БЭУ-21-ЭБ1 профиля «Экономическая безопасность» кафедры «Экономика и управление» Ушкова Алина Дмитриевна с 11.11.2024 года по 25.12.2024 года прошла производственную профессиональную практику в организации ООО «Поток», Приморский край, г. Спасск-Дальний, пер. Базарный 4.

В период практики были изучены вопросы: ознакомление с первичными документами (счета, счета-фактуры, накладные), составление кассовых документов (РКО И ПКО), авансовых отчетов, составление налоговой отчетности.

Во время прохождения практики Ушкова Алина Дмитриевна показала хороший уровень теоретической и практической подготовки, стремление к получению новых знаний и навыков, ответственность, прилежность и организованность в работе. В коллективе проявила себя как коммуникабельный и неконфликтный человек.

В целом работа Ушковой Алины Дмитриевны заслуживает оценки «отлично».

Руководитель практики от предприятия:

Ген. директор

Дата

  
\_\_\_\_\_  
(подпись)

Киршова М.В.

## Содержание

Введение	3
1 Внутренняя среда организации и угрозы экономической безопасности	4
2 Внешняя среда организации и угрозы экономической безопасности	21
3 Обеспечение экономической безопасности организации	27
Заключение	31
Приложение А. Бухгалтерский баланс ООО «Поток»	35
Приложение Б. Отчет о финансовых результатах ООО «Поток»	37

## Введение

Производственная профессиональная практика является заключительным этапом подготовки специалистов, позволяющим закрепить на практике полученные теоретические знания. Ее ценность заключается в приобретении новых и закреплении уже полученных знаний.

Целью производственной профессиональной практики является развитие и применение полученных в ходе теоретического обучения знаний и умений при решении задач по выявлению и оценке угроз экономической безопасности организации и использовании полученной информации при принятии управленческих решений.

Задачами производственной профессиональной практики являются:

- ознакомление с различными аспектами деятельности организации;
- развитие навыков анализа и интерпретации информации, содержащейся в финансовой, статистической и иной отчетности, для выявления угроз экономической безопасности организации;
- развитие умений оценки угроз экономической безопасности организации;
- развитие умений формулировать предложения по обеспечению экономической безопасности организации [1].

Для достижения целей и задач необходимо использовать поисково-исследовательский, сравнительно-сопоставительный методы и метод структурного анализа.

Практика проходила в организации ООО «Поток».

ООО «Поток» зарегистрировано 11.02.2021 Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 15 по Приморскому краю.

Руководитель организации: генеральный директор Киршова Марина Валерьевна.

Основным видом деятельности организации является торговля розничная текстильными изделиями в специализированных магазинах. Также у организации есть еще 6 дополнительных видов деятельности.

## 1 Внутренняя среда организации и угрозы экономической безопасности

Любое общество с ограниченной ответственностью – коммерческая структура, созданная для получения прибыли. Партнёры объединяют свои усилия, ведут совместную работу и делят между собой доход, который остаётся после оплаты всех издержек и налогов [2].

Общество с ограниченной ответственностью «Поток» зарегистрировано 11.02.2021 по адресу 692245, Приморский край, г. Спасск-Дальний, пер. Базарный, д.4, помещ. 1. Организации был присвоен ОГРН 1212500002560 и выдан ИНН 2502064001.

Организация осуществляет розничную торговлю текстильными изделиями в специализированных магазинах (код по ОКВЭД – 47.51).

Дополнительные виды деятельности:

- 46.41 – торговля оптовая текстильными изделиями;
- 46.41.2 – торговля оптовая галантерейными изделиями;
- 47.19 – торговля розничная прочая в неспециализированных магазинах;
- 47.51.2 – торговля розничная галантерейными изделиями в специализированных магазинах;
- 68.2 – аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом;
- 77.39.27 – аренда и лизинг торгового оборудования.

Общество является коммерческой организацией, преследующей в качестве основной цели своей предпринимательской деятельности извлечение прибыли.

Также к целям предприятия относятся такие пункты, как:

- максимизация прибыли;
- поддержание баланса между спросом и предложением;
- сокращение издержек обращения продукции;
- расширение существующих и перспективных целевых рынков сбыта товаров и др.

Организационная структура ООО «Поток» является линейной. Она представлена на рисунке 1.1.

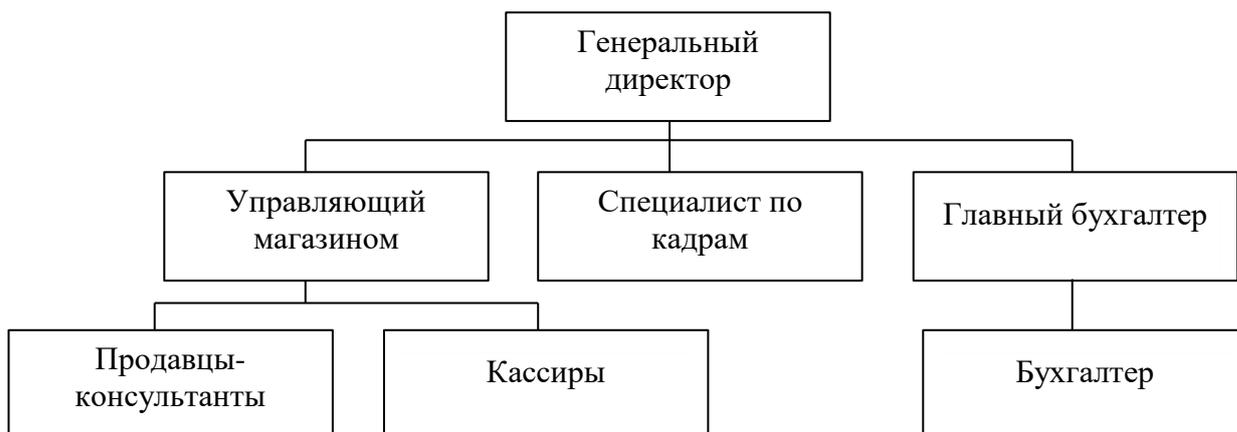


Рисунок 1.1 – Организационная структура ООО «Поток»

Во главе всей организации стоит генеральный директор. Он решает самостоятельно все вопросы деятельности организации, несет в пределах своих полномочий полную ответственность за деятельность организации, обеспечение сохранности товарно-материальных ценностей, денежных средств и другого имущества предприятия. Выдает доверенности, открывает в банках счета, пользуется правом распоряжения средствами и т.д. Он обязан решать все вопросы хозяйственного, административного и финансового плана, связанные с деятельностью учреждения по уставу общества. Также он организует и координирует работу магазина, способствует сокращению затрат и повышению качества сервиса. Генеральному директору подчиняются все звенья организации.

Управляющий магазином отвечает за разработку планов работы магазина, контроль за их выполнением и соблюдением стандартов обслуживания покупателей. Организация учета товаров, контроль за наличием товарного запаса, планирование закупок и оптимизация инвентаризации, – все это относится к обязанностям управляющего.

Управляющему магазином подчиняются продавцы-консультанты и кассиры, которые занимаются непосредственно торговлей. Они консультируют клиентов, продают товары, работают с кассовым аппаратом.

В обязанности специалиста по кадрам входит прием персонала на работу, оформление кадровых документов, подготовка локальных нормативных актов и других обязательных документов.

