МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО БИЗНЕСА,
ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ОТЧЕТ

по производственной технологической (проектно-технологической) практике

Филиал АО «РусГидро ОЦО» - «Восток», г. Владивосток

Студент группы БЭУ-23-ФЭ1	_____	Т.Р. Попова
Руководитель канд. экон. наук, ст. преподаватель	_____	В.А. Белоглазова
Руководитель от предприятия ведущий специалист отдела по работе с персоналом	_____	Ю.Е. Мосся
Нормоконтролер канд. экон. наук, ст. преподаватель	_____	В.А. Белоглазова

Владивосток 2026

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ВЛАДИВОСТОКСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

ЗАДАНИЕ
на производственную проектно-технологическую практику

Студент: Попова Татьяна Романовна
Группы: БЭУ-23-ФЭ1
Срок сдачи отчета: 18.07.2026

Содержание отчета:

Введение. Определить цель и задачи практики, основные методы, необходимые для их достижения.
Раздел 1 Особенности деятельности организации. Дать краткое описание организации: организационно-правовая форма, виды деятельности, организационная структура, система налогообложения. Рассчитать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ОПК-3).
Раздел 2. Анализ финансового состояния организации и пути его улучшения. Осуществить горизонтальный и вертикальный анализ бухгалтерского баланса, отчета о финансовых результатах, выявить положительные и отрицательные тенденции. Рассчитать группы показателей, характеризующих финансовое состояние организации (показатели платежеспособности (ликвидности), финансовой устойчивости, рентабельности). Сделать выводы и сформулировать предложения по оптимизации деятельности предприятия (организации). (ОПК-2, ОПК-3).
Заключение. Сделать вывод о проделанной работе.
Список использованных источников (не менее 15-ти позиций). Составить список литературы, включающий учебную литературу (не старше 3–5 лет), профессиональные базы данных и профессиональные Интернет-ресурсы.

Руководитель практики
канд. экон. наук, ст. преподаватель кафедры ЭУ _____ Белоглазова В.А.

Задание получил: _____ Попова Т.Р.

Задание согласовано:

Руководитель практики от профильной организации
ведущий специалист отдела
по работе с персоналом
Филиал АО «РусГидро ОЦО» - «Восток» _____ Мосся Ю.Е.

РАБОЧИЙ ГРАФИК (ПЛАН) ПРОВЕДЕНИЯ
производственной проектно-технологической практики

Студент: Попова Татьяна Романовна
Фамилия Имя Отчество

Гр. БЭУ-23-ФЭ1

Руководитель практики Белоглазова Виктория Александровна
Фамилия Имя Отчество

Этапы практики	Виды работы	Срок	Отметка руководителя о выполнении
1.Подготовительный	Организационное собрание	15.06.2026	
	Инструктаж по технике безопасности	15.06.2026	
2.Практический	1. Дать краткое описание организации: организационно-правовая форма, виды деятельности, организационная структура, система налогообложения. Рассчитать экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ОПК-3).	25.06.2026	
	2. Осуществить горизонтальный и вертикальный анализ бухгалтерского баланса, отчета о финансовых результатах, выявить положительные и отрицательные тенденции. Рассчитать группы показателей, характеризующих финансовое состояние организации (показатели платежеспособности (ликвидности), финансовой устойчивости, рентабельности). Сделать выводы и сформулировать предложения по оптимизации деятельности предприятия (организации) (ОПК-3, ОПК-4).	11.07.2026	
3. Заключительный	Подготовка и сдача отчета	11.07.2026	

Руководитель практики от кафедры
канд, экон. наук, ст. преподаватель кафедры ЭУ _____ Белоглазова В.А.

Отзыв-характеристика

На студентки третьего курса группы БЭУ-23-ФЭ1 направления «Экономика. Бухгалтерский учет и финансовая экспертиза» кафедры экономики и управления ФГБОУ ВО «ВВГУ».

Попова Татьяна Романовна с 15 июня 2026 года по 18 июля 2026 года прошла производственную технологическую (проектно-технологическую) практику филиале АО «РусГидро ОЦО» - «Восток», г. Владивосток.

В период практики были изучены вопросы сбора, анализа и обработки данных, полученных в результате работы на предприятии, что необходимо для оценки ключевых экономических показателей его деятельности, а также освоены методы экономического анализа.

Во время прохождения практики Попова Татьяна Романовна продемонстрировала высокий уровень заинтересованности в работе и готовность к обучению. Она активно участвовала в обсуждениях, задавала уточняющие вопросы и проявляла инициативу в решении различных задач. Татьяна проявила отличные организаторские способности, а также умение работать в команде, что способствовало успешному прохождению практики. Аналитические способности Татьяны были проявлены на высшем уровне.

В целом работа Поповой Татьяны Романовны заслуживает оценки «Отлично».

Руководитель практики от предприятия,
ведущий специалист отдела
по работе с персоналом _____ Мосся Ю.Е.
(подпись)

Дата

Содержание

Введение 6

1 Особенности деятельности организации АО «РусГидро ОЦО» - «Восток» 7

2 Анализ финансового состояния организации и пути его улучшения 15

Заключение 34

Список использованных источников 36

Приложение А. Учетная политика АО «РусГидро ОЦО» 38

Приложение Б. Бухгалтерский баланс АО «РусГидро ОЦО» 41

Приложение В. Отчет о финансовых результатах АО «РусГидро ОЦО» 43

Введение

Практическая деятельность является неотъемлемой частью учебного процесса. По результатам прохождения производственной технологической (проектно-технологической) практики составлен отчет по данным действующего предприятия, на основании которого решались поставленные задачи.

Целью производственной технологической практики является получение студентами умений и навыков по сбору, анализу и интерпретации экономической информации, необходимых для решения профессиональных задач на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы

Для достижения намеченной цели были поставлены следующие задачи:

– ознакомиться с различными аспектами деятельности предприятия базы практики: направлениями и видами хозяйственной деятельности, организационной структурой, системой налогообложения, основными показателями хозяйственной деятельности, и др.;

– изучить и проанализировать технико-экономические показатели деятельности организации;

– провести горизонтальный и вертикальный анализ отчетности предприятия;

– рассчитать показатели ликвидности, финансовой устойчивости и деловой активности;

– выявить тенденции изменения ключевых показателей и сформулировать выводы по результатам анализа;

– разработать предложения по повышению эффективности деятельности предприятия

Объектом исследования является АО «РусГидро ОЦО».

Предметом исследования является бухгалтерский баланс и отчёт о финансовых результатах АО «РусГидро ОЦО» за 2024-2025 гг.

Период прохождения практики – с 15.06.2026 по 18.07.2026

1 Особенности деятельности АО «РусГидро ОЦО» - «Восток»

Филиал ОА «РусГидро ОЦО» - «Восток» является обособленным структурным подразделением Федерального государственного унитарного предприятия «Русская гидроэнергетическая компания» (АО «РусГидро»). АО «РусГидро» является крупнейшей российской гидрогенерирующей компанией, учрежденной Правительством Российской Федерации. Акционерное общество «РусГидро Общий центр обслуживания» (АО «РусГидро ОЦО», Общество) было создано в 2019 году на базе АО «ГидроИнжиниринг Сибирь».

С 1 июля 2019 года в соответствии с решением Общего собрания акционеров (протокол от 01.07.2019 №1186пр/3) Общество начало свою деятельность в новом качестве, реализовав проект по созданию Общего центра обслуживания, выполняющего функции бухгалтерского и налогового учета и формирования отчетности в Группе РусГидро.

Головной офис компании находится в г. Нижний Новгород, пер. Мотальный, д. 8. ПАО «РусГидро» владеет 100 % обыкновенных именных акций Общества [1].

Филиал ОЦО «Восток» создан в соответствии с решением Совета директоров Общества в 2020 году и расположен в г. Владивосток. Помимо филиала «Восток» в состав общества входит филиал «Запад» в Нижнем Новгороде.

АО «РусГидро ОЦО» - «Восток» осуществляет следующие виды деятельности:

– деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета (ОКВЭД 69.20.2);

– распределение электроэнергии (ОКВЭД 35.13);

– производство электроэнергии (ОКВЭД 35.11);

– передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям (ОКВЭД 35.12);

– деятельность по оказанию консультационных и информационных услуг (ОКВЭД 63.99.1);

– деятельность в области права (ОКВЭД 69.10);

– деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета, по проведению финансового аудита, по налоговому консультированию (ОКВЭД 69.20);

– консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления (ОКВЭД 70.22) [2].

Основной деятельностью филиала ОЦО «Восток» является предоставление централизованных административно-хозяйственных услуг для предприятий, заработной платы иные и вспомогательные входящих в Группу «РусГидро». Ключевыми направлениями работы являются бухгалтерский, налоговый и управленческий учет, кадровое делопроизводство, расчет функции.

АО «РусГидро ОЦО» - «Восток» имеет следующие основные сведения, которые представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Карточка учёта основных сведений организации

Полное фирменное наименование	Акционерное общество «РусГидро Общий центр обслуживания» - «Восток»
Сокращенное фирменное наименование	АО «РусГидро ОЦО» - «Восток»
Юридический адрес	690091, Приморский край, г. Владивосток, Октябрьская ул., д. 8, офис 10. 1
Почтовый адрес	690091, Приморский край, г. Владивосток, Октябрьская ул., д. 8, офис 10. 1
ОГРН	1057813314525
Дата регистрации	03.04.2020
Код ОКПО	46016437
ИНН	7804328940
КПП	254043001
Система налогообложения	ОСНО
Расчетный счет	40702810838000128562
Банк	ПАО «Сбербанк» г. Владивосток
Корр. счет	30101810400000000225
БИК	044525225
Директор	Филиппов Евгений Юрьевич

Теперь следует изучить организационную структуру управления АО «РусГидро ОЦО» - «Восток», представленную на рисунке 1.