Отдел бухгалтерии отвечает за бухгалтерский и налоговый учет. По сути, текущая деятельность бухгалтерии связана с правильным оформлением документов, отображающих все движения средств и активов. А конечная цель – это отчетность перед государством: налоговая, финансовая и статистическая.

К достоинствам линейной структуры управления можно отнести:

- единство и четкость распорядительства;
- согласованность действий исполнителей;
- личная подотчетность исполнителя одному лицу;
- простота управления;
- др.

К недостаткам линейной структуры управления относятся:

- низкий уровень гибкости и адаптации к изменяющимся внешним факторам;
- высокая загрузка руководителей всех уровней структуры;
- высокая концентрация власти;
- высокие требования к квалификации руководителей;
- затруднительные связи между инстанциями;
- отсутствие звеньев по планированию и подготовке решений;
- др. [3].

Численность работников организации на данный момент составляет 17 человек.

ООО «Поток», осуществляющее финансово-хозяйственную деятельность, получает доход, с которого уплачивает различные налоги по упрощенной системе и иные платежи в бюджет.

ООО «Поток» уплачивает следующие виды налогов и иных платежей в составе единого налогового платежа:

- НДС/ФЛ в качестве налогового агента – 13%;

- УСН (доходы за минусом расходов) – 15%;
- страховые взносы, распределяемые по видам страхования – 30%;
- страховые взносы на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний – 0,2%.

В 2021 г. Общество уплачивало налог по упрощенной системе налогообложения варианта «Доходы» по ставке 6%, но в 2022 г. перешло на другой вариант упрощенной системы налогообложения «Доходы за минусом расходов» по ставке 15%, который для него более выгоден.

Упрощенная система налогообложения (УСН) – это один из налоговых режимов, который подразумевает особый порядок уплаты налогов и ориентирован на представителей малого и среднего бизнеса. Для применения УСН необходимо выполнение определенных условий:

- средняя численность персонала за год не более 130 человек;
- доход не более 200 млн. рублей;
- остаточная стоимость основных средств не более 150 млн. рублей;
- доля других организаций не более 25%;
- запрет применения УСН для организаций, у которых есть филиалы;
- организация имеет право перейти на УСН, если по итогам девяти месяцев того года, в котором организация подает уведомление о переходе, ее доходы не превысили 112,5 млн. рублей (ст. 346.12 НК РФ).

В связи с применением УСН, налогоплательщики освобождаются от уплаты налогов, уплачиваемых в связи с применением общей системы налогообложения:

- налога на прибыль организаций, за исключением налога, уплачиваемого с доходов по дивидендам и отдельным видам долговых обязательств;
- налога на имущество организаций, однако, с 1 января 2015 г. для организаций, применяющих УСН, устанавливается обязанность уплачивать налог на имущество в отношении объектов недвижимости, налоговая база по которым определяется как их кадастровая стоимость (п. 2 ст. 346.11 НК РФ, п. 1 ст. 2, ч. 4 ст. 7 Федерального закона от 02.04.2014 № 52-ФЗ);

– налога на добавленную стоимость, за исключением НДС, уплачиваемого при ввозе товаров на таможенную территорию РФ, а также при выполнении договора простого товарищества или договора доверительного управления имуществом [4].

При применении упрощенной системы налогообложения (с любым объектом) плательщик должен не позднее 28 дней по окончании 1, 2, 3 кварталов исчислять и уплачивать авансовые платежи. По итогам года уплачивается остаток налога (не позднее 28 марта юридическими лицами и не позднее 28 апреля индивидуальными предпринимателями) и подается декларация [5].

Уставный капитал Общества составляет 10 тысяч рублей.

По состоянию на конец второго квартала 2024 года среднесписочная численность работников составляет 17 человек. За весь период работы предприятия заработная плата работникам выплачивается своевременно, без задержек и в полном объеме.

Для рассмотрения экономических показателей производственно-хозяйственной деятельности организации были использованы такие формы бухгалтерской отчетности, как бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах. Бухгалтерский баланс и отчет о финансовых результатах организации ООО «Поток» представлены в приложениях А и Б соответственно.

Технико-экономические показатели организации представлены в таблице 1.1.

Таблица 1.1 – Основные технико-экономические показатели ООО «Поток» за период 2021-2023 гг.

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонение 2022 г. от 2021 г.		Отклонение 2023 г. от 2022 г.	
				Абсолютное, тыс. руб.	Темп прироста, %	Абсолютное, тыс. руб.	Темп прироста, %
Выручка, тыс. руб.	26412	33350	31053	6938	26,27	-2297	-6,89
Себестоимость, тыс. руб.	20865	28840	28260	7975	38,22	-580	-2,01
Численность сотрудников, чел.	20	20	20	0	0	0	0

## Продолжение таблицы 1.1

Наименование показателя	2021 г.	2022 г.	2023 г.	Отклонение 2022 г. от 2021 г.		Отклонение 2023 г. от 2022 г.	
				Абсолютное, тыс. руб.	Темп прироста, %	Абсолютное, тыс. руб.	Темп прироста, %
Фонд оплаты труда, тыс. руб.	2644	3749	3806	1105	41,79	57	1,52
Единый налог при УСН, тыс. руб.	1585	676	419	-909	-57,35	-257	-38,02
Чистая прибыль, тыс. руб.	5547	3834	2374	-1713	-30,88	-1460	-38,08
Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.	11,02	15,62	15,86	4,6	41,74	0,24	1,54

Таким образом, в 2022 году наблюдается рост выручки на 26,27% по сравнению с 2021 годом, что указывает на успешное увеличение объемов продаж. Однако в 2023 году выручка снизилась на 6,89%, что свидетельствует о снижении продаж. Аналогичная ситуация наблюдается и с себестоимостью, которая выросла на 38,22% в 2022 году, но в 2023 году незначительно сократилась на 2,01%.

Численность сотрудников осталась стабильной на уровне 20 человек, что может указывать на отсутствие необходимости в расширении штата, несмотря на изменения в финансовых показателях. Фонд оплаты труда увеличился на 41,79% в 2022 году и продолжил расти в 2023 году, что связано с повышением среднемесячной заработной платы, которая возросла на 41,74% и на 1,54% соответственно.

Однако чистая прибыль демонстрирует отрицательную динамику: снижение на 30,88% в 2022 году и более значительное падение на 38,08% в 2023 году. Это вызывает беспокойство относительно финансовой устойчивости компании.

Единый налог при УСН также снизился. С 2021 г. по 2022 г. сократилась налоговая база за счет изменения налогообложения. Снижение с 2022 г. по 2023 г. связано с уменьшением выручки и расходов.

Анализ ликвидности баланса ООО «Поток» за 2023 г. представлен в таблице 1.2.

Таблица 1.2 – Анализ ликвидности баланса ООО «Поток» за 2023 г.

В тысячах рублей

Актив	На начало года	На конец года	Пассив	На начало года	На конец года	Платежный излишек или недостаток	
						На начало года	На конец года
Наиболее ликвидные активы	553	519	Наиболее срочные обязательства	6844	9023	-6291	-8504
Быстро реализуемые активы	5314	10153	Краткосрочные пассивы	3407	1026	1907	9127
Медленно реализуемые активы	18806	28556	Долгосрочные пассивы	200	200	18606	28356
Трудно реализуемые активы	0	0	Постоянные пассивы	14222	28979	-14222	-28979
Баланс	24673	39228	Баланс	24673	39228	-	-

Исходя из данных баланса ликвидности получается следующее неравенство:

$$A1 < П1;$$

$$A2 > П2;$$

$$A3 > П3;$$

$$A4 < П4.$$

Таким образом, только одно из условий ликвидности не соблюдено, что свидетельствует о том, что ликвидность предприятия отличается от абсолютной.

Анализ финансового состояния организации – это тщательный процесс применения методов анализа к информационной выборке, состоящей из показателей финансового состояния, чтобы сделать выводы о конкретных параметрах развития организации [6]. Это, в свою очередь, позволяет контролировать эффективность движения финансовых потоков.

Анализ финансовой устойчивости необходимо проводить в каждой организации для того чтобы выявлять слабые стороны предприятия и своевременно устранять причины [7].

Оценка финансовой устойчивости и платежеспособности является первым и главным направлением в системе обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта [8].

Коэффициенты финансовой устойчивости предприятия ООО «Поток» представлены в таблице 1.3.

Таблица 1.3 Коэффициенты финансовой устойчивости ООО «Поток» за период 2021-2023 гг.

Коэффициент	Нормативное значение	2021	2022	2023	Абсолютное отклонение	
					2022 г. от 2021 г.	2023 г. от 2022 г.
к автономии	> 0,5	0,99	0,58	0,74	-0,41	0,16
к концентрации привлеченных средств	< 0,5	0,0076	0,42	0,26	0,4124	-0,16
к обеспеченности собственными источниками финансирования	> 0,1	0,99	0,58	0,74	-0,41	0,16
Доля покрытия собственными оборотными средствами запасов	> 0,6	1,64	0,76	1,01	-0,88	0,25

Коэффициент автономии показывает долю активов организации, которую она может покрыть за счет собственных средств. Его значения за три года находятся выше рекомендуемого значения, что свидетельствует о нормальной финансовой устойчивости и независимости предприятия. В 2021 году коэффициент наибольший благодаря большой доле капитала и резервов и небольшой доле заемных средств в пассиве баланса (начало деятельности предприятия).

В 2021 году заемные средства составляли наименьшую долю пассива баланса, поэтому коэффициент концентрации привлеченных средств чрезмерно мал (начало деятельности компании). А с 2022 года по 2023 год снижение коэффициента говорит о повышении финансовой независимости предприятия и снижении доли уже образовавшегося заемного капитала.

Значения коэффициента обеспеченности собственными источниками финансирования соответствуют нормативным. Повышение коэффициента с 2022

по 2023 год говорит об улучшении финансового состояния предприятия и увеличении количества собственных средств для финансирования деятельности компании. В 2021 году доля собственных средств составляла большую часть пассива, а краткосрочные заемные средства отсутствовали, поэтому коэффициент достаточно высокий (начало деятельности компании).

Доля покрытия собственными оборотными средствами запасов соответствует нормативному значению за все 3 года. Однако данный коэффициент сократился в 2022 году на 0,88, а в 2023 году увеличился на 0,25 по сравнению с 2022 годом благодаря значительному увеличению собственных оборотных средств и запасов.

Таким образом, финансовая устойчивость компании повысилась за период с 2022 года по 2023 год. У компании достаточно собственных средств, а потребность в привлечении заемных средств за последние 2 года снижается, что говорит финансовой независимости компании.

Коэффициенты ликвидности представлены в таблице 1.4.

Таблица 1.4 – Коэффициенты ликвидности ООО «Поток» за 2021-2023 гг.

Коэффициент	Нормативное значение	2021	2022	2023	Абсолютное отклонение
					2023 г. от 2022 г.
к текущей ликвидности	> 2	–	2,41	3,9	1,49
к быстрой ликвидности	> 1	–	0,57	1,06	0,49
к абсолютной ликвидности	> 0,2	–	0,05	0,05	0

Компания демонстрирует улучшение своей ликвидности с течением времени, так как коэффициент текущей ликвидности увеличивается с 2022 по 2023 год. Это говорит о том, что компания способна покрывать свои краткосрочные обязательства более эффективно и имеет больше доступных средств для операций.

Компания начала свою деятельность в 2021 году, поэтому в этот период невозможно оценить ее быструю ликвидность. В 2022 году значение данного коэффициента ниже нормативного. Однако в 2023 году коэффициент увеличи-

вается, что говорит о том, что компания становится более способной покрывать свои краткосрочные обязательства за счет наличия достаточных ликвидных активов. Это может свидетельствовать об улучшении финансового состояния компании и ее способности к эффективному управлению оборотными средствами.

У компании низкий уровень абсолютной ликвидности (за счет чрезмерно малой доли денежных средств), и он остается на одном уровне (ниже нормативного значения). Это может сигнализировать о возможных проблемах с платежеспособностью и нехваткой денежных средств для покрытия текущих обязательств в ближайшее время.

Таким образом, компания демонстрирует улучшение текущей и быстрой ликвидности с течением времени, что говорит о том, что она способна более эффективно покрывать свои краткосрочные обязательства и имеет больше доступных средств для операций. Однако уровень абсолютной ликвидности у компании остается низким, что может сигнализировать о возможных проблемах с платежеспособностью и нехваткой денежных средств в краткосрочной перспективе. Рекомендуется принимать меры для улучшения финансового состояния компании и повышения ее абсолютной ликвидности, например, путем увеличения наличия ликвидных активов или оптимизации управления оборотными средствами.

Коэффициенты деловой активности являются показателями текущей операционной деятельности, эти коэффициенты показывают, насколько эффективно используются активы компании. Они представлены в таблице 1.5.

Таблица 1.5 – Коэффициенты деловой активности ООО «Поток» за период 2021-2023 гг.

Коэффициент	2021	2022	2023	Абсолютное отклонение
				2023 г. от 2022 г.
к оборачиваемости оборотных активов	-	1,3	0,97	-0,33
к оборачиваемости дебиторской задолженности	-	12,55	4,02	-8,53

Продолжение таблицы 1.5

Коэффициент	2021	2022	2023	Абсолютное отклонение
				2023 г. от 2022 г.
к оборачиваемости кредиторской задолженности	-	9,75	3,91	-5,84
Период оборота оборотных активов	-	276,92	371,13	94,21
Период оборота дебиторской задолженности	-	28,69	89,55	60,86
Период оборота кредиторской задолженности	-	36,92	92,07	55,15

Выводы по таблице, содержащей коэффициенты деловой активности предприятия, можно сформулировать следующим образом. Коэффициент оборачиваемости оборотных активов снизился с 1,3 в 2022 году до 0,97 в 2023 году, что указывает на ухудшение эффективности использования оборотных активов. Это свидетельствует о замедлении бизнеса и увеличении запасов.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности также продемонстрировал снижение: с 12,55 в 2022 году до 4,02 в 2023 году. Это говорит о том, что предприятие стало медленнее собирать свои долги, что может привести к ухудшению ликвидности.

Периоды оборота оборотных активов и дебиторской задолженности увеличились, что подтверждает замедление оборачиваемости. Например, период оборота оборотных активов увеличился с 276,92 дней до 371,13 дней, а период оборота дебиторской задолженности – с 28,69 до 89,55 дней. Это свидетельствует о том, что предприятие стало менее эффективно управлять своими активами и обязательствами.