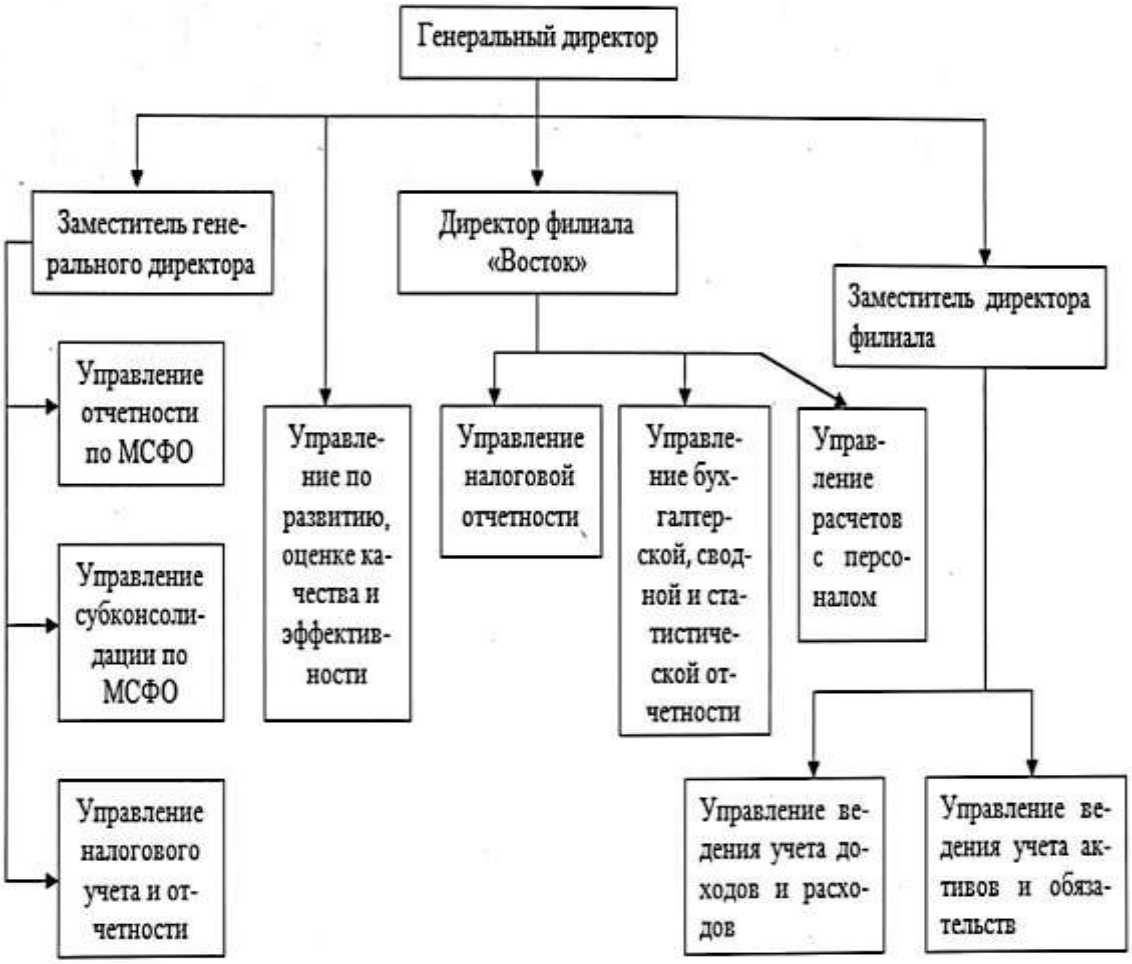


Рисунок 1 – Организационная структура АО «РусГидро ОЦО» - «Восток»

Представленная на рисунке 1 система управления АО «РусГидро ОЦО» - «Восток» имеет линейно-функциональный характер. Возглавляет предприятие Генеральный директор, в прямом или функциональном подчинении у которого находятся ключевые руководители:

1) Заместитель генерального директора: курирует блок международной отчетности и налогового контроля. Ему подчиняются три специализированных подразделения:

– управление отчетности по МСФО;

– управление субконсолидации по МСФО;

– управление налогового учета и отчетности.

2) Директор филиала «Восток»: осуществляет непосредственное оперативное руководство данным филиалом. В его ведении находятся:

– управление по развитию, оценке качества и эффективности;

– управление налоговой отчетности;

– управление бухгалтерской, сводной и статистической отчетности.

3) Заместитель директора филиала: координирует учетно-расчетные процессы филиала. Ему напрямую подчиняется управление расчетов с персоналом, которое, в свою очередь, координирует работу двух отделов:

– управление ведения учета доходов и расходов;

– управление ведения учета активов и обязательств.

Такое разделение позволяет четко разграничить функции между методологическим контролем и операционной деятельностью регионального филиала.

Также следует отметить, что особенность создания и работы АО «РусГидро ОЦО» — «Восток» связана с тем, что компания самостоятельно организует ведение бухгалтерского учета. При этом учетные процессы распределены между сотрудниками различных участков. Подготовкой и формированием итоговой бухгалтерской отчетности занимаются специалисты управления отчетности. После этого документы заверяются подписью генерального директора и передаются в надзорные и контролирующие ведомства. Обязанности и функции главного бухгалтера в данной структуре возложены непосредственно на руководителя организации.

В организации существует следующая иерархия бухгалтеров, представленная на рисунке 2.



Рисунок 2 – Иерархия бухгалтеров в АО «РусГидро ОЦО» - «Восток»

На Рисунке 2 представлена линейная структура подчиненности бухгалтерской службы АО «РусГидро ОЦО» – «Восток»:

– Главный бухгалтер (директор) – высшее руководство, принимает стратегические решения.

– Ведущий бухгалтер – среднее звено, контролирует процессы и координирует работу.

– Бухгалтер 1 категории – старший специалист, ведет ключевые участки учета.

– Бухгалтер 2 категории – исполнительское звено, занимается первичной документацией.

Учет имущества и обязательств в организации ведется с помощью «1С Предприятие 8.3».

Ведение бухгалтерского и налогового учета в филиале ОЦО «Восток» осуществляется в соответствии с учетной политикой, сформированной на основе действующего законодательства Российской Федерации [Приложение А]. Данная учетная политика регламентирует порядок отражения в учете хозяйственных операций, формирования отчетности, распределения затрат и иных аспектов учетной деятельности.

Следует отметить, что практика проходила в АО «РусГидро ОЦО» - «Восток». Учетные процессы в компании организованы в рамках централизованной модели, предполагающей взаимное распределение и выполнение отдельных бухгалтерских функций между филиалами «Восток» и «Запад». Бухгалтерская отчетность составляется консолидированно по всему АО «РусГидро ОЦО» как по единому юридическому лицу, без выделения обособленных данных по конкретным подразделениям. По этой причине экономический и финансовый анализ проводится в целом по организации.

Обобщенно деятельность организации можно рассматривать с помощью экономических показателей, взятые из бухгалтерского баланса [Приложение Б] и отчёта о финансовых результатах [Приложение В].

Технико-экономические показатели представлены в таблице 2.

Таблица 2 - Анализ основных технико-экономических показателей АО «РусГидро ОЦО» за 2024-25 гг.

В тысячах рублей

Показатели	2024 год	2025 год	Отклонение	
			Абсолютное	Темп прироста, %
1 Выручка от реализации	1 958 900	2 344 261	385 361	19,67
2 Себестоимость услуг	-1 734 487	-2 090 942	356 455	20,55
3 Прибыль от продаж	123 988	96 198	-27 790	-22,41
4 Прибыль до налогообложения	96 755	31 709	-65 046	-67,23
5 Рентабельность продаж, %	6,33	4,10	-2,23	-35,23
6 Стоимость активов	947 370	951 758	4 388	0,46
7 Рентабельность активов, %	10,21	3,33	-6,88	-67,38
8 Численность, чел	882	899	17	1,93
9 Среднегодовая выработка	2 220,98	2 607,63	386,65	17,41
10 Трудоемкость (на 100 000 руб.) чел.	45	38	-7	-15,56
11 Среднегодовой фонд оплаты труда	1 245 405	1 525 654	280 249	22,50
12 Среднегодовая заработная плата	1 412,02	1 697,06	285,04	20,19

На основе представленных данных можно сделать следующие выводы: в 2025 году выручка от реализации услуг увеличилась на 19,67% (или на 385 361 тыс. рублей), достигнув 2 344 261 тыс. рублей. Фактором данного изменения послужило расширение физических объемов оказываемых услуг и развитие централизованной модели обслуживания предприятий Группы «РусГидро». Динамика оценивается положительно, так как рост доходов свидетельствует о масштабировании деятельности и стабильной востребованности функций общего центра обслуживания.

Для обеспечения возросших объемов операционной деятельности численность персонала была увеличена на 1,93% или на 17 чел. С одной стороны, привлечение новых кадров обусловлено объективным расширением бизнеса. С другой стороны, данное изменение повлекло за собой существенную финансовую

нагрузку и оценивается отрицательно, так как найм сотрудников не был сбалансирован адекватным сокращением прочих издержек, что привело к росту себестоимости.

Расширение штата в сочетании с тарифными корректировками привело к тому, что среднегодовая заработная плата одного работника увеличилась на 20,19%, а общий фонд оплаты труда (ФОТ) подскочил сразу на 22,50% или 280 249 тыс. рублей. Причиной послужили два фактора: увеличение физического числа сотрудников и рост окладно-премиальной части у действующего коллектива. Для экономики предприятия такое изменение характеризуется как отрицательное. Наблюдается нарушение важного экономического закона: темпы роста выплат персоналу (20,19%) опередили темпы роста производительности труда и выработки (17,41%), что сформировало нагрузку на бюджет.