Период оборота кредиторской задолженности также увеличился с 36,92 до 92,07 дней, что может указывать на изменение стратегии управления кредиторскими обязательствами.

Рентабельность – это показатель эффективности, который отражает успешность бизнеса в плане получения прибыли. Уровень рентабельности выражает способность компании превращать доходы в чистую прибыль. Данные коэффициенты представлены в таблице 1.6.

Таблица 1.6 – Уровень рентабельности ООО «Поток» за период 2021-2023 гг.

Коэффициент	2021	2022	2023	Абсолютное отклонение	
				2022 г. от 2021 г.	2023 г. от 2022 г.
Рентабельность активов	42,04	15,54	7,43	-25,49	-9,12
Рентабельность собственного капитала	21,18	26,96	8,19	5,78	-18,77
Рентабельность продукции	26,59	13,29	9,88	-13,3	-3,41
Рентабельность продаж	21	11,5	8,99	-9,5	-2,51
Рентабельность основной деятельности	26,59	13,29	9,88	-13,3	-3,41

Рентабельность активов снизилась с 2021 по 2023 год. Это связано с ухудшением финансовых показателей компании, а именно сокращением прибыли.

В 2021 году компания показала высокую рентабельность собственного капитала, однако в 2022 и 2023 годах коэффициент снизился. Это указывает на уменьшение прибыли компании из-за увеличения затрат. Общий тренд снижения рентабельности за последние годы может быть сигналом для компании о необходимости провести анализ своей деятельности, оптимизировать расходы, искать новые источники доходов или пересмотреть бизнес-стратегию.

Постепенное снижение рентабельности продаж, продукции, основной деятельности отражает неэффективность хозяйственной деятельности.

Таким образом, компания испытывает общее снижение рентабельности по всем показателям с 2021 по 2023 год. Это указывает на то, что компания сталкивается с финансовыми трудностями, которые вызваны различными факторами, включая сокращение прибыли.

Вероятность получения займа или инвестиций при подаче заявки равна 100%.

Рассмотрим некоторые показатели интеллектуально-кадровой безопасности. Профессионально-квалификационный уровень кадров равен примерно 90%, так как в 2023 г. поменялись некоторые сотрудники, у которых еще недостаточно опыта в данной деятельности. Такой индикатор, как доля персонала,

не имеющего нарушений трудовой дисциплины, является отражением не только трудового поведения работников, но и их личностных характеристик и отношения к предприятию. В 2023 г. нарушений не обнаружено, поэтому данный показатель равен 1. Коэффициент постоянства кадров рассчитывается как отношение численности работников, проработавших в организации в течение всего отчетного года и среднесписочной численности персонала за отчетный период. Данный коэффициент равен 0,85, что соответствует рекомендуемому значению.

Информационная безопасность включает в себя такие показатели, как вероятность сохранения коммерческой тайны и уровень надежности компьютерной техники. Вероятность сохранения коммерческой тайны свидетельствует о корпоративной этике организации, приверженности и преданности сотрудника к компании. Данный показатель равняется 100%, так как в 2023 г. таких нарушений не обнаружено. Уровень надежности компьютерной техники равняется 3 из 3 (техника работает исправно). Также компания использует лицензионный антивирус «Kaspersky» для защиты своих данных. Задача антивируса – обнаружить вредоносный файл, заблокировать его и удалить.

В управленческой безопасности профессиональный уровень руководителя составляет 3 из 3. Такой показатель, как репутация предприятия, составляет 2 из 3, поскольку данное предприятие в основном имеет известность по Приморскому краю, а не по России. Разрыв в оплате труда аппарата управления и основной категории работников равен 0,75, так как заработная плата аппарата управления в 2023 г. составила 24363 руб., а основной категории – 18272,25 руб.

В сбытовой безопасности предприятия уровень развития сбытовой деятельности рассчитывается как отношение реализованной продукции и планируемого объема реализации продукции. Данный показатель равен 0,83 (немного ниже рекомендуемого значения). Такой показатель, как качество продукции рассчитывается как отношение доли продукции, соответствующей мировым стандартам и общего объема продукции. Он равен 1.

Далее приведена комплексная оценка экономической безопасности предприятия по методике М.Т. Гильфанова.

Параметры детерминантов микроуровня, отражающие имеющиеся ресурсы в системе экономической безопасности организации представлены в таблице 1.7.

Таблица 1.7 – Параметры детерминантов микроуровня ООО «Поток» за 2023 г.

Составляющая детерминант	Показатели, характеризующие составляющие	Расчетное значение	m	Расчетное значение / m
Финансовая	Коэффициент текущей ликвидности	3,9	2	1,95
	Коэффициент автономии	0,74	0,5	1,48
	Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,74	0,1	7,4
	Вероятность получения займа или инвестиций при подаче заявки	100%	100%	1
	Среднее геометрическое по финансовой детерминанте			
Интеллектуально-кадровая	Профессионально-квалификационный уровень кадров	90%	100%	0,9
	Доля персонала, не имеющая нарушений трудовой дисциплины	1	0,9	1,11
	Коэффициент постоянства кадров	0,85	0,8	1,06
	Среднее геометрическое по интеллектуально-кадровой детерминанте			
Информационная	Вероятность сохранения коммерческой тайны	100%	100%	1
	Уровень надежности компьютерной техники	3	3	1
	Среднее геометрическое по интеллектуально-кадровой детерминанте			
Управленческая	Профессиональный уровень руководителя	3	3	1
	Репутация предприятия	2	3	0,67
	Разрыв в оплате труда аппарата управления и основной категории работников	1,33	0,5	2,66
	Среднее геометрическое по управленческой детерминанте			
Сбытовая	Уровень развития сбытовой деятельности	0,83	0,9	0,92
	Качество продукции	1	0,7	1,43
	Среднее геометрическое по сбытовой детерминанте			

Определим соответствие необходимого объема имеющихся ресурсов задаче безопасного функционирования предприятия (микроуровень). Для оценки соответствия рассчитываем  $d_{\text{м.ср.}}$  – усредненную величину, характеризующую достаточность имеющихся ресурсов по составляющим предприятия. Данная величина рассчитывается по каждой составляющей детерминантов микроуровня как средняя геометрическая стандартизированных значений показателя для каждой характеристики. Она равна 1,25.

Угроза финансовой безопасности предприятия – это реальная или потенциальная возможность проявления деструктивного воздействия различных факторов на финансовое развитие предприятия, приводящего к экономическому ущербу. Для предприятия важно своевременно выявлять угрозы и предпринимать меры по минимизации их негативного воздействия на деятельность.

Для ранжирования возможных угроз используем шкалу экспертной оценки угроз экономической безопасности из методических рекомендаций по дисциплине «Экономическая безопасность» [9]. Данная шкала представлена в таблице 1.8.

Таблица 1.8 – Шкала экспертной оценки угроз экономической безопасности

Шкала возможности возникновения угроз		Шкала степени значимости угроз по тяжести последствий	
Коэффициент	Описание	Балл	Описание
0,1	Незначительная возможность возникновения	1	Незначительные последствия (материальный ущерб, не оказывающий заметного влияния на эффективность деятельности организации)
0,3	Низкая возможность возникновения	2	Средние последствия (материальный ущерб, снижающий эффективность деятельности организации)
0,6	Средняя возможность возникновения	3	Значимые последствия (серьезный материальный ущерб, оказывающий значительное влияние на эффективность деятельности организации)

## Продолжение таблицы 1.8

Шкала возможности возникновения угроз		Шкала степени значимости угроз по тяжести последствий	
Коэффициент	Описание	Балл	Описание
1	Высокая возможность возникновения	4	Критические последствия (значительный материальный ущерб, приводящий к невыполнению основных задач организации)

На основе результатов проведенного анализа выявлены следующие угрозы финансовой безопасности организации. Они представлены в таблице 1.9.