Резкое увеличение фонда оплаты труда напрямую повлияло на рост затрат: себестоимость услуг увеличилась на 20,55% (или на 356 455 тыс. рублей), составив 2 090 942 тыс. рублей. Ключевым фактором роста издержек стал именно найм персонала и рост выплат работникам, поскольку специфика сервисного центра предопределяет наибольшую долю затрат на оплату труда и страховые взносы. Рост себестоимости оценивается отрицательно, так как затраты росли быстрее выручки (20,55% против 19,67%). Однако, рассматривая причину глубже, данное увеличение связано с расширением масштабов деятельности компании и развитием ее кадрового потенциала.

По причине опережающего роста себестоимости над доходами финансовые результаты организации снизились: прибыль от продаж сократилась на 22,41% (на 27 790 тыс. рублей), а прибыль до налогообложения упала на 67,23% (почти в 3 раза). Причиной послужило увеличение расходов на выплату процентов и персонал. Данное изменение оценивается как отрицательное. При этом, с учетом отраслевой принадлежности ОЦО, ориентированного на внутреннее обслуживание холдинга, данная динамика не свидетельствует о кризисе.

Вследствие падения прибыли снизились и показатели эффективности использования ресурсов: рентабельность активов упала с 10,21% до 3,33%.

Причиной стал спад чистого дохода при одновременном росте размера имущества компании. Данное изменение оценивается отрицательно, так как формально оно характеризует снижение отдачи на единицу имущества организации.

При этом среднегодовая стоимость активов Общества увеличилась на 31,49% и достигла 945 564 тыс. рублей. Причиной послужило активное развитие внутренней инфраструктуры, внедрение информационных систем и расширение масштабов деятельности ОЦО. Данное изменение оценивается положительно, так как оно указывает на укрепление ресурсной базы. Снижение рентабельности активов здесь не является однозначно отрицательным фактором, поскольку эффект от вложений в инфраструктуру проявится в последующие периоды, а главной целью ОЦО является выполнение корпоративных функций для Группы «РусГидро», а не извлечение максимальной прибыли.

Среднегодовая выработка на одного сотрудника увеличилась на 17,41% (+386,65 тыс. рублей), а трудоемкость оказания услуг снизилась на 15,56% (с 45 до 38 человек на 100 000 рублей выручки). Причиной данных изменений стало повышение личной эффективности персонала и оптимизация процессов. Изменение оценивается положительно, так как оно доказывает повышение эффективности использования трудовых ресурсов и качественное совершенствование организации труда.

Таким образом, несмотря на снижение показателей прибыли и рентабельности, результаты деятельности АО «РусГидро ОЦО» позволяют сделать вывод о сохранении устойчивого финансово-экономического положения организации и наличии потенциала дальнейшего развития. Падение финансовых результатов является умеренно отрицательной тенденцией, но оно полностью обусловлено спецификой сервисной компании, которая пошла на сознательное увеличение расходов на персонал и инфраструктуру ради расширения масштабов обслуживания холдинга.

2 Финансово-экономический анализ АО «РусГидро ОЦО» - «Восток»

2.1 Горизонтальный и вертикальный анализ бухгалтерской отчетности АО «РусГидро ОЦО» - «Восток»

Первым этапом проведения финансово-экономического анализа организации является оценка динамики и структуры бухгалтерской отчетности.

Горизонтальный анализ (временной) – подразумевает сравнение каждого показателя отчетности (данных учета) с тем же показателем за прошлый период (месяц, квартал, год и т. П.). Цель горизонтального анализа – выявить абсолютные и относительные изменения статей (строк) отчетности за период в сравнении с данными прошлых периодов, а затем дать заключение по таким изменениям [3]. Горизонтальный анализ представлен таблице 3.

Таблица 3 – Анализ динамики бухгалтерского баланса АО «РусГидро ОЦО» за 2024-2025гг.

Наименование показателя	2024 г.	2025 г.	Абсолютное отклонение	Темп прироста, %
Актив				
I. Внеоборотные активы				
Нематериальные активы	1 480	6 819	5 339	360,74
Основные средства	293 171	320 925	27 754	9,47
Отложенные налоговые активы	27 812	44 616	16 804	60,42
Прочие внеоборотные активы	211 702	134 825	-76 877	-36
Итого по разделу I	534 165	507 185	-26 980	-5,05
II. Оборотные активы				
Запасы	12 529	10 543	-1 986	-15,85
Дебиторская задолженность	197 756	183 643	-14 113	-7,14
Денежные средства и денежные эквиваленты	176 642	142 967	-33 675	-19,06
Прочие оборотные активы	26 278	107 420	81 142	308,78
Итого по разделу II	413 205	444 573	31 368	7,59
Баланс	947 370	951 758	4 388	0,46
Пассив				
III. Капитал				
Уставный капитал	107 723	107 723	0	0
Резервный капитал	5 387	5 387	0	0
Нераспределенная прибыль	96 450	90 432	-6018	-6,24
Итого по разделу III	209 560	203 542	-6018	-2,87
IV. Долгосрочные обязательства				
Прочие долгосрочные обязательства	251 270	273 950	22680	9,03
Итого по разделу IV	251 270	273 950	22680	9,03
V. Краткосрочные обязательства				

Продолжение таблицы 3

Наименование показателя	2024 г.	2025 г.	Абсолютное отклонение	Темп прироста, %
Кредиторская задолженность	348 816	220 433	-128 383	-36,81
Оценочные обязательства	104 239	118 214	13 975	13,41
Прочие краткосрочные обязательства	33 485	135 619	102 134	305,01
Итого по разделу V	486 540	474 266	-12 274	-2,52
Баланс	947 370	951 758	4 388	0,46

Анализируя динамику бухгалтерского баланса АО «РусГидро ОЦО» за 2024–2025 гг., были выявлены следующие результаты. Валюта баланса продемонстрировала минимальный рост на 0,46%, однако внутри его структуры произошли серьезные изменения. Главным негативным трендом отчетного периода стало снижение нераспределенной прибыли на 6018 тыс. руб. или 6,24%, что повлекло за собой сокращение собственного капитала организации на 2,87% и снизило её общую финансовую устойчивость. Данное падение прибыли обусловлено тем, что текущие операционные издержки росли быстрее, чем доходы.

Общие краткосрочные обязательства снизились на 12 274 тыс. руб. или 2,52%. С одной стороны, компания активно погасила долги перед внешними контрагентами – кредиторская задолженность упала на 128 383 тыс. руб. или 36,81%. С другой стороны, резко возросли внутренние издержки на содержание бизнеса. Оценочные обязательства (резервы под оплату труда и отпуска бухгалтеров) увеличились на 13,41% или 13975 тыс. руб. Поскольку квалифицированные кадры являются ключевым ресурсом для ведения учета и аудита, индексация зарплат и расширение штата напрямую увеличили себестоимость услуг, снизив итоговую прибыль. Параллельно с этим произошел рост прочих краткосрочных обязательств – на 305,01% или 102134 тыс. руб., вызванный резким увеличением затрат на краткосрочную аренду офисных помещений (сроком до 1 года). Долгосрочные обязательства увеличились на 9,03% из-за заключения новых договоров аренды крупных региональных офисов, что накладывает на компанию фиксированную финансовую нагрузку.

Внеоборотные активы в целом снизились на 26980 тыс. руб. 5,05%. Это произошло главным образом из-за уменьшения прочих внеоборотных активов

практически на 76877 тыс. руб. или 36%. Нематериальные активы увеличились на 360,74% или 5339 тыс. руб. из-за автоматизации учетных процессов и покупки продвинутого бухгалтерского софта (ERP-систем, модулей электронного документооборота). Основные средства увеличились на 9,47% или 27 754 тыс. руб. в связи с обновлением компьютеров и обустройством рабочих мест учетного персонала.

Оборотные активы увеличились на 31368 тыс. руб. или 7,59%. Благодаря оптимизации закупок запасы канцелярии и материалов на складах сократились на 1986 тыс. руб. или 15,85%, а дебиторская задолженность снизилась на 14113 тыс. руб. или 7,14%. Высокая платежная дисциплина внутри группы АО «РусГидро ОЦО» позволила оперативно возвращать долги за бухгалтерские услуги, однако эти средства сразу направлялись на покрытие текущих нужд. Это вызвало сокращение чистых денежных средств на 33 675 тыс. руб. или 19,06%.

Для оценки структуры имущества организации и источников его формирования проводится вертикальный анализ бухгалтерского баланса. Вертикальный анализ – это проверка долей элементов хозяйственной жизни предприятия в общей структуре баланса. Поэтому иногда его называют «структурным».

Вертикальный анализ бухгалтерского баланса имеет целью выявление изменений финансового состояния бизнеса. Например, можно отследить динамику основных средств, дебиторской, кредиторской задолженности или запасов, чтобы определить текущее положение организации [4]. Данный анализ представлен в таблице 4.

Таблица 4 – Анализ структуры бухгалтерского баланса АО «РусГидро ОЦО» за 2024-2025 гг.

Наименование показателя	Сумма		Удельный вес, %		Отклонение удельного веса, %
	2024 г.	2025 г.	2024 г.	2025 г.	
Актив					
I. Внеоборотные активы					
Нематериальные активы	1 480	6 819	0,16	0,72	0,56
Основные средства	293 171	320 925	30,95	33,72	2,77
Отложенные налоговые активы	27 812	44 616	2,94	4,69	1,75

Продолжение таблицы 4

Наименование показателя	Сумма		Удельный вес, %		Отклонение удельного веса, %
	2024 г.	2025 г.	2024 г.	2025 г.	
Прочие внеоборотные активы	211 702	134 825	22,35	14,17	-8,18
Итого по разделу I	534 165	507 185	56,38	53,29	-3,09
II. Оборотные активы					
Запасы	12 529	10 543	1,32	1,11	-0,21
Дебиторская задолженность	197 756	183 643	20,87	19,30	-1,58
Денежные средства и денежные эквиваленты	176 642	142 967	18,65	15,02	-3,62
Прочие оборотные активы	26 278	107 420	2,77	11,29	8,51
Итого по разделу II	413 205	444 573	43,62	46,71	3,09
Баланс	947 370	951 758	100,00	100,00	0,00
Пассив					
III. Капитал					
Уставный капитал	107 723	107 723	11,37	11,32	-0,05
Резервный капитал	5 387	5 387	0,57	0,57	0,00
Нераспределенная прибыль	96 450	90 432	10,18	9,50	-0,68
Итого по разделу III	209 560	203 542	22,12	21,39	-0,73
IV. Долгосрочные обязательства					
Прочие долгосрочные обязательства	251 270	273 950	26,52	28,78	2,26
Итого по разделу IV	251 270	273 950	26,52	28,78	2,26
V. Краткосрочные обязательства					
Кредиторская задолженность	348 816	220 433	36,82	23,16	-13,66
Оценочные обязательства	104 239	118 214	11,00	12,42	1,42
Прочие краткосрочные обязательства	33 485	135 619	3,53	14,25	10,71
Итого по разделу V	486 540	474 266	51,36	49,83	-1,53
Баланс	947 370	951 758	100,00	100,00	0,00

Анализируя структуру бухгалтерского баланса АО «РусГидро ОЦО» за 2024–2025 гг., были выявлены следующие результаты.

В структуре активов внеоборотные активы составляли в 2024 году 56,38%, а в 2025 году – 53,29%. Такое изменение произошло за счёт уменьшения удельного веса прочих внеоборотных активов с 22,35% до 14,17%. Доля основных средств увеличилась на 2,77% и нематериальных активов на 0,56%. Доля отложенных налоговых активов выросла с 2,94% до 4,69%.

Оборотные активы составляли в 2024 году 43,62%, а в 2025 году – 46,71%. Такое изменение произошло за счёт значительного роста доли прочих оборотных

активов с 2,77% до 11,29%. С одной стороны, это сказывается положительно, так как общее увеличение веса оборотных средств делает имущество компании более мобильным. При этом внутри раздела доля запасов снизилась на 0,21%, а дебиторская задолженность снизилась на 1,58%. Это сказывается положительно, т.к. склады не завалены запасами, а другие предприятия вовремя платят за учетные услуги. С другой стороны, это сказывается отрицательно, так как доля денежных средств на счетах сократилась с 18,65% до 15,02%, снижая способность компании быстро гасить свои обязательства.

В структуре пассивов собственный капитал составлял в 2024 году 22,12%, а в 2025 году – 21,39%. Такое изменение произошло за счёт снижения удельного веса нераспределенной прибыли на 0,68%. Это сказывается отрицательно, так как из-за выросших расходов компании уменьшается её чистая прибыль, что снижает надежность самой организации. Доли уставного и резервного капитала остались без изменений.

Долгосрочные обязательства составляли в 2024 году 26,52%, а в 2025 году – 28,78%. Такое изменение произошло за счёт роста прочих долгосрочных обязательств на 2,56%. Краткосрочные обязательства составляли в 2024 году 51,36%, а в 2025 году – 49,83%. Такое изменение произошло за счёт перераспределения структуры внутри раздела. Доля кредиторской задолженности снизилась на 13,66%. Доля прочих краткосрочных обязательств увеличилась на 10,71% из-за роста краткосрочной аренды помещений, а доля оценочных обязательств выросла на 1,42%.

И таким образом можно сказать, что компания успешно развивается, наращивая доли основных средств и нематериальных активов для ведения учета. Однако опережающий рост расходов привел к уменьшению доли прибыли и ухудшению структуры пассивов.

Теперь необходимо отследить динамику доходов и расходов компании через горизонтальный анализ отчета о финансовых результатах. В таблице 5 представлен анализ динамики отчета о финансовых результатах.

Таблица 5 – Горизонтальный анализ отчета о финансовых результатах за 2024-2025гг. АО «РусГидро ОЦО»

Наименование показателя	2024 г.	2025 г.	Абсолютное отклонение	Темп прироста, %
Выручка	1 958 900	2 344 261	385 361	19,67
Себестоимость продаж	1 734 487	2 090 942	356 455	20,55
Валовая прибыль (убыток)	224 413	253 319	28 906	12,88
Управленческие расходы	-100 425	-157 121	-56 696	56,46
Прибыль (убыток) от продаж	123 988	96 198	-27 790	-22,41
Проценты к получению	17 538	24 223	6 685	38,12
Проценты к уплате	-12 059	-50 188	-38 129	316,19
Прочие доходы	7 808	7 054	-754	-9,66
Прочие расходы	-40 520	-45 578	-5 058	12,48
Прибыль до налогообложения	96 755	31 709	-65 046	-67,23
Налог на прибыль организаций	-26 034	-37 727	-11 693	44,91
текущий налог на прибыль организаций	-32 424	-54 531	-22 107	68,18
отложенный налог на прибыль организаций	6 390	16 804	10 414	162,97
Чистая прибыль (убыток)	70 721	-6 018	-76 739	-108,51

Анализируя горизонтальный анализ отчета о финансовых результатах АО «РусГидро ОЦО» за 2024–2025 гг., были выявлены следующие результаты.

Валовая прибыль увеличилась на 28 906 тыс. руб. или 12,88%. Такое изменение произошло за счёт увеличения выручки на 385 361 тыс. руб. или 19,67%, что в абсолютном выражении перекрыло увеличение себестоимости на 356 455 тыс. руб. или 20,55%. Внутри выручки рост произошел в основном за счёт увеличения объема услуг по ведению бухучета и налогового консалтинга на 354 643 тыс. руб., а также за счёт роста доходов от кадрового делопроизводства на 28 171 тыс. руб. Внутри себестоимости рост произошел в основном за счёт увеличения расходов на оплату труда основного персонала бухгалтеров и кадровиков на 234 384 тыс. руб., а также удорожания ИТ-услуг и покупки лицензий на программы. С одной стороны, для специфики такой компании это сказывается положительно,

так как рост выручки и валовой прибыли подтверждает расширение масштабов её деятельности и востребованность услуг. С другой стороны, это сказывается отрицательно, так как темп роста себестоимости обогнал темп выручки, из-за чего валовая прибыль увеличилась незначительно.

Прибыль от продаж уменьшилась на 27 790 тыс. руб. или 22,41%. Такое изменение произошло за счёт роста валовой прибыли на 12,88%, что не смогло компенсировать увеличение управленческих расходов на 56696 тыс. руб. или 56,46%. Внутри управленческих расходов рост произошел главным образом за счёт увеличения трат на оплату труда административного аппарата управления на 45 865 тыс. руб. и соответствующего роста взносов на их социальные нужды. С одной стороны, для компании это объяснимо, так как расширение бизнеса требует усиления контроля и управления. С другой стороны, это сказывается отрицательно, так как резкое удорожание управления полностью перекрыло весь положительный эффект на уровне валовой прибыли и ухудшило финансовый результат от основной деятельности.

Прибыль до налогообложения уменьшилась на 62683 тыс. руб. или 67,23%. Такое изменение произошло за счёт уменьшения прибыли от продаж на 22,41% и снижения прочих доходов на 754 тыс. руб., а также из-за увеличения процентов к уплате на 38129 тыс. руб. и роста прочих расходов на 5058 тыс. руб. Внутри прочих доходов произошло снижение из-за потери поступлений от формирования стоимости НМА на 1 622 тыс. руб., что лишь частично компенсировалось появлением доходов от изменения договоров аренды в размере 2 437 тыс. руб. и восстановлением резервов. Внутри прочих расходов рост произошел в основном за счёт удорожания корпоративных мероприятий на 1 582 тыс. руб. и иных операционных затрат. С одной стороны, появление новых доходов от аренды сказывается положительно. С другой стороны, рост прочих расходов и арендных процентов сказывается отрицательно, так как они уменьшили прибыль.

В результате влияния всех этих факторов, а также из-за роста текущего налога на прибыль на 68,18%, чистая прибыль уменьшилась на 76 739 тыс. руб., и компания ушла в чистый убыток в размере 6 018 тыс. руб.

Теперь, когда изучена динамика доходов и расходов компании, можно проверить их соответствие общему экономическому правилу. Оценка этих пропорций позволит узнать, выполняется ли для организации ключевое «золотое правило экономики». Золотое экономическое правило: Тприбыль > Твыручки > Тактивов > 100%

Золотое правило экономики – это принцип, который помогает бизнесменам и инвесторам оценить финансовое состояние компании и спрогнозировать её дальнейшее развитие. Основывается на взаимосвязи трех ключевых финансовых показателей: темпов роста прибыли, выручки и активов. Грамотное соблюдение правила гарантирует, что компания использует свои ресурсы эффективно и обеспечивает стабильный рост [5]. Анализ этого правила представлена в таблице 6.

Таблица 6 – Темпы роста активов, выручки и чистой прибыли

Показатель	2024 г., тыс. руб.	2025 г., тыс. руб.	Темп роста, %
Активы (валюта баланса)	947 370	951 758	100,46
Выручка	1 958 900	2 344 261	119,67
Чистая прибыль	70 721	-6 018	-8,51

Анализируя темпы роста активов, выручки и чистой прибыли АО «РусГидро ОЦО» за 2024–2025 гг., можно сделать вывод о том, что фактическая пропорция темпов роста составила: -8,51% < 119,67% > 100,46% > 100%, что указывает на нарушение золотого экономического правила.