Таблица 1.9 – Внутренние угрозы финансовой безопасности ООО «Поток», выявленные по итогам 2023 г.

Угроза	Коэффициент	Балл	Весовая оценка	Ранг
Угроза наступления неплатежеспособности компании в краткосрочной перспективе	0,6	3	1,8	2
Угроза повышения зависимости от внешних источников финансирования	0,1	2	0,2	5
Угроза снижения эффективности использования оборотных активов	0,6	2	1,2	3
Угроза увеличения периода оборачиваемости дебиторской задолженности	0,6	3	1,8	2
Угроза отсутствия возможности своевременно погашать кредиторскую задолженность	0,6	3	1,8	2
Угроза снижения конкурентоспособности компании	1,0	4	4,0	1
Угроза убыточной деятельности	0,1	4	0,4	4

Таким образом, были выявлены следующие угрозы финансовой безопасности. Угроза снижения конкурентоспособности компании (коэффициент – 1,0, балл – 4, весовая оценка – 4,0) занимает первое место по рангу и является наиболее критичной для бизнеса. Это свидетельствует о том, что недостаточная конкурентоспособность может существенно повлиять на финансовые результаты и устойчивость компании. Необходимо применять активные меры по под-

держанию и улучшению конкурентных позиций на рынке, что приведет к увеличению прибыли.

Угрозы, связанные с неплатежеспособностью в краткосрочной перспективе, увеличением периода оборачиваемости дебиторской задолженности и отсутствием возможности своевременно погашать кредиторскую задолженность (все имеют весовую оценку 1,8 и ранг 2) также требуют серьезного внимания, так как они могут привести к финансовым затруднениям.

Угроза снижения эффективности использования оборотных активов (весовая оценка – 1,2, ранг – 3) и угроза убыточной деятельности (весовая оценка – 0,4, ранг – 3) представляют собой умеренные риски. Хотя они не так критичны, как предыдущие угрозы, их влияние на операционную эффективность и прибыльность компании не следует недооценивать.

Угроза повышения зависимости от внешних источников финансирования (весовая оценка – 0,2, ранг – 5) имеет наименьшую значимость среди перечисленных угроз. Это может говорить о том, что компания уже в достаточной мере контролирует свои финансовые потоки и не зависит в значительной степени от внешнего финансирования.

Таким образом, для обеспечения устойчивости и развития компании необходимо сосредоточиться на снижении рисков, связанных с конкурентоспособностью и краткосрочной неплатежеспособностью, а также улучшении управления оборотными активами.

## 2 Внешняя среда организации и угрозы экономической безопасности

Макросреда предприятия – это факторы внешнего воздействия, тем или иным образом сказывающиеся на деятельности предприятия и его функционировании [10].

Определение характера и силы воздействия детерминантов макроуровня (мезоуровня) определяется на основе экспертных оценок, которые проводятся в следующем порядке:

- определение содержания воздействующего фактора на систему экономической безопасности;
- определение характера воздействия (возможен выбор одного из двух вариантов: угроза для бизнеса или благоприятное условие для бизнеса);
- определение силы воздействия (сила воздействия определяется исходя из следующих вариантов: полная независимость, слабое воздействие, чувствительное воздействие, сильное воздействие, очень сильное воздействие);
- выбор величины уточняющего коэффициента для расчета;
- расчет среднего уточняющего коэффициента по макро- и мезо- экономическим детерминантам (осуществляется по средней геометрической).

Значения уточняющего коэффициента в соответствии с силой и характером воздействия детерминантов представлены в таблице 2.1.

Таблица 2.1 – Значения оценок факторов в составе детерминант мезо- и макроуровней в соответствии с экспертной оценкой

Сила воздействия	Характер воздействия	Оценка, используемая при расчетах
Полная независимость	Угроза для бизнеса	1
	Благоприятные условия для бизнеса	1
Слабое воздействие	Угроза для бизнеса	0,9
	Благоприятные условия для бизнеса	1,1
Чувствительное воздействие	Угроза для бизнеса	0,8
	Благоприятные условия для бизнеса	1,2

## Продолжение таблицы 2.1

Сила воздействия	Характер воздействия	Оценка, используемая при расчетах
Сильное воздействие	Угроза для бизнеса	0,7
	Благоприятные условия для бизнеса	1,3
Очень сильное воздействие	Угроза для бизнеса	0,6
	Благоприятные условия для бизнеса	1,4

Параметры экспертной оценки детерминантов макроуровня в системе экономической безопасности организации представлены в таблице 2.2.

Таблица 2.2 – Параметры экспертной оценки детерминантов макроуровня ООО «Поток» за 2023 г. [11]

Ключевые детерминанты	Характеристика ключевых детерминант	Параметры экспертной оценки (конкретные факторы, риски, влияющие на организацию)	Оценка факторов, рисков
Политические	Содержание воздействия изменений политической ситуации на функционирование предприятия	нарушение поставок из-за рубежа в связи с политической ситуацией (санкции)	0,8
Экономические	Содержание воздействия макроэкономических параметров на функционирование предприятия	1. повышение ключевой ставки ЦБ; 2. повышение курса валют; 3. повышение уровня инфляции (понижение покупательской способности).	0,8
Социальные	Содержание воздействия на функционирование предприятия изменений в потребительской среде	1. достаточный уровень жизни населения; 2. высокие объемы потребления.	1,2
Технологические	Динамика нововведений, темпы научно-технического прогресса	некритичное технологическое отставание страны от технологического уровня мира.	1
Институциональные	Характер влияния на предприятие конкретных изменений в законодательстве	увеличение количества программ поддержки от государства.	1,1

## Продолжение таблицы 2.2

Ключевые детерминанты	Характеристика ключевых детерминант	Параметры экспертной оценки (конкретные факторы, риски, влияющие на организацию)	Оценка факторов, рисков
Природно-экологические	Характер влияния изменений природных условий, изменение экологической обстановки	1. изменение климата; 2. улучшение системы параметров экологического контроля.	1

К политическим факторам относится такой параметр, как нарушение поставок из-за рубежа в связи с политической ситуацией (санкции). Он оценивается в 0,8 баллов, так как представляет собой угрозу, а также имеет чувствительное воздействие для бизнеса.

К экономическим факторам относятся такие параметры, как повышение ключевой ставки Центрального Банка, повышение курса валют и повышение уровня инфляции (понижение покупательской способности). Все параметры оцениваются в 0,8 баллов идентично предыдущим факторам.

В социальные детерминанты входят такие параметры, как достаточный уровень жизни населения и высокие объемы потребления, что оценивается в 1,2 балла, так как данные составляющие представляют собой благоприятные условия и имеют чувствительное воздействие для бизнеса. Высокий уровень жизни и потребления отлично стимулирует спрос.

К технологическим факторам можно отнести не критичное технологическое отставание страны от технологического уровня мира, что имеет оценку 1 (полная независимость для данного предприятия).

К институциональным факторам относится увеличение количества программ поддержки от государства. Данный параметр имеет оценку 1,1, что обозначает благоприятные условия, но при этом достаточно слабое воздействие на данное предприятие.

В природно-экологические детерминанты входят такие параметры, как изменение климата и улучшение системы параметров экологического контроля. Все они имеют оценку 1, так как абсолютно никакого влияния на данное предприятие не несут.

Результатом оценки детерминант макроуровня является  $k_{\text{ма.ср.}}$  – уточняющий коэффициент, полученный как усредненное значение результатов экспертной оценки детерминантов макроуровня.  $k_{\text{ма.ср.}} = 0,97$ .

Параметры экспертной оценки детерминант мезоуровня в системе экономической безопасности организации представлены в таблице 2.3.

Таблица 2.3 – Параметры экспертной оценки детерминантов мезоуровня ООО «Поток» за 2023 г.

Ключевые детерминанты	Характеристика ключевых детерминант	Параметры экспертной оценки (конкретные факторы, риски, влияющие на организацию)	Оценка факторов, рисков
Характеристика сферы деятельности	Характеристика контрагентов; особенности развития сферы деятельности	1. повышение надежности партнеров;	1,2
		2. появление конкурентоспособного игрока на рынке;	0,8
		3. расширение ассортимента основного поставщика.	1,3
Характеристика территории	Ресурсное и инфраструктурное обеспечение территории; привлекательность региона	1. появление новых важных инфраструктурных объектов;	1
		2. повышение инвестиционной привлекательности региона;	1
		3. повышение уровня жизни в регионе.	1,2

Параметры детерминант мезоуровня включают в себя характеристики сферы деятельности и развития территории.

В характеристику сферы деятельности входят такие параметры, как повышение надежности партнеров (оценка – 1,2, следовательно, данный фактор имеет благоприятные условия для развития и чувствительное воздействие на бизнес), появление конкурентоспособного игрока на рынке (оценка – 0,8, следовательно, данный фактор представляет угрозу и чувствительное воздействие на бизнеса и расширение ассортимента основного поставщика (оценка – 1,3, следовательно, данный фактор имеет благоприятные условия для развития и сильное воздействие на бизнес).

В характеристику территории входят такие параметры, как появление новых важных инфраструктурных объектов, повышение инвестиционной привлекательности региона (оценка – 1, так как данные факторы не имеют влияния на

предприятие), повышение уровня жизни в регионе (оценка – 1,2, следовательно, данный фактор имеет благоприятные условия для развития и чувствительное воздействие на бизнес).

Результатом оценки детерминант мезоуровня является  $k_{\text{ме.ср.}}$  – уточняющий коэффициент, полученный как усредненное значение результатов экспертной оценки детерминантов мезоуровня.  $k_{\text{ме.ср.1}} = 1,08$ ,  $k_{\text{ме.ср.2}} = 1,06$ .

На основе результатов проведенного анализа выявлены следующие возможные внешние угрозы экономической безопасности организации. Они представлены в таблице 2.4.

Таблица 2.4 – Внешние угрозы экономической безопасности ООО «Поток», выявленные по итогам 2023 г.

Угроза	Коэффициент	Балл	Весовая оценка	Ранг
Угроза неблагоприятных условий кредитования предприятия (изменение процентных ставок по кредитам)	1,0	2	2,0	2
Угроза нестабильности валютного курса, ограничений в проведении валютных операций	1,0	2	2,0	2
Угроза увеличения темпов роста инфляции (снижения покупательской способности)	1,0	3	3,0	1
Угроза потери надежных поставщиков за границей (санкции), угроза ухудшения качества продукции	0,3	4	1,2	3

Внешние угрозы экономической безопасности – это угрозы, которые возникают за пределами экономического субъекта и воздействуют на него со стороны.

Угроза увеличения темпов роста инфляции имеет наивысший весовой оценочный балл (3,0) и занимает 1-е место в ранге. Это указывает на то, что данная угроза является наиболее значимой для предприятия, так как может негативно сказаться на продажах и доходах. Угроза неблагоприятных условий кредитования и угроза нестабильности валютного курса также имеют высокий

коэффициент (1,0) и балл (2), что делает их вторыми по значимости угрозами с весовой оценкой 2,0. Изменение процентных ставок и неблагоприятные изменения валютного курса могут существенно повлиять на финансовую устойчивость предприятия.

Интегральный показатель уровня экономической безопасности организации – это единый показатель, который характеризует уровень экономической безопасности предприятия на основе оценки имеющихся ресурсов и учёта характера и силы воздействия внешней среды. Рассчитывается он как произведение всех усредненных величин по каждому уровню.

Рассчитаем интегральный показатель уровня экономической безопасности организации ( $\mathcal{E}$ ). Пороговым значением для оценки данного показателя выступает 1. Если  $\mathcal{E}$  больше или равно 1, то уровень экономической безопасности не просто высокий, а у предприятия достаточно собственных ресурсов для успешного нивелирования угроз, возникающих во внешней среде. Если значение  $\mathcal{E}$  меньше единицы, то необходим детальный анализ детерминантов в системе экономической безопасности. Интегральный показатель равен 1,39.  $\mathcal{E} > 1$ , следовательно, уровень экономической безопасности высокий, у предприятия достаточно ресурсов для успешного нивелирования угроз.

### 3 Обеспечение экономической безопасности организации

Обеспечение экономической безопасности организации – это процесс реализации функциональных составляющих экономической безопасности с целью предотвращения возможных ущербов и достижения максимального уровня экономической безопасности организации в настоящий момент времени и в будущем [12].

Для обеспечения экономической безопасности ООО «Поток» в свете наиболее значимых выявленных внутренних и внешних угроз предлагаются следующие мероприятия.

При угрозе снижения конкурентоспособности (весовая оценка – 4,0) основной мерой улучшения показателя рентабельности является сокращение расходов компании, увеличение прибыли, а для этого необходимо:

- 1 найти поставщиков с более низкими ценами;
- 2 снизить косвенные расходы: реклама, транспортные расходы, арендная плата и т.д.;
- 3 оптимизировать фонд оплаты труда.

Снижая цены на свою продукцию за счет оптимизации затрат, компания может стать более конкурентоспособной на рынке, что может привести к увеличению доли рынка и росту объемов продаж.

Во избежание угрозы наступления неплатежеспособности компании в краткосрочной перспективе (весовая оценка – 1,8) необходимо обеспечить рост оборотных активов быстрее, чем рост краткосрочных обязательств, а именно:

- 1 снизить величину краткосрочных обязательств, что может быть достигнуто путем перевода некоторых из них в долгосрочные (например, задолженность по заемным средствам);
- 2 договориться с клиентами на более короткие сроки оплаты или перейти на работу по предоплате;
- 3 следить, чтобы кредиторская задолженность была длиннее дебиторской (например, платить за продукцию поставщикам в течение двух недель после от-

грузки, а с покупателями работать по предоплате; запас в 14 дней поможет избежать кассовых разрывов).

В результате данных мероприятий, вероятно, увеличится уровень ликвидности что позволит избежать неплатежеспособность, а также в целом улучшится финансовая устойчивость компании.