Темп роста активов составил 100,46%, а выручки – 119,67%, то есть выручка росла быстрее имущества компании. Темп роста чистой прибыли составил всего -8,51%. Это сказывается отрицательно, так как из-за опережающего роста расходов чистая прибыль уменьшилась на 76 739 тыс. руб. и превратилась в убыток в размере 6 018 тыс. руб., что и стало причиной невыполнения обязательной пропорции.

Следующим этапом анализа является оценка ликвидности баланса.

Анализ ликвидности производится на основе группировки активов по степени их ликвидности, а пассивов – по срочности их оплаты. Активы и пассивы группируются следующим образом: А1 – наиболее ликвидные активы, А2 –

быстрореализуемые активы, А3 – медленнореализуемые активы, А4 – труднореализуемые активы, П1 – наиболее срочные обязательства, П2 – краткосрочные пассивы, П3 – долгосрочные пассивы, П4 – постоянные пассивы.

Для того, чтобы баланс был признан абсолютно ликвидным, между этими показателями должны выполняться правильное соотношения. Если хотя бы одно из неравенств не выполняется, то баланс считается абсолютно неликвидным. Этот анализ позволяет проверить способность организации погасить свои обязательства соответствующими видами активов [6]. Анализ ликвидности представлен в таблице 7.

Таблица 7 – Группировка активов и пассивов за 2024-2025 гг.
АО «РусГидро ОЦО»

Активы	2024 г.	2025 г.	Пассивы	2024 г.	2025 г.	Излишек или недостаток платежных средств	
						2024 г.	2025 г.
А1	176 642	142 967	П1	348 816	220 433	-172 174	-77 466
А2	197 756	183 643	П2	137 724	253 833	60 032	-70 190
А3	38 807	117 963	П3	251 270	273 950	-212 463	-155 987
А4	534 165	507 185	П4	209 560	203 542	324 605	303 643
Итого	947 370	951 758	–	947 370	951 758	–	–

Анализируя группировку активов и пассивов АО «РусГидро ОЦО» за 2024 –2025 гг., были выявлены следующие результаты. Баланс компании не является абсолютно ликвидным, так как условия пропорции не выполняются. В части изменения показателей платежных средств динамика проявилась следующим образом: по первой группе (А1 и П1) недостаток сократился с 172174 тыс. руб. до 77466 тыс. руб. за счет снижения краткосрочных долгов на 128383 тыс. руб. С одной стороны, активное погашение долгов перед поставщиками сказывается положительно. С другой стороны, это сказывается отрицательно, так как самых ликвидных денег все еще недостаточно для мгновенного закрытия текущих обязательств.

По второй группе (А2 и П2) излишек в 60032 тыс. руб. превратился в недостаток в размере 70190 тыс. руб. из-за роста краткосрочных обязательств по аренде и персоналу на 116 109 тыс. руб. С одной стороны, сбор дебиторской задолженности сказывается положительно. С другой стороны, появление

дефицита средств сказывается отрицательно, так как компания теряет способность быстро покрывать среднесрочные долги.

По третьей группе (А3 и П3) дефицит уменьшился с 212463 тыс. руб. до 155987 тыс. руб. за счет роста прочих оборотных активов. С одной стороны, сокращение общей нехватки средств сказывается положительно. С другой стороны, это сказывается отрицательно, так как для полного покрытия долгосрочной аренды компании по-прежнему не хватает имеющихся запасов и прочих активов.

По четвертой группе (А4 и П4) излишек снизился с 324 605 тыс. руб. до 303 643 тыс. руб. из-за уменьшения стоимости внеоборотных активов на 26 980 тыс. руб. С одной стороны, избавление от замороженных вложений повысило мобильность имущества, что сказывается положительно. С другой стороны, сохранение излишка сказывается отрицательно, так как собственные средства компании до сих пор полностью не покрывают её внеоборотные активы.

Следующим этапам анализа является сопоставление полученных групп активов и пассивов для оценки ликвидности баланса компании. Оценка ликвидности представлена в таблице 8.

Таблица 8 – Оценка ликвидности за 2024-2025гг. АО «РусГидро ОЦО»

Тип состояния ликвидности	
2024 г.	2025 г.
А1 < П1	А1 < П1
А2 > П2	А2 < П2
А3 < П3	А3 < П3
А4 > П4	А4 > П4
Нарушенная	Кризисная ликвидность
Оценка риска ликвидности	
Зона критического риска	Зона катастрафического риска

Анализируя данные таблицы 8 по оценке ликвидности АО «РусГидро ОЦО» за 2024–2025 гг., можно сделать вывод о том, что тип состояния ликвидности компании ухудшился, перейдя из нарушенного в кризисное состояние, а оценка риска ликвидности переместилась из зоны критического риска в зону

катастрофического риска. В результате компания полностью потеряла возможность покрывать свои обязательства активами.

Следующим этапом анализа является расчет коэффициентов ликвидности. При проведении оценки ликвидности организации, кроме абсолютных показателей применяют и коэффициентный анализ.

Целью расчета относительных показателей ликвидности является оценка соотношения активов организации, которые используются для реализации, и которые применяются в производственном процессе с дальнейшей перспективой реализации и возмещения потраченных финансов и действующих обязательств, которые необходимо погасить в будущем периоде.

Коэффициенты ликвидности позволяют оценить способность организации отвечать по своим обязательствам. [7]. Расчет коэффициентов представлен в таблице 9.

Таблица 9 – Расчет показателей ликвидности

Показатель	Формула	Норма	2024 г.	2025 г.	Отклонение 2025-2024 гг.
Общий показатель ликвидности	ОА/(ДО+КО)	1<	0,56	0,59	0,03
Коэффициент абсолютной ликвидности	(ДС+КФВ)/КО	0,25(0,1)	0,36	0,30	-0,06
Коэффициент быстрой ликвидности	(ДЗ+КФВ+ДС)/КО	1	0,77	0,69	-0,08
Коэффициент текущей ликвидности	ОА/КО	2	0,85	0,94	0,09
Доля оборотных средств в активах организации	ОА/ВБ	0,5<	0,44	0,47	0,03
Коэффициент маневренности оборотных активов	(ДС+КФВ)/ОА	-	0,43	0,32	-0,11

Проанализировав расчетные показатели таблицы 9, можно сделать вывод, что баланс АО «РусГидро ОЦО» за 2024–2025 годы характеризуется дефицитом ликвидности. Большинство ключевых коэффициентов компании не достигают нормативных значений.

За отчетный период общий показатель ликвидности вырос на 0,03. Данный рост является позитивной динамикой, однако значение все еще остается существенно ниже нормативного.

Коэффициент текущей ликвидности увеличился на 0,09. Это изменение также оценивается положительно, но показатель по-прежнему сигнализирует о нехватке оборотных активов для полного покрытия краткосрочных обязательств.

Коэффициент абсолютной ликвидности снизился на 0,06. Данный тренд является негативным для компании, так как указывает на сокращение доли свободных денежных средств для погашения долгов.

Коэффициент быстрой ликвидности сократился на 0,08. Это отрицательная динамика, свидетельствующая об уменьшении объема быстрореализуемых активов на фоне растущих краткосрочных обязательств.

Коэффициент маневренности оборотных активов продемонстрировал наиболее резкое падение на 0,11 и составил 0,32. Такая тенденция является негативной, так как доля наиболее ликвидных средств уменьшалась.

Доля оборотных средств в активах организации увеличилась до 0,47. Данный прирост является позитивным фактором, так как структура баланса улучшается и приближается к норме. Такое соотношение активов полностью соответствует сервисному виду деятельности ОЦО, у которого отсутствуют тяжелые производственные мощности.

Таким образом, баланс АО «РусГидро ОЦО» признается неликвидным из-за дефицита свободных денег и нехватки оборотных активов для покрытия долгов. Однако, учитывая специфику компании как внутрихолдингового сервисного центра, эти отклонения являются контролируемыми и не несут рисков банкротства. Отсутствие свободных денежных остатков вызвано системой внутригруппового управления деньгами (сбора остатков на счетах главной компании), а реальная платежеспособность предприятия полностью гарантирована главной компанией ПАО «РусГидро».

Следующим этапом анализа является оценка финансовой устойчивости организации. Финансовая устойчивость – это способность компании стабильно

работать и развиваться в долгосрочной перспективе, сохраняя платежеспособность даже в кризисных условиях. Если компания финансово стабильна, у нее достаточно средств, чтобы покрывать текущие расходы, погашать долги, инвестировать в рост и при этом оставаться независимой от чрезмерных займов [8].

Стабильность положения организации оценивают при помощи абсолютных (основных) и относительных показателей. Абсолютные показатели дают представление, в каком состоянии находятся финансовые запасы организации, и каким источниками для их покрытия она располагает. Среди основных показателей выделяют следующие три:

1) Собственные оборотные средства (СОС);

2) Собственные и долгосрочные заемные источники (СДИ);

3) Итоговая сумма источников формирования запасов (ОВИ) [9].

Рассчитав и проанализировав расчетные показатели, можно сделать вывод, что у организации нет источников финансирования. Из-за недостатка собственных свободных средств показатель СОС находится в минусе (в 2024 г. -324 605 тыс. руб., в 2025 г. -303 643 тыс. руб.). Поскольку долгосрочные и краткосрочные кредиты у организации также отсутствуют, показатели СДИ и ОВИ остаются на том же отрицательном уровне, что и СОС.

Тип финансовой устойчивости организации в 2024 и 2025 годах остался неизменным – 4 (кризисное), что является негативным результатом оценки. Однако, учитывая вид деятельности компании как внутрихолдингового общего центра обслуживания, такой кризисный тип, может быть, не несет в себе реальных рисков банкротства. Он обусловлен спецификой бизнеса, при которой у компании просто нет собственных свободных средств, а сама она успешно существует и функционирует за счет обеспечения со стороны главной компании ПАО «РусГидро».

Следующим этапом анализа является расчет относительных показателей финансовой устойчивости.