При угрозе увеличения периода оборачиваемости дебиторской задолженности (весовая оценка – 1,8) необходимо:

1 внедрить практики заблаговременного выставления счетов на оплату и регулярного напоминания клиентам о приближении срока платежа;

2 закреплять срок начала работы с просрочкой платежа сразу на следующий день после наступления договорного срока оплаты (если деньги от покупателя в срок не поступили).

Это позволит снизить период оборачиваемости дебиторской задолженности и улучшить денежный поток.

Во избежание угрозы отсутствия возможности своевременно погашать кредиторскую задолженность (весовая оценка – 1,8) необходимо разработать грамотную систему управления кредиторской задолженностью, включающую в себя функции мониторинга, прогнозирования и анализа. Для мониторинга кредиторской задолженности можно составлять таблицу, в которой перечислены кредиторы, размер долга и срок уплаты. Ее цель — собрать все данные о кредиторах в одном месте и напоминать собственнику об обязательствах. Еще один полезный инструмент - платежный календарь - это перечень предстоящих платежей и поступлений с разбивкой по датам. Этот инструмент показывает кому, когда и сколько нужно заплатить.

При угрозе снижения эффективности использования оборотных активов (весовая оценка – 1,2) необходимо:

1 проводить регулярный анализ товарных запасов для выявления излишков и дефицита, внедрить систему управления запасами;

2 установить четкие условия кредитования клиентов, проводить регулярный мониторинг дебиторской задолженности;

3 оптимизировать финансовые потоки, включая управление денежными средствами;

4 пересмотреть условия поставок для получения лучших цен и условий.

Внедрение данных мероприятий может привести к увеличению коэффициента оборачиваемости запасов и дебиторской задолженности. Оптимизация запасов и улучшение условий закупок могут привести к снижению операционных расходов.

При угрозе увеличения темпов роста инфляции (снижения покупательской способности) (весовая оценка – 3,0) необходимо анализировать ценовую эластичность спроса и, при необходимости, корректировать цены с учетом рыночной ситуации. Это позволит максимально удержать существующих клиентов и призвать новых.

Во избежание угрозы неблагоприятных условий кредитования предприятия (изменения процентных ставок по кредитам) (весовая оценка – 2,0) необходимо:

1 исследовать различные источники финансирования, такие как банковские кредиты, облигации, собственные средства для снижения зависимости от одного источника финансирования и уменьшения риска повышения ставок;

2 сформировать резервный фонд для покрытия непредвиденных расходов или повышения ставок, что позволит своевременно реагировать на изменения в условиях кредитования;

3 регулярно отслеживать экономические показатели и прогнозы изменений процентных ставок для решения о времени и условиях привлечения заемных средств.

Это позволит уменьшить вероятность негативного влияния изменения процентных ставок на финансовое состояние компании.

При угрозе нестабильности валютного курса, ограничений в проведении валютных операций (весовая оценка – 2,0) необходимо:

1 использовать финансовые инструменты, такие как форвардные контракты, опционы и свопы для защиты от колебаний валютного курса;

2 вести операции в нескольких валютах для снижения зависимости от одной валюты.

При угрозе потери надежных поставщиков из-за рубежа (санкции), угрозе ухудшения качества продукции необходимо:

1 исследовать новые рынки и искать поставщиков, которые могут предложить аналогичные товары или услуги;

2 установить отношения с несколькими поставщиками для одной категории товаров;

3 заключать долгосрочные соглашения с ключевыми поставщиками для обеспечения стабильности;

4 разработать и внедрить строгие стандарты качества для всех поставляемых товаров;

5 проводить постоянный мониторинг политической и экономической ситуации в странах-поставщиках для своевременного реагирования на изменения.

Уменьшение зависимости от одного или нескольких поставщиков поможет снизить риски, связанные с санкциями или другими внешними факторами. Строгий контроль качества и взаимодействие с надежными поставщиками приведут к повышению общего качества продукции.

Реализация указанных мероприятий позволит значительно повысить уровень экономической безопасности ООО «Поток», снизить риски и обеспечить стабильное развитие компании в условиях изменяющейся рыночной среды.

## Заключение

Анализ внутренней среды ООО «Поток» в большинстве случаев показал положительные результаты в динамике с 2022 г. по 2023 г., однако при этом выявил ряд проблем, которые требуют немедленного внимания и решения. Основные показатели, характеризующие финансовое состояние предприятия, демонстрируют негативную динамику: снижение выручки и прибыли, соответственно, ухудшение рентабельности. Коэффициент абсолютной ликвидности находится ниже нормативного значения и не изменяется в динамике, что указывает на недостаточную способность предприятия покрывать свои текущие обязательства в краткосрочной перспективе. Коэффициент оборачиваемости оборотных активов также демонстрирует тенденцию к снижению, что может указывать на неэффективное использование ресурсов и замедление бизнес-процессов. Это создает дополнительные сложности в управлении финансами и может усугубить финансовые проблемы компании.

Тем не менее, усредненная величина, характеризующая достаточность имеющихся ресурсов по составляющим предприятия составила 1,25, что является положительным моментом.

При анализе внешней среды предприятия были выделены значимые факторы на макро- и мезоуровне, оказывающие влияние на функционирование предприятия. Общие уточняющие коэффициенты  $k_{ма.ср.}$  (0,97) и  $k_{ме.ср.}$  (1,08 и 1,06) свидетельствуют о сбалансированном состоянии внешних факторов. Однако выявленные угрозы, такие как нестабильность валютного курса или неблагоприятные условия кредитования, требуют особого внимания и стратегического подхода к минимизации рисков для обеспечения устойчивого развития компании.

Результаты расчета интегрального показателя уровня экономической безопасности организации ООО «Поток» свидетельствуют о высоком уровне защищенности предприятия от потенциальных угроз. Значение показателя, равное 1,39, указывает на то, что организация располагает достаточным объемом собственных ресурсов, позволяющим эффективно противостоять вызовам

внешней среды. Это создает уверенность в устойчивом функционировании ООО «Поток» и его способности адаптироваться к изменяющимся условиям рынка. Высокий уровень экономической безопасности является важным фактором для дальнейшего развития компании, позволяя ей сосредоточиться на стратегическом росте.

Реализация всех указанных мероприятий позволит значительно повысить уровень экономической безопасности компании, снизить риски и обеспечить стабильное развитие в условиях изменяющейся рыночной среды. Это требует системного подхода и постоянного мониторинга внешних факторов, что в свою очередь позволит компании адаптироваться к новым условиям и сохранить конкурентоспособность.

Таким образом, все цели, которые ставились в процессе прохождения практики, достигнуты. Все задания руководителя практики от предприятия выполнены успешно. Предприятие развивается и укрепляет свои позиции на рынке.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1 Левченко Т.А. Рабочая программа практики «Производственная профессиональная практика»: учебное пособие / Т.А. Левченко. – Владивосток: Изд-во: ВВГУ. – 2024. – 16 с. (дата обращения: 15.11.24).

2 Общество с ограниченной ответственностью – Текст: электронный // Regberry.ru: [сайт]. – 2022. – URL: <https://www.regberry.ru/registraciya-ooo/obshchestvo-s-ogranichennoy-otvetstvennostyu> (дата обращения: 15.11.24).

3 Чернышев М.А. Основы менеджмента: статья / М.А. Чернышев, Э.М. Коротков, И.Ю. Солдатова // Москва: ИТК "Дашков и К". – 2022. – 256 с. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=23905459> (дата обращения: 17.11.24).