Анализ относительных показателей финансовой устойчивости предприятия – важный этап оценки финансового состояния организации. Значения этих

коэффициентов говорят о том, насколько деятельность компании зависит от внешних источников финансирования. А еще по ним можно оценить уровень риска банкротства. В отличие от абсолютных значений, относительные показатели позволяют сравнивать финансовую устойчивость разных предприятий независимо от размера бизнеса [10]. Расчет относительных показателей финансовой устойчивости представлен в таблице 10.

Таблица 10 – Относительные показатели финансовой устойчивости

Показатель	Формула	2024 г.	2025 г.	Отклонение 2025-2024 гг.
Коэффициент концентрации собственного капитала (автономии, финансовой независимости)	СС/ВБ	0,22	0,21	-0,01
Коэффициент финансовой зависимости	ВБ/СК	4,52	4,68	0,16
Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования	(СК-ВОА)/ОА	-0,79	-0,68	0,10
Коэффициент финансовой устойчивости	(СК+ДО)/ВБ	0,49	0,50	0,02
Коэффициент соотношения мобильных мобилизованных активов	ОА/ВОА	0,77	0,88	0,10

Проанализировав расчетные показатели таблицы 10, можно сделать вывод, что относительные показатели финансовой устойчивости организации не достигают нормативных значений, а большинство коэффициентов свидетельствуют о дефиците собственных источников.

Коэффициент автономии (финансовой независимости) снизился до 0,21. Данный тренд является негативным для компании, так как доля ее собственного капитала в формировании общего имущества уменьшается.

Коэффициент финансовой зависимости увеличился на 0,16. Такое изменение оценивается отрицательно, поскольку оно подтверждает рост доли общих активов, приходящихся на один рубль собственного капитала организации.

Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования вырос на 0,10. Рост является позитивной динамикой, однако показатель остается в отрицательной зоне, что указывает на полное отсутствие личного капитала для формирования оборотных средств организации.

Коэффициент финансовой устойчивости вырос до 0,50. Данное изменение является позитивным для компании, поскольку доля устойчивых источников финансирования в общем балансе немного увеличилась.

Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных активов увеличился до 0,88. Данный рост является позитивным фактором, указывающим на увеличение объема более подвижных оборотных средств на каждый рубль внеоборотных активов.

Следует отметить, что формально показатели финансовой устойчивости АО «РусГидро ОЦО» ниже нормы, но для компании холдинга это абсолютно нормально и безопасно. У предприятия вообще нет кредитов и долгов перед банками, а все обязательства состоят только из аренды помещений и отпускных выплат сотрудникам. Компания работает исключительно на обеспечение материнской группы «РусГидро», поэтому такая бездолговая модель работы полностью контролируется и защищена от рисков.

Следующим этапом анализа является оценка деловой активности организации. Показатели деловой активности показывают эффективность использования ресурсов предприятия. К ним относятся, прежде всего, показатели оборачиваемости и рентабельности средств организации. Чаще всего оборачиваемость средств характеризуется следующими величинами:

1) скоростью оборота называют количество оборотов, которые совершают основной и оборотный капитал предприятия за анализируемый период. Чем скорее оборачиваются средства предприятия, тем большее количество продукции производится и продается. Помимо этого, ускорение оборачиваемости приводит к увеличению прибыли.

2) период оборота – средний срок, за который предприятию возвращаются вложенные в материальные и нематериальные активы денежные средства [11]. Анализ деловой активности представлен в таблице 11.

За отчётный период оборачиваемость оборотных активов АО «РусГидро ОЦО» выросла на 0,24 оборота, а время одного круга сократилось на 3 дня (с 68,94 до 65,86 дней).

Таблица 11 – Анализ деловой активности АО «РусГидро ОЦО» за 2024-2025гг.

Показатель	2024 г.	2025 г.	Отклонение 2025 от 2024 гг.
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов	5,22	5,47	0,24
Продолжительность оборота	68,94	65,86	-3,07
Коэффициент оборачиваемости денежных средств	14,68	14,67	-0,01
Продолжительность оборота	24,53	24,54	0,01
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	9,28	12,29	3,02
Продолжительность оборота	38,81	29,29	-9,52
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	7,66	8,24	0,58
Продолжительность оборота	47,00	43,71	-3,29
Коэффициент оборачиваемости запасов	134,24	203,21	68,97
Продолжительность оборота	2,68	1,77	-0,91
Коэффициент оборачиваемости активов	2,71	2,47	-0,24
Продолжительность оборота	132,72	145,82	13,10
Операционный цикл	41,49	31,06	-10,43
Финансовый цикл	-5,51	-12,65	-7,14

За отчётный период оборачиваемость оборотных активов АО «РусГидро ОЦО» выросла на 0,24 оборота, а время одного круга сократилось на 3 дня (с 68,94 до 65,86 дней). Скорость оборота денежных средств осталась стабильной на уровне 14,6 оборота в год, а продолжительность их нахождения в кассе и на счетах составила около 24,5 дня. Оборачиваемость дебиторской задолженности показала лучший рост – с 9,28 до 12,29 оборота, благодаря чему срок возврата денег от компаний группы сократился более чем на 9 дней. Кредиторская задолженность стала закрываться чуть быстрее (коэффициент вырос с 7,66 до 8,24), а средний срок оплаты собственных обязательств ОЦО перед персоналом и поставщиками снизился на 3 дня. Из-за специфики бизнеса материальные запасы у компании практически отсутствуют, поэтому они оборачиваются мгновенно, а срок их на балансе снизился до минимальных 1,77 дней. При этом общая оборачиваемость всех активов баланса незначительно замедлилась (с 2,71 до 2,47), а срок их оборота увеличился на 13 дней, что связано с ростом внеоборотных активов. На основе этих данных операционный цикл (ОЦ) компании успешно сократился более чем на 10 дней – с 41,49 до 31,06 дней. В свою очередь, финансовый цикл (ФЦ) стал еще меньше (с -5,51 до -12,65 дней), что доказывает высокую

эффективность бездолговой модели: ОЦО собирает оплату со своей группы на 12,5 дней быстрее, чем наступают сроки оплаты его собственных операционных счетов.

Таким образом, деловая активность АО «РусГидро ОЦО» за отчетный период продемонстрировала уверенный рост. Скорость обращения всех текущих активов и обязательств существенно увеличилась, что подтверждает высокую операционную эффективность сервисной модели бизнеса.

Завершающим этапом комплексной оценки является анализ рентабельности организации.

Результаты функционирования компаний подвергаются оценке на основе абсолютных и относительных показателей, где ключевым является концепт рентабельности. В общем понимании рентабельность отражает прибыльность предприятия.

Рентабельность позволяет оценить, насколько успешно предприятие или проект используют свои ресурсы и приносят доход своим владельцам. Эта метрика является важным инструментом для принятия решений в сфере бизнеса и экономики. Анализ рентабельности позволяет оценить эффективность инвестиций, затрат на производство и развитие, а также определить потенциал для улучшения финансовых результатов [12]. Анализ рентабельности представлен в таблице 12.

Таблица 12 – Анализ рентабельности деятельности

Показатель	2024 г.	2025 г.	Отклонение 2025 от 2024 гг.
Коэффициент генерирования дохода	0,13	0,10	-0,03
Норма валовой прибыли	0,11	0,11	-0,01
Норма операционной прибыли	0,06	0,04	-0,02

Проанализировав данные из таблицы 12, можно сделать вывод о том, что за отчётный период маржинальность бизнеса АО «РусГидро ОЦО» продемонстрировала негативную динамику. Коэффициент генерирования дохода снизился с 0,13 до 0,10, что свидетельствует об ухудшении отдачи от использования активов компании. Норма валовой прибыли удержалась на стабильном уровне 0,11% (незначительное уменьшение на -0,01%), однако из-за опережающего

роста управленческих издержек норма операционной прибыли сократилась на 0,02%. При этом важно отметить, что по итогам отчётного года предприятие получило чистый убыток. В связи с этим расчёт классических показателей рентабельности стал невозможен, так как данные показатели теряют свой экономический смысл при отрицательном финансовом результате.

Таким образом, по результатам всестороннего анализа финансово-хозяйственной деятельности филиала АО «РусГидро ОЦО» – «Восток» можно сделать следующие выводы. Организация демонстрирует положительную динамику выручки, что свидетельствует о востребованности услуг и расширении масштабов деятельности. Однако опережающий рост себестоимости и управленческих расходов привёл к снижению прибыли и образованию убытка по итогам отчётного года. Показатели ликвидности не достигают нормативных значений, а финансовая устойчивость оценивается как кризисная, что, с учётом внутрихолдинговой специфики и поддержки головной компании, не создаёт реальных угроз банкротства, но требует внимания. Деловая активность организации улучшилась, что подтверждается сокращением операционного цикла и ускорением оборачиваемости, однако эффективность использования активов снизилась, о чём свидетельствует падение рентабельности. Выявленные негативные тенденции носят управляемый характер и могут быть скорректированы при реализации комплекса мер. В связи с этим предлагаются следующие рекомендации.

Рекомендации по улучшению деятельности:

1) Снижение управленческих расходов

Одна из причин убытка – рост управленческих расходов на 56,46% (57 млн руб.). Рекомендуется:

– сократить командировки, заменив их видеоконференциями;

– проводить внутреннее обучение силами опытных сотрудников вместо дорогих внешних курсов;

– ввести лимиты на канцтовары и хозяйственные нужды, перейти на централизованные закупки у одного поставщика;

– корпоративные мероприятия проводить в офисе, отказаться от выездных ресторанов и баз отдыха.

2) Оптимизация оценочных обязательств (резервов на отпуска)

Резерв вырос на 13,4% (14 млн руб.), увеличивая себестоимость без реальных выплат. Рекомендуется:

– утвердить график отпусков и контролировать его исполнение (не менее 70% дней использовать в течение года);

– не допускать накопления отпусков более одного года – это снизит переходящий резерв и себестоимость.

3) Контроль переменных расходов (коммунальные, клининг, охрана)

Даже при фиксированной аренде эти затраты можно снизить:

– проверить счета за электричество и воду – сравнить с нормативами, подать заявку на пересмотр тарифа, если он завышен;

– установить датчики движения для автоматического отключения света в коридорах.

Заключение

В ходе производственной технологической (проектно-технологической) практики в филиале АО «РусГидро ОЦО» – «Восток» были выполнены все поставленные задачи: дана характеристика деятельности организации, проведён анализ технико-экономических показателей, выполнен горизонтальный и вертикальный анализ бухгалтерской отчётности, рассчитаны показатели ликвидности, финансовой устойчивости и рентабельности, выявлены тенденции изменения ключевых показателей и сформулированы выводы.

По итогам анализа установлено, что выручка организации за 2024–2025 гг. увеличилась на 19,67% и достигла 2 344 261 тыс. рублей, что свидетельствует о расширении объёмов оказываемых услуг. Однако себестоимость услуг росла опережающими темпами (на 20,55%), что привело к снижению прибыли от продаж на 22,41%, а чистая прибыль снизилась до отрицательного значения – 6 018 тыс. рублей. Основной причиной ухудшения финансовых результатов стал значительный рост управленческих расходов (на 56,46%), а также увеличение расходов на оплату труда и арендных платежей.

Горизонтальный и вертикальный анализ бухгалтерского баланса показал, что доля внеоборотных активов снизилась с 56,38% до 53,29%, а доля оборотных активов увеличилась с 43,62% до 46,71%. Значительно снизилась доля денежных средств (с 18,65% до 15,02%), что отражает ухудшение платёжеспособности. В пассиве баланса наблюдается снижение доли собственного капитала (с 22,12% до 21,39%) за счёт уменьшения нераспределённой прибыли.

Расчёт коэффициентов ликвидности показал, что баланс организации не является абсолютно ликвидным: коэффициент текущей ликвидности составляет 0,94 при норме 2, коэффициент быстрой ликвидности – 0,69 при норме 1, коэффициент абсолютной ликвидности – 0,30 при нижней границе нормы 0,1. Тип финансовой устойчивости организации оценивается как кризисный. Анализ деловой активности показал положительную динамику: оборачиваемость оборотных активов выросла на 0,24 оборота, срок оборота дебиторской задолженности сократился на 9,52 дня, операционный цикл уменьшился с 41,49 до 31,06 дня.

При этом норма операционной прибыли снизилась с 0,06 до 0,04, а рентабельность активов упала с 10,21% до 3,33%.

Учитывая специфику деятельности организации, следует отметить, что АО «РусГидро ОЦО» – «Восток» является внутрихолдинговым центром, оказывающим бухгалтерские, налоговые и управленческие услуги. Компания не привлекает банковские кредиты, а все обязательства связаны в основном с арендой и выплатами персоналу. Финансовое состояние филиала напрямую зависит от решений головной компании (ПАО «РусГидро»), которая обеспечивает его деятельность и гарантирует платёжеспособность. Поэтому выявленные отклонения показателей ликвидности и финансовой устойчивости не несут реальных рисков банкротства, а являются следствием корпоративной модели управления денежными потоками.

Таким образом, несмотря на снижение прибыли и рентабельности, финансово-экономическое положение организации остаётся стабильным благодаря поддержке холдинга. Падение финансовых результатов обусловлено объективными факторами – расширением масштабов деятельности, увеличением численности персонала и ростом затрат на инфраструктуру. Компания сохраняет потенциал для дальнейшего развития.

В целях улучшения деятельности рекомендуется пересмотреть структуру управленческих расходов, оптимизировать затраты на командировки, обучение и канцелярские товары, внедрить контроль использования отпусков для снижения оценочных обязательств, а также провести аудит коммунальных и эксплуатационных расходов. Реализация данных мер позволит сократить затраты и улучшить финансовые результаты.

Все поставленные задачи практики выполнены в полном объёме, полученные знания и навыки закреплены и применены в практической деятельности.

Список использованных источников

1 Общие сведения // Сайт «ССК РусГидро» [Электронный ресурс]. – URL: https://ssc.rushydro.ru/company/general/ (дата обращения 02.07.2026).

2 Филиал акционерного общества «РусГидро общий центр обслуживания»-«Восток» [Электронный ресурс]. – URL: https://b2b.house/company/FILIAL-AKCIONERNOGO-OBSHHESTVA-RUSGID-ROOBSHHIJCENTR-OBSLUZHIVANIYAVOSTOK_a2a73caa86ac46afb5244115df1226da/?ysclid=mrhxv56vj1920097270 (дата обращения 02.07.2026).

3 Вертикальный и горизонтальный анализ баланса [Электронный ресурс]. – URL: https://buhexpert8.ru/zknbu/analizfhd/gorizontalnyjivertikalnyjanaliz.html?-ysclid=mrhy8htzgq869203136 (дата обращения 02.07.2026).

4 Горизонтальный и вертикальный анализ бухгалтерского баланса [Электронный ресурс]. – URL: https://www.moedelo.org/club/buhgalterskij-uchet/gorizontalnyy-i-vertikalnyy-analiz-buhgalterskogo-balansa (дата обращения 02.07.2026).

5 Золотое правило экономик: что показывать, как рассчитать [Электронный ресурс]. – URL: https://noboring-finance.ru/gazeta/zolotoe-pravilo-ekonomiki-kak-ocenit-effektivnost-biznesa/?ysclid=mrhynwjiw0295514380 (дата обращения 02.07.2026).

6 НОУ ИНТУИТ – основы бухгалтерского учета [Электронный ресурс]. – URL: https://intuit.ru/studies/courses/1082/279/lecture/7046?page=3&ysclid=mrhy-su1t2w285363999 (дата обращения 02.07.2026).

7 Оценка ликвидности и платежеспособности организации / А. В. Фомин, Д. Е. Литвинов, Е. А. Шомин [и др.]. – Текст: непосредственный // Молодой ученый. – 2021. – № 4 (294). – С. 166-169. – URL: https://moluch.ru/archive/294/-66673 (дата обращения 02.07.2026).

8 Анализ и оценка финансовой устойчивости компании [Электронный ресурс]. – URL: https://www.1cbit.ru/blog/otsenkafinansovoyustoychivostikompanii-

/?ysclid=mrhz1u5udz458116078&utm_referrer=https%3A%2F%2Fyandex.ru%2F (дата обращения 02.07.2026).

9 Анализ финасовой устойчивости – показатели, анализ финансового состояния [Электронный ресурс]. – URL: https://wiseadvice-it.ru/okompanii/blog/-articles/analizfinansovoiustoichivosti/?ysclid=mrhz50b5ds644553096 (дата обращения 02.07.2026).

10 Значимые относительные показатели финансовой устойчивости предприятия [Электронный ресурс]. – URL: https://www.glavbukh.ru/art/391488-otnositelnye-pokazateli-finansovoy-ustoychivosti?ysclid=mrhz800e8o787348789 (дата обращения 02.07.2026).

11 Олейник, К. В. Сущность анализа финансовой устойчивости компании / К. В. Олейник. – Текст: непосредственный // Молодой ученый. – 2021. – № 6 (348). – С. 356-358. – URL: https://moluch.ru/archive/348/78356 (дата обращения 02.07.2026).

12 Жирова, Г. В. Рентабельность предприятия: понятие, сущность и основные коэффициенты / Г. В. Жирова, А. Д. Рамазанова. – Текст: непосредственный // Молодой ученый. – 2023. – № 52 (499). – С. 78-80. – URL: https://moluch.ru/archive/499/109737 (дата обращения 02.07.2026).

Приложение А

Учетная политика АО «РусГидро ОЦО» за 2025 год.

II. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики:

2.1 Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», федеральными стандартами бухгалтерского учета и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации, с учетом правил и допущений, описанных в учетной политике Общества.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение).

2.2 Представление активов и обязательств

В бухгалтерском балансе финансовые вложения, дебиторская и кредиторская задолженность, задолженность по кредитам и займам и оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

Авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству объектов основных средств, отражаются в составе строки 1150 «Основные средства» без учета НДС. Сумма НДС, принятая к вычету по авансу, выданному по капитальному строительству объектов основных средств, представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу.

Авансы, выданные под приобретение / создание НМА и выполнение НИОКР, отражаются в бухгалтерском балансе в составе строки 1110 «Нематериальные активы» без учета НДС. Сумма НДС, принятая к вычету по авансу, выданному под приобретение / создание НМА и выполнение НИОКР, представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу.

Сумма НДС, не принятая к вычету по авансу, выданному поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, под приобретение/создание НМА и выполнение НИОКР, отражается в составе прочей дебиторской задолженности по строке 1230 «Дебиторская задолженность».

Иные выданные авансы, отражаются в бухгалтерском балансе в зависимости от срока их погашения в составе строки 1230 «Дебиторская задолженность» или строки 1190 «Прочие внеоборотные активы» без учета принятого к вычету НДС, который представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу. Сумма НДС, не принятая к вычету по иным выданным авансам, отражается в балансе вместе с такими авансами.

Авансы, полученные от покупателей и заказчиков, отражаются в бухгалтерском балансе без учета начисленного к уплате НДС, который представляется свернуто против величины кредиторской задолженности по данному авансу.