4 Федеральная налоговая служба. Упрощенная система налогообложения – Текст: электронный // ФНС России: [сайт] . – 2024. – URL: <https://www.nalog.gov.ru/rn77/taxation/TAXES/usn/> (дата обращения 18.11.24).

5 Налог УСН 15 процентов для организаций (доходы - расходы) – Текст: электронный // Налог-налог.ru: [сайт]. – 2019. – URL: [https://nalog-nalog.ru/usn/dohody\\_minus\\_rashody\\_usn/nalog\\_usn\\_15\\_procentov\\_dlya\\_organizacij\\_dohody\\_rashody/](https://nalog-nalog.ru/usn/dohody_minus_rashody_usn/nalog_usn_15_procentov_dlya_organizacij_dohody_rashody/) (дата обращения: 19.11.24).

6 Фадеева А.Р. Анализ финансового состояния предприятия: статья / А.Р. Фадеева, Д.М. Лихачева // Форум молодых ученых. – 2020. – №12 (52). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-finansovogo-sostoyaniya-predpriyatiya-4> (дата обращения: 20.11.24).

7 Абдулкадырова К.А. Задачи и направления анализа финансового состояния предприятия: статья / К.А. Абдулкадырова // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2023. – №6-1 (81). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/zadachi-i-napravleniya-analiza-finansovogo-sostoyaniya-predpriyatiya> (дата обращения: 21.11.24).

8 Мусин Р.Х. Анализ и оценка состояния экономической безопасности предприятия: статья / Р.Х. Мусин. // Экономика и социум . – 2022. – №2-1 (93). – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-i-otsenka-sostoyaniya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya-2> (дата обращения: 21.11.24).

9 Родионова Л.Н. Методические рекомендации к практическим занятиям по дисциплине «Экономическая безопасность»: учебное пособие / Л.Н. Родионова, Э.Р. Фаттахова, О.П. Мендель. – Уфа: Изд-во: УГАТУ. – 2022. – 99 с. (дата обращения: 21.11.24).

10 Макро- и микросреда предприятия – Текст: электронный // Справочник.ru: [сайт]. – 2024. – URL: [https://spravochnick.ru/mikro-\\_makroekonomika/makro-\\_i\\_mikrosreda\\_predpriyatiya/](https://spravochnick.ru/mikro-_makroekonomika/makro-_i_mikrosreda_predpriyatiya/) (дата обращения: 22.11.24).

11 Федеральная служба государственной статистики. Трудовые ресурсы, занятость и безработица. Национальные счета – Текст: электронный // Росстат: [сайт] . – 2024. – URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/accounts> (дата обращения: 23.11.24).

12 Сергеев А.Ю. Финансовая безопасность (учебно-методическое пособие): учебное пособие / А.Ю. Сергеев, И.А. Сергеева. – Пенза: Изд-во: ПГУ. – 2021. – 128 с. – URL: <https://elib.pnzgu.ru/files/eb/Dynkprq9kHEeh.pdf> (дата обращения: 24.11.24).

# Приложение А. Бухгалтерский баланс ООО «Поток»

 А03 1590 3013	ИНН 2502064001 КПП 250201001 Стр. 001	 d8ce d9cd 514a 070d b3f2 c292 6af2 495b						
Форма по КНД 0710096								
<b>Упрощенная бухгалтерская (финансовая) отчетность</b>								
Номер корректировки 0	Отчетный период (код)* 34	Отчетный год 2023						
<b>ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "ПОТОК"</b>								
<small>(наименование организации)</small>								
Код вида экономической деятельности по классификатору ОКВЭД2	47.51.1							
Код по ОКПО	47171849							
Форма собственности (по ОКФС)	16							
Организационно-правовая форма (по ОКОПФ)	12300							
Единица измерения: (тыс. руб. – код по ОКЕИ)	384							
Местонахождение (адрес)	643, 692245, 25, , СПАССК-ДАЛЬНИЙ Г, , БАЗАРНЫЙ ПЕР, 4, ,							
На 3 страницах	с приложением документов или их копий на ..... листах							
<p>Достоверность и полноту сведений, указанных в настоящем документе, подтверждаю:</p> <p>1 1 – руководитель 2 – уполномоченный представитель</p> <p>КИРШОВА МАРИНА ВАЛЕРЬЕВНА</p> <p><small>(фамилия, имя, отчество** руководителя (уполномоченного представителя) полностью)</small></p> <p>Подпись _____ Дата 08.09.2023</p> <p>Наименование и реквизиты документа, подтверждающего полномочия представителя</p>	<p>Заполняется работником налогового органа</p> <p>Сведения о представлении документа</p> <p>Данный документ представлен (код) .....</p> <p>на ..... страницах</p> <p>в составе (отметить знаком V)</p> <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td>0710001</td> <td>0710002</td> </tr> <tr> <td>0710003</td> <td>0710004</td> </tr> <tr> <td>0710005</td> <td></td> </tr> </table> <p>Дата представления документа .....</p> <p>Зарегистрирован за № .....</p> <p style="text-align: center;">Фамилия, И. О.** _____ Подпись _____</p>		0710001	0710002	0710003	0710004	0710005	
0710001	0710002							
0710003	0710004							
0710005								
<p>* Принимает значение: 34 – год, 94 – первый отчетный год, отличный по продолжительности от календарного.          ** Отчество при наличии.</p>								
								



ИНН 2502064001  
КПП 250201001 Стр. 002



Форма по ОКУД 0710001

**Бухгалтерский баланс**

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя	Код строки	На отчетную дату отчетного периода	На 31 декабря предыдущего года	На 31 декабря года, предшествующего предыдущему
1	2	3	4	5	6
<b>АКТИВ</b>					
	Материальные внеоборотные активы <sup>2</sup>	1150			
	Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы <sup>3</sup>	1170			
	Запасы	1210	28556	18806	15935
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	519	553	10457
	Финансовые и другие оборотные активы <sup>4</sup>	1230	10153	5314	
	<b>БАЛАНС</b>	1600	<b>39228</b>	<b>24673</b>	<b>26392</b>
<b>ПАССИВ</b>					
	Капитал и резервы <sup>5</sup>	1300	28979	14222	26192
	Целевые средства	1350			
	Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества и иные целевые фонды	1360			
	Долгосрочные заемные средства	1410	200	200	200
	Другие долгосрочные обязательства	1450			
	Краткосрочные заемные средства	1510	1026	3407	
	Кредиторская задолженность	1520	9023	6844	
	Другие краткосрочные обязательства	1550			
	<b>БАЛАНС</b>	1700	<b>39228</b>	<b>24673</b>	<b>26392</b>



## Приложение Б. Отчет о финансовых результатах ООО «Поток»

		ИНН 2502064001		
		КПП 250201001	Стр. 003	
		Форма по ОКУД 0710002		
Отчет о финансовых результатах				
Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя	Код строки	За отчетный год	За предыдущий год
1	2	3	4	5
	Выручка <sup>6</sup>	2110	31053	33350
	Расходы по обычной деятельности <sup>7</sup>	2120	(28260)	(28840)
	Проценты к уплате	2330		
	Прочие доходы	2340		
	Прочие расходы	2350		
	Налоги на прибыль (доходы) <sup>8</sup>	2410	(419)	(676)
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>2374</b>	<b>3834</b>