Расчеты по налогам, сборам и страховым взносам, уплачиваемым в составе единого налогового платежа, отражаются в балансе сальдировано по строке 1523 «Задолженность по налогам, сборам и страховым взносам» (при наличии совокупного кредитового сальдо) или по строке 1239 «Прочие дебиторы» (при наличии совокупного дебетового сальдо). Не подлежат вышеуказанному сальдированию следующие суммы задолженности по налогам, сборам и страховым взносам, уплачиваемым в составе единого налогового платежа:

а) задолженность, в отношении которой оформлена рассрочка (отсрочка);

б) переплата по НДС, в отношении которой на момент подготовки отчетности получено решение о возмещении и/или денежные средства были возвращены на счет Общества;

в) переплата по налогам, в отношении которой на момент подготовки отчетности подано заявление на возврат денежных средств на счет Общества.

В бухгалтерском балансе отражается сальдированная (свернутая) сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

Обязательства по аренде, признаваемые в соответствии с ФСБУ 25/2018, включаются в состав прочих долгосрочных и прочих краткосрочных обязательств в бухгалтерском балансе, в зависимости от срока погашения (свыше 12 месяцев, до 12 месяцев после отчетной даты включительно).

2.3 Основные средства

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Основные средства» (ФСБУ 6/2020).

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины и оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

При признании в бухгалтерском учете объект основных средств оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации и накопленного обесценения. Переоценка объектов основных средств Обществом не производится.

Срок полезного использования по приобретенным основным средствам, в том числе бывшим в эксплуатации, полученным в качестве вклада в уставный капитал или в порядке правопреемства при реорганизации, устанавливается при принятии объекта к бухгалтерскому учету комиссией по приему основных средств в эксплуатацию на основании Классификатора основных фондов Общества. В отношении объектов, ранее бывших в эксплуатации, срок полезного использования устанавливается с учетом количества лет (месяцев) эксплуатации данного имущества предыдущим собственником.

Принятые нормативные сроки полезного использования по группам основных средств в соответствии с Классификатором основных фондов Общества приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Сооружения	от 3 до 100
Машины и оборудование	от 1 до 40
Здания	от 7 до 75
Другие	от 1 до 20

Общество не определяет ликвидационную стоимость объектов основных средств поскольку изначально не имеет планов по их продаже после окончания нормативного срока полезного использования, а оценочная стоимость материальных ценностей, остающихся от их выбытия за вычетом затрат на выбытие, составляет несущественную величину либо отсутствует.

Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом. Не подлежат амортизации земельные участки и объекты природопользования. Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов свернуто.

Обесценение основных средств

Общество проверяет основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Проверка на обесценение осуществляется при наличии признаков обесценения.

Права пользования активами

В составе основных средств отражены также права пользования активами по договорам аренды в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Бухгалтерский учет

аренды» (ФСБУ 25/2018), с учетом освобождений в отношении договоров аренды со сроком менее 12 месяцев или предметов аренды с рыночной стоимостью не более 300 000 руб.

Сроки полезного использования прав пользования активами определяются исходя из сроков аренды, а в случае, если предполагается переход права собственности на предмет аренды к Обществу, на основании Классификатора основных фондов Общества.

Право пользование активом, полученным в аренду, отражается по первоначальной стоимости с учетом последующих корректировок, связанных с изменением условий аренды (изменение срока аренды, величины арендных платежей, объема (количества) арендуемых объектов), за вычетом сумм начисленной амортизации и убытка от обесценения.

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях; величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Права пользования активами после принятия к учету оцениваются в соответствии с требованиями к учету схожих по характеру использования объектов основных средств в части амортизации и обесценения. При этом Общество амортизирует право пользования земельными участками, полученными в аренду.

Права пользования активами включаются в состав строки 1150 «Основные средства», а в табличных пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах включаются в табличное пояснение «Наличие и движение прав пользования активами».

Земельные участки, имеющие кадастровую стоимость, отражаются за балансом по стоимости, указанной в договоре аренды / определенной в соответствии с актом приема-передачи. В случае отсутствия стоимости участков в договоре аренды или в акте приема-передачи, учет производится по их кадастровой стоимости.

2.4 Капитальные вложения

Бухгалтерский учет капитальных вложений осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Капитальные вложения» (ФСБУ 26/2020).

В составе капитальных вложений отражаются, в частности, объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, включая материальные ценности, предназначенные для создания внеоборотных активов, затраты на приобретение и создание объектов нематериальных активов, в том числе в результате НИОКР. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно. Не признаются капитальными вложениями фактические затраты на НИОКР, относящиеся к стадии исследований.

В бухгалтерском балансе капитальные вложения отражаются в составе строк 1110 «Нематериальные активы», 1150 «Основные средства» и 1160 «Инвестиционная недвижимость».

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, непосредственно связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, начисленные до начала использования соответствующих объектов, включаются в их первоначальную стоимость, а начисленные после начала использования – отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных

Рисунок А.1 – Учетная политика АО «РусГидро ОЦО»

Приложение Б

Бухгалтерский баланс АО «РусГидро ОЦО» за 2023-2025 гг.

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
за 2025 г.

Организация **Акционерное общество «РусГидро Общий центр обслуживания»**	по ОКПО	79720677
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	7804328940
Организационно-правовая форма **Непубличные акционерные общества**	по ОКОПФ	12267
Форма собственности **Частная собственность**	по ОКФС	16
Адрес в пределах места нахождения: **603140, Нижегородская область, г. Нижний Новгород, пер. Мотальный, д. 8**		
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту	☑ ДА ☐ НЕТ	
Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит **Общество с ограниченной ответственностью «ТОП РУСЬ»**		
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	ИНН	7722020834
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН	1027700257540
Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению	☑ ДА ☐ НЕТ	
Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность **Общее собрание акционеров**		

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
на 31 декабря 2025 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710001		
	Отчетная дата (число, месяц, год)	31	12	2025
Организация **Акционерное общество «РусГидро Общий центр обслуживания»**	по ОКПО	79720677		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
	Нематериальные активы	1110	6 819	1 480	3 002
3.1.1	Основные средства, в том числе:	1150	320 925	293 171	135 501
	основные средства	1151	12 067	16 638	16 831
	незавершенное строительство	1152	15 749	18 665	24 035
	права пользования активами	1154	293 109	257 868	94 635
3.9	Отложенные налоговые активы	1180	44 616	27 812	21 422
	Прочие внеоборотные активы	1190	134 825	211 702	12
	Итого по разделу I	**1100**	**507 185**	**534 165**	**159 937**
	II. Оборотные активы				
	Запасы	1210	10 543	12 529	16 655
3.2.1	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	183 643	197 756	224 567
	покупатели и заказчики	1231	180 769	189 396	176 630
	авансы выданные	1232	1 429	8 099	1 622
	задолженность от реализации векселей	1235	-	-	46 241
	прочие дебиторы	1239	1 445	261	74
3.2.2	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	142 967	176 642	90 309
	Прочие оборотные активы	1260	107 420	26 278	5 497
	Итого по разделу II	**1200**	**444 573**	**413 205**	**337 028**
	БАЛАНС	**1600**	**951 758**	**947 370**	**496 965**

Форма 0710001 с. 2

Пояс-нения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	ПАССИВ **III. Капитал**				
3.3.1	Уставный капитал	1310	107 723	107 723	107 723
	Резервный капитал	1360	5 387	5 387	4 846
	Нераспределенная прибыль	1370	90 432	96 450	26 270
	Итого по разделу III	**1300**	**203 542**	**209 560**	**138 839**
	IV. Долгосрочные обязательства				
3.4.1	Прочие долгосрочные обязательства	1450	273 950	251 270	39 154
	Итого по разделу IV	**1400**	**273 950**	**251 270**	**39 154**
	V. Краткосрочные обязательства				
	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	220 433	348 816	162 692
	задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1521	11 597	6 399	3 242
	задолженность перед персоналом организации	1522	50 904	47 105	33 536
	задолженность по налогам, сборам и страховым взносам	1523	109 399	135 848	92 130
	авансы полученные	1525	46 222	157 580	32 680
	прочая кредиторская задолженность	1529	2 311	1 884	1 104
3.5.1	Оценочные обязательства	1540	118 214	104 239	92 133
3.5.2	Прочие краткосрочные обязательства	1550	135 619	33 485	64 147
	Итого по разделу V	**1500**	**474 266**	**486 540**	**318 972**
	БАЛАНС	**1700**	**951 758**	**947 370**	**496 965**

Генеральный директор **Д.В. Финкель**

06 марта 2026

Рисунок Б.1 –Бухгалтерский баланс АО «РусГидро ОЦО»

Приложение В

Отчет о финансовых результатах АО «РусГидро ОЦО» за 2024-2025 гг.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
за 2025 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710002		
	Отчетная дата (число, месяц, год)	31	12	2025
Организация Акционерное общество «РусГидро Общий центр обслуживания»	по ОКПО	79720677		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
3.7.1	Выручка	2110	2 344 261	1 958 900
3.7.2	Себестоимость продаж	2120	(2 090 942)	(1 734 487)
	Валовая прибыль	**2100**	**253 319**	**224 413**
3.7.2	Управленческие расходы	2220	(157 121)	(100 425)
	Прибыль от продаж	**2200**	**96 198**	**123 988**
	Проценты к получению	2320	24 223	17 538
	Проценты к уплате	2330	(50 188)	(12 059)
3.8	Прочие доходы	2340	7 054	7 808
3.8	Прочие расходы	2350	(45 578)	(40 520)
	Прибыль от продолжающейся деятельности до налогообложения	**2300**	**31 709**	**96 755**
3.9	Налог на прибыль организаций, в том числе:	2410	(37 727)	(26 034)
	текущий налог на прибыль организаций	2411	(54 531)	(32 424)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	16 804	6 390
	Чистая прибыль (убыток)	**2400**	**(6 018)**	**70 721**
	Совокупный финансовый результат	**2500**	**(6 018)**	**70 721**
3.11	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	-	0,03

Генеральный директор **Д.В. Финкель**

06 марта 2026

Рисунок В.1 – Отчет о финансовых результатах АО «РусГидро ОЦО»